

У индивидуальных предпринимателей отнимают вычет на 9 млрд рублей **с. 2**

Что делать, если налоговая не признает вычет и потребует доплатить **с. 3**

За каждую онлайн-кассу государство вернет 18 тыс. рублей **с. 3**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



<b>ПОЛИТИКА</b>	<b>ЭКОНОМИКА</b>	<b>ЛЮДИ</b>	<b>БИЗНЕС</b>	<b>ДЕНЬГИ</b>	<b>10 декабря 2015</b> Четверг No 228 (2245) <b>WWW.RBC.RU</b>
<b>КУРСЫ ВАЛЮТ</b> (ЦБ, 10.12.2015)	▼ \$1= <b>₽69,20</b> ▲ €1= <b>₽75,55</b>	▼ <b>ЦЕНА НЕФТИ BRENT</b> (BLOOMBERG, 09.12.2015, 19.00 МСК) <b>\$39,98 ЗА БАРЕЛЬ</b>	▲ <b>ИНДЕКС РТС</b> (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 09.12.2015) <b>792,41 ПУНКТА</b>	▲ <b>МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ</b> (ЦБ, 27.11.2015) <b>\$364,9 МЛРД</b>	

**ДЕВЕЛОПМЕНТ** СУ-155 спасут Михаил Кузовлев и Михаил Гуцериев

## Почетный санатор



Выгода совладельца группы БИН Михаила Гуцериева, получившего недострой СУ-155, пока не очевидна

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Власти решили, что спасти СУ-155 будут банк «Российский капитал» и группа БИН семьи Гуцериевых — Шишханова. Первый будет искать деньги и инвесторов, второй — достраивать**

**ВЫХОД НАЙДЕН**

В течение ближайших недель завершится консолидация активов группы компаний СУ-155, говорится в официальном сообщении Минстроя, поступившем в редакцию РБК в среду. В пресс-релизе со ссылкой на главу ведомства Михаила Меня «одним из основных участников меха-

низма оздоровления СУ-155 называется банк «Российский капитал». «Российский капитал» будет участвовать в санации, подтвердил РБК источник, близкий к банку. «Российский капитал» на 100% принадлежит госкорпорации «Агентство по страхованию вкладов», входит в топ-50 банков по размеру активов. Его председатель правления

Михаил Кузовлев давно претендует на роль мегасанатора — правда, до сих пор предполагалось, что российских банков, а не девелоперов. По данным пресс-службы СУ-155, кредитная нагрузка группы перед банками сейчас составляет 17 млрд руб.

Окончание на с. 16

**БАНКРОТСТВО**

## Сам себе банкрот

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН, АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ, АННА ДЕРЯБИНА

**Экс-владелец Черкизовского рынка, основатель группы АСТ Тельман Исмаилов подал в суд заявление о своем банкротстве. В октябре иск о признании Исмаилова банкротом уже подал Банк Москвы.**

**НЕ ПЕРВОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ**

Заявление о своем банкротстве Исмаилов подал в Арбитражный суд Московской области. 26 ноября, как следует из опубликованных на сайте суда документов, суд принял решение оставить заявление Исмаилова без движения, поскольку заявление было подано с нарушением установленных законом требований.

В частности, Исмаилов не представил доказательств уплаты государственной пошлины, доказательства внесения 10 тыс. руб. на депозит в качестве вознаграждения финансовому управляющему.

Окончание на с. 15




ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



**ОСОБЕННОЕ НОВОГОДНЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

**-15% НА ВСЕ ДОМА**

+7 (495) **221-22-44**  
Дмитровское ш., 24 км



**КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК С КУРОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ**

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Александр Артемьев  
Мнения: Николай Гришин  
Потребительский рынок:  
Ксения Шамакина  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111,  
доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:  
Андрей Синорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 3037  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

У индивидуальных предпринимателей отбирают льготы  
на 9 млрд рублейВзносы  
не считаются

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

**Около 9 млрд руб. — в такую сумму может обойтись индивидуальным предпринимателям изменение позиции Минфина по уплате страховых взносов.**

Владельца онлайн-магазина сетевого оборудования «Нанайкин.ру» Сергея Клязника (город Сергиев Посад) местная налоговая инспекция 11 ноября 2015 года вызвала для дачи пояснений по налоговой декларации за 2014 год «в связи с выявлением камеральной проверкой ошибок» (документ имеется в распоряжении РБК). «Все было вежливо: мне показали письмо Минфина от 6 октября 2015 года и просили пояснить, на каком основании я уменьшил налог по упрощенной системе налогообложения (УСН) на сумму страховых взносов», — рассказал он РБК. По словам предпринимателя, цена вопроса — почти 118 тыс. руб., а также около 5 тыс. руб. пени; требований доплатить эти суммы пока не поступало. Аналогичные письма получили индивидуальные предприниматели Сергей Полетаев из подмосковного города Пересвет и Илья Рарыкин из Рузы. «Я дал пояснения по вычету 28,4 тыс. руб., но не получил от инспектора никаких разъяснений», — рассказал РБК Рарыкин, которому письмо из инспекции пришло еще 29 октября. — Создалось впечатление, что просто собирали ответы «Почему так?».

Октябрьское письмо Минфина, которое показывали в налоговой, посвящено льготе, которой пользуются индивидуальные



Минфину ничего не остается, как следовать за позицией Минтруда по уплате страховых сборов. На фото — председатель правительства Дмитрий Медведев (слева) и глава Минфина Антон Силуанов (справа)

предприниматели (ИП): они могут уменьшить сумму своих налогов на сумму взносов, уплаченных в Пенсионный фонд России (ПФР). Минфин пишет, что ИП пользуются этим вычетом неправомерно. Естественно, теперь подмосковные предприниматели опасаются, что не только льготу отменят, но и налоги задним числом доначислят. Пресс-служба Федеральной налоговой службы (ФНС) по Московской области в течение четырех рабочих дней не смогла ответить РБК, насколько обоснованы эти опасения.

## ПОЧЕМУ ТАК

Все индивидуальные предприниматели вне зависимости от используемой системы налогообложения и полученного дохода обязаны платить страховые взносы «за себя» в ПФР (26% от МРОТ в месяц) и фонды социального и обязательного медицинского страхования (5,1% от МРОТ в месяц, всего — максимум 22,3 тыс. руб. в 2015 году (МРОТ — 5965 руб.). С 2014 года для ИП был введен дополнительный взнос в ПФР: если годовой доход предпринимателя превышает 300

тыс. руб., то 1% с превышения он обязан перечислить в ПФР, но не более 26% от восьми МРОТ в месяц, то есть всего максимум 148,9 тыс. руб. в 2015 году. В соответствии со ст. 346 Налогового кодекса ИП имеют право уменьшить налоговые платежи на размер уплаченных фиксированных страховых взносов.

До октября 2015 года Минфин и ФНС в многочисленных разъяснениях для ИП утверждали, что вычитать из налогов можно все эти страховые взносы. Но 6 октября 2015 года появилось то самое

Чиновники рассчитали налоговый вычет за переход торговцев на новую технику  
18 тыс. рублей с кассы

АЛИСА ШТЫКИНА

**Налоговый вычет за новую кассовую технику, передающую данные в электронном виде напрямую в Федеральную налоговую службу (ФНС), составит около 18 тыс. руб., узнал РБК. Это мало — касса стоит дороже, говорят предприниматели.**

Минфин хочет перевести весь розничный бизнес на новую кассовую технику, которая должна «накапливать и передавать» фискальные данные в налоговые органы онлайн. Добровольно перейти можно будет уже с 2016 года,

а обязательными такие кассы станут с середины 2017 года. Категории бизнеса, которые сейчас могут не применять кассовую технику (плательщики единого налога на вмененный доход (ЕНВД), индивидуальные предприниматели (ИП), работающие по патентной системе налогообложения (ПСН), организации и ИП, оказывающие услуги населению), получают отсрочку до 2018 года.

Соответствующий законопроект пока даже не внесен в Госдуму, но власти идея нравится — 20 ноября глава ФНС Михаил Мишустин публично обсуждал ее с президентом Владимиром Путиным. Чтобы бизнес ничего не потерял,

«нужно принять решение о так называемом налоговом вычете для тех предприятий, которые будут переходить на эту форму работы», сказал президент Путин.

Федеральный чиновник рассказал РБК, что обсуждаются два варианта — установить вычет в три МРОТ (это 18,6 тыс. руб. исходя из МРОТ на 2016 год) или приравнять его к минимальной цене кассового аппарата. Про вычет в три МРОТ знает и источник в банковских кругах, близкий к обсуждению. Поскольку минимальная цена аппарата и составляет примерно три МРОТ, принципиальной разницы нет — вычет составит порядка 18 тыс. руб.

Получат вычет не все, а только те предприниматели, которые впервые потратятся на инновационные кассы. Предприятия, которые уже применяют кассовые аппараты, не потеряют от перехода на новый порядок — напротив, для них ожидается сокращение расходов, объясняет представитель ФНС. Сейчас обслуживание кассы в среднем по России стоит 8 тыс. руб. в год (плата за электронную кассовую ленту), а будет 3 тыс. в год (плата за передачу данных), отмечает федеральный чиновник.

Получается, вычет получат прежде всего те, кто сейчас кассами не пользуется, их более 2 млн. По

письмо за подписью директора департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Минфина Ильи Трунина, в котором была изложена прямо противоположная позиция: вычитать однопроцентный взнос в ПФР из налогов нельзя.

