

Какого решения ждут от Банка России опрошенные РБК экономисты **с. 5**

Консенсус-прогноз: рубль подешевеет, инфляция приблизится к 13% **с. 5**

Выборы простимулируют: когда начнет расти ВВП **с. 6**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Марат Хуснуллин,
заммэра по градостроительной политике и строительству

Миллиарды на километры

НОВОСТИ, с. 8

ФОТО: РИА НОВОСТИ

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	27 октября 2015 Вторник No 197 (2214) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 27.10.2015)	\$1= ₽62,50 €1= ₽69,01	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 26.10.2015, 19.00 МСК) \$47,90 ЗА БАРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 26.10.2015) 858,01 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 16.10.2015) \$377,3 МЛРД	

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК Правительство подготовило «дорожную карту» для развития отрасли

Водки меньше, денег больше

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Правительство хочет развивать алкогольный рынок так, чтобы россияне пили меньше, но акцизов в бюджет поступало бы больше. РБК ознакомился с соответствующим планом, который во вторник обсудит правительственная комиссия.

Правительственная комиссия под председательством вице-премьера Александра Хлопонина во вторник, 27 октября, рассмотрит проект так называемой дорожной карты для алкогольной отрасли, рассказали РБК два федеральных чиновника, которые примут участие в совещании.

По словам одного из собеседников РБК, документ был согласован с 18 федеральными министерствами и ведомствами — от Росалкогольрегулирования (РАР) до Минздрава и ФСБ — и представляет из себя набор из 23 «мероприятий» — изменений федеральных законов, постановлений правительства, они должны «стабилизировать ситуацию в сфере госрегулирования на алкогольном рынке». Если комиссия утвердит «дорожную карту», документ поступит на одобрение премьер-министра Дмитрия Медведева.

СОБИРАЕМОСТЬ АКЦИЗОВ

На алкогольном рынке еще никогда не принималось подобного документа, подчеркнул представитель РАР. РБК удалось ознакомиться с итоговой версией «дорожной карты», которая разрабатывается с февраля 2015 года.

«Контрольные показатели» исполнения «дорожной карты» — повышение суммы собранных в бюджет акцизных денег, сокращение потребления спиртного на душу населения, сокращение присутствия нелегальной водки на рынке, говорится в самом документе (установленные показатели см. на графике с. 10).

Согласно проекту, по итогам 2015 года бюджет должен получить 316,7 млрд руб. от производителей алкогольных напитков, спирта и спиртосодержащей продукции, что на 4,6% больше, чем было в 2014-м. Однако пока сбор акцизов отстает от графика: по данным Федераль-



Вице-премьер Александр Хлопонин должен добиться роста акцизных сборов и «повышения алкогольной культуры населения»

ной налоговой службы (ФНС), по итогам января—августа отраслевым предприятиям было начислено 175,8 млрд руб. акциза — на 8,1% меньше, чем за первые восемь месяцев прошлого года.

«Я не понимаю, за счет чего они собираются обеспечить рост доходов бюджета до конца года», — рассуждает директор отраслевого агентства ЦИФРРА Вадим Дробиз. — Производство водки и пива к прошлому году снижается на 7–8%. Плюс повышения ставки акциза с 2016 года не предполагается, поэтому производители не будут делать запасы

перед Новым годом». По подсчетам эксперта, по итогам года государство получит 270–275 млрд руб. акцизных денег, то есть на 8–10% меньше сборов 2014 года.

Повышать собираемость акцизов государство предполагает за счет снижения объема нелегальной водки на рынке, рассказал РБК источник в аппарате Хлопонина. Объем нелегальной водки рассчитывается как разница между произведенным и проданным в рознице объемом продукции: из года в год этот «излишек» — нелегальная водка, произведенная без

уплаты акциза и не зафиксированная в системе автоматического учета ЕГАИС, — растет. В 2014 году разница составила 22,5%: по словам главы Росалкогольрегулирования Игоря Чуяна, это означало потери для бюджета в размере 31 млрд руб.

Согласно показателям, зафиксированным в «дорожной карте», по итогам 2015 года объем нелегальной водки на рынке должен снизиться до 20%, а к 2018 году — до 10%.

Окончание на с. 10

ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Полковник на экране

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Шведская Modern Times Group продала за \$45,5 млн семейство платных телеканалов Viasat. Покупателем российского бизнеса назван выходец из Baring Vostok — президент оператора наружной рекламы Gallery Анатолий Карякин.

СДЕЛКА ИЗ-ЗА ЗАПРЕТА

Шведская Modern Times Group (MTG) объявила в понедельник, 26 октября, о закрытии сделки по продаже семейства платных телеканалов Viasat в России и за ее пределами. Шведская группа поясняет, что продать российские активы ее вынудили принятые в прошлом году поправки в закон «О СМИ», которые с 2016 года запрещают иностранцам владеть более 20% в учредителе любого российского СМИ.

Сумма сделки составила \$45,5 млн. За январь—сентябрь 2015 года выручка проданных активов составила 448 млн шведских крон (\$53,3 млн), операционная прибыль — 102 млн крон (\$12 млн), уточняет MTG. Для сравнения: выручка всей группы, чей основной бизнес сосредоточен в Скандинавии, за этот период достигла почти 11,8 млрд крон (\$1,4 млрд), операционная прибыль — 260 млн крон (\$31 млн).

В России в семейство Viasat входят такие распространяющиеся через кабель и спутник телеканалы, как «TV 1000 Русское кино», TV 1000, TV Action, Viasat History и др. Совокупная ежедневная аудитория всех каналов Viasat в июле этого года равнялась, по данным TNS Russia, 5,54 млн человек старше 4 лет, то есть такое количество людей, проживающих в крупных городах, смотрели эти телеканалы хотя бы одну минуту в день.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Качев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
 доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
 стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Синорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2581
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Кто выиграл на западе и на востоке Украины

Без легких побед



Для выборов мэра нескольких крупных городов — Киева, Одессы, Львова — похоже, потребуется второй тур

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

На местных выборах кандидаты оппозиции не добились существенного отрыва от ставленников правящей коалиции на востоке Украины. Но и ведущие политики из правящей коалиции не одержали легких побед в центре и на западе.

«Реванш недемократических сил, которыми нас так пугали, не состоялся», — оценил президент Украины Петр Порошенко итоги выборов в местные органы власти. Голосование прошло в воскресенье, в нем приняли участие, по данным ЦИК страны, 46% избирателей, это на 2% меньше, чем на аналогичных выборах 2010 года.

ОППОЗИЦИЯ: МЕНЬШЕ ОЖИДАЕМОГО

Президент имел в виду «Оппозиционный блок», результат этой партии действительно показывает, что реванш не состоялся, говорит украинский политолог Владимир Фесенко. По его словам, «Оппозиционный блок», сформированный в основном из бывших функционеров Партии регионов свергнутого Виктора Януковича, надеялся получить подавляющее большинство в русскоязычных областях, но это не удалось. Эксперт обращает внимание, что официальных данных по выборам все еще нет, поэтому все предварительные итоги подводятся со ссылкой на экзитполы или заявления участников избирательного процесса.

Назначенный Петром Порошенко губернатор Донецкой области Павел Жебривский заявил в понедельник, что «Оппозиционный блок» «побеждает в буквальном смысле цифрах, но в целом область может контролироваться украинскими силами». По данным Жебривского, «Оппозиционный блок» получил большинство в трех местных советах, но демократические партии, пусть и разрозненно, также получили

Предварительные итоги выборов позволяют говорить о том, что ни одна из политических сил не получила явной победы, что может успокоить внутривыборную ситуацию

достаточную поддержку и, объединившись в коалицию, смогут образовать большинство в 2/3 городских и районных советов Донецкой области, написал Жебривский в своем Facebook.

В крупнейшем контролируемом киевским правительством городе, Мариуполе, выборы не состоялись и будут проведены позднее.

В Славянске мэром, скорее всего, станет (по предварительным подсчетам голосов, он набирает более 52%) бывший член партии Януковича Вадим Лях, который использовал в своей агитации имя скандального экс-мэра Нели Штепы (одно время она агитировала за самопровозглашенную ДНР, а после зачистки города была арестована киевскими властями).

В Днепропетровске кандидат «Оппозиционного блока», бывший регионал Александр Вилкул (некоторое время руководил предприятием Рината Ахметова) обеспечил себе выход во второй тур голосования, где его соперником должен стать лидер новой партии УКРОП Борис Филатов, занимавший пост заместителя губернатора области при губернаторе-олигархе Игоре Коломойском. По данным, которые приводит «Оп-

позитивный блок», за Вилкула проголосовали 37,5%, за Филатова — 35,3%. На выборах в областной совет победил «Оппозиционный блок» — 34% (обработано 90% протоколов), сообщила партия.

В неформальной столице восточной Украины, Харькове, убедительную победу в первом туре (по данным экзитполов) одержал действующий градоначальник, известный украинский политик Геннадий Кернес. Ранее он был одним из лидеров Партии регионов, на эти выборы пошел от партии «Возрождение», которую украинские СМИ называют проектом Коломойского. То, что Кернес перешел в «Возрождение», обеспечило ей поддержку большинства на выборах горсовета, считает Фесенко. По предвари-

тельным данным, она побеждает с большим отрывом, набирая около 53%.

ВТОРОЙ ТУР В КРУПНЫХ ГОРОДАХ

Харьков — один из немногих крупных городов, чья судьба может решиться в первом туре. В большинстве других голосование пройдет еще раз в середине ноября.

Мэр столицы Виталий Кличко, как и предсказывали социологические опросы накануне выборов, не смог выиграть в первом туре, но вышел во второй, значительно опередив своих преследователей. По результатам экзитполов, на выборах Кличко получил поддержку 38,4%. Полтора года назад Кличко выиграл в первом туре, получив поддержку 56,7% избирателей в Киеве. В столице многие разочарованы уровнем жизни, однако в целом настроены по отношению к градоначальнику терпимый, у него не было сильного соперника, отмечает Фесенко.

Второй тур прогнозируют и на выборах мэра Одессы. В него, по данным нескольких экзитполов, вышли действующий руководитель города Геннадий Труханов и кандидат от «Блока Петра Порошенко» Александр Боровик, работающий советником областного губернатора Михаила Саакашвили. Боровик получил поддержку большую, чем предсказывали соцопросы. Однако, по данным экзитпола «За честные выборы», действующий мэр Одессы побеждает с 53% голосов, а у Боровика — 29%. Труханов уже заявил, что считает

выборы завершившимися в первом туре. Сообщения СМИ, из которых следует, что второго тура не будет, Саакашвили назвал в Facebook «чушью собачьей».

Не смог победить в первом туре многолетний мэр Львова и лидер входящей в правящую коалицию партии «Самопомощь» Андрей Садовый, следует из данных экзит-пола студии Савика Шустера. По этому исследованию, он набирает 48,6%, на втором месте — Руслан Кошулинский из националистической «Свободы» (партия Олега

Тягнибока, проигравшая на парламентских выборах). Нужно подождать результатов, но показатель Садового можно объяснить некоторой усталостью от него, а также хорошим показателем соперника от «Свободы», говорит Фесенко.

В областной совет пройдет девять партий, сообщила днем Львовская областная избирательная комиссия по предварительным результатам обработки 71% голосов избирателей. Лидером является «Блок Петра Порошенко», набравший 22,08% голосов. На вто-

ром месте — «Свобода» (12,6% голосов). «Самопомощь» получает 12,49%, «Батькивщина» — 10,09%. 5-процентный барьер преодолели также: «Гражданская позиция» — 7,74%, Радикальная партия Олега Ляшко — 6,28%, УКРОП — 6,2%, «Народный рух Украины» — 5,45%, «Народный контроль» — 5,09%. Такой пестрый состав будет во многих областях и городах, предсказывает Фесенко.

УКРОП, как и «Возрождение», украинские СМИ связывают с олигархом Игорем Коломойским.

УКРОП действительно возглавляют ближайшие бизнес-партнеры Коломойского, а депутатская группа «Возрождение» в парламенте часто действует в его интересах, однако считать, что на местах люди от этих партий будут проводить его интересы, преждевременно, достаточно посмотреть на Кернеса, которого вряд ли можно считать чьей-либо марионеткой, говорит Фесенко.

Ранее украинский политолог Вадим Карасев говорил РБК, что хорошие показатели «Батькивщи-

ны» и «Самопомощи» могут спровоцировать их выход из правящей коалиции и досрочные выборы. Но самые предварительные итоги выборов позволяют говорить о том, что ни одна из политических сил не получила явной победы, что может успокоить внутривнутриполитическую ситуацию, полагает Фесенко. Кризис коалиции не преодолен, но если она и распадется, то не по результатам местных выборов, а из-за других факторов, например разногласий вокруг Донбасса, резюмирует эксперт. ▣

Кто пришел к власти в Польше

Против Москвы и Брюсселя

По итогам парламентских выборов в Польше, прошедших в воскресенье 25 октября, консервативная партия «Право и справедливость» (PiS) набрала 39% голосов и получила право формировать правительство. Впервые за 26 лет существования демократической Польши более половины мест в парламенте получила одна партия, последний раз сравнимое представительство было у коммунистов в сейме, избранном в 1985 году, еще до падения просоветского режима. Впервые женщину-премьера (Эву Копач из «Гражданской платформы») сменил также женщина — Беата Шидло.

Победа PiS прервала пятилетнее доминирование праволиберальной «Гражданской платформы» в польской политике: на президентских выборах в мае 2015 года действующий глава государства Бронислав Коморовский уступил кандидату от PiS Анджею Дуде.

До начала 2015 года Дуда и Шидло были малоизвестными политиками: новый президент был одним из депутатов Европарламента, а будущий премьер последние десять лет представляла в Сейме городок Хшанув. Возглавляет же партию PiS Ярослав Качиньский, экс-премьер и брат погибшего президента Польши Леха Качиньского. По мнению европейского издания Politico, именно он будет серым кардиналом, стоящим за решениями президента и главы правительства. Кандидатуры Дуды на президентских и Шидло на парламентских выборах Качиньский поддержал из-за своего высокого антирейтинга внутри страны, считает Politico. Задача стояла добиться победы PiS, а не какого-то конкретного лица.

Всё для народа

Исходя из политического веса Качиньского наблюдатели полагают, что политика Польши при новом руководстве будет во многом повторять курс Варшавы в 2006–2007 годах, когда Ярослав Качиньский возглавлял правительство, а его брат-близнец Лех был президентом.

Если правительство «Гражданской платформы» прохладно относилось к идее распределить беженцев из Сирии между всеми европейскими странами по квотам, то Качиньский вы-

сказался о миграционном кризисе жестко. По его словам, беженцы «несут холеру в Грецию, дизентерию в Вену и большое количество разнообразных паразитов».

Проблема беженцев является ключевым, но не единственным расхождением партии PiS с европейскими властями. Немецкий журнал Spiegel напоминает: в период премьерства Качиньского германо-польские отношения заметно ухудшились. «Качиньский не является ненавистником Европы, как те политики-евроскептики, что хотят выйти из ЕС, — пишет Spiegel. — Но он искренне уверен, что Брюссель попросту обслуживает интересы ФРГ и что сами немцы охотно заключат союз с Путиным против Польши».

Взгляд на восток

Politico предполагает, что если антигерманизм PiS десять лет назад был обусловлен в первую очередь личными пристрастиями Качиньского, то теперь основная критика новых властей будет направлена против Москвы. «Для нас важны отношения с Россией. Мы хотим, чтобы она была важным экономическим партнером. Но мы должны помнить при этом, что это прежде всего противник», — говорила Шидло в ходе теледебатов в середине октября.

С тем, что новые власти критично отзовутся о Москве, согласен и экономист Дэвид Марш, сооснователь Форума валютных и финансовых учреждений (OMFIF). «Качиньский может использовать свое возвращение в большую политику, чтобы напомнить, что он всегда предупреждал Запад об агрессивных намерениях Путина, подрывая его имидж на мировой арене», — рассказал эксперт MarketWatch.

Однако общий евроскептицизм PiS может косвенно сыграть и на руку Кремлю. Так, Джуди Демпси из Фонда Карнеги считает, что победа консерваторов усложнит согласование единой общеевропейской позиции по российскому вопросу. Это, однако, не значит, что от Варшавы можно будет ожидать смены позиции по европейским санкциям в отношении Москвы. «В отличие от евроскептиков, стоящих во главе Венгрии и Чехии, Качиньский известен своими антироссийскими взглядами», — добавила Демпси.

БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм



КОНСУЛ
ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ
ЮВЕЛИРНЫЕ УКРАШЕНИЯ
8-800-200-80-05

Как бизнес в Красногорске привел к массовому убийству

Электричество стубило

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
ИВАН ГОЛУНОВ

«Красногорский стрелок»
Амиран Георгадзе мог убить чиновников из числа руководителей «столицы» Подмоскovie из-за того, что они, по его мнению, отнимали у него строительный бизнес, лишая доступа к электросетям. РБК разобрался в причинах этого громкого преступления.

Красногорск — ближайший пригород Москвы, соревнующийся своей «элитностью» с соседним Одинцовским районом. Здесь работает правительство Московской области, сотка земли стоит от 300 тыс. руб., а квадратный метр жилья — не меньше 80 тыс. 19 октября прежде успешный местный бизнесмен Амиран Георгадзе застрелил четверых человек, включая заместителя главы района и начальника местных электросетей. Через пять дней Георгадзе найдут мертвым в окрестностях Красногорска (подробнее об этом см. «Последний день Георгадзе», №196, 26.10.2015). РБК разобрался,

В ШЛЯПЕ И С ОХРАНОЙ

Георгадзе, рослый грузный мужчина 55 лет, был известным в Красногорске бизнесменом: по данным СПАРК, ему принадлежат крупные доли как минимум в 24 компаниях, спектр деятельности которых простирается от ресторанного и винно-водочного до строительного бизнеса. Одна из первых компаний бизнесмена — ЗАО «Понто» — с конца 1990-х годов занималась поставками алкоголя, а в 2001 году попала в картотеку арбитражного суда как поставщик спиртного без акцизных марок и НДС.

В начале 2000-х Георгадзе переключился на строительство: до конца 2014 года основными строительными активами бизнесмена управляла ЗАО «ГК «Мякининское поречье», сам он еще в 2011-м был ее гендиректором, а 100% капитала было записано на управляющего активами Георгадзе Александра Авраменко. По оценке источника РБК в одной из крупных строительных компаний, принадлежащие бизнесмену земли в Красногорском районе оцениваются в \$50 млн. Входившие в состав «Мякининского поречья» ООО «Факт», ООО «Земледелец» и ООО «Грин Таун» возвели в Красногорске и окрестностях около десятка объектов: среди них многоквартирные комплексы в микрорайонах Нахабино, Опалиха и Новая Опалиха, дома элитной планировки «Грин Таун» на Новорижском шоссе, а также конноспортивный клуб в деревне Иваново и Красногорский горнолыжный комплекс.

На сайте «Мякининского поречья» указано, что компания в том числе строила жилье для Минобороны России. На землях министерства Георгадзе построил



У Амирана Георгадзе (на фото) в Красногорском районе были многочисленные строительные активы, поэтому он не желал терять контроль над энергетическими компаниями, от которых зависело развитие этих активов

микрорайон «Столичный»: пять панельных домов и один монолитно-кирпичный, входящие в федеральную целевую программу по развитию жилья.

У Георгадзе были обширные связи и широкий круг знакомств — его партнером по Красногорскому горнолыжному комплексу был двадцатилетний Илья Гам-

не знаю, только слышал, поскольку он человек известный», — резко отреагировал Шаккум на вопросы корреспондента РБК.

«Амиран — добрый, хороший. Известный меценат, у него были грамоты от патриархии, он давал деньги на храм Христа Спасителя. Спорт любил, помогал волейбольному клубу «Зоркий», — расска-

Теплыми словами описывает Георгадзе и его давний деловой партнер Александр Авраменко: неохотно рассказывая о бизнесе старого друга, он не скучится на комплименты, называя того «умным, веселым, дальновидным, энергичным, работоспособным». Отставной военный Авраменко работал с Георгадзе двадцать с лишним лет.

