

Что случилось с банком «Адмиралтейский» с. 10

Как протестуют вкладчики в России с. 11

Банкир о вкладчиках: «Ему хоть по башке бей, а он все равно деньги принесет» с. 11

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Наигб Савирис,  
бизнесмен

\$2,9 млрд  
на телекоме

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	11 сентября 2015 Пятница No 165 (2182) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 11.09.2015)	\$1= <b>₽68,50</b> €1= <b>₽76,70</b>	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 10.09.2015, 19.00 МСК) <b>\$48,47 ЗА БАРЕЛЬ</b>	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 10.09.2015) <b>800,49 ПУНКТА</b>	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 04.09.2015) <b>\$365,3 МЛРД</b>	

СОТОВАЯ СВЯЗЬ Tele2 заработает в столице 22 октября

## Четвертый московский



ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
КСЕНИЯ БОБКОВА

Как стало известно РБК, четвертый сотовый оператор Tele2 запускается в Москве и области 22 октября. В течение года с момента старта компания может получить до 10% абонентов столичного региона, считают эксперты.

### СКОРО УВИДИМ

Компания «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2) запустится в Москве и Московской области 22 октября, рассказал источник РБК, знакомый с планами оператора. В пресс-службе Tele2 подтвердили дату. «Это единственная официальная дата, утвержденная менеджментом компании и акционерами», — заявил РБК представитель оператора Константин Прокшин. Ранее, как писал РБК, Федеральное агентство связи (Россвязь) выделило Tele2 7,5 млн номеров в коде 977 (в диапазоне от 250-00-00 до 999-99-99).

За месяц до начала продаж контрактов будет запущена массовая рекламная кампания (наружная реклама, ТВ-ролики на федеральных каналах, реклама на радио и в интернете). Одновременно стартует и так называемая сертификационная программа: специальные бумажные карточки, которые будет раздавать оператор, дают право на подключение к Tele2 на льготных условиях — каждый месяц в течение определенного времени абоненту будет начисляться сумма, которую он сможет использовать для оплаты услуг связи. Кроме того, как рассказывает Прокшин, за несколько дней до коммерческого запуска будет организован масштабный фестиваль в столице.

Выручка «Т2 РТК Холдинг» во втором квартале 2015 года выросла на 7,1% год к году и составила 23,6 млрд руб. Компания показала операционный плюс во многом благодаря «Ростелекому», который продолжает брать на себя долги «дочки», подтвердила РБК директор департамента по связям с инвесторами «Ростелекома» Екатерина Устинова.

Компания показала операционный плюс во многом благодаря «Ростелекому», который продолжает брать на себя долги «дочки»

Для выхода на московский рынок Tele2 в феврале 2015 года получила от одного из своих акционеров, ВТБ, льготный кредит на 16 млрд руб. по механизму государственного проектного финансирования, рассказывает Прокшин. Он уточняет, что это не вся сумма: на развитие сетей 3G/4G в Москве компания также использует и собственные средства. Бюджет складывается из затрат на строительство инфраструктуры, открытие монобрендовых салонов, рекламные кампании и др.

### БАЗОВЫЙ СТАРТ

О том, что оператор-дискаунтер готов к выходу до конца 2015 года, стало известно в июле. Компания отказалась от идеи запуска сети этим летом, чтобы за это время успеть построить больше базовых станций и улучшить качество связи, рассказывал директор по операциям компании «Т2 РТК Холдинг» Дмитрий Лопатухин (цитата по Интерфаксу).

Окончание на с. 12

### ОХОТНЫЙ РЯД

## Очнувшийся принтер

МИХАИЛ РУБИН,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
АЛИСА ШТЫКИНА

Руководство бизнес-организаций раскритиковало законопроект Ирины Яровой о контрактной системе. Тормозятся и другие инициативы Яровой: она перестала согласовывать действия с руководством фракции, объясняют в Думе.

### НЕДОВОЛЬСТВО БИЗНЕСА

Главы четырех деловых объединений — РСПП (Александр Шохин), «Деловой России» (Алексей Репик), «Опоры России» (Александр Калинин) и Торгово-промышленной палаты (Сергей Катирин) — написали на имя премьер-министра Дмитрия Медведева письмо (есть в распоряжении РБК) с критикой инициативы группы депутатов во главе с председателем думского комитета по безопасности Ирины Яровой и первым зампредом комитета по земельным отношениям Мартином Шакумом. Речь идет о внесенном в Госдуму в начале июня законопроекте, который предполагает внесение изменений в закон «О контрактной системе» и ст. 39–6 Земельного кодекса.

Эти поправки вносят изменения в законодательство о госзакупках. Депутаты предлагают закрепить механизм так называемых офсетных сделок (контрактов со встречными инвестиционными обязательствами) на уровне регионов. Этот вид контракта предполагает, что поставщик инвестирует в реконструкцию и переоснащение производств, а государство в ответ приобретает часть произведенных товаров, работ и услуг за счет бюджета, объясняет общественный омбудсмен по закупкам Сергей Габестро.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Экономика:** вакансия  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** и.о. Иосиф Фурман  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Синорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
«Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2222  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

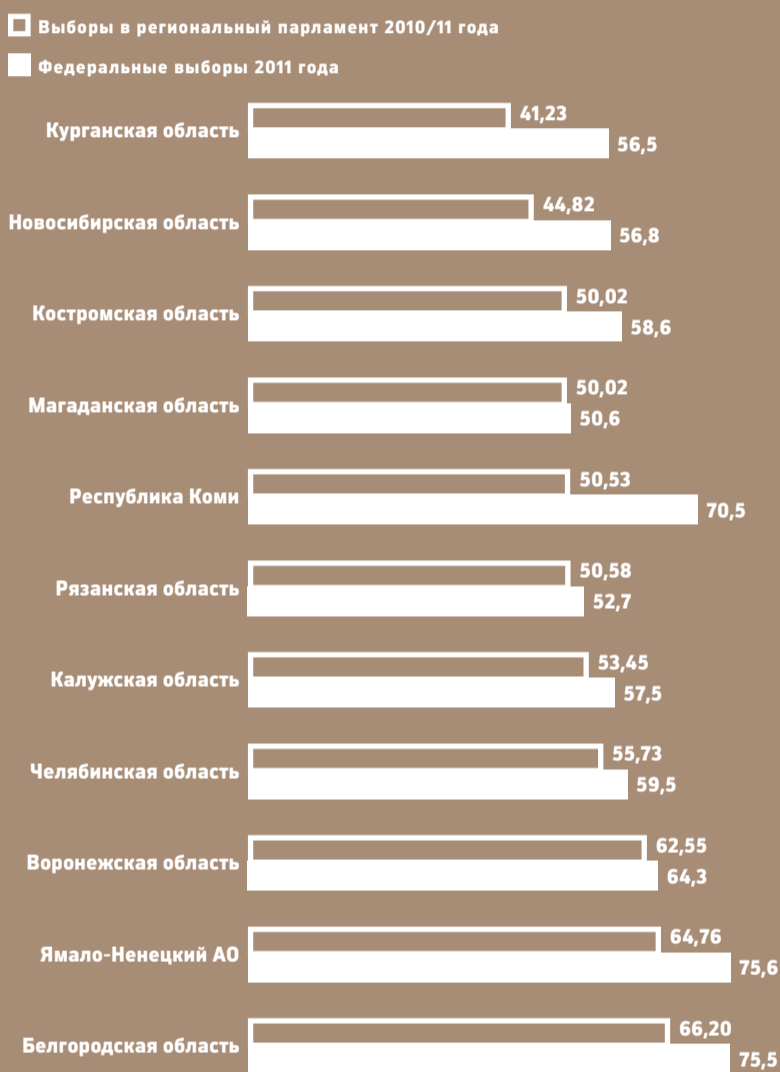
© «БизнесПресс», 2015

Чем примечательна предвыборная кампания-2015

# «Голосуй, не парься»

## Единый день голосования в цифрах

Какие результаты показала «Единая Россия» на прошлых местных и федеральных выборах в тех 11 регионах, где 13 сентября пройдут выборы в местные парламенты, %



Источник: ЦИК

Всего **3** списка зарегистрировала партия «Против всех» начиная с сентября 2013 года и во всех трех случаях получила первое место в бюллетене

**29** жалоб

на отказы в регистрации рассмотрел ЦИК с 7 по 28 августа, в том числе 22 жалобы на отказы в регистрации списков кандидатов на региональных выборах. Решения ЦИКа привели к регистрации списка только в трех случаях



В **11** областях и **23** региональных центрах, где избираются парламенты, не будет видеоконтроля



В **5** регионах из **11** на выборах региональных парламентов «Единая Россия» получила первое место в бюллетенях. По оценке КГИ, вероятность такого события при честном проведении жеребьевок — **1 к 103**

ЖАННА УЛЬЯНОВА

**В воскресенье пройдут последние перед выборами Госдумы 2016 года региональные выборы. Предвыборная кампания запомнится избирателям кандидатами без программы, примитивной агитацией и листовками с самолетов.**

В воскресенье, 13 сентября, пройдут выборы руководителей 21 региона и депутатов 11 областных законодательных собраний. Все большее количество политических сил стремятся участвовать в выборах, говорит зампреда Центральная избирательная комиссия Леонид Ивлев. Конкуренция на выборах снижается, и, как следствие, деградировал уровень политической дискуссии, отмечали ранее эксперты Комитета гражданских инициатив (КГИ) Алексея Кудрина.

### ГУБЕРНАТОРСКИЕ ВЫБОРЫ

ЦИК, подводя итоги кампании перед днем голосования на заседании 9 сентября, особенно отметил рекордный уровень регистрации кандидатов в губернаторы. По данным Ивлева, 90% кандидатов от числа всех выдвинув-

шихся были зарегистрированы на выборах губернаторов.

Несмотря на это, в большей части губернаторских кампаний отсутствует электоральная интрига, отмечали ранее эксперты Фонда петербургской политики Михаила Виноградова. Далеко не все временно исполняющие обязанности губернаторов шли на выборы с политическими программами: фонду удалось найти только 11 программных документов врио губернаторов из 21, избирающихся в этом году. Причем пять были представлены штабами глав регионов, находящихся у власти в те-

**По оценке политологов, маловероятно, что в каком-либо из регионов состоится второй тур губернаторских выборов**

ПАРНАС. Демократов вернули на выборы за месяц до дня голосования, но они опоздали к жеребьевке, поэтому заняли последнюю строку в бюллетене. Перед ними будут стоять еще 14 партий, в том числе Партия за справедливость, имеющая схожее с ПАРНАС название. Регистрацию прошла также Партия свободных

граждан, ее демократы считают партией-спойлером. Кроме четырех парламентских партий в Костромскую облдуму также избираются «Яблоко», «Коммунисты России», «Города России», Демократическая партия России, «Зеленые» и «Родина».

Первую же строчку в избирательном бюллетене занимает партия «Против всех».

### С кем сражается ПАРНАС

Избирком Костромской области стал лидером по числу отказов в регистрации на выборах, забраковав списки кандидатов 14 из 20 заявившихся партий. Список ПАРНАС, установил ЦИК, был снят с выборов по ошибке: областная комиссия несправедливо вычеркнула 83 подписи избирателей в поддержку выдвижения

ПАРНАС. Демократов вернули на выборы за месяц до дня голосования, но они опоздали к жеребьевке, поэтому заняли последнюю строку в бюллетене. Перед ними будут стоять еще 14 партий, в том числе Партия за справедливость, имеющая схожее с ПАРНАС название. Регистрацию прошла также Партия свободных



# Ни один

зарегистрированный кандидат на выборах глав регионов не выбыл по состоянию на 4 сентября



# 99 кандидатов

из зарегистрированных списков выбыли на выборах депутатов региональных парламентов. В их число входит выбывший целиком список партии «Родина» в Рязанской области (54 кандидата). Из остальных 45 кандидатов наибольший отсев у ЛДПР — 10 кандидатов

Источник: КГИ, «Голос»

кандидатов в Орловской области «Голосуй, не парься».

По оценке политологов Константина Калачева и Виноградова, маловероятно, что в каком-либо из регионов состоится второй тур. Но в трех регионах, Амурской, Иркутской и Омской областях, оппоненты действующих руководителей имеют шансы получить от 20 до 30% голосов. Так, например, агрессивную кампанию, построенную на критике и.о. губернатора Виктора Назарова, вел кандидат КПРФ депутат Госдумы Олег Денисенко. Интриги выборов в Омской области добавил и тот факт, что облизбирком в начале августа отказал Денисенко в регистрации, но позже Верховный суд отменил это решение и восстановил на выборах. В последние дни омские СМИ сообщали, что кандидат от КПРФ разбрасывает самолетами свои предвыборные листовки. Денисенко подтвердил РБК, что два самолета действительно разбрасывали его агитационную продукцию.

На общем фоне конкурентной выглядит кампания в Иркутской области, где врио губернатора Сергею Ерошенко противостоит депутат Госдумы от КПРФ Сергей Левченко. Его поддержал бывший мэр Иркутска Виктор Кондрашов, член партии «Единая Россия», на-

бравший на выборах 2010 года 62% голосов. По мнению Калачева, заметная кампания может пройти и в Амурской области: конкурент врио губернатора, кандидат от ЛДПР депутат Госдумы Иван Абрамов может набрать там 20–25% голосов.

Самой скандальной в последние дни агитации неожиданно стала кампания врио губернатора Марий Эл Леонида Маркелова, бессменного главы региона с 2011 года. В интернете распространилась видеозапись, на которой Маркелов, недовольный прохладным приемом во время церемонии открытия фельдшерско-акушерского пункта в селе Шимшурга, предложил собравшимся «вернуться к ним тем же местом, что и они к нему», и «раскопать дорогу», которую ранее проложило региональное правительство. Позже он объяснил, что опубликованный в интернете кусок видеозаписи «не более чем шутка». Но соперник Маркелова, кандидат от КПРФ Сергей Мамаев, уже обратился в Верховный суд республики с требованием снять Маркелова с выборов, правда, по другому поводу. Он оценил обещание Маркелова подарить корову и построить дорогу, на той же встрече, как попытку подкупа избирателей. Верховный суд Марий Эл отклонил жалобу.

## ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ СОБРАНИЯ: ДЕМОКРАТЫ НЕ ПРОЙДУТ

Треть существующих в стране партий даже не пытались принять участие в едином дне голосования, подсчитали авторы аналитических докладов Комитета гражданских инициатив Алексея Кудрина. Зарегистрированы на этих выборах были только 33 партии.

Проблема для участия на выборах новых и непарламентских партий заключается в необходимости сбора подписей избирателей. Существующая практика носит дискриминационный характер, утверждают эксперты движения в защиту прав избирателей «Голос».

Предстоящие выборы в заксобранья — последняя возможность получить право выдвигаться на выборы Госдумы без сбора подписей тем партиям, которые еще такую возможность не получили. Пока, по данным ЦИК, участвовать в выборах 2014 года без сбора подписей смогут 14 партий.

Из 11 регионов, где в этом году переизбираются парламенты, серьезных конкурентов у «Единой России», КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России» почти не осталось, отмечает политолог Александр Кынев. Он напоминает, что к концу 2013 — началу 2014 года возник новый альянс власти и «старых системных партий». Это произошло после того как фронда со стороны всех этих партий была жестко подавлена с помощью уголовных дел, дискредитации, поддержки спойлеров, описывает Кынев. После присоединения Крыма альянс только укрепился, был изменен порядок регистрации кандидатов в пользу парламентских партий, число участвующих в выборах новых партий начало сокращаться.

Демократическая коалиция Алексея Навального и Михаила Касьянова, выдвинувшая в четырех регионах своих кандидатов по спискам ПАРНАС, была допущена к выборам только в Костром-

## Губернаторы — иностранные агенты

9 августа движение наблюдателей «Голос» в своем докладе, посвященном осенним выборам, раскрыло источники иностранного и бюджетного финансирования кандидатов в губернаторы от парламентских партий. Федеральный закон запрещает финансировать избирательные кампании из иностранных источников и за счет средств бюджетов всех уровней. Если 30% уставного капитала организации принадлежит иностранным лицам

или российским органам власти, то она не может жертвовать в избирательные фонды. Запрет успешно обходили. Оказалось, что для этого достаточно сделать «прокладку» между российской компанией, пожертвовавшей средства в избирательный фонд, и ее иностранными собственниками в виде еще одного «российского» юридического лица. Среди тех, кто получил иностранное финансирование, по данным «Голоса», оказа-

лись смоленский губернатор Алексей Островский, омский — Виктор Назаров и ростовский — Василий Голубев. Позже представители губернаторов опровергли сообщения о финансировании из-за рубежа, заявив, что вернули деньги, полученные от коммерческих компаний с иностранным участием. Впоследствии ЦИК подтвердил в специально выпущенной справке, что врио губернаторов отказались от этих средств.

## Независимо от итогов выборов Навальный уже объявил о проведении шествия и митинга в Москве 20 сентября. Его основной лозунг — «За сменяемость власти!»

ской области. Как отмечали эксперты КГИ в докладе о выборах 13 сентября, благодаря участию ПАРНАС в Костроме прошла одна из самых ярких и интенсивных агитационных кампаний. Предвыборный список ПАРНАС в Костроме возглавил политик Илья Яшин.

Накануне подачи подписей избирателей в поддержку выдвижения списка был задержан руководитель избирательного штаба ПАРНАС Андрей Пивоваров. Его задержали в кабинете сотрудника МВД, к которому он приехал чтобы сверить данные в подписных листах. Пивоварову предъявили обвинение в подстрекательстве к превышению должностных полномочий. Сейчас он находится в СИЗО и останется там до 28 сентября.

В кампании ПАРНАС в Костроме принял участие лично Алексей Навальный, выступая в дебатах на местном телевидении и агитируя во дворах. Борьба с костромским списком дошла даже до федерального уровня: телеканал «Россия» демонстрировал видеозапись, на которой политик якобы встречается в местном баре с представителями посольства США. Позже в посольстве объяснили, что их представители встречались со всеми политиками, а Навальный заявил, что находился с ними в одном баре, но никаких переговоров не вел.

Шансы у демократов пройти пятипроцентный проходной барьер в заксобранье Костромской области невелики, считает политолог Виноградов. По словам Калачева, у партии власти в Костромской области есть трудности, но они вызваны вовсе не участием в костромских выборах Демократической коалиции Алексея Навального и Михаила Касьянова, а традиционно низкой поддержкой в регионе партии власти.

Независимо от итогов выборов Навальный уже объявил о проведении шествия и митинга в Москве 20 сентября. Его основной лозунг — «За сменяемость власти!». О готовности посетить акцию в Facebook написали 6,2 тыс. человек.

Пополнить ряды партий-участниц выборов в Госдуму может созданная в 2012 году Коммунистическая партия социальной справедливости (КПСС) политтехнолога Андрея Богданова. По мнению Калачева, партия может пройти в заксобранье Магаданской области.

