

Почему ЛУКОЙЛ не хочет продавать НПЗ в Румынии с. 12

От каких активов в Восточной Европе компания уже избавилась с. 12

Что происходит с зарубежными активами других российских нефтяников с. 13



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Дмитрий и Борис Минцы, O1 Group

«Если мы все грохнемся, значит, страна грохнется»

ИНТЕРВЬЮ С. 8

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	15 июля 2015 Среда №123 (2140) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 15.07.2015)	▲ \$1= €56,98 ▼ €1= €62,62	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 14.07.2015, 19.00 МСК) \$58,47 ЗА БАРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 14.07.2015) 919,79 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 03.07.2015) \$359,6 МЛРД	

ПЕНСИИ Банки предлагают увеличить срок выбора между ПФР и НПФ

Письмо на 1,5 трлн

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Ассоциация российских банков предлагает продлить право граждан на выбор между накопительной и распределительной пенсией еще на два года. Сейчас выбор необходимо сделать до конца 2015 года.

ДЕНЬГИ НА КРЕДИТЫ

Ассоциация российских банков (АРБ) направила в Минфин, Минэкономразвития и Банк России письма, в которых просит разрешить гражданам еще два года переходить из Пенсионного фонда России (ПФР) в негосударственные пенсионные фонды (НПФ). Письма (есть у РБК) направлены на имя министров и председателя Банка России и подписаны президентом ассоциации Гарегином Тосуняном.

Согласно действующему законодательству, граждане, у которых формируется накопительная часть пенсии, могут перевести свои средства из ПФР в НПФ только до конца 2015 года. С начала 2016 года у тех, кто не напишет заявления на перевод накоплений в негосударственные фонды, накопительная часть пенсии перестанет формироваться, и все взносы, отчисляемые работодателем, будут направляться в распределительную пенсионную систему, то есть на выплаты действующим пенсионерам. АРБ предлагает продлить время для перевода накоплений на два года — до 31 декабря 2017 года.

В условиях международных санкций средства НПФ для банков — источник долгосрочных ресурсов, указывается в письме. Банки рассчитывают за счет средств НПФ увеличить объемы кредитования реального сектора экономики.

В НПФ на конец 2014 года было 1,1 трлн руб. обязательных накоплений. Из них, по данным Банка России, 34%, или 386,5 млрд руб., находилось на банковских депозитах и расчетных счетах. В ПФР на конец 2014 года скопилось еще 1,9 трлн руб., сейчас осталось около 1,5 трлн руб. (399,2 млрд руб. граждане перевели в НПФ).

В данный момент государственная пенсионная система реформируется — фонды должны до конца 2015 года стать акционерными обществами и подать документы на вступление в систему гарантирования пенсионных накоплений. Эти процессы могут помешать фондам привлечь значительный объем денежных средств до конца года, указывает АРБ. А ранее им мешал мораторий на формирование пенсионных накоплений, объявленный правительством.



В прошлом году выбор пенсионного фонда можно было сделать только вслепую, отмечали в ЦБ

ИЗМЕНИТЬ ЗАКОН

Для того чтобы реализовать предложение АРБ, нужно вносить изменения в законодательство. Ассоциация считает целесообразным исключить из него нормы, которые оказывают «излишнее давление на рынок ценных бумаг и уровень ликвидности».

Кроме депозитов в последнее время НПФ помогают банкам инвестициями в капитал. В мае стало известно, что НПФ «Благосостояние ОПС» Бориса Минца купил 10% акций Промсвязьбанка за 6,9 млрд руб., столько же купили Европейский пенсионный фонд, «Доверие» и Регионфонд, входящие в группу БИН.

Помощник министра экономического развития Елена Лашкина сказала, что в Минэкономразвития письмо АРБ не поступало, когда поступит, то будет рассмотрено в установленном порядке. Минфин и Банк России не ответили на запрос РБК.

Банки рассчитывают за счет средств НПФ увеличить объемы кредитования реального сектора экономики

Ранее директор департамента коллективных инвестиций и доверительного управления ЦБ Филипп Габуня говорил, что Банк России считает необходимым продлить возможность выбора как минимум на год — до конца 2016 года. Когда фонды акционировались и проходили проверку ЦБ перед вступлением в систему гарантирования, гражданам было сложно выбирать страховщика, говорил он. «Учитывая, что первые фонды вступили в систему гарантирования в самом конце прошлого года, то считайте, что в прошлом году выбор можно было делать только вслепую. Поэтому мы полагаем, что как минимум на год возможно было бы продлить».

Минфин поддерживает предложение продлить на год право граждан перевести пенсионные накопления из ПФР в НПФ, говорил ранее замминистра финансов Алексей Моисеев: «В принципе, мы не против. Если такая дискуссия пойдет, то мы, наверное, будем выступать в поддержку».

САНКЦИИ

Иранский неизвестный

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Договоренность о снятии санкций с Ирана (см. статью на стр. 4) означает, что на нефтяной рынок возвращается один из крупнейших игроков. Это может нанести серьезный удар по ценам.

Утром 14 июля стало известно, что шестерка стран-посредников — Россия, США, Китай, Франция, Великобритания, Германия — договорилась с Ираном о постепенном снятии с этой ближневосточной страны международных санкций ООН и односторонних санкций Евросоюза и США в обмен на верифицированное сокращение иранской ядерной программы.

Это означает, что в ближайшем будущем иранская нефть вернется на мировой рынок. Новости о предстоящей отмене эмбарго сразу же опустили нефтяные цены почти на 2% в первые часы после объявления. Но обвалит ли цены полноценное возвращение Ирана на мировой рынок, пока неизвестно.

Ограничения на экспорт сырой нефти из Ирана не снимаются одномоментно. Соглашение не содержит конкретных дат, но определено, что санкции будут сняты «одновременно с подтвержденным МАГАТЭ выполнением Ираном всех согласованных мер, относящихся к ядерной программе». Иран приступит к выполнению этих мер (сокращение количества центрифуг, переупаковка обогатительного центра Фордо и т.д.) ближе к концу октября, следует из приложения к договору. Само выполнение займет еще как минимум несколько месяцев, поэтому санкции, вероятно, будут отменены не раньше начала 2016 года. И если Тегеран нарушит какое-либо обязательство, санкции могут быть восстановлены.

Окончание на с. 5



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара GladkayaРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кириян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина РусаеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1715
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Какие решения ЕСПЧ будет игнорировать Россия

Конституционный суд



Жалобы на содержание арестантов в невыносимых условиях составляют самую большую категорию дел из России в Страсбурге: 60 из 129 в 2014 году

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

КС разрешил игнорировать решения ЕСПЧ, противоречащие Конституции. Депутаты намерены создать правовой механизм отказа от исполнения вердиктов. По их мнению, это касается решений по делу ЮКОСа, правам геев и заключенных.

НА ВЕРШИНЕ СИСТЕМЫ

Во вторник Конституционный суд (КС) огласил свое решение по запросу депутатов Госдумы, которые поставили под сомнение федеральный закон о ратификации Европейской конвенции о защите прав и основных свобод человека и протоколов к ней.

«Ни конвенция, ни позиции Европейского суда по правам человека [ЕСПЧ] не отменяют приоритет Конституции», — указали судьи КС. Если же решение ЕСПЧ противоречит Основному закону, то российская сторона его может не исполнять, говорится в решении суда.

Проверкой постановлений Страсбургского суда будет заниматься Конституционный суд, следует из его решения. Российские исполнительные органы — президент или правительство, а также национальные суды — могут направить запрос в КС, если у них возникнут сомнения.

Судья КС Сергей Маврин, отвечая на вопросы журналистов, пояснял, что международное право по-прежнему обладает приоритетом над национальными законами. «Но Конституция не относится к ординарным законам, это особый правовой акт, находящийся на вершине нашей правовой системы», — указывал Маврин.

Между самими Конституцией и Европейской конвенцией нет противоречий, но они могут появляться во время их толкований, пояснял Маврин.

ЧТО НЕ НАДО ИСПОЛНЯТЬ

Первоочередная цель — внесение изменений в действующее законодательство, чтобы создать для КС специальный правовой механизм, обеспечивающий верховенство Конституции при исполнении решений ЕСПЧ, сказал РБК один из авторов запроса, член конституционного комитета Госдумы единоросс Владимир Поневежский. После этого уже будет стоять вопрос, какие именно решения Россия не будет исполнять, уточнил он.

В качестве примера решения ЕСПЧ, которое не следует исполнять, один из авторов запроса депутат Александр Тарнавский («Справедливая Россия») привел решение, согласно которому заключенные имеют право голосовать и быть избранными в органы российской власти. А это противоречит Конституции России, отмечает депутат.

Помимо этого Тарнавский опасается, что России могло грозить решение ЕСПЧ о легализации однополых браков: такого рода вердикты тоже не применимы к России.

Депутаты, подавая запрос, имели в виду и дело ЮКОСа, отмечает депутат. «Если КС поддержал нас, то решение Европейского суда по делу ЮКОСа, согласно которому Россия должна выплатить бывшим акционерам компании €1,9 млрд, будет неприменимо. Это позволит вздохнуть среднему классу, так как именно с него могли взять сборы», — считает Тарнавский.

По мнению адвоката Каринны Москаленко, решение по жалобе ЮКОСа, на которое ссылались депутаты Госдумы в своем запросе, будет невозможно признать неконституционным. Москаленко поясняет, что Страсбургский суд никогда не устанавливал законность или незаконность налоговых претензий госорганов к нефтяной компании. ЕСПЧ признал лишь, что на имущество фирмы необоснованно был наложен арест и процедура банкротства была начата незаконно, указывает адвокат.



В пользу 64 потерпевших во время штурма Театрального центра на Дубровке, ЕСПЧ взыскал с России €1,3 млн



ЕСПЧ обязал Россию выплатить бывшим акционерам ЮКОСа €1,86 млрд в качестве компенсации за незаконные, по мнению суда, штрафы

Нынешний вердикт — это задел и на будущие решения Европейского суда по правам человека, которые могут быть вынесены в ближайшее время в силу геополитической обстановки в мире

Нынешний вердикт — это задел и на будущие решения Европейского суда по правам человека, которые могут быть вынесены в ближайшее время в силу геополитической обстановки в мире, констатирует бывший судья Мосгорсуда Сергей Пашин.

ШАГ К РАЗРЫВУ

Адвокат Сергей Голубок уверен, что проверка в КС коснется только единичных решений ЕСПЧ и будет носить исключительный характер, а не станет массовой тенденцией. При этом он отмечает, что никакого механизма воздействия на государство в случае неисполнения решения ЕСПЧ на практике нет.

«Есть только комитет министров Совета Европы, у которого есть одно полномочие: поставить перед ЕСПЧ вопрос о том, можно ли считать решение исполненным. Но государство нельзя посадить в тюрьму или арестовать счета», — подчеркивает Голубок. В отличие от Страсбургского суда на основании решения третейского суда в Гааге могут быть арестованы счета государства.

«Решение предполагает контроль Конституционного суда над решениями Европейского суда и переворачивает с ног на голову всю систему: зачем идти в Страсбург и жаловаться на национальную систему права, если потом решения ЕСПЧ снова будут проверять национальные суды, не согласные с позициями ЕСПЧ», — удивляется Пашин.

Москаленко полагает, что на практике будет почти невозможно доказать, что решения ЕСПЧ противоречат Конституции. «Российская Конституция и Конвенция о защите прав человека — родственные документы», — отмечает адвокат.

Пашин не исключает, что решение КС может быть пробным шагом, чтобы поставить вопрос о выходе России из Конвенции по правам человека. ▣

над Страсбургом



Суд в Страсбурге вынес 210 решений по делам, связанным с военными событиями в Чечне. Они касаются чрезмерного применения силы, внесудебных убийств и других преступлений



В октябре 2010 года ЕСПЧ признал незаконными отказы московских властей в проведении гей-парадов в 2006, 2007 и 2008 годах

Как исполняются решения ЕСПЧ

Пересмотр дела

Европейский суд вправе потребовать пересмотра дела. В таком случае заявитель, выигравший у России, подает запрос в президиум Верховного суда, чтобы его дело было пересмотрено с учетом нарушений прав человека, выявленных ЕСПЧ. В результате решения ЕСПЧ был вынесен оправдательный приговор Евгению Гладышеву, осужденному Костромским областным судом к 18 годам лишения свободы за убийство сотрудника милиции. В 2009 году ЕСПЧ признал, что судебное разбирательство по делу Гладышева не было справедливым, тогда Верховный суд отменил приговор и направил дело на новое разбирательство.

Компенсации

ЕСПЧ может также присудить компенсацию материального ущерба и морального вреда. Компенсацию выплачивает Минфин по решению правительства России, при этом контролирует и инициирует исполнение решений ЕСПЧ Минюст. Так, в 2006 году ЕСПЧ обязал Россию выплатить €250 тыс. жителю Нижнего Новгорода Алексею Михееву, арестованному по подозрению в убийстве женщины, к которому он оказался непричастен. На допросе, не выдержав пыток, он выпрыгнул из окна третьего этажа, сломал позвоночник и остался инвалидом. Суд в Страсбурге признал, что к Михееву применялись пытки и что российские власти недопустимо затянули разби-

рательство дела. Компенсацию он получил в том же 2006 году.

Рекомендации

Страсбургский суд может вынести пилотное решение, содержащее рекомендации государству усовершенствовать законодательство. Самую большую категорию дел из России в Страсбурге составляют жалобы на содержание заключенных в пыточных условиях. На основании одного из них суд предписал комитету министров Совета Европы и России исправить ситуацию. Минюст рапортовал в этом году, что это предписание находится в стадии исполнения. В частности, в декабре прошлого года Госдума приняла изменения в закон «О содержании под стражей подозреваемых и обвиняемых».

