

Kira Plastinina, InCity, «ЦентрОбувь»: какие сети пострадали от невыгодной аренды с. 8

«Не платят до пересмотра договора»: чем недовольны владельцы недвижимости с. 8

Насколько изменились арендные ставки в торговых центрах с. 9

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Оскар Хартманн,  
основатель CarPrice

\$40 млн  
на поддержанные  
авто

АВТОРЫНОК, с. 12

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

23 июля 2015 Четверг No 129 (2146) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 23.07.2015)



\$1=

₽57,02



€1=

₽62,39



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
22.07.2015, 19.00 МСК) \$56,56 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
22.07.2015) 901,76 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 0.07.2015) \$359,9 МЛРД

**ФАРМБИЗНЕС** Сергей Чемезов попросил у президента небольшую фармацевтическую монополию

## Главный по лекарствам



Владимир Путин поддерживает стремление Сергея Чемезова к госзаказу на лекарства

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Как стало известно РБК, гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов попросил Владимира Путина сделать «дочку» корпорации единственным поставщиком государству лекарств для лечения ВИЧ, туберкулеза и гепатита.

Предложение сделать 100-процентную «дочку» «Ростеха» — Национальную иммунобиологическую компанию («Нацимбио») — единственным поставщиком лекарственных препаратов для лечения туберкулеза, ВИЧ и вирусных гепатитов, закупаемых за счет федерального бюджета, изложено в письме гендиректора госкорпорации Сергея Чемезова президенту РФ Владимиру Путину. Речь идет о преференциях на

срок до 2020 года. Также Чемезов предлагает сделать «Нацимбио» единственным продавцом препаратов крови для государства на период до 2025 года.

Копия письма, датированного 6 июля, есть у РБК. В нем также отмечается, что эту инициативу уже поддержал премьер-министр Дмитрий Медведев, положительная резолюция которого была получена 22 апреля.

В пресс-службе «Ростеха» подтвердили подлинность письма и уточнили, что за прошедшее с момента его отправки время одобрение Путина также было получено: «Нацимбио» будет единственным поставщиком по перечисленным препаратам.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков ответил РБК, что «никогда не комментирует служебную переписку».

**Чемезов предлагает сделать «Нацимбио» единственным продавцом препаратов крови для государства на период до 2025 года**

В письме Чемезов указывает, что «Нацимбио» (в ее состав войдут ООО «Форт», ФГУП НПО «Микроген» и ОАО «Синтез») может на 90% обеспечить потребности России в лекарствах. Свою инициативу он объясняет «необходимостью обеспечения суверенитета Российской Федерации в сфере производства лекарственных препаратов и импортозамещения в отечественной лекарственной отрасли».

Также Чемезов предлагает сделать централизованными закупки препаратов для лечения туберкулеза и ВИЧ через Министерство здравоохранения (сейчас часть препаратов закупает федеральный Минздрав, остальное — регионы, проводя конкурс на поставку нужных препаратов).

Окончание на с. 10

**ДЕЛО «РОСНАНО»**

## Подальше от России

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,  
ИРИНА ЮЗБЕКОВА,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
РОМАН БАДАНИН

Опасаясь уголовного преследования в связи с делом «Роснано», из России уехали пять топ-менеджеров, которые в разное время были связаны с госкорпорацией и Анатолием Чубайсом.

Как выяснил РБК, с начала июля, когда под домашний арест был посажен Леонид Меламед, из России уехали сразу несколько топ-менеджеров «Роснано» — как бывших, так и нынешних.

Дмитрий Журба, бывший финансовый директор РАО «ЕЭС» и давний партнер бывшего гендиректора «Роснано» Леонида Меламеда, уехал из России в Великобританию. В Европе находится еще один фигурант по делу Меламеда, Андрей Малышев, бывший зампредрправления «Роснано» и экс-глава «Группы Е4», рассказал несколько источников РБК из окружения Меламеда и Чубайса.

В Европу перебрался Яков Уринсон — член правления «Роснано» и Фонда развития инфраструктурных и образовательных программ, подтвердили РБК четыре собеседника, работающих с Уринсоном. Уехал из России и Андрей Раппопорт, некогда первый зампред «Роснано», ныне — президент бизнес-школы «Сколково». Директор по инновационному развитию в «Роснано» Юрий Удальцов находится в европейской командировке. Все они опасаются уголовного преследования, сообщили РБК более пяти разных источников, близких к «Роснано». Впрочем, Уринсон и Раппопорт вчера, после того как эта статья вышла на сайте РБК, заявили, что находятся в отпуске и в ближайшее время планируют вернуться в Россию.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
 Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladkaya

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русаева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1721  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Губернаторы не будут лидерами думской кампании-2016

# Депутаты нового типа

МИХАИЛ РУБИН

На выборах-2016 губернаторы не будут возглавлять списки партии власти. Во главе 35 групп могут встать лидеры общественного мнения, идущие в Думу и как одномандатники. В случае успеха они станут альтернативой губернаторам.

## 35 ГРУПП ВМЕСТО 80

На думских выборах 2016 года список «Единой России» будет разделен на минимально допустимое число региональных групп — их будет около 35 вместо 80, как это было на прошлых выборах, рассказал РБК источник, близкий к руководству партии, и подтвердил собеседник, близкий к Кремлю. Представитель самой партии сообщил РБК, что вопрос о числе групп еще обсуждается.

Согласно закону о выборах в Госдуму, половина нижней палаты избирается по 225 одномандатным округам, а другая — по федеральному (партийному) списку. Этот список каждая партия по своему усмотрению делит на общефедеральную часть (ту, что видят все избиратели страны в бюллетенях, состоящую из самых популярных людей) и региональную. В первой части не может быть более десяти человек, но на практике единосроссы на последних выборах ставили туда только одного человека — Владимира Путина (в 2007 году) или Дмитрия Медведева (в 2011 году). По словам источников РБК в партии, именно Медведев в 2016 году вновь возглавит список.

Региональных групп по закону должно быть не менее 35 (верхней планки закон не устанавливает), и в партии планируют остановиться примерно на таком числе, подтверждает другой собеседник, близкий к руководству «Единой России».



Сокращение количества региональных групп в списке «Единой России» даст шанс представителям небольших территорий пройти в Думу

## БОЛЬШЕ КОНТРОЛЯ ИЗ МОСКВЫ

Минимальное число групп означает, что они будут состоять из большего числа депутатов, представляющих сразу несколько регионов (если единосроссы выдвинут максимально возможное число кандидатов — 400 человек, то в среднем в группе будет 11 человек). Крупные группы, выходящие за пределы одного региона,

больше контролируются федеральным руководством партии, а не региональными элитами и отражают общепартийную повестку, объясняет глава близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский смысл такого деления.

Кроме этого, когда мелкие группы практически один в один воспроизводят региональное деление, многие территории останутся без представи-

## Как депутаты Госдумы боролись с главами их родных регионов

**Лебедев против Лужкова**  
 Предприниматель Александр Лебедев был оппонентом Юрия Лужкова на выборах мэра в 2003 году. В декабре избран в Госдуму по московскому региональному списку блока «Родина», затем перешел во фракцию «Единая Россия», но продолжил критиковать основателя и сопредседателя партии Лужкова. Впоследствии этим же занималась организованная Лебедевым межфракционная группа «Наша столица». Столичные власти критиковались, в частности, во время конфликта с жителями микрорайона Бутово. Вице-мэр Москвы Анатолий Петров в интервью официального издания мэрии «Тверская, 13» назвал создание группы «провокационной затеей». Лебедев продолжал бороться с Лужковым и после его отставки в 2010 году. «Моя борьба против Лужкова и его жены Елены Батуриной не была

моим личным интересом, потому что они не просто индивидуумы, они воплощают в себе социальное явление», — заявлял он газете Independent.

**Богомаз против Денина**  
 Руководитель брянского штаба ОНФ и депутат Госдумы Александр Богомаз в 2014 году активно критиковал работу губернатора Брянской области Николая Денина. В Госдуму Богомаз пришел в октябре 2012 года по брянскому региональному списку «Единой России», получив мандат ушедшего из Думы Андрея Бочарова. В начале 2014 года депутат потребовал от губернатора разобраться с руководством города Клинцы, распропагандиром социальные объекты, затем ОНФ подготовил закрытый доклад о нарушениях законодательства Дениным и представил его в администрацию президента. В том же году Денин был отправлен в отставку

президентом в связи с утратой доверия, а Богомаз — назначен исполняющим обязанности главы региона. Богомаз заявлял, что Денин лишился поста из-за подозрений в коррупции.

**Дмитриева против Матвиенко**  
 Депутат Госдумы от Петербурга с 1999 года Оксана Дмитриева с начала нулевых критикует свою землячку Валентину Матвиенко. Дмитриева неоднократно обвиняла Матвиенко в провале пенсионной реформы в то время, когда та занимала пост социального вице-премьера (с 1998 по 2003 год). Критика со стороны Дмитриевой продолжилась, когда Матвиенко работала губернатором Санкт-Петербурга (2003–2011 годы). Зимой 2011 года Дмитриева, на тот момент глава петербургского отделения эсэров, потребовала возбудить уголовное дело против Матвиенко в связи с гибелью шестилетнего

мальчика, на которого упала ледяная глыба с крыши здания. Эсэры и другие оппозиционные партии отмечали провалы команды губернатора в решении проблем городского ЖКХ — это считалось одной из причин ухода Матвиенко с поста губернатора. Конфликт между ней и Дмитриевой усилился во время участия Матвиенко в выборах муниципальных депутатов (чтобы войти в Совет Федерации) летом 2011 года. Дмитриева заявляла, что выборы проводятся с нарушением законодательства, и даже предлагала партиям КПрФ и «Яблоко» создать предвыборный блок «Петербург против Матвиенко». За активную агитацию против Матвиенко местный избирком просил прокуратуру возбудить в отношении Дмитриевой административное дело и ходатайствовать о лишении ее депутатской неприкосновенности.





ФОТО: РИА Новости

тельства, приводит другой аргумент Бадовский. «Это возможно, учитывая, что теперь, при смешанной системе, по спискам распределяется только половина думских мандатов», — добавляет он. При укрупненном же дроблении даже представители небольших территорий будут иметь ту или иную перспективу попасть в Думу, а также смогут влиять на лидеров межрегиональной группы для отстаивания интересов своих территорий, подчеркивает Бадовский.

## НА ВСЕХ НЕ ХВАТИТ

На прошлых выборах число групп фактически равнялось числу регионов (80 групп при 83 регионах). В итоге во главе большинства групп стояли именно губернаторы (их называли «паровозами»: они проводили в Думу сторонников, а сами отказывались от мандатов). В некоторых случаях вместо них группу вели вице-премьеры, министры и депутаты Госдумы.

«При 35 группах губернаторы, как правило, практически не будут возглавлять списки. Во-первых, на всех не хватит этих самых групп, а во-вторых, если группа объединяет несколько регионов, а во главе ее стоит только один губернатор, получится, что кто-то главнее», — рассуждает Бадовский. По его мнению, такие ситуации некомфортны для самих региональных руководителей и могут быть негативны для качества партийной избирательной кампании.

«Губернаторам логичнее будет в 2016 году возглавлять списки «Единой России» на выборах в региональные законодательные собрания и там добиваться успеха, отстаивая

перед избирателями реализацию своей региональной повестки развития. Тем более что в следующем году выборы в заксобраны пройдут сразу в 38 регионах», — подчеркивает Бадовский.

## В ПОЛЬЗУ НОВЫХ ЛИЦ

Возглавлять список будут отобранные на праймериз лидеры общественного мнения — это могут быть и известные действующие депутаты Госдумы, и чиновники разных уровней, включая членов правительства, а могут быть и общественники, утверждает собеседник, близкий к руководству партии.

По мнению главы ИСЭПИ, во многих группах список могут возглавить лидеры общественного мнения, балотирующиеся одновременно по одномандатным округам. Это подтверждает и собеседник, близкий к руководству партии. По его мнению, присутствие кандидата и в списке, и в округе повышает шансы человека попасть в Госдуму по одной части списка, если он не прошел по другой. Кроме этого прошедший в Госдуму одномандатник передает свое место, полученное по списку, менее известным партийцам, говорит собеседник РБК. Он подчеркивает, что закон о выборах депутатов позволяет такое совмещение. «Это стандартная технология», — отмечает он.

ИСЭПИ уже составляет рейтинг таких лидеров общественного мнения. Собеседники, близкие к администрации, указывают на высокие шансы выдвинуться в Госдуму у нескольких участников топ-10 этого рейтинга, в том числе у прокурора Крыма На-

Избранные депутаты получат почти такую же легитимность, как и губернатор, и поэтому смогут составить ему конкуренцию на будущих выборах главы региона

## Кого кремлевские эксперты считают лидерами общественного мнения



**Александр Бречалов,**  
секретарь ОП, сопредседатель центрального штаба ОНФ



**Злата Памфилова,**  
уполномоченный по правам человека в РФ



**Борис Титов,**  
бизнес-омбудсмен, сопредседатель «Деловой России»



**Сергей Неверов,**  
вице-спикер Госдумы («Единая Россия»)



**Андрей Макаров,**  
депутат Госдумы («Единая Россия»)



**Сергей Аксенов,**  
глава Республики Крым



**Ольга Баталина,**  
депутат Госдумы («Единая Россия»)



**Павел Крашенинников,**  
депутат Госдумы («Единая Россия»)



**Захар Прилепин,**  
писатель



**Наталья Поклонская,**  
прокурор Республики Крым

Источник: рейтинг перспективных политиков фонда ИСЭПИ

таль Поклонской. Сама она заявляла ТАСС, что пока не получала такого предложения.