Эксперты КГИ также отмечают, что в 5 из 11 регионов, где проходят выборы

в заксобранья, «Единая Россия» занимает первую строчку в бюллетене, хотя по теории вероятности такая возможность составляет 1/103.

## НЕ ХВАТАЕТ НАБЛЮДАТЕЛЕЙ

Масштабного наблюдения в единый день голосования пока тоже не проанонсировано. Зампред ЦИКа Ивлев обещал видеотрансляцию только из трех регионов: Калужской и Ленинградской областей, а также Ямало-Ненецкого автономного округа.

Собственное наблюдение проведут члены президентского совета по правам человека, которые проедут по участкам в Москве, Подмосковье и Костромской области.

«Голос», самая известная в стране неправительственная организация, ведущая наблюдение за выборами, не будет массово направлять наблюдателей на избирательные участки. Это связано с трудностями с финансированием, объяснял ранее в организации. «Голос» сосредоточится на «наиболее транспортно доступных регионах», объяснял ранее РБК председатель движения Григорий Мельконьянц. По его словам, в основном «Голос» будет следить за выборами посредством мобильных групп, мониторинга соцсетей и информации, поступающей по линии «Карты нарушений». Другая независимая организация, «Гражданин наблюдатель», направит наблюдателей только в Подмосковье и Костромскую область. Движение «Сонар», сформировавшееся после массового наблюдения за выборами в 2011–2012 годах, сделает основной упор на Москве, Московской и Костромской областях.

Все три неправительственные организации вместе с новым проектом «Открытая Россия» Михаила Ходорковского будут следить за выборами в Костромской области. Объединенными ресурсами эти организации смогут оплатить базовый проезд из Москвы в Кострому и обратно для наблюдателей из других регионов и организовать пребывание на месте (работа наблюдателей не оплачивается). «Для нас это будет пилотный проект, обкатка наших ресурсов перед думскими выборами в 2016 году. Мы сосредоточимся не просто на фиксировании нарушений, а на их предотвращении», — говорит координатор «Открытой России» Владимир Кара-Мурза. ▀



Законотворчество Ирины Яровой разонравилось начальству

# Очнувшийся принтер

Ирина Яровая и силовики



Ирина Яровая рассказывала, что с детства хотела быть прокурором. Она проработала в прокуратуре Камчатского края девять лет и до сих пор известна хорошими отношениями с силовиками. На фото — Яровая и председатель Следственного комитета РФ Александр Бастрыкин, которого она не раз поддерживала публично



Яровая говорила, что у нее «хорошее рабочее взаимодействие» с руководством МВД. На фото — Яровая и министр внутренних дел Владимир Колокольцев

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сейчас такие сделки можно заключать только на федеральном уровне, указывают авторы проекта в пояснительной записке.

Срок офсетного контракта варьируется от трех до десяти лет, при этом можно будет индексировать цену, пересматривать количество товаров, объем работ в обход запретов на подобные изменения, установленные сейчас законом о контрактной системе. Авторы проекта объясняют это долгосрочностью офсетного контракта, в частности, необходимо учитывать инфляцию.

Законопроект Яровой сейчас ожидает отзыва правительства, и авторы письма просят премьера не поддерживать законопроект. Он содержит положения, ограничивающие конкуренцию и «существенно повышающие риски ненадлежащего исполнения обязательств инвестора перед заказчиком», утверждают бизнес-лоббисты. Предприниматели также увидели в идеях депутатов коррупционные риски, поскольку «процесс обеспечения обязательств фактически либерализуется настолько, что в ряде случаев предлагается отказаться от этого института полностью», пишут они премьеру. Офсетные сделки подразу-

мевают непрозрачный механизм изменения цены контракта с поставщиком, что неизбежно повлечет нагрузку не только на бюджеты, но и в конечном счете на граждан, подчеркивают авторы документа.

«Опора России» была одной из первых, кто обратил внимание на законопроект и обсудил его с другими бизнес-объединениями, рассказывает Калинин. По его словам, претензия бизнеса относится «конкретно к положениям законопроекта, в которых законодатель явно просмотрел возможности для злоупотребления». Алексей Репик подтверждает, что с идеей письма изначально выступила «Опора России», но «Деловая Россия» обращала внимание на возможные проблемы при принятии этого закона.

Яровая не ответила на вопрос РБК, представитель Шакума посоветовал обратиться к нему напрямую, сам Шакум трубку не взял. В пресс-службе правительства РБК сказали, что «не комментируют служебную переписку».

## НЕДОВОЛЬСТВО В ГОСДУМЕ

Секретарь Общественной палаты, сопредседатель центрального штаба ОНФ Александр Бречалов сообщил

РБК, что знает об этом обращении и поддерживает его авторов. Поправки были подготовлены без консультаций с деловым сообществом, подчеркивает он. «А мы пообщались с представителями бизнеса — они против законопроекта», — подчеркнул он.

Яровая перестала согласовывать свои действия с руководством фракции и ею недовольны, говорит собеседник РБК в «Единой России».

В последнее время Яровая неоднократно оказывалась в центре критики провластных структур и СМИ. В апреле близкий к Кремлю фонд ИСЭПИ резко понизил позиции Яровой в своем регулярном рейтинге перспективных публичных политиков. Она оказалась на 16-м месте в категории под названием «на подъеме», хотя еще в феврале занимала четвертое место в категории «лидеры». «Несколько предложений Яровой неоднозначно встречены гражданским обществом», — утверждали авторы исследования.

Прокремлевские эксперты выделяли ее попытку поставить вопрос о возврате «нулевого промилле»: эта инициатива, по их мнению, способна обострить отношения депутатов с обществом автолюбителей. В тот же ряд экспертами поставлены инициативы об уголовной ответственности за пропаганду наркотиков через ин-

**Претензия бизнеса относится «конкретно к положениям законопроекта, в которых законодатель явно просмотрел возможности для злоупотребления»**

тернет, которые не были разъяснены обществу. В сентябре тот же фонд ИСЭПИ понизил позиции Яровой в другом рейтинге — законотворцев. В январе депутат возглавляла рейтинг, теперь же она опустилась на пятую строчку.

В июле в газете «Известия» вышла заметка о том, что в преддверии выборов партия будет заботиться о своей репутации и дистанцироваться от одиозных идей своих депутатов. В качестве примера приводился законопроект Яровой, который разрешал полицейским открывать огонь по женщинам. Источник РБК, близкий к Кремлю, подтвердил РБК, что идея вызвала недовольство в руководстве страны. «Это дикая инициатива. Такие идеи играют на понижение рейтинга партии», — сказал он.

В начале августа в «Известиях» вышла новая заметка, посвященная Яровой. В ней утверждалось, что в Госдуме следующего созыва комитет по безопасности вместо Яровой может возглавить нынешний прокурор Крыма Наталья Поклонская. Собеседник РБК в руководстве «Единой России» утверждает, что вопрос о руководстве комитетом в следующей Думе еще не может быть решен, но у Поклонской высокие шансы перейти в нижнюю палату.





С 2011 года Яровая руководит думским комитетом по безопасности и противодействию коррупции. Глава администрации президента Сергей Иванов (на фото с Яровой) возглавляет президиум президентского совета по противодействию коррупции



Ирина Яровая была членом партии «Яблоко», но в 2007 году перешла в «Единую Россию» — партия власти поставила ее на проходное место в своем списке. На фото — Яровая с руководителем фракции «Единой России» в Госдуме, генерал-полковником МВД Владимиром Васильевым



В последнее время близкие к Кремлю эксперты говорят об ослаблении влияния Яровой, а прокремлевские СМИ прочат ей отставку с поста главы думского комитета. На фото — Яровая (слева) и первый заместитель главы администрации президента Вячеслав Володин

«В целом совершенно очевидно, что есть недовольство действиями Яровой, — рассуждает собеседник в «Единой России». — Это недовольство связано скорее не с конкретными инициативами, а с тем, что Яровая в своих законопроектах, заявлениях и действиях выходит за пределы своей компетенции и полномочий». В качестве примера он приводит ее идеи о едином учебнике по русскому языку и литературе. «Тема образования не имеет к Яровой никакого отношения. Неясно, зачем она пытается этим заниматься. Отсюда возникает желание послать ей сигналы о том, что так

делать не надо», — предполагает собеседник РБК.

Калинин и Репик подчеркивают, что каких-либо претензий конкретно к Яровой у бизнес-организаций нет — только к законопроекту.

### НЕ ИДУТ

В думской базе Яровая значится соавтором 102 законодательных инициатив, большинство из которых (69) одобрены палатой и подписаны президентом. Самостоятельных актов она не вносила. 19 законопроектов, внесенных с участием Яровой, отклю-

нены, отозваны авторами или возвращены им советом Думы. Судьба третьей части (33) инициатив не решена палатой — три из них приняты Думой в первом чтении и готовятся ко второму.

В 2015 году Яровая выступила основным автором поправок в закон о торговле, ужесточающих правила работы крупных торговых сетей. Этот документ принят Думой в первом чтении вопреки позиции правительства, но второе чтение отложено на осень — идет дискуссия между депутатами, чиновниками и представителями торговой отрасли, говорил РБК собе-

### В апреле близкий к Кремлю фонд ИСЭПИ резко понизил позиции Яровой в своем регулярном рейтинге перспективных публичных политиков

седник в профильном комитете Госдумы по экономполитике. Категорически против этих поправок в начале сентября выступило Минэкономразвития. По данным источника в РБК в финансово-экономическом блоке правительства, заключение министерства станет основанием для серии согласительных совещаний Минэкономразвития и Минпромторга и может привести либо к полному пересмотру, либо к отзыву законопроекта из Госдумы.

В 2015 году сразу несколько законопроектов, внесенных Яровой, зависли в Думе. В частности, законопроект, обязывающий правительство отчитываться перед Думой о ситуации в науке и образовании, еще не рассмотрен Думой. На рассмотрении остается внесенный в мае законопроект о введении единых образовательных стандартов для школ, указывает собеседник в окружении депутата. Инициативы по профилю своего комитета — о борьбе с коррупцией — Яровая с соавторами вносила в марте 2015 года, но обе пока не рассмотрены Думой. В июне 2015 года Яровая отозвала законопроект о единых учебниках истории, русского языка и литературы: его текст ранее просил изменить профильный комитет по образованию. ▣

## Ирина Яровая

**Камчатка и «Яблоко»**  
В течение девяти лет Ирина Яровая работала в прокуратуре Камчатской области. В 1997 году она избралась в местное заксобрание, где возглавляла фракцию «Яблоко», критиковала инициативы «Единой России» и губернатора Михаила Машковцева. В 2003 году стала

заместителем Григория Явлинского в «Яблоке». Сама Яровая в программе «Познер» утверждала, что никогда не баллотировалась в Госдуму по спискам этой партии, но журнал «Власть» сообщил, что в 1999 и 2003 годах она предпринимала неудачные попытки избираться в нижнюю палату

именно по спискам этой партии.

**«Единая Россия» и комитет**  
В 2007 году «Единая Россия» предложила Яровой второе место после губернатора в камчатском списке на выборах в Госдуму. Она перешла в партию

власти и благодаря отказу губернатора от мандата попала в парламент. В «Единой России» она стала курировать государственно-патриотический клуб (сейчас называется платформой). С 2011 года возглавляет комитет Госдумы по безопасности и противодействию коррупции.



**КОНФЛИКТ** Правозащитники расценили советы Рамзана Кадырова Генпрокуратуре как угрозу

# Против шайтанов и предателей



ТАТЬЯНА БОРЦОВА

**Рамзан Кадыров посоветовал Генпрокуратуре «не назначать шайтанов на должности прокуроров и судей» — таким образом глава Чечни продолжил пикироваться с судом Южно-Сахалинска, признавшим экстремистской книгу с цитатами из Корана. Правозащитники назвали слова Кадырова угрозой.**

2 августа 2015 года суд Южно-Сахалинска признал экстремистской книгу «Мольба (дуа) к Богу: ее назначение и место в исламе» (книга была изъята сотрудниками прокуратуры и ФСБ в марте 2014 года при проверке сахалинской общины мусульман). Суд согласился с выводами экспертизы, которая сочла, что содержащиеся в книге тексты из Корана и комментарии к ним пропагандируют превосходство ислама над другими религиями. 9 сентября глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров прокомментировал это решение в своем Instagram, заявив, что судья Наталья Перченко и прокурор Татьяна Билобровец «оскорбили миллионы россиян и полтора миллиарда мусульман мира».

Кадыров подчеркнул, что с сурь «Аль-Фатиха», которую сочли экс-

тремистской, начинаются все молитвы мусульман во всем мире. Соответственно, суд своим решением признал экстремистами всех этих людей. Кадыров заявил: «Я требую строгого наказания для провокаторов, принявших данное судебное решение и пытающихся взорвать ситуацию в нашей стране. Если же должным законным образом с ними не разберутся, то в первую очередь из меня сделают преступника. Я лично призову их к ответу, ибо для меня в этой жизни нет ничего выше Корана. И я готов защищать его до конца. Я осознаю всю ответственность за свое требование и готов ее нести. Те, кто вынес данное решение (судья Перченко и прокурор Билобровец), — это национальные предатели и шайтаны. Это мое твердое мнение!»

Официальный представитель Генпрокуратуры РФ Марина Гриднева в ответ заявила: «Полагаю, что недопустимо оскорблять судей и прокуроров в сфере, связанной с их профессиональной деятельностью». Она отметила, что тем более этого не стоит делать публично, и посоветовала решать подобные вопросы в правовом поле. «Вы хотите, чтобы ответ был непубличным? Нет, завтра утром об этом узнает весь мир», — ответил глава Чеченской Респу-

Рамзан Кадыров (в центре) подал официальную апелляцию на решение Южно-Сахалинского суда, по которому книга «Мольба (дуа) к Богу: ее назначение и место в исламе» была признана экстремистской

## Кому угрожал и кого защищал Кадыров



ФОТО: REUTERS

**Ставропольские полицейские**  
19 апреля 2015 года ставропольские полицейские провели в Грозном спецоперацию по задержанию Джамбулата Дадаева, подозреваемого в убийстве ставропольского бизнесмена. Дадаев был застрелен. Кадыров заявил, что действия сотрудников полиции не были согласованы с чеченскими силовиками, а сотрудники правоохранительных органов в Чечне вправе открывать огонь на поражение по силовикам из других регионов при проведении в республике несогласованных спецопераций. Слова Кадырова назвали недопустимыми в МВД. Ведомство утверждало, что спецоперация была согласована с управлением уголовного розыска МВД Чечни. Управление СК РФ по Чечне 24 апреля возбудило в отношении ставропольских полицейских дело о превышении полномочий. Однако глава СК РФ Александр Бастрыкин в тот же день отменил постановление о возбуждении дела. Кадыров в ответ заявил: «Мотивы принятого решения не озвучены. В то же время данный факт получил резко негативную оценку населения». В июле «Коммерсантъ» написал, что СК РФ провел проверку по факту спецоперации ставропольских полицейских в Чечне, признав их действия законными.



ФОТО: Игорь Генералов/РБК

**«Шарли Эбдо» и Венедиктов**  
7 января во Франции было совершено нападение на редакцию еженедельника «Шарли Эбдо», опубликовавшего карикатуры на пророка Мухаммеда. Были убиты 12 человек. Радиостанция «Эхо Москвы» провела опрос: стоит ли СМИ в ответ на расстрел «Шарли Эбдо» публиковать карикатуры на Мухаммеда. Кадыров заявил, что руководитель «Эхо Москвы» Алексей Венедиктов пытается «вызвать вражду между народами, посеять хаос и беспорядки». Он предупредил: «Я твердо убежден, что власть должна призвать к порядку радио, сеющее вражду и ненависть между людьми и народами. Иначе найдутся те, кто призывает Венедиктова к ответу». Венедиктов сказал, что пожалуется на угрозы. Сообщения о развитии событий в СМИ не появлялись. 19 января в Грозном прошел митинг «Мы любим Мухаммеда». В нем, по данным МВД России, приняли участие более 800 тыс. человек. Главным выступающим был Рамзан Кадыров, заявивший: «Мы не позволим оскорблять имя пророка. Европейские журналисты и политики бескультурно оскорбляют чувства верующих. О какой свободе слова они говорят?»



ФОТО: AP

**Комитет против пыток**  
3 июня в Грозном был разгромлен офис правозащитного Комитета против пыток. Кадыров заявил, что в пикете около офиса принимали участие, предположительно, родственники убитого в Грозном Джамбулата Дадаева и жители Надтеречного района Грозного. Сотрудников комитета он обвинил в провокации нападения, чтобы «прославиться в мировой прессе и стать обладателями новых американских грантов». Он назвал их людьми, «не имеющими к правозащитной деятельности никакого отношения», которые, по его словам, «систематически создают нервную обстановку, пытаются спровоцировать массовые беспорядки в Грозном». Комитет против пыток в начале года был включен в реестр «иностранных агентов», летом — оштрафован на 300 тыс. руб. за то, что не указывал в своих материалах этот статус, а в начале августа его председатель Игорь Каляпин сообщил о ликвидации этой организации и открытии новой — Комитета по предотвращению пыток, которая не будет иметь иностранного финансирования.



ФОТО: AP

**Пожилой жених**  
В конце апреля 2015 года «Новая газета» написала, что 46-летний начальник ОВД Ножай-Юртовского района Чечни Нажуд Гучигов планирует жениться на 17-летней Луизе Гойлабиевой. По информации издания, невесту и ее родственников принудили к браку угрозами. При этом Гойлабиевой якобы суждено было стать второй женой. Публикация вызвала широкий резонанс. Кадыров встал на сторону Гучигова, иронически заявив: «Дорогие друзья! Я до сих пор думал, что свадьбой века стала церемония бракосочетания принца Уильяма и Кэтрин Миддлтон. Однако события последних дней заставили убедиться, что торжеством тысячелетия станет свадьба Нажуда Гучигова и Луизы Гойлабиевой. И так, завтра, в субботу, в 16:45 в загсе города Грозного состоится официальная церемония регистрации брака между Нажудом и Луизой. Приглашаю всех на свадьбу! Мы все делаем в строгом соответствии с исламом и законами Российской Федерации». Кадыров подчеркнул, что посылал доверенных лиц разбираться в ситуации и уверился, что девушка согласна на брак. 16 мая свадьба состоялась. Кадыров лично присутствовал на торжестве.



ФОТО: REUTERS

**Обвиняемый в убийстве Немцова**  
Оппозиционный политик Борис Немцов был застрелен в Москве в ночь на 28 февраля. Сразу после убийства Кадыров обвинил в преступлении западные спецслужбы, якобы стремящиеся destabilизировать обстановку в России. 7–8 марта были задержаны пятеро подозреваемых в убийстве, а еще один подорвал себя при задержании в Грозном. В число подозреваемых попал Заур Дадаев, ранее служивший в батальоне «Север» МВД Чечни. Комментируя ситуацию, Кадыров заявил: «Все, кто знает Заура, утверждают, что он является глубоко верующим человеком, а также что он, как и все мусульмане, был потрясен действиями Шарли и комментариями в поддержку печатания карикатур». Глава республики подчеркнул, что Дадаев «искренне предан России, был готов отдать за Родину жизнь».