Пресс-служба Минфина переадресовала РБК к странице Трунина в Facebook, где объясняется, что все дело — в позиции Минтруда, который отвечает за страховые взносы. «Что делать, взносы — это не налоги, компетентный орган по ним — не Минфин, — пишет Трунин. —

порядок расчета в зависимости от дохода предпринимателя». «Подобные письма имеют информационно-разъяснительный характер и не являются нормативными правовыми актами, — отмечает Орловский. — Пока ФНС не выпустила письмо, которое также не является нормативным актом, чтобы донести новую позицию Минфина до всех инспекций и предпринимателей, у проверяющих нет оснований массово противостоять снижению налога». Орловский рекомендует предпринимателям,

но 2/3 прироста, по всей видимости, обеспечил дополнительный однопроцентный взнос с ИП. Если предприниматели его зачли полностью при уплате налогов по УСН, то Минфин мог недосчитаться около 9 млрд руб.

Орловский из «Контура» отмечает, что письмо Минфина касается только ИП без работников, работающих по УСН «Доходы» (платят 6% с выручки). По данным ФНС, на 1 января 2015 года в России было 957,5 тыс. ИП, применяющих УСН «Доходы» (с работниками и без).

Предпринимательница Юлия Гореликова из Москвы (пишет статьи на фрилансе) говорит, что сильно расстроится, если придется платить 7% с выручки, а не 6%, как прежде: «Фактически речь идет об увеличении налога». Ольга Миленина из подмосковного Раменского (занимается переводами) рассказала РБК, что недавно была в инспекции и ей рекомендовали не делать вычет за 2015 год. «Самое ужасное — постоянная смена правил, а сейчас еще и в конце налогового периода, — возмущается

предпринимательница. — Получается, что все, кто делал вычет в течение года, сейчас должны создавать резерв для выплаты полного налога по итогам года. Текущие доходы не всегда позволяют это сделать». По словам Милениной, в инспекции ей сказали, что все предприниматели, кто делал вычет в 2015 году, в ближайшее время должны получить требования ФНС о доплате налога с учетом пени. «Доить мелкоту некрасиво, — считает она. — Честнее было бы поднять налог для олигархов на 1%». ▣

## «Поиграть с формулировками, чтобы собрать больше налогов, в России всегда любили»

Мы были вынуждены отправить позицию в ФНС, которой, очевидно, они будут руководствоваться, пока где-нибудь дело не дойдет до суда». В беседе с корреспондентом РБК Трунин признал, что считает такую позицию не совсем справедливой, но добавил: «Однако, если Минтруд свое мнение не поменяет, мы будем вынуждены ориентироваться на него».

Представитель Минтруда Мария Ушакова сообщила РБК, что позиция ведомства по уплате однопроцентных взносов никогда не менялась и основывается на законе «О страховых взносах» (ФЗ-212). «Сумма страховых взносов, исчисленная как 1% от суммы дохода, превышающего 300 тыс. руб., не может считаться фиксированным размером страхового взноса, поскольку является переменной величиной и зависит от суммы дохода плательщика страховых взносов», — писал замминистра труда Андрей Пудов в письме ФНС еще в ноябре 2014 года (№17-3/10/В-7842). А вычитать, напоминим, Налоговый кодекс разрешает только фиксированные взносы.

### ЧТО ДЕЛАТЬ

Эксперт компании «СКБ «Контур» Павел Орловский считает спорным толкование Минтруда и Минфином ФЗ-212 «О страховых взносах». «В 14-й статье закона прямо говорится, что все страховые взносы, уплачиваемые ИП, являются фиксированными, — говорит Орловский. — А также приводится

как и прежде, уменьшать налоги на всю сумму страховых взносов, в том числе и на 1%. «Если «спорная» сумма налога значительна, то необходимо сформировать денежный резерв на случай доначисления налога, — советует Орловский. — Отнеситесь к этому как к налоговому риску».

Председатель комитета по налогам московского отделения «Опоры России» Сергей Зеленов тоже советует бороться: «Поиграть с формулировками, чтобы собрать больше налогов, в России всегда любили». По его словам, предприниматели не должны бояться штрафов со стороны налоговиков, поскольку при вычете взносов из налога они опирались на разъяснения Минфина и ФНС, что подразумевает отсутствие вины у налогоплательщика. Рарыкин из Рузы пока не решил, будет ли создавать резерв. «Буду считать по факту предъявление требования об уплате налогов, если будут доначисления», — заявил он РБК.

### ЦЕНА ВОПРОСА

На отмене вычета бюджет много не наиграет: за десять месяцев 2015 года выйдет порядка 9 млрд руб. Вот примерный расчет. По данным Федерального казначейства, за январь—октябрь поступления в бюджет ПФР от ИП увеличились на 35,7%, до 51,7 млрд руб. Отчасти прирост был обеспечен увеличением размера взносов (на 7,4%), а также числа ИП (на 5,2% за десять месяцев 2015 года),

данным ФНС, на 1 января 2015 года (последняя доступная статистика) общее количество плательщиков ЕНВД составляло 2,1 млн, а плательщиков ПСН — 99 тыс.

Налоговый вычет в 18 тыс. руб. может не покрыть издержки бизнеса. «Сейчас вроде бы принято решение, что будет налоговый вычет для всех малых компаний. Но три МРОТ — это мало и не покрывает стоимость новых касс. Никто не может точно сказать, сколько стоит замена, называются цифры от 15 тыс. до 30 тыс. руб.», — указывает исполнительный директор «Опоры России» Андрей Шубин.

Стоимость фискального регистратора начинается от 20 тыс. руб., а общее количество находящихся в эксплуатации в России единиц ККТ оценивается экспертами более чем в 1,2 млн, говорилось в сентябрьском отрицатель-

ном отзыве Минэкономразвития на проект Минфина. Затраты действующих пользователей ККТ на замену техники составят более 20 млрд руб. (многие уже используют фискальные регистраторы с функцией передачи данных — их будет достаточно только доработать и доналадить). А вот «у малых и средних предприятий такие возможности отсутствуют, в связи с чем основное бремя затрат по переходу на новые виды ККТ будут нести именно данные категории субъектов предпринимательской деятельности, что в свою очередь повлечет за собой неблагоприятные как экономические, так и социальные последствия», предупреждало ведомство в отзыве. ▣

При участии Сергея Титова, Яны Милюковой, Ивана Ткачева, Владислава Серегина

WELCOME TO MY WORLD  
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

JOHN TRAVOLTA

CHRONOMAT 44

BREITLING  
1884

BREITLING.COM

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

КОГО МЫ МОЖЕМ УВИДЕТЬ В НОВОЙ ДУМЕ



↑ Сергей Неверов

Зампред Госдумы, секретарь генсовета «Единой России». В 1995 году он приехал в Москву во время шахтерской забастовки и «стучал каской» на Горбатов мосту. В 1999-м впервые был избран в Госдуму. Впоследствии несколько раз безуспешно боролся за пост губернатора Кемеровской области с Аманом Тулеевым. В 2007 году был избран в Госдуму. В октябре 2011 года сменил перешедшего на пост вице-преьера Вячеслава Володина на посту секретаря генсовета партии. Возглавляет предвыборные штабы единороссов, курирует партийную работу в регионах



↑ Оксана Дмитриева

Бывший министр труда и социального развития в правительстве Сергея Кириенко. Неоднократно избиралась в Госдуму. В 2006 году вошла в «Справедливую Россию». В марте 2015 года покинула партию по собственному желанию, после того как была смещена с поста руководителя отделения в Санкт-Петербурге. Причинами этого решения в «Справедливой России» назвали нецелевое расходование партийных средств. В мае объявила о создании собственной «Партии профессионалов»



↑ Дмитрий Гудков

Стал депутатом в 2011 году и присоединился к протестному движению. В 2013-м вместе с отцом Геннадием Гудковым его исключили из «Справедливой России», поскольку они отказались выйти из состава координационного совета оппозиции. После того как Гудкова-старшего лишили депутатского мандата, Дмитрий Гудков остался единственным парламентарием в Думе, который стабильно выступает против инициатив власти

Начинается выдвижение кандидатов в Госдуму-2016

## Заявились в парламент

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
МИХАИЛ РУБИН

**Первый независимый кандидат Дмитрий Гудков начинает кампанию по выдвижению в Госдуму от Москвы, заручившись поддержкой писателей и ученых. Кампании в округах начинают и кандидаты от крупных партий.**

### КАНДИДАТ ОТ СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ

Известные правозащитники, писатели, ученые и общественные деятели в среду выступили в поддержку выдвижения в депутаты Госдумы Дмитрия Гуд-

кова. Под открытым письмом (есть у РБК) подписались правозащитницы Людмила Алексеева и Светлана Ганнушкина, писатели Владимир Войнович и Людмила Улицкая, академики РАН Юрий Рыжов и Владимир Захаров, общественные деятели и ученые Дмитрий Зимин и Евгений Ясин, политик Виктор Шейнис. «Меня поддержали представители старшего поколения с безупречной репутацией, которые политически не ангажированы», — рассказал РБК Гудков. По его словам, таким образом дан старт его предвыборной кампании.

«На протяжении последних двух лет он в своей депутатской

работе занимал по-настоящему человеческую позицию и действовал так, как нужно бы действовать честному, думающему гражданину России. <...> Он доказал, что даже один-единственный разумный и смелый депутат может оказаться очень полезен и голос его может звучать громко», — говорится в письме.