## АЛЬТЕРНАТИВА ГЛАВАМ РЕГИОНОВ

Именно прошедшие в Госдуму по одномандатным округам кандидаты могут составить конкуренцию действующим главам регионов — об этом в середине июня на встрече с политтехнологами в Фонде развития гражданского общества говорил первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин. По словам кремлевского чиновника, избранные депутаты получат почти такую же легитимность, как и губернатор, и поэтому смогут со-

ставить ему конкуренцию на будущих выборах главы региона.

«Для того чтобы депутаты могли составить губернаторам конкуренцию, нужно повысить их статус, потому что сегодня они только формально приравнены к министрам. На практике только отдельные депутаты могут себе позволить конфликтовать с главами регионов, — говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. — Если депутаты в новой схеме будут менее зависимы от губернаторов и последуют необходимые сигналы из федерального центра, то можно ожидать, что таких сильных парламентариев станет больше». ▣

## ПУТЕШЕСТВИЕ ПО ЭПОХАМ В ЖИЛОМ КОМПЛЕКСЕ ART

Нашумевший арт-объект современности, жилой комплекс ART, возводимый Концерном «КРОСТ» в Красногорске, готовится снова удивить мир.

Совсем скоро на территории жилого комплекса ART появится новый архитектурный шедевр протяженностью 300 м — комплекс апартаментов и услуг ART-Portofino, на первых этажах которого расположатся рестораны, кафе и современные магазины. Непрерывная лента фасада состоит из семи секций, которые соответ-



Архитектурная концепция фасадов ART-Portofino

«Проект ART-Portofino — это взаимное проникновение архитектурных стилей России и Италии. Мне приятно осознавать, что вместе мы закладываем основу для развития «нового архитектурного стиля» — отмечает Андреа Десимоне, архитектор проекта ART-Portofino.



ООО «Реал-сервис», ул. Адмирала Макарова, 6. Тел. +7 (495) 795-0-888, www.art-krost.ru. С проектной декларацией можно ознакомиться на сайте www.krost.ru

Реклама



Сразу несколько коллег и партнеров Анатолия Чубайса покинули страну

# Подальше от России

→ Окончание. Начало на с. 1

## ТАКИЕ ДЕЛА

Счетная палата в начале 2013 года провела проверку «Роснано» (полный текст итогового отчета есть в распоряжении РБК). По выявленным фактам в 2013–2014 годах Генпрокуратура возбудила четыре уголовных дела по целому ряду статей УК (злоупотребление полномочиями, мошенничество и т. д.), следует из отчета первого заместителя генпрокурора России Александра Буксмана, направленного на имя депутата Госдумы Оксаны Дмитриевой в августе 2014 года.

Дмитриева была одним из инициаторов проверки «Роснано» и вытекших из проверки уголовных дел. «Отчет Счетной палаты грамотно составлен, это очень хорошая доказательная база. Есть разные степени неэффективного использования, расхищения бюджетных средств — бывает 10%, бывает 20%. В случае с «Роснано» это близко к 100%», — заявила РБК Дмитриева.

Как рассказывают источники РБК, знакомые с ходом следствия и близкие к «Роснано» и лично Чубайсу, до 2015 года все уголовные дела, связанные с «Роснано», шли в вялотекущем режиме. Фигурантов уголовных дел «особо не трогали», «никаких опасений, связанных с вероятной оглаской и арестами, не было», уточняет один из сотрудников госкорпорации. К концу весны — началу лета 2015 года «все зашевелились», рассказывает другой источник РБК, знакомый с ходом следственных мероприятий.

## ДМИТРИЙ ЖУРБА И АНДРЕЙ МАЛЫШЕВ

Дмитрий Журба, давний друг и деловой партнер Меламеда, уехал в Великобританию в начале июля, рассказали РБК два источника из окружения экс-главы госкорпорации. Андрей Малышев, работавший в «Роснано» с 2007 по 2012 год на руководящих позициях, также находится в Европе, куда уехал за несколько недель до ареста Меламеда.

2 июля, то есть на следующий день после задержания бывшего главы «Роснано», стало известно, что Журба привлечен по делу Меламеда в качестве свидетеля. Источник РБК в фирме «Композит» (сейчас Меламед и Журба работают в этой компании) сообщили, что в тот день в офисе прошли обыски, Журба находился на рабочем месте — у него изъяли телефоны, компьютер и другое оборудование, и с тех пор Журба в компании не появлялся. Его мобильный телефон выключен.

Малышев по этому же уголовному делу проходит как подозреваемый. Однако, в отличие от другого подозреваемого, бывшего финдиректора «Роснано» Святослава Понурова, который был арестован Басманным судом и находится в СИЗО, бывший зампред правления «Роснано» уехал за границу еще до ареста Меламеда. Об этом ранее рассказывала РБК адвокат Малышева Ольга Козырева. По ее словам, ее подзащитному в начале июля была сделана срочная операция, и соответствующие документы были направлены в СК.



Яков Уринсон (справа) работал заместителем Чубайса (слева) в РАО «ЕЭС», потом в «Роснано». Теперь он в Европе (в отпуске)

«Насколько долгим будет реабилитационный период и сколько мой подзащитный еще будет находиться за границей — будет решено по медицинским показаниям», — отметила она. Местонахождение и диагноз подзащитного Козырева не уточнила. Источник, близкий к «Роснано», сообщил РБК, что Малышев находится в одной из стран Центральной Европы. Его телефон выключен.

## ЯКОВ УРИНСОН

Яков Уринсон уехал 21 июля в одну из стран бывшего социалистического блока Восточной Европы, сообщили РБК три источника, близких к руководству «Роснано». Телефон Уринсона на момент написания материала был выключен. «Яков Уринсон находится в плановом отпуске», — заверили корреспондента РБК в пресс-службе «Роснано».

В 1997–1998 годах Уринсон был министром экономики России, заместителем председателя правительства России. В прошлом он самый высокопоставленный из всей группы опальных менеджеров. С 1998 года Уринсон работал в РАО «ЕЭС», а с 2008 по 2011 год был замгендиректора и членом правления «Роснано».

Уринсон упоминается в одном из четырех дел, связанных с расходованием бюджетных средств, сообщили РБК два источника, знакомых с ходом следствия. Собеседники РБК предпо-

лагают, что это уголовное дело может быть связано с деятельностью фирмы «Микробор Нанотех». По данным генпрокуратуры, ЗАО «Микробор Нанотех» вывело за рубеж более 65 млн руб., выделенных госкорпорации для развития nanoиндустрии в России, и не предприняло мер для возврата этих средств. Как следует из письма Буксмана Дмитриевой, по фактам, связанным с деятельностью «Микробор Нанотех», возбуждено уголовное дело по ст. 193 (уклонение от исполнения обязанностей по репатриации денежных средств).

## АНДРЕЙ РАППОРТ

Андрей Раппорт, президент школы «Сколково», также уехал из страны и в скором времени не планирует возвращаться, рассказали РБК несколько источников из окружения бизнесмена. В пресс-службе бизнес-школы «Сколково» отсутствие президента в России объяснили плановым отпуском.

В 2011 году Раппорт был первым зампредом «Роснано». Бизнесмен входит в сотню богатейших бизнесменов рейтинга Forbes, занимая 80-е место с состоянием \$1,1 млрд. Основной актив Раппорта — нефтегазовая компания Ruspetro.

Раппорт проходит свидетелем по одному из уголовных дел о злоупотреблениях в «Роснано», сообщили РБК два источника, осведомленных с ходом следствия. «Его вызывали

**Как рассказывают источники РБК, раньше все уголовные дела, связанные с «Роснано», шли в вялотекущем режиме. К началу лета 2015 года «все зашевелились»**

на допрос несколько раз подряд после ареста Меламеда», — сообщил РБК источник, знакомый с материалами дела. Речь идет о деле, связанном с деятельностью компании «Лиотех», уточнил он.

В 2009 году, за два года до назначения Раппорта на должность зампреда, в «Роснано» решили участвовать в проекте Thunder Sky Russian Pant по организации первого в России современного производства литий-ионных батарей совместно с китайскими партнерами — холдингом Thunder Sky Group Limited, зарегистрированным на Британских Виргинских островах, следует из отчета Счетной палаты.

Как сказано в аудиторском отчете, еще до старта проекта эксперт из научно-технического совета «Роснано» Михаил Стриханов указывал, что в документах проекта нет данных о том, являются ли материалы, из которых будут изготавливаться аккумуляторы, наноматериалами. Стриханов указывал, что китайская компания может стать монополистом на российском рынке, а заказчиков на будущую продукцию в гражданской отрасли, скорее всего, не найдет, и единственным рынком сбыта будет Китай.

Однако соглашение было подписано, и «Роснано» и Thunder Sky Group Limited создали новую компанию — ООО «Лиотех». Thunder Sky Group Limited увеличила ее уставной капитал, передав компании лицен-





Андрей Раппопорт (слева) работал заместителем Чубайса в РАО «ЕЭС», потом в «Роснано». Теперь он за границей (в отпуске)



Юрий Удальцов (справа) входил в правление РАО «ЕЭС», сейчас он директор по инновационному развитию в «Роснано». Теперь Удальцов в Германии (в командировке)



Дмитрий Журба — бывший финдиректор РАО «ЕЭС» и давний партнер Леонида Меламеда. Теперь он в Великобритании



Андрей Малышев (слева) работал в «Роснано» заместителем Чубайса, теперь он в Европе (на лечении). Леонид Меламед (справа) работал заместителем Чубайса в РАО «ЕЭС», потом создавал «Роснано», теперь он в Москве (под домашним арестом). Говорят, что Чубайс (на фото рядом с Меламедом) звонил главе администрации президента Сергею Иванову (рядом с Малышевым), когда Меламеду избирали меру пресечения. В центре на этом фото 2010 года — гендиректор Microsoft Стив Балмер

зию, стоимость которой стороны оценили в 640 млн руб., следует из отчета Счетной палаты. Основываясь на выводах аудиторов, Генпрокуратура летом 2013 года возбудила уголовное дело, связанное со злоупотреблением полномочиями, которое привело к прекращению права на использование лицензии от китайской компании стоимостью «около 500 млн руб.».

## ЮРИЙ УДАЛЬЦОВ

Удальцов, который с 2009 года работает директором по инновационному развитию в ГК «Роснано», сообщил РБК, что находится сейчас за границей в командировке и вернется в Москву «к концу недели». Он подчеркнул, что уехал из страны по работе, на дополнительные вопросы отвечать отказался.

«Насколько мне известно, Удальцов уехал в Дрезден, на завод по производству планшетов Plastic Logic [эта компания упоминается в отчете Счетной палаты] в запланированную командировку», — заверил РБК член правления «Роснано» Андрей Трапезников. Однако, по словам двух источников РБК, близких к руководству «Роснано», вечером 20 июля Удальцов уехал в Германию, опасаясь уголовного преследования, и вряд ли вернется в ближайшее время.

Удальцов с 1996 по 2000 год был директором московского представительства консалтинговой корпорации «Карана Корпорейшн», говорится на сайте «Роснано». С 2000 по 2002 год он был гендиректором ООО «Карана», в которое было преобразовано представительство. Основной вид деятельности этой компании — консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (по СПАРК-Интерфакс). Ее головная структура — Corana Corporation, зарегистрирована в США, Майами.

О том, что у Генпрокуратуры есть претензии к «Каране», стало также известно из ответа Буксмана Дмитриевой. Внем говорилось, что в пользу «Караны» и «Алемара», аффилированных с должностными лицами «Роснано», госкорпорация незаконно перечислила 300 млн руб. за работу, которую должна была выполнять самостоятельно. Генпрокуратура возбудила уголовные дела по ч. 4 ст. 160 (присвоение и растрата) и ч. 3 ст. 285 (злоупотребление должностными полномочиями). Учитывая, что сумма контракта, заключенного между «Алемаром» и «Роснано», составляла чуть более 220 млн руб., договор госкорпорации с «Караной» мог быть на сумму около 80 млн руб.

Источник, близкий к «Роснано», рассказал, что «Карана» в свое время работала с нефтяными организа-

циями, и американское подразделение делало отраслевой отчет для одного из министерств США, который оказался не в пользу главы «Роснефти» Игоря Сечина. «И вдруг — так удачно! — «Карана» засветилась в файлах по «Роснано» в отчете Счетной палаты», — рассказывает один из собеседников РБК. Он уточняет, что на момент заключения договора между «Караной» и «Роснано» Удальцов не имел отношения к консалтинговой компании, однако «это мало кого волнует».

## ЗА ЧТО?

Два источника, близких к руководству «Роснано», рассказывают, что старт атаке на партнеров Чубайса был дан примерно за неделю до ареста Меламеда. Его ни разу за все время существования уголовных дел не допрашивали, рассказали двое знакомых Меламеда, но вдруг вызвали на допрос в Следственный комитет за четыре дня до задержания. Когда следователи узнали, что в этот день Меламед не сможет сам приехать к ним (его адвокат был занят в другом процессе в Подмоскovie), продолжает один из собеседников, к нему нагрянула группа оперативников и задержала.

Одной из причин, почему активизировалось расследование, как счи-

Одной из причин, почему активизировалось расследование по делу «Роснано», как считают три собеседника РБК, стало участие Чубайса в публичных дебатах с оппозиционным политиком Алексеем Навальным

тают три собеседника РБК, связанные с «Роснано», стало участие Чубайса в публичных дебатах с оппозиционным политиком Алексеем Навальным. Силовики имели виды на группу Чубайса, а после дебатов с Навальным в эфире «Дождя» (24 июня, то есть за неделю до ареста Меламеда) людей Чубайса просто перестали защищать в Кремле, поясняет один из них.