«Амиран по всему городу со стволом ходил, как с костылем. Прокурора за щеки трепал, «сыном» называл», — характеристика Георгадзе от сотрудника правоохранительных органов Подмоскovie контрастирует с рассказами друзей. «Отмороженный, людям хамил. Совершенный человек из девяностых», — описывает бизнесмена руководитель одной из строительных компаний, работавших в Красногорском районе.

«Он очень любил женщин, в последнее время ходил по городу как итальянский мафиози — в шляпе, окруженный охраной», — вспоминает источник РБК в администрации Красногорска. В кабинет к Караулову Георгадзе мог прийти в любое время — отношения с руководством у него были «теплые и приятельские», утверждает собеседник РБК.

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

Георгадзе исполнял поручения руководства района и неформально с ним сотрудничал: приводил в

область крупных застройщиков и продавал им земли, убежден собеседник РБК в областном стройкомплексе. «Георгадзе взаимодействовал с Рассказовым по стройке: он по дешевке покупал «сельхозку» [земли сельхозназначения] и перепродавал ее», — объясняет РБК один из застройщиков, работающих в Красногорске. По утверждению собеседника РБК, участки согласовывались с Карауловым и утверждались Рассказовым.

Пять лет назад «Мякининское поречье» продало землю под застройку в Павшино компании «Крост» [входящее в состав ГК «Мякининское поречье» ООО «Реал-Строй» выступило застройщиком «Кроста» на возведении жилого комплекса АРТ; 10 га земли в Павшинской пойме было зарегистрировано на «Реал-Строй». По состоянию на 28 августа 2008 года Амиран Георгадзе владел 67% «Реал-Строя»].

Источник РБК в компании «Крост» подтвердил наличие «договорных отношений между Георгадзе и компанией». Владелец «Кроста» Алексей Добашин не ответил на вопросы РБК. Позже Добашин сообщил «Коммерсанту», что Георгадзе не имеет отношения к его бизнесу: «Я пересекался с ним несколько раз, и этот человек никогда не вызывал у меня ни малейшего уважения. При этом он делал вид, что знаком с такими людьми, которых я видел только по телевизору».

Георгадзе исполнял поручения руководства района и неформально с ним сотрудничал: приводил в область крупных застройщиков и продавал им земли, убежден собеседник РБК в областном стройкомплексе

башидзе, в прошлом — помощник экс-префекта Северного округа Москвы Олега Митволя и политтехнолог «Единой России». Сейчас Гамбашидзе занимается проведением общественно-политических исследований в муниципальных округах — в том числе по заказу мэрии Москвы. Гамбашидзе не отрицает ведение совместного бизнеса с Георгадзе, однако общаться на эту тему с корреспондентом РБК не захотел. Два источника РБК в администрации Красногорска сообщили РБК, что с Георгадзе был знаком Мартин Шаккум — уроженец Красногорска, первый зампреддумского комитета по земельным отношениям и строительству. «Я Георгадзе в глаза никогда не видел. Знать его

зывает директор местного ресторана «Салхино» Гела Сванидзе. Владельцем ресторана был сам Георгадзе — со Сванидзе он познакомился двадцать лет назад в Москве. «Мы хотели открыть ресторан для жителей Красногорска, к нам все местные депутаты и политики приезжали», — рассказывает Сванидзе. Владелец в этом году был в своем ресторане несколько раз. «Он человек важный, занятой, у него в городе много проектов было», — объясняет Сванидзе. Самого Георгадзе Гела видел за неделю до бойни — приезжал к нему в гости в коттеджный поселок «Третья Охота». «Ничто не предвещало», — сокрушается Сванидзе.

Владелец много работавшей в Красногорске компании «Мосстроймеханизация» Обид Ясинов рассказал РБК, что «виделся с Георгадзе исключительно на совместных совещаниях с властями Подмоскovie», добавив, что того не интересовали тяжелые проекты, требовавшие расселения жильцов и перекладки инженерных сетей. По мнению Ясинова, красногорский стрелок хотел только «чистые участки без обременений».

«САЙГА» И ЭЛЕКТРИЧЕСТВО

Как выяснил РБК, трех человек, встретившихся в то утро в кабинете Караулова, напрямую объединяла одна компания — «Красногорское предприятие электрических сетей» (связанли с этим бизнесом и убитый Закаидзе, неизвестно, в его компании «СК Стройиндустрия» говорить с РБК отказались).

Котляренко был гендиректором и миноритарием КПЭС (с пакетом 5,04%), Караулов много лет входил в совет директоров компании от администрации Красногорского муниципального района (контролирует 54,2%), а Георгадзе через компанию «Сакура-К» принадлежало 28,26%. По словам одного из деловых партнеров бизнесмена, актив Георгадзе помогло купить руководство района, поскольку «был риск, что долю в КПЭС купят чужие люди».

КПЭС — сетевая компания, которая отвечает за передачу электричества в Красногорском районе, сбыт контролирует другая — «Красногорская электрическая сеть» (КЭС). Эти активы разделили больше пяти лет назад, но акционерами КЭС с теми же долями, что и в КПЭС, до 2013 года были администрация Красногорского района, «Сакура-К» Георгадзе и Котляренко, занимавший и в этой компании пост гендиректора.

В конце 2013-го Георгадзе перестал быть акционером КЭС: 51,2% в уставном капитале получил «Энергокапитал-Холдинг» («ЭНК-Холдинг»), а 48,2% осталось у администрации. Караулов по-прежнему числился в совете директоров, а вот Котляренко на посту гендиректора сменил бывший хоккеист Ренат Гатин — один из акционеров частного сетевого «ЭНК-Холдинга» с долей 50%.

РБК не удалось связаться с Гатиным, чтобы уточнить детали сделки. Его партнер, гендиректор и совладелец «ЭНК-Холдинга» Михаил Баранов (его доля в нем — тоже 50%) сказал РБК, что Георгадзе «видел только по телевизору» и доли у него не покупал; у кого холдинг приобрел пакет в КЭС, он говорить отказался. Согласно СПАРК и спискам аффилированных лиц КЭС, Георгадзе, Котляренко и еще несколько миноритариев покинули состав акционеров одновременно с приходом «ЭНК-Холдинга». По словам Баранова, КЭС — основной актив в портфеле холдинга. Исполнительный директор КЭС Александр Попов сообщил РБК, что причин выхода Георгадзе из состава акционеров компании и условий сделки не знает.

Знакомый Георгадзе рассказал РБК, что тот не планировал отдавать долю в КЭС. «Долю забрали другие люди», — подтвердил РБК Авраменко. По словам собеседника РБК в администрации Красногорска, после появления

«ЭНК-Холдинга» в составе акционеров Георгадзе поссорился с Карауловым и Котляренко. Бизнесмен думал, что все еще можно вернуть на свои места: периодически приходил к Караулову и пытался договориться, рассказал РБК чиновник.

Так у бизнесмена остался пакет лишь в одной энергокомпании Красногорского района — сетевой КПЭС. Ее выручка в 2014 году — 526 млн руб., чистая прибыль — 149 млн руб., но кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками превысила 440 млн руб. КПЭС не хватало оборотных средств — их вдвое меньше, чем нужно для стабильной работы, говорится в отчете компании. Баланс собственных средств отрицательный, а перспектива восстановления платежеспособности низкая, отмечает там. РБК не удалось связаться с представителями КПЭС. По словам источника РБК в окружении бизнесмена, Георгадзе был уверен, что КПЭС скоро будут консолидировать с более крупной сетевой компанией из-за долгов, занервничал и специально «вызвал Котляренко на встречу». Представитель администрации Красногорского района подтвердил РБК, что сетевую компанию хотели присоединить к московской «дочке» «Россетей» МОЭСК. Представитель МОЭСК это отрицает: «В отношении КПЭС вопрос консолидации не прорабатывался». «Вопрос консолидации сетевых активов повсеместный, что-то подобное могло обсуждаться на уровне рабочих совещаний», — объяснил РБК собеседник в одной из крупных энергокомпаний региона.

ТЕМНАЯ СТОРОНА СВЕТА

КЭС и КПЭС в последние годы испытывали значительные финансовые трудности, а доход акционеров был скромным — дивиденды выплачивали нерегулярно, следует из годовых отчетов компаний. Тем не менее Георгадзе держался за эти компании и, возможно, убил за них. Почему?

У бизнесмена были многочисленные строительные активы, потому он не желал терять контроль над энергетическими компаниями, утверждает два собеседника РБК в администрации Красногорска. Электричество — единственное, что нужно на стройке в первые два года, объясняет сотрудник областного стройкомплекса. «Мощностей мало, их получить в нашей области очень трудно: застройщик, у которого готовы все документы, предпочитает заплатить сверху, чтобы поскорее получить электричество», — дополнил собеседник РБК.

«Компании Георгадзе получали доступ к электричеству вне очереди, покупая его для своих нужд, а потом перепродавали тем застройщикам, которые готовы платить», — убежден источник РБК на строительном рынке. По его словам, в администрации Красногорского района все вопросы, касающиеся электрических сетей и землепользования, много лет курировал Караулов. В 2011 году чиновник дважды становился фигурантом уголовных дел, возбужденных по статье «превышение должностных полномочий». По версии следствия, он с нарушениями выделит земли несколько

подмосковным прокурорам под строительство коттеджей в поселке «Силанс» Красногорского района. Оба дела впоследствии были закрыты.

Опытный функционер Караулов занимал свой пост с середины 1990-х годов. «Это был чиновник в самом худшем понимании этого слова, гонял нас по кругу десятки раз, придирался к каждой пятой. Было очевидно, что нужны деньги», — характеризует Караулова застройщик земель под коттеджи в Красногорском районе. По словам собеседника РБК, схема была такая: просители шли к Рассказову, тот направлял их к Караулову — десять лет назад оформление бумаг на землю и подключение к сетям неофициально стоило минимум \$100 тыс., максимум — \$1 млн, официально — в десятки раз меньше.

Поначалу Георгадзе успешно привлекал в район застройщиков, предлагая легкий доступ к электричеству, делится с РБК чиновник районной администрации. Но в последние годы бизнес красногорского стрелка шел значительно хуже, чем прежде

«Электричество — активный элемент коррупционных схем, оно превратилось в громадного кровососущего упыря», — иронизирует управляющий партнер юридической группы «Яковлев и партнеры» Андрей Яковлев, специализирующийся на сделках с недвижимостью. «Подключение к мощностям — это масштаб, поэтому там остается коррупция: мощностей не хватает, и ты за дополнительные деньги выбираешь, какому застройщику их отдать», — говорит Яковлев. «Красногорск развивается быстрее, чем туда приходят мощности. Поэтому неудивительно, что за подключение к сетям в районе идет борьба», — соглашается бывший топ-менеджер одной из крупных энергокомпаний.

КРАХ БИЗНЕСА

Поначалу Георгадзе успешно привлекал в район застройщиков, предлагая легкий доступ к электричеству, делится с РБК чиновник районной администрации. Но в последние годы бизнес красногорского стрелка шел значительно хуже, чем прежде.

Пытаясь исправить положение, Георгадзе безуспешно пытался войти в металлургический бизнес. «Он, можно сказать, мой неудавшийся партнер: у него были связи на Новороссийском металлургическом заводе, мы планировали организовать поставки [арматуры] за границу по сниженной цене», — вспоминает член Общественной палаты России Георгий Федоров. Дальше слов, объясняет Федоров, дело не пошло, и проект был заморожен. Директор завода Джемал Ахвледиани не ответил на вопросы РБК.

Георгадзе даже занялся изобретательством — с 2012 по 2014 год на него зарегистрировано пять патентов на материалы и устройства, используемые при выплавке металлов: четыре вместе с уральскими учеными Владимиром Гернером, Владимиром Обрезковым и Алексеем Плетне-

вым, а один — с главным металлургом Уралвагонзавода Хакимжаном Байковым. По данным регионального портала «Красногорск Online», в 1980-х Георгадзе закончил мореходное училище в Грузии, технического образования у него не было. Плетнев сообщил РБК, что Георгадзе, тем не менее, действительно участвовал в разработке проекта. «У патентов есть строительный аспект, а у Амираана было достаточно навыков в строительстве, здесь они и пригодились», — сказал он. Плетнев познакомился с Георгадзе больше пяти лет назад и вспоминает о красногорском бизнесмене как о хорошем человеке. «Эти чиновники столько берут, а своих обещаний не выполняют», — вздыхает Плетнев.

Продавать свои компании бизнесмен начал год назад. Теряя

позиции на рынке, в 2014 году Георгадзе продал 67% в Красногорском горнолыжном комплексе Илье Гамбашидзе, этим летом долю бизнесмена в ООО «Факт» (50%) выкупил совладелец небольшого подмосковного банка «Интеркредит» Владимир Климовицкий. Вторая половина компании с ноября 2011 года принадлежала его партнеру по «Интеркредиту» Евгению Киданову, в 2000-х работавшему в структурах «Уралхима». «Я не понимаю, зачем Женя вел дела с этим человеком», — сокрушался знакомый Киданова в разговоре с РБК, но тот работал с Георгадзе давно — ему и сыну стрелка Нодарию с 2011 года принадлежало по 40% в компании «Жилкомстрой Красногорск». В декабре 2014 года Климовицкий и Киданов выкупили подконтрольное Георгадзе «Мякининское поречье», но большая часть компаний группы, согласно СПАРК, осталась у красногорского бизнесмена. Впрочем, это не мешает Киданову продавать квартиры в домах Георгадзе через сайт «Жилкомстрой Красногорск». РБК не удалось связаться с Кидановым, а Климовицкий отказался от разговора.

«Амиран продал «Мякининское поречье» и «Факт» своим давним партнерам Киданову и Климовицкому, потому что не хватало оборотных средств, тяжело было тянуть несколько проектов: мы обслуживали кредиты, было тяжело», — рассказал РБК Авраменко. Согласно отчетности, в 2014 году одна из компаний Георгадзе, ООО «Грин Таун», получила кредит на 1,2 млрд руб. Авраменко отказался отвечать на вопрос, в каком банке были взяты деньги, добавив, что «тело и проценты по займу обслуживались аккуратно».

До выхода Георгадзе из числа собственников «Факта» бизнесмену еще раз указали, что работать с ним не хотят, вспоминают два чиновника районной администрации. По словам собеседников РБК, на объектах «Факта» в Брусчатном поселке долго не подключали элект-

ричество, появилось оно лишь после ухода Георгадзе.

Доля бизнесмена в КПЭС на этот раз не решила проблем с подключением, потому что в территории Брусчатного поселка ближе всего расположены сети другой красногорской сетевой компании — «К-Разск», к ним, согласно законодательству, и должно осуществляться присоединение.

ЕДИНСТВЕННЫЙ СВИДЕТЕЛЬ

Труп Георгадзе нашли в пятницу — на следующий день после похорон Караулова и Котляренко. Бизнесмен с развороченной челюстью и пистолетом ТТ в правой руке лежал на диване в дачном доме коттеджного поселка «Кристалл Искра» в деревне Тимошкино. Хозяин дома Валерий Золькин нашел тело случайно: «В поселке выключили свет, и я пошел проверять рубильник», — рассказал Золькин РБК. Заметив разбитое окно в пристройке, Золькин заглянул и увидел труп. По соседству с участком Золькина — коттедж Юрия Рассказова. По версии следствия, Георгадзе безуспешно караулил чиновника с пonedельника.

Рассказов — единственный чиновник, с которым убийца хотел, но не смог «разобраться». Пока искали Георгадзе, Рассказов выступил на похоронах подчиненных, а по городу перемещался под охраной, предоставленной следствием.

Старожил областной власти Рассказов возглавлял район с 1996 года, его биография типична для функционера советских времен. 53-летний Рассказов когда-то возглавлял комсомольскую организацию на Митинском экспериментальном заводе, а с середины 1980-х работал в Красногорском горкоме КПСС и исполкоме городского Совета народных депутатов. Его заместителем неизменно был Караулов.

Собеседник РБК, близкий к руководству Московской области, утверждает: Рассказов и его зам пользовались доверием экс-губернатора Московской области Бориса Громова, теплые отношения с командой Громова сложились и у самого Георгадзе. Когда на должность губернатора в 2013 году был назначен Андрей Воробьев, полномочия на выделение строительных участков передали из районных муниципалитетов области. Георгадзе десять лет в администрации помогал, а с ужесточением правил помощи кончилась, описывает ситуацию Александр Шестун, глава Серпуховского района Подмоскovie.

В понедельник, ровно через неделю после бойни в Красногорске, официальный представитель СК Владимир Маркин заявил: руководство Красногорска проверяет на предмет коррупции по факту выдачи разрешений на строительство Георгадзе. Вопрос о досрочном освобождении Рассказова от должности пока не обсуждался: глава района не так давно переизбрался, у него неплохой рейтинг. Все остальное — вопросы к следствию, уточнил собеседник РБК в руководстве Московской области. ■

При участии Алексея Пастушина, Максима Солопова, Анастасии Михайловой, Максима Гликина и Фариды Рустамовой

КРИЗИС Экономисты предсказали падение рубля после снижения ключевой ставки

Риски для Центробанка



Ранее на пяти из шести заседаний 2015 года Банк России (на фото — его глава Эльвира Набиуллина) постепенно снижал ставку с пикового значения в 17% годовых

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
СИРАНУШ ШАРОЯН

Более половины опрошенных РБК экономистов полагают, что ЦБ снизит ключевую ставку 30 октября. Согласно консенсус-прогнозу, рубль к концу года подешевеет, инфляция приблизится к 13%, а темпы роста ВВП будут отрицательными.

РЫНОК ЖДЕТ СИГНАЛА

Совет директоров Банка России на заседании в пятницу, 30 октября, может принять решение о понижении ключевой ставки, которая сейчас составляет 11% годовых — этого ждут 20 опрошенных экспертов; еще 16 полагают, что регулятор не изменит ставку.

На прошлом заседании, 11 сентября, ЦБ оставил значение ставки без изменений. В пресс-релизе он объяснил свое решение увеличением «инфляционных рисков при сохранении рисков существенного охлаждения экономики». До этого на всех пяти заседаниях 2015 года Банк России постепенно снижал ставку с пикового значения в 17% годовых.

Сложившаяся макроэкономическая ситуация — стабилизация цен на нефть, снижение давления на рубль, по-прежнему слабая экономическая активность — благоприятствует тому, чтобы ЦБ вернулся к политике снижения ключевой ставки, считает экономист Citi в России, Казахстане и на Украине Екатерина Власова.

Экономист BNP Paribas по России Эльдар Вахитов перечисляет пять причин для снижения ставки на 50 б.п., до 10,5%. Во-первых, инфляция прошла пиковое значение в августе и в дальнейшем будет замедляться из-за сокращения потребительского спроса и эффекта высокой базы, уверен он. «При этом непростая экономическая ситуация, сокращение розницы и паде-

ние реальных заработных плат не позволяют с уверенностью говорить о том, что низшая точка падения экономики пройдена», — продолжает Вахитов. Еще одна причина в пользу снижения ставки — в октябрьском укреплении рубля к доллару и евро. Смягчение позиции ФРС США по поводу повышения своей ставки также должно поддержать рубль и укрепить желание ЦБ понизить ставку уже в октябре, добавляет он. Кроме того, правительство приняло довольно консервативный бюджет — пенсии будут индексированы всего на 4%, зарплаты госслужащих заморожены, говорит экономист: «Это снизило риски со стороны фискальной политики».

С каждым днем число сторонников снижения ключевой ставки растет, а ожидания выражаются рынком в форме спреда в 100 б.п. между ее действующим уровнем и доходностью ОФЗ, пишет в своем обзоре аналитик Газпромбанка Гульнара Хайдаршина.

Существует и мнение, что Банк России снизит ставку только на 25 б.п., до 10,75% годовых: об этом говорит, например, главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин, добавляя, что ГПБ не рассматривает такое понижение в качестве базового сценария. «Есть шанс, что ЦБ произведет формальное понижение ставки, чтобы дать сигнал рынку, что регулятор видит риски для экономики существенными и надеется, что инфляционные риски будут снижаться», — объясняет Сусин. Из опрошенных РБК только «Церих Кэпитал Менеджмент» прогнозирует снижение на 25 б.п.