реклама

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.



ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

www.avangard.ru

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан
в 1994 году



Более 100 тыс.
корпоративных
клиентов



Более 1 млн
частных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

БАНК АВАНГАРД

Итоги переговоров «шестерки» с Тегераном

Обогащенный Иран

ИВАН ТКАЧЕВ,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Мировые державы и Иран подписали долгожданное соглашение по урегулированию ядерной проблемы. РБК прочитал 100-страничный документ и выделил главное.

ПАРАМЕТРЫ СОКРАЩЕНИЯ ЯДЕРНОЙ ПРОГРАММЫ

По условиям соглашения Иран идет на целый ряд уступок в вопросе своей ядерной программы, в частности, оставит только один объект по обогащению урана — такие функции сохранит лишь уранообогатительный завод в городе Нетенз. Его мощности в течение десяти лет будут ограничены 5060 центрифугами.

Установка по обогащению ядерного топлива в Фордо, засекреченная до 2009 года, подлежит преобразованию в ядерный, физический и технологический исследовательский центр для производства стабильных изотопов исключительно для медицинских и промышленных целей. Этот процесс Иран будет осуществлять совместно с Россией (детали сотрудничества не приводятся). В течение 15 лет Иран не будет производить в Фордо обогащенные урана или сопутствующие НИОКР, а также хранить ядерные вещества. Число расположенных там центрифуг будет ограничено 1044.

В целом число установленных в стране центрифуг, пригодных для обогащения урана, будет сокращено на две трети (с 20 тыс. до 6104), уточнил в справке Белый дом. Демонтированные центрифуги будут складированы и переданы под постоянный надзор МАГАТЭ.

Соглашение определило судьбу еще одного ядерного объекта. Иран в сотрудничестве с международным сообществом произведет редизайн и перестроит реактор на тяжелой воде в Араке. На объекте будут вести мирные ядерные исследования, а также производиться изотопы для медицинских и промышленных целей. Предприятие не будет производить ору-



После успешного окончания переговоров министр иностранных дел Ирана Джавад Зариф назвал ядерное соглашение «взаимовыгодным решением ненужного кризиса». На фото слева направо: глава ЕС по международным вопросам Федерика Могерини, Зариф, министр иностранных дел Великобритании Филип Хэммонд и госсекретарь США Джон Керри

Если Иран нарушит какой-либо из аспектов соглашения, ООН, США и Евросоюз будут иметь право восстановить экономические санкции полностью или частично

жейный плутоний. Все отработанное на реакторе топливо будет отправляться на экспорт.

По оценкам Белого дома, достигнутое соглашение позволяет увеличить время, за которое Иран сможет изготовить ядерную бомбу, если решит отказаться от выполнения обязательств, с двух-трех месяцев более чем до 12 месяцев.

КУДА ПОЙДУТ ИЗЛИШКИ ОБОГАЩЕННОГО УРАНА

Иран также обязался поддерживать обогащение урана в Нетензе на уровне не более 3,67% в течение 15 лет. На протяжении этого же срока Иран будет размещать газовые центрифуги или иную инфраструктуру, пригодную для обогащения урана, НИОКР или обо-

гащения стабильных (нерадиоактивных) изотопов исключительно в тех местах и для такой работы, которые указаны в подписанном сегодня документе.

В течение 15 лет все располагаемые Ираном запасы урана, обогащенного максимум до 3,67%, будут ограничены 300 кг; все остальное должно быть вывезено из страны или обеднено до допустимого уровня. В результате соглашения запасы низкообогащенного урана в стране уменьшатся на 98%, отмечает New York Times, добавляя, что значительная часть этих запасов, вероятно, будет переправлена в Россию.

Это ограничение по объему (300 кг) не будет распространяться на обогащенный уран в произведенных топливных сборках с поставкой из Рос-

сии (например, для Бушерской АЭС) или иных стран.

Весь оставшийся в стране оксид урана, обогащенный до уровня 5–20%, подлежит преобразованию в топливо для Тегеранского исследовательского реактора (ГИР). Дополнительное топливо для этого реактора Иран сможет приобрести по ценам международного рынка.

Министр иностранных дел России Сергей Лавров подтвердил журналистам предстоящий «вывоз из Ирана в РФ низкообогащенного урана в обмен на поставки туда природного урана».

ПОСТАВКИ В ИРАН ОБЫЧНЫХ ВООРУЖЕНИЙ

В течение пяти лет в отношении Ирана будет действовать оружейное эмбарго, при этом поставки оружия возможны

Какие санкции будут сняты с Ирана

Евросоюз

— Запрет на поставки в Иран «ключевых» технологий и оборудования для нефтегазового сектора, запрет на инвестиции европейских компаний в нефтегазовый сектор Ирана.
— Запрет на импорт сырой нефти, нефтепродуктов и природного газа из Ирана.
— Запрет на экспорт в Иран ключевых металлов, таких как алюминий и сталь.
— Отключение иранских банков от системы финансовых коммуникаций SWIFT (в 2012 году ЕС постановил отключить несколько десятков иранских банков, признанных причастными к незаконным ядерным и ракетным разработкам, от SWIFT; меж-

дународный кооператив SWIFT базируется в Бельгии и обязан подчиняться европейским санкциям).

США

— Запрет на продажу Ирану бензина и оборудования для его производства (у Ирана сильный дефицит нефтеперерабатывающих мощностей).
— Наказания для иностранных фирм, которые предоставляют Ирану оборудование или услуги, направленные на совершенствование нефтегазовой или нефтехимической отраслей.
— Закон, вводящий санкции против иностранных банков, которые проводят транзакции с Центральным банком Ирана.

— Санкции для иностранных финансовых институтов, которые покупают нефть или нефтепродукты из Ирана.
— Запрет для иностранных компаний с бизнесом в США поставлять товары или услуги для иранского автомобилестроения, а также запрещающий иностранным банкам проводить транзакции в иранских риалах.

ООН

— Резолюция №1737 запрещает странам ООН поставлять в Иран оборудование, которое может быть использовано в ракетно-ядерной программе, требует от стран ООН заморозить активы десяти организаций и 12 лиц, причастных к запрещенным разработкам.

— Резолюция №1747 запрещает странам ООН покупать у Ирана оружие, призывает страны и международные организации не предоставлять Ирану кредиты, требует заморозки активов еще 13 организаций.
— Резолюция №1803 запрещает поставку в Иран товаров двойного назначения, расширяет черный список лиц и предприятий, призывает страны ООН ограничить транзакции с иранскими банками, санкционирует проверки подозрительных грузов иранской авиакомпании Iran Air Cargo и судходной Islamic Republic of Iran Shipping Lane.
— Резолюция №1929 запрещает поставки в Иран боевых танков, бронированных машин,

артиллерийских систем большого калибра, боевых самолетов, вертолетов, военных кораблей, ракет или ракетных систем (в определении Регистра обычных вооружений ООН). В сентябре 2010 года на основании этой резолюции президент Дмитрий Медведев подписал указ о запрете на передачу Ирану зенитных ракетных систем С-300, законтрактованных Тегераном в 2007 году. Прежние санкционные резолюции в отношении Ирана будут заменены новой резолюцией Совета Безопасности ООН, которая сохранит ключевые положения об ограничениях на передачу чувствительных технологий.

Как ядерная сделка с Тегераном повлияет на нефтяные цены

Иранский неизвестный

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сейчас экспорт нефти из Ирана сильно затруднен. В 2012 году ЕС запретило своим странам закупки иранской нефти. США не покупают ее с конца 1980-х, а три года назад еще и ввели вторичные санкции против третьих стран, осмеливающихся покупать иранскую нефть.

До середины 2012 года Иран поставлял нефть в 21 страну, в сутки за рубеж уходило до 2,5 млн барр. (данные за 2011 год).

В 2013 году западные санкции против иранского нефтяного экспорта были ослаблены. Китай, Индия, Япония, Южная Корея, Турция, Тайвань получили возможность покупать иранскую нефть в определенных объемах. По оценке Министерства энергетики США, в 2014 году средний ежесуточный объем поставок иранской нефти на мировой рынок составлял 1,4 млн барр.

По оценке Управления энергетической информации США (EIA), Иран находится на четвертом месте в мире по объему доказанных запасов нефти. Они достигают почти 160 млрд барр.

Цены на нефть уже падали в апреле, когда Иран и страны-посредники объявили о достижении предварительных договоренностей. Тогда новости о возможном снятии эмбарго обвалили цены сразу на 4% за день.

НЕФТЬ — В 2016-М

Предсказать долгосрочные последствия снятия иранского нефтяного эмбарго пока затруднительно. В лучшем случае свободный экспорт иранской нефти начнется в начале 2016 года. Уточнение этой детали привело во вторник к тому, что нефтяные цены развернулись: по состоянию на 19:30 мск стоимость августовских фьючерсов Brent росла на 0,8%, до \$58,35.

«После снятия эмбарго Иран сможет поставлять на мировой рынок дополнительно до 500 тыс. барр. в сутки», — заявил РБК старший аналитик банка «Уралсиб» Алексей Кокин. По его оценке, в течение полугодия среднесуточный экспорт может быть увеличен еще на 500 тыс. барр. Основными покупателями иранской нефти останутся страны Юго-Восточной Азии. Но «иранцы очень надеются, что ЕС возобновит у них закупки», утверждает аналитик.

В том, что Иран сможет сразу же после снятия эмбарго поставлять на мировой рынок дополнительно до полумиллиона баррелей в сутки, уверены и западные эксперты. The Financial Times (FT) привела оценку консалтинговой компании Manag Energy Consulting, которая предположила, что в течение полугодия-года с момента отмены экспортных ограничений Иран сможет нарастить поставки на 500–800 тыс. барр. в сутки. Наконец, о готовности поставлять 500 тыс. барр. заявлял и министр нефтяной промышленности Ирана Бижан Зангене.

Сейчас ближневосточная страна располагает значительными запасами сырой нефти в танкерах и хранилищах, точный объем которых неизвестен. На первое время именно они станут основой для будущего экспорта. По сведениям профильного эксперта Бижана Хажехпура, на которые ссылается The Wall Street Journal, накопленные запасы составляют 20 млн барр. По оценке FT, они могут достигать 40 млн барр. на

нефтяные цены будут зависеть от темпов выхода страны на мировой рынок, полагает Кокин. Аналитик заявил, что трейдеры уже отыграли новости о возвращении иранской нефти. «Весь вопрос в том, сколько нефти Иран сможет реально поставить», — подчеркивает Кокин.

По словам партнера консалтинговой компании RusEnergy Михаила Крутихина, появление на рынке дополнительно 500 тыс. — 1 млн барр. в сутки иранской нефти может привести к снижению цен до \$45 за баррель. «Временами из-за паники трейдеров цены могут падать еще больше», — считает Крутихин. Он солидарен с Кокиным в оценке наиболее вероятных покупателей этой нефти. «Иранцы очень рассчитывают на Европу и прежде всего на страны Средиземноморья», — сказал он.

ПРОБЛЕМНЫЙ ЭКСПОРТ

В 2016 году Иран будет стремиться нарастить свой нефтегазовый экспорт, так как он является основным источником получения валютных средств. В этом ему могут помешать внутренние и внешние обстоятельства.

Из-за санкций Иран был вынужден приостановить разработку новых месторождений и законсервировать старые. На их активацию может потребоваться время. По различным оценкам, оно составляет от полугодия до года. Однако даже в случае успешного возобновления добычи ее уровень зачастую не может сравниться с первоначальным.

Появление на рынке дополнительно 500 тыс. — 1 млн барр. в сутки иранской нефти может привести к снижению цен до \$45 за баррель

Страна намерена решать эту проблему с помощью иностранных инвестиций. По сведениям FT, сейчас Иран обсуждает с международными компаниями контракты на общую сумму в \$100 млрд.

Другим негативным фактором, который может помешать триумфальному возвращению Ирана на мировой нефтяной рынок, может стать текущая рыночная ситуация. В мире отмечается серьезный переизбыток предложения. По оценке Международного энергетического агентства, в следующем году мировой спрос на нефть вырастет только на 1,2 млн барр. в сутки — по сравнению с 1,4 млн барр. в этом году. Дисбаланс на рынке точно сохранится и в 2016 году, заявило МЭА в июльском прогнозе.

Снижение глобального спроса на нефть происходит из-за невысоких темпов роста мировой экономики. Кроме того, в конце июня — начале июля основной драйвер мировой экономики — Китай — пережил крах фондового рынка, который грозит экономике КНР существенным замедлением.

В этих условиях, по словам Хажехпура, иранцам придется «постараться, чтобы найти покупателя на свою нефть». Глава государственной нефтяной компании Ирана Iranian Oil Co. Мохсен Камсари заявил, что переизбыток предложения не повлияет на планы его страны. Приоритетом для будущих поставок он назвал страны Европы. ■

при условии прохождения «процедуры уведомления и верификации через Совет Безопасности ООН», сказал Лавров (цитата по ТАСС).

Пятилетнее сохранение эмбарго не скажется на поставке Ирану российских систем ПВО С-300, сообщил Интерфаксу знакомый с ситуацией источник. «ЗРС С-300 — это сугубо оборонительная система, которая не подпадает под санкции ни при их введении в 2010 году, ни сейчас, когда в результате переговоров Ирана и «шестерки» достигнута договоренность о продлении срока действия оружейного эмбарго на пять лет», — отметил собеседник агентства.

КОГДА С ИРАНА СНИМУТ САНКЦИИ

Вопреки притязаниям Ирана на немедленное снятие всех экономических санкций этот процесс будет растянут и будет привязан к выполнению Ираном многочисленных шагов, таких как ограничение мощностей по обогащению урана, переоборудование обогатительного завода в Фордо в ядерно-технологический центр и т.д. Санкции ООН, Евросоюза и США будут сняты «одновременно с подтвержденным МАГАТЭ выполнением всех согласованных мер, относящихся к ядерной программе», говорится в соглашении.