«Прежде парламенты были сложные, в них были разные люди. Сейчас же все просто: эти люди умеют только одинаково нажимать кнопки. На этом фоне есть один умный, честный и смелый человек, на счету которого нет ни одного двусмысленного поступка», — объяснил РБК свой выбор Шейнис.

### НА ЧТО ОН РАССЧИТЫВАЕТ

Гудков будет баллотироваться по одномандатному округу в Москве. По его словам, сейчас он рассматривает варианты в Тушино и ЦАО. «Мы ведем переговоры с РПР-ПАРНАС и «Яблоком», но ситуация прояснится в начале следующего года», — говорит он. Гудков хотел бы поддержки обеих партий, чтобы не пришлось собирать подписи и конкурировать с другим оппозиционным кандидатом, и надеется на единый список демократических кандидатов. Однако, со слов депутата, он готов к тому, чтобы собирать подписи избирателей.

Избирательный штаб кандидата может возглавить муниципальный депутат района Щукино Максим Кац. «Пока мы в стадии переговоров, но я в любом случае поддержку его», — сказал он РБК. Гудков называет Каца «одним из лучших политменеджеров в стране».

По словам Гудкова, для победы в Москве нужно набрать 100–120 тыс. голосов. «Наша стратегия — привести людей на выборы», — говорит он. Депутат намерен провести «серьезную уличную кампанию» с привлечением волонтеров-агитаторов.

Кац оценивает стоимость избирательной кампании в 30–40 млн руб. Однако согласно закону о вы-



ФОТО: Александр Захаров/ТАСС



ФОТО: Андрей Епкин/ТАСС



ФОТО: РИА Новости

#### ↑ Лев Шлосберг

Бывший депутат от «Яблока» в Псковском заксобрании. В регионе он издает оппозиционную газету «Псковская губерния». В конце августа 2014 года Шлосберг написал о «закрытых» похоронах бойцов 76-й псковской дивизии ВДВ, предположительно участвовавшей в боевых действиях на юго-востоке Украины. Вскоре после этого политик был избит неизвестными. В конце сентября 2015 года был лишен мандата по решению коллег

#### ← Наталья Поклонская

В феврале 2014 года, в разгар событий на киевском Майдане, написала рапорт об увольнении из украинской прокуратуры. Позже она предложила свою помощь новому правительству Крыма и тогда же начала исполнять обязанности прокурора республики. В марте 2014 года она была официально назначена на эту должность Владимиром Путиным. Прославилась благодаря фразе «Здесь я прокурор, и поэтому никаких няш, мяш и тому подобное... я не допущу!».

борах депутатов Госдумы предельная сумма всех расходов из средств избирательного фонда кандидата не может превышать 15 млн руб. «Это ограничение политически мотивировано, но, если оно сохранится, придется ему соответствовать», — говорит депутат.

Деньги на кампанию Гудков рассчитывает собрать методом фандрайзинга, по крайней мере две трети необходимой суммы. «Денег ни у кого нет, а нужно несколько десятков миллионов рублей», — объясняет он.

Успех Гудкова зависит от того, появится ли серьезное объединенное оппозиционное движение для выборов в Госдуму и когда оно появится, считает политолог Юрий Загребной. «Гудкова сейчас сложно назвать федеральным политиком, но и московским его не назовешь. Чтобы вывести его на федеральный уровень, оппозиции нужно сделать серьезную заявку на участие в выборах. Это нужно делать как можно скорее, потому что, например, «Единая Россия» эту работу уже начала», — рассуждает политолог.

35-летний Гудков стал депутатом в 2011 году и сразу присоединился к протестному движению, оспаривавшему честность результатов парламентских выборов. В марте 2013 года его вместе с отцом исключили из «Справедливой России» за то, что оба отказались выйти из состава координацион-

**«Наша стратегия — привести людей на выборы», — говорит Гудков. Депутат намерен провести «серьезную уличную кампанию» с привлечением волонтеров-агитаторов**

ного совета оппозиции. С тех пор Гудкова-старшего лишили мандата депутата, а младший продолжает работать в Думе как независимый парламентарий.

#### КТО ОТ ПАРТИЙ

Бывший депутат заксобрании Псковской области от «Яблока» Лев Шлосберг сказал РБК, что планирует избираться в нижнюю палату. «Мне интересна эта рабо-

та», — подчеркнул он. По словам Шлосберга, он рассчитывает войти в федеральную часть списка своей партии, но готов избираться и по одномандатному округу от Псковской области. Формат участия «яблочников» в выборах будет определен уже в следующем году, подчеркнул он.

Среди других оппозиционных депутатов о планах баллотироваться в Госдуму ранее сообщила Оксана Дмитриева. В середине ноября она рассказывала РБК о намерении создать коалицию политических сил на базе одной из партий, которая имеет право не собирать подписи для участия в выборах. Сама Дмитриева намеревалась баллотироваться от этой партии по одному из округов в Санкт-Петербурге.

Возможный список «Единой России» на выборах Госдумы еще не подготовлен. Формально он будет определен по итогам праймериз партии власти весной. Согласование участников праймериз между всеми заинтересованными сторонами, включая Кремль и руководство территорий, еще идет, говорит собеседник в руководстве крупного региона. Губернаторы не спешат с кандидатурами — им не до конца понятна процедура праймериз; кроме того, многие потенциальные депутаты сами еще не определились, нужно ли им идти в нижнюю палату с учетом ее текущего невысокого статуса, рассказывает источник, близкий к Кремлю.

Но некоторые действующие парламентарии готовятся к участию в думской кампании. Ольга Тимофеева уже работает, чтобы избираться по Ставропольскому краю, Андрей Скоц может баллотироваться от Белгородской области, Николай Панков — от Саратовской, Раиса Кармазина — от Красноярского края, а Николай Говорин — по Забайкальскому краю,

перечисляет собеседник, близкий к руководству фракции единороссов. По его словам, все они уже активны в округах. Собеседник отмечает и активность главы фракции единороссов Владимира Васильева, который регулярно ездит в Тверскую область.

Кроме того, не исключено, что секретарь генсовета партии Сергей Неверов будет баллотироваться от Смоленской области. Но возможно, что он пойдет и от другого региона, отмечает еще один собеседник в партии. Все эти депутаты фигурировали в рейтинге перспективных депутатов, составленном летом близким к Кремлю фондом ИСЭ-ПИ. Всего от действующего созыва депутатов за попадание в следующую Думу смогут всерьез побороться 30–40% от нынешнего состава фракции единороссов, говорит собеседник РБК, близкий к партийному руководству.

Среди возможных депутатов от партии власти, которые сейчас не работают в Госдуме, источники РБК, близкие к Кремлю, ранее называли прокурора Крыма Наталью Поклонскую. ▀

Единороссы и ОНФ поссорились с представителями нескольких областей

# Конфликт по партийной линии

МИХАИЛ РУБИН,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Руководство «Единой России» и актив Общероссийского народного фронта поссорились с руководством нескольких регионов, улаживать конфликты туда откомандированы Сергей Неверов и Александр Бречалов. Эксперты объясняют конфликты приближением выборов-2016.**

В преддверии старта думской кампании в руководстве «Единой России» и Общероссийского народного фронта (ОНФ) РБК рассказали о конфликтах с главами нескольких регионов. Некоторые губернаторы не хотят выполнять установки федерального центра, считает собеседник, близкий к руководству партии власти. Для решения проблем на места в ближайшие дни выезжают секретарь генсовета Сергей Неверов и сопредседатель центрального штаба ОНФ Александр Бречалов.

## СПОР О МЭРЕ

О внутриэлитном конфликте в Ульяновской области и разногласиях между местными и федеральными единороссами РБК сообщил источник, близкий к партии власти. Подтвердил факт конфликта и собеседник в руководстве «Единой России». Секретарь генсовета партии Сергей Неверов рассказал РБК, что доложил о ситуации лидеру «Единой России» премьеру Дмитрию Медведеву.

Поводом для спора стала ситуация вокруг бывшего мэра Ульяновска Марины Беспаловой. В начале октября по рекомендации ульяновского отделения партии депутаты городской думы не переизбрали ее на пост мэра, предпочтя главу администрации Сергея Панчина. Никаких реальных поводов для фактической отставки Беспаловой не было, утверждает собеседник в партии. По его мнению, речь идет о серьезном внутриэлитном конфликте: Беспалова была популярна в регионе, и власти попытались ее «задвинуть».

В этих условиях мог повториться «иркутский» сценарий, когда оказавшийся не у дел бывший глава города перешел к оппозиционной партии, указывает собеседник РБК в партии власти: экс-мэр Виктор Кондрашов поддержал на губернаторских выборах коммуниста Сергея Левченко, и тот победил этой осенью действующего главу региона.

По словам собеседника в партии, единороссы решили повторения такого сценария не допустить, и для этого 2 декабря президиум генсовета по согласованию с Медведевым назначил Беспалову руководителем мест-



Сопредседатель центрального штаба ОНФ Александр Бречалов попытается наладить отношения с руководством Курской и Пермской областей

ной общественной приемной председателя партии. По уставу назначение руководителя приемной — привилегия федерального руководства, и местные партийцы обязаны были согласиться с решением, говорит собеседник.

Но местные единороссы после этого направили в Москву письмо с просьбой пересмотреть решение, а уже 7 декабря региональное отделение приняло решение исключить экс-мэра из партии. Таким образом ульяновские единороссы фактически попытались отменить решение о назначении главы приемной, отмечает собеседник в партии.