СЦЕНАРИИ ДЛЯ РУБЛЯ

«Если Центральный банк действительно имеет приоритет по управлению инфляционными ожиданиями, то снизить ставку еще рано», — уверена директор Цен-

тра макроэкономических исследований Сбербанка Юлия Цепляева. Несмотря на то что в сентябре показатель инфляции год к году замедлился, в октябре темпы были достаточно существенными — 0,2% в неделю, подчеркивает она.

Последние опросы, проведенные компанией «Инфом» по заказу ЦБ, фиксируют продолжение роста инфляционных ожиданий в сентябре, согласно макроаналитик Райффайзенбанка Мария Помельникова. По оценкам регулятора, не снижается и трендовая инфляция — показатель, отражающий монетарные риски.

Кроме того, снижение ставки будет способствовать девальвации рубля, добавляет Хайдаршина из Газпромбанка. По данным ЦБ, в августе–сентябре 2015 года ожидания ослабления рубля на горизонте 12 месяцев возросли до 33% против 28% в июле, укрепления рубля ожидает вдвое меньше опрошенных. Повышенные девальвационные риски, в свою очередь, окажут давление на инфляцию, пишет аналитик.

Инфляция к концу года, по мнению экспертов, опрошенных РБК, будет равна 12,98% годовых. Мнение экономистов совпадает с оценкой Банка России, который ждет инфляцию на конец года в диапазоне 12–13%, но пессимистичнее, чем прогноз Минэкономразвития — 12,2%. По данным Росстата, в сентябре инфляция в годовом выражении составила 15,7%.

По мнению экономистов, опрошенных РБК, к концу года рубль будет слабее, чем сейчас: согласно консенсус-прогнозу, доллар будет стоить 64,46 руб., а официальный курс рубля, установленный ЦБ на вторник, 27 октября, равен 62,5 руб.

За прошедший месяц рубль укрепился за счет динамики цен на нефть, оздоровления платежного баланса и снижения страновой премии за риск, объясняет Власова из Citi. По ее мнению, в краткосрочной перспективе страновые риски

Консенсус-прогноз экономистов

	Ключевая ставка ЦБ после 30 октября, %	Инфляция на конец 2015 года, %	Курс доллара на конец 2015 года, руб./\$	Изменение ВВП в 2015 году, %	Изменение ВВП в 2016 году, %
«Велес Капитал»	11	12,5	62	—	—
Capital Economics	11	12,7	72	-5	1,5
ФГ БКС	11	12,6	52,5	-3,4	1
«Ренессанс Капитал»	11	12,3	63	-4	0,8
«ВТБ Капитал»	11	12,5	66	-3,8	0,7
JP Morgan	11	12,6	—	-3,7	0,5
Альфа-банк	11	12,3	75	-3,5	0,3
Газпромбанк	11	12,25	59	-3,65	0
Райффайзенбанк	11	12,5	65	-4	0
«Зенит»	11	15,2	62,5	-4,2	0
«КИТ Финанс Брокер»	11	12,5	65	-3,7	-0,2
Сбербанк	11	12,3	—	-3,6	-0,5
«Открытие Капитал»	11	13	66,33	-3,8	-0,9
«Арбат Капитал»	11	15	65	-3	-1
ЮниКредит Банк	11	—	—	-4,1	-1,6
ПФ «Капитал»	11	13,5	70	-4	-2,5
«Церих Кэпитал Менеджмент»	10,75	16	70	-4,75	-1,75
«Глобэкс»	10,5	13,05	55	—	—
«Альфа Капитал»	10,5	12,25	60	-4	3
Sberbank CIB	10,5	12,5	65	-3,5	2,5
Банк «Санкт-Петербург»	10,5	12,5	63,9	-3,5	1,5
Citi	10,5	12,3	66,3	-3,7	0,5
Нордеа Банк	10,5	11,75	63,5	-3,7	0,3
BofA Merrill Lynch	10,5	12,2	61,5	-3,7	0,3
ВТБ24	10,5	12,35	59	-3,75	0,25
RBS	10,5	12,4	65,5	-3,8	0,2
Росбанк	10,5	12,15	62	-3,5	0
UBS	10,5	12,8	69,5	-3,6	0
Commerzbank	10,5	13,5	62	-3,6	0
Credit Suisse	10,5	12,6	65	-3,8	0
ING	10,5	12,9	60	-3,9	-0,2
Barclays	10,5	12,4	70	-4	-0,7
BNP Paribas	10,5	13	66,2	-4	-1,2
Промсвязьбанк	10,5	13,4	74,47	-4,1	-1,6
Berenberg	10,5	15,1	60	-3,8	-1,5
«Капиталь»	10,25	12,55	64	-3,7	0,2
Всемирный банк	—	15,5	62,3	-3,8	-0,6
Moody's	—	13,5	67,5	-4	-1
Консенсус-прогноз	10,72	12,98	64,46	-3,82	-0,05

В консенсус-прогнозе указано среднее значение, если экономист предоставлял диапазон данных
■ Максимальные значения ■ Минимальные значения

Источник: данные экономистов, расчеты РБК

продолжат ослабевать, и профицит платежного баланса будет расти, но цены на нефть начнут снижаться. «Учитывая последнее обстоятельство, дальнейшее укрепление национальной валюты будет, вероятно, затруднено, тем более что рубль уже достаточно укрепился по сравнению с предыдущим месяцем», — говорит Власова. Она прогнозирует, что к концу года доллар будет стоить 66,3 руб.

Основным негативным фактором для курса рубля до конца года будет погашение внешнего долга, пик которого приходится на декабрь, напоминает Помельникова из Райффайзенбанка. «На наш взгляд, если цена на нефть не опустится сильно ниже \$50 за баррель, то снижение курса может быть умеренным. Риском для этого сценария является возможность повышения ставки в США до конца 2015 года,

что, впрочем, сейчас расценивается рынком как маловероятное событие», — считает она. По ее прогнозу, доллар будет стоить 65 руб.

Самый пессимистичный прогноз по-прежнему дает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова — 75 руб. за доллар при цене барреля нефти \$40. Наиболее оптимистично настроен главный экономист группы БКС Владимир Тихомиров: он полагает, что при цене на нефть \$65–70 за баррель доллар будет стоить 50–55 руб.

Хайдаршина полагает, что ЦБ может снизить ставку на декабрьском заседании совета директоров. С ней согласны Тихомиров и главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин.

На прошлом заседании, 11 сентября, ЦБ оставил значение ставки без изменений. В пресс-релизе он объяснил свое решение увеличением «инфляционных рисков при сохранении рисков существенного охлаждения экономики»

ВЫБОРЫ ПРОСТИМУЛИРУЮТ

Согласно консенсус-прогнозу экономистов, в 2015 году ВВП России снизится на 3,8%, а в 2016-м продемонстрирует практически нулевую динамику — минус 0,05%.

Никто из экспертов, опрошенных РБК, не сомневается в том, что в этом году в России будут отрицательные темпы роста: их прогнозы падения ВВП находятся в диапазоне от минус 3% до минус 5%. В отношении перспектив 2016 года мнения экономистов расходятся: 15 из них прогнозируют положительные темпы роста, 14 — отрицательные, еще 7 — нулевые.

Наиболее оптимистично настроен старший экономист Sberbank CIB Антон Струченевский: «В сентябре мы видели позитивную динамику, если она продолжится, то рост ВВП в сле-

дующем году может составить 2,5%. Есть набор компонентов, которые должны показать неплохие результаты, и главный — это динамика запасов». В расчете ВВП учитываются запасы сырья и материалов, необходимых для обеспечения непрерывности процесса производства, и готовой, но еще не проданной продукции. Если запасы растут, увеличивается ВВП, отражая дополнительные инвестиции на запасы. «Запасы на протяжении многих лет снижаются, и такая тенденция не может длиться долго. Вклад снижения запасов в общую динамику ВВП в этом году был очень существенным, если не определяющим. Инвестиции в запасы в следующем году могут существенно

улучшить динамику ВВП», — объясняет Струченевский.

На фоне улучшения платежного баланса будет сокращаться давление на инфляцию, динамика рубля стабилизируется, что со временем приведет к улучшению состояния доходов населения и потребительской активности, говорит Помельникова. «Однако реализация отложенного спроса через восстановления импорта будет сказываться на ВВП негативно, в связи с чем мы ожидаем нулевой рост ВВП в 2016 году», — добавляет она.

Цепляева из Сбербанка ожидает, что в 2016 году ВВП России продолжит снижаться (уменьшится на 0,5%), а вот в 2017-м возможен рост — «во многом простимулированный предвыборными расходами». «Мы прогнозируем рост ВВП в 2017 году на уровне 2%, в 2018 году — на 1,3%», — заключает экономист. ▣

НЕФТЬ Goldman Sachs предсказал новый обвал цен

Дешево и надолго

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Цены на сырую нефть могут резко упасть из-за падения спроса со стороны нефтепереработчиков, считают аналитики Goldman Sachs. К резкому снижению нефтяных цен может привести нехватка места в хранилищах нефтепродуктов.

ХРАНИЛИЩА ПЕРЕПОЛНЕНЫ

Как пишет издание New York Times со ссылкой на аналитиков Goldman Sachs, запасы нефтепродуктов США и Европы и объемы переработки сырой нефти в настоящее время близки к историческому максимуму, в то время как свободного места в хранилищах осталось совсем немного. Ситуация осложняется скромными темпами роста спроса на нефтепродукты (особенно бензин) и увеличением их поставок с Востока.

«Происходящее напоминает события 1998 и 2009 годов, когда хранилища нефтепродуктов переполнились и цены на сырую нефть резко упали», — предупреждают эксперты Goldman Sachs.

В отчете инвестбанка также отмечается, что объемы мировой добычи нефти в настоящее время существенно превышают мировой спрос на нее и вряд ли придут в равновесие и в 2016 году.

Цены на глобальном нефтяном рынке по-прежнему находятся под давлением нескольких факторов, в том числе уровня запасов, подтвердил РБК старший вице-президент Argus Media Вячеслав Мищенко. Прирост предложения уменьшился, но по-прежнему превышает спрос: в первом квартале 2015 года предложение было на 3,2 млн барр. больше, во втором квартале — на

2,7 млн барр., в третьем квартале — на 1,7 млн барр. В общей сложности за первые девять месяцев 2015 года предложение нефти превысило спрос на 180 млн барр., подсчитал он. Практически все нефтедобывающие регионы и страны работают на максимуме (Россия производит 10,74 млн барр. в сутки, США — 9,1 млн барр. и т.д.), как следствие, растет объем и рентабельность переработки. Это все явилось результатом того, что запасы находятся на максимуме.

ИСТОРИЯ ПОВТОРЯЕТСЯ

В марте 2015 года газета Wall Street Journal (WSJ) сообщала, что превышение объемов добычи нефти над

потреблением «черного золота» чревато резким падением цен, более или менее стабилизировавшихся к тому моменту на уровне \$60 за баррель, из-за дефицита места в нефтехранилищах.

Эксперты издания тогда предупреждали, что запасы сырой нефти в США достигли наибольшего за последние 80 лет уровня, в результате чего нефтехранилища оказались заполнены примерно на 70%. В других странах свободного места в хранилищах, по данным WSJ, осталось еще меньше: в Японии — не бо-

лее 20%, а в европейских странах — в лучшем случае 10%. Предсказание WSJ сбылось: к концу лета цена барреля Brent опустилась ниже \$50, достигнув на минимуме отметки \$42,23. В ходе сегодняшних торгов на бирже ICE стоимость фьючерсов на нефть марки Brent с поставкой в декабре 2015 года колеблется на уровне \$48 за баррель.

Ранее эксперты Bank of America Merrill Lynch предсказывали, что из-за дефицита места в хранилищах цены на Brent уже к концу марта 2015 года упадут до \$31 за баррель, однако этого пока не случилось.

23 октября первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин сообщил, что Банк России заложил в пессимистичный

Ранее ЦБ сообщал, что рискованный сценарий предусматривает сохранение цены на нефть в 2016–2018 годах «ниже \$40 за баррель». По данным источников РБК, на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева представитель ЦБ пояснил, что при проведении стресс-тестов исходили из цены \$35 за баррель, но не стали раскрывать сумму, чтобы «не пугать народ»

сценарий развития ситуации в экономике России возможность падения цен на нефть «очень ниже» \$40 за баррель.

Ранее ЦБ сообщал, что рискованный сценарий предусматривает сохранение цены на нефть в 2016–2018 годах «ниже \$40 за баррель». По данным источников РБК, на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева представитель ЦБ пояснил, что при проведении стресс-тестов исходили из цены \$35 за баррель, но не стали раскрывать сумму, чтобы «не пугать народ». ▣

сценарий развития ситуации в экономике России возможность падения цен на нефть «очень ниже» \$40 за баррель.

Ранее ЦБ сообщал, что рискованный сценарий предусматривает сохранение цены на нефть в 2016–2018 годах «ниже \$40 за баррель». По данным источников РБК, на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева представитель ЦБ пояснил, что при проведении стресс-тестов исходили из цены \$35 за баррель, но не стали раскрывать сумму, чтобы «не пугать народ». ▣



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер



Москва, Sheraton Palace Hotel Moscow*

29 октября 2015 г.

Защита кредиторов в делах о банкротстве

Среди спикеров:



Юлия Литовцева
Пепеляев Групп



Евгений Акимов
Сбербанк России*



Игорь Кривошеев
Ассоциация банков
российских банков



Рустем Мифтахутдинов
судья ВАС РФ
в отставке



Леонид Барков
Пепеляев Групп

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

МОСКВА Кто строит метро в столице

Миллиарды на километры

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Расширение метро в Москве уже нельзя остановить: прокопаны тоннели, вложены десятки миллиардов рублей, рассказал РБК заместитель мэра по градостроительной политике и строительству Марат Хуснуллин.

Городские власти уделяют подземке повышенное внимание: Хуснуллин обещает вводить по 10 новых станций в год, общий бюджет строительства до 2020 года составит 1 трлн руб., а количество новых компаний-подрядчиков увеличилось в несколько раз. Тем не менее строительство московской подземки не назовешь гладким: многократные переносы сроков ввода станций, авария на «Славянском бульваре», хищения на «Шипиловской» — метро в центре новостей в последние несколько лет.

В выходные под землю спускаются 7 млн пассажиров, в будни — больше 9. «42 пары поездов и 65 тыс. пассажиров в час — фантастические цифры, предмет гордости и озабоченности одновременно, поскольку линии давно перегружены», — разъясняет директор института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Михаил Блинкин. Любому градоначальнику остается одно — обещать новые станции, убежден эксперт.

Когда мэром был Юрий Лужков, за возведение новых станций отвечали два монополиста — метростроевцы из ОАО «Мосметрострой» и проектировщики из ОАО «Метрогипротранс». Сейчас — до 20 компаний, которых нанимает один генподрядчик — ОАО «Мосинжпроект», проектный институт, созданный полвека назад и акционированный в 2010 году. Стопроцентное дочернее предприятие правительства Москвы, до недавнего времени институт работал с меньшим размахом — в частности, устанавливал и обслуживал коллекторы. В планах Хуснуллина — создание на базе «Мосинжпроекта» крупнейшего в городе инженерингового холдинга.

«МЫ ПОШЛИ НА РИСК И АБСОЛЮТНО НЕ ЖАЛЕЕМ»

— В 2011 году вы задекларировали новые темпы строительства метрополитена: по плану должны были построить 78 станций и 160 км линий до 2020 года. Должны были открывать около десяти станций в год, но на практике за четыре года открыли всего 15. Почему так произошло?

— Когда принималось решение о темпах строительства, у нас не было проектно-сметной документации в полном объеме и мы могли продлевать только уже существующие линии. Новые линии, которые дают больший ввод станций, мы начали строить позже, но сейчас по ним ве-



С 2016 года строители метро будут сдавать более 20 км подземки в год

дется полноценная работа. У нас, может быть, произошла сдвигка по годам в первые три-четыре года строительства, но начиная с 2016-го мы будем сдавать более 20 км в год. А 20 км — это примерно 10 станций.

— Раньше в городе открывали одну станцию в пять лет.

— Мы за пять лет построили 12% от всего метро, которое было построено в предыдущие 80 лет.

— Москва была готова к таким темпам?

— Нет.

— Тем не менее вы пошли на риск?

— Мы пошли на риск, о чем абсолютно не жалею. Считаю, что он себя оправдал.

— Но финансовая ситуация не самая легкая. Как вы собираетесь с этим справиться? Финансирование на метро может быть урезано?

— Нет, никакого секвестра не будет. Я поясню: мы настолько глубоко зашли в метро, что нам уже нельзя останавливаться. Мы прокопали тоннели, вложили туда десятки миллиардов рублей, то есть сегодня метро уже нельзя бросать. И делать этого мы не будем. Недавно мы приняли очередную трехлетнюю адресно-инвестиционную программу (АИП) [до 2018 года], и из средств, выделяемых на развитие транспортной инфраструктуры [это 70% всей АИП], более половины — финансирование строительства метро.

— Сколько выделено денег на этот год?

— Порядка 130 млрд руб. Мы в этом году уже ввели участок от «Жулебино» до «Котельников» и открыли новую станцию «Котельники», до конца года планируем ввести еще одну новую станцию —

«Технопарк» на Замоскворецкой линии, она обеспечит шаговую доступность к тому участку ЗИЛа, где активно ведется реновация. Завершим до конца года строительную часть первых двух станций в Новой Москве — «Румянцево» и «Саларьево». Но основные деньги пойдут на ввод станций следующего года.

— Стройкомплекс планировал потратить за три года 323 млрд руб., а потратили в итоге 411 млрд руб. за четыре года.

— Мы потратили больше потому, что строим больший объем: к 2020 году мы будем гарантированно иметь порядка 135,75 км линий метро и восемь депо. И мы полноценно запустим для пассажиров Малое кольцо железной дороги, МКЖД — это еще 54 км. Пассажирский путь МКЖД мы рассматриваем как полноценное наземное метро, которое будет интегрировано с подземкой. Если это все сложить, то получится, что суммарный ввод до 2020 года составит 180–190 км линий, то есть мы значительно превысим ранее заявленные объемы.

— Раньше в Москве строили станции глубокого заложения. С вашим приходом картина изменилась: строят станции мелкого заложения. Это связано с экономией?

— Да. Станция глубокого заложения стоит 8–9 млрд руб., мелкого — в два раза дешевле. Мы экономим за счет мелкого заложения, перешли на строительство типовых станций, но с индивидуальной отделкой. Если посмотрите, у нас все станции метро очень красивые: это наша фишка. В Москве самое красивое метро в мире, каждая станция — шедевр, а поддержание станций в таком виде — это лишь 2–3% удорожания стоимости.

«НА РАБОТУ НАДО БРАТЬ ЛЮДЕЙ С РЕАЛИЗОВАННЫМИ ПРОЕКТАМИ»

— Почему было принято решение выбрать единого генподрядчика по строительству метро — ОАО «Мосинжпроект», стопроцентную «дочку» правительства Москвы, в котором вы возглавляете совет директоров?

— Рынок метростроения был монополизирован, и эта одна из причин, почему строительство метро в Москве стоило так дорого. В городе работал один проектный институт, который держал все права, — «Метрогипротранс». Больше никто не мог проектировать: никого не пустили в эту тему. Они реально нам диктовали цену, говорили: «Проектирование будет стоить столько-то».

И вообще, у нас в стране не было нужного количества проектировщиков и метростроителей. Нужен был единый оператор строительства метро. Им стал «Мосинжпроект».

— Почему? У них был опыт в строительстве подземных коллекторов, насколько я понимаю.

— Нужна была базовая организация, которая способна выполнять роль управляющей компании.

— Почему не «Метрогипротранс»? Потому что частная компания?

— Потому что частная компания, потому что мы не договоримся по цене и всегда будем зависимы. Допустим, мы о чем-то не договорились, на годы ушли в судебные разбирательства, а метро-то нужно строить.

— «Мосинжпроект» руководит ваш давний знакомый по Татарстану Константин Матвеев. С чем было связано его назначение?