Два источника из окружения Меламеда говорят, что Чубайс в день суда по мере пресечения бывшему партнеру связывался с главой администрации президента Сергеем Ивановым. Результатом этого разговора, как предполагают они, стало смягчение меры пресечения Меламеду — с содержания в СИЗО до домашнего ареста.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал РБК, что правоохранительные органы не информировали президента о планах арестовать Меламеда. «Им не требуется согласовывать такую информацию с президентом», — подчеркнул Песков.

Анатолий Чубайс не ответил РБК. В пресс-службе Следственного комитета не смогли оперативно предоставить комментарий. ■

При участии Михаила Рубина и Марии Макутиной



РЕЙТИНГ Благодаря ослаблению рубля Россия стала конкурентоспособнее США

# Цена упала ниже качества

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Россия обогнала США по показателю конкурентоспособности, рассчитываемому Boston Consulting Group. Причины — ослабление рубля и падение мировых цен на энергоносители. Это временно, осторожны эксперты.

## ПОМОГЛИ ДОРОГОЙ ДОЛЛАР И ДЕШЕВАЯ НЕФТЬ

Эксперты BCG оценивают конкурентоспособность экономик 25 стран, на которые приходится почти 90% мирового экспорта промышленных товаров, на основе индекса производственных затрат. Чем он ниже, тем ниже себестоимость товаров и услуг и тем выше конкурентоспособность той или иной страны относительно первой экономики мира — США.

В индекс включаются четыре составляющие: уровень заработной платы, производительность труда, стоимость энергоресурсов и курс национальной валюты. В 2015 году индекс для России составил 90% (показатель США принимается за 100%), опустившись на 9 п.п. По мнению экспертов BCG, это связано с колебаниями валютного курса и мировыми ценами на энергоносители.

В течение десяти лет, начиная с 2004 года, конкурентоспособность США непрерывно росла по отношению ко всем остальным странам в выборке, за исключением Мексики — аналитики BCG тогда назвали эти две страны «новыми звездами». Но в 2015 году разрыв в конкурентоспособности Штатов по сравнению с другими странами стал сокращаться на фоне укрепления доллара.

С начала второго полугодия 2014 года до конца первого полугодия 2015 года курс евро к доллару США снизился на 18%. В результате большинство европейских стран-экспортеров улучшили свои позиции в среднем на 6–12 п.п. Канадский доллар снизился



Рост зарплат в России сильно опережал рост производительности труда. Девальвация это поправила

**Рассчитывать на долгосрочный положительный эффект от девальвации не стоит**

на 13,9%, канадский индекс — со 115 до 106. Иена подешевела по сравнению с долларом на 13,1%, индекс для Японии стал на 4 пункта ниже — 107.

Не удивительно, что Россия поднялась в списке — в прошлом году реальный эффективный курс рубля упал на 8% к 2013 году, а в этом году в среднем за первое полугодие снизился еще на 17% — к первой половине прошлого года, говорит заместитель директора Центра развития НИУ ВШЭ Валерий Миронов: «Снижение издержек в этом смысле беспрецедентное».

**ЭФФЕКТ ПРОДЛИТСЯ НЕ ДОЛЬШЕ ГОДА**

Но эффектом девальвации мы только компенсируем опережающее увеличение издержек в 2000-е годы, предупреждает Миронов. «До всех кризисных явлений — с 2000-го по, скажем, 2012 год — издержки выросли относительно торговых партнеров на 69–70% — чуть ли не быстрее всех в мире. Правда, тогда и производительность труда росла ускоренными темпами».

В прошлом году, по расчетам BCG, Россия почти сравнялась с США по затратам: величина индекса составила 99% — хотя за десять лет до этого показатель был на 13% ниже, чем у США. Рост реальных зарплат и затрат на энергию не позволял отечественным компаниям производить товары дешевле, чем в Соединенных Штатах, посчитали тогда эксперты компании. С одной стороны, сланцевая революция в Америке привела к сокращению разрыва в ценах энергоносителей в двух странах. С другой — с 2004 по 2014 год сто-

БАНКИ В России могут создать конкурента S&P, Moody's и Fitch

## Суверенное рейтинговое агентство

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Власти России вернулись к идее создания национального рейтингового агентства. Годом ранее сообщалось, что появление в России национального агентства сочли нецелесообразным.

Крупнейшим российским банкам предложат стать соучредителями вновь создаваемого национального рейтингового агентства, сообщил Интерфакс со ссылкой на источники в банковских кругах. По данным агентства, вопрос об этом будет обсуждаться на совещании в Банке России 24 июля 2015 года.

«Банкам будет предложено стать акционерами рейтингового агентства, которое будет создаваться с нуля. Поскольку по закону банкам можно владеть в рейтинговом агент-

стве не более 20%, то речь пойдет о том, что банков должно быть не менее пяти», — пояснил собеседник Интерфакса.

**КТО ВОЗГЛАВИТ**

Сразу несколько источников указали, что в создании национального рейтингового агентства примет участие первый вице-президент Газпромбанка Екатерина Трофимова. Возглавляющая ныне созданный Газпромбанком Центр рейтингового консультирования, Трофимова более десяти лет работала в международном рейтинговом агентстве Standard & Poor's, где, в частности, занимала пост директора группы рейтингов финансовых институтов развивающихся стран. Однако в пресс-службе Газпромбанка информация о возможном уходе Трофимовой из банка опровергли.

Кроме того, по данным источников, в число руководителей национального рейтингового агентства может войти Павел Самиев, в июле 2015 года покинувший пост исполнительного директора агентства «Эксперт РА».

Идея о создании в России национального рейтингового агентства активно обсуждалась в прошлом году, после того как в связи с обострением геополитической обстановки международные рейтинговые агентства Moody's, Standard & Poor's и Fitch начали снижать рейтинг страны.

«То, что сейчас происходит с рейтинговыми агентствами, — практически мировая монополия, а любая монополия — это плохо», — заявил в интервью Forbes первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов.

Однако в апреле 2014 года после специального совещания у Шувалова стало известно, что государство не бу-

**В настоящее время в российский реестр аккредитованных рейтинговых агентств входит девять компаний, включая филиалы иностранных агентств**

дет создавать национальное рейтинговое агентство, но поощрит партнерства российских агентств с иностранными игроками, не входящими в большую американскую тройку (Moody's, S&P, Fitch), например китайским Dagong Global Credit Rating.

«Предложение создать госагентство высказывалось, но никто его не поддержал, поскольку пришли к выводу, что принимать эти рейтинги за рубежом никто не будет», — пояснил тогда гендиректор «Русрейтинга» Александр Зайцев.

По словам одного из источников Интерфакса, в настоящее время позиция ЦБ заключается в том, что в России должно существовать два «базовых» национальных рейтинговых агентства, которые будут конкурировать друг с другом.

Как сообщал ТАСС, участники профсоюзного саммита БРИКС в Уфе приняли обращение к правительствам



имость трудочаса в России увеличилась с \$6,76 до \$21,9 — почти в три раза — в то время как в США она подросла на 27%: с \$17,54 до \$22,32.

«Опережающим ростом зарплат» активно объясняли российский кризис чиновники: по расчетам «Медиа-логии» для РБК, с ноября по апрель 2015 года это сочетание слов прозвучало 442 раза — более чем трехкратный рост числа упоминаний по сравнению с предшествующим полугодием.

«У нас есть целый ряд больших проблем, которые обострились не сегодня и не связаны с внешним воздействием на нашу страну и не связаны даже с изменением цен на нефть. Это, скажем, проблема опережающего роста зарплат по отношению к росту производительности труда», — признавал премьер Дмитрий Медведев в январе этого года. Позже эту мысль повторил президент Владимир Путин: «Производительность труда у нас отставала от роста зарплат, а это всегда приводит к перекосам».

Рассчитывать на долгосрочный положительный эффект от девальвации не стоит. «Первый год она «сжимает» ВВП, второй год — стимулирует ВВП, но в целом ее долгосрочное влияние для развивающихся стран нейтральное», — объясняет Миронов. Скорее всего, индекс подрастет за счет укрепления рубля, и экономике понадобятся другие стимулы, такие как кредитная поддержка и улучшение инвестиционного климата, считает он.

То, что это временное явление, говорят и эксперты ВСГ. «Фундаментальные тенденции, под влиянием которых конкурентоспособность США с точки зрения уровня производственных затрат непрерывно росла в течение последнего десятилетия, не изменились», — объясняет партнер ВСГ Джастин Роуз. — Производители понимают, что национальные валюты, существенно подешевевшие по отношению к доллару, могут быстро отыграть свои позиции». ■

### Конкурентоспособность ведущих стран-экспортеров, индекс за 2015 год

Индонезия	83
Индия	88
Таиланд	88
<b>Россия</b>	<b>90</b>
Мексика	90
Тайвань	92
Китай	97
Польша	98
Чешская Республика	99
США	100
Южная Корея	104
Нидерланды	106
Канада	106
Япония	107
Великобритания	107
Испания	107
Австрия	108
Швеция	109
Франция	113
Италия	114
Германия	115
Бразилия	117
Австралия	119
Бельгия	120
Швейцария	129

Источник: ВСГ

входящих в объединение стран с рекомендацией создать собственное рейтинговое агентство.

«Профсоюзы рекомендуют правительствам стран БРИКС создать собственное рейтинговое агентство и фондовую биржу. Это создаст рычаги действительного влияния на мировую экономику», — говорилось в документе.

#### ПРАВИЛА ДЛЯ АГЕНТСТВ

В середине июля президент России Владимир Путин подписал принятый ранее Госдумой закон, устанавливающий условия, которые должны выполнять рейтинговые агентства, чтобы получить право осуществлять деятельность в России. В частности, организация должна быть включена Центробанком в реестр рейтинговых агентств, а ее минимальный собственный капитал должен быть больше 50 млн руб. Кроме

того, согласно нормам закона рейтинговым агентствам запрещается заниматься иными видами деятельности.

В настоящее время в российский реестр аккредитованных рейтинговых агентств входит девять компаний, включая филиалы иностранных агентств — Moody's Interfax, ООО «Мудис Восточная Европа», филиалы Fitch и S&P, Национальное рейтинговое агентство, РА АК&М, «Рус-Рейтинг», ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» и ООО «Группа рейтинговых агентств «Эксперт РА».

В конце февраля 2015 года Moody's понизило рейтинг России до уровня Ba1, который считается «мусорным». За месяц до этого свой рейтинг до уровня «ниже инвестиционного» (BB+) понизило агентство Standard & Poor's. Третье из крупнейших агентств — Fitch — пока держит российский рейтинг на уровне BBB-, то есть на грани «мусорного». ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

АЛЕКСАНДР АУЗАН,  
декан экономического факультета МГУ

## Мифы о России: возможно ли возродить империю

*Если говорить про империю как про общежитие народов, то такая схема вполне возможна. Но сегодня сосуществование государств требует полицентризма, к чему Россия явно не готова в отношении своих соседей.*

В новом цикле статей для РБК декан экономического факультета МГУ Александр Аузан обсуждает самые распространенные мифы о российской и глобальной экономике и выясняет, что в этих мифах правда, а что — нет.

В истории преобладают две формы существования государств. Одна — национальное государство, вторая — империя, когда разные этнические группы живут в рамках одного государства. И такие империи могут быть вполне дружественными к своим членам, как это было, например, в Римской империи. Все элиты захваченных стран получали права свободных граждан города Рима. Не все население, а именно элиты.

И интересно, что в последнее время конфликты на постсоветском пространстве происходят именно с теми нашими соседями, которые исторически в Российской империи занимали особое положение, и представители элит этих стран были тесно переплетены. Русские аристократы женились на грузинских княжнах, а украинские фамилии вы обнаружите среди царских фаворитов разного времени, так же как и среди нынешних членов правительства и кремлевской администрации.

**«Основания для того, чтобы говорить об имперском влиянии, есть, если мы под этим понимаем что-то похожее на законы гравитации в астрономии, когда большое тело оказывает большое притяжение»**

Конечно, Россия была, остается и останется крупнейшим государством региона. Даже в период спада мы все равно во много раз больше соседних экономик и сильно на них влияем. При этом у нас не очень сильные экономические связи с соседями. Куда сильнее они с Евросоюзом, Китаем и США, потому что эти страны — центры мировой экономики. Основания для того, чтобы говорить об имперском влиянии, есть, если мы под этим понимаем что-то похожее на законы гравитации в астрономии, когда большое тело оказывает большое притяжение. В экономике тоже есть гравитационные модели. При таком взгляде российская девальвация — это гарантия обрушения через неко-

торое время валют в соседних малых государствах.

Означает ли это, что в том или ином виде Российская или советская империя может быть восстановлена? Если мы говорим об общежитии народов, то интеграционная схема вполне возможна.

**«При многочисленных минусах и высочайшей бюрократизации Евросоюз образовали те государства, которые воевали друг с другом несколько сотен лет: Германия, Франция, Британия, — а потом войны перешли в иные формы геополитической конкуренции»**

Чем прекрасен Евросоюз? При многочисленных минусах и высочайшей бюрократизации Евросоюз образовали те государства, которые воевали друг с другом несколько сотен лет: Германия, Франция, Британия, — а потом войны перешли в иные формы геополитической конкуренции. И в результате возникло сообщество, которое с исторической точки зрения может называться империей как общежитие народов, но устроено оно полицентрично.