Получить комментарий губернатора Сергея Морозова РБК не удалось — его представитель объяснила это занятостью главы региона.

## В ПАРТИИ ВОССТАНОВИТЬ

В среду 9 декабря секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов и первый замглавы ЦИК Константин Мазуревский приехали в Ульяновскую область, чтобы на месте разобраться в ситуации. По итогам разговора с местными партийцами Неверов дал понять, что не нашел резонных оснований для исключения Беспаловой из партии, и намекнул, что секретарь отделения может быть наказан.

«В данном случае мы вместе с коллегами убедились, что нет никаких оснований в пользу исключения, кроме двух обращений — коммуниста, проигравшего на выборах, и участника предварительного голосования, который

## Речь идет о серьезном внутриэлитном конфликте: Беспалова была популярна в регионе, и власти попытались ее «задвинуть»

также проиграл по итогам праймериз. Решение было эмоциональным, и это признали участники встречи. Ведь если за это исключают из «Единой России», то это как минимум странно. Мы говорим о том, что в партии не должно быть коррупционеров, взяточников, людей, нарушающих закон, но в данном случае мы видим только травлю, заказуху», — эмоционально сказал он.

Беспалова подала заявление о восстановлении в партии, в ближайшее время комиссия рассмотрит это заявление и вынесет вопрос на президиум генсовета, сообщил Неверов. «Не исключаю, придется одновременно с ее заявлением рассматривать и личное дело секретаря регионального отделения партии, который проводил это решение», — пригрозил он.

Комиссия по рассмотрению жалоб исключенных членов партии может рекомендовать президиуму генсовета восстановить Беспалову в партии, объясняет первый замглавы ЦИК «Единой России» Константин Мазуревский. Решение по

## С РЕШЕНИЕМ НЕ СОГЛАСНЫ

Глава фракции «Единая Россия» в заксобрании Ульяновской области Ростислав Эдварс подтвердил РБК, что в среду Неверов обсудил вопрос исключения Беспаловой из партии с секретарями первичных отделений партии. По его словам, местные единороссы признали, что вынесенное решение об исключении Беспаловой, возможно, было эмоциональным. Однако на встрече местный актив партии снова подчеркнул, что ее руководство общественной приемной к конструктивной работе не приведет.

## СЕКРЕТАРЬ РЕГИОНАЛЬНОГО ОТДЕЛЕНИЯ ПАРТИИ В УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВИКТОР КОРНЕВ ПОЯСНИЛ РБК, ЧТО НА ВСТРЕЧЕ С СЕКРЕТАРЕМ ГЕНСОВЕТА ПАРТИИ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНОРОССЫ ОБЪЯСНИЛИ НЕВЕРОВУ, ЧТО КВАЛИФИЦИРУЮТ ДЕЙСТВИЯ БЕСПАЛОВОЙ КАК «ПОПЫТКУ РАСКОЛА ПАРТИИ». ИДТИ НА КОНТАКТ И ЧТО-ТО ОБЪЯСНЯТЬ ПОЛИТИЧЕСКОМУ СОВЕТУ БЕСПАЛОВА НЕ ЖЕЛАЕТ, НАПОМИНИЛ ОН ДОВОДЫ СВОИХ КОЛЛЕГ.

«Беспалова, не желая контактировать с членами политсовета, сама себя отстранила от работы в нем», — объяснил позицию региональных единороссов их руководитель. При этом он отметил, что если Беспалова «найдет в себе мужество извиниться перед членами политсовета за данное поведение», они готовы искать компромиссное решение.

По словам Корнева, вопрос о его возможном сложении полномочий с должности секретаря регионального отделения на встрече с Неверовым не обсуждался. При этом он отметил, что генсовет партии уполномочен принимать подобные решения, и добавил, что «готов ко всем поворотам судьбы».

## СПОР О ЖЕНЕ

Разногласия с местными властями возникли и у Общероссийского народного фронта. Как рассказал РБК источник, близкий к руководству

Секретарь регионального отделения партии в Ульяновской области Виктор Корнев пояснил РБК, что на встрече с секретарем генсовета партии региональные единороссы объяснили Неверову, что квалифицируют действия Беспаловой как «попытку раскола партии». Идти на контакт и что-то объяснять политическому совету Беспалова не желает, напомнил он доводы своих коллег.

«Беспалова, не желая контактировать с членами политсовета, сама себя отстранила от работы в нем», — объяснил позицию региональных единороссов их руководитель. При этом он отметил, что если Беспалова «найдет в себе мужество извиниться перед членами политсовета за данное поведение», они готовы искать компромиссное решение.

По словам Корнева, вопрос о его возможном сложении полномочий с должности секретаря регионального отделения на встрече с Неверовым не обсуждался. При этом он отметил, что генсовет партии уполномочен принимать подобные решения, и добавил, что «готов ко всем поворотам судьбы».

## СПОР О ЖЕНЕ

Разногласия с местными властями возникли и у Общероссийского народного фронта. Как рассказал РБК источник, близкий к руководству

## Как ОНФ конфликтовал с властями регионов

### Московские парковки

7 декабря 2015 года сопредседатель московского отделения ОНФ, депутат Госдумы Вячеслав Лысаков сообщил РБК, что отделение утвердит пожелания в адрес мэра Москвы Сергея Собянина, в числе которых будет просьба заморозить расширение платных парковок. Кроме того, региональное отделение может обратиться в центральный штаб ОНФ, чтобы поднять эту проблему на федеральный уровень.

### Самарский губернатор и «Российская газета»

В мае 2015 года газета «Известия» сообщила, что ОНФ обвинил правительство Самарской области и губернатора Николая Меркушкина в намерении потратить 5,3 млн руб. на заказные публикации в «Российской газете». Активисты ОНФ обнаружили соответствующий тендер в интернете. Активисты отметили, что у «Российской газеты» существуют официальные расценки на публикацию. Исходя из них, губернатор должен был потратить на пиар втрое меньше. В управделами губернатора ответили, что выработали цену контракта на основании анализа рынка. Единственную заявку подала «Российская газета», которая в итоге и стала победителем конкурса.

### Московские киоски

В марте 2015 года московское отделение ОНФ раскритиковало снос киосков в подземных переходах. Руководитель столичного ОНФ Виктор Селиверстов

направил вице-мэру, руководителю департамента транспорта Максиму Ликсутову решение, составленное по итогам деятельности рабочей группы. «Методы, которыми действуют в департаменте, приводят к серьезному недовольству в профессиональном сообществе. Планы и программы не проходят общественной экспертизы», — говорилось в решении. Члены рабочей группы попросили приостановить снос. В департаменте с претензиями не согласились.

### Подмосковный пиар

В марте 2015 года газета «Известия» написала, что ОНФ обвинил в неэффективном расходовании бюджета власти Московской области, которые собирались потратить 2,6 млрд руб. на собственный пиар. В ответ губернатор Андрей Воробьев поручил областному правительству разработать предложения по сокращению затрат.

### Сахалинский губернатор

На форуме ОНФ в декабре 2013 года сопредседатель центрального штаба движения Александр Бречалов рассказал президенту Владимиру Путину о заказе сахалинского губернатора Александра Хорошавина по статье «улучшение имиджа губернатора» на 680 млн руб. Затем в течение 2014 года периодически появлялись публикации ОНФ с критикой Хорошавина. А в марте 2015 года губернатора арестовали по подозрению в получении взятки. Вскоре он был снят с должности.

ОНФ, и подтвердил сопредседатель центрального штаба Фронта Александр Бречалов, активисты обнаружили, что в штаб ОНФ в Курской области входит супруга губернатора Александра Михайлова, Валентина. «Она вошла туда еще несколько лет назад при формировании ОНФ, но заметили мы это только сейчас, когда запланировали провести ротацию и стали изучать списки», — рассказывает собеседник в ОНФ. По словам другого источника, близкого к руководству Фронта, губернатор не хочет выводить ее из центрального штаба, но фронтовики намерены этого добиться.

Бречалов называет ситуацию «неэтичной». Но говорит, что уверен в том, что проблему удастся легко решить: в региональном штабе вскоре запланирована ротация.

Руководитель Комитета информации и печати Курской области Наталья Лымарь сказала РБК, что Михайлова состоит в ОНФ уже три года и это связано с ее деятельностью в сфере благотворительности — жена губернатора возглавляет благотворительный марафон «Мир детства», который помогает тяжелобольным детям, малообеспеченным семьям и пострадавшим от пожаров.

Сам глава региона во вторник был недоступен для комментариев.

Ранее актив ОНФ жаловался на давление властей Пермско-

го края. На последней встрече с президентом Владимиром Путиным фронтовики рассказали главе государства о том, как руководство региона пыталось не допустить избрания нелояльных активистов на посты сопредседателей местного штаба. После этого президент обсуждал тему с губернатором Виктором Басаргиным. «Не вдаваясь в детали, хочу напомнить о нашем с вами разговоре по поводу взаимодействия с общественными организациями, в том числе с ОНФ. Сейчас не будем к этому больше возвращаться, мы с вами об этом уже договорились», — сказал он на встрече в этот понедельник.

В ОНФ намерены проверить, изменилась ли ситуация в регионе. В ближайшее время туда приедет Бречалов, чтобы поучаствовать в конференции местного отделения.

С приближением выборов конфликтов между региональными властями и федеральными структурами будет все больше и больше, прогнозирует президент Центра политических технологий Игорь Бунин.