блики. Он посоветовал Генпрокуратуре «не назначать шайтанов на должности прокуроров и судей, тогда никто их не будет так называть».

10 сентября стало известно, что Кадыров подал официальную апелляцию на решение Южно-Сахалинского суда. «Следующим моим шагом будет требование о признании этого решения носящим экстремистский характер, умышленно направленным на подрыв стабильности в России. Авторы не могли не знать, что их действия спровоцируют миллионные акции протеста в России и за рубежом, приведут к изоляции страны от исламского мира», — пообещал он.

Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков комментировать ситуацию отказался.

Лидер движения «За права человека» Лев Пономарев, комментируя заявления Кадырова, сказал: «Это, бесспорно, угроза. Это совершенно недопустимо, тем более когда такая угроза исходит от руководителя республики». При этом Пономарев согласился, что частично согласен с мнением Кадырова, так как в России действительно существует проблема безосновательного признания исламской литературы экстремистской.

Сопредседатель Совета муфтиев России Нафигулла Аширов в ответ на вопрос о решении сахалинского суда заявил, что религиозные книги не должны быть подсудны светскому суду. При этом Аширов предположил, что решение судьи является ошибкой, а не сознательной провокацией. Заявления Кадырова, по мнению Аширова, можно списать на эмоции. ■



ФОТО: РИА Новости

#### Глава Пенсионного фонда Дагестана

27 июля силовики оцепили дачу главы отделения Пенсионного фонда по Дагестану Сагида Муртазалиева. Было объявлено, что его подозревают в финансировании терроризма, убийстве и покушении на убийство. В августе Муртазалиева объявили в международный розыск. Кадыров, комментируя ситуацию, заявил: «К сожалению, нередко бывают факты необоснованных преследований, обвинений и гонений. Мне кажется, что происходящее вокруг Сагида — именно из такого разряда дел. Возможно, что это попытка чьей-то мести за его четкую позицию. В любом случае, с учетом личности Сагида, следствия, а если потребуются, и суд должны быть исключительно объективными и принципиальными. В любом случае мое отношение к Сагиду остается неизменным — он настоящий патриот и верный сын России».

#### МНЕНИЕ



ФОТО: roie.org

ВЛАДИМИР ПОПОВ,  
профессор РАНХиГС, почетный профессор РЭШ,  
адъюнкт профессор-исследователь Карлтонского университета (Канада)

## Почему Россия опоздала с разворотом на Восток

*Пока отношения с Западом не ухудшились и не разразился украинский конфликт, Россия снисходительно относилась к Китаю и уделяла ему гораздо меньше внимания, чем Китай — России. Не поздно ли теперь наверстать упущенное?*

#### НЕФТЬ — НА ЗАПАД

Украинский конфликт и последовавшие за ним экономические санкции Запада послужили толчком для географической переориентации российских внешнеэкономической торговли и инвестиций. На смену европоцентристской модели приходит более сбалансированная, в рамках которой Азия и особенно Китай начинают играть все большую роль.

В 2012 году Россия экспортировала в крохотные Нидерланды 550 тыс. барр. нефти в сутки, а экспорт нефти в Китай был ниже 500 тыс. барр. Согласно «гравитационной модели» торговли, объем торговли прямо пропорционален суммарному объему ВВП двух стран и обратно пропорционален расстоянию между ними, а следовательно, российский экспорт в Китай должен значительно превосходить экспорт в Нидерланды. ВВП Китая, по крайней мере, на порядок превышает ВВП Нидерландов, а расстояние между основными нефтяными месторождениями России и обеими странами приблизительно одинаково. Во всей остальной торговле России и в географической структуре инвестиционных потоков также имеется резкий перекося в сторону Запада.

В 2014 году более 50% российского экспорта нефти приходилось на Европу и бывшие советские республики и лишь 24% шло в страны Восточной Азии (Китай, Южная Корея и Япония). Вплоть до 2009 года Россия вообще не экспортировала природный газ в страны Восточной Азии, и даже сегодня весь несконденсированный природный газ вывозится в Европу, постсоветские государства и Турцию.

Россия начала экспортировать сжиженный природный газ (СПГ) после ввода в эксплуатацию завода по сжижению природного газа, принадлежащего компании «Сахалин энерджи», который в состоянии производить до 22 млн куб. м СПГ в год. В отличие от традиционного российского экспорта нефти и газа СПГ полностью вывозится в Азию. По условиям долгосрочных соглашений почти весь объем российского экспорта СПГ идет в Японию (76% в 2012 году) и Южную Корею (20%), а все остальное достается Китаю и Тайваню. Однако доходы от экспорта СПГ в 2014 году составили лишь \$5,2 млрд, то есть менее 10% от суммы продаж природного газа за рубеж (без СПГ), равной \$55,2 млрд.

Россия также начала экспортировать в Азию нефть по трубопроводам. В 2011 году было завершено строительство от-

резка Сковородино — Дацин Восточно-сибирско-Тихоокеанского нефтепровода (ВСТО), рассчитанного на экспорт 15 млн т нефти ежегодно в течение последующих 20 лет. До этого нефть вывозилась в Китай исключительно по железной дороге. В декабре 2012 года нитка нефтепровода была дотянута до порта Козьмино, расположенного рядом с Находкой. В декабре 2013 года Россия подписала с Китаем соглашение о продаже до 31 млн т нефти ежегодно.

В 2014 году была завершена работа над российско-китайским соглашением о создании газопровода «Сила Сибири». Этот проект рассчитан на поставку до 38 млрд куб. м газа ежегодно в течение более 30 лет. Второй трубопровод, который пройдет по алтайскому маршруту, пересекая российско-китайскую границу в районе между Казахстаном и Монголией, рассчитан на доставку еще 30 млрд куб. м газа ежегодно. Но даже с учетом этих новых проектов, объемы экспорта нефти и газа в Восточную Азию по-прежнему остаются ниже масштабов экспорта в Европу. Общий объем российского экспорта газа, включая СПГ, составил в 2014 году 195 млрд куб. м, при этом лишь 20,5 млрд куб. м СПГ вывозятся в Восточную Азию.

#### ВСЕ ЯЙЦА В ОДНОЙ КОРЗИНЕ

В 2013 году географическая структура всей российской торговли была аналогична структуре экспорта нефти и газа. Лишь 13% российского экспорта и 25% импорта приходится на Китай, Японию и Южную Корею, тогда как половина российской торговли была ориентирована на Европу. В 2012 году объем китайской торговли с Бразилией, страной с ВВП, сопоставимым с ВВП России, был почти столь же велик, как и масштаб китайской торговли с Россией (\$83,3 и \$87,5 млрд соответственно), хотя Китай и Бразилию разделяют тысячи километров.

Аналогичным образом дела обстоят и с иностранными инвестициями. Более половины всех иностранных капиталовложений в России пришли из европейских стран, и лишь 11% — из Китая и Японии. Что же до прямых иностранных инвестиций (ПИИ), то на Китай и Японию приходится по 1%, тогда как на Европу — две трети всех ПИИ. Российские же ПИИ в Японии, Китае и Южной Корее составляют менее 1% на каждую из этих стран.

Экономический потенциал Восточной Азии превосходит аналогичный показатель Европы. Согласно данным МВФ за 2010 год, ВВП Китая составляет \$10 трлн, Японии — \$4,3 трлн, а Южной Кореи — \$1,5 трлн. Вместе их ВВП превосходит аналогичный показатель Евросоюза, составляющий \$15,2 трлн. Если же добавить ВВП Тайваня, Юго-Восточной Азии, Монголии и Северной Кореи,

то экономический вес Азии еще более увеличится.

Экономики азиатских стран растут быстрее европейских. Ежегодный прирост ВВП в Восточной Азии на порядок выше, чем в Европе. Более того, географическая диверсификация торговли является общим принципом, которым должна руководствоваться любая страна независимо от ее политической ориентации. Ни одна страна не желает класть все яйца в одну корзину. Экономический упор на один регион нежелателен, даже если в этом регионе находятся дружественные партнеры. Тогда почему же Россия столь европоцентрична в своей торговой и инвестиционной политике?

#### ЛИБЕРАЛЫ ПРОТИВ КИТАЯ

«У российского орла две головы, — говорил российский президент Борис Ельцин, отвечая на вопрос о внешнеполитической ориентации своей страны. — Одна смотрит на запад, другая — на восток». Возможно, это так, но как далеко видит голова, смотрящая на восток?

Причины, по которой российский торговые и инвестиционные потоки ориентированы на Европу, имеют неэкономический характер. До тех пор пока отношения с Западом не ухудшились и не разразился украинский конфликт, Россия снисходительно относилась к Китаю и уделяла ему гораздо меньше внимания, чем Китай — России. Россияне не желали ассоциироваться с азиатами. Они идентифицировали себя с европейцами и постоянно апеллировали к категориям европейской цивилизации: европейское образование, европейские ценности, европейский сервис, европейское качество... Устойчивые же словосочетания в отношении Азии были совсем другими: «азиатское коварство», «азиатская хитрость» и даже «азиатская жестокость». Пожалуй, ничего более положительного, чем «азиатская экзотика», и не найти.

Стереотипы меняются, но процесс идет медленно. Больше всего восточной ориентации опасаются российские либералы. Они не любят Китай за его авторитарный, коммунистический режим. В Китае российских либералов рассматривают как противников сотрудничества двух стран. С противоположного полюса политического спектра также нередко можно услышать разговоры о «желтой угрозе», о ползучей экспансии китайской миграции в Сибирь и крупные российские города.

Российские предрассудки относительно сближения с Китаем ошибочны и даже вредны. Через десять лет, а может быть, и раньше Китай станет более развитой в экономическом отношении страной, чем Россия, и будет при этом не менее демократичной. Вот тогда-то и можно будет провести сравнение по гамбургскому счету издержек и выгод путей преобразований, которые выбрала каждая из стран: насколько повысилось материальное благосостояние населения и сколько жизней было потеряно при переходе к рыночной экономике и демократии.

Уже в ближайшем десятилетии, возможно, станет очевидным, что вплоть до 2014 года возможности, открывавшиеся перед Россией в Азии, были упущены. Конечно, Россия повезло, что она граничит с Китаем, новым мировым экономическим лидером. Но она не воспользовалась своим везением, поскольку вплоть до украинского конфликта ее политика носила европоцентристский характер.

Оригинал PONARS Eurasia: Is the Russian Economy Finally Tilting East?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ГОСЗАКУПКИ Военную базу на границе с Украиной построит Евгений Пригожин

# Кормилец и строитель

ЕЛЕНА МЯЗИНА

Военный городок, который должен появиться в Валуйках Белгородской области к маю 2016 года, начнет строить компания «Мегалайн», связанная с петербургским ресторатором и знакомым президента Евгением Пригожиным.

Контракт стоимостью 3,3 млрд руб. на начало строительства военного городка в приграничном с Украиной городе Валуйки Белгородской области будет заключен с компанией ООО «Мегалайн», следует из документов, опубликованных на сайте госзакупок. Ранее РБК писал, что эта компания связана с петербургским ресторатором Евгением Пригожиным: по данным СПАРК, у «Мегалайна» двое совладельцев — ООО «Конкорд Менеджмент и Консалтинг» (50%) и ООО «Лахта» (50%). До середины 2011 года владельцем 14-процентной доли в первой компании был Евгений Пригожин, а до сентября 2013 года он контролировал 80% и второй. Сейчас «Конкорд Менеджмент и Консалтинг» принадлежит Виолетте Пригожиной (так же, по данным «Новой газеты», зовут мать ресторатора Евгения Пригожина), а «Лахта» — Светлане Собировой.

## КРУПНЫЙ ОБЪЕКТ

О том, что Россия начала строить военную базу на границе с Украиной, первым с места событий сообщил корреспондент Reuters. Военный городок может расположиться в селе Солоты, недалеко от Валук, в 25 км от границы с Луганской областью, рассказали ему несколько местных жителей. Репортер видел, как рабочие устанавливают металлический забор и прокладывают дорогу к месту стройки в большом кукурузном поле около села.

Строительство военного городка по заказу Минобороны на площади 300 га подразумевает возведение штаба с узлом связи на 328 военнослужащих, пяти трехэтажных и четырех пятиэтажных казарм на 3500 солдат, учебного корпуса, медицинского центра с лазаретом на 50 коек, столовой, складов для хранения автомобильной и военной техники и других зданий.

Помимо «Мегалайна» заявку на участие в конкурсе подавала компания ООО «ОлимпСитиСтрой» (была готова построить объект за 3,34 млрд руб.), однако она не предоставила обеспечение



Знакомый с высшими российскими чиновниками (слева — президент Владимир Путин) петербургский ресторатор Евгений Пригожин (справа) не только кормит армию, но и строит военные объекты

в размере 300 млн руб., в связи с чем комиссия подрячика — ФГУП «ГУССТ №1 при Спецстрое России» — решила заключить договор субподряда с «Мегалайном».

Проектная документация должна быть разработана уже до 30 сентября 2015 года, а все работы по проектированию городка и начальные строительные-монтажные работы должны быть закончены до 29 апреля 2016 года. Один из строителей сказал Reuters, что расчетный срок строительства — четыре года.

## КРУПНЫЙ ПОДРЯДЧИК

Как ранее писал РБК, знакомый с высшими российскими чиновниками петербургский ресторатор Евгений Пригожин не только кормит армию, но и с конца прошлого года вероятно связанные с его группой «Конкорд» компании получают госконтракты на санитарное содержание объектов Минобороны.

Теперь, судя по всему, он же и строит военные объекты. Это не первая стройка, которую выполняет «Мегалайн» для Минобороны, рассказал РБК источник, близкий к ведомству, их компания имеет все необходимое оборудование и достаточное обеспечение для строительства. Пресс-служба Спецстроя на запрос РБК к моменту публикации материала не ответила.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков посоветовал обратиться по поводу строящегося у границы с Украиной военного городка к Министерству обороны. «Оно [министерство] занимается вопросами обороны и национальной безопасности на территории РФ так, как оно хочет», — сказал Песков журналистам. В пресс-службе Минобороны от комментариев отказались.

Между тем ни «Мегалайн», ни другие известные РБК компании, связанные с группой «Конкорд», в строительных проектах не были замечены. Контракты «Мегалайна» с госструктурами (только в этом году компания выиграла более сотни конкурсов и заключила договоров на 4,8 млрд руб.) касались санитарного и технического обслуживания и вывоза твердых коммунальных и жидких бытовых отходов. Главный заказчик «Мегалайна» — Министерство обороны и его подведомственные организации: на них приходится более 95% всех контрактов. Но помимо ведомства Сергея Шойгу связанная с «Конкордом» компания обслуживает, например, войсковую часть №66631 ФСО и Федеральное управление по безопасному хранению и уничтожению химического оружия при Минпромторге (войсковая часть №70855).

Секретарь в офисе «Конкорда» сообщила РБК, что сотрудник, отвечающий за связь с общественностью, уволен и

О том, что Россия начала строить военную базу на границе с Украиной, первым с места событий сообщил корреспондент Reuters

больше никто в компании не способен ответить на вопросы корреспондента. Сотрудница «Мегалайна», с которой соединили корреспондента РБК, сказала, что она занимается клинингом и не может ответить на вопросы о строительстве, пообещав передать просьбу о комментарии руководству.

«Никакого оживления ни в городе, ни в окрестностях села не происходит», — рассказал РБК очевидец начала строительства. — Если год назад недалеко отсюда было много палаток, отряды военных, летали вертолеты, то сейчас ни палаток, ни военных, ни вертолетов нет». Даже в самом селе стройки не видно — территорию огораживают за последними домами, и к этому месту можно проехать по отдельной грунтовой дороге, добавляет он.

Оживления в районе Валук не видно и по госзакупкам. Кроме трехмиллиардного контракта ФГУП «ГУССТ №1 при Спецстрое России» и «Мегалайна» заметные суммы в этом году тратят в районе РЖД, затеявшие реконструкцию склада временного хранения на станции Валуйки (на поставку оборудования и выполнение комплекса работ госкомпания потратит около 460 млн руб.), и ОГКУ «Управление дорожного хозяйства и транспорта Белгородской области», заключившее контракт с ООО «Белдорстрой» на часть работ по реконструкции автодороги Старый Оскол — Валуйки с выходом к границе Харьковской области протяженностью 7,4 км (сумма контракта — 455 млн руб.). Пресс-служба РЖД отказалась от комментариев. Связаться с областным управлением дорожного хозяйства РБК не удалось. ▣

При участии Полины Химшиашвили и Анатолия Темкина

## Что будет в военном городке

В военном городке будут построены парк, склады для боеприпасов и продовольствия, здание штаба, пять трехэтажных казарм для срочников, четыре пятиэтажные казармы для контрактников, солдатская столовая с офицерским залом на 50 человек (ориентировочная площадь — 5000 кв. м), трехэтаж-

ное здание солдатского кафе с компьютерным залом и магазином, культурно-досуговый центр с ледовым катком на 600 посадочных мест, медицинский пункт с лазаретом на 50 коек и амбулаторией на 200 посещений в сутки, учебно-спортивные тренировочные комплексы «Старт» и «Атлант», стадион

с комплексом открытых спортивных площадок, полоса препятствий, гимнастический городок, контрольно-пропускной пункт с комнатой посетителей на восемь человек, карательный городок с классом теоретической подготовки, войсковая баня на 80–90 душевых, парикмахерская на три рабочих места и тд.



МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ЛЮБОВЬ БОРУСЯК,  
доцент департамента интегрированных коммуникаций НИУ ВШЭ



АЛЕКСЕЙ ЛЕВИНСОН,  
руководитель отдела социокультурных исследований Левада-Центра

Образование — главное средство получения того статуса, который считается необходимым для «нормального» члена общества.

## Родное важнее: каким предметам россияне хотят учить своих детей в школе

*Для людей новой России информатика по важности стоит на третьем месте, сразу за русским и историей. А для людей старой формации есть вещи поважнее, чем компьютерная премудрость, например «трудовое воспитание».*

### РУССКИЙ ИЛИ ИНОСТРАННЫЙ?

Образование, в первую очередь школьное, постоянно вызывает внимание нашего народа. Это понятно — оно есть главное средство получения того статуса, который считается необходимым для «нормального» члена общества. Оно же есть первое условие дальнейшей социальной мобильности. Накануне 1 сентября Левада-Центр поинтересовался, преподаванию каких школьных предметов, по мнению россиян, сейчас следовало бы уделить наибольшее внимание. Было предложено высказаться о почти двух десятках дисциплин.

На первом месте практически у всех категорий населения оказался русский язык — ему надо уделить в школе главное внимание. На втором — такой предмет, как история. Откуда такой гуманитарный уклон? Мы полагаем, что наша национальная идентичность, а о ней сейчас беспокоятся многие, для нас самих задается общностью языка и общностью пережитого, о чем и должна свидетельствовать история.