Может ли восстановиться некое подобие единства на нашем пространстве? Может, но это требует полицен-

тризма. Потому что руссоцентричное объединение вряд ли может быть восстановлено — иначе подействуют силы гравитации. Мы уже сильнее замкнуты на Китай и Европу, чем на Казахстан и Белоруссию, не говоря уж о Таджикистане и Азербайджане. Образование неких сообществ, где влияние российской экономики как основной возможно, но только в случае возникновения системы сдержек и противовесов. До недавнего времени одним из центров в этой системе могла бы быть Украина. Сейчас такая картина кажется маловероятной.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



# БИЗНЕС | РЕТЕЙЛ

Владельцы торговых центров стали судиться с одежными и обувными сетями из-за аренды

## Мода не платит

АННА ЛЕВИНСКАЯ

**С начала года сеть Kira Plastinina получила десятки исков от владельцев торговых центров на сумму более 45 млн руб. Продажи одежных и обувных ретейлеров сильно просели в кризис, и они начали «войну» с арендодателями.**

### ПРЕТЕНЗИИ У KIRA PLASTININA

С начала года одежная сеть Kira Plastinina получила десятки исков от владельцев торговых центров, следует из судебных картотек. Сеть основана в 2007 году Кирой Пластиной, дочерью одного из основателей «Вимм-Билль-Данна» Сергея Пластинина. По данным сайта компании, сеть Kira Plastinina насчитывает 238 точек, из них 173 в России. Также магазины работают в Армении, Азербайджане, Белоруссии, Казахстане, Киргизии, Молдове, Украине.

По данным базы данных СПАРК, с начала 2015 года операционная компания сети ООО «Кира Пластинина Стиль» («КП Стиль») выступает ответчиком по 29 искам, общая сумма претензий составляет 46,7 млн руб. Никогда раньше такого шквала исков к компании не наблюдалось: если верить системе СПАРК, с 2009 года компания в различных качествах фигурировала в исках арбитражных судов не чаще четырех раз в год. В 2014 году «КП Стиль» смогла нарастить выручку в сравнении с 2013 годом на 4,5%, продажи компании составили около 3 млрд руб. Компания никогда с момента создания не была прибыльной, однако в 2014 году «КП Стиль» показала рекордный убыток почти в 1 млрд руб. (956,3 млн руб. в 2014 году против убытка 134 млн руб. в 2013 году).

Представитель компании «КП Стиль» отказалась давать комментарии к этой статье.

По данным, содержащимся в картотеке Высшего арбитражного суда России (аккумулирует сведения о движении дел в российских арбитражах), основная часть исков к «КП Стиль» касается просрочки арендной платы владельцам торговых помещений. Одна из самых больших задол-



За почти девять лет существования сеть Kira Plastinina выросла до 238 магазинов, большая часть которых находится в России

женностей у «КП Стиль» перед компанией «Берга Девелопмент» («дочка» австрийской компании Immofinanz), управляющей московским ТРЦ «Гудзон». Судя по иску, этой компании «КП Стиль» должна более 10 млн руб. Официальный запрос к Immofinanz остался без ответа. Источник РБК в российском менеджменте компании рассказал, что компания-арендодатель долго вела переговоры с «КП Стиль» по задолженности: «Арендатор просил изменить структуру оплаты аренды — перейти на процент с оборота, потом добивался, чтобы мы снизили валютный коридор, по которому зафиксировались ранее, и так далее. Сейчас договор аренды расторгнут, и мы пытаемся добиться выплаты задолженности, — объясняет собеседник РБК. — У нас создает-

ся ощущение, что в связи с серьезным проседанием продаж одежды и обуви ряд ретейлеров выработал такую стратегию: прекращать выплаты аренды, чтобы добиться снижения стоимости или пересмотра договора».

По нескольким искам к «КП Стиль» уже есть решения судов. Так, удовлетворен иск ООО «Дрезден Девелопмент» (ТЦ «Jam Молл» в Иркутске) на сумму 3,7 млн руб., иск ООО «Санмакс» (два ТЦ: в Москве и в подмосковном городе Одинцово) на 1,3 млн руб., иск компании ООО «Рендер» (ТРЦ «Карнавал» в Екатеринбурге) на сумму 793 тыс. руб.

Резкое увеличение чистого убытка «КП Стиль» в 2014 году генеральный директор Y-Consulting Дарья Ядерная объясняет крупными инвестициями в развитие сети в конце 2014 года:

**Одна из самых больших задолженностей у «КП Стиль» перед компанией «Берга Девелопмент», управляющей московским ТРЦ «Гудзон». Судя по иску, этой компании «КП Стиль» должна более 10 млн руб.**

средства пошли на реконцепцию магазинов и маркетинг. «Это вложения в будущее», — поясняет Ядерная. При этом она отмечает, что на российском рынке, пусть даже и в кризисное время, убытки у одежных компаний скорее редкость. «Несмотря на низкую или даже нулевую маржинальность, затоваривание и падение продаж в натуральных показателях, компании-лидеры рынка в настоящий момент остаются прибыльными», — говорит Дарья Ядерная.

### ОБЩИЕ ПРОБЛЕМЫ У РЕТЕЙЛЕРОВ

Продажи падали у одежных и обувных ретейлеров уже в 2014 году. Объем рынка за прошлый год Fashion Consulting Group (FCG) оценила в 2,2 трлн руб., падение по году соста-

### Кому принадлежит Kira Plastinina

Как выяснил РБК, в прошлом году у компании Kira Plastinina появился новый совладелец. Им стал новый генеральный директор компании Ян Хеере (Johannes Gijbertus Heere). Операционной компанией «КП Стиль» на 100% владеет кипрский офшор Taly Enterprises, говорится в базе системы СПАРК. По данным кипрского реестра компаний, офшор на 94,97% принадлежит компании Hauser Holdings Limited, зарегистрированной на Британских Виргинских островах. Ее бенефициаром считается быв-

ший совладелец «Вимм-Билль-Данна» Сергей Пластинин. Также ему лично принадлежит 0,03% акций кипрской Taly. А в апреле 2014 года 5% получил Хеере. О назначении же нового гендиректора вместо Ольги Фельдт компания объявила в сентябре 2014 года. В «КП Стиль» не прокомментировали появление нового акционера. Связаться с Сергеем Пластининым не удалось.

#### Стоимость компании

Общую стоимость компании «КП Стиль» генеральный директор

компании «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров оценивает в 900 млн руб. без учета долга. «Однако при чистом долге компании более 3,2 млрд руб., стоимость бизнеса очевидно отрицательная», — отмечает Бурмистров. Гендиректор консалтинговой компании Y-Consulting Дарья Ядерная считает, что пятипроцентную долю Хеере получил как бонус за согласие работать в российской компании после международных. До компании Kira Plastinina Хеере был

директором по международному развитию британской сети универсамов Marks & Spencer. Еще раньше более десяти лет работал в холдинге Inditex (сети Zara, Bershka и др.).

**При чем тут Кира Пластинина** Владеет ли долей в компании сама дочь Сергея Пластинина Кира — неизвестно. «Мы особо не распространяемся на эту тему. Но я хочу сказать, что главным бенефициаром этой компании является Кира, потому что это ее бизнес.

Он создавался непосредственно ею. С моей поддержкой, конечно. Поэтому правильно ответить, что главным бенефициаром этого бизнеса является, конечно, она», — говорил в 2012 году Пластинин в интервью РБК. Производство одежды под брендом Kira Plastinina и одноименные магазины были открыты в 2007 году. Заявлялось, что Кира Пластинина, которой в тот момент было 15 лет, принимала участие в разработке коллекций бренда.





ФОТО: Depositphotos

вило 8% по сравнению с 2013 годом. В 2015 году, как прогнозируют аналитики консалтинговой компании, рынок просядет не менее чем на 20%. В денежном выражении больше всего упадут продажи среднеценового сегмента — не менее чем на 35–45%, считают эксперты.

По данным FCG, наибольшие потери уже понесли российские компании среднего ценового сегмента: бренды Savage, InCity, Finn Flare и другие. Особенные проблемы испытывают компании, работающие по системе франчайзинга. В этом сегменте падение продаж в штуках в первом полугодии доходило до 40–50%, а в деньгах до 20–30%. Если в 2014 году объем среднего сегмента составлял около 540 млрд руб., то к концу 2015 года он снизится по крайней мере до 332 млрд руб., прогнозируют эксперты.

Консультанты рынка недвижимости рассказывают, что в 2015 году ситуация, подобная текущей истории Kira Plastinina, стала «не редкостью как в столице, так и в регионах». «Логично, что при снижении товарооборота ретейлеры стремятся снизить свои расходы на персонал и на аренду, — говорит старший консультант компании «Магазин Магазинов» Александра Ромашина. — Часто переговоры растягиваются и на четыре, и на шесть месяцев, но арендодателю невыгодно терять арендаторов, потому что в нынешней ситуации найти им замену будет сложно даже по сниженной ставке».

По наблюдениям начальника отдела аренды торговых центров компании Jones Lang LaSalle (JLL) Татьяны Мальяновой, подобные споры о невыплате аренды часто возникают с несетевыми арендаторами, или судебные разбирательства начинают владельцы торговых центров, которые не готовы идти на уступки. «Нам известны случаи, когда доля арендной платы в обороте арендатора достигала 80%, и он прибегал к такому давлению на арендодателя», — говорит Мальянова, не называя компанию. Тем не менее в большинстве случаев собственники торговых центров стараются договариваться с арендаторами, от-

мечает Татьяна Мальянова. Доля вакантных площадей в торговых центрах Москвы сейчас составляет 7,5% в среднем по рынку (в новых проектах значительно выше), и доля увеличится по итогам года до 8%, считают в JLL. По прогнозу Knight Frank, доля вакантных площадей в московских ТЦ по итогам года будет еще больше — больше 9%.

Но если договориться с арендаторами все же не удастся, владельцы торговых центров куда чаще, чем до кризиса, идут в суд, рассказывает Александра Ромашина. По ее наблюдениям, суд с практически стопроцентной частотой встает на сторону собственников центров. Те же, пусть и не могут на время разбирательств сдать помещение своего партнера, но возвращают полагающиеся по контракту средства, поясняет Ромашина.

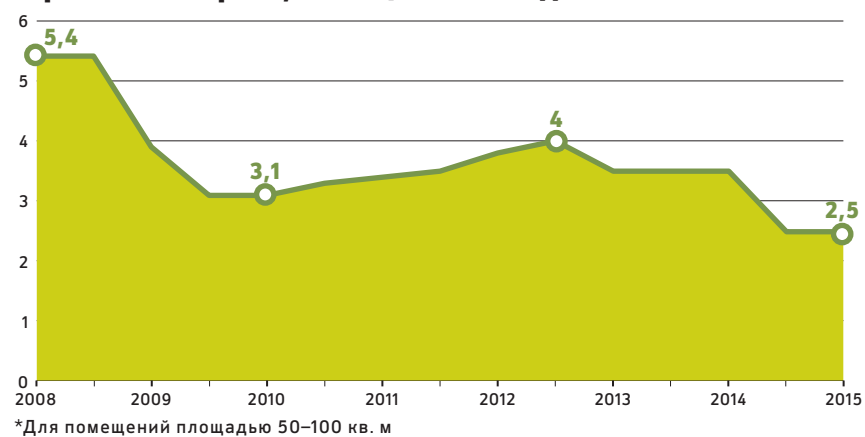
РБК писал в начале июня о многочисленных исках к крупнейшему российскому продавцу обуви — компании «ЦентрОбувь»: с начала года было подано 160 исков на общую сумму около 230 млн руб. Сеть судится с арендодателями по всей стране. Когда наступают такие сложные времена на рынке, всем сторонам становится сложнее договариваться с партнерами: у каждого свои интересы», — тогда комментировал ситуацию РБК директор департамента маркетинга «ЦентрОбуви» Александр Шиндяпин. Переговоры по стоимости аренды с арендодателями — это «органический процесс любой торговой сети, тем более крупной. Мы считаем, что нужно снизить арендные платежи, а партнеры с нами не согласны», — объяснял он.