Несмотря на выстроенную вертикаль власти и декларируемую лояльность, понятно, что главы регионов пытаются сами контролировать ситуацию в регионе, в том числе в преддверии губернаторских выборов, рассуждает профессор ВШЭ Ростислав Туровский. ■

Рейтинги губернаторов упали из-за коррупционных скандалов и кризиса

# Кремлевские пункты

МИХАИЛ РУБИН,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Прокремлевский фонд снизил позиции нескольких губернаторов в рейтинге эффективности. Они пострадали из-за ухудшений в экономике, коррупционных скандалов, конфликтов в регионе и споров с Москвой.**

## ЭКОНОМИКА ПОДВЕЛА

В четверг близкий к Кремлю Фонд развития гражданского общества (ФОРГО, руководитель — бывший начальник внутривластного управления администрации президента Константин Костин) представит последний в этом году рейтинг эффективности губернаторов. В отличие от составленного по итогам осеннего единого дня голосования рейтинга, когда позиции губернаторов значительно корректировались, на этот раз крупных перемещений не произошло. Но оказывавшиеся в центре скандалов главы регионов все-таки позиции потеряли.

Впервые значительно снизились позиции руководителя Калужской области Анатолия Артамонова. До сих пор он неизменно возглавлял рейтинг

и лишь однажды опускался на вторую строчку. На этот раз он опустился с первого сразу на пятое-шестое место. Это связано с остановкой автосборочных производств в регионе, объясняет Костин. В нынешних условиях именно экономическая ситуация выходит на первый план при составлении рейтинга, подчеркивает он.

По пять пунктов в рейтинге потеряли губернатор Воронежской области Алексей Гордеев (24–25-е место) и глава Хакасии Виктор Зимин (50-е место). В пояснительной записке к рейтингу ФОРГО это объясняется «фактором аффилированности» — суды недавно вынесли приговоры высокопоставленным чиновникам обоих регионов за серьезные нарушения.

## ФОН ПОДВЕЛ

Снизилась позиция и губернаторов, о возможных отставках которых в последнее время сообщали СМИ. Псковский руководитель Андрей Турчак потерял один пункт, и теперь он на 36-м месте. Глава Тульской области Владимир Груздев лишился двух пунктов — он на 56–58-м месте. В предыдущем рейтинге Груздев уже лишился четырех

баллов. В обоих случаях падение произошло из-за негативного информационного фона, поясняет Костин.

В ноябре эксперты фонда «Петербургская политика» и «Минченко консалтинг» поставили «двойки» Груздеву и Турчаку в своем рейтинге политической выживаемости. Авторы предсказывали, что губернаторы могут лишиться должностей. Но этот рейтинг не носил официальный характер, а его публикация в таком виде вызвала недовольство в Кремле, рассказал РБК участник одной из встреч в администрации президента, где обсуждался материал.

Потерял позицию и губернатор Ульяновской области Сергей Морозов. Он лишился трех пунктов и теперь занимает 75–76-е место. В прошлом рейтинге он уже потерял десять мест. Тогда авторы объясняли решение вмешательством губернатора в дела местной «Единой России». На этот раз Костин говорит о том, что к потере позиции привели результаты проверок Счетной палаты — они «стали основанием для инициирования следственных действий МВД в отношении Центра ядерной медицины и отдельных сотрудников правительства Ульяновской области». ■



Губернатор Ульяновской области Сергей Морозов, и в прошлый раз занявший место в нижней части рейтинга, из-за проверок Счетной палаты опустился еще на три пункта

ДОЛГИ МВФ получил право продолжить кредитовать Украину

# Дефолт не помешает

ИВАН ТКАЧЕВ, ЯНА МИЛЮКОВА,  
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО

**МВФ принял решение пересмотреть свою политику по отношению к странам с просроченной суверенной задолженностью. Это решение позволит ему продолжить кредитовать Украину даже в случае дефолта по российским облигациям.**

Международный валютный фонд (МВФ) принял решение пересмотреть свою политику по отношению к странам с просроченной суверенной задолженностью, сообщил Bloomberg. «Исполнительный совет МВФ провел сегодня встречу и согласился изменить текущую политику, которая предусматривает нетерпимость перед официальными кредиторами», — объявил 8 декабря директор по коммуникациям МВФ Джерри Райс. По данным агентства Reuters, детали принятого решения сообщат в ближайшие дни.

Как сообщает ТАСС, Россия голосовала против снятия запрета. Заблокировать решение она не могла, поскольку располагает лишь 2,39% голосов в совете. Для решения о пересмотре кредитной политики было достаточно простого большинства (более 50% голосов). Только у пятерки крупнейших западных стран в совете (США, Япония, Германия, Франция, Великобритания) 37% голосов.

## «АНТИРОССИЙСКОЕ» РЕШЕНИЕ

Решение МВФ позволит продолжить кредитование Украины в случае невыплаты ею долга России по



Еще несколько дней назад непогашенная задолженность перед другими государствами и международными институтами не позволяла рассчитывать должнику (слева — президент Украины Петр Порошенко) на продолжение заимствований у МВФ (справа — глава фонда Кристина Лагард)

еврооблигациям 20 декабря и наступления дефолта. Оно принято в ущерб России и ради легализации возможности Киева не платить по своим долгам, заявил журналистам министр финансов Антон Силуанов. Он также сообщил, что Россия планирует созвать специальное заседание совета директоров МВФ, чтобы тот формально подтвердил межгосударственный (суверенный) статус украинского долга перед Россией.

В декабре 2013 года, когда пост президента Украины еще занимал Виктор Янукович, Россия пе-

редала Украине \$3 млрд в обмен на суверенные еврообонды Киева (всего предполагалось передать украинской стороне \$15 млрд). После смены власти на Украине передача средств была заморожена, а новые власти заявили об отказе возвращать \$3 млрд (сроком возврата Россия определила декабрь 2015 года). Утром 8 декабря пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков напомнил, что Украину ожидает дефолт, если та не согласится на предложенный Россией вариант рассрочки долга.

## ПЕРЕПИСАЛИ ПРАВИЛА

Согласно существовавшим до сегодняшнего дня правилам МВФ не может кредитовать государство, просрочившее задолженность перед другим государством, то есть Россия могла бы заблокировать дальнейшие кредиты МВФ Украине. Но в конце октября издание The Wall Street Journal со ссылкой на свои источники и бывшего представителя США в совете МВФ Дулгаса Редикера сообщило о намерении МВФ поменять правила, чтобы «не позволить России дер-

жать программы фонда в заложниках». Как заявила изданию бывшая атташе американского казначейства в Москве Клайд Берри, в совете МВФ достаточно тех, кто не хочет, чтобы программа кредитования Украины была закончена.

Кредитная политика МВФ пересматривалась несколько раз в истории фонда: с начала 1970-х не допускались вообще никакие просроченные задолженности, в 1989 году МВФ внес первое крупное исключение — позволил странам продолжать займы у фонда при временных просрочках перед коммерческими банками, а в 1998 году расширил исключение на держателей суверенных облигаций. Но до сегодняшнего дня непогашенная задолженность перед «официальными кредиторами» (другие государства и международные институты) не позволяла рассчитывать должнику на продолжение заимствований у МВФ.

В марте 2015 года МВФ одобрил кредитную программу в пользу Украины объемом 12,35 млрд SDR (около \$17 млрд по текущему курсу), из которых Киеву пока перечислено \$6,5 млрд. Третий транш, эквивалентный \$1,7 млрд, теперь зависит исключительно от самой Украины (фонд ждет принятия удовлетворительного бюджета страны на 2016 год).

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПУТИНА

13 октября президент России Владимир Путин предложил МВФ дать Украине \$3 млрд на погашение долга перед Россией. «Мне кажется, что легче пойти по такому пути: добавить Украине \$3 млрд, чтобы она могла расплатиться и все были бы довольны и работали бы без такого напряжения», — сказал Путин главе Минфина.

ПАРТНЕРЫ Как Прибалтика избавляется от энергозависимости

# Отключиться от России

ОЛЕГ МАКАРОВ,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

**Литва соединяет электросети с ЕС, замещая импорт энергии из России, от которой она зависела больше прочих стран региона. Москва не исключает, что в будущем это поставит вопрос об энергобезопасности Калининграда.**

## ФАКТОР СТРАХА

Литва, крупнейший импортер электроэнергии среди стран Балтии, соединяет свои электросети с Европой. Запуск энергомоств с Польшей и Швецией не только снизит стоимость электроэнергии для потребителей, но и полностью заместит электроэнергию из России, обещают власти республики.

В среду, 9 декабря, начались испытательные работы на первом энергомосте между Литвой и Польшей (LitPol). Это последний этап проверки перед коммерческим запуском смычки, сообщает компания Litgrid. Запуск коммерческой эксплуатации энергомоста между Литвой и Швецией, также намеченный на среду, был отложен из-за пожара на шведской подстанции. Соединение электросетей снизит цену на электроэнергию для потребителей на 7%, а на оптовом рынке — на 15%, говорил в сентябре порталу delfi.lt министр энергетики Литвы Рокас Масюлис.

Мощность нитки LitPol составляет 500 МВт. Объем поставок по энергомоству в Швецию Nordbalt (также называемый SwedLit), как ожидается, составит в ближайшие

три года 4 ТВт·ч, считает норвежская аналитическая компания SKM Market Predictor AS. Это почти половина всего импорта электроэнергии в страну.

В день запуска кабеля Литва в основном импортировала электроэнергию, приводит Bloomberg данные польских энергетических сетей. В течение 17 часов Литва получала переток мощностью 200 МВт, а передача энергии в обратном направлении длилась лишь два часа.