Но совсем рядом с идеей русской идентичности оказывается идея образованности как таковой. Она в глазах россиян связана со знанием математики. Математика, наука абстрактная, безнациональная, стоит на третьем месте.

Далее та же драматическая коллизия нашего сознания предстает в виде вопроса: отдать приоритет «родному языку и литературе» или «иностранным языкам»? И то и другое входит в понятие образованности, хорошего образования. Но одно — родное, другое — иностранное. Наши наиболее образованные люди не смогли сделать выбор. Для людей малообразованных вопрос ясен: родное гораздо важнее.

До сих пор речь шла о предметах из классического набора, но вот предмет из сравнительно новых — «компьютерная грамотность, информатика». Для молодых людей он стоит на третьем месте, сразу за главными — русским и историей. Для предпринимателей, людей новой России, это вообще предмет номер два. А для людей старой формации есть вещи поважнее, чем компьютерная премудрость, например «трудовое воспитание».

Есть над чем задуматься: физика, химия и биология (составители вопроса их объединили в одну пози-

цию) оказались на восьмом месте, пропустив вперед «трудовое воспитание» и оказавшись на равных с физкультурой. Мы сейчас озаботились физподготовкой к труду и обороне, но если авторитет этих дисциплин не вернуть, основные отрасли нашей промышленности, даже оборонной, не найдут кадров с хорошей квалификацией.

**«Привычный набор предметов большинство устраивает — ни добавлять, ни убавлять не предлагают. Практически все считают, что в школе должна быть серьезная подготовка по гуманитарным дисциплинам»**

На физкультуру и точные науки обратили внимание одна пятая наших респондентов. На «общественные науки социологию, политологию, экономику» — одна шестая. Далее в результатах опроса фигурируют еще семь предметных областей, которые не заинтересовали и одной десятой опрошенных. Этим общим обстоятельством оказались объединены такие разные предметы, как «ведение домашнего хозяйства», «гигиена сексуальных отношений», «история искусства», «основы религии, Закон Божий», «философия», а также «менеджмент» и «делопроизводство».

### НИ ДОБАВИТЬ, НИ УБАВИТЬ

В интернете наиболее образованная часть общества, принимая на себя роль «ответственных родителей», дискуссии о школе начинает рано. Иногда за два-три года, до того как ребенок достигнет школьного возраста. Но вот участники обсуждений с гордостью выкладывают фотографии своего нарядного первоклассника с букетом цветов — и тогда начинаются новые темы, в том числе о том, чему надо учить.

Привычный набор предметов большинство устраивает — ни добавлять, ни убавлять не предлагают. Практически все считают, что в школе должна быть серьезная подготовка по гуманитарным дисциплинам. Традиционно считается, что образованный человек обязан знать литературу и историю, да и писать грамотно должен обязательно. Поэтому большинство участников интернет-обсуждений полагают, что русский язык должен быть в программе с 1-го по 11-й класс и желательно в большом объеме.

Английский язык должны давать тоже в течение всех школьных лет и тоже уделять этому большое внимание. Хотя очень многие сильно сомневаются, что без дополнительных внешкольных занятий ребенок на иностранном языке действитель-

но заговорит. Занятия английским на курсах или с репетиторами считаются почти обязательной нормой для тех родителей, кто задумывается о «сильном» вузе. На это денег жалеть не принято.

Неожиданно введенное обязательное изучение второго иностранного языка для пятиклассников вызвало острые споры. Пока большинство

родителей большой радости не выказывают. В принципе это хорошо, но тогда придется сократить число часов на другие предметы. И так дети перегружены, зачем наращивать эту нагрузку? Кто будет преподавать этот второй язык, откуда наберут столько учителей? В общем, в полезность нововведения верят очень немногие.

### РУССКУЮ КЛАССИКУ — В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ

Большинство интернет-дискуссионтов считают, что переход на единые программы и учебники по литературе и истории с обществоведением, как и по другим предметам, это большое благо: и переход из школы в школу облегчает, и к выпускным экзаменам готовиться легче. Очень мало кого волнует, что это будет за история, — какая нужна, пусть такая и будет. С литературой сложнее: да, программа должна быть единой, но какой? Русская классика должна быть представлена в полном, традиционном для школы объеме. Если появляется слух, что какое-то произведение, пусть даже короткий рассказ, из программы убрали, это вызывает всеобщий гнев: «идет дебилизация детей», «хотят вырастить темное быдло».

Одновременно те же самые участники дискуссий сетуют, что дети эту классику читать не хотят и не могут, потому что она слишком сложна, непонятна и далека от современных подростков. Одни предлагают заменить книжный текст показом фильма, сериала или прослушиванием аудиокниги. А самые смелые даже сообщают, что покупают детям краткое изложение произведений, которые проходят в школе. Поскольку, мол, читать все равно не будет, а учиться надо, то пусть хоть так. Иногда проходят обсуждения, а что бы хотелось видеть в школьной программе, чтобы детям было интересно, доступно и они действительно эти книги захотели читать. Неизменно выясняется, что какого-то приемлемого набора

произведений, кроме классики, просто не существует.

Важность изучения математики в школе очевидна для всех. Это считается полезным для мозгов, а еще больше — по причине того, что ЕГЭ по математике должны сдавать все, в том числе гуманитарии. При этом много лет большинство склонялось к тому, что для детей-гуманитариев существующая программа избыточна, а многим и недоступна, и потому для них в старших классах надо упростить программу. Так считали до прошлого года, когда такое решение было принято и появились два уровня ЕГЭ по математике. И вот тут значительная часть даже сторонников такого подхода свою точку зрения изменили. А что будет, если ребенок в последний момент поменяет свое решение, задумает пойти в экономический вуз, например, а без ЕГЭ его не примут?

Вообще тема выбора предметов для углубленного и сокращенного обучения в старших классах, специализация воспринимаются весьма неоднозначно. Очень многие родители уверены, что подросток просто не способен сделать выбор, поэтому не надо заставлять его делать.

**«Тема выбора предметов для углубленного и сокращенного обучения в старших классах, специализация воспринимаются весьма неоднозначно. Очень многие родители уверены, что подросток просто не способен сделать выбор»**

Есть целый ряд предметов, которые считают скорее второстепенными и которые в программе быть должны (как же без них, их всегда учили!), но редко требуются для поступления в вузы. А потому о них говорят и спорят очень редко. Это география, биология, химия, отчасти физика. Как их преподают, чему учат — это волнует только тех родителей, кто видит для своих детей соответствующую карьеру — медицинскую, например. Для остальных это малозначительно. Главное, чтобы не слишком мучили детей и не отвлекали от изучения действительно первостепенных дисциплин, без которых ни в вуз не поступишь, ни образованным человеком не станешь.

А школа в глазах родителей — это хоть и важная, но только ступенька для успешного будущего. И работать она должна не на сегодня, а на завтра, хотя это «сегодня» длится целых 11 лет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



# БИЗНЕС | БАНКИ

Владельцы счетов в «Адмиралтейском» вышли на улицу

## Банк отключился от клиентов



После того как клиенты банка «Адмиралтейский» перекрыли улицу, кто-то вызвал полицию

АННА КАЛЕДИНА

**Клиенты, большинство из которых предприниматели, штурмуют офис банка «Адмиралтейский». Банк уже три дня отключен от банковской электронной системы платежей, ЦБ ситуацию не комментирует.**

**«ЕСЛИ НАЙДЕТСЯ РУКОВОДСТВО»**

В четверг утром, 10 сентября, около закрытого центрального офиса банка «Адмиралтейский» в Лопухинском переулке в Москве собрались клиенты банка. Среди них оказался известный блогер, нейрохирург Алексей Кашеев, который стал известен после того, как отказался докладывать СМИ о здоровье Эльдара Рязанова. У фирмы Кашеева открыт счет в «Адмиралтейском». «В среду я узнал, что банк прекратил выдачу наличных и обслуживание счетов, потому что его отключили от банковской электронной системы платежей, и в четверг к 7 утра я поехал к отделению в Лопухинском переулке. Там уже собралось человек 100, потом

**С начала 2014 года по 1 августа 2015 года объем средств на счетах юрлиц сократился почти на 50%, с 4,8 млрд до 2,7 млрд руб.**

люди подходили. Постепенно собралось 200–250 человек. После восьми утра начали приходить сотрудники, но никаких объявлений не было. Около девяти часов к банку подъехали пять-шесть человек в гражданской одежде и вошли внутрь. После подъехали десять сотрудников ОМОНа, один из них сказал нам, что в здании проводится обыск», — рассказал Кашеев.

По его словам, представитель ОМОНа также сообщил, что до руководства банка никто не может дозвониться. «Около полудня клиенты решили перекрыть улицу. Кто-то вызвал полицию. Только тогда появился какой-то человек, который представился советником руководителя банка. Он сказал, что обыск производится в связи с делом одного клиента, что все нормально и банк начнет обслуживать платежи в пятницу, если найдется руководство», — сказал Кашеев.

Как передает фотокорреспондент РБК Олег Яковлев, по состоянию на 13:30 около офиса банка находились 30–40 человек. По его информации, собравшиеся начали расходиться, договорившись прийти на следующий день.

В понедельник, 7 сентября, банк был отключен от системы БЭСП и перестал проводить платежи. Информация об этом появилась на банковском форуме, ее подтвердил близкий к банку источник РБК. Пресс-служба ЦБ не комментирует работу действующих банков.

Проблемы у банка начались в прошлом году. Как рассказывает руководитель аналитического управления Национального рейтингового агентства (НРА) Карина Артемьева, с середины 2014 года агентство понижало прогноз по рейтингу кредитоспособности «Адмиралтейского», а в феврале 2015 года «Адмиралтейский» от услуг рейтингового агентства отказался.

«В конце прошлого года банк постоянно показывал убытки. Во-первых, ухудшался кредитный портфель из-за того, что в нем начала заметно расти доля ссуд четвертой и пятой категорий качества, под которые ЦБ требует создания больших резервов. Во-вторых, на финансовом результате банка сказались то, что он вложил значительные средства в открытие операционных касс и офисов, покуп-

ку машин, а также строительство расчетного центра», — говорит Артемьева. «Адмиралтейский», по ее словам, является одним из лидеров (12-е место по рейтингу Интерфакса-ЦЭА) на рынке услуг инкассации.

**АКЦИОНЕР БЕЗ ГРАЖДАНСТВА**

Как рассказывал в интервью portalu banki.ru в феврале этого года председатель правления банка «Адмиралтейский» Иван Кузнецов, услуги инкассации банка доступны для клиентов на территории более 35 областей, краев и республик европейской части страны. У банка выстроено около 220 маршрутов по Центральному, Северо-Западному, Южному, Приволжскому, Уральскому, Северо-Кавказскому федеральным округам, а также республикам Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия, Чувашия, Адыгея, Мордовия и Удмуртия.

Кузнецов сообщил, что услугами инкассации банка «Адмиралтейский» пользуются такие кредитные организации, как Сбербанк, Альфа-банк, Промсвязьбанк, Внешпромбанк, «ФК Откры-





**Apple предложит американцам iPhone в рассрочку** с. 14

Россияне стали чаще покупать продукты и бытовую химию по промоакциям с. 16

SsangYong может перейти на прямые поставки российским дилерам с. 17

ФОТО: Depositphotos

тие», АТБ, Инвестторгбанк, Бинбанк, СДМ-банк, Москоммерцбанк, Банк Москвы, Интерпрогрессбанк, Меткомбанк, банк «Восточный экспресс», Международный банк Санкт-Петербурга, Юниаструм Банк, Московский банк реконструкции и развития, Независимый строительный банк, Банк Союзе Женераль Восток, банк «Русский стандарт», Русстройбанк, МДМ Банк и многие, многие другие. Также Кузнецов упомянул в интервью, что клиентами банка являются сети «Л'Этуаль» и «М. Видео».

Русстройбанк уже два года не пользуется услугами инкассации банка «Адмиралтейский», сообщил РБК официальный представитель Русстройбанка. Пресс-служба Сбербанка отказалась от комментариев. В пресс-службах Бинбанка и Банка Москвы сказали, что не сотрудничают по инкассации с кредитной организацией.

Банки группы «Открытие» с «Адмиралтейским» сотрудничали. «Но банк оказывал только транспортные услуги. Это исключает возможность возникновения рисков, связанных с ситуацией в «Адмиралтейском», — заявили РБК в пресс-службе «Открытия».

Пресс-служба Альфа-банка рассказала, что в рамках трехсторонних соглашений некоторые средние и крупные корпоративные клиенты Альфа-банка пользовались услугами по инкассации банка «Адмиралтейский». «Но Альфа-банк своевременно провел необходимые мероприятия и обеспечил клиентов услугами инкассации с помощью собственной службы и при содействии партнеров, в частности «Росинкаса», — подчеркнули в кредитной организации.

Как пояснил финансовый директор сети «Магнит» Хачатур Помбучан, «Адмиралтейский» оказывал услуги инкассации для сети, а именно перевозил деньги в Альфа-банк. «Все средства доставлены по назначению, никаких проблем нет», — отметил он.

Финансовый директор ресторанного холдинга «Росинтер» Данис Ткачев сообщил, что компания сотрудничала с банком «в незначительных объемах». Все средства были переведены в другие банки еще до того, как у «Адмиралтейского» начались проблемы.

Из отчетности банка на 1 августа видно, что объем средств юридических лиц в нем сокращается. С начала 2014 года по 1 августа 2015 года остатки на счетах юрлиц снизились почти на 50%, с 4,8 млрд до 2,7 млрд руб. Объем вкладов физлиц за это время, напротив, вырос с 2,7 млрд до 3,6 млрд руб.

«Отток средств юридических лиц и замещение их депозитами физлиц может говорить о проблемах с ликвидностью и фондированием», — объясняет аналитик рейтингового агентства Standard & Poor's Анастасия Турдыева.

Пресс-секретарь банка Наталия Клушина отказалась комментировать ситуацию в банке.

Банк «Адмиралтейский» занимает 289-е место по активам (8,1 млрд руб.). На сайте банка указано, что его акционерами являются девять юрлиц, бенефициарами которых выступают Иван Кузнецов и Нина Максименко. Иван Кузнецов был назначен предправления банка в начале этого года. В официальных выступлениях он использует русский вариант написания имени и фамилии (Иван Кузнецов), в раскрытии банка указано, что у него нет гражданства, место жительства Кузнецова — Рига, Латвийская Республика. ▣

## Разгневанные вкладчики



ФОТО: REUTERS

### МММ

В МММ, крупнейшей финансовой пирамиде в России, организованной Сергеем Мавроди, участвовало свыше 10 млн граждан. Достоверное число пострадавших и размер ущерба не установлены до сих пор. Митинги обманутых вкладчиков МММ проводились неоднократно. После появления МММ в России было организовано еще более 1500 других пирамид, самыми известными из которых были «Хопер-инвест», «Властилина», «Гермес-финанс» и другие.



ФОТО: Людмила Павлова/ТАСС

### Инкомбанк

Инкомбанк был создан в ноябре 1988 года известным финансистом Владимиром Виноградовым и входил в число крупнейших в стране. Во время кризиса 1998 года банк рухнул. Процедура банкротства длилась почти пять лет. Инкомбанк остался должен клиентам 43 млрд руб. Пикет вкладчиков проходил у здания Центробанка.



ФОТО: Федор Савицкий/ТАСС

### Альфа-банк

Летний кризис 2004 года привел к массовому изъятию клиентами своих средств из банков. Многочисленные очереди выстроились у банкоматов и отделений Альфа-банка. Чтобы снизить отток средств, банк ввел 10-процентную комиссию за досрочное расторжение договора вклада. Паника утихла только к середине июля. За это время граждане изъяли со своих счетов в Альфа-банке порядка \$250 млн.



ФОТО: Павел Смиртин/Коммерсантъ

### Содбизнесбанк

В мае 2004 года ЦБ отозвал лицензию у Содбизнесбанка. На тот момент вкладчиками банка были свыше 6,5 тыс. человек, а объем их депозитов составлял 2,3 млрд руб. Содбизнесбанк стал первой жертвой противоотмывочной кампании в России. Банк нарушал ряд банковских законов, в частности, по сообщению ЦБ, он сдавал недостоверную отчетность. Вкладчики собрались у офиса банка.



ФОТО: Андрей Стенин/Коммерсантъ

### «Капитал кредит»

В октябре 2008 года у банка «Капитал кредит» начались проблемы с ликвидностью, банк стал задерживать выплаты по вкладам и отказываться в досрочном изъятии средств. В декабре вкладчики банка провели пикет у здания ЦБ с требованием отозвать лицензию у «Капитал кредита». После этого ЦБ отозвал у банка лицензию. По данным регулятора, банк предоставлял недостоверную отчетность, а его достаточность капитала была существенно ниже установленного норматива. На начало 2008 года объем вкладов в банке составлял 1,5 млрд руб.

## Банкир о вкладчиках: «Ему хоть по башке бей, а он все равно деньги принесет»

Российские банкиры редко публично откровенничают на финансовые темы. Тем ценнее несколько признаний Александра Смоленского, основателя одного из крупнейших рухнувших российских банков — «СБС-Агро»; эти высказывания РБК нашел в его интервью «Коммерсанту» от 2003 года.

«Да, кому-то обидно, но ничего страшного, переживут. В следующий раз, когда увидят большие проценты, будут десять раз репу чесать».

«Ни одно государство не позволяло себе такие вещи. Во время кризиса того же Ситибанка, по-моему, в 1992 году вся Америка спасала этот банк, хотя они могли также взять и закрыть его. Но нет, они выкупили акции банка, распространили среди других банков, и Ситибанк был спасен. Хотя он был менее важен для Америки, чем «СБС-Агро» для России в то время. А тут никому не надо ничего, все убеждены, что это только мне надо. Но у меня тоже есть предел».

«Правительственные программы типа «Давайте поможем селу!» — для их реализации есть Россельхозбанк, который я же лично сочинил и создал. Чтобы ни у кого не было иллюзий — это мое сочинение было. Правда, не знаю, на кой черт им дали лицензию на частных лиц. Бред какой-то. Через два года мы получим новый Агропромбанк в еще худшем варианте, чего бы они там ни заявляли. Наступание на грабли в России — национальная забава. Когда мы купили Агропромбанк, я принял у него 1,2 млн вкладчиков, которым просрочка была кому по полгода, а кому и по году. Они делают сейчас то же самое. Но у нас вкладчик еще странный. Ему хоть по башке бей, а он все равно деньги принесет».

«Общество взаимного кредита [новый банк Александра Смоленского], по-моему, звучит очень красиво... У нас теперь основное направление — потребительское кредитование... Я думаю, за этим будущее. Я ездил по нашим банкам, в них много молодежи, глаза горят. Мы опасались сначала, что может быть, будет какая-то апатия, боязнь работать со вкладчиками — синдром СБС, но нет, ничего похожего».