— Есть очень простое объяснение: на работу надо брать людей, у которых есть за спиной реализованные проекты. Константин Матвеев, работая в Татарстане, построил нефтехимический завод. Когда он впервые пришел на эту площадку, начал с вырубki кустарников — через 3,5 года на этой площадке работал завод, который выдавал продукцию стоимостью 200 млрд руб. Под его руководством в течение небольшого для такого масштаба работ срока был реализован один из крупнейших проектов не только в регионе, но и во всей стране. За последние 25 лет страна таких заводов не строила. [Выручка «Танеко» в 2014 году составила 37,5 млрд руб. по сравнению с 20,7 млрд руб. в 2013-м.]

— Вы же понимали, что каждый журналист, который к вам будет приходить, будет спрашивать, почему вы взяли на работу своего знакомого? Нет ли в этом конфликта интересов?

— А я прямо говорю: взял, потому что это опытный руководитель, профессионал, за плечами которого реализованный проект, вот этот завод. Тем более что видел собственными глазами, как работает этот человек, потому что я был руководителем штаба строительства этого завода, потому что видел, что Матвеев способен управлять коллективом из 15 тыс. человек и грамотно руководить работой генерального подрядчика.

— Еще один вопрос по вашим знакомым из Татарстана. Вы ведь знакомы с председателем совета директоров татарской группы компаний ИНВЭНТ Эльбиком Сафаевым и главой «Сетевой компании» Ильшатом Фардиевым, который покровительствует ИНВЭНТУ?

— Эльбик Сафаев работал в «Татэнерго», построил самый крупный и самый современный в стране завод по производству кабелей и завод по производству электрооборудования. Ильшат Фардиев в свое время работал генеральным директором «Татэнерго», я был его заместителем. Мы «Татэнерго» превратили в производящую компанию. О том, что Фардиев имеет какое-то отношение к группе ИНВЭНТ, слышу в первый раз.

— Компании группы ИНВЭНТ за последние два года выиграли тендеры больше чем на 3,1 млрд руб.

— Чтобы вы понимали, у нас объем адресной инвестиционной программы на строительство метро — порядка 400 млрд руб. И я на самом деле до поставщиков просто физически не могу дойти. Вы мне называете компании, а я про них даже не слышал.

«МОСМЕТРОСТРОЙ» НАХОДИТСЯ В ПРЕБАНКРОТНОМ СОСТОЯНИИ»

— Согласно базе данных СПАРК у «Мосметростроя», одного из главных строителей метро,

кредиторская задолженность 29,5 млрд руб. превышает выручку. Вам об этом известно?

— Это еще один ответ, почему их не рассматривали в качестве генподрядчика. Когда мы стали проверять строительные компании, выяснилось, что «Мосметрострой» находится в предбанкротном состоянии. Не знаю, кто решился бы повесить государственную программу строительства метро на банкрота. У них оказалась огромная дыра в балансе, причем она была организована прежними владельцами.

— Как это получилось?

— Мы, честно говоря, не знаем. Новый владелец «Мосметростроя» [глава «Трансмашхолдинга» Андрей Бокарев], спасибо ему, активно занимается решением проблемы, пытается эту дыру закрыть. Он лично ездит на планерки, пытается компанию выгнать. Для нас, конечно, было бы очень хорошо, если бы был оператор, который мог бы осваивать по 50 млрд руб. в год. Но я еще раз говорю: в стране априори нет таких сил.

— Правда ли, что из-за этой дыры в «Мосметрострое» скоро пройдет реструктуризация задолженности за счет изменения структуры собственности компании: 49% уйдет группе ВТБ, правопреемнику Банку Москвы, 2% получит «Мосинжпроект», а еще 49% останутся у Бокарева?

— Ходят разные разговоры, но решения на сегодняшний день пока нет. Единственное, я могу сказать точно, — город заинтересован в сохранении профессионального подрядчика, поэтому мы все для этого делаем.

— А в капитал входите будете?

— Мы в капиталы входите не заинтересованы. Вообще, чтобы понимать, задача «Мосинжпроекта» — еще и подстраховать. Яркий пример — Кожуховская линия. У нас там строил УСК «МОСТ», у него не складывается экономика, он не умеет строить метро, но очень хороший тоннельщик. Он поработал с нами два-три года, не набрал компетенций, менеджмент не смог сработать. «Мосинжпроект» был вынужден забрать станции на Кожуховской линии и будет запускать их самостоятельно. А если бы «Мосинжпроект» не было? Не было бы с ними судиться, разбираться, и неизвестно, сколько бы это тянулось. А стройка бы стояла.

— Строители, с которыми мы общались, жаловались на задержку проектной документации. Из-за задержек получается так, что сначала платится аванс в полном объеме, затем смета пересчитывается, опускается вниз, и подрядчик вместо по-

ложенного ему рубля, на который он рассчитывал, получает 85 коп. и уходит в минус.

— На это жалуются всегда. Вопрос цены — вечный вопрос.

— Не получится так, что через два-три года подрядчики обанкротятся и строить метро будет некому?

— Мы этого не допустим — вопреки всему метро будет построено, поэтому мы не позволим подрядчикам обанкротиться. Тут нельзя однозначно сказать, кто прав, а кто виноват. Есть недочеты «Мосинжпроекта», есть ошибки, которые выявляют в процессе работы. Приведу простой пример: когда строили станцию «Парк Победы», наткнулись на коллектор, которого не было в проектно-сметной документации. Пришлось переделывать, а пока переделываешь и заново смета делается, простой кто оплачивает? Мы примерно представляем, за сколько мы строим метро. У нас цены, конечно, выше, чем у китайцев, но ниже, чем у всех остальных в мире, а китайцы строят дешевле в силу целого ряда обстоятельств.

— А Китайская железнодорожная строительная корпорация, China Railway Construction Corp., приедет к нам строить ветку метро в «Коммунарку», как собиралась год назад?

— Они очень хотят приехать, а мы хотим их взять, но весь вопрос в нестабильности курса рубля. Мы с ними все отработали, технически разделили: что будут делать они, что будем делать мы. Примерно 60% работы они готовы взять на себя, причем со своим финансированием. Единственный вопрос — закрепить на каком-то курсе рубля.

— Можете прокомментировать историю с хищением 313 млн руб. при строительстве «Шипиловской»?

— Контракт, о котором идет речь, был заключен в 2007 году департаментом экономической политики и развития Москвы. В 2011 году станция была сдана. «Метрохолдинг» был одним из субподрядчиков «Трансинжстроя». Какие у них там внутренние проблемы и у кого что похитили — разберутся правоохранительные органы. К правительству Москвы это не имеет никакого отношения.

— Разговоры о том, что вы «Мосинжпроект» делаете под себя и собираетесь впоследствии пересесть в кресло директора, насколько реальны?

— Все это слухи. Никогда об этом не думал. Я люблю свою работу. ☑

Полную версию интервью и расследование «Кто зарабатывает на строительстве метро» читайте на www.rbc.ru

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КИРИЛЛ ЛЯТС,
генеральный директор группы компаний «Метапроцесс»

Почему инвестиций в России больше не будет

Запрет западным инвестбанкам работать с российскими компаниями практически закрывает возможности для инвестиций в российскую экономику.

БЕЗ РЕСУРСОВ

Решение властей ЕС запретить инвестбанкам и аналогичным структурам оказывать консультации или писать отчеты по российским компаниям и банкам, попавшим в санкционные списки, вредит инвестициям в российскую экономику. В таком бизнес-климате развивать крупные проекты почти нереально.

Я отлично помню, как в 1995–1996 годах привлечение инвестиций в Уралмашзаводы началось именно с ресеча Merrill Lynch, а затем и подтянувшихся Brunswick, и «Тройки Диалог». Именно исследование Merrill Lynch дало возможность обратить внимание инвесторов на хороший машиностроительный актив, а затем провести private placement, выпустить ADR и GDR на размещенные акции.

Без этого размещения не было бы и ОМЗ, так как именно на привлеченные деньги нам удалось выкупить акции Ижорских заводов и начать формирование крупнейшей на сегодняшний день машиностроительной корпорации России.

Сегодня такие процессы представляются невозможными. Нормальных частных банков в России практически не осталось. Все серьезные структуры обслуживаются в банках, подпавших под санкции. Стало быть, российский рынок остался без возможности привлечения ресурсов за рубежом на несколько лет вперед.

ВСЕ БОЛЬШЕ ГОСУДАРСТВА

Понятно, что с инвестициями было плохо и без этого. С февраля 2014 года инвестиционный климат находится в коме. Внутренние ин-

весторы перестают инвестировать по причине нехватки ресурсов или предпочитают выводить деньги за пределы юрисдикции РФ, внешние инвесторы получили запреты (прямые или косвенные) на вхождение в капитал российских предприятий.

И совершенно неважно, из какой страны эти инвесторы. Никто не хочет ссориться с властями лидеров финансового мира. Россия с ее 2% мирового ВВП не стоит того, чтобы рисковать отношениями с Америкой. Опыт BNP Paribas показывает, что это всегда плохо заканчивается. Конечно, интерес инвесторов не пропал: многие хотели бы и торговать, и вкладывать деньги в высокодоходные проекты. Но хотеть и мочь — вещи разные.

Этому способствует и перераспределение рынка внутри страны: все больше заметен перекосяк в получении заказов в сторону госкорпораций. С одной стороны, это следствие антисанкций и выхолащивания иностранных поставщиков из системы госзаказов, с другой — заметное ухудшение финансового состояния частного сектора и, как следствие, переключение доверия на госкомпания, которые, возможно, при полном коллапсе могут быть спасены государством.

Единственным крупным инвестором на сегодня остается государство. Самостоятельно или через госбанки, которые также уповают на привлечение средств от государства по каким-то программам, например 1044, поддерживаемой инвестиционные проекты.

СХЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ

Определенную гибкость в привлечении финансовых ресурсов имеют сырьевые компании, которые осуществляют торговлю через трейдеров. Например, «Роснефть», торгующая через Trafigura. Схемы кредитования проектов через то-

варный залог, форвардные контракты, остаются сегодня, наверное, единственными крупными источниками финансирования, которые пока «не замечает» страна, накладывающая санкции. Перебить такие схемы трудно, но опыт иранского эмбарго показывает, что можно. Проекты, не поддержанные независимыми покупателями, практически обречены на смерть.

Что показал мой текущий опыт общения с реальными и потенциальными инвесторами: с одной стороны, все панически боятся идти в проект без поддержки государства. Так за последние 11 лет, начиная с истории ЮКОСа, запугали частный бизнес, что последний из кожи вон лезет, чтобы создать хотя бы видимость близости к государству. История с «Башнефтью», безусловно, не улучшила ситуацию, а наоборот, сделала частных инвесторов хроническими невротиками.

Другая проблема — непредсказуемость потоков госфинансирования. Опять-таки 2014 год внес свои коррективы. Те, кто производил за рубежом, а поставлял в Россию надежным государственным заказчиком, потеряли рынок. Без возможности его восстановления. Российский рынок специфический. Создавался он, особенно при торговле с госструктурами, не всегда по рыночному.

Переориентироваться с такого подхода на laissez-faire трудно, а порой невозможно. Поэтому российские инвесторы, владеющие производственными мощностями за рубежом, не в состоянии заполнить образовавшиеся финансовые дыры контрактами в других странах.

Подведем итоги. Государство не может сегодня выступать инвестором и тотально сворачивает программы развития. Поджимающие со всех сторон социальные вопросы остаются в приоритете, но требуют вложений. Увеличение затрат на оборону вкуче с затыканием социальных дыр — все это не дает свободы инвестиционного маневра, и, возможно, ближайшие пять лет инвестиционных денег отсюда ждать не придется.

Общаясь со многими бизнесменами по вопросам инвестиций, могу с твердой уверенностью сказать, что их оценка ситуации коренным образом отличается от мнения 89,9% населения, по версии ВЦИОМ, поддерживающих президента. Сейчас, как никогда, нужна разрядка, перестройка. Без этого помощь понадобится не только бизнесу, но и всему населению. Если, конечно, о нем кто-то еще думает.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

Жизнь
в удовольствии

style.rbc.ru

Городской Центр Недвижимости | Продажа производственно-складского комплекса в Татарстане (г. Набережные Челны)

ЖБИ, земельный участок 20га,
S зданий 29000м²,
S бетонированных площадок 19817м²,
водоснабжение 1400кВа, рядом газ, ж/д.
Подробная информация на сайте - www.kamaspecindustry.ru

Телефон:
+7 (921) 936-77-43
(Владимир Владиславович);
+7 (921) 300-95-98
(Тамара Владимировна)

Сайт:
www.gcn-spb.ru

E-mail:
ladygin@kamaspecindustry.ru
t.topol@gcn-spb.ru
kninfo@gcn-spb.ru

Условия:
Цена 265 млн. рублей (ТОР)

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIED обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РЕКЛАМА

БИЗНЕС | АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

ВЫПИТЬ НЕ ДАДУТ

→ С 1 января 2010 года в России была введена **минимальная розничная цена на водку** — одна бутылка объемом 0,5 л теперь не могла стоить дешевле 89 руб. Это решение было принято по инициативе руководителя Росалкогольрегулирования Игоря Чуяна (на фото, архивный снимок 2006 года). Как и прежде, целью этого была борьба с контрафактом. Минимальная розничная цена водки по состоянию на 2015 год составляет 185 руб. (сумма неоднократно повышалась и лишь в начале 2015 года впервые была снижена)

↓ **ЕГАИС**, предназначенная для контроля производства и оборота алкоголя, была разработана во ФГУП НТЦ «Атлас», подведомственном ФСБ (справа — глава ФСБ Николай Патрушев). Предполагалось, что она поможет убрать с полок контрафакт. В 2005 году оптовиков обязали использовать ЕГАИС, однако внедрение системы сопровождалось техническими неполадками. Это привело к значительному ущербу. В ноябре 2007 года было начато внедрение новой версии ЕГАИС, разработанной ФГУП «ГНИВЦ ФНС» (слева — руководитель ФНС Анатолий Сердюков). Система стабильно заработала только осенью 2009 года



ФОТО: РИА Новости



ФОТО: Валерий Левитин/Коммерсантъ

Правительство подготовило «дорожную карту» для развития отрасли

Водки меньше, денег больше

→ Окончание. Начало на с. 1

По подсчетам Дробиза, общий объем нелегальной продукции, спиртосодержащих суррогатов, самогона и псевдолекарственных препаратов на спирте сейчас превосходит производство легальной водки в стране — 66,6 млн дал в 2014 году, по данным Росстата. Самый большой объем «альтернативного» крепкого алкоголя — более 40 млн дал, считает эксперт, приходится на пищевые спиртосодержащие жидкости, например ароматизаторы для хлебобулочной продукции и т.п. «Примерно 20–25 млн дал составляет нелегаль-

ная водочная продукция, выпущенная отраслевыми предприятиями без уплаты акциза. Еще 7–8 млн дал — кустарная водка, полученная на подпольных производствах, — считает эксперт. — На продающиеся в аптеках настойки боярышника приходится 17–18 млн дал в год. Ну и 15–17 млн дал — это самогон». Итого объем нелегального рынка — около 100 млн дал в год, заключает Дробиз.

ЕГАИС ПРОТИВ БОЯРЫШНИКА

Согласно «дорожной карте», в первом квартале 2016 года РАР должен разработать и внести в

Госдуму законопроект, который разделит лицензирование розничных продаж алкоголя для магазинов и общепита. Сейчас и те и другие получают одинаковые лицензии стоимостью 65 тыс. руб. в год и должны соблюдать одинаковые требования для их получения.

«Мы исходим из того, что потребление алкогольных напитков в заведениях общепита — кафе, ресторанах — способствует повышению алкогольной культуры населения, — пояснил РБК источник в аппарате Хлопонина. — Поэтому лицензирование розничных продаж в общепите может быть либерализовано. С другой стороны,

законодательно должна быть пресечена практика, когда в розничных магазинах ставят два стола, чтобы оформить это как кафе и получить возможность торговать спиртным ночью. Эта лазейка должна быть закрыта». О том, как именно изменятся правила для ресторанов, он не уточнил.

Еще одно послабление предназначено для владельцев небольших виноделен — крестьянско-фермерских хозяйств и малых предприятий. Производственная лицензия для виноделов сейчас составляет 800 тыс. руб. — «для небольших хозяйств это неподъемная сумма», уверен глава Союза виноградарей и виноделов России (СВВР) Леонид Попович. Летом 2015-го СВВР отправил в Минфин предложение уменьшить пошлину для хозяйств, производящих вино из собственного винограда, до 65 тыс. руб.; в Минфине тогда заявляли, что не возражают.

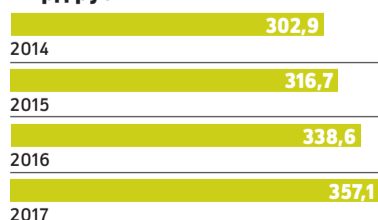
Система автоматического контроля ЕГАИС будет распространена на розничное и оптовое звено: сейчас она обязательна только для производств. К середине 2016-го к системе должно быть подключено большинство кассовых аппаратов в магазинах, торгующих алкого-

лем (для маленьких населенных пунктов предусмотрена годичная отсрочка — до 1 сентября 2017-го), следует из «дорожной карты». «В случае если система выявляет поддельную акцизную марку, она дает запрет на продажу, и этот товар не проходит по кассе, а мы, в свою очередь, получаем информацию о попытке продать нелегальный алкоголь в конкретной торговой точке», — объяснил РБК Чуян. По его словам, в рамках тестирования системы к ЕГАИС уже подключено более 15 тыс. кассовых аппаратов, и случаи выявления нелегальной продукции на кассе нередки — составляют около 22% в общем количестве покупок.

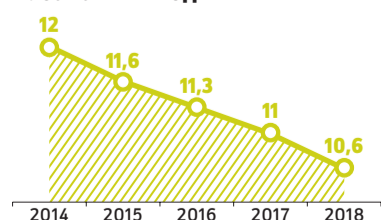
Авторы документа также решили бороться с алкогольными жидкостями «двойного назначения» — псевдолекарственными препаратами, потребляемыми в качестве спиртных напитков, например настойкой боярышника. Для этого разработчики «дорожной карты» предлагают распространить систему ЕГАИС и на производство спирта по фармакопейным статьям — для изготовления лекарств. Кроме того, предлагается лицензировать производство меди-

Ключевые показатели программы развития алкогольного рынка в России

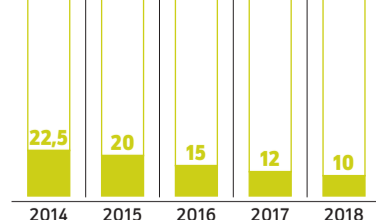
Рост собираемости акцизов на алкогольную продукцию, млрд руб.



Снижение потребления алкоголя, литр на душу населения в год



Снижение объема нелегальной водки, %



Источник: рабочие документы к заседанию правительственной комиссии



Что предпринимает Volkswagen, чтобы замять «дизельный скандал» с. 12

Михаил Фридман готов вложить \$4 млрд в бразильского оператора связи с. 14

Русстройбанк перестал проводить платежи и выдавать вклады с. 18

ФОТО: Depositphotos



↑ 20 июля 2011 года президент РФ Дмитрий Медведев (на фото) подписал федеральный закон, **приравнивающий пиво к алкогольным напиткам**. Это означало, в частности, что впредь пиво нельзя будет продавать в ларьках и распивать в публичных местах. Также оказалась запрещена продажа пива в период с 23:00 до 8:00 (исключая организации общественного питания)



цинского спирта — лицензии в таком случае будет выдавать Минпромторг.

Усиление госконтроля за производством лекарственных средств, сделанных на спиртовой основе, разумеется отразится на их стоимости — они станут дороже. «Однако ни для производителей, ни для тех, кто использует их в медицинских целях, это большой проблемой не станет, — считает директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов. — Во-первых, фармкомпании сегодня могут достаточно безболезненно для себя

перейти на выпуск аналогов лекарственных спиртовых настоек на основе, например, сахарного сиропа. Их эффективность не ниже спиртовых».

При этом Беспалов уверен, что более строгий контроль за производством медицинского спирта и продаж псевдолечебных настоек не приведет к их исчезновению.