В начале года массовые иски от арендодателей начала получать одежда сеть InCity. С начала года в арбитражных судах зарегистрировано 28 исков к операционной компании сети «Модный континент» на общую сумму 89,5 млн руб. В апреле 2015 года стало известно, что компания проводит оптимизацию, закрывая часть точек, ради сохранения годовой выручки на уровне 2014-го года. ❑

При участии Алексея Пастушина и Игоря Терентьева

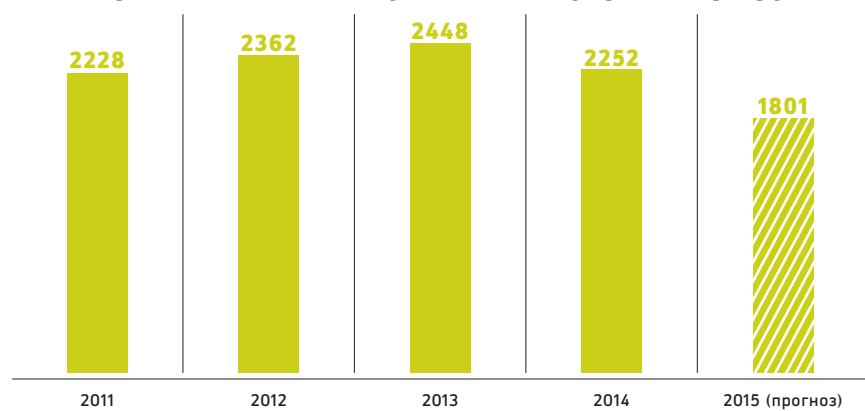
Если договориться с арендаторами все же не удастся, владельцы торговых центров куда чаще, чем до кризиса, идут в суд

### Как менялись арендные ставки в Москве для арендатора торговой галереи\*, \$ тыс./кв. м в год

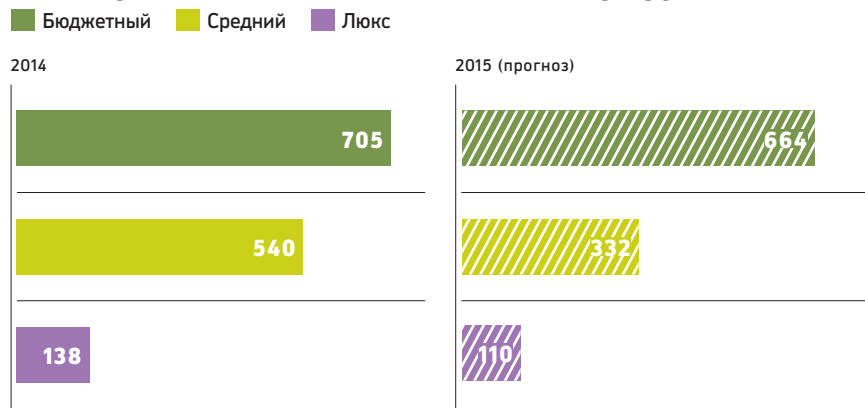


\*Для помещений площадью 50–100 кв. м

### Объем рынка одежды, обуви и аксессуаров, млрд руб.



### Объем рынка одежды по сегментам, млрд руб.



Источники: Colliers International, Fashion Consulting Group

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**РБК СТИЛЬ**

**Жизнь  
в удовольствии**

style.rbc.ru

**УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ  
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА**

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ  
от 0,5 до 200 га

**495 775 7475**

www.psnale.ru

PSN GROUP



Сергей Чемезов попросил у президента небольшую фармацевтическую монополию

# Главный по лекарствам

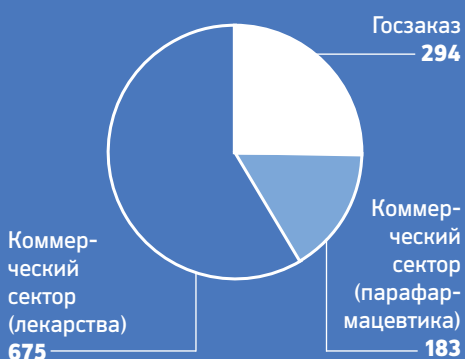
## Фармрынок в цифрах

# 1,15

трлн руб.,

по оценке DSM Group, составил объем фармрынка в России в 2014 году. Это на 10% больше, чем в 2013-м

### Структура фармрынка в 2014 году, млрд руб.



### Продажи лекарств в 2014 году

В стоимостном выражении, %

В натуральном выражении, %



# 20

млрд руб.,

по словам Сергея Чемезова, необходимы для модернизации производства «Нацимбио»

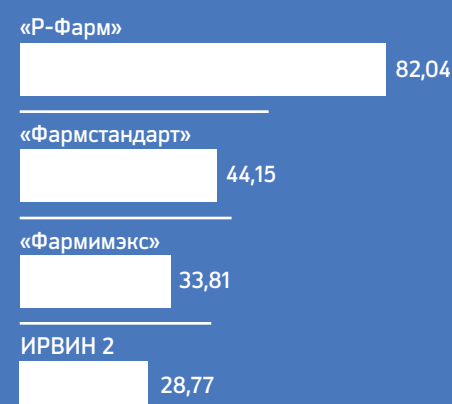
# В 80 млрд руб.

оценивает Сергей Чемезов планируемый объем закупок лекарственных препаратов через «Нацимбио»

# 50 млрд руб.

может составить выручка «Нацимбио» к 2020 году

### Крупнейшие поставщики лекарств для госзаказа в 2011–2013 годах, млрд руб.



→ Окончание. Начало на с. 1

В Минздраве на запрос РБК ответили, что «не могут комментировать заявления других ведомств, тем более частных компаний».

По данным «Ростеха», сейчас доля отечественной продукции на указанных рынках не превышает 25%, часть препаратов вообще не выпускается в России. Только в сегменте препаратов для лечения ВИЧ и вирусных гепатитов доля российских лекарств в 2014 году не превысила 11%. Если говорить о препаратах крови, то к 2018–2020 годам «Ростех» планирует обеспечить 100% госзаказа продукцией отечественного производства, причем не только той, которую производят компании госкорпорации, уточнил представитель «Ростеха».

Компании, которые входят в состав «Ростеха», производят препараты для лечения ВИЧ, туберкулеза и гепатита, но в незначительном объеме, утверждает директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов. «Фактически «Нацимбио» в этом случае выступает как дистрибьютор [оптовик-посредник], который будет закупать препараты у [других] производителей», — считает он.

Пока производства «Ростеха» не готовы полностью удовлетворить потребности госзаказа, соглашается директор Центра социальной экономики Давид Мелик-Гусейнов. По его мнению, скорее всего «Ростех» будет выполнять либо роль дистрибьютора, либо предоставлять субподряды. В первом случае корпорация будет обеспечивать логистику и хранение

продукции, во втором — просто контролировать всю цепочку поставок, объясняет он. «Единственный поставщик будет самостоятельно организовывать конкурсы, в которых смогут участвовать все производители и поставщики, в том числе и «Р-Фарм», который очень активен на рынке госзакупок», — предполагает Мелик-Гусейнов.

В компании «Р-Фарм» не смогли предоставить комментарий, ее владелец Алексей Репик не ответил на звонок РБК.

### КАК СТРОИЛАСЬ «НАЦИМБИО»

О построении фармацевтического гиганта бессменный руководитель госкорпорации Сергей Чемезов говорил еще в 2008 году, через год после создания «Ростехнологий» (так до 2014-го назывался «Ростех»). Тогда он внес в правительство проект президентского указа, в котором предлагал передать «Ростехнологиям» пакеты 35 фармпредприятий и НИИ для новой структуры. Как писал тогда «Коммерсантъ», процесс затормозился, потому что «не было придумано юридически чистой схемы по объединению госактивов или передачи их в частную собственность». В середине 2009-го представители Минпромторга снова озвучили эту идею, однако никаких решений принято не было.

**«Фактически «Нацимбио» в этом случае выступает как дистрибьютор [оптовик-посредник], который будет закупать препараты у [других] производителей»**

В итоге «Ростехнологии» создали собственную профильную компанию — «РТ-Биотехпром», в которую вошли девять предприятий, работающих в биотехнологической, медицинской и фармацевтической отраслях, в том числе Научно-исследовательский институт резиновых и латексных изделий, Государственный научно-исследовательский институт биосинтеза белковых веществ. В том же 2009-м инвестиционное подразделение госкорпорации «Проминвест» приобрело 26% «Ирвин-2» — крупного поставщика препаратов по госпрограммам.

В ноябре 2013-го «Ростехнологии» приступили к созданию на базе собственных и государственных фармацевтических активов холдинга «Нацимбио». Сейчас в него входит завод по производству вакцин «Форт» (у «Ростеха» в нем было 25,01%, построен в 2014 году на деньги ВЭБа, инвестиции составили 4,8 млрд руб.), крупнейший в России производитель иммунобиологических препаратов «Микроген» (передан «Ростеху» рас-

### Старые знакомые

Сергей Чемезов — давний знакомый Владимира Путина. «Зачем отрицать то, что было? Действительно, мы работали в ГДР в одно время. С 1983 по 1988 год я возглавлял пред-

ставительство объединения «Луч» в Дрездене, а Владимир Владимирович приехал туда в 1985 году. Жили в одном доме, общались и по службе, и по соседски. В общем-то,

обычное дело, в длительной заграничной командировке всегда тянешься к соотечественникам», — рассказывал он в интервью журналу «Итоги» в 2005 году.



поряжением правительства в апреле 2015-го), а также курганский производитель противотуберкулезных препаратов «Синтез» (контрольный пакет принадлежал покойному основателю «СИА Интернейшнл» Игорю Рудинскому, 32% акций государства было передано распоряжением правительства в конце 2014-го). «Ростех» создал СП с российским поставщиком дженериков «Генфа» (в число бенефициаров входят президент группы «Сумма» Александр Винокуров и его отец, бывший глава ГУП «Столичные аптеки» Семен Винокуров). Также под контроль «Нацимбио» перешел «РТ-Биотехпром» со всеми активами.

В апреле 2015 года Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА) заявило, что передаст «Ростеху» недостроенный завод по переработке препаратов крови в Кирове «Росплазма», возведение которого было запущено еще в 2006 году. Завод производит в том числе вещества для поддержания здоровья больных гемофилией. Планируется, что после вывода на полную мощность он сможет выпускать 600 т плазмы в год будет единственным в России и самым мощным в Европе. Кроме того, планируется, что в «Нацимбио» войдут ярославский производитель вакцин «НТФарма» (основной владелец — «Роснано», 55,35%), а также принадлежащий Минздраву производитель вакцин ФГУП ПИПВЭ им М.П. Чумакова.

«Нацимбио» начал завоевывать рынок госзакупок, и в 2015-м занял 20% рынка противотуберкулезных

препаратов, рассказал РБК представитель «Ростеха». Холдинг стал поставлять 99,5% этих лекарств отечественного производства для крупнейшего на рынке заказчика — Федеральной службы исполнения наказаний.

В июне 2015-го было объявлено, что «Нацимбио» в 2015–2017 годах станет единственным поставщиком отечественных вакцин для прививок, которые включены в Национальный календарь профилактических прививок (проводится бесплатно для всех россиян в рамках ОМС, используются в том числе вакцины от гриппа, полиомиелита — всего против 13 заболеваний). В 2014 году из бюджета на прививки было выделено 11,2 млрд руб. Кроме «Нацимбио» вакцины для этой программы поставляют Glaxo, Sanofi и Pfizer: это касается препаратов, которые в России не производятся.

#### «Р-ФАРМ» ПОЗАДИ

В июне 2015 года в интервью газете «Ведомости» Чемезов сообщил, что «Нацимбио» объединит фармактивы корпорации. «Для модернизации производства и проведения трансфера ряда недостающих технологий нужно примерно 20 млрд руб.», — говорил Чемезов. Это и бюджетные деньги, и средства «Ростеха», и деньги инвесторов, уточнил он.

Тогда Чемезов оценил фармрынок России примерно в 1 трлн руб., а объем госзаказа — в чуть более 300 млрд руб. На этом рынке «Нацимбио» должна занять заметное место. «Закупки препаратов, которые будут производиться

Если говорить о препаратах крови, то к 2018–2020 годам «Ростех» планирует обеспечить 100% госзаказа продукцией отечественного производства

#### «Ростех»

Госкорпорация «Ростех» (до 2014 года — «Ростехнологии») была создана в 2007 году, цель — содействие разработке, производству и экспорту высо-

котехнологичной продукции. В ее состав входит около 700 организаций, в том числе «Оборонпром», концерн «Калашников» и «Рособоронэкспорт». Чистая кон-

солидированная прибыль «Ростеха» в 2014 году сократилась на 15,25%, до 33,9 млрд руб., консолидированная выручка — на 3,55%, до 964,5 млрд руб.

в рамках холдинга, составляют около 80 млрд руб. — это 25% рынка госзакупок и 8% всего российского рынка лекарств. Планируемая выручка холдинга на 2020 год составляет около 50 млрд руб.», — заявил Чемезов.

Это означает, что «Ростех» может стать крупнейшим поставщиком лекарств для госзаказа: как сообщил РБК, главным госпоставщиком в 2011–2013 годах была компания «Р-Фарм» Алексея Репика, которая занимала 11,4% всего рынка государственных закупок фармпрепаратов (за три года «Р-Фарм» удалось продать государству фармпродукции на 82 млрд руб.).

Журнал Forbes включил Репика в свой рейтинг «Короли госзаказа-2015»: по его данным, «Р-Фарм» — абсолютный лидер по числу выигранных тендеров (около 30 тыс.), сумма подрядов, которые он смог получить за год, составила 32,1 млрд руб.

В 2014 году только рынок препаратов для лечения ВИЧ превысил 20

млрд руб., следует из данных организации «Коалиция по готовности к лечению» (подсчет производился по объему контрактов, заключенных регионами и Минздравом). По данным организации, основными поставщиками были «Р-Фарм» (46% от общей суммы госконтрактов в этом сегменте), «Фармстандарт» (14%), «Фармимэкс» (11%), «Космофарм» (6%) и «Компании «Лига 7» (2%).

DSM Group оценила российский фармацевтический рынок в 2014 году в 1,15 трлн руб. (+10% к 2013 году), при этом 77% лекарств в денежном выражении — это импортные препараты. Объем госсектора — 294,2 млрд руб.: закупки для больниц в прошлом году составили 209,8 млрд руб., на закупку лекарств для льготных категорий граждан государство потратило 84,4 млрд руб. ■

При участии Светланы Рейтер, Дмитрия Коптюбенко

## На что еще претендовал «Ростех»

### Станки для «оборонки»

В июле 2013 года премьер-министр Дмитрий Медведев в ходе совещания одобрил идею передачи «Станкопрому», «дочке» «Ростеха», эксклюзивного права на поставку российского и импортного оборудования для оборонных заводов. По данным газеты «Коммерсантъ», до 2020 года это обеспечило бы компании заказы на 500 млрд руб. В сентябре 2013-го начальник управления контроля промышленности и оборонного комплекса Федерального антимонопольного службы Максим Овчинников сообщил ТАССу, что его ведомство не поддерживает эту идею. «Сначала нужно создать станкостроительную отрасль, а потом уже вводить меры поддержки», — пояснил чиновник. В дальнейшем СМИ не сообщали о реализации этих планов.

### Российский софт

В мае 2014 года газета «Ведомости» писала, что министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров просил президента Владимира Путина сделать «Ростех» основным исполнителем программы импортозамеще-

ния программного обеспечения. Однако в мае 2015-го гендиректор госкорпорации Сергей Чемезов заявил «Коммерсанту», что на полное импортозамещение «Ростех» не претендует. По мнению Чемезова, полный переход на отечественное ПО имеет смысл только в отраслях, связанных с обеспечением национальной безопасности. По его словам, в этих отраслях осуществить импортозамещение можно за пять-семь лет.