Когда МАГАТЭ сможет подтвердить, что Иран выполнил все меры? Текст соглашения не содержит конкретных дат. Первым делом сделку должен одобрить Совет Безопасности ООН, и только через 90 дней после этого обязательства сторон вступят в силу, участники начнут подготовку к их выполнению.

Иными словами, только ближе к концу октября 2015 года Иран приступит к выполнению поставленных перед ним задач, а само выполнение займет еще как минимум несколько месяцев. Поэтому отмены санкций стоит ждать не раньше чем через полгода (начало 2016 года), уверен аналитик Центра по глобальной энергетической политике при Колумбийском университете США Ричард Невью (ранее он работал в Госдепартаменте США и занимался как раз санкционной политикой, в том числе иранской).

«Новая нефть из Ирана не поступит на рынок раньше 2016 года», — написал Невью в комментарии на сайте центра. — Отмена санкций позволит снова вести бизнес с Ираном, но неопределенность по поводу соблюдения страной своих обязательств и внутренней политики США будет сдерживать долгосрочные сделки на протяжении следующих 18 месяцев».

Если Иран нарушит какой-либо из аспектов соглашения, ООН, США и Евросоюз будут иметь право восстановить экономические санкции полностью или частично.

КАКИЕ МЕРЫ КОНТРОЛЯ ПРЕДУСМОТРЕНЫ

МАГАТЭ будет вести мониторинг ядерных объектов Ирана в течение как минимум 15 лет. Иран предоставит специалистам МАГАТЭ онлайн-доступ к датчикам, измеряющим степень обогащения урана, и установит на объектах электронные пломбы, которые позволят наблюдателям удаленно контролировать возможные несанкционированные действия.

В течение девяти месяцев со дня выполнения соглашения (то есть ориентировочно к концу 2016 года) Иран увеличит количество аккредитованных наблюдателей МАГАТЭ до 130–150 человек.

Иран разрешит наблюдателям МАГАТЭ в течение 25 лет следить за производством уранового концентрата и его запасами.

Наблюдателям МАГАТЭ будет открыт регулярный доступ (включая возможность ежедневной проверки на местах) ко всем помещениям в ядерном центре в Нетензе, который останется единственным объектом, где Иран сможет ограниченно обогащать уран.

Иран согласился применять Дополнительный протокол к Соглашению о гарантиях МАГАТЭ, который позволяет инспекторам получать доступ к любым объектам, которые вызывают у них подозрения. Иран подписал протокол еще в 2003 году, но так его и не ратифицировал. ■

При участии Георгия Макаренко

Что говорят о ядерном соглашении

О политической воле
«Непреклонность и сопротивление народа вернули наших партнеров за стол переговоров»
Президент Ирана Хасан Рухани

«Президент Обама имел смелость запустить процесс переговоров, вел процесс от самого начала до самого конца, когда многие не верили, что поставленная цель достижима»
Госсекретарь США Джон Керри

Об Израиле
«Иран сорвал джекпот, получил «золотую жилу» на сотни миллиардов долларов, что позволит Тегерану продолжать насаждать агрессию и террор в регионе и во всем мире. Эта сделка — ошибка в историческом масштабе»
Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху

«Израиль стал еще в большей безопасности по итогам сделки. Те, кто совершает нападки на эту дого-

воренность, вообще не знают условий соглашения»
Госсекретарь США Джон Керри

О доверии
«Успешное выполнение соглашения позволит кирпичик за кирпичиком разобрать стену недоверия»
Президент Ирана Хасан Рухани

«Сделка построена не на доверии. Она основана на контрольных проверках»
Президент США Барак Обама

Правительство Медведева инициировало больше принятых законов, чем депутаты

Господин исполнитель

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Правительство отобрало у Думы звание главного законодателя России: им инициировано больше половины законов, принятых в весеннюю сессию. Из депутатских инициатив больше шансов на успех имели межфракционные, выяснил РБК.

В понедельник депутаты Госдумы ушли на каникулы: закончилась последняя, региональная неделя весенней сессии. У президента Владимира Путина есть еще две недели, чтобы завершить подписание всех принятых Думой законов. Согласно думской базе, им подписано уже 209 законов.

За полгода принято 278 законов — на 17 меньше, чем год назад. Это впервые: до сих пор из года в год Дума лишь увеличивала скорость работы — в весеннюю сессию 2012 года приняла 144 закона, весной 2013 года — 259, весной 2014 года — 295.

ПРАВИТЕЛЬСТВУ ВИДНЕЕ

Как показало исследование РБК, главным законодателем в 2015 году стало правительство; на его счету больше половины принятых Думой законов — 148 из 278 (53,2%). Хотя по количеству внесенных инициатив правительство заметно уступило другим авторам — 126 из 869.

Депутаты совместно с сенаторами сумели провести лишь 84 закона — меньше трети (30,2%). Это серьезная утрата позиций: в последние годы доля инициированных парламентариями законов лишь увеличивалась, а год назад они вышли в лидеры законодательства, опередив правительство. Из 295 принятых в весеннюю сессию 2014 года законов 125 были депутатскими, 120 — правительственными. Но сами парламентарии относились к успеху скептически: до 80% подписанных депутатами и сенаторами законов в реальности были ведомственными, пояснили они РБК.

Ведомства просят депутатов внести их инициативы от своего имени, когда знают, что те не будут поддержаны правительством, говорили думские собеседники РБК. Кроме того, внесение законопроектов через депутатов позволяет заметно ускорить принятие проектов — примерно на месяц, отмечали депутаты: обычная процедура подготовки правительственных инициатив к внесению в Думу в прошлом году изменилась и стала слишком бюрократизированной. В частности, в отличие от депутатских проектов ведомственные должны проходить процедуру оценки регулирующего воздействия (экспертизы) в правительстве, указывали собеседники РБК. То же относится и к проектам поправок к законопроектам второго чтения — потому ведомства нередко пользуются услугами парламентариев и для внесения корректировок.

Но руководство правительства против такой практики — оно не раз обращалось к своим ведомствам с просьбой соблюдать установленную процедуру подготовки законопроектов и поправок к внесению в Думу: до-

кументы должны представлять консолидированную позицию ведомств, а не лоббировать интересы одного из них, знает собеседник РБК, близкий к руководству Думы. Не одобряет традицию и руководство Думы — об этом неоднократно говорил Нарышкин, напоминает собеседник. По его мнению, правительство стало внимательнее следить за исполнением своих указаний — и это отразилось на статистике 2015 года.

Кроме того, в последние полгода у некоторых ведомств усилились «разночтения» с профильными комитетами Думы — а согласие комитетов необходимо при внесении ведомственных инициатив через депутатов, указывает другой думский собеседник РБК. Он, в частности, привел в пример бюджетный комитет Думы, чье руководство не раз публично заявляло о разногласиях с Минфином, а также комитеты по культуре и информационной политике. Последний, в частности, не согласился принять от депутатов подготовленные Минкомсвязи поправки к правительственному законопроекту о почтовой связи, говорили РБК собеседники в комитете. Комитет ждет правительственных поправок к законопроекту, настаивал его председатель Леонид Левин.

Тем не менее проекты и поправки в интересах ведомств вносились депутатами и сенаторами и принимались Думой и в эту сессию. В частности, ускоренно был принят закон, отменивший предельный возраст для генерального прокурора и позволивший дольше оставаться на постах региональным прокурорам. Инициатива была внесена спикером Совета Федерации Валентиной Матвиенко и председателем конституционного комитета Совфеда Андреем Клишасом. Ее нужно было принять до 15 июля — к этому сроку в прокуратуре должны быть произведены переназначения, пояснил заместитель председателя профильного комитета Думы по безопасности Эрнест Валева.

За подписями депутатов были внесены поправки к законопроекту об укреплении платежной дисциплины в сфере ЖКХ — хотя в профильном комитете Думы они открыто обсуждались как предложения Минстроя.

КРЫМСКАЯ КОНСОЛИДАЦИЯ

В минувшую сессию принято беспрецедентно много межфракционных законов, за пять документов полностью проголосовали все четыре фракции, говорил журналистам лидер фракции единороссов Владимир Васильев, подытоживая сессию. Консенсусное голосование возросло в разы, отмечает другой высокопоставленный думский собеседник РБК.

Как показало исследование РБК, в осеннюю сессию 2014 года 100% голосов депутатов было отдано лишь за один закон — о парламентском контроле. А этой весной единогласно поддержаны четыре закона и один законопроект первого чтения. Впрочем, ни один из этих документов не вызвал общественного резонанса.

Количество же межфракционных законов за год немного сократилось: в весеннюю сессию 2014 года 63,2%



Правительство Дмитрия Медведева внесло в весеннюю сессию 2015 года 148 из 278 принятых законов

принятых инициатив были подписаны представителями разных фракций; этой весной — 58,4%. Остальные внесены фракциями самостоятельно — как и прежде, в продвижении своих инициатив наиболее успешными были единороссы.

Зато набирает популярность не встречавшийся год назад союз представителей всех четырех фракций: в этом году четверкой внесено семь принятых Думой законов, год назад — ни одного.

Это следствие «крымской повестки»: она объединила все фракции не только при принятии важных для страны законопроектов, но и в целом с точки зрения более глубокого сотрудничества при подготовке и внесении законопроектов стало понятно, что видение путей решения большинства ключевых вопросов у разных фракций сходится, объясняет РБК Левин.

Союзы парламентских партий приветствуются не только по внешнеполитическим вопросам, подтверждает депутат-эсэр Александр

Ведомства просят депутатов внести их инициативы от своего имени, когда знают, что те не будут поддержаны правительством

Тарнавский — соавтор одного из самых резонансных законов минувшей сессии о нежелательных зарубежных организациях. Очевидно, на фоне противостояния с Западом президент Владимир Путин заинтересован показать, что представляет не одну партию, а весь парламент и, соответственно, все российское общество, полагает собеседник.

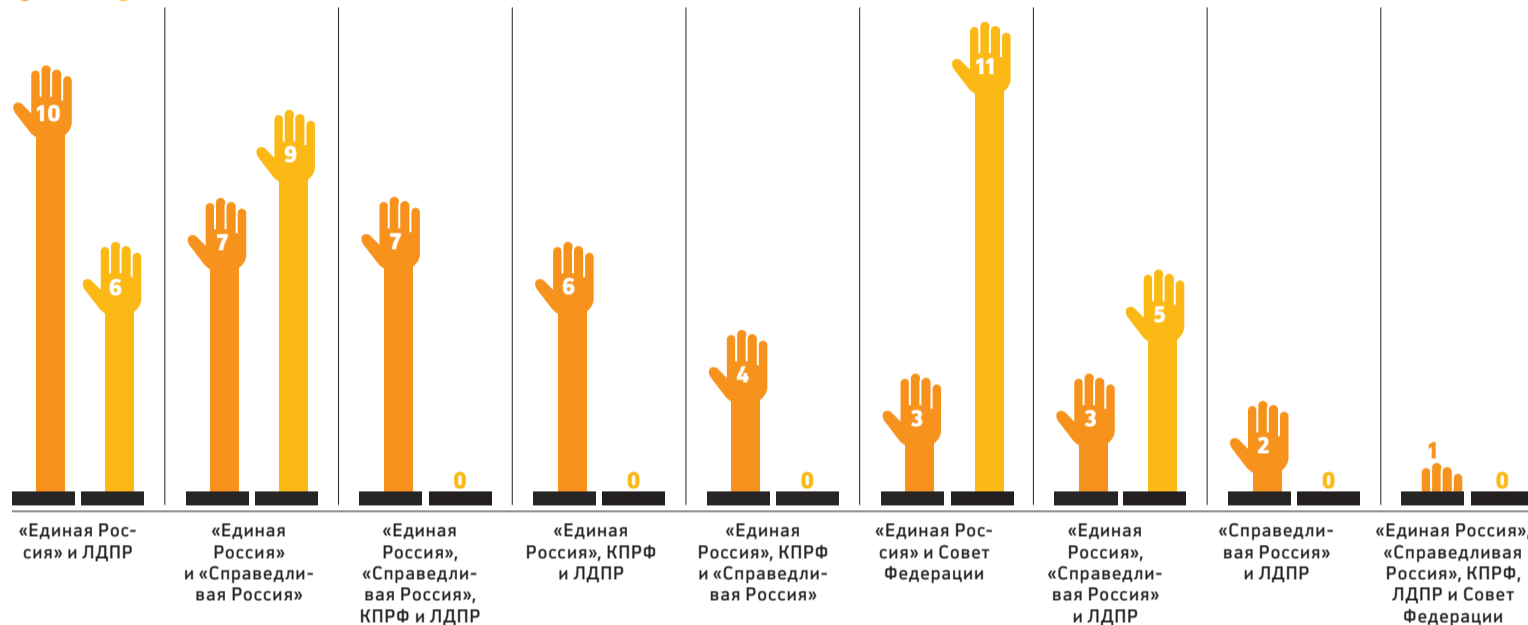
Тарнавский обращает внимание на еще одно изменение: прежде думское большинство забирало хорошие инициативы представителей оппозиционных фракций, дорабатывало и принимало как свои — теперь этого нет.

Но думское большинство, как и прежде, отвергает большую часть инициатив оппозиционных фракций, сетовал в завершение сессии лидер фракции эсэров Сергей Миронов. Из 150 законопроектов, внесенных депутатами-эсэрами, поддержаны лишь единицы, говорил он журналистам. Похожая ситуация и в других оппозиционных фракциях; принимаются далеко не все инициативы и самих единороссов, указывали в беседах с РБК представители этих фракций.