Банк «Адмиралтейский» занимает 289-е место по активам (8,1 млрд руб.)



Tele2 заработает в столице 22 октября

# Четвертый московский

→ Окончание. Начало на с. 1

Он также сообщил, что компания запустит в Москве только сети 3G и 4G: использовать MVNO (Mobile Virtual Network Operator, модель виртуально-оператора мобильной связи) или горизонтальный роуминг для обеспечения связи на GSM-частотах компания пока не планирует.

«Большинство смартфонов, проникновение которых в Москве велико, не нуждается в GSM-подложке и работает в сетях 3G (голос и данные) и 4G (данные). Находясь в зоне покрытия, наши абоненты всегда будут пользоваться скоростным интернетом и никогда не выпадут в медленный EDGE», — объясняет Прокшин. По статистике исследовательской компании Synovate Comcon, в первом полугодии 2015 года доля смартфонов составляла 49% от всех мобильных устройств, используемых в России. За полгода этот показатель вырос на 10%. В Москве смартфонами пользуются уже 63% владельцев мобильных устройств.

Гендиректор Telecom Daily Денис Кусков не видит большой проблемы в отсутствии у Tele2 GSM-покрытия. «Доходы от мобильного интернета в ближайшем будущем станут основным драйвером роста доходов сотовых операторов, а голосовые услуги вообще уйдут в бесплатные сервисы», — считает Кусков.

Конкуренты Tele2 из «большой тройки» настаивают на том, что оператор к запуску не готов, поскольку не построено необходимого количества базовых станций. «Запустить сеть можно и на ста базовых станциях, о качестве такой сети говорить не приходится», — замечает пресс-секретарь «МегаФона» Татьяна Зверева. Чтобы новичку рынка конкурировать с существующими игроками по качеству услуг, необходимо располагать паритетным частотным ресурсом, а также аналогичным объемом базовых станций, отмечает представитель «МегаФона». У оператора сегодня более 22 тыс. базовых станций.

В конкурентной способности Tele2 в ближайшем будущем не уверены и представители «ВымпелКома». «Выход в столицу — задача крайне сложная для нового оператора, у компаний, которые сегодня работают в Москве, ушел не один год, чтобы обеспечить достойный уровень покрытия сети и качество связи», — заявляет пресс-секретарь оператора Анна Айбашева. Впрочем, к при-



Конкуренты Tele2 из «большой тройки» настаивают на том, что оператор к запуску не готов, поскольку не имеет необходимого количества базовых станций

**Через год после запуска в Москве Tele2 может рассчитывать на 10% рынка по количеству активных сим-карт**

ходу нового оператора представители «ВымпелКома» относятся позитивно. «Конкуренция — это всегда хорошо. Значит, мы будем сильнее заботиться о своих клиентах, совершенствовать наши сервисы, а клиенты, мы надеемся, будут больше любить нас за качественные услуги», — уверена Айбашева.

В «Т2 РТК Холдинг» не раскрывают количество базовых станций в столичном регионе. По информации источника РБК, близкого к акционерам, и собеседника в крупной инфраструктурной компании, к моменту запуска у Tele2 будет работать более 3–3,5 тыс. базовых станций.

## МАССОВЫЙ РЫНОК

Tele2 позиционирует себя как оператор-дискаунтер. Прокшин не раскрывает конкретики по тарифной сетке в столичном регионе, уточняя лишь, что структура тарифов будет «такой же, как и в других регионах: три пакетных тарифа и два тарифа для тех, кому интернет особо не нужен, главное — никаких сносок и скрытых условий» (стоимость обслуживания абонентов, например, в Санкт-Петербурге см. в таблице).

Приобрести сим-карты можно будет примерно в 10–11 тыс. различных розничных точек. По словам Прокшина, структура продаж новых контрактов в Москве будет похожа на структуру продаж по всей России: в компании планируют, что около 45–50% всех подключений будет приходиться на монобрендовую сеть.

«Благодаря новой программе ускоренного развития этого канала продаж и в результате запуска бренда в регио-

## «Прежде всего — экономия»



ФОТО: ПРЕСССЛУЖБА

Гендиректор «Т2 Рус Холдинг» (бренд — Tele2) Михаил Носков пришел в компанию чуть больше года назад — в марте 2014-го, до этого он работал в основном в финансовой сфере — в Международном московском банке, в Credit Suisse, в финансовом блоке «Северстали». Журнал Forbes со ссылкой на бывших коллег Носкова рассказывал о хороших отношениях менеджера с одним из акционеров Tele2 и владельцем «Северстали» Алексеем Мордашовым. Носков, по собственному признанию, не дает интервью и почти не общается с журналистами, РБК удалось задать ему несколько вопросов на Петербургском экономическом форуме в июне.

**— Все обсуждают скорый выход Tele2 на московский рынок, потому что вы позиционируете себя как оператора-дискаунтера. Как скоро начнете работу в Москве?**

— Во втором полугодии текущего — 2015 года.

**— В каких стандартах связи?**

— 3G и 4G, мы будем, как и в Петербурге, предоставлять все современные виды услуг. Естественно, мы хотим предоставить настоящую альтернативу нашему клиенту.

**— Вы говорите о себе как о дискаунтере, подразумевается, что цены на связь у вас ниже, чем у конкурентов. За счет чего?**

— Вы знаете, это прежде всего операционная эффективность. Мы за более чем десять лет работы показали, что можем эффективно работать в модели дискаунтера. И это прежде всего сокращение затрат, экономия издержек, очень тщательно выверенная закупочная процедура.

**— На чем экономите?**

— Практически на всем. Это происходит от того, что мы производим продукт, который достаточно прост, понятен клиенту, от того, что мы контролируем дилерскую монобрендовую сеть. Это комплексный процесс. **— Как вы решились перейти из финансовой отрасли в телеком?** — Думал очень недолго, пригласили акционеры. Было интересно, потому что создание федерального оператора связи — это очень масштабный, интересный проект. И потом, когда занимаешься только финансами десятилетиями, хочется немножко попробовать себя и в другом, в общем менеджменте. Нравится: динамичная отрасль, динамичная компания, молодой коллектив. Первые несколько месяцев было тяжело — приходилось погружаться. Конечно, нужно иметь представление об отрасли, потому что общими схемами сыт не будешь.

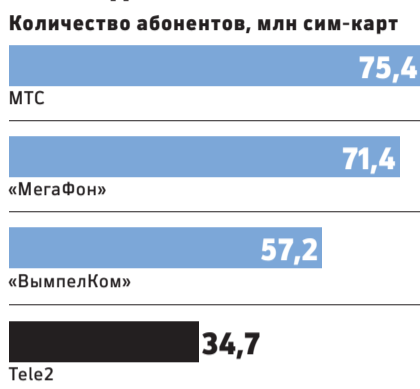
## Карманная розница

Четвертый мобильный оператор связи — Tele2 — в отличие от «большой тройки» строит свою сеть продаж только по франшизе. По данным компании, 99,9% ее точек продаж открыто по франчайзинговой модели. К концу года розничная сеть Tele2 будет насчитывать 2900 салонов и модулей (крупных «костровков» внутри торговых центров и других помещений).

У МТС на данный момент 4422 салонов, из которых 1435 развиваются по франшизе. У «МегаФона» более 4000 салонов под своим брендом, из них более 2000 — собственные салоны. У «ВымпелКома» по итогам второго квартала 2015 года розничная сеть, включая франчайзи, состояла более чем из 3600 салонов, из них собственных операторских офисов — более 1250.



## Количество абонентов или сим-карт у российских сотовых операторов по итогам II квартала 2015 года



Источник: данные компаний

нах, где работали сотовые активы «Ростелекома», количество монобрендовых салонов и модулей превысило 2200. К концу года розничная сеть Tele2 будет насчитывать 2900 салонов и модулей, включая 350, которые мы построим в Москве», — рассказывает Прокшин.

В столице оператор продолжит сотрудничество с «Почтой России» и розничными сетями «АРИА-АиФ», «Эльдорадо» и другими партнерами. Кроме того, компания договорилась с локальными московскими сетевыми телеком-ритейлерами. Также «Т2 РТК Холдинг» в этом году перезаключил контракты со «Связным» с учетом выхода в Москву и возобновил сотрудничество с «Евросетью» — эту информацию РБК подтвердили представители сетей. У «Связного» в столичном регионе около 500 розничных точек, у «Евросети» — более 600 салонов в Москве и области. Кроме того, до конца этого года в пилотном режиме заработает 50 бренд-зон Tele2 в магазинах «Связного» в городах московского региона, рассказали Прокшин и представитель «Связного» Мария Заикина.

Коммерческие условия контрактов с ритейлерами не раскрываются. По словам источника РБК в федеральном сотовом ритейлере, компания предполагает, что за год с момента старта продаж доля Tele2 достигнет 15% общего числа продаваемых контрактов.

### ПЛАНОВЫЕ АБОНЕНТЫ

О том, сколько абонентов оператор хочет получить в течение года после запуска, Прокшин говорить отказался. Вячеслав Николаев, директор по маркетингу массового рынка МТС, уверен,

## 5 фактов о Tele2

**Шведская компания**  
Tele2 — шведский оператор сотовой связи. В Россию компания пришла в 2003 году, а в 2014-м приняла решение продать отделение «Tele 2 Россия». В настоящий момент акционерами российского «подразделения» являются «Ростелеком», ВТБ и группа инвесторов — банк «Россия», «Согаз» и структуры предпринимателя Алексея Мордашова. Со шведским Tele2 у оператора заключен контракт на использование бренда на десять лет с момента сделки с возможностью пролонгации.

**Дискаунтер**  
Tele2 является первым и единственным на российском рынке сотовым дискаунтером. Это осознанная политика компании, которую она ведет с момента появления на рынке. Средняя стоимость одной минуты разговора у Tele2 составляет около 0,6 руб. за минуту голосовой связи, в то время как у «большой тройки» этот показатель 0,9-1 руб.

**Сборщик жалоб**  
В декабре 2014 года Tele2 запустила рекламную акцию «Се-

зон охоты», в рамках которой абонент мог подать через сайт компании жалобу на любого оператора, заподозрив того в «нечестном» предоставлении услуг. В ответ на это МТС, «Билайн» и «МегаФон» обратились с жалобами на «Т2 РТК Холдинг» (юрлицо оператора) в региональные управления ФАС. Комиссия ведомства рассмотрит жалобы 29 сентября 2015 года.

**4G в метро**  
В сентябре этого года Tele2 стал первым оператором в России, запустившим сеть LTE на всех

67 станциях метрополитена в Санкт-Петербурге. Таким образом Северная столица стала первым городом России, где заработало покрытие 4G на всех станциях метрополитена.

**Амбиции в Москве**  
В преддверии запуска в Москве Tele2 19 августа запустил сайт с доменом <http://msk.tele2.ru>. На главной странице опубликовано амбициозное приветствие: «Здравствуй, Москва! Про переплаты забудь. Жирным ценам в столице осталось чуть-чуть».

что любой оператор в течение первого года присутствия в новом регионе испытывает трудности. По подсчетам банка UBS (данные приводила газета «Ведомости»), через год после запуска в Москве Tele2 может рассчитывать на 10% рынка по количеству активных сим-карт.

Однако конкуренты не разделяют оптимизма. «Без базовой сети GSM предоставлять качественные услуги связи невозможно, то есть половина москвичей — те, кто использует простые кнопочные телефоны, не смогут стать абонентами Tele2», — говорит представитель компании из «большой тройки». По мнению собеседника РБК, если за год с момента запуска оператор «отъест» хотя бы 5% — это можно будет считать отличным показателем запуска.

МТС конкурирует с Tele2 в ряде российских регионов и во многих из них обходит по доле рынка, говорит представитель компании Дмитрий Солодовников. Особых опасений по поводу того, что абоненты МТС могут перебраться на сторону Tele2, в компании не испытывают: «У нас самый низкий отток на столичном рынке — это значит, что наши абоненты меньше склонны к смене оператора», — говорит представитель МТС.

По данным за второй квартал 2015-го показатель оттока абонентов у МТС составил 9,1%, у «ВымпелКома» — 12,8%. «МегаФон» эти данные не раскрывает. По итогам первого квартала 2015 года у Tele2 было 34,9 млн абонентов, что в 1,6 раза меньше, чем у занимающего третье место «ВымпелКома» (55,7 млн). Однако во втором квартале текущего года оператор не смог похвастаться подобным успехом: абонентская база

компания составила 34,7 млн человек, что означает отток в 200 тыс. абонентов.

Причиной поквартального снижения абонентской базы, по словам Прокшина, было отсутствие активного рекламного продвижения в регионах мобильных активов «Ростелекома» в преддверии запуска бренда Tele2. По его словам, в среднем в каждом регионе после запуска бренда число подключений в месяц увеличивается в разы по сравнению с месяцем до запуска бренда

Tele2. В июле оператор увеличил общую абонентскую базу Tele2 на 167 тыс., в августе — на 245 тыс. человек.

«Компания может смело рассчитывать на 20% столичного рынка в трехлетней перспективе», — уверен Кусков. По мнению эксперта, есть аудитория, которой будет интересно предложение Tele2: цены не будут чрезмерно дисконтными, но будут привлекательнее предложений от «большой тройки». ▣

## Тарифы Tele2

Стоимость тарифов в Москве оператор пока не раскрывает, однако указывает, что их структура будет такой же, как и в других регионах. Например, в Санкт-Петербурге действует три пакетных тарифа — «Черный», «Очень черный», «Самый черный», два тарифа «для звонков», а также тариф для модемов и планшетов — «Интернет для устройств».

	Стоимость	Связь	Интернет
<b>Пакетные тарифы</b>			
«Черный»	90 руб./мес.	Бесплатные звонки на Tele2 Санкт-Петербурга и области	1,5 Гб интернет-трафика
«Очень черный»	190 руб./мес.	250 минут и 50 СМС	2,5 Гб интернет-трафика
«Самый черный»	290 руб./мес.	400 минут местных звонков, 100 минут междугородных звонков и 1000 СМС	4 Гб интернет-трафика
<b>Тарифы для звонков</b>			
«Оранжевый»		75 коп./мин. на все номера СПб и Ленинградской области	
«Зеленый»		Звонки по региону на мобильные телефоны Tele2: 1-я минута разговора — 0,45 руб./мин. Со 2-й минуты — 0 руб./мин. На остальные телефоны — 0,95 руб./мин. На телефоны Tele2 других регионов — 2 руб./мин. На остальные телефоны по РФ — 4,90 руб.	
<b>Тариф для модемов и планшетов</b>			
«Интернет для устройств»	1,80 руб.		1 Мб интернет-трафика

Источник: данные компании

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ «СОЧИ-2015»



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ • СОЧИ  
ОЛИМПИЙСКИЙ ПАРК  
ГЛАВНЫЙ МЕДИАЦЕНТР

0+

1 – 4 ОКТЯБРЯ

[WWW.FORUMKUBAN.RU](http://WWW.FORUMKUBAN.RU)



Apple предложит своим фанатам iPhone за \$32 в месяц

# Смартфон в лизинг



С помощью новой схемы Apple хочет скомпенсировать то, что операторы во всем мире перестают субсидировать продажи iPhone

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**Apple придумала новый способ привязать к себе пользователей: за абонентскую плату от \$32 можно будет получить новый iPhone и менять его ежегодно.**

## НОВАЯ СХЕМА

В ходе презентации новинок — iPhone 6S и 6S Plus и большого iPad Pro — Apple представила и новую бизнес-модель: своим поклонникам компания предложила оформить ежемесячную «подписку» на устройства, которая позволит сразу же получить новый телефон и в дальнейшем менять его раз в год после релиза новой версии.

Новое предложение Apple получило название iPhone Upgrade Program. В рамках этой программы покупатель

должен заключить двухлетний контракт с Apple и кредитное соглашение с Citizens Bank N. A. Взамен он, по сути, получает iPhone 6S или 6S Plus в рассрочку — ежемесячный платеж составит от \$32,41 до \$44,91 в зависимости от размера памяти и модели.

Таким образом, стоимость, например, iPhone 6S составит \$778, \$878 и \$978 за устройства с 16 Гб, 64 Гб и 128 Гб соответственно. На первый взгляд, это существенно дороже, чем при обычной продаже телефона: если заключать двухгодичный контракт с оператором связи, то цена составит \$199, \$299 и \$399, объявила Apple во время презентации.

Распространенная в США и Европе модель субсидирования со стороны операторов предполагает, что пользователь покупает телефон по снижен-

ной цене, при этом он вынужден платить в месяц за услуги связи в среднем на \$25 больше (за два года — \$600).

По программе iPhone Upgrade Program пользователь не связан необходимостью пользоваться своим телефоном в течение двух лет или оставаться «в плену» у оператора: уже через год он может получить новую модель, вернув производителю старую.

Ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин отмечает, что Apple таким образом борется с тенденцией, в рамках которой операторы во всем мире прекращают субсидировать продажи iPhone. Например, T-Mobile отказался от субсидирования устройств Apple еще в 2013-м, а крупнейший оператор в США Verizon объявил об этом в августе 2015-го. В итоге, у Verizon «старый» iPhone 6 будет стоить \$650. «Таким образом, мобиль-

**По программе iPhone Upgrade Program пользователь не связан необходимостью пользоваться своим телефоном в течение двух лет или оставаться «в плену» у оператора: уже через год он может получить новую модель, вернув производителю старую**

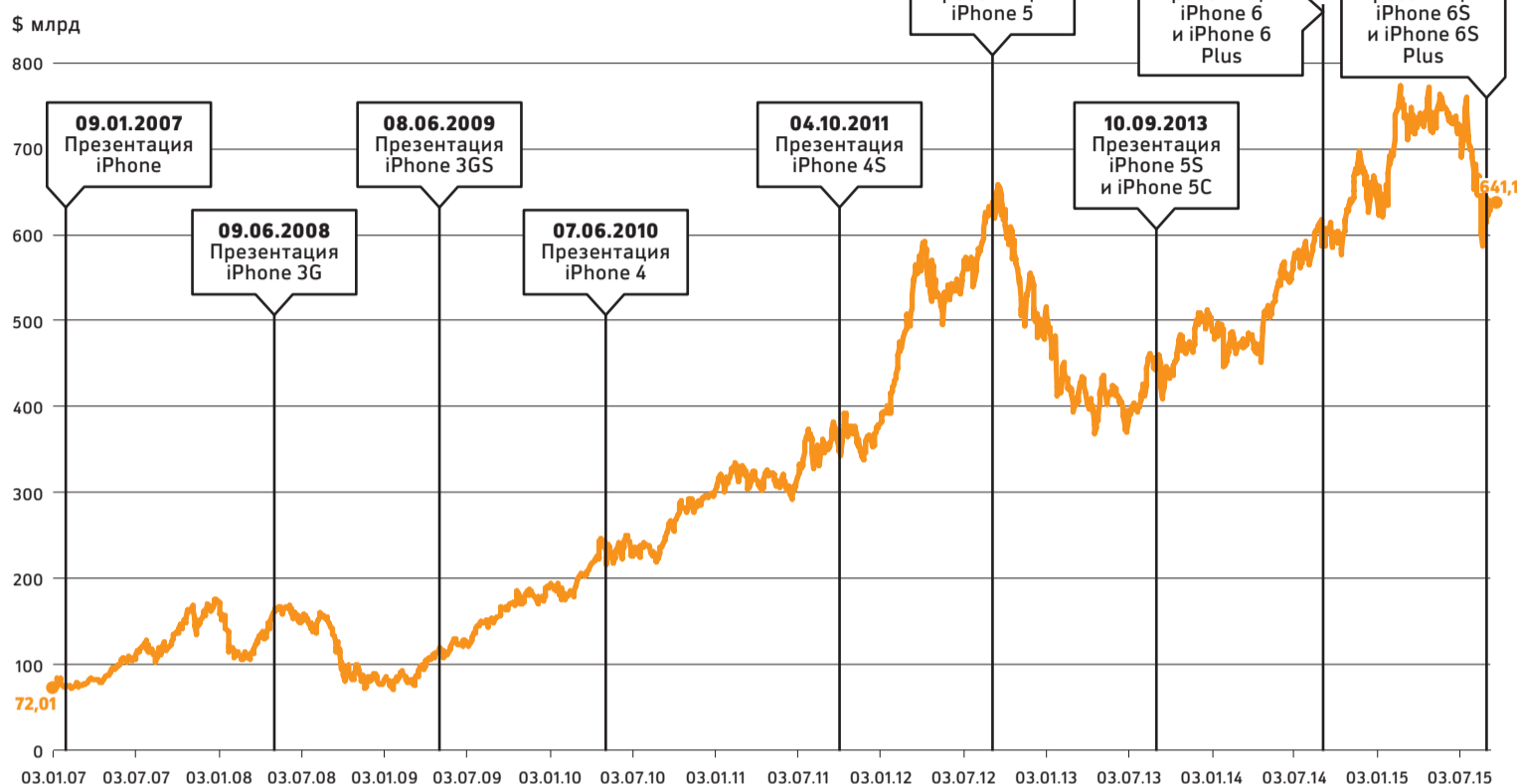
ные устройства Apple становятся дороже для покупателей и им сложнее конкурировать с другими телефонами в среднем ценовом сегменте», — говорит Муртазин.

## ТРЕЙД-ИН ДЛЯ СМАРТФОНА

Пока Apple удастся бороться с конкурентами: по данным аналитической компании Gartner, во втором квартале 2015-го доля компании на мировом рынке смартфонов выросла по сравнению с аналогичным периодом 2014-го — с 12,2% до 14,6%, тогда как лидер отрасли — Samsung, напротив, сократил долю с 26,2% до 21,9%. Аналитики Gartner отмечали, что успех во многом связан с решением выпустить смартфоны с более крупным экраном — 4,7 дюймов у iPhone 6 и 5,5 дюймов у iPhone 6 Plus,



## Презентации новых iPhone и капитализация Apple



Источник: Bloomberg

## Какие новинки представила Apple в сентябре

### Новые iPhone

iPhone 6S и iPhone 6S Plus внешне практически не отличаются от своих предшественников, iPhone 6 и iPhone 6 Plus. «Они выглядят так же, но мы изменили их внутри», — заявил в ходе презентации глава Apple Тим Кук. Устройства получили более производительный процессор A9 и дополнительный процессор M9, который поможет фиксировать показатели спортивной активности пользователя. Также оба iPhone имеют функцию 3D Touch, которая позволяет

производить разные действия, нажимая на один и тот же элемент с разной силой. Предзаказ на iPhone 6S и iPhone 6S Plus будет открыт 12 сентября, а продажи в нескольких странах мира (Россия не входит в их число) начнутся с 25 сентября.

### Новый iPad и iPad 4 mini

Новый планшет Apple, «большой» 12,9-дюймовый iPad Pro, по словам Кука, является устройством для работы (в том числе для дизайнеров). Планшет может работать в актив-

ном режиме до десяти часов без подзарядки. iPad имеет встроенный датчик Touch ID для распознавания отпечатков пальцев владельца, 8-мегапиксельную камеру, четыре динамика и возможность работать в двух окнах одновременно. iPad Pro поступит в продажу в ноябре 2015 года. iPad 4 mini стал уменьшенной копией iPad Air 2, который нравился многим пользователям. Толщина устройства составляет 6,1 мм, а вес — 299 гр. Оно оснащено процессором Apple A8 с 64-битной архитек-

турой и сопроцессором движения M8.

### Обновленная Apple TV

Обновленной приставкой Apple TV теперь можно управлять не только с помощью пульта дистанционного управления, но и посредством голосовых команд (благодаря голосовому помощнику Siri). Пульт также изменился: на нем появилась сенсорная стеклянная поверхность, теперь его можно использовать в качестве контроллера для игр. Приставка появится в продаже в октябре 2015 года.

что вряд ли понравилось бы основателю Apple Стиву Джобсу (см. справку).

По итогам третьего квартала 2015 финансового года (закончился 15 июня) Apple сообщила о прибыли в \$10,7 млрд и выручке в \$49,6 млрд — выше прогнозов аналитиков. Компания объявила о 47,5 млн проданных iPhone, что на 35% больше в сравнении с аналогичным периодом 2014-го.

Издание The Verge отмечает, что предложенная Apple программа — это, по сути, 24-месячная рассрочка, которую в настоящий момент предлагают все ведущие операторы мобильной связи в США. Но у них программа более дешевая, чем у Apple — у Verizon еже-

месячный платеж за iPhone 6S с 16 Гб по подобной схеме составляет \$27,09, у T-Mobile — \$27, но она не включает страховку. Правда, в программу Apple уже входит страховая программа AppleCare+, которая продлевает гарантию на устройство на год, а также дает возможность дважды заменить устройство, в случае если оно подверглось механическому повреждению.

Новая схема Apple аналогична трейд-ину на автомобильном рынке, для Америки это отработанная схема, говорит Муртазин. По его мнению, новация Apple может прижиться во всем мире, тем более, что в России вторая часть этой схемы — продажа восстановленных телефонов — уже работает.

После трейд-ин производитель меняет корпус, аккумулятор, физический номер и продает телефон, обозначая его как «восстановленный», но уже значительно дешевле нового аппарата. Так стоимость восстановленного iPhone 5S с памятью 16 Гб в онлайн-магазине M. Видео составляет 25900 руб., а новая модель — 35990 руб. Таким образом, программа трейд-ина позволит Apple продавать телефоны повторно, что само по себе станет неплохим бизнесом для компании, считает Муртазин.

Капитализация Apple на Nasdaq 10 сентября на 21:20 мск выросла на 2,4% к цене закрытия 9 сентября, до \$641,1 млрд. ▣

**T-Mobile отказался от субсидирования устройств Apple еще в 2013-м, а крупнейший оператор в США Verizon объявил об этом в августе 2015-го**

## Apple повысила цены в России

10 сентября стало известно, что корпорация Apple повысила цены на свою продукцию для российских покупателей. Цена на iPad Air 2 в онлайн-магазине корпорации сейчас начинается от 40 990 руб. (за модель с 16 Гб памяти и Wi-Fi). Это на 22% больше, чем раньше. Топовая конфигурация iPad Air 2 (128 Гб памяти с Wi-Fi и сотовой связью) теперь

стоит 66 990 руб. — на 11 500 руб. больше, чем до этого.

Самая бюджетная модель «умных часов» Apple Watch Sport подорожала на 4 тыс. руб., сейчас ее цена доходит до 27 990 руб. (с размером корпуса 38 мм) и 31 990 руб. (42 мм). Представленный весной 2015 года MacBook с экраном 12 дюймов

теперь стоит от 106 990 руб. (за модель с памятью 256 Гб). Это на 18% больше, чем раньше.

В то же время после презентации нового поколения iPhone, состоявшейся 9 сентября, подешевели старые версии флагманов. Цена на iPhone 6 теперь начинается от 44 990 руб. (на 9% меньше, чем рань-

ше), а на iPhone 6 Plus — от 52 990 руб. (на 5% дешевле).

Стоит отметить, что пока повышение цен коснулось только онлайн-магазина Apple. Опрос нескольких продавцов техники Apple, проведенный РБК, показал, что пока цены в их сетях не изменились и никаких указаний на этот счет не поступало.

## Принципы Стива Джобса, которыми поступилась Apple

Как отмечали издания «Hi-Tech Vesti» и Poisonedapple, корпорация Apple отступила от ряда принципов, которыми руководствовался ее сооснователь Стив Джобс, умерший 5 октября 2011 года.

### Стилус

9 сентября 2015 года корпорация презентовала «большой» 12,9-дюймовый iPad Pro, в работе с которым может использоваться стилус (он продается в качестве дополнительного аксессуара). Между тем на презентации первой модели iPhone в 2007 году Джобс заявлял: «Кому вообще нужен стилус? Их надо доставать, убирать, они постоянно теряются — гадость, короче. Стилусы никому не нужны».

### Компактные планшеты

Джобс говорил, что 9,7-дюймовый экран iPad обладает минимальным размером для «планшетных» приложений. Он шутил, что в комплекте с менее крупными устройствами надо продавать наждачную бумагу для затачивания пальцев. Однако уже через год после смерти Джобса был выпущен 7,9-дюймовый iPad mini, который стал одним из самых продаваемых продуктов корпорации.

### Фаблеты

Джобс регулярно высмеивал большие телефоны. В частности, модель Samsung Galaxy S он называл «молотком». Он говорил: «Их нельзя полностью взять в руку. Никто не захочет покупать такое». Однако осенью 2014 года Apple довела диагональ iPhone 6 до 4,7 дюйма. Также корпорация выпустила планшетфон iPhone 6 Plus с экраном 5,5 дюйма.

### Скевоморфизм

Джобс был сторонником скевоморфизма — стилизации объектов и текстур из реальной жизни. Через год после смерти Джобса новый гендиректор компании Тим Кук уволил Скотта Форстолла, руководившего разработкой iOS и также придерживавшегося концепции скевоморфизма. В седьмой версии iOS от этого принципа было решено отказаться. В 2014 году сходному редизайну подверглась операционная система OS X для компьютеров Apple.

### Благотворительность

Джобс не был филантропом. Вернувшись в Apple в 1997 году, он свернул все благотворительные программы. Первоначально он полагал, что хочет вернуть компании безубыточность. Но когда цель была достигнута, ни одна программа не была возобновлена. Apple стала снова заниматься благотворительностью лишь в 2011 году, когда корпорацию возглавил Тим Кук.

### Сотрудничество с IBM

«Если по каким-либо причинам мы совершим гигантскую ошибку и IBM победит, то, по моим личным ощущениям, для компьютеров наступят темные времена лет на двадцать — как только IBM получит контроль над рынком. Они почти всегда останавливают инновации», — говорил Джобс. Тим Кук летом 2014 года заключил сделку о сотрудничестве с этой компанией.



РЕТЕЙЛ Россияне стали чаще пользоваться скидками на еду и бытовую химию

# Акции против кризиса

МАРИНА КРУГЛИКОВА

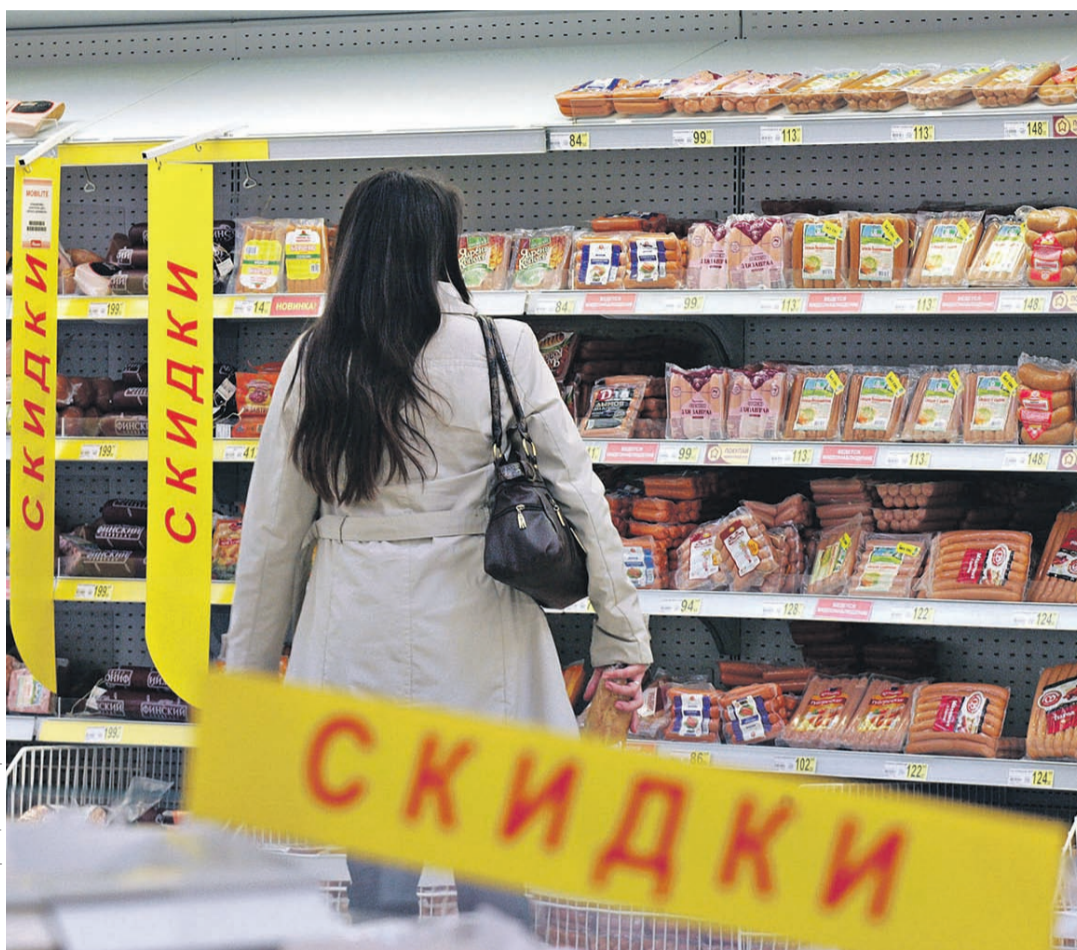
Производители бытовой химии и продуктов питания в кризис резко увеличили продажи по скидочным акциям. Так, доля продаж стиральных порошков через промо, по данным исследовательской компании Nielsen, составляет уже 67%.

## СКИДКИ НА СТИРКУ

В России резко выросла доля товаров повседневного спроса (FMCG), которые продаются по промоакциям, рассказали РБК в международной исследовательской компании Nielsen. Компания составила рейтинг категорий товаров с самой высокой долей продаж по акциям (см. инфографику). Лидируют в рейтинге стиральные порошки: в этом году на спецпредложения пришлось 67% продаж порошков в натуральном выражении, в 2013 году доля таких продаж составляла только 41%. На втором месте — средства по уходу за собой для мужчин: 43% в 2015 году. Третье и четвертое места заняли соки и кофе (по 42%).

«Российский рынок FMCG все активнее подсаживается на промо, — констатирует коммерческий директор Nielsen в России Илона Лепп. — В 8 случаях из 10 промоакции в России представляют собой ценовой дискант». Другие случаи — это продажи формата «1+1», когда потребитель покупает один товар, а второй получает в подарок.

«Однозначно можно говорить об увеличении промоактивности в розничной торговле, — подтверждает представитель «Ленты», одного из крупнейших российских ретейле-



В восьми случаях из десяти промоакции представляют собой ценовой дискант

**Промоакции на российском рынке рассчитаны в первую очередь на средний ценовой сегмент**

ров. — Торговые сети стараются поддерживать интерес покупателей за счет дополнительных промо».

Параллельно растет и размер скидок, отмечает Илона Лепп: «Средняя величина скидки растет из года в год: например, в 2013 году средняя скидка на зубную пасту составляла 18%, в 2014 — уже 21%. В категории стиральных порошков средний ценовой дисконт в 2014 году достиг 30%, хотя годом ранее был на уровне 24%».

Об увеличении продаж через промоакции рассказывал в летнем интервью РБК глава Henkel Каспер Рорштед. Он говорил о покупках российских потребителей в кризис: «Они делают это более рационально, они делают это не так часто, и они, конечно же, сравнивают цены, поэтому мы очень активны, в том числе и с ценовыми предложениями, и с промоакциями». Он также отмечал, что в среднем по рынку продажи через промо в категориях FMCG составляют не менее 30%, хотя несколько лет назад было 10–15%.

Эту оценку подтверждают и данные российского производителя бытовой химии «Нэфис Косметикс». «Акциянные» продукты могут занимать до 30% от товарооборота компании, — рассказал РБК директор по маркетингу ПАО «Нэфис Косметикс» Сергей Лебедев.

На европейском рынке FMCG промоакциями сейчас генерируется 24% продаж в денежном выражении, приводит данные Илона Лепп.

## РИСКОВАННЫЕ АКЦИИ

По наблюдениям директора Ассоциации производителей парфюмерии, косметики, товаров бытовой химии и гигиены Петра Бобровско-

го, промоакции сегодня проводят все компании, которые могут себе позволить снизить маржу. Главная причина роста количества промоакций в последнее время, по его мнению, — желание компаний удержать долю на рынке в сложной экономической ситуации: «Покупательская способность снижается, естественно, компании пытаются поддержать спрос на свою продукцию».

С Бобровским согласен гендиректор Российской ассоциации производителей чая и кофе («Росчайкофе») Рамаз Чантурия: «Для компаний-лидеров на рынке промоакции — один из инструментов работы на рынке, а небольшие компании при помощи акций распродают свой товар для быстрого извлечения операционной прибыли».

О необходимости промоакций ради удержания доли на рынке РБК говорили и производители товаров повседневного спроса. «Промоакции являются значимым драйвером объемов и помогают компаниям удерживать долю рынка», — отметил представитель пивоваренной компании «Балтика». По данным Nielsen, через промо сейчас продается 32% объема пива в России.

По мнению Рамаза Чантурия из «Росчайкофе», промоакции на российском рынке рассчитаны в первую очередь на средний ценовой сегмент. «Потребители в этом сегменте могут легко переключиться с одного бренда на другой», — отмечает он. В этой ценовой категории идет наиболее жесткая конкуренция за покупателя, поскольку потребителей в премиальном сегменте скидки интересуют не так сильно, считает он: в этой категории люди склонны покупать один и тот же бренд, которому всегда отдавали предпочтение, вне зависимости от изменения цен.

Кроме очевидных плюсов для потребителей, промоакции несут и риски для производителей. «В ряде категорий, например в соках, промо представляется настоящей угрозой: покупатели отвыкли покупать продукт по регулярной цене», — отмечает Илона Лепп из Nielsen.