АКЦИЗЫ ДЛЯ РЕГИОНОВ

Из итогового документа исчез пункт, предусматривавший перераспределение потоков акцизов

на крепкий алкоголь. Сейчас 40% акциза, уплаченного с каждой бутылки водки, направляется в местный бюджет — туда, где эта бутылка была выпущена, остальное идет в федеральный бюджет. Такая практика приводит к проявлениям «водочного сепаратизма», считают федеральные чиновники: региональные власти ставят барьеры для дистрибьюторов «чужой» водки, стимулируя рост производства на «своем» заводе ради получения дополнительных денег в бюджет.

«Что делают регионы? Вводят элементы недобросовестной

← Федеральная служба по регулированию алкогольного рынка (**Росалкогольрегулирование**) была создана 31 декабря 2008 года. Создание службы курировалось вице-премьером Виктором Зубковым (на фото). В интервью «Российской газете» в 2011 году он заявил, что создание Росалкогольрегулирования стало первым шагом на пути формирования новой государственной политики в области регулирования алкогольного рынка. По словам Зубкова, благодаря этой политике к 2011 году объем нелегального производства водки сократился в 2,5 раза

↓ В 2011 году был принят федеральный закон, **запрещающий продажу алкоголя с 23:00 до 8:00** на всей территории России. В Москве запрет на продажу алкоголя с 23:00 до 8:00 был введен в 2006 году. В 2010 году интервал был расширен до периода с 22:00 до 10:00. С критикой этого решения выступил спикер Совета Федерации Сергей Миронов (слева). Он заявил: «Желающим выпить придется приобретать в неуточное время алкоголь втридорога, возродится «алкогольное подполье», оживится самогонварение». Мэр Москвы Юрий Лужков (справа) в ответ назвал Миронова «защитником ночных алкоголиков». Тем не менее в 2012 году город вернулся к прежним рамкам — алкоголь продавать запретили с 23:00 до 8:00

повышению конкурентоспособности и регулированию алкогольного рынка, уточнял Хлопонин.

Однако за несколько прошедших месяцев в правительстве так и не определились, как распределять алкогольные деньги. Этот вопрос решили убрать из итогового документа, подтвердил Чуян. «Он был снят с «дорожной карты» по инициативе Минфина, — объяснил глава Росалкогольрегулирования. — Централизовать [сбор акциза] Минфин согласен. А вот дальнейшее распределение — это вопрос, который требует проработки».

Среди других положений, исключенных из итогового варианта «дорожной карты», — введение ограничения на продажу самогонных аппаратов и изменение расчетов ретробонусов (премий за объем продаж) между поставщиками алкоголя и ретейлерами. Сейчас сети берут с поставщиков бонус в размере до 10% от розничной стоимости поставленной водки: к примеру, 17 руб. с бутылки с ценой на полке 170 руб. РАР предлагал исключить из расчетной базы налоговую составляющую — 100 руб. акциза и 21,5 руб. НДС. Таким образом, магазин бы получал от производителя премию в размере 4,85 руб. с бутылки вместо 17 руб.

По словам Чуяна, регулятор по-прежнему поддерживает эту инициативу, но ее правильно внедрять через поправки к закону «Об обороте», которые сейчас находятся на рассмотрении в Госдуме.

Представители крупнейших водочных компаний отказались комментировать проект «дорожной карты», ссылаясь на то, что не знакомы с итоговым документом. Основным владельцем «Синергии» Александр Мечетин пообещал сделать это после того, как утвержденный документ будет опубликован, выразив мнение, что «внедрение ЕГАИС, безусловно, важный инструмент, но требуется комплексный подход». Вице-президент Roust Игорь Касарев сказал в беседе с РБК, что «мы надеемся, что решения, предлагаемые правительством, помогут, потому что ситуация в легальном секторе непростая». ■

pharmtech & ingredients

17-я Международная выставка Оборудования, сырья и технологий для фармацевтического производства

17th International Exhibition of Equipment, raw materials and technologies for pharmaceutical production

24-27.11.2015
Россия, Москва / Moscow, Russia

**МВЦ «Крокус Экспо»
Crocus Expo IEC**

Organized by

General Information Partner

Strategic Information Partner

В рамках выставки

10-й Международный форум Фармтехпром

Within the Exhibition


10th International Forum Pharmtechprom

25-26.11.2015

Как «дизельный скандал» ударил по Volkswagen


11

На **11** млн автомобилей, произведенных VW, установлено программное обеспечение (ПО), которое занижает данные о реальном уровне выброса вредных веществ



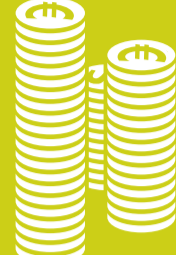
8,5

млн автомобилей решила отозвать VW в странах ЕС




€34

млрд — во столько может обойтись компании скандал с занижением уровня токсичности выхлопов, по оценке немецкого промышленного аналитика Штефана Братцеля




В 10–40 раз

превышает установленные нормы уровень выброса вредных веществ автомобилями с «антиэкологическим» ПО




На 27%

упала капитализация компании с начала скандала (18 сентября). На 17:30 мск 26 октября она составляла €56,24 млрд



\$18

млрд — такой штраф может быть наложен на VW агентством по охране окружающей среды США



Куда новый глава Volkswagen ведет автоконцерн

Жизнь после дизеля

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

«Дизельный скандал» нанес серьезный удар по репутации Volkswagen и грозит немецкому концерну миллиардными штрафами. РБК разобрался, как пытается исправить ситуацию новый глава VW Маттиас Мюллер.

ПЕРВЫЕ ШАГИ

Канцлер Германии Ангела Меркель призвала компанию принять срочные меры, чтобы восстановить доверие к себе. Именно эту

цель новый CEO концерна Маттиас Мюллер, сменивший в разгаре скандала многолетнего руководителя концерна Мартина Винтеркорна, назвал главной в первых комментариях после назначения: «Моя первоочередная задача — восстановить доверие к Volkswagen Group и сделать для этого все от меня зависящее с максимальной прозрачностью». В понедельник стало известно, что Мюллер будет сопровождать Меркель в ее поездке в Китай, которая состоится 29–30 октября. Источники Reuters утверждают, что глава концерна проинформирует канцлера о ходе внутреннего расследования.

«Дизельный скандал» стоил Volkswagen не только репутационных потерь, но и более €25 млрд капитализации. В первый торговый день после того, как 18 сентября американское Агентство охраны окружающей среды предъявило концерну претензии к качеству дизельных двигателей, акции VW обвалились на 18,31%, — за сутки ее рыночная стоимость рухнула на €14,1 млрд, с €77 млрд до €62,9 млрд. Всего с 21 октября потеряла 24,26% своей стоимости, подешевев до €55,52 млрд.

Ликвидировать последствия скандала VW придется на фоне спада продаж. В понедельник агентство Bloomberg опубликовало статистику мировых продаж автомобилей за 9 месяцев, согласно которой немецкий концерн потерял звание мирового лидера по объему продаж автомобилей, которое приобрел по итогам первого полу-

годия — на первую строчку вновь вышла японская Toyota. Японская группа за первые девять месяцев этого года продала 7,49 млн машин, в то время как VW достиг показателя в 7,43 млн.

Работу над восстановлением доверия Мюллер начал с кадровых решений. За неполный месяц с момента назначения не меньше десяти топ-менеджеров концерна. Выступая перед коллективом с первой после назначения речью, Мюллер фактически признал, что в махинациях замешано руководство VW. «Работники, которые не занимали руководящих позиций, не должны опасаться того, что их будут обвинять в нарушениях, совершенных на уров-

не топ-менеджмента», — заявил он 8 октября, обращаясь к 20 тыс. работников завода VW в Вольфсбурге. Сам Мюллер к скандалу не причастен — ни один из автомобилей Porsche не был оснащен дизельным двигателем-махинатором.

По данным The Wall Street Journal, вслед за Винтеркорном концерн должны покинуть три ведущих инженера: главный инженер Audi Ульрих Хакенберг, глава НИОКР-подразделения Porsche Вольфганг Хац и Хайнц-Якоб Нойссер, занимающий в VW пост директора по НИОКР. Кроме того, должности лишится и глава американского подразделения VW Майкл Хорн. Всего же с махинация с ПО были замешаны по мень-

шей мере 30 руководителей концерна, пишет Der Spiegel.

Сокращать рядовых сотрудников VW не собирается, но премиальную часть из заработка снизит. По данным Handelsblatt, 115 тыс. человек, работающим в VW по постоянным контрактам, судя по всему, придется согласиться на уменьшение годового бонуса. Таким образом концерн сможет сэкономить как минимум €678,5 млн.

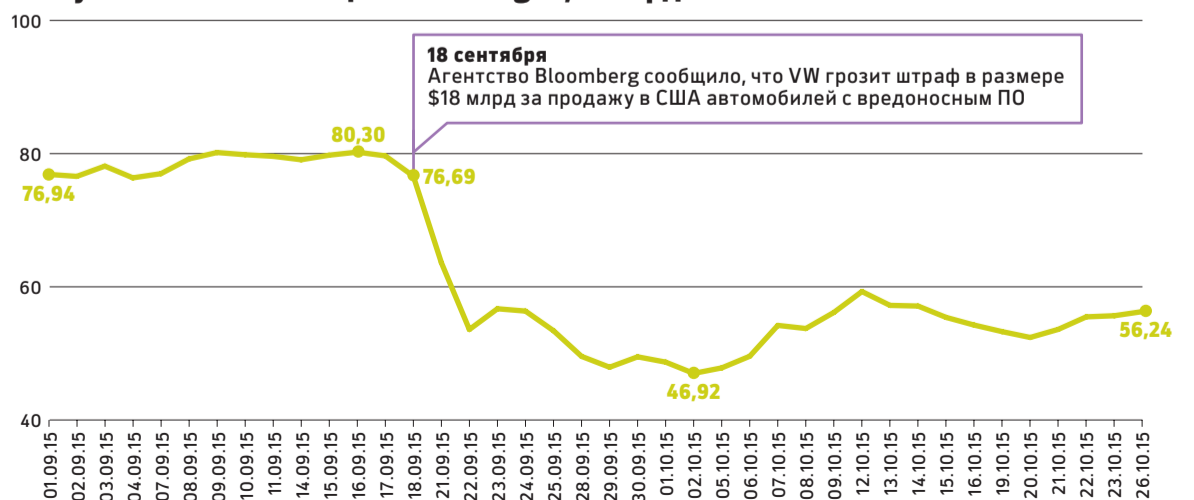
ЭКОНОМИЯ НА ВСЕМ

По оценкам международной консалтинговой группы Evercore, общие затраты автоконцерна по итогам скандала составят €28,7 млрд в течение двух лет (до конца

Что не так с двигателями

Разработанные Volkswagen в 2009 году двигатели серий EA 188, 189 и 2008 запрограммированы так, что при испытаниях в лабораторных условиях выдают одни результаты по выхлопам, а в реальных условиях — другие, не соответствующие экологическим стандартам Евро-5. Выявить это смогли эксперты американского Агентства по охране окружающей среды (EPA), указавшие, что при реальной эксплуатации выброс оксидов азота мог превышать установленную в США норму почти в 40 раз.

Как упала капитализация Volkswagen, € млрд



Источник: рабочие документы к заседанию правительственной комиссии

€6,5
млрд

зарезервировала компания на издержки, связанные с приведением устройств, позволяющих обходить экологические стандарты, к установленным законом параметрам

€5
млрд

— на столько VW решила сократить инвестиции. Еще €3 млрд компания рассчитывает сэкономить на закупках у поставщиков

115 тыс.

сотрудникам VW, возможно, придется согласиться на понижение годового бонуса. Это позволит компании сэкономить как минимум €678,5 млн



Источники: Bloomberg, Reuters, Handelsblatt, данные компании

2017 года). По мнению аналитика банка equinet Bank AG Хольгера Шмидта, сейчас невозможно подсчитать, во сколько компании обойдутся потенциальные судебные процессы. «Если посмотреть на похожие судебные разбирательства, можно увидеть, что штрафы за аналогичные правонарушения назначались не очень большие», — сказал Шмидт РБК. По мнению судебного аналитика Bloomberg Intelligence Брэндона Барнса, только в США выплаты VW по претензиям регуляторов и искам могут превысить \$20 млрд. По оценкам немецкого промышленного аналитика Штефана Братцеля, скандал обойдется VW в \$34 млрд. Инвестиционно-аналитическая компания Sanford C. Bernstein & Co. оценивает издержки в €10 млрд в 2015 году и €5 млрд в 2016-м.

Только в США компании грозит штраф Агентства по защите окружающей среды (EPA) в размере \$18 млрд. Правда, ведомство может позволить компании выплачивать его в рассрочку. К этой сумме могут добавиться штрафы в других регионах присутствия VW: расследования проводятся в европейских странах, Японии, Индии и Южной Корее. Кроме того, отдельное совместное расследование против VW начали прокуратуры 27 штатов США, а Минюст США инициировал в отношении компании уголовное расследование. В довершение всего компанию ждут иски со стороны потребителей (не менее 325, по данным Bloomberg) и инвесторов — финансовая группа Bentham, представляющая интересы последних, готовится отсудить у немецкого автоконцерна €40 млрд.

Еще одна статья расходов — возврат уже проданных автомобилей. По оценке Evercore, на возврат и переоборудование отозванных автомобилей VW придется потратить €10 млрд. В эту сумму концерн объявил об остановке продаж в Евросоюзе дизельных автомобилей с двигателями Евро-5 (189) EA. Уже проданные в странах ЕС 8,5 млн

и 500 тыс. автомобилей в США с такими двигателями концерн обещал отозвать на минувшей неделе, согласившись с решением Федерального ведомства ФРГ по автомобильному транспорту.

Как заявил Мюллер Frankfurter Allgemeine Zeitung 7 октября, концерн планирует построить по временному специализированному центру по переоборудованию автомобилей в каждой из стран, где были представлены его автомобили. По словам немецкого промышленного аналитика Геннадия Цикоридзе, технически провести переоснащение двигателей возможно, но это «не будет ни просто, ни дешево» (цитата по WSJ). Bloomberg отмечает, что установка карбамидного фильтра в дизельный двигатель при штатном ремонте в США обходится в \$3,5 тыс.

«НЕ СМЕРТЕЛЬНЫЙ УДАР»

Еще при Винтеркорне VW заявил, что на покрытие расходов, связанных с неисправным программным обеспечением, VW в третьем квартале выделила €6,5 млрд. По оценке Хольгера Шмидта, €6,5 млрд, которые VW отложил для решения проблемы с заменой оборудования, покрывают не только расходы на решение технических проблем, но и ущерб от потенциального снижения товарной стоимости произведенных компанией машин. VW также отложил средства на маркетинг, чтобы подготовиться к более активной рекламной кампании.

«Я не исключаю того, что VW придется продать неэффективные активы, такие как Bugatti, Lamborghini и т.п., но считаю,

Выступая перед коллективом с первой после назначения речью, новый глава VW Маттиас Мюллер фактически признал, что в махинациях замешано руководство компании

Чтобы справиться с огромными непредвиденными затратами, VW придется радикально сокращать издержки. Руководитель лондонского офиса Evercore Арндт Эллингорст напоминает, что у VW самый высокий уровень производственных издержек среди крупнейших автоконцернов мира и работа с этими затратами должна стать первой задачей нового руководства, тем самым должно стать сокращение производственных затрат.

Менеджмент VW уже одобрил ряд срочных мер для преодоления кризиса. Герберт Диес, глава бренда Volkswagen, объявил о сокращении инвестиций на €1 млрд в год (все инвестиции планируется уменьшить на €5 млрд) и ускорении программы уменьшения издержек. На закупках у поставщиков VW рассчитывает сэкономить €3 млрд.

что пока в этом нет необходимости», — говорит аналитик. VW уже принял ряд мер, усилив действующую программу повышения эффективности до 2017 года в объеме €5 млрд. Кроме того, концерн пересматривает свою программу капитальных затрат. «Мы считаем, что в ближайшие три-четыре года VW сможет снизить этот показатель на €10 млрд. На наш взгляд, у VW нет необходимости продавать свои активы для исполнения своих финансовых обязательств», — заключил эксперт.

При €25 млрд денежных средств на счетах для VW это не станет «смертельным ударом», говорит Арндт Эллингорст из Evercore. Автомобильное подразделение VW располагало чистой ликвидностью в €21,5 млрд на конец июня, еще €3,4 млрд были выручены за счет продажи долей в Suzuki Motor Corp. ▣

Российский рынок вне опасности

«Дизельный скандал» Volkswagen не затронет Россию. Об этом сообщил глава Volkswagen Group Rus Маркус Озегович. «Рынок [дизельных двигателей] в России очень маленький — у нас по-прежнему действуют нормы «Евро-4» и обсуждается «Евро-5». Американское законодательство совершенно другое. Поэтому я не думаю, что будут какие-ли-

бо проблемы в России», — пояснил он (цитата по ТАСС). Ранее глава Минпромторга Денис Мантуров сообщил, что Росстандарт не выявил проблем с выхлопами у автомобилей Volkswagen. «Это касается не только Volkswagen, но и других производителей и дизельных двигателей, и автомобилей с дизельными двигателями», — заверил ранее Мантуров.

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

И ЕЩЕ 250 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!

Михаил Фридман готов вложить \$4 млрд в южноамериканского оператора связи

Поверил в Бразилию

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Компания миллиардера Михаила Фридмана и его партнеров планирует инвестировать \$4 млрд в бразильскую телекоммуникационную компанию Oi SA. Условие: Oi должна договориться о слиянии с местным конкурентом TIM Participacoes.

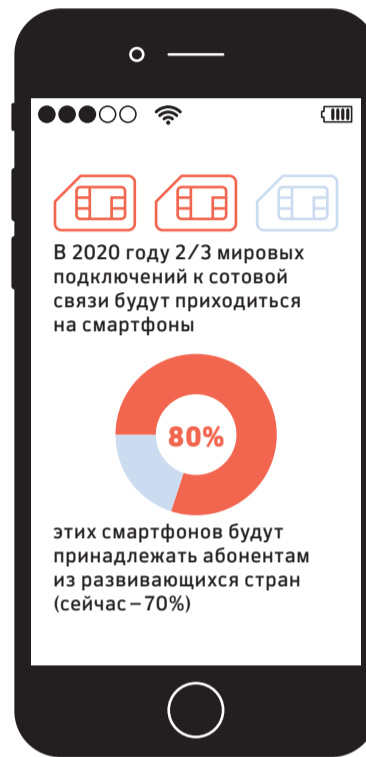
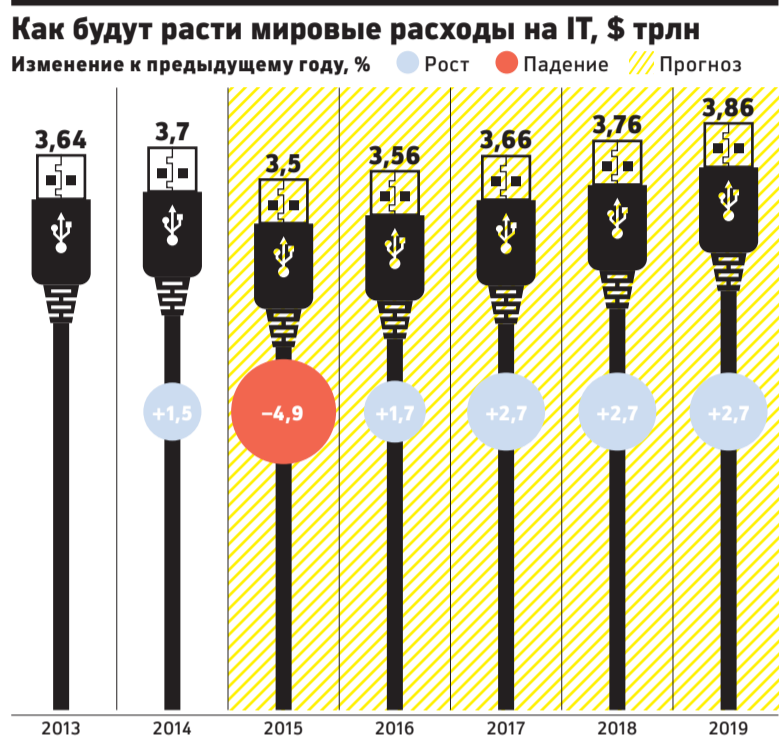
ВОЗМОЖНЫЕ 44% РЫНКА

О планах LetterOne Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева инвестировать в бразильскую телекоммуникационную компанию Oi \$4 млрд, сообщила в понедельник газета The Wall Street Journal со ссылкой на сообщение Oi.