Самые продуктивные союзы законодателей по числу принятых законов

👉 2015 👈 2014



Самые продуктивные фракции Госдумы по числу принятых законов

👉 2015 👈 2014



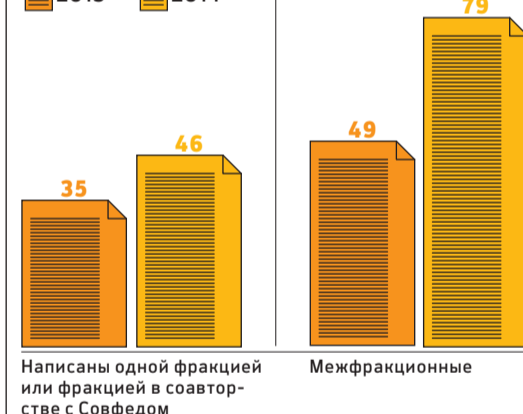
Кто был автором законов, принятых в весеннюю сессию 2014 и 2015 годов

👉 2015 👈 2014



Сколько в 2014 и 2015 гг. было принято межфракционных законов и законов одной фракции

👉 2015 👈 2014



* Сюда включены законы, авторами которых были Совфед, Верховный суд, президент и региональные законодательные собрания

Источник: исследование РБК

Согласие думского большинства голосовать за тот или иной законопроект зависит от позиций многих ведомств, а также Кремля, поясняет Тарнавский. Для принятия закона важна не партийная принадлежность автора, а тема проекта, следует из пояснений депутата. Например, понятно, что из-за конфликта с Думой правительство не согласится с депутатскими инициативами по экономическим темам, но по внешнеполитическим и некоторым внутриполитическим вопросам компромисс между фракциями часто возможен, говорит депутат. Речь, в частности, о вопросах противостояния с Западом, поддержания стабильности и защиты конституционного строя в России, уточняет собеседник. Если находить такие темы и работать с ними, можно стать успешным законодательцем, даже будучи депутатом оппозиционной фракции, отмечает Тарнавский.

Оценивается актуальность законопроектов, партийная принадлежность авторов вторична, подтверждает Левин — соавтор нескольких

принятых в эту сессию законов. Наибольшие шансы у авторов, которые еще до внесения инициатив в Думу обращаются хотя бы за консультацией в ведомства, чью деятельность намерены регулировать, или к отраслевым экспертным сообществам: те дадут свои замечания, а не будут хвататься за голову, знакомая с уже внесенным проектом, поясняет собеседник РБК.

ДУМА СТАНОВИТСЯ ТИШЕ

Вопреки традиции последних лет повестка последних пленарных заседаний палаты не была перегружена, одно из заседаний спикеру Думы Сергею Нарышкину даже пришлось завершить раньше обычных 18 часов: «Мне нечем вас занять, даже песню вам спеть не могу — нет моей партнерши [депутата-единоборца Марии Максаковой]», — сообщил на прощание Нарышкин.

Почти все проекты первого чтения из повестки последних пленарных заседаний были исключены, на второе чтение были вынесены лишь

те, что находились в высокой степени готовности и могли быть до конца сессии приняты и в третьем, окончательном чтении, говорили РБК участники последних заседаний совета палаты. В третьем чтении, в частности, планировалось принять проект самого Нарышкина — об усилении контроля парламента над правительством, но документ был отложен до осени: против его принятия возражало правительство.

Рассмотрение многих законопроектов, вызвавших вопросы ответственности или разногласия между правительством, депутатами и представителями отраслей, которые планируется регулировать, отложены на осеннюю сессию, следовало из разъяснений депутатов. В частности, по просьбе руководства Общественной палаты отложен резонансный законопроект «о злоупотреблении правом» (о праве налоговиков признавать сделки ничтожными и доначислять налоги) — он вызвал вопросы налогоплательщиков, сообщил на брифинге в Госдуме председатель бюджетного комитета и соавтор про-

Набирает популярность не встречавшийся год назад союз представителей всех четырех фракций: в этом году четверкой внесено семь принятых Думой законов, год назад — ни одного

екта Андрей Макаров. Из-за разногласий правительства, депутатов и торговой отрасли на осень отложены и поправки, ужесточающие правила работы крупных торговых сетей, говорил РБК председатель комитета Думы по экономической политике Анатолий Аксаков.

Так же палата намерена работать и дальше, следовало из итоговых разъяснений Васильева: «Законы должны быть понятны и восприниматься большинством общества — это становится нашим приоритетом». Ранее на вред излишней спешки в принятии законов не раз указывало руководство Думы, в частности Нарышкин. И он, и другие депутаты не раз пытались опровергнуть прозвище «взбесившийся принтер», данное Думе блогерами в начале нынешнего созыва. Ряд спешно принятых тогда законов, направленных против оппозиции, — о митингах, об НКО — иностранных агентах и других — Думе не раз пришлось исправлять, в том числе и в эту сессию, когда был принят закон о возможности исключения НКО из реестра иностранных агентов. ▣

Дмитрий и Борис Минцы о совместном управлении бизнесом, пенсионных деньгах и кризисе

«Если мы все грохнемся, зН

ЕЛЕНА ТОФАНЮК,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние ОПС» Бориса и Дмитрия Минцев весной приобрел 10% акций Промсвязьбанка (ПСБ) за 6,9 млрд руб. — исходя из оценки почти в один капитал, хотя даже Сбербанк торгуется дешевле. После этого ЦБ отмечал, что сделки НПФ с банками должны «быть рыночными», и обещал проверки. В интервью РБК бизнесмены объяснили суть покупки и рассказали про другие свои активы.

ПОДОЗРИТЕЛЬНАЯ СДЕЛКА

— Кто из вас принимал решение об инвестициях в акции Промсвязьбанка?

Б.М.: Принимали, как обычно. У нас есть процедура, в рамках которой принимаются такие решения. Инвестиция в Промсвязьбанк — абсолютно обычная, но почему-то она вызвала ажиотаж. Вернее, понятно почему, но это никакого отношения к бизнесу не имеет. — Почему?

Б.М.: Потому что хотя вопрос о сохранении накопительной части [пенсии. — РБК] был однозначно решен председателем правительства в конце апреля, но не всем это решение нравится. — ЦБ заинтересовался этой сделкой, вы уже получили запрос от него?

Д.М.: Он сразу заинтересовался, мы ему предоставили всю информацию. ЦБ просил разъяснить цену сделки, потому что сначала некоторые газеты ошибочно написали, что банк оценен в 1,27 капитала. Но сделка реально прошла по коэффициенту 0,83, и они это знают. Акции были куплены на бирже у акционеров, после чего он [Дмитрий Ананьев. — РБК], по сути, подарил эти деньги Промсвязьбанку.

— А информацию о том, как была проведена сделка на бирже, ЦБ не запрашивал?

Д.М.: Запрашивал.

— На бирже все было сделано очень подозрительно.

Д.М.: В чем подозрительность? — Эти акции де-факто не торгуются, а тут за два дня прошел большой объем сделок, и акции включили в высший котировальный список. Логично подозревать манипуляцию.

Д.М.: Там нет манипуляций. Промсвязьбанк разговаривал с биржей, объяснил, что сейчас выведут большое количество акций на биржу, и заранее договорился о включении в список. В чем манипуляции?

— В том, что с акциями, с которыми не совершались сделки, за два дня произошли сделки на крупные суммы, а после ничего не произошло опять.

Д.М.: Правильно, никто же не говорит, что это вдруг инвесторы из космоса прилетели, купили это, а потом продали нам. Не было предложения, поэтому и сделок не было. Акционеры Промсвязьбанка решили продать свои акции, поэтому выставили их на биржу, и мы их купили, что и написали в пресс-релизе. Все абсолютно прозрачно. Цена, а вернее ее отношение к капиталу, вызвала определенные сложности при расчете мульти-

пликатора у тех, кто комментировал нашу сделку. Но что в этом подозрительного?

Б.М.: Похоже, многие думают, что биржа — это мусорная организация, которая вообще ничего не понимает. Прибавили к этому, что я в три раза дороже купил, а все лишнее мы с Ананьевым разделили. Хотя ЦБ видит, что эти деньги вернулись в банк. Акционеры продали акции и просто подарили эти деньги банку. Это был способ не регистрировать эмиссию в течение шести месяцев. Ананьев на самом деле на этом потерял, именно потому что отдал полученные деньги в капитал. То есть он подарил 20%, и 20% из привлеченных денег пришлось на долю пенсионных фондов, за счет этого мультипликатор стал 0,83. Просто об этом почему-то никому не интересно читать и писать.

— Вы можете рассказать, как это решение принималось?

Д.М.: Все инвестиционные решения принимаются по стандартной процедуре. Мне кажется, важнее рассказать логику, которой мы руководствовались. Мы верим в российский банковский сектор. В портфеле наших фондов представлены все крупнейшие торгуемые банки: у нас большое количество акций Сбербанка и ВТБ, просто мы в масштабах Сбербанка и ВТБ маленькие. У нас в ВТБ в два раза больше позиция, чем в ПСБ, но в процентах от ВТБ это гораздо меньше.

И мы подумали, что интересно было бы инвестировать и в российские частные банки. Но сколько их? В «Возрождение» сейчас не стоит инвестировать из-за их внутренних проблем: умер основной акционер, банк сливается с Абсолют Банком, вероятно, уйдет с биржи. Объем сделок с его акциями очень небольшой. А у нас есть элегантная проблема с 200 млрд руб. под управлением. Открывать позицию на 150 млн руб. нет никакого смысла, я ни мониторить ее не могу, ни в портфеле фонда она ни на что не повлияет. Акции «Открытия» у нас уже есть.

Поэтому мы провели переговоры с Ананьевыми, сделали инвестицию и считаем, что она хорошая. Банк имеет хорошую рыночную долю, нормальное позиционирование, он универсальный. К нему есть вопросы от рейтинговых агентств в основном из-за нехватки капитала, который мы ему долили. Вы почему-то считаете, что ВТБ купить не страшно, а ПСБ страшно. Наша логика такая: если банк зарабатывает 15% на капитал и сама стоимость банка будет расти, то в течение трех-пяти лет можно заработать 20–25%. Это наша базовая модель в цифрах. ВТБ сейчас дороже, «Открытие» значительно дороже, Сбербанк слишком волатилен, потому что очень ликвиден.

ПЛАН ЕСТЬ ВСЕГДА

— Давайте я сейчас встану на позицию клиента вашего фонда и спрошу вас: как вы будете выходить из этой инвестиции? Как и когда я увижу свои деньги?

Д.М.: Мы выйдем из этой сделки, а вы увидите свои деньги. Мы считаем, что рынки будут восстанавливаться, а мы должны в это верить. Если мы в это не верим, то нам надо отдать все деньги назад, и пусть государство с ними раз-



В портфеле Дмитрия и Бориса (справа) Минцев представлены все крупнейшие торгующиеся банки

бирается. Оно придумает, на что потратить. Банки восстанавливаются всегда быстрее, чем вся остальная экономика, потому что банк живет с кредитным плечом 1:10. Правильно инвестировать в банки, когда рынок находится вблизи дна, но, правда, всегда большой вопрос, где это дно. Я искренне верю, что в перспективе трех-пяти лет частные банки сделают IPO и мы спокойно выйдем из этой инвестиции.

«Правильно инвестировать в банки, когда рынок находится вблизи дна, но, правда, всегда большой вопрос, где это дно»

— Вы полагаетесь только на свою веру или у вас есть более серьезные основания так думать?

Д.М.: Они уже к этому двигаются, создали вот квазиторгуемую акцию. Завтра придет какой-нибудь фонд и скажет: продай мне — и я, возможно, продам.

— Завтра вы выйдете на биржу и не продадите.

Д.М.: Завтра нет, послезавтра, возможно, продам. А почему нет? А может, и завтра продам.

— Кому? Объемов нет на бирже.

Б.М.: Объемов нет, потому что нет предложения. Банковской системе можно надеяться только на пенсионные фонды — больше нигде длинных денег нет. Никто не оспаривает то, что правительство выделило триллион денег для поддержки банковской системы, системообразующих банков, но всем денег не дали. И совершенно понятно при нынешней бюджетной ситуации, что правительство больше денег банкам не даст. А банки нуждаются в этом. — Я не сомневаюсь, что банки нуждаются в деньгах.

Д.М.: Нам говорят: вы потом все грохнете, все пенсионные фонды вместе с банками. Да если мы все грохнемся, значит, страна грохнется.

— Я не говорю, что вы грохнете. Я спрашиваю, есть ли у вас план выхода из этих инвестиций?

Д.М.: У нас план есть всегда.

— И каков план?

Д.М.: Продать на бирже. ПСБ, я думаю, может зарабатывать в текущих процентных ставках 15% доходности на капитал. Это немало. Особенно в мире с нулевыми ставками. ПСБ большой системообразующий банк, а значит, он будет из торгуемых банков четвертым по размеру после Сбербанка,

«...а значит, страна грохнется»



Кто такой Борис Минц

Физик-математик

Борис Минц родился в 1958 году в молдавском городе Рыбница, в 110 км от Кишинева, в семье военного инженера и библиотекаря. В 1980-м окончил физический факультет Ивановского государственного университета, работал на кафедре высшей математики Ивановской текстильной академии. В 27 лет стал кандидатом наук, в 28 — доцентом. В 1980-е наука оставалась единственной сферой, где можно было чувствовать себя относительно свободным, объяснял Минц-старший.