## РАЗойТИСЬ С РОССИЕЙ

«С российским фактором страха будет покончено, как и с фактором страха за российский газ после запуска терминала СПГ, — прокомментировал запуск энергомоста министр энергетики Лит-

вы Рокас Масюлис. — Теперь мы можем покупать электричество в Польше, Швеции, России или Латвии и Эстонии — все зависит от цены». После закрытия Игналинской АЭС в 2009 году Литве приходилось покрывать до 75% своих потребностей в электроэнергии за счет импорта. По данным «Интер РАО», в прошлом году Литва была крупнейшим экспортным рынком для российской электроэнергии после Китая.

Энергетическую независимость Литвы от России президент республики Даля Грибаускайте сделала одним из приоритетов экономической стратегии страны. «Для нас это важно не только в плане экономической независимости, но также и в плане политической независимости, потому что наш сосед — Россия — исполь-

зовал энергетику, чтобы шантажировать нас», — говорила президент Литвы в июне 2015 года во время визита в Хорватию.

Три балтийские страны вместе с Белоруссией и Россией по-прежнему юридически входят в единую энергетическую систему BRELL, оставшуюся со времен Советского Союза. На протяжении последних 25 лет страны Балтии периодически ставили вопрос о выходе из нее и присоединении к существующей в Европе единой энергосистеме или обслуживающей страны Скандинавии и Финляндии системе Nordel. Для преодоления изоляции трех стран от энергетических сетей ЕС был разработан План объединения балтийского энергетического рынка (Baltic Energy Market Interconnection



16 ноября Путин, выступая на саммите G20 в Анталье, заявил о готовности отсрочить выплату украинского долга. По его словам, Россия готова «вообще не получить никаких денег» в 2015 году, предоставив Украине право выплачивать по \$1 млрд в период с 2016 по 2018 год.

Предложение Путина, сделанное в Турции, на некоторое время заставило поверить в скорое урегулирование проблемы, но быстро натолкнулось на неразрешимые противоречия. Как сообщил РБК, это предложение, не подразумевающее списания долга, противоречит оговорке в новых украинских облигациях, что Россия не может получить более выгодных условий, чем коммерческие кредиторы (которые ранее согласились на частичное списание). Кроме того,

### В конце октября МВФ решил поменять правила кредитования, чтобы «не позволить России держать программы фонда в заложниках»

Москва запрашивала финансовые гарантии от США или ЕС по украинскому долгу, но Штаты отказались поручиться за Украину. «Мы получили официальный отказ от правительства США предоставить гарантии по обязательству Украины», — сообщил Минфин 5 декабря. Позиция американской администрации заключается в том, что «это двусторонний вопрос России и Украины», говорил высокопоставленный чиновник администрации Барака Обамы 2 декабря.

«В этой связи нам не остается ничего иного, кроме как подать в суд на Украину в случае неисполнения заемщиком своих обязательств в полном объеме 20 декабря текущего года, что будет означать суверенный дефолт Украины», — заявил Минфин. 9 декабря после отчета министра финансов о ситуации с долговыми обязательствами Киева перед Москвой Путин заявил: «Ну, хорошо, подавайте в суд».

Plan, ВЕМІР), который в 2009 году подписали восемь стран — членов ЕС, расположенных в Балтийском регионе.

«Литовско-польский эксперимент — это третий этап включения Прибалтики в европейскую энергетическую систему. До этого энергомосты были построены между Эстонией и Финляндией, а также между Литвой и Швецией», — говорит РБК профессор факультета международных отношений СПбГУ Николай Межевич. С этой точки зрения запуск энергомоста с Польшей он считает «удачным примером диверсификации» поставок электроэнергии. Эстонско-финский энергомост Estlink из двух подводных кабелей мощностью 350 МВт был запущен в эксплуатацию в 2004 году.

Как заявил Масюлис, Литва, Латвия и Эстония планируют построить по крайней мере еще один энергомост из Евросоюза, чтобы полностью интегрироваться в европейскую энергосистему.

Как ранее писал РБК, Россия, по условиям выпуска на \$3 млрд, который регулируется английским правом, может подать на Украину в национальный английский суд или инициировать арбитражный процесс в Лондонском международном третейском суде (LCIA).

### КОММУНИКАТИВНЫЙ ПРОВАЛ

Россия до 8 декабря ждала ответа от Украины или МВФ на предложение Владимира Путина реструктурировать украинский долг путем рассрочки платежа на три года. Дедлайн истек — стороны даже не смогли начать переговоры. В пресс-службе украинского Минфина во вторник вечером отказались комментировать вопрос о реструктуризации долга, сославшись на то, что «Украина не получила предложений от России».

Источник в министерстве пояснил РБК, что Путин сделал предложение публично и Россия направила соответствующие бумаги в МВФ. Но Украина не получила их ни от МВФ, ни от России, поэтому «формально никакого предложения о реструктуризации нет».

«Только от прессы слышим», — говорила в начале декабря министр финансов Украины Наталья Ярецько.

МВФ, которому российский Минфин официально адресовал предложение о реструктуризации украинского долга, на прошлой неделе повторил, что ожидает от властей России и Украины прямых переговоров по этому вопросу. «Фонд не может заниматься деталями стратегии по реструктуризации долга — это удел сторон и их юридических и финансовых советников», — сообщил директор по коммуникациям МВФ Джерри Райс 3 декабря. «Нам нечего добавить к этим комментариям», — сказала РБК представительница МВФ Ольга Станкова. ■

Балтийским странам создание альтернативной энергосистемы обошлось дорого. «Несмотря на то что Европейский союз спонсировал до 70–85% объемов этих проектов, финансирование оставшихся 15–30% далось балтийским странам очень-очень тяжело», — говорит Межевич. Часть затрат легла на плечи потребителей электроэнергии. По словам российского эксперта, некоторые официальные лица стран региона прямо признавали в разговоре с ним: «Независимость — это дорого».

Стоимость прокладки обоих кабелей, которые связывают теперь Литву с Польшей и Швецией, составляет €1,1 млрд. Смывка LitPol Link стала первым энергомостом, соединившим различные в технологическом отношении сети Литвы и Центральной Европы. Инвестиции в проект составили €580 млн. LitPol Link был запущен в рамках Плана объединения балтийского энергетического рынка. ■

### МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,  
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

## Почему нефть не будет дальше дешеветь

**Нефтяные цены если не на дне, то где-то совсем рядом. Какие факторы будут толкать нефтяные котировки и, соответственно, рубль вверх?**

### ИДЕАЛЬНЫЙ ШТОРМ

Нефтяные цены достигли минимальных за последние семь лет значений, после того как 4 декабря на заседании ОПЕК так и не было принято никакого решения о сокращении добычи странами-экспортерами, входящими в эту организацию. Основные нефтяные державы Персидского залива, в первую очередь Саудовская Аравия, на долю которой приходится треть нефти ОПЕК, зафиксировали фактическое значение суточной добычи на уровне 31,5 млн барр. и дали всем понять, что не собираются ничего предпринимать, чтобы стабилизировать цены или договариваться с другими производителями. Это нежелание сокращать добычу, а также ожидания рынка, что перепроизводство нефти сохранится и в следующем году, вызвали очередную волну распродаж нефтяных фьючерсов и, что самое неприятное для нас, утянули за собой вниз и рубль, и российский фондовый рынок. Сколько же может продолжаться такая ситуация и есть ли у нефтяных цен дно?

Основной причиной падения цен стала конкуренция стран — производителей нефти за рынки сбыта, после того как «сланцевый бум» обеспечил самого крупного потребителя — США — собственным углеводородным сырьем. И здесь интересы у всех разные. Саудовская Аравия, имеющая огромные месторождения, транспортную и нефтесервисную инфраструктуру и значительные валютные резервы, решила с помощью ценового демпинга не только расширить географию сбыта, но и выжить с рынка конкурентов, прежде всего производителей сланцевой нефти в США. Саудовская Аравия и ОАЭ обоснованно опасаются возвращаться на рынок Ирана, не собираясь делить с ним квоты, а также роста экспорта из Алжира, Ирака и даже Ливии и абсолютно не желают сокращать свою долю в ожидании момента, когда нефть вновь начнет расти и победители в ценовой войне получат все.

### НЕФТЯНОЙ ПОКЕР

То, что происходит на нефтяном рынке, можно сравнить с игрой в покер. Монархии залива азартно

играют со всем миром, и длится это может до тех пор, пока последний игрок на нефтяном рынке не бросит карты на стол и не выйдет из зала.

Надо признать, у саудитов на руках очень сильная комбинация карт и они могут себе позволить длительный ценовой демпинг. Более бедные страны ОПЕК, такие как Венесуэла и Нигерия, где доходы от нефти являются главным источником бюджетных поступлений, находятся в проигрышном положении. Они держатся изо всех сил, но их фишки уже заканчиваются.

Вынуждены сокращать инвестиции в разведку и разработку месторождений нефтяные компании Норвегии, Великобритании, Италии и Франции. Вслед за этим начнется снижение добычи нефти странами, не входящими в ОПЕК.

Саудовской Аравии сейчас противостоят главным образом компании США и России с сопоставимыми уровнями добычи. Наша комбинация карт на первый взгляд выглядит слабее, чем у саудитов, но гибкий курс рубля и налоговые стимулы позволяют нефтяникам увеличивать производство и экспорт нефти, несмотря на падение цен.