### Мусорный бизнес

В ноябре 2014 года «Ведомости» узнали, что «Ростех» претендует на статус федерального оператора инфраструктуры, необходимой для утилизации и размещения твердых бытовых отходов. Предполагалось, что утилизацией мусора займется созданная в 2012 году «дочка» госкорпорации — «Национальный экологический оператор». Чемезов предложил добавить соответствующие нормы в законопроект об утилизации отходов, рассматриваемый Госдумой. Однако в декабре проект был принят во втором и третьем чтении без



ФОТО: Александр Рюмин/ТАСС

«Ростех» интересуется в России всем — от лекарств до мусора

этих поправок. Тем не менее 20 июля 2015-го «Коммерсантъ» сообщил, что «Ростех» и губернатор Московской

области Андрей Воробьев попросили Путина выделить средства на строительство 15 мусоросжигательных заводов.

Общая стоимость строительства составляет 400 млрд руб., объем предполагаемых госинвестиций не уточняется.



АВТОРЫНОК Baring Vostok инвестировал в онлайн-аукцион CarPrice

# \$40 млн на поддержанные авто



Из-за кризиса онлайн-сервисы по продаже поддержанных автомобилей находятся на подъеме: через них продаются до 98% таких машин

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

**Онлайн-аукцион поддержанных машин CarPrice привлек \$40 млн инвестиций. Раунд возглавил фонд Baring Vostok, который ранее вкладывал средства в «Яндекс», Gett, Avito и другие крупные интернет-компании в России.**

Один из фондов группы Baring Vostok — Baring Vostok Equity Fund V — стал самым крупным инвестором раунда, говорится в сообщении CarPrice. Общий объем вложений в сервис по покупке поддержанных автомобилей составил \$40 млн, сколько именно вложил фонд Baring — стороны не раскрыли. Также участники сделки не уточнили, какую долю в сервисе получили инвесторы в обмен на инвестиции.

Кроме Baring Vostok в раунде приняли участие ранее инвестировавший в CarPrice фонд Almaz Capital и частные инвесторы, в числе которых — Александр Черняк (имена других бизнес-ангелов не раскрываются). Almaz Capital Александра Галицкого был среди первых семи инвесторов CarPrice наряду,

например, с AltaIR Capital и Fastlane Ventures, которые в октябре 2014 года вложили в автостартап \$2 млн.

Привлеченные деньги CarPrice потратит на региональную экспансию: в конце августа компания собирается открыть 15 новых офисов в Москве, к концу года — 30 в регионах России, а также нанять еще 400 сотрудников, рассказал РБК гендиректор компании Эдуард Гуринович. Сегодня у CarPrice 20 офисов в Москве, Санкт-Петербурге и регионах, а в команде — 200 человек.

## АВТОПОСРЕДНИКИ

CarPrice работает всего около года — с лета 2014-го. Компания выступает посредником между владельцами машин и автодилерами. Собственник автомобиля заходит на сайт CarPrice и получает предварительную оценку своего авто, рассказав о модели, пробеге и т.д., а после едет на бесплатную диагностику в один из офисов сети. Далее автомобиль выставляют на аукцион (процедура подготовки занимает около 20 минут), в ходе которого автодилеры торгуются за него в режиме

реального времени. На онлайн-торги отводится полчаса — именно за такое время CarPrice гарантирует продажу авто.

Ежемесячно на площадке проходит около 4 тыс. аукционов. К системе CarPrice на сегодняшний день подключились 3611 дилеров, хотя в декабре прошлого года их было только около 600. Как объясняет Гуринович, у крупных автодилеров «больше способов для пополнения стоков, поэтому они объективно в CarPrice не заинтересованы», поэтому стартап рассчитывает на мелких и средних игроков, которым «тяжело дается продажа автомобилей».

Сам CarPrice зарабатывает на комиссии: она составляет 2–5% от сделки, поясняет Гуринович. Конкретных финансовых показателей он не раскрывает. «Динамика роста выручки положительная, но в прибыль пока не вышли, потому что решили ускориться в развитии и увеличить объем автомобильных сделок», — говорит гендиректор CarPrice. Изначально стартап планировал выйти на самоокупаемость в 2015 году, но срок сместился на первую половину 2016 года.

**Привлеченные инвестиции CarPrice потратит на региональную экспансию: в конце августа компания собирается открыть еще 15 офисов в Москве**

По словам старшего партнера Baring Vostok Capital Partners Елены Ивашенцевой, CarPrice демонстрирует «бурные темпы роста» на фоне общего падения рынка новых и поддержанных автомобилей и «высокую востребованность сервиса» у владельцев поддержанных машин и автодилеров. За счет инвестиций CarPrice усилит свои лидерские позиции на рынке, надеется она.

Бороться за долю рынка CarPrice, по словам исполнительного директора «Автостата» Сергея Удалова, придется в первую очередь с онлайн-классифайдами — Avito.ru, Auto.ru (принадлежит «Яндексу»), Drom.ru. «Через эти и более мелкие сервисы онлайн-объявлений в России сегодня продается около 98% поддержанных автомобилей — остальные машины продают через знакомых», — считает Удалов. Работающих в формате аукциона компаний на российском рынке он не вспомнил.

## КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

С Avito работают более 60% официальных дилеров, сказал РБК представитель компании. По его словам, через сервис продается 4,5 машины в минуту, а всего за 2014 год свои автомобили на Avito продали около 2,4 млн пользователей.

«Из-за снижения покупательской способности увеличивается среднее время «жизни» объявления, так как люди склонны экономить, стремятся получить максимальную выгоду, продавая свой автомобиль», — рассказал РБК руководитель Auto.ru Роман Абрамов. По его словам, на Auto.ru в июне этого года было добавлено на 7% больше объявлений, чем в начале декабря 2014 года, но при этом число объявлений, снятых с сайта по причине продажи, упало на 43% соответственно.

«CarPrice находится в сложной ситуации: в России продавцы достаточно консервативны — они хотят продать автомобиль напрямую новому владельцу и сэкономить на посредниках. А CarPrice является еще одним дополнительным посредником. Авторитетных источников для сравнения цен нет. В этих условиях рынок аукционной модели сложно развиваться», — считает Удалов.

В других странах, например в США и Японии, развита культура продажи машин через дилеров, рассказывает Удалов. Гендиректор CarPrice признает, что у компании действительно есть проблема с доверием: лояльности владельцев машин компания пытается добиваться посредством ТВ-рекламы и PR. ▣

## Ключевые персоны

Проект CarPrice (ООО «Селаникар») принадлежит кипрской компании Vendebita Trading Ltd, следует из базы СПАРК-Интерфакс. По информации РБК на 2014 год, основатель КипрVIP Оскар Хартманн владеет

27,7% уставного капитала кипрской компании, Артем Большаков — 14,7%, Эдуард Гуринович — 6,1%. Основатель КипрVIP захотел «пересадить» на российскую почву популярный в США и Европе формат онлайн-аукционов

поддержанных автомобилей. Петербуржец Гуринович приехал в Москву год назад, узнав о найте людей в новый амбициозный проект Хартманна, и вскоре возглавил компанию, став также ее миноритарным акционером.

## Рыночная обстановка

По данным «Автостата», объем продаж автомобилей с пробегом в России в январе—декабре 2014 года составил 6,099 млн штук. Это на 6% больше, чем за аналогичный период 2013 года, но к концу года рынок просел. За первые полгода 2015 года было продано 2,2 млн автомо-

билей с пробегом, что на 23,4% меньше, чем за первые шесть месяцев 2014-го. По мнению исполнительного директора «Автостата» Сергея Удалова, только 10% от общего объема продаж проходит через дилеров, и именно на эту часть рынка претендует CarPrice. Но продажи поддержанных

автомобилей через дилеров динамично растут, отмечает эксперт. Этому способствуют в том числе набирающие популярность сделки trade-in (обмен старого автомобиля на новый, при котором деньги от продажи поддержанного авто становятся первым взносом на покупку нового).



# КРЕДИТЫ Банки, которые вопреки кризису увеличили портфель потребительских кредитов Сорок падают — десять растут

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

**Несмотря на общее сокращение розничного кредитования (более 5% за первое полугодие), десять из 50 крупнейших розничных банков увеличили объем выданных гражданам займов.**

Кризис в экономике, падение потребительского спроса и ужесточение регулирования привели к тому, что кредитные портфели банков стали резко сокращаться. За первое полугодие совокупный объем выданных гражданам кредитов снизился на 5,3%. Эта динамика сопоставима с темпами падения розницы в прошлый кризис: за 2009 год портфели банков сократились на 11%.

## ПОРТФЕЛИ В МИНУС

РБК проанализировал динамику розничного кредитования среди 50 крупнейших по объему выданных гражданам займов за первое полугодие 2015 года (по рейтингу «Банки.ру»). Согласно этим данным портфели сократились у 40 банков, а у 10 они выросли. Самое большое снижение — на 47,2% — показал Связной банк, портфель которого стал меньше на 19,4 млрд руб. Пресс-служба банка объясняет динамику как погашением кредитов, так и их продажей. Ранее источник РБК, близкий к банку, рассказывал, что Связной объявлял тендер на продажу кредитов на сумму 22 млрд руб., потом стало известно, что часть портфеля купил Тинькофф Банк. Продажа портфеля помогла Связному банку восстановить резервы и получить немного «кэша».

Следом за Связным банком идут «Ак Барс» (-28,2%) и Кредит Европа Банк (-27,9%), которые секьюритизировали кредиты: Кредит Европа Банк — автокредиты на 12,5 млрд руб., а «Ак Барс» — ипотечные. Из-за секьюритизации ипотечных кредитов на сумму 3,45 млрд руб. сократился портфель и у банка «Возрождение» (на 7%).

Росбанк, сокративший розничный портфель на 13,8%, перевел ипотечный бизнес и автокредиты в профильные банки группы Societe Generale («ДельтаКредит» и «Русфинанс»). Это стало основной причиной снижения розничного портфеля Росбанка, сказал РБК его зампред правления Алексей Лакруа. Также банк продал плохие кредиты на 2,4 млрд руб. коллекторским агентствам. От просроченных кредитов избавились также банк «Восточный экспресс», сокративший розничный портфель на 10,5%, и ОТП Банк (-12,9%).

Основная же часть банков отмечает естественное сокращение кредитования: заемщики гасят кредиты быстрее, чем банки выдают новые. Так, в Сбербанке объем выдаваемых кредитов снизился на 30% по сравнению с аналогичным периодом 2014 года, при этом объем погашения практически не изменился, отметила пресс-служба Сбербанка.

Продажи потребительских кредитов в МДМ Банке упали в четыре раза, а Связной банк вообще не выдавал розничные займы в первом квартале 2015 года, говорит его зампред Ольга Олейник. На естественное со-



Банк «ФК Открытие» в первом полугодии увеличил портфель розничных заемщиков более чем в два раза благодаря присоединению банка «Петрокоммерц»

кращение портфелей указали также представители Альфа-банка, ВТБ24, Райффайзенбанка, ЮниКредит Банка, Ситибанка, «Уралсиба», «Хоум Кредит», «Русского стандарта», Бинбанка, Транскапиталбанка, УБРиР, Русфинанс Банка и «ДельтаКредит».

Нордеа Банк, почти на 10% сокративший портфель, еще в апреле принял решение закрыть розничный бизнес. «Мы больше не привлекаем новых розничных клиентов. Еще плюс к этому — влияние от переоценки валютных курсов», — говорит официальный представитель банка.

## ПОРТФЕЛИ В ПЛЮС

Впрочем, некоторым банкам удалось показать прирост розничного портфеля в первом полугодии. Так, банк «ФК Открытие» увеличил портфель более чем в два раза, но это неорганический рост. Рост объема розничных портфелей банка «ФК Открытие» в июне связан с присоединением банка «Петрокоммерц», объясняет официальный представитель банка, добавляя, что постепенно произойдет перевод портфелей «Петрокоммерца» в «ХМБ Открытие», который фокусируется на работе с розничными клиентами.

Более чем на 10% выросла розница у Лето Банка. Его зампред Александр Самохвалов объясняет это тем, что банк не увеличивал ставки по выдаваемым кредитам в отличие от других банков. Московский кредитный банк, увеличивший портфель менее чем на 1%, сделал это за счет работы с историческими vip-клиентами банка, массовая розница у него сокращалась, отмечает пресс-служба МКБ.

На 1% вырос портфель у Тинькофф Банка, но только благодаря покупке портфеля у Связного банка. Без него портфель Тинькофф Банка сократился бы на 0,6%. «В начале лета 2015 года мы увидели подходящую возможность для неорганического роста за счет части портфеля кредитных карт Связного банка и воспользо-

вались ею. Но это не означает, что мы отказываемся от органического роста», — поясняет пресс-служба Тинькофф Банка.

У карточной «дочки» Бинбанка — «Бинбанк кредитные карты» портфель вырос на 2,3%, в то время как у «мамы» он упал на 6,2%. «Профиль риска по картам и потребительским кредитам похож, однако карты на данный момент интересны более широкому кругу наших клиентов — включая вкладчиков», — объясняет разнонаправленную динамику вице-президент Бинбанка Петр Морсин. По его словам, банк увеличивает лимиты качественным заемщикам, которые также стали чаще пользоваться кредитной картой, увеличивая задолженность.

Пресс-служба банка «Зенит» объясняет рост розничного портфеля на 2% в первом полугодии кредитованием малорискованных категорий, в первую очередь военнослужащих.