В компании заявили, что через бразильский инвестбанк BTG Pactual получили предложение LetterOne начать переговоры «по поводу потенциальной сделки с целью возможной консолидации бразильской телекоммуникационной отрасли с потенциальным участием TIM Participacoes». TIM Participacoes — «дочка» Telecom Italia Spa (контролирует 67% бразильского оператора, передает Reuters). LetterOne готова внести в уставный капитал Oi до \$4 млрд в случае успешного завершения этих переговоров, говорится в сообщении компании.

Представители LetterOne и Oi отказались от комментариев. Представитель TIM Participacoes не ответил на запрос РБК.

Как сообщило агентство Bloomberg, крупнейший акционер Tim Participacoes — телекоммуникационная компания Telecom Italia Spa не собирается вести переговоры с Фридманом. Акции TIM Participacoes на бразильской бирже выросли на 8,2% по данным на 26 октября, капитализация компании составила \$5,3 млрд. Акции Oi также выросли на 11% на бразильской бирже, капи-



Где быстрее всего работает фиксированный интернет, Мбит/с



Источник: Gartner, State of Internet, Akamai

тализация компании составила \$690 млн.

Михаил Фридман занимает второе место в рейтинге богатей-

ших бизнесменов России, по версии российского журнала Forbes, с состоянием \$14,6 млрд. Он возглавляет наблюдательный совет консорциума «Альфа-Групп», который через цепочку офшоров контролирует гibraltarская STF Holdings Ltd (40% принадлежит Фридману). Среди основных активов группы — Альфа-банк, «Альфа-Капитал», «АльфаСтрахование», Росводоканал, Altimo (владеет 25% акций «ВымпелКома»), ретейлер X5 Retail Group («Перекресток», «Пятёрочка»).

LetterOne была учреждена владельцами «Альфа-Групп» после продажи ТНК-ВР в марте 2013 года. Через два года компания закрыла первую сделку — приобрела за €5,1 млрд нефтегазовую «дочку» немецкого концерна RWE DEA с активами в 17 странах мира, включая Великобританию, Германию и Норвегию. В начале октября, писал РБК, компания LetterOne, управляющая долей «Альфа-групп» в Vimpelcom, объявила, что не намерена выкупать 33% оператора у другого крупного акционера — норвежской Telenor, который в свою очередь объявил о продаже своего пакета.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ

В августе 2014 года представители Oi говорили, что компания рассматривает возможность слияния с другими бразильскими телекомму-

Для сделки по слиянию активов компаний Oi и TIM Participacoes, возможно, придется запрашивать разрешение антимонопольных органов

никационными игроками. В частности, упоминалась возможная сделка с TIM Participacoes. Тогда же Oi наняла инвестбанк BTG Pactual для оценки возможной сделки.

На сегодняшний день в Бразилии более 270 млн абонентов мобильной связи, и 97% рынка контролируют четыре крупнейших оператора, рассказал РБК гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. На первом месте по количеству абонентов — оператор Vivo с 29,5% рынка, второе место делят операторы беспроводной связи TIM Participacoes и Claro, у которых примерно по 25%, четвертую

позицию занимает Oi — у компании 18% абонентов, приводит данные Кусков. Число абонентов Oi в Бразилии превышает 50 млн человек в мобильном сегменте и 17 млн в сегменте фиксированной связи.

Для сделки по слиянию активов компаний Oi и TIM Participacoes, возможно, придется запрашивать разрешение антимонопольных органов, так как объединенный игрок будет контролировать почти 45% рынка, считает Кусков. Несмотря на то что рынок поделен между операторами, он будет продолжать расти в ближайшее время, отметил эксперт.

Капитализация Oi на бразильской бирже составляет около \$700 млн, так что в случае сделки «Альфа-Групп» получит крупный актив, отмечает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. «Альфа-Групп» ранее не озвучивала планов по выходу в Бразилию, но холдинг заявлял о том, что рассматривает инвестиции по всему миру, напоминает эксперт. «Альфа-Групп» инвестирует в Oi только при условии, что оператор консолидирует свои активы со вторым по размеру оператором TIM Participacoes: это позволит Oi занять первое место среди операторов на развивающемся рынке Бразилии, добавил Либин.

При этом эксперт отмечает, что выручка Oi падает два года подряд. В первом полугодии 2015 года выручка телекоммуникационной компании составила 13,8 млрд бразильских реалов (около \$3,5 млрд по курсу на 26 октября), что на 3% меньше, чем за аналогичный период 2014 года. Показатель EBITDA снизился за год на 20,3%, до 3,9 млрд бразильских реалов (около \$1 млрд).

Кроме того, как пишет Reuters, инвестиции со стороны LetterOne могут облегчить долговую нагрузку Oi, которая сейчас превышает 38 млрд реалов (около \$5 млрд) и улучшить финансовое состояние компании в преддверии слияния с TIM Participacoes. У TIM Participacoes, передает Reuters, небольшой долг и лучшие воз-

можности для роста. По словам источников агентства, сделка между двумя компаниями может принести им более 20 млрд реалов — как в виде сэкономленных расходов, так и в результате совместной деятельности.

Основными акционерами оператора Oi являются Бразильский банк развития (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, BNDES), бразильский инвестиционный банк BTG Pactual миллиардера Андре Эстеваса (через фонд Caravelas) и Пенсионный фонд учителей Онтарио (The Ontario Teachers' Pension Plan). ▀

Telenor уходит из России

33% VimpelCom

В начале октября норвежская Telenor объявила о намерении продать 33% акций в VimpelCom за \$2,4 млрд. До этого момента Telenor была акционером оператора более 15 лет: за этот период компания инвестировала в VimpelCom 15 млрд норвежских крон (по курсу на 26 октября — примерно \$1,8 млрд), получив 20 млрд крон (\$2,4 млрд) в виде дивидендов.

Акции обесцениваются

Среди причин, из-за которых Telenor хочет продать свою долю, называли отсутствие операционного контроля и падение капитализации VimpelCom. Оператор постепенно снижал свой вклад в стоимость Telenor,

в то время как капитализация основного бизнеса Telenor росла. Только в третьем квартале 2015 года норвежцы планируют списать 7,5 млрд крон в связи с обесценением акций VimpelCom. В то же время котировки VimpelCom с начала прошлого года упали примерно на 70%.

«Альфа-Групп» — не претендент

Стороны не раскрыли информацию о том, есть ли претенденты на долю норвежцев. Источник, близкий к LetterOne, рассказывал РБК, что «Альфа-Групп» не собирается увеличивать свою долю в операторе. Представитель Telenor рассказывал, что не ставит перед собой сроков по выходу из компании и рассматривает все предложения.



ПРЕМИЯ
РБК 2015

БОДРЫЕ СТАРТЫ

В середине сентября стартовала ежегодная премия в области бизнеса — Премия РБК 2015. Финалистами в номинации «Стартап года» стали проекты Qlean — онлайн-сервис по уборке квартир и Torrefacto — доставка клиентам обжаренного кофе. Стартап-победитель будет выбран экспертным советом премии, решение будет оглашено 3 декабря на торжественной церемонии награждения.

ОЛЬГА ЛИХИНА

Основная задача премии РБК — выявить новые имена в бизнесе и мотивировать тех, кто только начал заниматься предпринимательской деятельностью. В номинации «Стартап года» экспертный совет премии включил новые бизнесы, которые смогли продемонстрировать впечатляющий финансовый результат уже в первый год своего существования. Всего в лонг-лист попали восемь компаний (см. справку) из разных отраслей, но в финалисты вышли стартапы из сектора потребительских услуг.

БИЗНЕС НА ОТМЫВАНИИ

Александр Коровин, Никита Павлов и Никита Репешко задумались о создании собственного бизнеса три года назад. Александр и Никита работали продуктовыми дизайнерами в «Рамблере», а Никита Репешко учился с Александром Коровиным в одной и той же брянской школе. Самый опытным в бизнесе был Александр — у него был свой интернет-магазин канцтоваров и книг, которым он, впрочем, не занимался, ему хотелось чего-то более интересного. Во время подготовительного этапа трое будущих основателей компании Qlean год работали в Тинькофф Банке и готовились к старту.

«Мы решили сосредоточиться на том, что облегчает людям жизнь. Сначала мы с Александром придумали огромный сервис — от ремонта до уборки квартир. Например, тем, кто снимает квартиру в Москве, было бы удобно заказать экспресс-ремонт по типовому дизайнерскому проекту. С нашим «продуктовым» видением нам было не сложно сделать такой интернет-сервис простым и удобным. Но мы решили, что это слишком большая история и надо начать с того, что попроще», — рассказывает Никита Павлов.

ОСНОВАТЕЛИ КОМПАНИИ QLEAN, ВЫБИРАЯ МЕЖДУ УБОРЩИЦАМИ И САНТЕХНИКАМИ, СДЕЛАЛИ СТАВКУ НА ПЕРВЫХ. И НЕ ПРОГАДАЛИ



ОСТАТКИ ОБЖАРЕННОГО КОФЕ СОТРУДНИКИ TORREFACTO ДАРЯТ ИЛИ ВЫПИВАЮТ, НО НЕ ХРАНЯТ И НЕ ПРОДАЮТ

Некоторое время основатели Qlean колебались между разнообразными ремонтными услугами и уборкой, но затем решили, что найти отряд уборщиц гораздо проще, чем отряд сантехников.

В настоящее время в компании трудится более трехсот клиентов, каждый из них прошел собеседование, состоящее из нескольких этапов, а затем обучение. В Qlean принимают опрятных, молчаливых и безукоризненно честных сотрудников. Подбирая уборщиц, основатели сервиса ориентировались на свои собственные требования и пожелания. Клинеры пользуются определенным набором средств для уборки, которые подбирали и тестировали перед запуском проекта, а также соблюдают временной регламент. Каждый день Qlean делает уборку в 250-300 московских квартирах. За месяц сервис зара-

батывает около 30 млн руб, причем на такой результат удалось выйти менее чем за год.

«Сейчас мы работаем над платформой. Рассматриваем несколько вариантов, но все они направлены на то, чтобы облегчить жизнь в большом городе», — делится планами на будущее Никита Павлов.

КОФЕЙНАЯ КАНТАТА

За 2014 год Torrefacto продала свежего кофе собственной обжарки на 42,5 млн руб. Секретов всего два: действительно свежий кофе и внятный интересный сайт, считает Илья Савинов, сооснователь и арт-директор кофейной компании. Савинов знает о кофе гораздо больше, чем обычный потребитель. Он работал в фирме, которая поставляла оптовые партии зеленого кофе компаниям-обжарщикам.

Алексей Герман, еще один основатель компании, с переменным успехом развивал интернет-магазины и натолкнулся на американский сайт, который собирал заявки на свежее обжаренный кофе, а потом отправлял заказы покупателям.

Так и родился бизнес Torrefacto, компании, которая поставляет клиентам свежее обжаренный кофе. Зерна обжариваются точно под заказ — никаких складских запасов, только свежий кофе. «Я никуда не хожу без коробки свежее обжаренного кофе — ни в банк, ни на почту», — говорит Илья. Остатки сотрудники Torrefacto дарят или выпивают, но не хранят и не продают.

Помимо двух основателей в компании трудятся еще пять сотрудников, все они так или иначе уже были знакомы друг с другом. Новый персонал основатели Torrefacto набирать не планируют. «Мы не хотим превращаться в компанию, где множество людей выполняют какие-то неясные функции», — объясняет Илья Савинов.

Главные потребители свежего кофе — москвичи, на них приходится 65% заказов: следом идет Санкт-Петербург — 10-15%, остальные 20% разъезжаются по городам и весям. «Трудность развития бизнеса в регионах состоит в том, что коробка кофе не такое дорогое приобретение. Иногда доставка может стоить дороже», — объясняет Савинов.

Ценителей кофе по всей России оказалось великое множество. Некоторые клиенты Torrefacto заказывают зеленый кофе, чтобы обжаривать его дома самостоятельно. География поставок самая широкая — есть, например, клиент из города Кудымкар Пермского края.

Чтобы развиваться в регионах, Torrefacto ищет предста-

вителей на местах. Недавно, например, запустили программу в Волгограде, на очереди Ульяновск, Ростов-на-Дону и Челябинск, здесь тоже очень любят свежее обжаренный кофе. Из Москвы местным представителям Torrefacto приходят большие коробки с рассортированными за-

казами, которые затем развозятся по адресам. «Я верю, что такая схема поможет нам перекинуть логистический мост между городами», — говорит Илья Савинов.

ГОЛОСУЙТЕ ПРЯМО СЕЙЧАС
WWW.AWARDS.RBC.RU

КАКИЕ ЕЩЕ КОМПАНИИ ПРЕТЕНДОВАЛИ НА «СТАРТАП ГОДА»

Холдинг Like — за серию удачных стартапов. Аяз Шабутдинов начал свое дело, открыв на заемные деньги в 2013 году хостел Like в Ижевске. Сейчас в сети хостелов Like 50 точек, а холдинг Like объединяет 22 различных бизнеса. Ежемесячная выручка сети хостелов составляет 10,8 млн руб. Чистая прибыль управляющей компании Like с апреля 2014 по апрель 2015 года составила 5,5 млн руб.

Skyeng — крупнейшая в России онлайн-школа английского языка. Выручка компании в 2014 году достигла 39,5 млн руб., средний доход от одного ученика за время обучения — 40 тыс. руб., среднемесячная посещаемость сайта школы — 170 тыс. человек.

Axel MWD — за освоение ниши недорогого и качественного телеметрического оборудования. Андрей Малюгин вместе с партнером Петром Шульгиным в 2012 году основали компанию Axel MWD и разработали свою телеметрическую систему для контроля процесса бурения. В 2014-м Axel MWD продала 27 наземных устройств и шесть скважинных модулей в общей сложности почти на \$1 млн. Компания нацелена на международную экспансию.

3D Smile — за вывод на российский рынок 3D-технологии косметического выравнивания зубов. Проект стартовал в конце 2014 года. Ранее в России была доступна американская технология, сейчас у потребителя появилась возможность заказывать капы в России. Лаборатория 3D Smile — единственная лаборатория в России с полным производственным циклом, основанным на 3D-технологиях (3D-сканирование зубов, 3D-моделирование движения зубов, изготовление прозрачных кап с помощью 3D-печати. Потенциал рынка огромен: 80% людей в возрасте от десяти до 60 лет имеют неправильный прикус. На данный момент система 3D Smile имеет 30% рынка кап. Выручка компании за первый-третий кварталы 2015 года составила 15 млн руб. Ожидаемая выручка по итогам года — 30 млн руб.

Мультикубик (multikubik.ru) — за интересную идею и возрождение традиций семейного просмотра диафильмов.

Основатель и генеральный директор — Михаил Буховцев. Идея портативного проектора для детей появилась в 2013 году, разработка прототипа и переговоры с производителями и держателями контента проходили в течение 2014 года, а в феврале 2015 года стартовали продажи. Подписано официальное соглашение с «Союзмультфильмом» на дистрибуцию свыше 100 мультфильмов. Продано 2000 проекторов, оборот компании составляет 2,5 млн руб. в месяц.

Plov.com — за креативную рекламу и выбор ниши для ресторанного проекта.

Основатели узбекского онлайн ресторана — Ильхом и Зафар Исмаиловы. Первую его версию запустили в 2013 году. В 2014-м прошли обучение в бизнес-школе «Сколково», привлекли инвестиции и запустили вирусную PR-кампанию, основанную на «пловизмах» — All you need is PLOV, PLOV must go on. В 2015 году масштабировали бизнес и вышли на приемлемые финансовые показатели: ежемесячная выручка — 2,5 млн руб., средний чек — 1700 руб. Инвестиции в проект к настоящему времени составили 8 млн руб.



ЯКОВЛЕВ & ПАРТНЕРЫ

юридические услуги

Партнер номинации «Сделка года»

МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ «ВымпелКом» отменил плату за доступ к WhatsApp

Союз с мессенджером



По словам гендиректора «ВымпелКома» Михаила Слободина (на фото), его компания больше не считает мессенджеры врагами

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

«ВымпелКом» первым из операторов ввел бесплатный безлимитный доступ к WhatsApp на своих самых популярных тарифных планах. До сих пор усилия сотовых операторов и чиновников были направлены на борьбу с мессенджерами.

БЕСПЛАТНЫЙ ТРАФИК

О партнерстве оператора связи «ВымпелКом» и мессенджера WhatsApp сообщил гендиректор оператора Михаил Слободин в своем аккаунте в Facebook. Эту информацию подтвердили пресс-службы «ВымпелКома» и WhatsApp. «Телеком-операторы всегда смотрели на всякие там мессенджеры как на врагов, отъедающих у них значительную часть доходов», — написал Слободин. «ВымпелКом» «решил посмотреть на это совсем по-другому», заявил он. Мессенджер WhatsApp является бесплатным, но для его использования необходим либо Wi-Fi, либо мобильный интернет, за который сотовые операторы взимают плату.

С 26 октября клиенты самых популярных тарифных планов линейки «Все» не будут оплачивать трафик данных WhatsApp.

Пока предложение действительно до 15 января 2016 года, уточняется в совместном релизе «ВымпелКом» и WhatsApp. Отмена трафика затронет обычные сообщения, аудио- и видеозаписи, а также голосовые звонки, отметила представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева. По ее словам, платными останутся лишь те голосовые вызовы через WhatsApp, которые

Отмена трафика затронет обычные сообщения, аудио- и видеозаписи, а также голосовые звонки. Платными останутся лишь те голосовые вызовы через WhatsApp, которые идут при соединении через пиринговые сети: в этом случае отсутствует технологическая возможность обнулять трафик

идут при соединении через пиринговые сети (peer-to-peer, P2P): в этом случае отсутствует технологическая возможность обнулять трафик. Впрочем, подобная передача голоса составляет лишь небольшой процент голосового трафика WhatsApp и не будет ощущаться, уверяет Айбашева.

«Тот факт, что абоненты оператора получают безлимитный доступ к сервису WhatsApp, показывает «Билайн» как новатора в

области мобильной связи в России», — приводятся в сообщении WhatsApp слова гендиректора и основателя мессенджера Яна Кума. Аудитория WhatsApp в России превышает 25 млн человек. Средний дневной уровень регистраций в WhatsApp в сети «Билайна» составляет 17–20 тыс., отметила Айбашева (точную разбивку по трафику она не раскрывает).

Как ранее сообщал РБК, мессенджеры вроде WhatsApp и Viber набирают популярность — не только у обычных пользователей, но и у корпоративных абонентов. В сентябре двукратный рост потребления корпоративного трафика зафиксировал оператор МТС. Тогда в структуре трафика корпоративных клиентов МТС этот сегмент вырос с 4 до 9% (первое полугодие 2015 года к аналогичному периоду 2014-го).

Аудитория восьми самых популярных мессенджеров в России (Facebook Messenger, Hangouts, ICQ, «Mail.Ru Агент», Telegram, Skype, Viber, WhatsApp) в июне 2015 года составила 11,6 млн человек (в городах России с населением более 700 тыс.; 12–64 лет), следует из исследования TNS Web Index Mobile. Аудитория мобильного приложения WhatsApp с января по июнь выросла на 11,4%, до 7,2 млн пользователей, Facebook Messenger — на 14,3%, до почти 1,5 млн человек.

ГОСУДАРСТВО ПРОТИВ

Объем трафика, который пользователь передает через WhatsApp, зависит от характера использования сервиса, рассказал РБК гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов. По его словам, если пользователь только переписывается, то месячный объем трафика будет незначительным и составит «единицы мегабайтов». Но мессенджер позволяет обмениваться и видео, и фотографиями, которые при передаче занимают гораздо больший объем, уточняет Анкилов. По его мнению, запущенная акция позволит «ВымпелКому» повысить привлекательность своих самых популярных тарифов.