И наконец, последний серьезный игрок — США — тоже может себе позволить продолжать игру, несмотря на сложное финансовое положение у ряда производителей сланцевой нефти и сокращение общего числа нефтяных вышек, потому что их комбинация тоже очень сильная. Бюджет Соединенных Штатов лишь на 5% зависит от нефтяных доходов, низкие цены на энергоносители являются дополнительным стимулом для американской экономики, а финансовая устойчивость страны, где эмитируется главная мировая валюта, по сути, бесконечна. Поэтому ставки повышаются, а на нефтяных фьючерсах увеличиваются объемы позиций на продажу.

### ПОСМОТРИМ ЗА ГОРИЗОНТ

Стоит ли ожидать, что цена на нефть упадет до уровня \$30 или даже \$20 за баррель? Вряд ли. Нефть сейчас практически достигла ценового дна.

Вернемся к реальной экономике. Американское энергетическое агентство EIA опубликовало на этой неделе обновленные прогнозы. Средняя стоимость барреля Brent в 2016 году может составить \$55,78, сорт WTI будет стоить в среднем \$50,89, а добыча неф-

ти в США сократится с текущих 9,33 млн барр. в сутки до уровня 8,76 млн.

Более ужасного прогноза для Саудовской Аравии, чем опубликованный EIA, сложно представить. Это означает, что и Россия, и США продолжают оставаться ведущими производителями нефти, мировое потребление будет пусть и медленно, но стабильно расти, а главное, ценового скачка вверх не будет, и значит, саудовский демпинг, съедающий валютные резервы и усиливающий противоречия с соседями, не достигнет своих целей.

Глобальное снижение инвестиций в нефтяные проекты уже сейчас оценивается в \$200 млрд и будет сокращаться еще, сроки ввода в эксплуатацию новых месторождений откладываются повсеместно. Это приведет к естественному снижению объемов добычи всеми производителями уже в 2016 году. Нефтяные эксперты считают, что пик добычи нефтью странами, не входящими в ОПЕК, уже пройден в этом году и с текущих значений в 42,9 млн барр. производство упадет до 35,2 млн барр. к 2025 году. ОПЕК не сможет компенсировать выпадающие объемы, даже несмотря на иранский фактор, поэтому и прогнозируется снижение производства нефти в мире в следующие пять лет, и лишь к 2025 году объемы добычи вернутся к текущим уровням.

Спрос на сырую нефть в мире при этом продолжает расти, увеличение потребления нефти в 2016 году по сравнению с текущим годом оценивается в 1,4 млн барр. в сутки. Китай заканчивает строительство гигантских хранилищ для увеличения стратегических запасов и уже выкупает объемы нефти, сопоставимые со всем производством ОПЕК. Спрос на углеводородное сырье растет и в Индии, и в США.

Не стоит сбрасывать со счетов и биржевой фактор. По данным ICE Futures Europe, количество открытых коротких позиций (на продажу) производителями на контракты Brent снова приблизилось к максимальным значениям за последние пять лет. Противостоящие им финансовые инвесторы свои «лонги» на этой неделе заметно сократили, но не будем забывать, что в казино выигрывают не только те, кому улыбнулась удача, но и те, у кого хватило денег дожидаться выигрышной комбинации, а «шорты» придется когда-нибудь закрывать.

Напоследок про геополитику. Сейчас основной фронт борьбы с ИГИЛ проходит по линии Дамаск — Алеппо, вдали от районов нефтедобычи, но рано или поздно террористы будут вытеснены из Сирии и Северного Ирака в пустынные районы, а значит, десяткам тысяч отступающих боевиков не останется ничего иного, как перейти на территорию Саудовской Аравии с оружием в руках. Вот тогда фактор геополитики проявится в котировках нефти в полном объеме.

Можно уже уверенно сказать, что новый, 2016 год будет для нефтяного рынка более благоприятным, чем два предыдущих.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**Оппозиция** Ходорковский связал дело против себя с публикациями о Чайке и Бастрыкине

# Причины для следствия

Илья Рождественский

**Михаил Ходорковский объяснил возобновление уголовного дела против себя появлением расследований о Юрии Чайке и Александре Бастрыкине: по его версии, власть просто пытается сменить повестку дня.**

Экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский прокомментировал возобновившееся дело об убийстве мэра Нефтеюганска, в котором он может стать обвиняемым. Пресс-конференция проводилась в офисе «Открытой России», сам Ходорковский, постоянно проживающий за границей, общался с журналистами по видеосвязи.

## НОВОЕ ДЕЛО

Заочное обвинение по делу об убийстве мэра Нефтеюганска Владимира Петухова обусловлено несколькими причинами, полагает олигарх. «Предъявлять новые обвинения под Новый год — это давняя традиция», — пошутил олигарх.

Как напомнил экс-глава ЮКОСа, убийство было раскрыто еще в 1998 году. Следствие по горячим следам установило, что Петухов был убит членами камышинской преступной группировки Приходько и Поповым. Однако до суда это дело не дошло, поскольку вскоре оба предполагаемых преступника были отпущены из-под стражи, а вскоре их нашли убитыми. Только через семь лет правоохранительные органы начали проверять Пичугина на причастность к убийству мэра Нефтеюганска.

«Решение о начале третьего дела было принято в начале лета для давления на акционеров ЮКОСа. Власть не хочет возвращать похищенное и использует все механизмы для оказания давления. Во-вторых, на сайте «Открытой России» были опубликованы материалы испанской прокуратуры, которые доказывают, что Бастрыкин был назначен на пост председателя СКР по лоббированию таганской ОПГ. Также появились расследования ФБК и «Новой газеты» в отношении семьи Юрия Чайки», — подчеркнул Ходорковский. По его мнению, возобновляя его преследование, власть пытается сменить повестку дня.

Петухов был застрелен 26 июня 1998 года, в день рождения Ходорковского. В 2005 году обвинение в убийстве Петухова было предъявлено Пичугину. Спустя два года суд признал его виновным в преступлении и приговорил к пожизненному заключению. В приговоре указывалось, что Пичугин организовал убийство Петухова, пытавшегося вернуть в бюджет сокрытые ЮКОСом налоги. В 2008 году суд признал заказчиком преступления бывшего совладельца ЮКОСа Леонида Невзлина, переехавшего к тому времени в Израиль. Невзлин был заочно приговорен к пожизненному тюремному заключению.

8 декабря Ходорковский опубликовал в своем аккаунте в Twitter по-



В связи с новыми обвинениями Михаил Ходорковский, возможно, попросит политического убежища в Великобритании

вестку, которую принесли его отцу в понедельник, 7 декабря. Как говорится в документе, Ходорковский должен 11 декабря приехать в Следственный комитет «для допроса в качестве обвиняемого по уголовному делу №18/35-03». Внизу документа сделана запись от руки, что вручить повестку не удалось, поскольку Михаил Ходорковский находится за пределами России и его явка невозможна. Повестка подписана старшим следователем по особо важным делам Юрием Буртовым, который с 2003 года занимался делом бывшего сотрудника службы безопасности нефтяной компании ЮКОС Алексея Пичугина.

**«Предъявлять новые обвинения под Новый год — это давняя традиция», — пошутил Ходорковский**

Позднее источник «Интерфакса» в правоохранительных органах сообщил, что Ходорковский объявлен в федеральный розыск. В дальнейшем Следственный комитет планирует объявить его в международный розыск и ходатайствовать о заочном аресте.

Днем 8 декабря новое дело в отношении Ходорковского прокомментировали в Кремле. Как сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, президент России Владимир Путин, принимая решение о помиловании экс-главы ЮКОСа в 2013 году, не располагал данными о его возможной причастности к другим преступлениям. «Подозрения и определенная ин-

формация имелись, но следственные органы же не прекращают свою работу. И в данном случае уже о возникновении каких-то новых обстоятельств именно должны сообщить следственные органы», — отметил Песков.

Материалы, опубликованные на сайте «Открытой России», касаются дела «русской мафии в Испании». Версия испанской прокуратуры состоит в том, что лидером преступной группировки был бизнесмен из Петербурга Геннадий Петров, а сама ОПГ занималась легализацией преступных доходов: скупала и перепродавала недвижимость. В материалах дела имеются много-

численные записи телефонных переговоров Петрова и его помощников, из которых усматривается его связь с депутатами Госдумы и силовиками. Из текста прослушек, которые есть в материалах дела, авторы публикации на сайте «Открытой России» делают вывод, что председатель СКР Александр Бастрыкин обязан своей должностью Петрову и его окружению. В СК не ответили на соответствующий запрос РБК.

Расследование в отношении семьи генпрокурора Юрия Чайки и высокопоставленных сотрудников прокуратуры опубликовал 1 декабря Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального. Его авторы усомнились в том, что бизнес-

сыновой Чайки был построен только на законных основаниях. ФБК удалось обнаружить зарубежные активы бизнесменов, связь с бандами Цапка и ГТА и даже рейдерский захват.

## РЕВОЛЮЦИЯ НЕИЗБЕЖНА

«Сегодня все вызывает у власти раздражение», — заявил Ходорковский. Он подчеркнул, что на момент его освобождения из колонии Россия находилась в куда более благоприятных экономических и геополитических условиях. Теперь же страна ввергнута в экономический кризис, а отношения практически со всеми странами испорчены.

«Первопричина этого — намеренное разрушение правовой системы страны для того, чтобы сохранить власть. Президент фактически возглавляет страну в четвертый раз. Он фактически назначает всех судей в стране, а Госдума лишена бюджетных полномочий. Счетная палата переподчинена президенту, декоративная роль правительства ясна каждому», — отметил Ходорковский.