## ТРУДНО РАСТИ

Эксперты затрудняются сказать, какие банки выиграют — те, которые остановили розничное кредитование, или те, которые продолжают наращивать портфели. «Убытки банков не связаны напрямую с сокращением портфелей, на финансовых результатах отрицательно сказываются старые проблемные кредиты», — считает аналитик Fitch Дмитрий Васильев.

Банкиры отмечают оживление розницы во втором квартале. «В связи со снижением ключевой ставки ЦБ во втором квартале 2015 года наблюдается оживление рынка кредитования. В июне многие крупные игроки, в том числе Ситибанк, снизили ставки, что привело к увеличению спроса со стороны потребителей», — говорит руководитель управления кредитных продуктов Ситибанка Анна Цветкова. Восстановление потребительского кредитования в первую очередь в сегменте необеспеченных займов видит и Райффайзенбанк.

## Как изменились портфели розничных кредитов у банков\* в I полугодии 2015 года

\* Из числа 50 крупнейших по величине портфеля розничных кредитов

Падение		Рост	
%	млрд руб.	%	млрд руб.
			112,7
		24,2	
		26,0	
		5,5	
		10,5	
		5,3	
		6,1	
		3,6	
		3,5	
		6,6	
		2,9	
		1,0	
		2,3	
		0,7	
		2,1	
		0,5	
		1,0	
		0,8	
		0,8	
		1,0	
		0,6	
		2,1	
		1,5	
		2,3	
		2,8	
		2,7	
		1,0	
		3,2	
		1,1	
		3,6	
		52,4	
		4,0	
		4,0	
		4,4	
		12,1	
		4,4	
		2,4	
		5,2	
		2,6	
		12,6	
		5,8	
		12,8	
		6,7	
		12,9	
		16,8	
		13,8	
		33,4	
		14,0	
		23,0	
		15,6	
		34,8	
		18,9	
		45,7	
		27,9	
		24,6	
		28,2	
		17,0	
		47,2	
		19,4	

Источники: «Банки.ру», данные банков

**Основная часть банков отмечает естественное сокращение кредитования: заемщики гасят кредиты быстрее, чем банки выдают новые**

Но Васильев считает, что банкам будет сложно наращивать портфели: кредиты по низким ставкам убыточны из-за возросших рисков невозврата, а кредиты по высоким ставкам будут давить на капитал как рискованные. «Качественные заемщики остались — например, это зарплатные клиенты, но доступ к ним, как правило, есть только у крупных универсальных банков», — говорит Васильев. Он ожидает по итогам года снижения портфеля розничных необеспеченных кредитов на 10% по всей системе. «Те банки, у которых есть запас по капиталу, продолжают кредитовать, но большинство притормозило выдачу, практически прекратив кредитовать клиентов с улицы», — добавляет аналитик БКС Юлия Сафарбакова. ▣



ДЕВЕЛОПМЕНТ Василий Анисимов и MR Group построят апартаменты на Пресне

# СИТИ ВМЕСТО БАШЕН

АННА ДЕРЯБИНА

Девелоперская компания Coalco Василия Анисимова благодаря партнерству с MR Group смогла приступить к строительству апартаментов в Пресненском районе Москвы. Проект был задуман еще в 2006 году, но постоянно откладывался.

## «ПРЕСНЯ СИТИ» ВМЕСТО «ХРУСТАЛЬНЫХ БАШЕН»

Почти через десять лет после покупки участка хлебозавода имени Зотова в Пресненском районе Москвы на площадке начнется строительство комплекса апартаментов бизнес-класса. Об этом РБК рассказал владелец девелоперской компании Coalco Василий Анисимов. По его словам, строительная площадка уже готова и в ближайшие дни начнется рытье котлована.

Концепция проекта за эти годы изменилась. В 2006 году планировалось построить на участке бизнес-центр под названием «Хрустальные башни» (фасады предполагалось сделать в основном из стекла) площадью 378 тыс. кв. м. Но в итоге Coalco решила построить комплекс апартаментов площадью около 150 тыс. кв. м, проект получил название «Пресня Сити». Строительство должно завершиться примерно через три года, уточнил РБК Анисимов.

По его словам, строительством и реализацией проекта занимается девелоперская компания MR Group Романа Тимохина. Директор по маркетингу MR Group Евгения Старкова подтвердила РБК, что компания ведет этот проект, уточнив, что недавно прошло корпоративное мероприятие по случаю начала строительства, а сама стройка стартует «в самое ближайшее время».

Как сообщал РБК в марте, Анисимов передал ряд активов Coalco в управление MR Group. Эта компания будет развивать проекты Coalco на условиях fee-девелопмента. Схема подразумевает, что MR Group будет выполнять все девелоперские функции и заниматься коммерческой реализацией проекта, объяснила Старкова. При этом инвестором проектов останется Coalco, она же получит прибыль. А MR Group достанется денежное вознаграждение от инвестора. Размеры комиссии компания не раскрывает. По словам директора по развитию бизнеса Colliers International Владимира Сергунина, обычно вознаграждение fee-девелопера составляет до 7% от бюджета проекта.

Анисимов в разговоре с РБК сказал, что оценка стоимости проекта, которая давалась ранее, близка к текущей. В январе 2014 года «Коммерсантъ» оценивал стоимость проекта в \$450 млн, что по курсу на начало прошлого года было эквивалентно 15 млрд руб. Источник, знакомый с проектом, знает, что на текущем этапе инвестиции в проект оцениваются на уровне \$250–300 млн (17 млрд руб. по текущему курсу).

## АПАРТАМЕНТЫ ВМЕСТО ОФИСОВ

У проекта «Хрустальные башни» тяжелая судьба. Хлебозавод имени Зотова Coalco купила еще в 2006 году (территория завода составила 1,7 га). Изначально планировалось построить на участке



За девять лет «Хрустальные башни» Василия Анисимова немного потускнели и превратились в апартаменты бизнес-класса

бизнес-центр площадью 378 тыс. кв. м. Но в 2010 году, после кризиса, было решено вместо офисов строить апартаменты площадью до 168 тыс. кв. м. Летом 2013 года Мосгорнаследие пыталось через суд вернуть объект и участок в собственность города. В декабре того же года стороны подписали мировое соглашение, по которому инвестор должен был в 2016 году завершить реставрацию здания самого хлебозавода (5,87 тыс. кв. м), которое является памятником архитектуры. Реставрация хлебозавода будет идти параллельно со строительством апартаментов, говорит Старкова из MR Group.

Основными кредиторами Coalco до кризиса были Сбербанк и ВТБ. В 2009 году долг компании перед кредиторами достиг \$2 млрд, в результате чего в 2010 году половину проекта «Хрустальные башни» Анисимов был вынужден уступить Сбербанку в рамках реструктуризации. В январе 2014 года ФАС одобрила ходатайство

Brancusi Holdings Ltd о приобретении 50,01% ООО «Хрустальные башни», которыми на тот момент владело ООО «Сбербанк Капитал». Brancusi Holdings Ltd на 100% контролируется Coalco Real Estate Investments Limited. Таким образом, Анисимов снова стал полноправным владельцем территории завода.

То, что проект был задуман почти десять лет назад, но так долго не запускался, директор по развитию бизнеса Colliers International Владимир Сергунин объясняет бюрократическими проволочками. «Проект большой, поэтому много времени по нему уходило на бюрократические согласования», — считает он. Другое мнение у руководителя департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергея Лобжанидзе. Он считает, что развитие проекта тормозил неэффективный менеджмент. В марте два источника, близких к Coalco, утверждали, что в компании идут масштабные сокращения. Анисимов это не комментировал.

**Исходя из максимальной оценки стоимости апартаментов в 300 тыс. руб. за 1 кв. м, Coalco может выручить за проект до 45 млрд руб.**

## Василий Анисимов и MR Group

**Василий Анисимов** — бывший партнер Алишера Усманова по холдингу «Металлоинвест». По версии Forbes, он занимает 43-е место в рейтинге богатейших бизнесменов России с состоянием \$2 млрд.

Портфель проектов **MR Group** Романа Тимохина и Виктора Лабуздно насчитывает 4,7 млн кв. м недвижимости. В стадии реализации находятся такие объекты, как МФК «Водный», «Фили Град», «Савеловский Сити», бизнес-центр Danilov Plaza в Москве и жилой микрорайон «Эко Видное» в Подмоскowie.

## ДЕВЕЛОПЕР ПО НАЙМУ

В марте этого года стало известно, что MR Group получила в управление от Coalco московские МФК Royal Plaza (289 тыс. кв. м), «Хрустальные башни» (150 тыс. кв. м) и «Басманный» (27 тыс. кв. м). Кроме того, рассматривалась возможность передачи MR Group подмосковных проектов Coalco, таких как микрорайон Большое Домодедово (14 млн кв. м), Одинцово-Архангельское, Гальчино, Данилово, Растуново и промышленно-логистические комплексы «Вельяминово» и «Кузьминское» (их общая площадь — еще около 12 млн кв. м). Это практически все проекты, которые заявлены на сайте Coalco как находящиеся в стадии строительства.

«Решение о найме MR Group было логичным, — считает Лобжанидзе из «Бест-Новострой». — Coalco специализировалась на офисной недвижимости, а у MR Group большой опыт в строительстве жилья. Для девелопера затратнее осваивать новый сегмент, чем нанять компанию, которая в этом разбирается». «Проекты Coalco по концепции близки к нашим, — утверждает Старкова из MR Group. — Они рассчитаны на ту же аудиторию — бизнес-класс».

По мнению Сергунина, апартаменты в «Пресня Сити» будут пользоваться спросом: «Это исторический район, зеленый, с крайне перспективной локацией, — комментирует эксперт. — Думаю, что продаваться апартаменты там будут по 180–200 тыс. руб. за 1 кв. м». С отделкой апартаменты в этом проекте можно будет продавать по цене 250–300 тыс. руб. за 1 кв. м, считает управляющий партнер Blackwood Константин Ковалев. «Проект будет пользоваться спросом, особенно если апартаменты законодательно будут приравнены к жилью», — считает он.

Исходя из максимальной оценки стоимости апартаментов в 300 тыс. руб. за 1 кв. м, Coalco может выручить за проект до 45 млрд руб. При вознаграждении fee-девелопера в 7% MR Group может заработать на этом проекте до 3,2 млрд руб. ■

При участии Дениса Пузырева



**МНЕНИЕ**



ФОТО: Софья Коробкова/ЕУСПб

ШАМИЛЬ ЕНИКЕЕВ,  
директор Энергетического центра ЕУСПб

Как быстро санкции в отношении Ирана могут быть сняты и как быстро Тегерану удастся договориться с другими членами ОПЕК об увеличении доли на рынке?

## Как снятие санкций с Ирана изменит мировые цены на нефть

**Пока России удастся сохранить позиции на нефтяном рынке за счет строительства экспортной инфраструктуры и долгосрочных контрактов. Но развитие сланцевых технологий вскоре приведет поставщиков к новым битвам за покупателя.**

Подписанное на прошлой неделе соглашение по ядерной программе и грядущее снятие санкций с Ирана вызвали оживленную дискуссию о том, как эти действия повлияют на нефтяные цены в мире. Многие эксперты скептически отнеслись к способности Ирана быстро нарастить значительные объемы нефтедобычи. За долгие «санкционные» годы иранская нефтяная отрасль была недофинансирована и пережила технические и инвестиционные сложности. Дополнительный вопрос — как быстро санкции в отношении Ирана могут быть сняты и как быстро Тегерану удастся договориться с другими членами ОПЕК об увеличении доли на рынке. У Исламской Республики довольно непростые отношения с главным членом нефтяного картеля — Саудовской Аравией.

Ключевой вопрос все же не в том, сколько нефти Иран будет способен поставить на рынок в ближайшее время, а в том, как это повлияет на удержание нефтяных цен на низком уровне и как отразится на стратегиях других производителей углеводородного сырья от США до России, учитывая, что сегодня излишек нефти на рынке составляет порядка 2,5 млн барр. в день.

### САУДОВСКАЯ АРАВИЯ ПРОТИВ СЛАНЦЕВОЙ РЕВОЛЮЦИИ

В прошлом Саудовская Аравия подчас была готова пожертвовать своей долей на рынке ради удержания приемлемых для нее цен и сохранения «рыночной стабильности». Но после сланцевой революции задачей для Эр-Рияда стало вытеснение с рынка поставщиков, у которых рентабельность проектов возможна лишь при высоких ценах на нефть.

Длительное удержание высоких цен привело не только к переизбытку предложения, но и вызвало озабоченность в ближневосточном королевстве из-за активного поиска альтернатив нефти среди потребителей. В Эр-Рияде понимали, что длительное сохранение высоких цен может привести к серьез-

ному падению потребления нефти мировой экономикой. В прошлом ближневосточное королевство несколько раз отказывалось от удержания высоких цен на нефть по тем же причинам.

Ряд экспертов считали, что высокая фискальная зависимость заставит Эр-Рияд пойти в скором времени на поднятие цен. Но крупнейший член ОПЕК может длительное время позволить себе жить в условиях низких цен. Большие финансовые активы правительства, небольшое население, а также возможность безболезненно сократить расходы и, в крайнем случае, увеличить госдолг позволяют саудовским шейхам комфортно себя чувствовать как минимум восемь лет.

Более того, имея резервные мощности не менее 2 млн барр. в день, Эр-Рияд может себе позволить пойти на дальнейшее снижение цен, если это потребует.

Саудовской Аравии выгодно увеличение поставок ближневосточных производителей дешевой в производстве нефти. Но нестабильность в регионе, скорее всего, будет и дальше тормозить ожидаемые дополнительные поставки нефти из Ирака и Ливии, играя на руку Ирану, который мог бы воспользоваться сложившейся ситуацией и постепенно увеличить свою долю на рынке. Дальнейшая стратегия Саудовской Аравии во многом зависит не только от спроса на нефть на мировом рынке, но и от того, как будет складываться ситуация с производством нефти в США.