Пилотный проект по обнулению трафика в Viber и WhatsApp в регионах (Калуге и Калининграде) есть и у МТС, рассказал представитель оператора Дмитрий Солодовников. Также оператор до конца года собирается запустить собственный аналог Skype — сервис RCS, который позволит абонентам оператора обмениваться мгновенными сообщениями, файлами и совершать видеозвонки.

Tele2 пока не ведет переговоров с мессенджерами по поводу бесплатного трафика, рассказал пресс-секретарь компании Константин Прокшин. Пакеты мобильного интернета Tele2 достаточно велики, чтобы абоненты не задумывались о трафике, добавил он. Текстовые сообщения и картинки требуют минимального трафика — это лишь «десятки мегабайт в месяц», говорит Прокшин.

По оценке «МегаФона», доля трафика от мессенджеров в среднем не превышает 2% от общего трафика передачи данных обычного пользователя, рассказала представитель оператора Юлия Дорохина. Выгода от этой акции для абонентов будет незначительная, считает она. В большинстве тарифов «МегаФона» уже включен большой пакет интернета, которого хватит не только на активное общение в мессенджерах и социальных сетях, но и на просмотр видео, игры и другие развлечения, добавила Дорохина.

В середине июля 2015 года в интервью телеканалу «Россия 24» президент «МегаФона» Иван Таврин заявлял о необходимости регулировать работу WhatsApp, Viber и Skype. Таврин рассказывал, что мессенджеры работают в серой зоне, вне принятого в телекоммуникационной отрасли регулирования. Глава «МегаФона» тогда подчеркнул, что ими пользуются террористы и организаторы спам-рассылок, и эту проблему нужно решать, потому что «безопасность должна быть превыше всего».

Впрочем, не только «МегаФон» пытался бороться с мессенджерами. В августе секретарь Совбеза Николай Патрушев раскритиковал чиновников, которые использовали сервисы во время работы. По мнению Патрушева, это ставит под угрозу защищенность государственных и муниципальных информационных систем.

Слова Патрушева тогда поддержали и депутаты Госдумы. Вице-спикер нижней палаты эсэр Николай Левичев в тот же день в эфире телеканала «Россия 24» рассказал о необходимости запретить госслужащим использовать зарубежные компьютерные программы и приложения не только на работе, но и на личных электронных устройствах. А член комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции единоросс Илья Костунов предложил ввести санкции за использование продуктов Google, WhatsApp и других сервисов. ▣

ТЕЛЕВИДЕНИЕ Российские телеканалы Viasat купил офицер спецслужб в отставке

Полковник на экране

➔ Окончание. Начало на с. 1

По этому показателю семейство Viasat занимает среди всех владельцев тематических каналов в России второе место после ВГТРК с 9,49 млн человек.

За пределами России MTG распространяет телеканалы Viasat также на Украине, в Прибалтике, Израиле. Сделка не затрагивает бизнес платного ТВ в родной для MTG Скандинавии.

ПОКУПАТЕЛЬ ИЗ BARING VOSTOK

Покупателем международного бизнеса Viasat названа структура группы Baring Vostok Capital Partners, управляющей несколькими инвестиционными фондами. В свое время фонды Baring Vostok инвестировали, в частности, в «СТС Медиа», «Яндекс», Avito.

Российский бизнес продан ООО «Синерджи», указывает MTG. В ЕГРЮЛ можно найти информацию об ООО «Синерджи» с уставным капиталом 10 тыс. руб., которое было учреждено 6 октября 2015 года. Единственным владельцем компании является ее гендиректор Анатолий Евгеньевич Карякин.

Такой топ-менеджер ранее работал в Baring Vostok. Сейчас на его сайте информации о таком сотруднике нет. При этом Анатолий Карякин с 2010 года является президентом группы Gallery, второго по величине оператора наружной рекламы после Russ Outdoor. Фонды Baring Vostok — крупнейшие акционеры Gallery: сейчас им принадлежит более 51% оператора наружной рекламы.

Новый владелец российского бизнеса Viasat хочет до конца года заключить партнерство с отечественным медиахолдингом, утверждает один из собеседников РБК

Карякин, указано на сайте Gallery, родился в 1955 году в Липецкой области. В 1985 году окончил Всесоюзный заочный юридический институт. Полковник в отставке одной из российских спецслужб, обеспечивающих безопасность президента и других высших должностных лиц страны, говорится о нем на сайте Gallery. Там же сказано, что Карякин все-таки является партнером Baring Vostok.

Карякин отказался от комментариев. «Я пенсионер, дайте мне отдохнуть», — заявил президент Gallery РБК.

БЕЗ СОГЛАСИЯ ЧИНОВНИКОВ

Руководить проданным бизнесом будет Ирина Гофман, исполнительный вице-президент MTG, отвечающий за бизнес-группы на развивающихся рынках, в том числе в России.

Уже закрытая сделка не согласовывалась с чиновниками. В Федеральную антимонопольную службу, заверил ее официальный представитель, никаких ходатайств на покупку российского бизнеса Viasat не поступало. Сейчас головной структурой этого подразделения MTG является ООО «Виасат Холдинг», которое, по данным ЕГРЮЛ, через цепочку взаимосвязанных компаний принадлежит структурам MTG. Лицензии на вещание телеканалов по-прежнему оформлены на компании, связанные с «Виасат Холдинг», свидетельствуют материалы Роскомнадзора.

Регуляторы рассматривают фонды Baring Vostok как иностранного инвестора, а оформление российского бизнеса Viasat на одно из доверенных физических лиц можно трактовать как попытку обойти закон, неофициально признавался РБК один из профильных чиновников. О том, что по сделке могут «возникнуть вопросы», рассказывал со ссылкой на руко-

водство Роскомнадзора и руководитель одной из медиакомпаний. Теперь Baring Vostok придется как-то договариваться с властями, рассуждает другой топ-менеджер крупного холдинга.

Роскомнадзор, который следит за тем, как исполняется закон «О СМИ», будет с января по середине февраля 2016 года изучать, как медиакомпания подстроились под новые ограничения, лаконичен пресс-секретарь ведомства Вадим Амелонский. Согласно принятым поправкам СМИ сами должны до середины февраля предоставить в Роскомнадзор документы, подтверждающие, что теперь структура их собственности соответствует российскому законодательству.

Новый владелец российского бизнеса Viasat хочет до конца года заключить партнерство с отечественным медиахолдингом, утверждает один из собеседников РБК. По его словам, наиболее вероятный претендент — Национальная медиа группа (НМГ), некогда тесно связанная с банком «Россия» Юрия Ковальчука и управляющая, в частности, РЕН ТВ и «Пятым каналом».

Этим летом НМГ уже договорилась об альянсе с американской Discovery Communications (тематические каналы Discovery Channel, Animal Planet, TLC, Eurosport и др.). Американцы передали НМГ 80% своего российского бизнеса и при этом получили эфирную лицензию, что позволило каналам семейства Discovery вновь зарабатывать на рекламе. Сейчас закон «О рекламе» разрешает размещать рекламу на тематическом канале, распространяющемся через кабель и спутник, только если доля так называемого национального контента, то есть произведенного в России и снятого на рос-

И Burda тоже

Фонды Baring Vostok Capital Partners не единственный пример, когда, чтобы соответствовать законодательным ограничениям, медиакомпания с иностранным участием переводит бизнес на свое доверенное лицо. Сейчас Федеральная антимонопольная служба рассматривает ходатайство на покупку ЗАО «Издательский дом «Бурда», крупнейшей в России медиакомпания по общей аудитории всех выпускаемых ею журналов. Как уже сообщил РБК, компанию, на которую оформлены редакции журналов и рекламная служба ИД Burda, покупает ООО «Эверест Культура», 90% которого принадлежит главному бухгалтеру ИД Александру Ефимову. Четыре из шести компаний ИД при этом никак не связаны с ЗАО «Издательский дом «Бурда», а контролируются зарубежными структурами немецкой Hubert Burda Media.

сийские деньги, превышает 75%. Наличие хотя бы одной эфирной лицензии позволяет обойти это ограничение. Опыт с Discovery Communications может быть повторен и с Viasat, считает собеседник РБК.

Ирина Гофман не ответила на звонок корреспондента РБК. Нет ответа пока и на запрос в Baring Vostok. Пресс-секретарь НМГ Оксана Разумова отказалась от комментариев. ■

«Гнутся шведы»

Продав бизнес Viasat, шведская Modern Times Group (MTG) вскоре покинет российский рынок. Сейчас она также является крупнейшим акционером «СТС Медиа» (СТС, «Домашний», «Перец» и СТС Love) с долей 38,5%. Из-за законодательных ограничений MTG продает и этот пакет. Операционный бизнес «СТС Ме-

диа» покупает «ЮТВ Холдинг» Алишера Усманова и Ивана Таврина. За свои 38,5% MTG может получить около \$131 млн. С 2001 года MTG инвестировала в Россию около \$123 млн, получив за это время в виде дивидендов и других выплат около \$770 млн, констатирует шведская группа.

ПОЧТА IPO Japan Post Holdings установит сразу несколько рекордов

Почтальоны на бирже

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Япония готовится к крупнейшему IPO этого года. Акции Japan Post Holdings, выходящей на биржу 4 ноября, оценены по верхнему ценовому диапазону и могут принести казне \$11,7 млрд.

РЕКОРДНОЕ IPO

Япония оценила одну акцию Japan Post Holdings — материнской структуры Japan Post — в ¥1400 (\$11,57). Таким образом, от приватизации национального почтового оператора японский бюджет может получить \$11,7 млрд.

IPO Japan Post, планирующееся на 4 ноября на Токийской бирже, сразу установит несколько рекордов. Оно станет крупнейшим после выхода на биржу китайского ретейлера Alibaba в прошлом году (около \$25 млрд) и крупней-

шим в Японии за 25 лет. Если выход на биржу пройдет успешно, государство может продать очередной пакет акций компании уже в 2016 году. Всего же нынешний владелец Japan Post — Министерство финансов — рассчитывает получить от нескольких раундов продажи \$33 млрд. Часть этих средств пойдет на восстановление территорий, пострадавших от цунами и катастрофы на АЭС «Фукусима» в 2011 году.

По сведениям Bloomberg, на биржу будет выведено 11% акций Japan Post. В августе Reuters сообщал, что вся Japan Post оценена в ¥7–8 трлн (свыше \$66 млрд). Как отмечает FT, основная часть покупателей — сами японцы. Внутренние инвесторы приобрели 80% акций, девять из десяти инвесторов — частные лица. Спрос на акции Japan Post оказался настолько высоким, что книга заявок была подписана за два дня.

ПРИВАТИЗАЦИЯ В ТРИ ЭТАПА

Приватизация Japan Post проходит в три этапа. В понедельник была названа стоимость ценных бумаг головной компании. Ранее уже была обнародована информация о стоимости акций Japan Post Bank (¥1450 за одну ценную бумагу) и Japan Post Insurance (¥2200 за акцию). Как и в случае с материнской компанией, основными покупателями акций дочерних предприятий Japan

Post стали сами японские инвесторы. Их привлекала надежность подобных вложений, отмечает издание.

На долю банковского и страхового подразделений Japan Post приходится свыше 80% выручки почтовика. В 2014 году консолидированная чистая прибыль компании составила ¥479 млн (чуть менее \$4 млн).

Приватизация Japan Post обсуждается с 2005 года. Десятилетняя задержка связана с сопротивлением влиятельного профсоюза

почтовых работников, а также тяжелой экономической ситуацией в стране. Япония в последние годы испытывает стагнацию.

В 2015 году Италия получила €3,8 млрд за 40% акций почтовой компании Poste Italiane. Крупнейшим IPO 2015 года стал выход на биржу процессинговой компании First Data. В октябре она получила от инвесторов \$2,56 млрд. До этого рекорд принадлежал газотранспортной компании Tallgrass Energy. Инвесторы купили ее акций на \$1,2 млрд. ■

Британский опыт

При выводе Japan Post на биржу японцы учитывали опыт приватизации британской почты Royal Mail. В 2013 году правительство продало часть акций по 33 пенса за едини-

цу, но сразу после начала торгов они подорожали до 455 пенсов. Это дало возможность критикам утверждать, что налогоплательщики потеряли свои средства от сли-

ком низких цен на акции. По первоначальным оценкам, их потери достигли £1 млрд, однако итоговая сумма оказалась почти в десять раз меньше и составила £180 млн.

БАНКИ Финансовая организация прекратила проводить платежи и выдавать вклады

Русстройбанк не платит

ЮЛИЯ ТИТОВА

Русстройбанк, испытывающий проблемы с ликвидностью, перестал выдавать вклады и проводить платежи. Две недели назад в банке прошли обыски.

БЕЗ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ

В головном офисе Русстройбанка корреспонденту РБК сообщили, что банк не выдает вклады с 19 октября. «В кассе банка денег нет», — уточнили там.

Также банк перестал проводить платежи, рассказали РБК представители двух компаний, обслуживающихся в банке. Первый клиент, Дмитрий, рассказал, что в банке у его компании на счету было 130 тыс. руб. 19 октября компания собиралась проводить платеж и внесла еще 720 тыс. руб., которые так и не дошли до адресата. Сотрудники банка не предупредили, что в банке перебои с платежами, сказал Дмитрий.

Предприниматель также рассказал, что ему поступали звонки со скрытого номера с предложением вывести средства из банка за вознаграждение. Тариф составлял 10% за сумму до 200 тыс. руб. и 15% за сумму свыше 200 тыс. руб.

Предприниматель смог вывести средства своим способом. У компании в этом же банке был зарплатный проект. Бухгалтер компании перевела все средства на карточку



Руководство банка обеспокоено «из-за противоправных действий сотрудников ФСБ»

сотрудника, оформив это как перевод зарплаты. Банк выдал эти средства. Однако через несколько часов такой способ вывода средств был уже недоступен, рассказал предприниматель.

Второй клиент рассказал РБК, что у его компании зависло 1,7 млн руб. на счетах. Он обнаружил проблему 12 октября, когда сотрудник компании поехал в офис банка на Таганке и не смог прове-

сти там платежи. У компании был зарплатный проект, на карточки сотрудников компания уже перевела деньги. Однако им не удалось не только снять средства, но и расплатиться картами в магазинах.

ОБЫСК ВМЕСТО ПРОВЕРКИ

22 октября на сайте Русстройбанка появилось обращение к клиентам и партнерам банка в связи с «рядом слухов, вызванных дей-

АВИАЦИЯ Пилотам «Трансаэро» предложили новую работу с окладами 6–7 тыс. рублей

Летите куда хотите

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ОЛЬГА ЛУКИНА

Авиационные власти открыли базу вакансий для сотрудников терпящей бедствие «Трансаэро». Как следует из нее, оклады для оставшихся без работы сотрудников «Трансаэро» начинаются от 4,5 тыс. руб.

РЕЕСТР ВАКАНСИЙ

Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация) опубликовало на своем сайте реестр вакансий, которые различные компании предлагают работникам прекратившей операционную деятельность авиакомпании «Трансаэро».

В списке вакансий — свыше 900 рабочих мест, большая часть которых касается наземного персонала — от грузчиков и уборщиков санузлов до бухгалтеров и заместителей генерального директора. Около 250 вакансий касаются летного состава — командиров воздушных судов, пилотов и бортпроводников. Численность сотрудников «Трансаэро», по данным от-

четности компании за 2014 год, составляет 10,6 тыс. человек.

НАДБАВКИ ЗА НАЛЕТ

Часть потенциальных работодателей указывает размер предлагаемой заработной платы, но цифры сильно разнятся. Так, например, авиакомпания «Уральские авиалинии» предлагает бортпроводникам зарплату примерно в 47 тыс. руб., а авиакомпания «Якутия» — лишь базовый оклад в 4,5 тыс. руб.

Командиру Boeing 737-700 «Якутия» обещают оклад в 56 тыс. руб. (второму пилоту — от 43,9 тыс.). Командира SSJ («Сухой Суперджет») та же авиакомпания приглашает на оклад всего в 11,1 тыс. руб. (второй пилот — 9400 руб.), а командира Ан-24 — всего на 7260 руб. (второй пилот — 6185 руб.). В том же реестре можно найти вакансию пилота — инспектора Boeing 757 от компании «Ай Флай» с зарплатой в 235 тыс. руб.

Такая разница в цифрах может объясняться тем, что зарплата работников воздушных служб обычно состоит из оклада и различных

надбавок, размер которых может превышать базовую ставку, рассказал порталу BFM.ru вице-президент Профсоюза летного состава России Альфред Малиновский. Основная доплата, по его словам, положена за налет — количество часов на определенном типе самолета. Опыт полетов на SSJ есть в основном у сотрудников «Аэрофлота», поэтому другие авиаком-

Средняя зарплата в «Аэрофлоте» по итогам первого полугодия 2015 года составляла около 187 тыс. руб. в месяц, в «Трансаэро» — около 135 тыс. руб. в месяц

пании могут искать пилотов с небольшим налетом на этом типе самолета на низкие стартовые оклады, рассуждает источник РБК в Шереметьевском профсоюзе летного состава.

Оклад командиров в «Трансаэро» без всяких надбавок составлял около 20 тыс. руб., рассказал BFM.ru на условиях анонимности один из пилотов авиакомпании. Сколько составляют доплаты в той же «Якутии», авиакомпания не раскрывает.

ОГРАНИЧЕННЫЙ НАБОР В «АЭРОФЛОТ»

Большую часть сотрудников «Трансаэро» обещал трудоустроить «Аэрофлот». 2 октября его гендиректор Виталий Савельев заявил, что объединенная авиакомпания, созданная на базе «России», «Донавиа» и «Оренбургских авиалиний», сможет принять

предлагает бывшим сотрудникам «Трансаэро», не раскрывается. Авиакомпания сообщает, что оклад назначается только по результатам собеседований. Но в объявлении о приеме на работу пилотов, размещенном на сайте «Аэрофлота», говорится, что зарплата командира лайнера составляет до 400 тыс. руб. в месяц плюс социальный пакет размером еще до 300 тыс. руб. на человека в год. Открытых вакансий бортпроводников на сайте «Аэрофлота» сейчас нет. Представитель авиакомпании отказался уточнить уровень оплаты труда для сотрудников «Трансаэро». Профсоюз «Трансаэро» вчера не ответил на запрос РБК.

«Аэрофлот» планировал взять у «Трансаэро» 35 самолетов, для их эксплуатации потребовалось бы 350 — максимум 400 пилотов, говорит помощник президента Шереметьевского профсоюза летного состава Игорь Ободков. По его оценкам, до последнего времени в «Трансаэро» работали около 1100 пилотов.

Сами авиакомпании в отчетах по МСФО раскрывают

ствиями правоохранительных органов». Руководство банка заявило о своей обеспокоенности по поводу ситуации, «сложившейся из-за противоправных действий сотрудников ФСБ РФ, которые 6 октября 2015 года произвели незаконный осмотр помещений, в которых находится банк».

запас ликвидности, а также рост рисков обесценения крупнейших кредитов и низкий запас по нормативам достаточности капитала (на 1 октября 2015 года Н1 составил 11%). На оценку также негативно влияют политика банка по привлечению долгосрочного «длинного» фондирования от физлиц

Клиент банка рассказал РБК, что у его компании зависло 1,7 млн руб. на счетах. Он обнаружил проблему 12 октября, когда сотрудник компании поехал в офис банка на Таганке и не смог провести там платежи

«Несмотря на то что в данный момент у нас проходила плановая проверка сотрудниками ЦБ РФ, вместо обычного осмотра сотрудники ФСБ РФ, по сути, провели обыск, цель которого была напугать именно вас, наших клиентов и партнеров, чтобы дестабилизировать ситуацию вокруг нашего банка, а учитывая и так неспокойную ситуацию на банковском рынке, мы полагаем, что данные действия были направлены на простой рейдерский захват нашего банка», — прокомментировало обыски руководство банка.

РЕЙТИНГ СНИЗИЛСЯ

23 октября рейтинговое агентство RAEX понизило рейтинг кредитоспособности Русстройбанка до уровня В «Низкий уровень кредитоспособности». Ранее у банка был рейтинг на уровне В++ «Удовлетворительный уровень кредитоспособности», «развивающийся» прогноз. Понижение рейтинга агентство обосновало задержкой проведения платежей. Агентство отметило невысокий

и значительная зависимость пассивной базы от средств физлиц (на 1 октября 2015 года они формировали 53% пассивов). На 1 октября объем вкладов населения в банке составил 22 млрд руб.