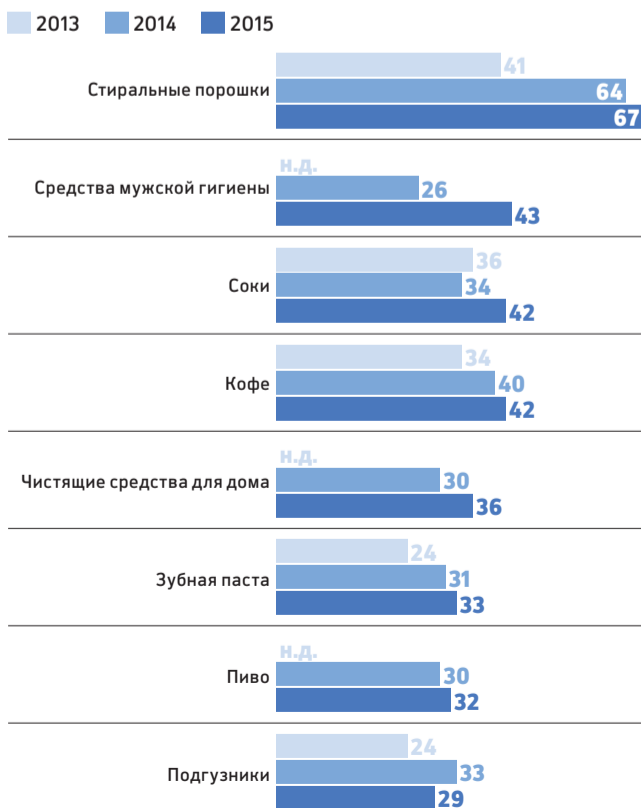
Крупнейшие производители соков в России Coca-Cola и PepsiCo не смогли оперативно ответить на вопросы РБК.

Сергей Лебедев из «Нэфис Косметикс» еще более категоричен: «Самобурное развитие промоакций, по нашему мнению, больше связано с ценовым прессингом крупнейших производителей, направленными на завоевание и удержание доли рынка. Однако в конечном итоге с прилавков исчезают товары других производителей, которые не могут предложить достаточно глубоких скидок, и возможность выбора для потребителя ограничивается 2–3 разновидностями от крупных брендов».

При участии Анны Дерябиной и Дениса Пузырева

## Какие товары повседневного спроса показали самые высокие продажи по промоакциям

Доля от общих продаж в натуральном выражении, %



Источник: Nielsen

## С «подачи» Роскомнадзора

**До 48%**  
В конце августа в некоторых торговых сетях начались распродажи товаров бытовой химии, которые раньше попали в поле зрения Роспотребнадзора. Цены были снижены на стиральный порошок Persil, средство для мытья посуды Fairy (производитель — Procter & Gamble), кондиционер для белья Vernel (Henkel) и жидкое мыло Palmolive (Colgate-Palmolive). По данным ТАСС, скидки на эту продукцию в

Санкт-Петербурге достигли 25–48%, а в Москве — 13–27%.  
**Ответ производителей**  
Акции начались после того, как Роспотребнадзор признал часть продукции под этими брендами не соответствующей нормативным требованиям по санитарно-химическим и токсикологическим показателям безопасности. Однако представители некоторых торговых сетей, где начались акции, отметили, что эти маркетин-

говые программы были спланированы намного раньше. После предъявления претензий Роспотребнадзором в Procter & Gamble заявляли, что продукция компании соответствует нормам и требованиям российского законодательства. Компания Henkel обратилась в Роспотребнадзор с официальным запросом, отметив, что на полки магазинов товары поступают «только после проверки на соответствие установленным требованиям».



**АВТОРЫНОК** Южнокорейский производитель может отказаться от продаж через российское представительство

# SsangYong только по предоплате

РОМАН АСАНКИН

**У дилеров SsangYong, которая с января прекратила поставки в Россию, осталось автомобилей меньше чем на месяц продаж. Дилеры опасаются, что SsangYong вслед за Honda откажется от продаж через российское представительство.**

## АВТОМОБИЛИ ЗАКАНЧИВАЮТСЯ

Российские дилеры южнокорейской SsangYong испытывают острый дефицит автомобилей, рассказали РБК сразу несколько продавцов марки. По их словам, сейчас все российские складские запасы SsangYong составляют менее 500 машин — это ниже месячного объема продаж марки. В августе, например, по данным Ассоциации европейского бизнеса, было продано 753 автомобиля SsangYong. Информации о возобновлении поставок ни сам производитель, ни импортер — российская Sollers Вадима Швецова — не дают, жалуются дилеры.

SsangYong Motor Company (SYMC) остановила поставки автомобилей и

машинокомплектов в Россию еще в январе 2015 года из-за девальвации рубля. Тогда же была приостановлена сборка машин на мощностях Sollers во Владивостоке. Дилеры говорят, что импорт до сих пор не возобновлялся, уточняя, что текущие складские запасы сформированы в основном из автомобилей 2014 года выпуска.

В Москве почти исчезли из продажи наиболее доступные модели Actyon (от 949 тыс. руб.) и Kyron (от 1 млн руб.) — они остались только в штучных экземплярах у крупных дилеров. Некоторые мелкие и региональные продавцы марки уже полностью распродали склад. Заказы под будущие поставки не принимаются.

Представитель Sollers подтвердил, что поставок от SsangYong сейчас нет «в связи с нестабильной ситуацией на российском рынке и значительным снижением спроса», а также «наличием стока готовых автомобилей у компании». «По тем же причинам временно приостановлено производство автомобилей на Дальнем Востоке», — добавил он.

## НОВАЯ СХЕМА

Дилеры опасаются, что SsangYong готовится изменить схему работы с российскими дилерами — перевести продажи автомобилей на предоплату и отказаться от центрального склада дистрибьютора. На такой шаг уже пошла японская Honda: в начале сентября стало известно, что автопроизводитель с 2016 года хочет напрямую поставлять автомобили российским дилерам по предоплате, минуя представительство Honda Motor Rus. За представительством останутся только функции представителя марки и гаранта сервисного обслуживания.

В Sollers РБК заверили, что компания продолжает сотрудничество

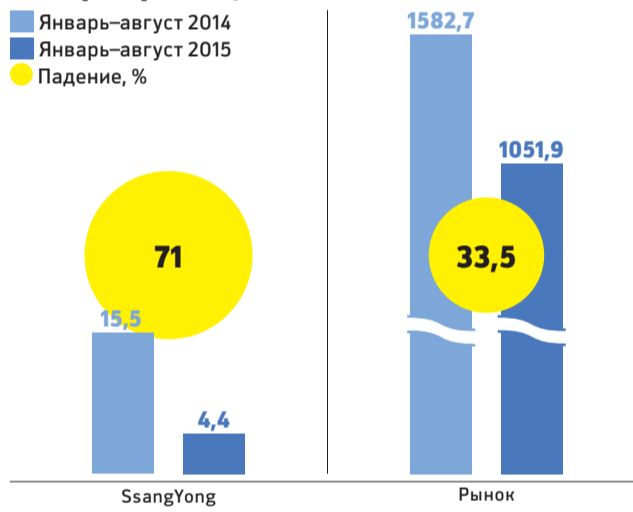
с SsangYong в прежнем формате. «До конца 2015 года мы не планируем менять схему поставок автомобилей марки в Россию», — сказал представитель российской компании. В компании, однако, не смогли сказать, изменится ли схема поставок с 2016 года: «У нас такой информации нет». В SsangYong на запрос РБК не ответили.

Sollers и SsangYong в начале этого года уже были близки к разрыву отношений. Партнеры разошлись в вопросах гарантийного обслуживания автомобилей: южнокорейская компания потребовала от российской предоставление банковских гарантий под поставки автозапчастей, что было затруднительно из-за санкций, а Sollers отказалась компенсировать дилерам свою часть ставки гарантийного нормочаса. Дилеры тогда жаловались на дефицит запчастей. Разногласия были улажены в мае после встречи глав компаний Ю Ил Ли и Вадима Швецова. Сейчас поставка запасных частей для дилерской сети осуществляется бесперебойно, компенсация за гарантийное и сервисное обслуживание производится по договорным условиям в полном объеме, говорит представитель Sollers.

Переход на прямые поставки автомобилей российским дилерам позволит автопроизводителю сэкономить на расходах представителя, отмечают участники рынка. Но такая схема приведет к удорожанию автомобилей, в том числе из-за роста транспортных расходов, а сами продажи станут штучными. В настоящее время российский авторынок уже покинули Dodge, Seat, Opel и Chevrolet. ▣

**Представитель Sollers подтвердил, что поставок от SsangYong сейчас нет «в связи с нестабильной ситуацией на российском рынке и значительным снижением спроса»**

## Продажи SsangYong падают в два раза быстрее рынка, тыс. автомобилей



Источник: АЕБ

## SsangYong в России

SsangYong — четвертый по величине южнокорейский автопроизводитель. Дистрибьютором марки в России выступает структура Sollers. На мощностях российской компании на Дальнем Востоке также ведется сборка внедо-

рожников SsangYong. Sollers развернула производство машин этой марки в 2009 году в цехах бывшего судоремонтного предприятия «Дальзавод» во Владивостоке. Компания подписала соглашение о промсборке, в которой

в 2012 году также вошла Mazda (модели CX-5 и 6). Его срок действия истекает в 2017 году. Уровень локализации SsangYong — 10%, уточнил представитель Sollers, отказавшись предоставить данные по Mazda.

**БИРЖА** Госмонополия провела первый аукцион по продаже газа

# «Газпром» продал лишь треть

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**«Газпром экспорт» продал 1 млрд куб. м газа — лишь треть из 3,2 млрд куб. м, выставленных на первый в истории аукцион по продаже российского газа. На аукционе заключено более 40 сделок с 15 покупателями.**

## «ЦЕННЫЙ ОПЫТ»

Аукционные цены на газ оказались выше, чем по долгосрочным контрактам на период с октября 2015 по март 2016 года с нефтепродуктовой привязкой в целом по портфелю, по Центральной и Западной Европе, включая Германию; так и спотовых, и форвардных цен на газовых хабах Европы. Компания использовала гибридное ценообразование, основанное на сочетании нефтепродуктовой привязки и спот-цены на газовых хабах. Основная цель аукциона, по словам представителя компании, — проверка нового механизма экспортных продаж, дополняющего систему долгосрочных контрактов.

«Мы удовлетворены ходом и результатами прошедшего аукциона.

Мы смогли эффективно продать газ на очень важном для нас германском направлении, заработать дополнительную выручку и приобрести ценный опыт», — сказал зампред «Газпрома» Александр Медведев (его слова приводятся в сообщении компании).

За четыре дня — с 7 по 10 сентября — «Газпром экспорт» планировал продать 127 лотов общим объемом 3,2 млрд куб. м газа с поставкой по трубопроводу «Северный поток» через четыре пункта в Северо-Западной Европе: Greifswald NEL, Greifswald OPAL, Gaspool VP и Olbernhau II. Газ должен быть поставлен с октября 2015 по март 2016 года. По словам гендиректора «Газпром экспорт» Елены Бурмистровой, на первый электронный аукцион поступило 43 заявки, отбор прошли 39 компаний.

## ДОРОЖЕ \$230

Заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Медведев в понедельник говорил РБК, что в списке участников аукциона есть такие компании, как E.ON, Engie, Eni, Total, RWE, BP, НОВАТЭК (через дочернюю структуру NOVATEK Gas & Power), Goldman

Sachs, а также трейдеры Gunvor, Glencore и Vitol.

Минимальную цену, по которой газ выставлен на торги, он комментировать не стал. «Газпром» просил с покупателей во втором квартале в среднем \$251 за 1 тыс. куб. м. В понедельник форвардные контракты на европейских торговых площадках на зиму 2015–2016 годов заключались по цене на уровне \$230 за 1 тыс. куб. м.

Как сообщил РБК источник в «Газпром экспорте», стартовая цена на аукционе была фиксированной в долларах на каждую из партий, а не формульной. Она была выше \$230 за 1 тыс. куб. м газа, но уточнять точный размер собеседник не стал. По его данным, среди указанных 15 покупателей были в том числе крупные компании, традиционные партнеры «Газпрома», покупающие газ по долгосрочным контрактам. Он также пояснил, что цель проведения аукциона была в обкатке механизма такой торговли и в ближайшее время он вряд ли станет регулярным.

По словам заместителя генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности Алексея

**Среди указанных 15 покупателей были в том числе крупные компании, традиционные партнеры «Газпрома», покупающие газ по долгосрочным контрактам**

Гривача, подобные аукционы могут стать хеджем для клиентов «Газпрома», которые хотели бы приобретать газ по принципам спотового ценообразования. Это новая возможность взять газ дешевле растущих цен газовых хабов. Но инструмент, по мнению эксперта, будет востребован при условии превышения спроса над предложением по долгосрочным контрактам на поставку газа в Европу. Он предположил, что в рамках аукциона гибридное ценообразование с последующей фиксацией в долларах США могло производиться по формуле «расчетная цена на поставку по долгосрочным контрактам с прибавкой определенного процента» либо «спотовые цены минус процент».

Европа импортирует 70% газа. Европейские клиенты России увеличили закупки в связи со снижением цен на нефть, за которым с лагом в несколько месяцев последовало и снижение цен на газ, отмечает Bloomberg. В 2014 году российский газ стоил более \$340 за 1 тыс. куб. м, но в этом году его цена снизилась до \$237, пишет агентство со ссылкой на представителя «Газпром экспорт» Валерия Немова. ▣



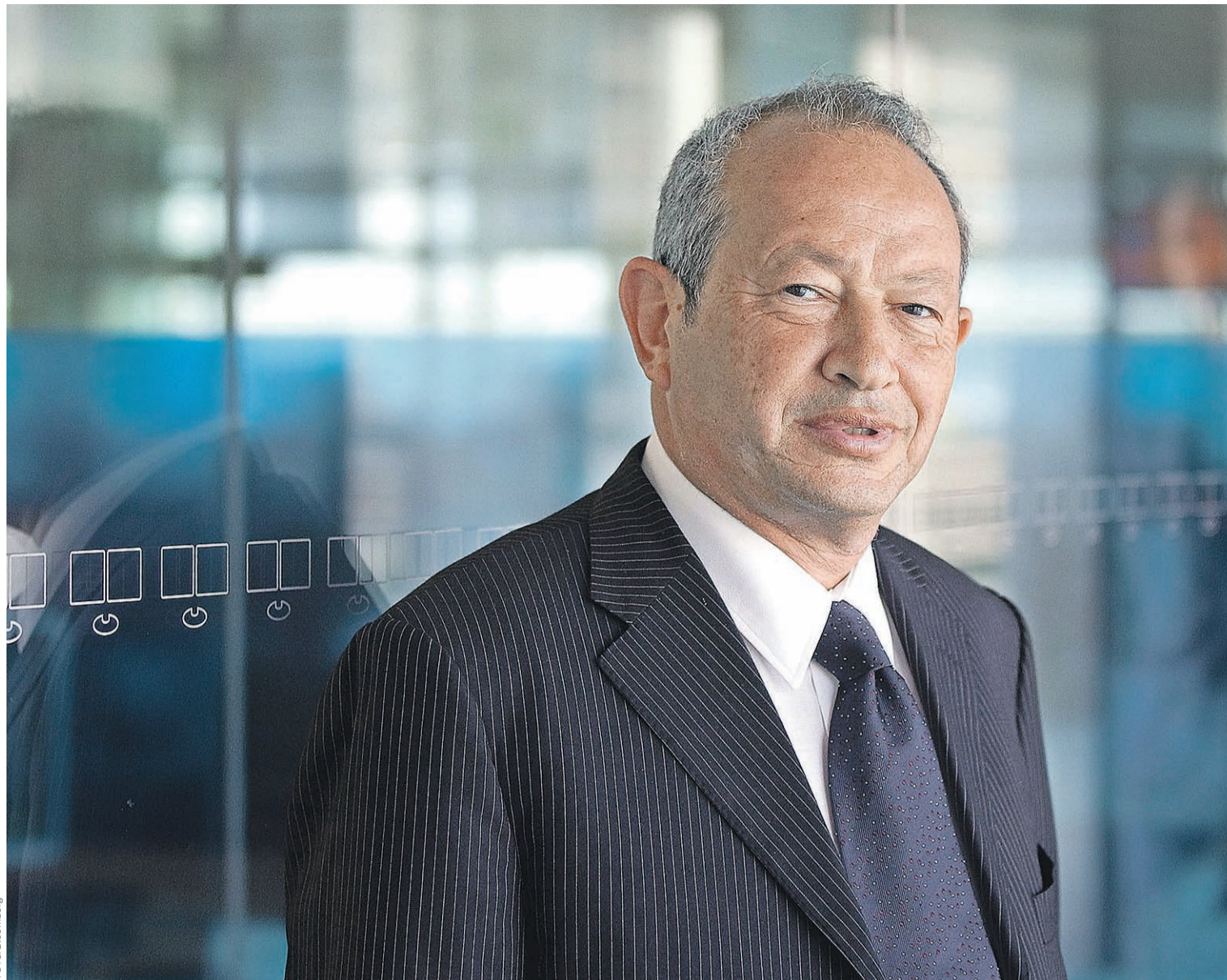


ФОТО: Bloomberg

Помимо телекома Савирис инвестировал в СМИ, в частности в газету Al-Masry al-Youm и спутниковые телеканалы OTV и OnTV, которые в дальнейшем активно освещали события «арабской весны»

### Состояние Нагиба Савириса в цифрах

#### 577-е место

занимает Нагиб Савирис в списке самых богатых людей мира, по версии Forbes

#### 3-е место

принадлежит ему в списке самых состоятельных египтян. Савирис уступает лишь своему младшему брату Насефу с состоянием \$6,3 млрд и Мохаммеду Мансуру — владельцу конгломерата Mansour Group с состоянием \$4 млрд

#### \$6,5 млрд

получил Нагиб Савирис, продав свои телекоммуникационные активы VimpelCom. Лишь \$1,8 млрд из этой суммы были выплачены наличными средствами

#### \$1,2 млрд

принесла, по оценкам СМИ, Савирису продажа активов в Ираке

#### \$28 млн

составила чистая прибыль Orascom Telecom Media and Technology Holding за второй квартал 2015 года

Источники: Forbes, Orascom Telecom Media and Technology Holding

## Как сделал состояние египетский бизнесмен Нагиб Савирис

# \$2,9 млрд на телекоме

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**1 сентября активный пользователь Twitter египетский бизнесмен Нагиб Савирис предложил купить остров для помощи беженцам, бегущим в Европу. Его состояние позволяет это сделать — смелые инвестиции принесли ему \$2,9 млрд.**

В начале сентября египтянин Нагиб Савирис в своем твиттере предложил купить остров у Италии или Греции для помощи мигрантам. Три дня спустя в интервью агентству AFP он развил свою мысль: «У вас десятки покинутых, бесхозных островов, которые могут принять сотни тысяч нуждающихся». Савирис объявил о готовности помочь с временным жильем. В дальнейшем, по его замыслу, беженцы должны будут сами построить себе инфраструктуру, а затем, может быть, объявить себя независимым государством.