Политик

Он занялся политикой в преподавательские годы, был депутатом городского совета. В 1990–1994 годах занимал пост вице-мэра Иваново. В 1994-м, в возрасте 36 лет, переехал в Москву, стал начальником главного управления Мингосимущества по приглашению Анатолия Чубайса. После выборов 1996 года, в которых победил Борис Ельцин, перешел на работу в администрацию президента — возглавил Управление по вопросам местного самоуправления. После ухода с этого поста в 2000 году Егор Гайдар предложил ему создать политическую партию, и примерно один год он был председателем исполкома Союза правых сил.

Топ-менеджер

В 2001 году Минц-старший по приглашению Чубайса возглавил медиахолдинг РЕН ТВ (РАО «ЕЭС», возглавляемое Чубайсом, тогда было основным акционером холдинга) и проработал в нем около трех лет. В 2004-м стал председателем совета директоров и президентом финансовой корпорации «Открытие», которую создал с Вадимом Беляевым: партнеры хотели построить классический инвестиционный банк «в американском понимании». Но постепенно Минц-старший сокращал долю в «Открытии» и в июле 2013-го на своем дне рождения объявил о продаже оставшихся 11,7% Беляеву и Рубену Аганбегяну, гендиректору «Открытия».

Бизнесмен

Первый капитал Минц-старший заработал, когда ему не было и 30 лет, — он помог предприятиям создавать автоматизированные рабочие места, работая в одном из «центров научно-технического творчества молодежи». Как он вспоминал, его самого очень удивило, когда удалось собрать 150 тыс. руб. за короткий срок. В 2004 году создал инвестиционный холдинг O1 Group, в рамках которого учредил для управления активами в сфере недвижимости компанию O1 Properties. В 2013 году

вторым важным бизнесом O1 Group стали НПФ. По оценке журнала Forbes, состояние Бориса Минца составляет 1,6 млрд руб., он занимает 53-е место в рейтинге богатейших бизнесменов России.

Паломник

Минц-старший входит в бюро президиума Российского еврейского конгресса. Принимал участие в паломничествах по израильской пустыне в честь праздника Песах с Михаилом Фридманом, Борисом Белоцерковским и Андреем Раппопортом.

Отец

На сайте Российского еврейского конгресса говорится, что Борис Минц не ставил перед собой задачу сделать сыновей бизнесменами. Тем не менее на сайте проекта «Сноб» Минц пишет: «У меня три сына, все они в отличие от меня финансисты по основному образованию. Иными словами, есть кому передать бизнес». Дмитрий Минц, родившийся в 1981 году, окончил МГИМО по специальности «менеджмент и маркетинг». В 2003–2006 годах он работал в СДМ Банке, в 2006–2010 годах — был старшим управляющим директором в «Открытии». Сейчас Дмитрий занимает пост председателя правления O1 Properties и является членом совета директоров O1 Group.

ВТБ, «Открытия». Почему вы считаете, что в тот момент, когда будет восстанавливаться интерес инвесторов к рынку, им не будет интересна покупка акций ПСБ у нас?

— Я ничего не считаю. Я вижу, что акции не торгуются на бирже, что ликвидность нулевая. И я просто спрашиваю: каков план выхода из инвестиций?

Д.М.: Если нет предложения, нет и спроса. Вы сейчас поставьте заявку на ПСБ купить 0,5% акций, я думаю, что она будет исполнена практически по любой цене.

— Как все-таки это решение принималось? Вы проводили анализ?

Д.М.: Конечно. Анализ проводится всегда.

— У вас есть договоренность с ПСБ об обратном выкупе?

Д.М.: Нет, конечно.

Б.М.: Я читаю в одной уважаемой деловой газете, там написано: «Как нехорошо, у них, похоже, есть договоренность об обратном выкупе с гарантированной доходностью». Даже если бы это было правдой, то это плохо или хорошо?

— Если я стою на позиции вашего клиента, то это хорошо.

Б.М.: Почему тогда все пишут, что это плохо? Если есть договоренность

об обратном выкупе, значит, у тебя риск зафиксирован снизу. А если еще с гарантированной доходностью, то вообще прекрасно. Тогда в чем проблема? Откуда такие оценки? Но у нас нет этих договоренностей. У нас была единственная договоренность с Ананьевым, что деньги вернутся в капитал.

КАК В ПОЛИТИКЕ

— Глава ЦБ Эльвира Набиуллина говорит, что в ходе проверок НПФ была изменена структура активов на 95 млрд руб. по всем фондам суммарно...

Д.М.: Я считаю, что ЦБ правильную вещь делает в контексте повышения доверия.

Нам, в отличие от большинства тех, кто занимался НПФ, когда они были некоммерческими организациями и менеджмент был мотивирован делать не красивые и неправильные вещи, есть что терять. Структура вознаграждения пенсионных фондов станет правильной, мы будем получать 12% от прибыли, а это хорошая мотивация, чтобы зарабатывать деньги будущим пенсионерам.

— За последний отчетный период у вас была отрицательная доходность, вы объяснили ее сменой стратегии. Что именно изменилось?

Д.М.: Нам достался НПФ [«Благосостояние-ОПС»], активы которого были размазаны по 200 позициям, что нам не нравилось. Мы считаем, что риски должны быть более концентрированы, тогда ими можно более эффективно управлять. Поэтому мы большое количество позиций закрыли, из-за чего и получили убыток. Некоторые позиции были неликвидные, они не переоценивались раньше, это внесло свой вклад в убыток. На этом мы потеряли 3%, или 12% годовых. Кроме того, фонд держал деньги на депозитах под 8–9% годовых, мы их закрыли, вернули проценты и открыли под более высокий процент. Помните же, какие ставки были в начале года?

— Да, вы банк сменили при этом?

Д.М.: Мы говорили банкам: повысьте нам ставку или мы заберем деньги. Из тех банков, кто отказался, мы забрали. — Ходят слухи, что ЦБ просил личных гарантий от акционеров фондов при вступлении в систему страхования. У вас просил?

Д.М.: Он, вероятно, просил личных гарантий у тех, у кого в фондах были сомнительные активы. Мы слышали про это, но достоверно не знаем. Нас чаша сия миновала.

— Какие-нибудь фонды еще будете приобретать?

Д.М.: Да нам пока хватит, наверное. Я не исключаю, что, если будет интересное предложение, мы его рассмотрим, но в целом мы достигли критической массы. Много пенсионных фондов — это тоже плохо.

— Алексей Кудрин какую роль играет в вашем бизнесе?

Б.М.: Я долго его уговаривал стать председателем совета директоров фонда «Будущее» [до переименования — «Благосостояние ОПС»], который после объединения с НПФ «Стальфонд» должен стать крупнейшим фондом по пенсионным накоплениям. Спасибо ему, что он нас поддержал. Я считаю, что это очень важно. Тем более что он разбирается, приходит в фонд, проводит советы директоров, участвует в работе комитетов. Мы в восторге от участия Алексея Кудрина. Очень глубокий и интересный человек.

НЕДВИЖИМОСТЬ И ФОНДЫ

— У вас много недвижимости в группе. Вы инвестируете средства пенсионеров в свою недвижимость?

Д.М.: В свою нет. У «Благосостояния ОПС», когда мы его купили, на балансе было недвижимости на 14 млрд руб. Это были ипотечные квартиры, мы их все продали. Теперь у «Будущего» →

01 Group: недвижимость и НПФ



Источник: данные компаний

→ осталось ипотечных сертификатов участия примерно на 600 млн руб., или меньше 0,4% от активов. Мы боремся за то, чтобы среди разрешенных инструментов инвестирования остались ИСУ [ипотечные сертификаты участия], но боремся не как НПФ, а как большой собственник недвижимости. Чем не нравится ИСУ Центральному банку, как вы думаете?

— Тем, что через них акционеры пенсионных фондов инвестируют в собственные проекты — только этим.

Д.М.: Нам кажется, дело не в том, кому они принадлежат, а в самих проектах. Я думаю, что это часть проблемы, которую они нашли в рамках проверок. Бывают сомнительные объекты недвижимости, а бывают хорошие торговые или офисные центры в Москве, с нормальным денежным потоком. Такие активы есть в портфелях всех пенсионных фондов мира — от норвежских до американских. Это хороший актив — он стабильный, никуда не убежит и приносит деньги. Задача у ЦБ, как мы видим, — это не запретить все вообще...

— Конфликт интересов ликвидировать.

Д.М.: Да даже, мне кажется, не конфликт интересов. У нас нашего нет, и мы не планируем, но суть не в этом. Но даже если было бы? Я не вижу в этом проблемы. Если ставка рыночная, то какая разница, я им владею или не я.

— Как возникла идея войти в рынок недвижимости в 2009 году, как раз на падении, почему было решено купить компанию Nogus Capital?

Д.М.: Мы недвижимостью занимались в рамках «Открытия» давно, до кризиса. В 2009 году было много возможностей. Мы смотрели на публичные компании, которые сначала были очень-очень дорогие, а потом — очень-очень дешевые. Было очевидно,

что проблемы не в отсутствии денежного потока, а в долгах, отсутствии фокуса. Компанией, которая занимается всем, очень сложно управлять. Мы посчитали, что нужно взять конкретный сектор, и сфокусировались на офисах. А Nogus нам понравился тем, что это не просто активы, а платформа.

— У вас есть сейчас плечо?

Д.М.: Есть, конечно. У нас долг — \$2 млрд с лишним, а активов — на \$4 с лишним. То есть плечо — 0,6.

— Это небольшое кредитование.

Д.М.: Нет, это много. Мы изучали, что думают инвесторы, которые покупают публичные девелоперские компании. Так вот они считают, что публичная компания должна иметь долг 40–45% от стоимости активов. Это позволяет во времена кризиса высвободить кэш и делать покупки. Поэтому 60% — немножко больше, чем мы бы хотели.

КРИЗИС В БИЗНЕСЕ

— Год назад вы, Борис Иосифович, говорили о том, что влияние кризиса еще не очевидно ни на экономику, ни на компанию. Как сейчас считаете? Подешевел ли ваш портфель недвижимости?

Б.М.: Это сейчас портфель оценивают в \$4,2 млрд. Докризисная была \$4,5 млрд. Мы спокойно к этому относимся.

— Влияет ли кризис на ваш бизнес, на бизнес по сдаче в аренду площадей. Говорят, что сейчас на рынке очень большой отток арендаторов.

Д.М.: От нас так просто не уходят. У нас в портфеле 510 тыс. кв. м сдаваемых площадей, из 300 арендаторов 70% — международные компании с кредитным рейтингом, близким или лучше российского. Поэтому вот так просто взять, прийти и сказать: я завтра уехал и не плачу — они не могут

и не будут. Хотя с некоторыми мы передоговаривались, в основном с теми, у кого договор скоро истекает. Совокупная скидка, которую мы сделали по портфелю, составляет 10% от чистого арендного дохода. В абсолютных цифрах это почти \$40 млн в год.

— На сколько процентов выросла доля вакантных площадей?

Д.М.: Была 4%, сейчас она 8% по портфелю.

— А в среднем по рынку — 17%.

Д.М.: По рынку кто как считает, аналитика у нас бодрая, как всегда. Но у нас, мы знаем, ситуация действительно сильно лучше, чем у многих.

— Ставки просели?

Д.М.: По вновь заключаемым договорам — да.

— На сколько?

Д.М.: Зависит от объекта. Например, «Белая площадь» упала не больше чем на 15%. «Лефортово», я думаю, потерял 25%, кроме того, по новым договорам мы вынуждены фиксировать курс рубля на пару лет.

— Как вы думаете, сейчас ставки достигли дна?

Д.М.: Думаю, да. Но такой вывод должен соотноситься с макроэкономическим прогнозом, который мы не можем дать без политического прогноза. А политический прогноз мы не можем дать, потому что мы просто не знаем. По количеству сделок, их объему, поведению брокеров — мы сейчас цифра в цифру повторяем 2009 год. Есть люди, которые приходят и говорят: «Дайте нам «Белую площадь» по \$300 за 1 кв. м, потому что мы считаем, что теперь это новая реальность». Мы говорим, что мы пока так не считаем.

— Недавно появилась новость о том, что вы решили инвестировать в строительство дома престарелых. Это будет сеть или так случайно получилось?

Д.М.: Нет, это не случайно получилось. У нас есть довольно много земли, мы долго думали, что с ней делать, и решили строить эти дома. Нашли в Англии оператора компании Danshell Group, с которой заключили соглашение. Мы строим пансионат для пожилых людей, а не дом престарелых. Это четырехзвездочная гостиница с соответствующими характеристиками и обслуживанием, с дополнительными медицинскими функциями.

«Совокупная скидка, которую мы сделали, составляет 10% от чистого арендного дохода. В абсолютных цифрах это почти \$40 млн в год»

Этот рынок в Европе огромный. Например, в Великобритании 500 тыс. коек имеются в сегменте оплачиваемых — не государственных, а оплачиваемых — домов престарелых. У нас их меньше 4 тыс. Ни вы, ни я, какие бы умные мы ни были, не сможем построить правильную гостиницу, не работая и не понимая в этом бизнесе ничего. У нас этот рынок только формируется, поэтому экспертизы недостаточно. Если мы поймем, что не ошиблись и модель работает так, как мы ожидаем, то мы, наверное, будем этот проект развивать.

— Можно ли ожидать от вас сделок до конца года?

Д.М.: Может нет, может да. Сейчас сложно прогнозировать будущее. Завтра опять развоются на Украине, какие сделки в такой ситуации? Мы на все смотрим, все считаем, все мониторим, чтобы, если вдруг звезды сошлись, мы могли быстро что-то сделать. ▣

Полную версию интервью читайте на www.rbc.ru.

Редевелопмент территории: развить нельзя застроить?