Русстройбанк, по данным Banki.ru, занимает 116-е место по активам (41,14 млрд руб.), кредитный портфель банка составляет 32,8 млрд руб. По данным на 29 июля этого года, основными бенефициарами банка выступали Ольга Сорокина (ее доля составляет 18,24%), председатель общественного совета банка Николай Иващук и его сын, председатель совета директоров Дмитрий Иващук (совместно владеют 12,9%), Роза и Петр Струковы (супруги, совместно владеют 10%), Олег Панов (9,99%), Николай Струбчевский (9,99%), Игорь Крылов (9,88%), Марина Дятчина (9,50%), гражданин Италии Александр Пиндилли (9,17%), Александр Никончук (9,08%), Алексей Глушаков (0,61%). Оставшиеся 0,64% распределены между акционерами-миноритариями.

Русстройбанк не предоставил РБК официальный комментарий. ■

только общие затраты на заработную плату и общую численность сотрудников. Исходя из этих данных, средняя зарплата в «Аэрофлоте» по итогам первого полугодия 2015 года составляла около 187 тыс. руб. в месяц, в «Трансаэро» — около 135 тыс. руб. в месяц. Ежемесячные выплаты пилотам «Аэрофлота» составляют 300–350 тыс. руб., говорил в январе этого года РБК Ободков.

ДЕФИЦИТНАЯ ПРОФЕССИЯ

В апреле 2014 года в России вступил в силу закон, по которому авиакомпаниям получили

возможность брать на работу иностранных пилотов. В пояснительной записке к законопроекту говорилось, что российским авиакомпаниям не хватает 1100–1200 штатных пилотов. Чаще всего в дефиците командиры экипажей.

Бортпроводники и наземный персонал «Трансаэро» также не останутся безработными, считает руководитель хедхантинговой компании TopContact Executive Search Артур Шамилов. По его данным, в авиационной отрасли есть дефицит специалистов, сейчас на нее в России приходится около 25–30 тыс. вакансий. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНДРЕЙ БОЛЬШАКОВ,
гендиректор фонда Lofirel Investment

В пользу бедных: почему справедливость и страхование несовместимы

Зависимость ОСАГО от мощности автомобиля превращает страхование в дополнительный налог для любителей дорогих автомобилей и разрушает рынок страхования изнутри.

Автовладельцы в России начали отказываться от дорожающих полисов ОСАГО, потому что выросли тарифы и упали доходы. Однако ключевая проблема рынка ОСАГО в том, что государство пытается заменить рыночную конкуренцию социальной справедливостью.

ПЛАТА ЗА РИСК

Генуэзские купцы последней трети XIV века за 20% от стоимости груза соглашались возместить своим коллегам потери в случае шторма или нападения пиратов. Если бы они вдруг решили давать скидку тем купцам, кто победнее, история рискованного страхования пошла бы совсем по-другому. Точнее, эта история никуда бы не пошла, а в том же XIV веке и закончилась бы. Ведь вероятность потерь одинакова для всех. А значит, богатые купцы через несколько лет либо попытались бы выйти из договора, либо начали доказывать, что они беднее, чем есть, и тоже достойны скидки. Всю систему разорвало бы изнутри из-за заложенных в нее с самого начала противоречий.

К счастью для страхования, купцам идеи социальной справедливости были не близки. Уже семь веков страхование развивается и усложняется. Целая отрасль — актуарная математика — занимается тем, чтобы расчет тарифов соответствовал риску. А принцип «у кого риск больше, тот больше платит» остается неизменным. Эта логичная схема, кроме всего прочего, мотивирует страхуемых вести себя более осторожно. Так это работает везде. Но, кажется, не в России.

У КОГО ВЗНОСЫ ВЫШЕ

Это хорошо видно по истории развития ОСАГО, страхования ответственности водителей. Обязательность этого вида страхования вовсе не означает, что все платят одинаково. Она означает, что у каждого виновника аварии должна быть страховка (иначе система не будет работать) — а значит, страховка должна быть у каждого выехавшего на дорогу. Страховые

Страховые союзы и Минфин обсуждают субсидирование тарифа по ОСАГО для малоимущих граждан через введение социального понижающего коэффициента по цене полиса.

взносы водителей не равны, они отличаются из-за воздействия на базовый тариф нескольких важных корректирующих коэффициентов. В идеале эти коэффициенты должны приводить к тому, что больше всех будут платить те, у кого вероятность стать виновником аварии самая высокая.

Еще в 2003 году, при создании системы ОСАГО, среди коэффициентов, влияющих на стоимость полиса, появилась мощность автомобиля. Опытный актуарий (специалист, который на основе данных статистики страховых случаев определяет факторы, влияющие на вероятность такого события и рассчитывает тарифы) скажет, что прямой связи между

для малоимущих граждан через введение социального понижающего коэффициента по цене полиса. Так как понижающий коэффициент — это нагрузка на бюджет страховых компаний, а не на бюджет Российской Федерации, Минфин вряд ли будет выступать в привычной для него роли скряги — борца со льготами.

Но в случае введения такого коэффициента любая понятная логика в учете факторов аварийности и стимулирования желаемых обществом изменений теряется. Если сейчас повышающий коэффициент для водителей, живущих в больших городах, учитывает рост аварийности вместе с ростом интенсивности движе-

«Характеристики машины учитываются при расчете суммы страховок, аналогичных ОСАГО, в некоторых странах, например во Франции и Великобритании. Но это тип автомобиля и пробег, а вовсе не мощность»

мощностью и аварийностью не существует. Важнее оказываются личные характеристики водителя. Закончилась ли гормональная перестройка молодого водителя и как давно он ездит без аварий — гораздо более существенные вопросы, чем мощность автомобиля. Коэффициент, учитывающий мощность, тогда был введен правительством как уступка требованиям социальной справедливости, без учета мнения актуариев. Характеристики машины учитываются при расчете суммы страховок, аналогичных ОСАГО, в некоторых странах, например во Франции и Великобритании. Но это тип автомобиля и пробег, а вовсе не мощность.

ОСАГО ДЛЯ САМЫХ БЕДНЫХ

То решение еще можно объяснить тем, что в 2003 году никакой достоверной статистики по аварийности не было в принципе. Коэффициенты определялись «на глазок» на основании опыта других стран и предположений профессионалов. Но нынешняя серьезная реформа системы ОСАГО вновь вызвала настойчивые предложения «поженить» социальную справедливость и страхование. Страховые союзы и Минфин обсуждают субсидирование тарифа по ОСАГО

ния, а повышающий коэффициент за незначительность стажа тоже легко объяснить, то на что опирается и что стимулирует скидка малоимущим? Опираясь она будет на громоздкую и весьма неточную систему соцобеспечения, а стимулировать будет поиск лазеек в ней — прибуднаться у нас умеют. Страхование ответственности превратится в допналог с прогрессивной шкалой — на всероссийский ремонт побитых тачек. А вся реформа ОСАГО приобретет привычный для российских проектов вид. К шумихе, неразберихе и поиску виновных наконец добавится наказание невиновных и награждение непричастных.

Может, имеет смысл все-таки оставить страхованию шанс развиваться в соответствии с экономической логикой. Пусть государство займется искоренением мошенничества (оно серьезно влияет на уровень выплат), страховщики поработают над финансовой мотивацией для безаварийных (а не бедных) водителей. Первый шаг — создание Бюро страховых историй — уже сделан. Вот это и будет социально справедливо.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнение», может не совпадать с мнением редакции.

Что случилось с «Трансаэро»

1 октября на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева «Трансаэро» было решено обанкротить без реструктуризации долга. Иски о банкротстве перевозчика уже подали Сбербанк и Альфа-банк. Не допустить банкротства пытается авиакомпания S7, совладелец которой Владислав Филев договорился о покупке контрольного пакета акций проблемного авиаперевозчика.

Но с 26 октября авиакомпания «Трансаэро» прекратила операционную деятельность в связи с вступлением в силу решения Росавиации об аннулировании сертификата эксплуатанта. До 15 декабря самолетами «Аэрофлота» и (при необходимости) других авиакомпаний будет перевезен еще 100 241 пассажир с забронированными билетами на рейсы авиакомпании «Трансаэро», сообщил «Аэрофлот».

Как россияне попадают в кредитную кабалу

Вечные должники

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На трех реальных примерах «РБК Деньги» постарались показать, как люди занимают больше, чем могут отдать. А эксперты рассказали, как не попасть в кредитное рабство.

ЖЕРТВА КАРТОЧЕК

Кассир из Санкт-Петербурга, 58-летняя Светлана Князева, не знает точно, сколько у нее сейчас кредитов. Она в них попросту запуталась. Все началось с того, что около семилет назад она взяла заем на лечение зубов — 100 тыс. руб. в Райффайзенбанке под 14% годовых. Кредит Князева успешно погасила, но уверенность, что она в состоянии расплатиться по долгам, сыграла с ней злую шутку.

Когда Князевой сократили зарплату (сейчас она получает 30 тыс. руб. в месяц) и денег стало не хватать, она оформила кредитную карту в Хоум Кредит Банке, потом в Сбербанке, а следом еще в Тинькофф Банке и ВТБ24. Зарплаты на погашение долгов по этим картам не хватало — за счет одного кредита она гасила другой и так далее. «Банки предпочитали кредитовать именно картами, так как я не имела собственного жилья», — рассказывает Князева, перебравшаяся в Петербург с Украины. — «А подсказать, что заводить много кредитных карточек нельзя, было некому».

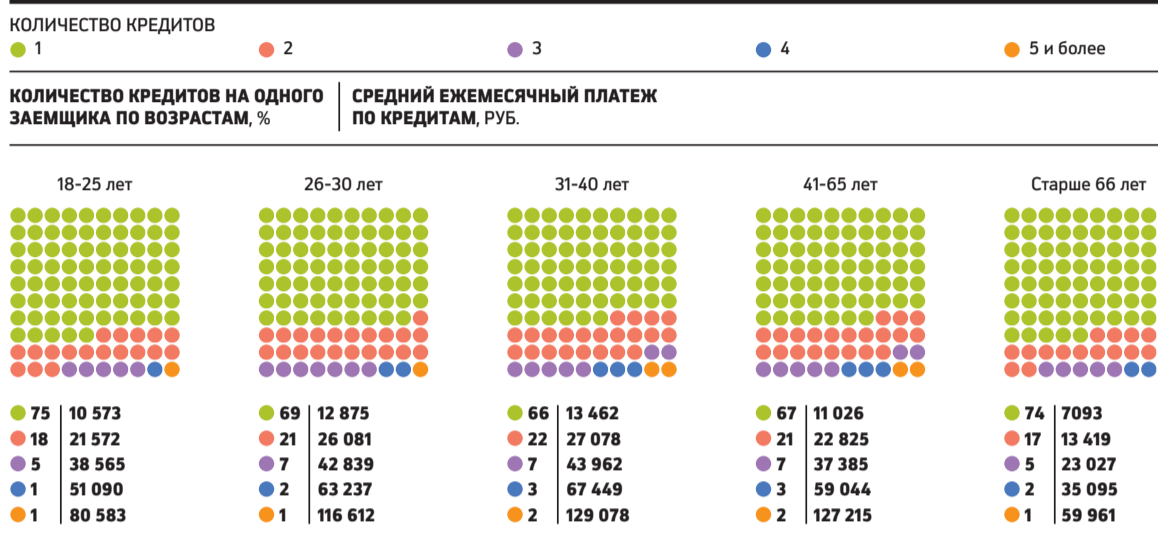
Изначально зарплату хватало на обслуживание долгов по картам, но постепенно женщина ушла во все больший минус. Вскоре юристы и банкиры посоветовали ей не иметь дело с картами, а оформить обычный кредит наличными и погасить задолженность с его помощью.

Князева пошла в банк «Открытие» и оформила кредит на 300 тыс. руб. на три года. С помощью этих денег она погасила свой самый большой долг по карте Хоум Кредит Банка и частично по остальным. Но в то же время банкиры из «Открытия» в дополнение к кредиту наличными выдали ей еще две карты своего банка. «Год назад дошло до того, что я платила полторы зарплаты — приходилось подрабатывать сверхурочно», — сетует Князева.

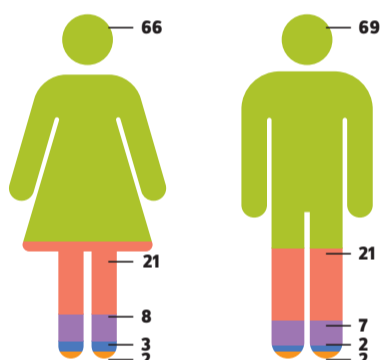
В итоге она попросила «Открытие» реструктурировать задолженность. Банк пошел навстречу. Теперь Князева должна платить банку 29 тыс. руб. в месяц в течение семи лет. Но и в этом случае избавиться от кредитных карт ей до конца не удалось: одна карта (банка «Открытие») в реструктуризацию не вошла, и по ней нужно было платить еще 8 тыс. руб. в месяц. Кроме того, она по-прежнему должна Тинькофф Банку, Сбербанку и ВТБ24.

Общая сумма ее долга — около 1 млн руб., совокупные ежемесячные выплаты — около 55 тыс. руб. при зарплате 30 тыс. руб. и пенсии 10 тыс. руб. «За те деньги, что отдала банкам в виде процентов, могла бы купить комнату, которую сейчас снимаю», — сокрушается Князева.

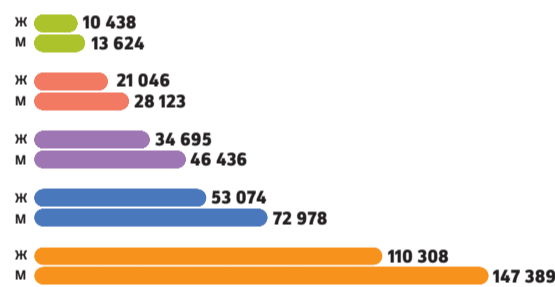
ПОРТРЕТ РОССИЙСКОГО ЗАЕМЩИКА



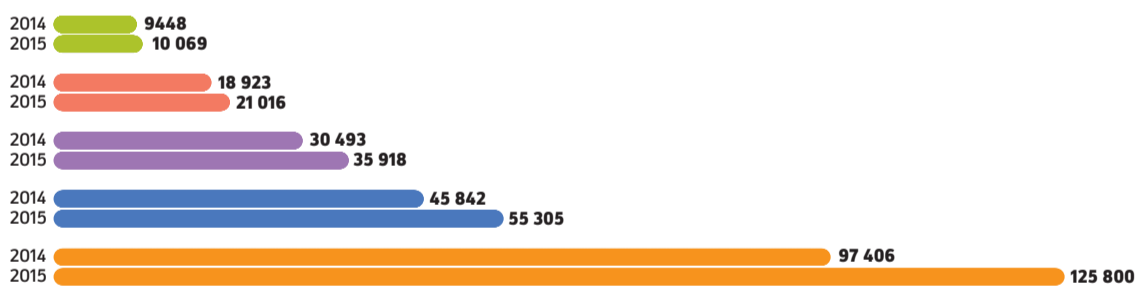
КОЛИЧЕСТВО КРЕДИТОВ НА ОДНОГО ЗАЕМЩИКА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ПОЛА, %



СРЕДНИЙ ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПЛАТЕЖ ПО КРЕДИТАМ, РУБ.



НАСКОЛЬКО УВЕЛИЧИЛСЯ СРЕДНИЙ ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПЛАТЕЖ ЗАЕМЩИКА ЗА ГОД, РУБ.



Источник: Объединенное кредитное бюро (ОКБ)

ВСЕ БЕДЫ СРАЗУ

В июне 2015 года 37-летняя бухгалтер Ульяна Загуменная потеряла мужа — он умер от рака. Без отца остались двое детей 10 и 15 лет. Диагноз поставили в ноябре 2014 года, после чего он сразу потерял работу. Небольшие сбережения семьи ушли на лечение. Муж Загуменной, русский по национальности, был гражданином Узбекистана — большинство бесплатных медицинских процедур были ему недоступны. Вскоре и сама Загуменная осталась без работы.

В Москве супруги снимали квартиру, а кредиты в банках начали брать еще в 2012 году. Деньги были нужны на оформление мужа гражданства, аренду жилья и прочие нужды. Займы оформляли на Ульяну, так как лишь у нее есть российский паспорт.

«Со временем нам пришлось просить у банков реструктурировать кредит, но ни один банк не

это не пошел», — рассказывает Загуменная. В мае 2015 года супруги должны были Сбербанку (100 тыс. руб.), Банку Москвы, Райффайзенбанку, Тинькофф Банку и банку «Ренессанс Кредит» (по 50 тыс. руб.). Кроме того, оставалось погасить заем в размере 25 тыс. руб. в МФО «МигКредит», который Ульяна брала на лечение мужа. Сейчас с учетом штрафов и пени общий долг Загуменной составляет около 500 тыс. руб.

После смерти супруга Загуменная искала работу, но смогла устроиться только на частную подмосковную фабрику, где занималась обработкой радиаторов отопления перед покраской за 20 тыс. руб. в месяц. Но и эту работу она потеряла — из-за болезни дочери ей пришлось брать больничный, испытательный срок она не прошла.

Летом юрист Светлана Шумова, взявшаяся представлять интересы Ульяны бесплатно, смогла договориться о реструктуризации со

Сбербанком. Но его так и не подписали — учитывая, что Загуменная лишилась работы и платить ей нечем, заключать с банком договор смысла не было.

ПРОБЛЕМЫ БОЛЬШОГО ГОРОДА

Три года назад Татьяна (просила не упоминать ее фамилию) с супругом и двумя детьми-подростками переехала в Петербург из маленького города. Семья сняла квартиру. Жена устроилась работать в агентство недвижимости, муж — в автошколу инструктором. Чтобы устроиться на новом месте, понадобились дополнительные деньги.

В 2012 году семья оформила первый потребкредит на 350 тыс. руб. в банке «Ренессанс Кредит» на четыре года. В 2013 году супругам снова понадобились деньги — на покупку автомобиля, на котором муж продолжил работать инструктором по вождению. Второй кре-

Как не попасть в долговую яму

1 Не заводить больше одной кредитной карты на одного работающего члена семьи. «Переключивание денег с карты на карту и погашение одного долга за счет другого — путь в никуда», — объясняет независимый финансовый советник Саида Сулейманова.

2 Не брать кредитную карту с лимитом выше трех зарплат. «Банки часто оформляют гораздо больший лимит, тем самым стимулируя к необоснованным тратам. Ограничение в три зарплаты не позволит попасть в кабалу», — советует Сулейманова.

3 Создавать резервы. «Полагаться на заемные средства, не имея твердого дохода или сбережений, — большая ошибка. Подушка безопасности — сбережений на случай потери работы — должна составлять три-шесть месячных доходов», — предупреждает Сулейманова.

4 Застраховать жизнь. «По статистике, половина просрочек по кредиту возникает из-за серьезных проблем со здоровьем. Страхование жизни — вещь необходимая», — уверена гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова.

5 Не забывать о возможности снизить ставку. «Если ваша кредитная история не испорчена, можно попробовать перекредитоваться под более низкую ставку в другом банке, чтобы сократить расходы по кредиту», — считает Смирнова.

6 Планировать бюджет. «Возможно, впереди ожидаются крупные расходы, которые вы не учли и которые могут помешать выплатам по кредиту», — предупреждает Смирнова.

дит в 300 тыс. руб. выдал Хоум Кредит Банк на три года.

«Мы уже заплатили большую часть долга, но в стране начался кризис, и наши доходы упали примерно вдвое», — рассказывает Татьяна. Уже около года она и ее муж платят по двум кредитам меньше, чем должны, просрочка растет. «Всей семьей больше 50 тыс. руб. в месяц мы сейчас не зарабатываем», — сетует женщина. — Из них 30 тыс. руб. идет только на оплату квартиры. По кредитам надо платить 36 тыс. руб.»

Точную сумму долга с учетом штрафов Татьяна назвать затрудняется. Она не раз просила банки реструктурировать кредит, но каждый раз получала отказ. ❑