### США МЕНЯЕТ МИРОВОЙ РЫНОК НЕФТИ

В прошлом году сланцевая революция позволила США вернуть себе роль крупнейшего производителя физических объемов нефти (11,64 млн барр.) после Саудовской Аравии (11,5 млн барр.) и России (10,8 млн барр.). Развитие технологий, относительно простой способ добычи (по сравнению с традиционными крупными месторождениями), доступ к дешевому капиталу и сервисным услугам, уникальная структура нефтяного сектора, где нет тотального доминирования частных вертикально интегрированных нефтяных конгломератов или «национальных чемпионов», позволило малым нефтяным компаниям США значительно нарастить добычу.

Установившийся на сегодняшний день ценовой коридор в райо-

не \$50–65 за барр. в первую очередь затрагивает интересы американских производителей сланцевой нефти, серьезно пошатнувших позиции традиционных поставщиков углеводородов. На заокеанских нефтяников также влияет и решение ФРС завершить политику количественного смягчения, делая заемные средства более дорогими.

Очевидно, что с американского рынка исчезнут компании, у которых на балансе коммерчески непривлекательные при сегодняшних ценах на нефть активы. Однако им на смену могут прийти компании, использующие более продвинутые бизнес-модели и технологии. В американском сланцевом секторе пока складывается не такая уж критичная ситуация. Компании активно работают над удешевлением технологий, хеджированием финансовых рисков, снижением затрат, делая упор на более дешевые в разработке активы.

**«Очевидно, что с американского рынка исчезнут компании, у которых на балансе коммерчески непривлекательные при сегодняшних ценах на нефть активы»**

Ожидаемое многими повальное банкротство малых американских нефтяных компаний пока не произошло. Как не произошло и значительное сокращение их производства нефти. В первой половине июля 2015 года бурение сланцев в США вновь возобновилось, а в августе прогнозируется его постепенный рост. Вероятно, нас ожидает стабилизация американской нефтедобычи. Это будет означать либо дальнейшее снижение цен на нефть, либо их сохранение на уровне \$50–65 за барр.

Главный вопрос сегодня: смогут ли США занять роль второго крупного игрока после ближневосточного королевства, способного оказывать значительное влияние на мировой нефтяной рынок? Способен ли сланцевый сектор США создать некий эквивалент резервных мощностей Саудовской Аравии?

Снизив импорт нефти, США сменили вектор развития всего мирового нефтяного рынка. «Самодостаточность» американского рынка привела к смене экспортной парадигмы ближневосточных, африканских и латиноамериканских производителей нефти и переориентации поставок с атлантического на азиатско-тихоокеанское направление.

«Излишки» американской нефти поступают на мировой рынок в виде нефтепродуктов, делая Америку крупнейшим мировым экспортером. С начала этого года страна экспортировала в среднем 4,1 млн барр. нефтепродуктов в день (согласно данным администрации энергетической информации

США). Порядка 70% данного объема отправляется в Латинскую Америку, остальное попадает в Европу. Европейские НПЗ сегодня переживают не лучшие времена, а планируемое увеличение доли нефтепродуктов крупнейших нефтяных держав (Ближний Восток, США и Россия) приведет к дальнейшему закату нефтеперерабатывающих мощностей Европы.

### НЕФТЯНЫХ ГИГАНТОВ ЗАМЕНЯТ ЧАСТНЫЕ КОМПАНИИ

Для России и соседнего Казахстана вопрос цен является ключевым. Если их низовой порог сохранится длительное время, то этим двум крупнейшим производителям недавно созданного Евразийского экономического союза придется отложить разработку дорогостоящих шельфовых и нетрадиционных месторождений до лучших времен. Либо ожидать, что данные проекты повторят судьбу Штокмановского месторождения.

Ближайшие два-три года покажут перспективы развития добычи сланцевой нефти в США, поставок нефти из других источников, включая Иран, и скорость сокращения «стратегических» запасов углеводородов в хранилищах Индии, Китая и других потребителей нефти. Увеличение потребления постепенно приведет к повышению цен, учитывая, что большинство международных нефтегазовых компаний и малых нефтяных компаний США свернуло инвестиции в дорогостоящие проекты.

Пока России удастся сохранять позиции в битве за долю на нефтяном рынке за счет строительства экспортной инфраструктуры и заключения долгосрочных контрактов. Но развитие технологий и снижение затрат приведет к новым битвам за покупателя и смене парадигм нефтяного рынка. В реалиях России с ее истощающейся сырьевой базой это будет означать либо стратегический рывок к развитию новых нефтегазовых провинций Арктики и Сибири, либо полную или частичную смену структуры нефтяного сектора. И в новых условиях все большую роль станут играть не полугосударственные «нефтяные чемпионы», а малые нефтяные компании, чьи собраты в свое время совершили сланцевую революцию в Северной Америке.

При подготовке статьи использовались материалы Международного энергетического агентства, Администрации энергетической информации США, Оксфордского института энергетических исследований, Citibank, Deutsche Bank, международных и российских нефтегазовых компаний.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

### «Подушка безопасности» правительств в период низких цен на нефть

	Финансовые активы правительства		Дефицит бюджета при цене \$83 за баррель	
	\$ млрд	% ВВП	\$ млрд	На сколько лет хватит активов
Нигерия	4,1	2,4	16,4	0,3
Россия	173	8,5	45,4	3,8
Саудовская Аравия	446,9	58,1	56,8	7,9

Источник: Deutsche bank, октябрь 2014 года



Что может привести к обвалу национальной валюты до конца года

# Девять угроз рублю

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**По нашей просьбе 11 финансистов оценили риски, которые могут привести к обвалу рубля до конца года. Чего стоит опасаться и как сохранить сбережения?**

Российскому рублю к осени предсказывают падение. Последний такой прогноз содержится в обзоре ЦМИ Сбербанка «Внешние шоки 2015 года». Причины возможного обвала все те же — от снижения цен на нефть до обвала китайского фондового рынка.

Мы попросили экономистов дать оценку влияния этих факторов на российскую валюту. Всего в опросе РБК приняли участие 11 человек, которые назвали девять причин возможного падения рубля до конца года и оценили каждую из них по пятибалльной шкале: 1 — слабое влияние, 5 — существенное.

Как и ЦМИ Сбербанка, участники опроса считают, что в первую очередь обвал рубля может быть вызван снижением цен на нефть, которое может начаться в 2016 году. Резкое ослабление рубля может быть вызвано обострением конфликта на Украине и повышением ставки ФРС США. А вот кризис в Греции и обвал фондового рынка в Китае на российский рубль если и повлияют, то несильно.

Основной вывод: рубль ждет непростое полугодие, запасайтесь валютой.

## ПАДЕНИЕ ЦЕН НА НЕФТЬ

Когда баррель нефти Brent стоил около \$65, доллар опускался ниже 50 руб. Поэтому, как только нефть провалится за \$50, стоимость доллара вырастет до 70 руб., говорит старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков. Но, по оценкам экономистов, спрос на нефть, как и предложение, до конца года меняться не будут. Единственное, что может вызвать изменения, — возвращение на нефтяной рынок Ирана после снятия санкций. До их введения Иран экспортировал 3,5 млн барр. в день, а после — 1,2 млн барр. Но Тегеран не сможет мгновенно восстановить объемы экспорта, и рост предложения может быть замечен только в 2016 году. «Цена на нефть рискует опуститься ниже \$55 за баррель на новостях из Ирана», — предупреждает ведущий аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров.

## ОБОСТРЕНИЕ КОНФЛИКТА НА УКРАИНЕ

Влияние конфликта на Украине сказывается на курсе рубля опосредованно, через санкции. В случае эскалации конфликта можно ожидать новой волны санкций либо заявлений, что они будут применены. Шока ожидать можно, но это будет краткосрочная реакция. Украинский фактор уже частично отыгран: Россию и так почти полностью отрезали от внешнего финансирования. Но если ситуация обострится, могут быть перекрыты последние ручейки, в частности возможность российских банков привлекать западных вкладчиков, которую использует, к примеру, Сбербанк, считает профессор финансов РЭШ Олег Шибанов.

## Шкала риска

Мы попросили экспертов оценить, насколько сильное влияние на рубль до конца года могут оказать различные факторы

Суммарная оценка, баллов



## ПОВЫШЕНИЕ СТАВКИ ФРС

Федеральная резервная система (ФРС) США может увеличить процентную ставку, которая с конца 2008 года держится на уровне 0–0,25%. Рост ставок в США повышает доходность американских финансовых инструментов и делает менее интересным инвестирование в более рискованные активы, напоминает главный аналитик Бинбанка Наталья Шилова. Повышение ставки приведет к росту доллара, падению цен на нефть и золото. «Повышение ставки ФРС — шок для рубля», — пишут аналитики Сбербанка в отчете «Внешние шоки 2015 года». К концу года этот фактор вкупе с остальными может ослабить рубль до 58–59 руб./долл., считает Шилова.

## ОТТОК КАПИТАЛА

Отток капитала из страны — вторичный фактор, спровоцированный воздействием на российскую экономику, считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По мнению главного экономиста ФГ БКС Владимира Тихомирова, львиная доля оттока происходит из-за выплаты внешнего долга, а не из-за непосредственного вывода капитала за границу. По словам Тихомирова, раньше часть обязательств получалось погасить с помощью рефинансирования, а теперь такой возможности нет.

## ИЗМЕНЕНИЕ РЕЖИМА САНКЦИЙ

Секторальные санкции, введенные летом 2014 года, ограничили приток капитала в Россию и существенно

повлияли на стоимость рубля. Их отмена будет критически важна для экономики, считает главный аналитик Бинбанка Наталья Шилова. Есть и другая точка зрения: даже если санкции снимут, это не приведет к росту национальной валюты — эффект от ослабления валюты уже трансформировался в рост цен. И если рубль начнет укрепляться, цены придется снижать, а делать этого никто не будет, говорит Федор Бизиков из GHP Group. Но смягчение санкций или их отмена поддержат рубль, поскольку отток капитала в таком случае замедлится, считает управляющий директор банка «БКС Премьер» Сергей Данилов.

## ВЫПЛАТА ВНЕШНЕГО ДОЛГА

Погашение как государственных, так и частных внешних долгов происходит ежемесячно, но реагирует рынок только в пиковые моменты, объясняет главный аналитик Бинбанка Наталья Шилова. Такими моментами станут сентябрь (к погашению \$12,1 млрд долга и процентов) и декабрь (более \$18 млрд долга и процентов). «В эти месяцы возможно ослабление российской валюты, если ЦБ не решит отказаться от валютных интервенций», — говорит Шилова. Есть мнение, что этот риск уже учтен в стоимости рубля, а компании заранее покупают валюту, но это не так, считает руководитель операций на денежном и валютном рынке АКБ «Металлинвест» Сергей Романчук. Как показал прошлый год, влияние на рынок есть, даже при том,

Даже если санкции снимут, это не приведет к росту национальной валюты — эффект от ослабления валюты уже трансформировался в рост цен

что суммы выплат известны заранее. Компании часто покупают валюту в последний момент.

## КРИЗИС КИТАЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Лопнувший пузырь на рынке акций Китая может привести к снижению темпов роста китайской экономики. Следствие — снижение цен на энергоносители и металлы, пишут аналитики Сбербанка в отчете «Внешние шоки 2015 года». Это означает падение доходов российских экспортеров, сокращение притока валюты в страну и давление на рубль. Но даже при существующем спаде китайская экономика по-прежнему остается одной из крупнейших, считает директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин.

## ИНТЕРВЕНЦИИ ЦБ

В мае Банк России заявил, что возвращается на валютный рынок с интервенциями и будет ежедневно покупать \$100–200 млн для пополнения международных резервов. Экономисты тут же заговорили об отказе от плавающего курса рубля. Большинство участников опроса РБК считают, что рынок уже привык к действиям ЦБ и скупка валюты оказывает на рубль сильное, но не шоковое влияние. «ЦБ пока не был замечен в откровенном вредительстве, и, если рубль будет чрезмерно ослабляться, он скорректирует объемы покупки. Кроме того, регулятор может в любой момент прекратить интервенции», — говорит Бизиков.

## ОБОСТРЕНИЕ КРИЗИСА В ГРЕЦИИ

События в Греции оказывали существенное влияние на пару доллар/евро и опосредованно отражались на рубле: американская валюта укреплялась, в том числе к рублю. Сейчас греческий фактор уже отыгран, считает Сергей Романчук. Связанные с Грецией риски в очередной раз законсервированы, влияние Греции вскоре выйдут из списка ключевых внешних факторов для нашего рынка, согласен управляющий директор банка «БКС Премьер» Сергей Данилов. Если же греческий кризис вновь перейдет в острую фазу, его влияние на рубль усилится, в том числе за счет укрепления доллара к евро. ▣

**Участники опроса:** Наталия Орлова, главный экономист Альфа-банка; Владимир Брагин, директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал»; Владимир Тихомиров, главный экономист ФГ БКС; Наталья Шилова, главный аналитик Бинбанка; Алексей Егоров, ведущий аналитик Промсвязьбанка; Сергей Данилов, управляющий директор сети банка «БКС Премьер»; Антон Сороко, аналитик инвестиционного холдинга «Финам»; Федор Бизиков, старший портфельный управляющий GHP Group; Сергей Романчук, руководитель операций на денежном и валютном рынке АКБ «Металлинвест»; Олег Шибанов, профессор финансов РЭШ; Ярослав Лисоволик, главный экономист Deutsche Bank в России.