Мнения спикеров



**Игорь
Чумаченко**

Партнер, руководитель практики «Недвижимость. Земля. Строительство», Юридическая фирма VEGAS LEX*

Одним из важнейших направлений градостроительной деятельности в Москве на сегодняшний день является вопрос комплексного развития (освоения) территорий в целях размещения объектов различного назначения и создания комфортной среды. Основным «территориальным резервом» являются производственные территории, в том числе территории промышленных и коммунальных зон. Осуществление редевелопмента (развития) таких территорий в условиях дефицита городских земель крайне актуально.

Под редевелопментом принято понимать реконструкцию или реновацию объектов недвижимости или территорий с целью их более эффективного использования. Редевелопмент городских территорий в мегаполисах практически всегда осуществляется по инициативе властей. Примером могут служить редевелопмент лондонского портового района Доклендз, нью-йоркского Гарлема, реконструкция промышленного Чикаго и другие подобные проекты в крупных мегаполисах. В Москве потенциально это территории ЗИЛа, Серла и Молота, Грайвороново, Очаково и многие другие, на которых планируется построить миллионы квадратных метров недвижимости.

Вместе с тем, на сегодня практически единственным законодательно предусмотренным инструментом, позволяющим реализовать застройку территории, занятой объектами, обремененными правами третьих лиц, является договор развития застроенной территории, предусмотренный Градостроительным кодексом. Другой предусмотренный Земельным и Градостроительным кодексами правовой институт – комплексное освоение территории – приме-

ним к территориям, свободным от объектов и прав третьих лиц, и не может применяться к застроенной территории. В то же время, договор о развитии застроенной территории не может быть применен к промышленным зонам, на которых отсутствует ветхое жилье. Таким образом, этот инструмент не работает в должной мере.

Отсутствие необходимой законодательной базы, регулирующей процесс редевелопмента, вопросы гарантий и ответственности участников, порождает ряд правовых рисков для девелоперов, среди которых:

- Риски, связанные с решением земельных вопросов
- Необходимость консолидации земельного участка, урегулирования разногласий с собственниками и арендаторами земельных участков, решение сопутствующих задач
- Риски, связанные с решением вопросов непосредственно с объектами недвижимости
- Риски соблюдения требований охранного законодательства
- Риски, связанные с изменениями законодательства
- Риски просрочки возврата привлеченных денежных средств

Ни один из этих вопросов невозможно решить без совершенствования законодательства и осуществления взаимодействия между органами власти и девелоперами. Эти и другие актуальные вопросы редевелопмента, а также возможные организационно-правовые механизмы, позволяющие найти нужное решение, стали предметом обсуждения на Конференции на площадке РБК с участием представителей Правительства Москвы, Минстроя России, бизнес-сообщества и консультантов.



**Кирилл
Кашин**

Президент, CENTURY 21 Россия

Сегодня редевелопмент является одной из самых актуальных задач для большинства крупных городов мира. Реконструкция бывших промзон происходит с целью более эффективного использования этих пространств для возведения жилья, офисов, парков.

При разработке концепций редевелопмента территорий можно заложить создание уникальных архитектурных и рекреационных объектов, при этом сохранив уже сложившуюся идентичность места, исторические и культурные артефакты. Необходимо, чтобы эти территории были максимально включены в городское пространство – важно учесть транспортную, социальную и рекреационную инфраструктуру города.

Ни в коем случае нельзя процесс редевелопмента пускать на самотек – любая удавшаяся попытка девелопера «выжать» максимум высокодоходных квадратных метров на территории проекта может в буквальном смысле «испортить город». Именно поэтому, важно сформировать такие правила игры и базовые принципы, которые позволят сохранить баланс коммерческой доходности проекта с одной стороны, и решение урбанистических задач с другой.

Масштабный редевелопмент – это отличная возможность подходить к развитию города комплексно, важно уже на этапе проработанной концепции понимать досконально, как здесь будут жить и работать люди, где и как отдыхать, что особенно важно, что они будут видеть перед собой каждый день. Здесь знаменитая фраза «Бытие определяет сознание» может стать принципом градостроительства – мы можем создавать комфортную и интересную среду, формирующую у горожан более позитивное восприятие действительности.

ПАРТНЕР



* Vegas Lex. Реклама. 18+

БИЗНЕС | НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

На фоне конфликта с местными властями компании предложили продать ее «дочку»

Румынская защита ЛУКОЙЛа

Год распродажи ЛУКОЙЛа

Апрель 2014 года

ЛУКОЙЛ договорился о продаже 50% Caspian Investment Resources, владеющей нефтегазовыми месторождениями в Казахстане, своему партнеру по этому проекту Sinopres (владеет еще 50%). Сумма сделки должна была составить \$1,2 млрд, но из-за падения цен на нефть китайцы отказались платить. В начале июня 2015 года партнеры договорились о снижении суммы сделки до \$1,067 млрд.

Июль 2014 года

ЛУКОЙЛ объявил о продаже «ЛУКОЙЛ Украина» австрийской инвестиционной компании AMIC. На момент сделки «ЛУКОЙЛ Украина» владела шестью нефтебазами и 240 АЗС. Стоимость этих активов оценивалась в \$300 млн. Эту сделку удалось закрыть только в апреле 2015 года. На Украине у ЛУКОЙЛа остался лишь один нефтехимический завод — «Карпатнефтехим».

Август 2014 года

ЛУКОЙЛ договорился о продаже АЗС в Венгрии (75 единиц), Чехии (44) и Словакии (19). Покупателем чешских заправок выступила структура MOL — Slovnaft Ceska Republica, а венгерских и словацких — Norm Benzinkut. Сумма сделки не раскрывалась. В сообщении ЛУКОЙЛа отмечалось, что решение о продаже заправок принято «в рамках оптимизации».

Декабрь 2014 года

ЛУКОЙЛ продал «Роснефти» 20% в Национальном нефтяном консорциуме, который работает в Венесуэле, за 8,4 млрд руб. Доля «Роснефти» в НКК увеличилась до 80%.

Июнь 2015 года

ЛУКОЙЛ объявил о продаже 100% своей эстонской «дочки» Lukoil Eesti AS (37 заправок). Покупателем выступила эстонская Olerex, сумма сделки не раскрывается.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Конфликт из-за НПЗ ЛУКОЙЛа в Румынии дошел до президента страны: Вагит Алекперов попросил его о встрече. Одновременно ЛУКОЙЛ, за год уже продавший несколько активов в Восточной Европе, получил предложение о продаже НПЗ.

ПИСЬМО АЛЕКПЕРОВА

Скан двухстраничного письма на русском языке президенту Румынии Клаусу Йоханнису от 9 июля, подписанного президентом ЛУКОЙЛа Вагитом Алекперовым, опубликовал на своем сайте местный телеканал Digi24. Представитель ЛУКОЙЛа отказался комментировать письмо, но не стал опровергать его содержание. Во вторник днем вице-президент ЛУКОЙЛа Томас Мюллер рассказал, что компания сделала несколько запросов о встрече с представителями правительства Румынии, которые пока не удовлетворены. Представитель президентской администрации Румынии не ответил на звонок РБК.

В письме Вагит Алекперов просит о личной встрече с Йоханнисом из-за ситуации вокруг НПЗ Petrotel Lukoil в городе Плоешти (ЛУКОЙЛ владеет 97% акций предприятия). На прошлой неделе стало известно, что прокуратура Румынии наложила арест на активы «дочки» ЛУКОЙЛа Lukoil Europe Holdings B.V., которая контролирует НПЗ, на сумму в €2 млрд. Компания обвиняется в отмывании средств и уклонении от уплаты налогов на сумму в €230 млн в 2012–2013 годах.

Конфликт ЛУКОЙЛа с румынскими властями начался в октябре 2014 года. Тогда прокуроры, полицейские и таможенники провели 23 обыска в нескольких румынских офисах НК «ЛУКОЙЛ», в том числе в офисе на нефтеперерабатывающем заводе Petrotel. Тогда ЛУКОЙЛ добился снятия ареста через суд, в начале этой недели компания снова оспорила действия румынских властей, рассказал Мюллер. Прокуратура расширила круг подозреваемых — помимо гендиректора завода Андрея Богданова следственные действия ведутся в отношении еще пяти сотрудников компании.



Несмотря на проблемы с местными властями, продажу своего румынского НПЗ менеджеры ЛУКОЙЛа не хотят даже обсуждать

Топ-менеджер ЛУКОЙЛа предположил, что причина проблем НПЗ в Плоешти в том, что власти Румынии хотят получить от ЛУКОЙЛа больше налогов

«Вынужден вновь обратиться к вам с просьбой о проведении нашей личной встречи для обсуждения острых вопросов текущей деятельности и долгосрочных планов ПАО «ЛУКОЙЛ» в Румынии», — говорится в письме Алекперова. Он отмечает, что новые обвинения румынской прокуратуры «вновь поставили НПЗ на грань закрытия». По словам Алекперова, ситуация вокруг НПЗ «сильно тревожит работников предприятия, почти все из которых — румынские граждане». Президент ЛУКОЙЛа также сообщает президенту Румынии, что уже направил аналогичное обращение руководству ЕС «с целью проведения наиболее открытого расследования,

поскольку стабильная работа предприятия влияет на обеспечение нефтепродуктами всего Евросоюза».

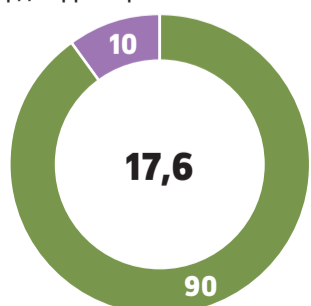
Томас Мюллер во вторник добавил, что, если арест, наложенный на счета Lukoil Europe B.V., будет подтвержден судом, это также может негативно отразиться на бизнесе компании в Голландии, Италии и Венгрии, не уточнив подробностей. Представитель ЕС не ответил на запрос РБК.

ВОСТОЧНОЕВРОПЕЙСКАЯ РАСПРОДАЖА

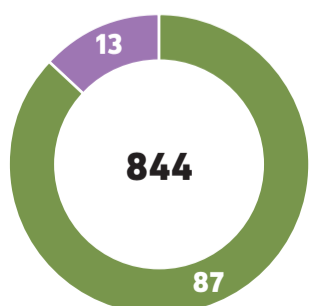
В разгар конфликта из-за НПЗ ЛУКОЙЛ получил предложение о его продаже,

Международные проекты ЛУКОЙЛа на 31 декабря 2014 года

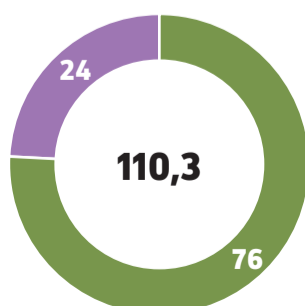
Доказанные запасы углеводородов, млрд барр. нефтяного эквивалента



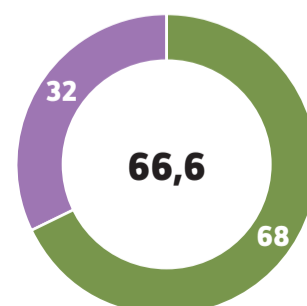
Добыча товарных углеводородов, млн барр. нефтяного эквивалента



Работники, тыс. чел.



Переработка нефти на НПЗ*, млн т



Автозаправочные станции**, шт.

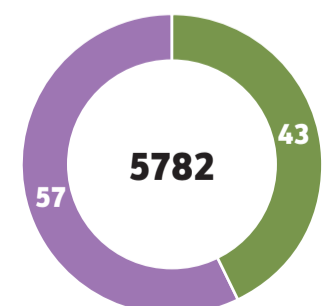




ФОТО: Depositphotos



ФОТО: Corbis/East News

рассказал во вторник Мюллер. «Очень странно, что нам поступило такое предложение, когда в Европе никто не покупает НПЗ — сейчас этот бизнес невыгодный. Мы не собираемся закрывать завод, не думаем, что это есть необходимость», — сказал Мюллер. Отвечая на вопрос РБК, он пояснил, что предложение продать завод поступило от частной румынской компании. «Поскольку мы не собираемся продавать завод, мы его не рассматриваем», — добавил вице-президент. Других деталей он не уточнил.

Топ-менеджер ЛУКОЙЛа предположил, что причина проблем НПЗ в Плоешти в том, что власти Румынии хотят получить от ЛУКОЙЛа больше налогов, напомнив при этом, что компания, которая 15 лет работает в стране, выплатила за это время около \$6 млрд в виде налогов и акцизов. Но ЛУКОЙЛ готов пойти на компромисс с румынскими властями: «Мы хотели бы сделать все возможное, чтобы ситуация разрешилась. Может быть, вопрос в непонимании, поэтому мы готовы к диалогу».

В интервью агентству Reuters в июле прошлого года Вагит Алекперов говорил, что ЛУКОЙЛ может продать часть активов в Восточной Европе, чтобы сфокусироваться на проектах в России. За последний год ЛУКОЙЛ продал несколько активов, но это были в основном сети АЗС — в Эстонии, Чехии, Словакии и Венгрии, а также на Украине (там у компании остался завод «Карпатнефтехим»), говорит предст-

авитель российской компании. Во всех случаях решения о продаже принимались в рамках оптимизации бизнеса по сбыту нефтепродуктов, указывает он. Источник, близкий к ЛУКОЙЛу, добавляет, что существенной причиной этих сделок было снижение маржинальности продаж нефтепродуктов. При наличии серьезных транспортных расходов ЛУКОЙЛу очень сложно конкурировать с местными компаниями. Например, поставки с НПЗ в Бургасе или Плоешти в Венгрию обходились компании намного дороже, чем венгерской MOL с местных заводов.

Из всех этих сделок лишь уход из Украины был в основном связан с политическими причинами, замечает представитель компании. Тогда президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов признавал, что решение о продаже украинских АЗС было фактически вынужденным. «У нас резко упали продажи, и я думаю, что все-таки это такая реакция на те события, которые происходят на Восточной Украине», — говорил тогда он.