По различным оценкам, стоимость греческих или итальянских островов доходит до \$100 млн. Савирис вполне может позволить себе такие траты — по сведениям Forbes на 10 сентября, его состояние оценивалось в \$2,9 млрд. Большая часть этих средств была заработана в телекоммуникационном секторе. Сейчас бизнесмен владеет компанией Orascom Telecom Media and Technology (OTMT), объединяющей

телеком-активы и кабельные сети в нескольких развивающихся странах, включая родной бизнесмену Египет.

Вскоре после публикации твита про покупку острова для беженцев социальная сеть взорвалась постами в поддержку Савириса.

План с островом для беженцев — обычный modus operandi Савириса. Он привык объединять в своих проектах амбициозные идеи — покупку острова, например, — с прагматичными соображениями. Миллиардер готов выделить средства на первоначальный этап, но в дальнейшем беженцы должны обеспечивать себя своими силами. Вся карьера Савириса была построена на рискованных вложениях, за каждым из которых был точный расчет.

#### ЕГИПТЯНИН В МЕНЬШИНСТВЕ

Нагиб Савирис родился 17 июня 1954 года в зажиточной коптской египетской семье. Копты — христиане и составляют меньшинство в исламском населении страны. Отцом будущего миллиардера был бизнесмен Онси Савирис, которому принадлежал строительный бизнес. В 1961 году он был национализирован правительством президента Египта Гамалея Абделя Насера. Пять лет спустя семья переехала в Ливию и вернулась на родину лишь после переориентации Египта на капиталистический путь развития. Семья Савирисов стала вести дела в Егип-

те с 1976 года, а основой будущей империи Orascom стал девелопмент.

Как вспоминал сам бизнесмен, основными вложениями его отца был не бизнес, а его сыновья: Нагиб, Сами и Насеф. Все они получили отличное образование на Западе. Например, старший закончил Швейцарский федеральный технологический институт в Цюрихе. До этого он изучал немецкий в протестантской школе в Каире.

В возрасте 19 лет Савирис получил доверенность отца на все его состояние, но так и не воспользовался этой возможностью. В 1979 году он вышел на работу в Orascom. «К этому времени я уже заработал сам четверть миллиона. Я приходил запускать совершенно новые проекты», — вспоминал он позже в интервью для Cairo West Magazine.

#### ЦИФРОВАЯ ЭКСПАНСИЯ ORASCOM

Запуска по-настоящему новых проектов Савирису пришлось ждать более десяти лет. Только в середине 1990-х годов он смог отойти от строительства и заняться новым для того времени сектором цифровой связи, в том числе сотовой. В 1997 году в рамках конгломерата Orascom создается Telecom Holding. Он объединил телекоммуникационные активы компании. Как отмечала газета «Ведомости», к 1998 году Orascom Telecom Holding стала единственной египетской компанией, объединившей все три вида связи — радио-

**Западные и египетские СМИ спекулировали, что своими успехами в телеком-секторе Египта холдинг Orascom был обязан хорошим отношениям Савириса с правившим тогда режимом президента Хосни Мубарака**

вещание, фиксированную телефонную связь и спутниковую VSAT.

Западные и египетские СМИ спекулировали, что своими успехами в телеком-секторе Египта холдинг Orascom был обязан хорошим отношениям Савириса с правившим тогда режимом президента Хосни Мубарака. Бизнесмен якобы поддерживал хорошие отношения с сыном Мубарака Гамалем. Последнего считали вероятным преемником на посту главы государства. При этом публично в 2000-х годах Савирис был крайне осторожен в политических действиях.

В 2007–2008-х годах бизнесмен добился максимальных успехов, поднявшись в мировом рейтинге Forbes на 60-е место с состоянием в \$12,7 млрд. Тогда же Савирис начинает вкладывать в СМИ, став инвестором ежедневной египетской газеты Al-Masry al-Youm и запуская спутниковые телеканалы OTV и OnTV. Позже они будут активно освещать события «арабской весны».

В 2000-х успех Orascom был связан с распространением мобильной связи в Алжире и Ираке. В 2001 году холдинг потратил \$700 млн на покупку лицензии на оказание услуг мобильной связи в Алжире. Так появился оператор Orascom Telecom Algeria, который более известен под именем Djazzy. В 2003 году Савирис выкупил за \$1,2 млрд одну из трех лицензий на оказание услуг сотовой связи, а четыре года спустя продал ее вдвое дороже.



В 2010-х годах Савирис обменял большинство своих телекоммуникационных активов на долю в VimpelCom — владельце торговой марки «Билайн», выходявшем на международный уровень. Египетский предприниматель получил около 30% голосующих акций и \$1,8 млрд наличными. По сей день покупка активов Савириса является крупнейшей сделкой в истории российских инвестиций за рубежом.

Вхождение египтянина в капитал VimpelCom только усложнило конфликт двух крупнейших акционеров оператора — Telenor и «Альфа-Групп». В результате миллиардеру пришлось постепенно продать двум противникам свои акции VimpelCom. К 2012 году он заработал свыше \$4 млрд на продаже своих долей. Риск оказаться втянутым в конфликт оказался для прагматичного миллиардера слишком велик.

Как отмечала газета «Ведомости», бывший в 2003–2009 годах главой «ВымпелКома», а затем международной VimpelCom Александр Изосимов называл Савириса менеджером, вовлеченным в управление бизнесом. В личном общении он охарактеризовал его как человека «открытого и дружелюбного».

## РЕВОЛЮЦИОННАЯ ТРЕВОГА

Савирис — в отличие от своих младших братьев и отца — никогда не стеснялся внимания местной и международной прессы. Он был завсегдатаем каирской клубной жизни, по собственному признанию, отправляясь развлекаться в город три-четыре раза в неделю. Однако по-настоящему его жизнь изменилась после начала революции. Так сами египтяне называют массовые акции протеста на площади Тахрир, начавшиеся в 2011 году и приведшие затем к свержению режима Мубарака. Савирис вошел в «Совет старейшин», пытавшийся организовать передачу власти от действующего президента к революционерам. Сотрудники спутниковых телеканалов миллиардера на начальных этапах приносили демонстрантам воду, пищу, одеяла, а также регулярно транслировали события «арабской весны».

В отличие от других египетских бизнесменов, пострадавших при правлении исламистского движения «Братья-мусульмане», которое ненадолго пришло к власти после свержения Мубарака, семье Савириса удалось сохранить большинство своих активов. Онси и Насефу на непродолжительное время пришлось покинуть Египет. В конце концов налоговые претензии правительства президента-исламиста Мохаммеда Мурси к компаниям семьи были урегулированы — Савирисы заплатили \$1,02 млрд.

## БОГОБОЯЗНЕННЫЙ ЕГИПТЯНИН

Несмотря на снятие налоговых претензий, отношения Савириса и исламистов были обречены с самого начала. Еще в 2007 году он негативно высказался о ношении никаба — части одежды, которая скрывает лицо женщины. «Я чувствую себя иностранцем в собственной

стране», — заявил он тогда. Исламское духовенство раскритиковало риторику бизнесмена, но он продолжал выступать с резкими антиисламскими высказываниями.

В 2011 году египтянин разместил на своей странице в Twitter картинку с Микки-Маусом и его спутницей Минни. Микки был с бородой, а у Минни было покрывало, как того предписывает исламский этикет. Мыши в исламе считаются нечистыми животными. Муфтии призвали к бойкоту компаний, входящих в Ogascom, а волна общественного возмущения была настолько сильной, что Савирису пришлось принести извинения.

Бизнесмен не скрывает, что верит в Бога. В одном из интервью он признал, что для поездки в Ирак, которые он совершает регулярно, требуется «сильная вера». Эта вера придает ему храбрости. Например, он лично вел переговоры с похитителями своих сотрудников в Ираке и всегда выплачивал выкуп. По его мнению, это лучший — наиболее безопасный и прагматичный — способ спасения.

## ОСТОРОЖНЫЙ СТОРОННИК АС-СИСИ

Сейчас Савирис руководит Ogascom Telecom Media and Technology, вобравшей активы, которые не вошли в периметр сделки с VimpelCom. Он неоднократно выступал с инициативами инвестирования в Египет значительных средств. В частности, в марте этого года он заявил о готовности вложить в экономику страны до \$500 млн.

Впрочем, пока на активные действия он не решается. Виной тому — чрезмерное государственное регулирование, в том числе на финансовом рынке. В мае этого года Савирис посвятил этой теме колонку в англоязычном издании Daily News Egypt. Раскритиковав в ней правительство Египта, он умолчал о президенте Египта — Абдуле Фаттахе ас-Сиси.

С самого момента его прихода к власти Савирис выражал поддержку ас-Сиси, надеясь, что его правление стабилизирует Египет и привлечет международных инвесторов. Эта поддержка была тем более ценна, что самого Савириса многие египетские либералы и противники «Братьев-мусульман» видели новым главой государства. Правда, партии, которые он поддерживал, никогда не набирали значительного количества голосов, что свидетельствует об отсутствии в Египте широкого спроса на светский, либеральный, рыночный режим.

Верный своему желанию инвестировать в «новое», весной этого года он объявил об инвестициях в строительство солнечной электростанции в Египте. Ее мощность составит 50 МВт. Савирис, скорее всего, еще удивит своих противников. Этот приятный в общении человек, любящий риск, не забывает быстро свои обиды. «Я выходец с юга. На юге, если ты убил члена моей семьи, то я убью десять твоих родственников. Все основано на месте», — говорил он в интервью Reuters в 2015 году. ■



**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

## ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

## КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1.  
ОГРН — 1027700316159.  
Search — поиск. Реклама. 16+

## Инвестиции в Северную Корею

В 2008 году Ogascom запустила в Северной Корее первого оператора сотовой связи 3G и интернета Koryolink. К сентябрю 2014 года количество его подписчиков

составило 2,4 млн человек. Компания на 75% принадлежит Ogascom, а оставшиеся долями владеет государственная корейская корпорация Korea Post & Telecoms

Corporation. Финансовые показатели предприятия не разглашаются, но в конце сентября 2013 года отчет Deloitte показал, что активы Koryolink достигли \$512 млн.



В каких странах российский турист меньше всего почувствует рост цен

# Куда с рублем податься

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,  
ПАВЕЛ МИЛЕДИН

Обвал рубля привел к тому, что россияне стали отказываться от поездок за рубеж. РБК выбрал 10 стран, валюты которых выросли к рублю меньше всего.

За год российская валюта стала худшей в мире. С 9 сентября 2014 года по 9 сентября 2015 года доллар вырос к рублю на 83,6%. Сам рубль не вырос ни к одной мировой валюте. Обесценивание рубля предсказуемо привело к тому, что россияне стали намного реже отдыхать за границей. По данным Федерального агентства по туризму, количество поездок за первую половину 2015 года снизилось в годовом исчислении на 34%.

Но есть страны, которые тоже девальвировали национальную валюту. И в них россияне, если ориентироваться на обменные курсы, могли бы чувствовать себя более комфортно, чем, например, в Европе. РБК выбрал 10 стран, валюты которых подорожали меньше всего, и собрал рекомендации Министерства иностранных дел для выезжающих в эти страны.

В десятке оказалось только одно популярное у россиян место отдыха — Турция. За год рубль просел к лире на 33,6%.

При составлении списка мы не брали в расчет стоимость билетов и отелей. Нужно учитывать, что в большинстве стран, попавших в список, поменять рубли на местную валюту напрямую невозможно: туристам придется сначала купить одну из резервных валют (например, доллар или евро). Из-за двойной конвертации реальная покупательная стоимость рубля может оказаться еще ниже.

## УКРАИНА

Рост национальной валюты к рублю за год **5,3%**.  
Курс: **1 украинская гривна = 3,07 руб.**  
(здесь и далее — курс ЦБ РФ на 10.09.2015).

С началом войны на востоке Украины о каких-либо туристических поездках в страну, особенно из России, серьезно говорить не приходится. По данным World Travel & Tourism Council, расходы иностранных туристов на Украине в 2014 году упали вдвое, до \$2,7 млрд. По мнению российского МИДа, Украина — не лучшее место для путешествий россияне. «Следует учитывать риски, связанные с военными действиями в тех или иных районах страны, а также с различными антироссийскими шагами правящего режима и ультранационалистов, в том числе направленными против простых российских граждан», — отмечает ведомство.

## БЕЛОРУССИЯ

Рост национальной валюты к рублю за год **8%**.  
Курс: **1 белорусский рубль = 0,004 руб.**

Белоруссия — одна из самых безопасных стран, попавших в наш список. «Криминогенная обстановка удовлетворительная. Санитарно-эпидемиологическая обстановка приемлемая», — считают в МИДе. Российским гражданам не требуется получать визу,

## Сколько стоят обед, кофе и пиво в самых «дешевых» странах для российских туристов, руб.

	Обед в «Макдоналдсе»	0,5 л местного пива	Чашка капучино
Украина	184,53	46,96	64,82
Белоруссия	408,95	102,24	126,38
Бразилия	360,63	90,16	87,13
Замбия	287,3	103,17	124,64
Колумбия	307,78	54,96	75,85
Малави	862,77	102,99	143,35
Уганда	371,94	65,09	111,58
Мозамбик	554,78	95,11	120,86
Грузия	365,04	56,33	91,00
Турция	313,74	179,28	139,02

Источник: Numbeo — глобальная база данных, предоставляющая информацию о различных социально-экономических показателях, в том числе об уровне потребительских цен. База формируется с 2009 года на основе информации от пользователей из разных городов и стран по всему миру.

чтобы посетить соседнее государство. TripAdvisor среди 30 самых лучших достопримечательностей Белоруссии самой популярной называет мемориальный комплекс «Брестская крепость-герой».

## БРАЗИЛИЯ

Рост национальной валюты к рублю за год **10,7%**.  
Курс: **1 бразильский реал = 17,98 руб.**

Если бы не цены на авиаперелет (самый дешевый билет на неделю, по данным OneTwoTrip.com, — около 70 тыс. руб.), мы бы совершенно не обратили бы внимания на предупреждения МИДа низкий уровень жизни и безработица провоцируют высокий уровень уличной преступности. МИД советует избегать трущоб (фавел) в крупных городах.

## ЗАМБИЯ

Рост национальной валюты к рублю за год **12,3%**.  
Курс: **\$1 = 9,94 замбийской квачи\***  
(\* — ЦБ не рассчитывает курс этой валюты к рублю, данные Bloomberg).

Одна из наименее развитых стран мира славится своими природными достопримечательностями: 19 национальных парков и три заповедника. В стране находится один из самых больших водопадов в мире — водопад Виктория. Никаких особенных рекомендаций при посещении страны МИД не дает. Просто необходимо соблюдать стандартные правила поведения в странах Африки: не гулять по городу в темное время суток, не пить воду из-под крана, не купаться в открытых водоемах и т.д.

## КОЛУМБИЯ

Рост национальной валюты к рублю за год **16%**.  
Курс: **\$1 = 3107 колумбийских песо\***.

В Колумбии есть на что посмотреть: колоритный город-порт Картахена, столица страны Богота, где сохранилось множество архитектурных памятников XVII–XIX веков, наконец, Анды — настоящий рай для поклонников экотуризма. Серьезная проблема, с которой могут столкнуться туристы, — высокий уровень преступности. Из-за высокого уровня преступности МИД советует избегать любых поездок в отдаленные районы страны. Если вы все же соберетесь в самостоятельный тур по Колумбии, МИД просит сообщить об этом российское посольство и уведомлять о своем месте пребывания по мере продвижения.

## МАЛАВИ

Рост национальной валюты к рублю за год **30%**.  
Курс: **\$1 = 561 малавийская квача\***.

«Теплое сердце Африки бьет быстрее», — приветствует будущих туристов официальный сайт Малави и предлагает посетить озера и национальные парки. Годовая инфляция в стране, по данным резервного банка, на июнь составила 22,2%, что не может не радовать россиян. С точки зрения МИДа, Малави — неплохой вариант для отдыха: криминальная ситуация относительно спокойная, ограничений на перемещение внутри страны нет. Туристов, правда, подстерегает опасность заболеть туберкулезом, малярией, диареей и холерой.

## УГАНДА

Рост национальной валюты к рублю за год **30,4%**.  
Курс: **\$1 = 3678 угандийских шиллингов\***.

Уганда будет интересна любителям экотуризма. МИД описывает страну в целом положительно, разве что не рекомендует посещать лишь североугандийский регион Карамоджа из-за высокого уровня преступности. Рекомендуется вести себя сдержанно и, например, не давать милостыню на улице. «Немотивированная щедрость провоцирует на дальнейшие вымогательства», — предупреждает МИД и советует носить с собой мелкие купюры, чтобы откупиться от мелких уличных грабителей, уверяя их, что больше денег нет. «Это почти всегда действует», — заверяет ведомство. Перед поездкой обязательна прививка от желтой лихорадки.

## МОЗАМБИК

Рост национальной валюты к рублю за год **30,9%**.  
Курс: **\$1 = 43 мозамбикских метикала\***.

Бывшая португальская колония, на флаге которой с 1975-го (год обретения независимости) изображен автомат Калашникова. Страна славится своими пляжами, а вот в центр Мозамбика МИД ездить не советует: там до сих пор есть заминированные поля — эхо многолетней гражданской войны, закончившейся в 1992 году.

## ГРУЗИЯ

Рост национальной валюты к рублю за год **32,7%**.  
Курс: **\$1 = 2,38 грузинского лари\***.

В 2010 году в Грузии начался настоящий туристический бум — за пять лет ежегодное число иностранных туристов выросло почти вчетверо: с 1,5 млн человек в 2009 году до 5,5 млн в 2014-м. Россияне могут въезжать в Грузию без визы на 90 дней раз в полгода. В паспорте не должно быть отметок о посещении Абхазии и Южной Осетии с территории России, предупреждает МИД. С 2008 года, после войны в Южной Осетии, между Россией и Грузией нет дипломатических отношений.

## ТУРЦИЯ

Рост национальной валюты к рублю за год **33,6%**.  
Курс: **1 турецкая лира = 23,3 руб.**

Одно из самых популярных туристических направлений в России.

Девальвация турецкой лиры началась за год до обвала рубля. В декабре 2013 года в Турции в рамках операции «Большая взятка» были арестованы 52 высших чиновника. Борьба с коррупцией стала следствием борьбы за власть между премьер-министром Реджепом Эрдоганом и проповедником Фетхуллахом Гюленом. Перепутанное столкновением двух политиков инвесторы победили из Турции. Лира упала на 13% к доллару, центробанку пришлось резко повысить ставку — до 10 с 4,5%. Постепенное снижение ставки на фоне резкой критики Эрдоганом действий центробанка привело к дальнейшей девальвации лиры. Результат — с сентября прошлого года лира потеряла по отношению к доллару почти 30% стоимости. Зато выросла к рублю всего на 33,6%. ■

Источники: Bloomberg, ЦБ, МИД