ЛУКОЙЛ отказался продавать НПЗ в Плоешти, потому что рассчитывает получить за него сумму не ниже той, которую вложил в модернизацию предприятия, то есть \$400–500 млн, предполагает директор Small Letters Виталий Крюков. А предложение от неизвестной частной компании, учитывая налоговые претензии и конфликт с властями, вероятно, было ниже, добавляет он. ■

Российские нефтяники и их активы за рубежом

«РОСНЕФТЬ»

 **Алжир**
«НК «Роснефть» и ОАО «Стройтрансгаз» были признаны в 2001 году победителями первого международного тендера на разведку углеводородов в Алжире.

 **Бразилия**
45% в проекте «Солимоинс» (месторождение нефти и газа, штат Амазонас, Бразилия) через дочернее общество Rosneft Brasil E&A LTDA.

 **Венесуэла**
«Роснефть» и PDVSA участвуют в пяти СП

Проект «Карабобо-2,4» (СП «Петровиктория») — CVP, дочернее предприятие PDVSA, — 60%, ОАО «НК «Роснефть» — 40%.

Проект «Хуниин-6» (СП «ПетроМиранда»). CVP (дочернее подразделение PDVSA) — 60%, ООО «ННК» — 40%.

СП «ПетроМонагас». CVP, дочернее предприятие PDVSA, — 83,3%, ОАО «НК «Роснефть» — 16,7%.


СП «Бокерон». CVP, дочернее предприятие PDVSA, — 60%, ОАО «НК «Роснефть» — 26,67%, OMV — 13,33%.

СП «Петропериха». CVP, дочернее предприятие PDVSA, — 60%, ОАО «НК «Роснефть» — 40%.

Суммарные геологические запасы нефти данных проектов оцениваются более чем в 20,5 млрд т.

 **Вьетнам**
32,67% в газопроводе «Намконшон» (NCSP), который обеспечивает транспортировку углеводородов с месторождений до электростанций рядом с Хошиминном.


35% в Соглашении о разделе продукции газоконденсатного Блока 06.1, находящегося на шельфе в бассейне Нам Кон Шон.

 **Германия**
50% в СП Ruhr Oel GmbH (ROG). ROG владеет долями в четырех НПЗ на территории Германии (Гельзенкирхен — 100%, Bayernoil — 25%, MiRO — 24%, PCK Raffinerie GmbH — 37,5%). «Роснефть» и Total S.A. в июне 2015 года

подписали соглашение, подтверждающее заключение договора купли-продажи 16,67% эффективной доли в нефтеперерабатывающем заводе в г. Шведт, Германия (PCK Raffinerie GmbH).


 **Индия**
«Роснефть» и группа компаний Essar подписали долгосрочный контракт на поставку нефти для целей последующей переработки на НПЗ в г. Вадиар (Индия). Контракт предусматривает поставку в общей сложности 100 млн т нефти в течение десяти лет. Кроме того, «Роснефть» и акционеры Essar подписали основные условия о вхождении «Роснефти» в уставный капитал НПЗ в г. Вадиар с долей до 49%.


 **Италия**
50% в капитале Camfin S.p.A., холдинговой компании, владеющей 26,19% акций компании Pirelli & C. S.p.A.

 **Канада**
30% в лицензионных участках ExxonMobil в провинции Альберта в Канаде.

 **Китай**
ОАО «НК «Роснефть» и Китайская национальная химическая корпорация (China National Chemical Corporation, ChemChina) подписали в июне 2015 года контракт на поставку нефти в адрес китайской компании. 200 тыс. т нефти ежемесячно. Договор заключен сроком на один год.

 **Норвегия**
20% в лицензии PL713 на шельфе Баренцева моря. Лицензия состоит из четырех блоков. Оператором проекта назначена компания Statoil ASA (40%). Другие участники проекта — North Energy (20%) и Edison International (20%). Реализация проекта осуществляется через дочернее общество компании «РН-Нордик Ойл СА».


 **ОАЭ**
Проект в эмирате Шарджа: «Роснефть» совместно с компанией Crescent Petroleum проводит геологоразведочные работы.

 **США**
30% в проекте с трудноизвлекаемой нефтью La Escalera в Делавэрском нефтегазовом бассейне в Западном Техасе (запасы нефти по С1, по данным

WoodMackenze, оцениваются в 424 млн барр., газа — 24 млрд куб. м) и право на покупку 30% долей в 20 участках в заливе.

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

 **Венесуэла**
20% в уставном капитале ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ННК). Весной 2010 года ННК и Corporacion Venezolana del Petroleo (CVP), дочернее подразделение Государственной нефтяной компании Венесуэлы (PDVSA), зарегистрировали СП PetroMiranda для доразведки и последующей разработки месторождения тяжелой нефти «Хуниин-6». Доля ННК в СП — 40%.

 **Ирак**
Разработка месторождения Badra и геологоразведка блоков Garmian (доля — 40%), Shakal (доля — 80%) и Halabja (80%), расположенных на юге иракского Курдистана.

 **Сербия**
Naftna industrija Srbije (NIS, «Нефтяная индустрия Сербии») осуществляет добычу и геологоразведку месторождений углеводородов на территории Сербии, Анголы, Боснии и Герцеговины, Венгрии и Румынии.

НПЗ в Панчево продает моторное топливо на своих АЗС в Венгрии, Болгарии, Боснии и Герцеговине, Сербии и Румынии.

МИХАИЛ ГУЦЕРИЕВ

 В феврале 2008 года в Азербайджане проданы нефтяные активы с запасами около 20 млн т нефти. Их приобрела компания GCM Global Energy Inc, которую связывали с Михаилом Гуцериевым. Global Energy купила два блока месторождений нефти: Мишовдаг-Келаметдин и Падар-Харами. Сделку аналитики оценивали в \$300 млн.

«СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

 У «Сургутнефтегаза» было два иностранных актива — доля в компании MOL, которую он продал правительству Венгрии в 2011 году после споров с руководством компании, и пакет в Национальном нефтяном консорциуме в Венесуэле, который в 2013 году она передала «Роснефти».

Источник: данные компаний, РБК, «Ведомости»

ДЕВЕЛОПМЕНТ Как российские застройщики пытаются стимулировать продажи квартир

«Черная пятница» для недвижки



Сегодня рентабельность жилых проектов составляет 15–20%, считают чиновники: если покупатель получит такой дисконт, то компания может сработать в убыток и не завершить стройку вовсе

АННА ДЕРЯБИНА

Во время «черной пятницы» на этой неделе в России впервые будут продавать не технику и одежду, а квартиры. Серьезно повысить продажи застройщикам вряд ли удастся, а вот внеплановые проверки власти им уже пообещали.

С ДИСКОНТОМ В 30%

Ассоциация профессионалов рынка недвижимости REPA (в попечительский совет входят, например, представители девелоперских групп «Интеко» и «Мортон») и коммуникационное агентство «Медиа-Шторм» придумали необычную для рынка жилья маркетинговую акцию: в эту пятницу, 17 июля, они помогут крупнейшим застройщикам провести большую совместную распродажу — «черную пятницу», Black Friday Real Estate.

Акция начнется в полночь с четверга на пятницу и продлится три дня. Организаторы обещают, что на сайте акции reFriday.ru в эти дни можно будет со скидками приобрести почти 2 тыс. объектов в Москве и Подмосковье — квартиры, апартаменты, лофты, коттеджи,

земельные участки. Речь идет о первичном рынке жилья: будут представлены квартиры и на этапе котлована, и готовые — с отделкой. По утверждению организаторов, около тысячи лотов можно будет оформить с помощью ипотеки. В акции участвует жилье эконом- и бизнес-класса. Средние скидки составят 10–15%, но будут объекты и со скидкой в 30%, обещает управляющий партнер REPA Филипп Третьяков.

Свое участие в акции уже подтвердили 26 компаний. По данным reFriday.ru, свои объекты выставят, например, такие крупные застройщики, как группа «Интеко», «Донстрой», MR Group, ПСН, «А101 Девелопмент», «Пионер», KR Properties. «В акции участвуют только те застройщики, которые реализуют свои объекты в соответствии с 214-ФЗ [«Об участии в долевом строительстве»] и являются социально ответственными девелоперами, возводящими необходимую инфраструктуру в рамках своих проектов», — уточнил Третьяков.

По его словам, каждый застройщик заплатил за участие в акции 300–400 тыс. руб. Гендиректор рекламного агентства R&I Group Юний Давыдов уточняет, что запустить массовую рекламу за такую сумму невозможно.

«Мы верим в новые инструменты, считаем, что креативные решения в летний период могут дополнительно стимулировать спрос, сама идея акции интересная», — комментирует участие в акции директор по маркетингу компании MR Group Евгения Старкова. «Лето — сезон, традиционно характеризующийся сравнительно невысоким спросом на недвижимость, и мы рассматриваем данное мероприятие как интересный и эффективный способ активизации спроса», — подтверждает директор департамента продаж риелторской компании «Магистрат» (входит в группу «Интеко») Ольга Павлова.

РОССИЙСКОЕ НОУ-ХАУ

Распродажа будет выглядеть следующим образом: потенциальный покупатель уже сейчас может нажать на сайте кнопку «забронировать» у понравившегося лота, но пока цены и скидки на объекты не указаны. Эти данные появятся только в день начала акции. Тогда же потенциальный покупатель сможет получить контакты продавца. В течение 15 минут покупатель должен связаться с застройщиком и подтвердить бронь. Квартира достанется тому, кто

В рамках «черной пятницы» застройщики предложат около 1 млн кв. м в Москве и Подмосковье, обещают организаторы

успев забронировать ее первым, говорит Третьяков из REPA. Порядок самой покупки устанавливается каждым застройщиком индивидуально: кто-то требует закрыть сделку в течение трех дней акции, но большинство согласны растянуть ее на более длительный срок, например на неделю.

Эффект для застройщиков уже есть: по словам Третьякова, на выставленные на сайте объекты уже поступило более 10 тыс. запросов.

Третьяков говорит, что «черные пятницы» по продаже недвижимости до этого нигде не проводились. Но кризис заставляет московских девелоперов крутиться: глава столичного стройкомплекса Марат Хуснуллин в июне заявил, что продажи жилья в Москве упали примерно на 30% в 2015 году. «Наша идея заключается в том, чтобы прорекламировать рынок недвижимости и привлечь дополнительных покупателей», — рассказывает Третьяков. — Это повод для тех, кто не собирался приобретать жилье, задуматься о том, что сейчас наиболее подходящее для этого время.

В рамках «черной пятницы» застройщики предложат около 1 млн кв. м в Москве и Подмосковье, обещают организаторы. Для московского региона это

МОСТИ



немало: по данным компании «Бест-Новострой», сейчас в Москве и области выставлено на продажу 25 млн кв. м жилья.

Однако большого ажиотажа во время проведения акции не предвидится, недвижимость — это не объект импульсного спроса: скидка психологически будет воздействовать на тех покупателей, кто и так собирался приобрести квартиры, считает руководитель департамента аналитики и консалтинга компании «Бест-Новострой» (участник акции) Сергей Лобжанидзе. Он прогнозирует, что в течение всей акции будет продано в лучшем случае 200–300 квартир.

Из данных онлайн-опроса российского подразделения международного маркетингового агентства BrandScience следует, что во втором квартале этого года потребительские настроения россиян со средним доходом и выше улучшились. Например, если в первом квартале от запланированной покупки недвижимости отказались (или отложили ее) 53% респондентов, то во втором квартале их число уменьшилось до 42%.

«Обычно застройщики делают скидки в 5%, а в хорошие времена не допросишься скидок в 3%, — говорит руководитель консалтинговой компании «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужно-

ва. — Если девелоперы готовы предоставлять скидки в 10–15%, это говорит о том, что продажи идут у них совсем плохо».

ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРЕДУПРЕЖДАЕТ

Подмосковные власти предстоящей распродажей недовольны. Заместитель председателя правительства Московской области Герман Елянюшкин 9 июля заявил, что чиновники намерены проверить застройщиков, которые попытаются продать квартиры с большим дисконтом.

«Это не угроза, а намерение защитить покупателей, не допустить возникновения большого количества проблемных объектов. Будет направлена информация в прокуратуру, налоговые органы для выявления возможных последствий. Потому что мы достаточно обоснованно подозреваем, что те компании, которые продают квартиры со скидкой в десятки процентов, хотят просто привлечь средства здесь и сейчас. О завершении строительства в таких случаях, конечно, речи идти не может», — приводила пресс-служба слова чиновника.

Сегодня рентабельность проектов составляет 15–20%, говорится в сообщении пресс-службы: «Если отказаться от прибыли, предложить покупателю соответствующий дисконт, то компания сработает в ноль или даже в убыток, а это приведет к возрастанию числа обманутых дольщиков».

Похожей позиции придерживается вице-президент крупнейшего в России застройщика — группы «Мортон» Олег Колченко: «Участие в подобной акции — это попытка привлечь финансирование при низком уровне продаж. Девелоперы хотят таким образом либо сбывать неликвидные объекты, либо преодолеть серьезные финансовые трудности». Сам «Мортон» в «черной пятнице» не участвует.

Столичные власти проводить внеплановые проверки в отношении застройщиков не будут, сказал РБК сотрудник пресс-службы Комитета по обеспечению реализации инвестпроектов в строительстве (Москомстройинвест): «Все компании, которые осуществляют строительство на территории города Москвы и привлекают денежные средства граждан, в обязательном порядке проверяются Москомстройинвестом на предмет соблюдения норм 214-ФЗ [закон о долевом строительстве многоквартирных домов]. Если участника долевого строительства поступит обращение о нарушении его прав застройщиком, в отношении данного застройщика будет проведена внеплановая проверка».

Участники акции уверяют, что продаж ниже себестоимости не будет. «На ряд лотов скидки вполне разумные — 5–10%, и на распродажу выставляются не все квартиры, а ограниченное количество. Могут быть и другие бонусы: например, в ЖК «Лайнер» только во время «черной пятницы» можно будет купить апартаменты с отделкой по цене лота без отделки», — говорит представитель «Бест-Новострой».

Менеджер «A101 Девелопмент» также подтвердил, что квартиры не будут продаваться ниже себестоимости во избежание создания рисков для участников долевого строительства. ❏

МНЕНИЕ



ФОТО: предоставлено пресс-службой

МАЙКЛ ТАЧ,
президент компании «Связной»

Почему в России покупатели не доверяют продавцам

Россияне хотят хорошего сервиса, но не готовы воспринимать продавцов как экспертов. Любая покупка превращается в поединок: покупатель пытается уличить консультанта в намерениях «впарить» свой товар.

Я работал в США, в Мексике, в Китае, теперь работаю в России, поэтому на своем опыте могу сравнивать поведение покупателей в этих странах. Российский потребитель — это одновременно американский и китайский потребитель. Взять простейший момент, насколько для нашего покупателя важна цена и «дороговизна» бренда. Российский потребитель считает, что «чем дороже, тем престижнее». Я вижу людей с зарплатой в \$1 тыс., у которых смартфон ценю как раз в \$1 тыс. То есть речь идет о демонстративном потреблении.

С точки зрения американца, вложить месячную зарплату за смартфон — это странно, а вот с точки зрения китайца — вполне нормально. Однако российский потребитель — китаец только отчасти. У нас очень большую долю в продажах электроники занимает бюджетный сегмент. В смартфонах это 53%, если считать в штуках, и вообще, для 70% покупателей, как говорят исследователи, цена имеет большее значение. Вот это уже вполне по-американски, но и тут есть нюанс.

В США маркетологи все время пытаются как-то обозначить аудиторию, которой важен не престиж, а функционал и недавно придумали термин якки (не путайте их с волосатыми быками) — это такие разумные парни, которые берут дешевое, но качественное. В России вряд ли 53% покупателей могут оказаться якки. Мне кажется, в российском человеке здоровый прагматизм из серии «лишь бы работало» все еще вынужден уживаться со старым советским представлением «дешевое не может быть хорошим», которое через трансформацию 90-х преобразилось в термин «статус».

С национальностью разобрались, а что же у нашего покупателя с гендерной принадлежностью?

Говорят, что женщина любит выбирать, а мужчина покидает в корзину все подряд, лишь бы скорее закончилась пытка шопингом. В этом разрезе российский покупатель скорее женщина. Более 60% людей перед покупкой обязательно читают отзывы в интернете, ходят в офлайн-магазины, чтобы потрогать претендента руками и расспросить о нем продавца. Более того, перед покупкой среднестатистический российский покупатель посещает 3 (!) магазина электроники.

Вообще нет клиентов, более падких до новинок, чем россияне. Но часто идет погоня за «новинкой ради новинки». Всеми возможностями наш клиент как раз пользоваться не спешит. Российский потребитель по смартфону звонит, через ноутбук или планшет выходит в сеть, а еще у многих дома стоит стационарный компьютер, на котором играют в игры. Если суммировать, есть небольшая категория покупателей, в основном это технически продвинутая молодежь, которые берут новые гаджеты именно ради изучения новых решений. Такие люди потом пишут разгромные посты в соцсетях. Эти посты читают другие люди и спешат приобрести новинку, но глубоко тестировать ее и менять свою модель использования гаджетов они пока не готовы.

НЕДОСТАТОЧНО РАДОСТНЫЙ

Россиянин в отличие от потребителей в очень многих странах мира пока еще не избалован сервисом. Помните — «гражданин, вся колбаса на витрине»? Тут еще один парадокс: россиянин хочет хорошего сервиса, однако продавец не готов воспринимать как эксперта, который ему этот сервис может дать. Продавец для клиента очень часто «недостаточно радостный», «недостаточно хорошо рассказывает» и, конечно, «стремится навязать товар». Американцы смотрят на продавцов, как на богов, в крайнем случае как на полезных помощников. У нас покупка — это поединок продавца и покупателя.

К сожалению, столь странный взгляд на людей, которые да, хотят вам продать товар, но так, чтобы не получить потом рекламаций, проецируется с покупателями на работодателей. Продавец в России недооценен, это профессия, которую многие воспринимают либо как очень стартовую («ничего не умею, пойду поработаю продавцом»), либо как удел тех, кто «больше ни на что не способен». И многие компании до сих пор тратят безумные деньги на концепции, визуализации и сотни рекламных поверхностей, хотя когда вы приходите к ним в магазин, там вам просто не могут даже сказать, где стоит нужный товар.

«Связной» на продавцах и их обучении не экономит никогда. Потому что только обученный продавец, в которого вложили деньги, знает: нет плохого покупателя, как нет плохой погоды. Надо просто найти ключик к каждому, кто забегал в магазин переждать дождь и от скуки рассматривает витрину.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Стоит ли сейчас открывать рублевый депозит

Успеть до снижения

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

За последний месяц средняя максимальная ставка по депозитам в рублях упала на 0,55 п.п. Снижение процентных ставок банки компенсируют сезонными предложениями. Имеет ли смысл ими пользоваться, учитывая, что до конца года доходность рублевых вкладов может упасть еще больше?

КАК ПАДАЮТ СТАВКИ

Месяц назад Центральный банк в очередной раз снизил ключевую ставку — на 1 п.п., до 11,5% годовых. Тогда опрошенные «РБК Деньги» экономисты предупредили, что ставки банков отреагируют на действия со стандартным лагом в три недели. Так и произошло. Крупные банки действительно снизили ставки в конце июня — начале июля. За месяц средняя максимальная ставка, которую ЦБ высчитывает на основе данных крупнейших розничных банков, снизилась на 0,55 п.п., до 11,04% годовых.

Сильнее всего упала доходность по вкладам на три и шесть месяцев: в Сбербанке ставки по вкладу «Сохраняй ОнЛ@йн» снизились на 1,06 п.п. и 1,29 п.п. соответственно, в ВТБ24 — на 2,25 п.п. и 2,30 п.п. Некоторые банки отказались от депозитов с высокими ставками. Так, Райффайзенбанк исключил из линейки вклад «Идеальный баланс» с доходностью 10% годовых. Теперь в банке нет ни одного депозита, который можно было бы открыть на небольшую сумму. По годовому вкладу «Личный выбор» с минимальным взносом 50 тыс. руб. банк предлагает лишь 8,5% в год.

В среднем же максимальные ставки в десяти крупнейших банках, которые отслеживает «РБК Деньги», упали

на 0,56 п.п. по вкладам на три месяца и на год и на 0,88 п.п. по вкладам на шесть месяцев.

Причина, по которой банки снижают ставки, — чрезмерно высокая стоимость привлечения денег населения, считает замгендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

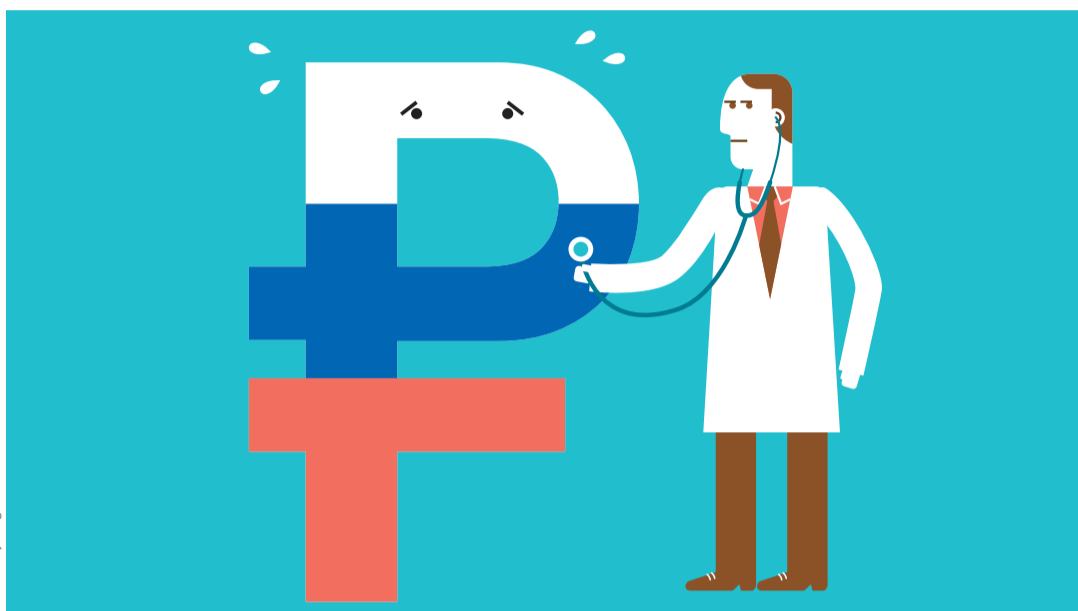
«В российской практике депозиты намного короче кредитов. Из-за этого в 2015 году у банков остались кредиты, выданные до декабря 2014-го под сравнительно низкий процент. Поскольку привлечь новые вклады можно было только с помощью завышенных процентов (выше ставки рефинансирования), многие банки работали в убыток», — объясняет Буздалин.

Поэтому теперь кредитные организации стремятся снизить ставку. До конца года доходность по рублевым вкладам может упасть еще на 3 п.п., прогнозирует Буздалин.

По мнению аналитика Райффайзенбанка Дениса Порывая, до конца года ставки могут снизиться на 1 п.п. «Дело в том, что банкам сейчас не нужны рубли, поскольку на них нет спроса. Объемы розничного кредитования, которое в прошлые годы являлось основным фактором спроса банков на депозиты физлиц, заметно упали», — говорит Порывай.

УСКОЛЬЗАЮЩАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ

Снижение процентных ставок банки компенсируют сезонными предложениями. Так, по годовому депозиту в банке «Открытие» можно было получить более выгодный, чем в предыдущие месяцы, процент. В рамках вклада «Летний» банк предлагал 14% годовых, что на 2,08 п.п. выше, чем по всем остальным вкладам «Открытия» сроком 12 месяцев. Сбербанк запустил промовклад «Доходный сезон» без



Летние предложения банков по рублевым вкладам могут позволить получить доход на уровне инфляции или даже выше

пополнения со ставками 11,3–12% годовых (выше, чем по остальным вкладам банка) и суммой открытия от 1 млн руб.

СТОИТ ЛИ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ЭТИМИ ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ?

Тем, кто собирается открыть вклад, лучше сделать это сейчас, советует главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. «И по рублевым, и по валютным депозитам мы говорим об ускользающей возможности», — считает Матовников. — Растут ставки, конечно, не будут, но, если открыть вклад сейчас, можно рассчитывать на неплохой доход даже с учетом инфляции».

Если речь идет о средней сумме, например 100 тыс. руб., есть смысл зафиксировать последние высокие ставки и остаться в рублях, соглашается гене-

Если речь идет о средней сумме, например 100 тыс. руб., есть смысл зафиксировать последние высокие ставки и остаться в рублях

ральный директор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова. «Если успеть воспользоваться летними предложениями банков, в том числе небольших, можно рассчитывать на годовую доходность до 15%», — говорит она. Это позволит как минимум сохранить деньги (при инфляции на уровне 15%), а если инфляция вдруг окажется ниже, то и преумножить.

По ее словам, валютные вклады, ставки по которым находятся на уровне 5%, будут выгодны только при условии, что доллар превысит 63 руб. В этом случае будут покрыты издержки на конвертацию рублей в валюту.

«Поскольку предсказать курс доллара невозможно, лучше воспользоваться последним шансом и открыть вклад в рублях либо разделить сумму на две части и открыть и рублевый, и долларовый вклад», — заключает Смирнова. ■

Максимальные ставки по вкладам на сумму от 50 тыс. руб., %

В десяти крупнейших банках по объему вкладов физлиц*

Банк	Название вклада	Срок депозита, мес.									
		1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	«Сохраняй ОнЛ@йн»	6,50	6,90	6,94	7,41	7,87	8,13	8,29	8,45	8,62	
ВТБ24	«Выгодный»	—	—	8,55	8,55	10,35	8,60	6,65	6,55	6,55	
Альфа-банк	«Победа»	—	—	7,10	9,60	9,60	9,00	9,00	—	9,60	
Газпромбанк	«Газпромбанк – Перспективный»	—	—	8,60	9,60	8,90	—	8,30	—	7,60	
Россельхозбанк	«Классический», «Солнечный»	10,25	10,50	10,85	12,00	11,30	10,50	8,80	8,70	8,70	
Банк Москвы	«Максимальный доход онлайн»	—	—	7,80	10,80	9,30	7,30	7,10	—	6,80	
Райффайзенбанк	«Личный выбор»	3,00	—	6,50	8,00	8,50	—	7,00	—	—	
Промсвязьбанк	«Юбилейный», «Моя выгода»	—	—	13,50	10,00	10,50	—	—	—	—	
ХМБ «Открытие»	«Комфортный-Online», «Основной доход», «Летний»	—	—	10,50	11,40	14,00*	10,53	10,54	—	10,56	
«Хоум Кредит»	«Быстрый доход»	—	—	—	13,00	13,50	—	—	—	—	
Среднее значение ставки		6,58	8,70	8,93	10,04	9,98	9,01	8,21	7,90	8,35	

Информация по десяти крупнейшим банкам по объему вкладов физлиц, по данным Frank Research Group

* Вклад «Летний» открыть можно до 31 августа 2015 года

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 13 июля