По его словам, дело семьи генпрокурора Чайки, дело русской мафии в Испании, дело о нападении на Олега Кашина, приговор Ильдару Дадину, который получил три года колонии за неоднократное нарушение правил проведения массовых акций, — это, по мнению экс-главы ЮКОСа, признаки антиконституционного переворота.

Ходорковский обратил внимание на отсутствие института честных выборов в России и заявил,

что революция в стране неизбежна. «Я вижу свою задачу в предоставлении помощи людям, которые готовы стать альтернативой этой власти», — сказал Ходорковский. Он особенно подчеркнул, что после смерти своей матери более не связан обязательствами перед Кремлем не заниматься политической. Мать бизнесмена скончалась в августе 2014 года.

## ПОЛИТИЧЕСКОЕ УБЕЖИЩЕ

Ходорковский в настоящее время находится в Великобритании. Он не исключает, что попросит у Лондона политического убежища. Решение об эмиграции отца Ходорковского, по словам экс-главы нефтяной компании, будет принимать сам Борис Ходорковский, который в настоящее время руководит лицом «Подмосковный». Следит Ходорковский, по его словам, и за судьбой Платона Лебедева. Он опасается, что его бывший бизнес-партнер может стать фигурантом уголовного дела. Покинуть Россию Лебедев в настоящее время не может.

Ранее адвокат Лебедева Владимир Краснов рассказал РБК, что российская сторона уже неоднократно просила об экстрадиции бывших юкосовцев, но не было ни одного случая, чтобы Великобритания сочла запрос России обоснованным. Он отметил, что между странами не заключено соглашение о сотрудничестве и взаимопомощи по уголовным делам, но все взаимодействие происходит в рамках многосторонних международных договоров. ▣

**КАПИТАЛ** Россия и Китай стали лидерами по незаконному выводу средств за рубеж

# Передовики оттока

СИРАНУШ ШАРОЯН

**Россия находится на втором месте в мире по незаконному вывозу капитала среди развивающихся стран. Ежегодно нелегально выводится около \$105 млрд, говорится в исследовании Global Financial Integrity.**

Больше денег выводится только из Китая — в среднем около \$140 млрд в год. GFI оценивает данные с 2004 по 2013 год — последний год, по которому есть информация о незаконном вывозе капитала. Global Financial Integrity — американская ис-

**По данным GFI, ежегодно развивающиеся страны теряют за счет теневого вывода около \$1 трлн**

следовательская организация, которая анализирует незаконные финансовые потоки из развивающихся стран и выступает за принятие национальных и международных мер, которые призваны их сократить. Методика расчета GFI учитывает только нелегально выведенные из страны средства, операции, не отраженные в документах. Важнейшим каналом GFI называет занижение или завышение фактической стоимости экспорта и импорта при таможенном декларировании — на него приходится 83,4% нелегального оттока капитала.

Россия и Китай на протяжении десяти лет остаются лидерами рейтинга стран, из которых выводят больше всего средств. Дважды — в 2008 и 2011 годах — Россия возглавляла рейтинг с нелегальным вывозом капитала в \$107,8 млрд и \$183,5 млрд.

Соседями России по рейтингу являются такие страны, как Мексика, Индия, Малайзия, Бразилия и ЮАР. По данным GFI, еже-

годно развивающиеся страны теряют за счет теневого вывода около \$1 трлн. За десятилетие, которому посвящен обзор, из развивающихся стран незаконно вывели \$7,8 трлн, причем объем вывозимых средств каждый год растет на 6,5% —

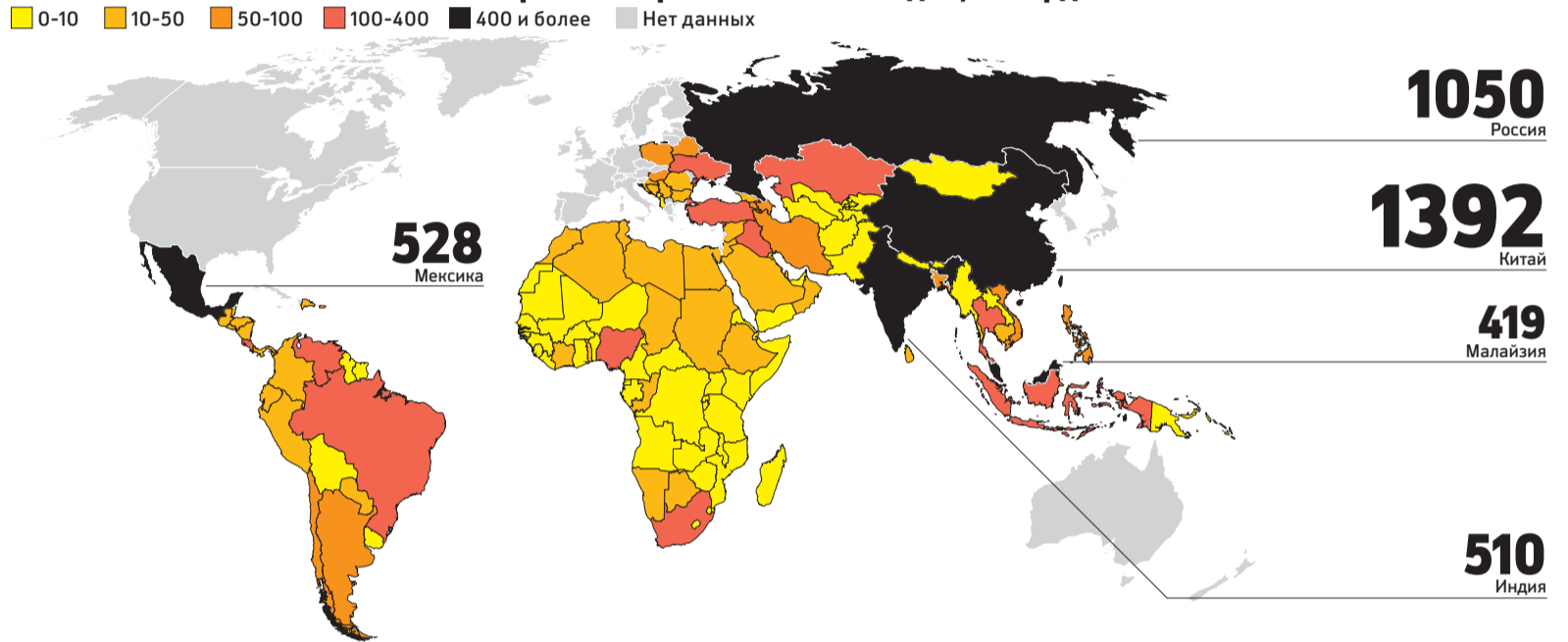
два раза быстрее, чем ВВП этих стран, подсчитал GFI.

В статистике, которую предоставляет ЦБ, нелегальный вывоз средств записывается в статье «чистые ошибки и пропуски» платежного баланса, которая предназначена для отражения оттока

или притока капитала, происхождение которого регулятор не может объяснить. Однако если GFI пишет исключительно об оттоке капитала, то ЦБ в платежном балансе отражает разницу между нелегальным притоком капитала и его оттоком. За первое по-

лугодие 2015 года объем оттока, учтенного по этой статье, составил \$672 млн (или 38,6 млрд руб. по средневзвешенному курсу за период), в 2014 году ЦБ отметил приток в \$6,2 млрд (или 283 млрд руб.), в 2013 год отток составил \$10,3 млрд (327 млрд руб.).

**Нелегальный отток капитала по странам мира в 2004–2013 годах, \$ млрд**



Источник: Global Financial Integrity

**Топ-10 стран по нелегальному оттоку капитала за 2004–2013 годы, \$ млн**

Страна	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Всего за 2004–2013 годы	В среднем за год
Китай	81 517	82 537	88 381	107 435	104 980	138 864	172 367	133 788	223 767	258 640	1 392 276	139 228
Россия	46 064	53 322	66 333	81 237	107 756	125 062	136 622	183 501	129 545	120 331	1 049 772	104 977
Мексика	34 239	35 352	40 421	46 443	51 505	38 438	67 450	63 299	73 709	77 583	528 439	52 844
Индия	19 447	20 253	27 791	34 513	47 221	29 247	70 337	85 584	92 879	83 014	510 286	51 029
Малайзия	26 591	35 255	36 554	36 525	40 779	34 416	62 154	50 211	47 804	48 251	418 542	41 854
Бразилия	15 741	17 171	10 599	16 430	21 926	22 061	30 770	31 057	32 727	28 185	226 667	22 667
ЮАР	12 137	13 599	12 864	27 292	22 539	29 589	24 613	23 028	26 138	17 421	209 219	20 922
Таиланд	7113	11 920	11 429	10 348	20 486	14 687	24 100	27 442	31 271	32 971	191 768	19 177
Индонезия	18 466	13 290	15 995	18 354	27 237	20 547	14 646	18 292	19 248	14 633	180 710	18 071
Нигерия	1680	17 867	19 160	19 335	24 192	26 377	19 376	18 321	4 998	26 735	178 040	17 804
<b>Всего по топ-10 стран за год</b>	<b>262 994</b>	<b>300 565</b>	<b>329 526</b>	<b>397 912</b>	<b>468 623</b>	<b>479 289</b>	<b>622 435</b>	<b>634 524</b>	<b>682 086</b>	<b>707 765</b>	<b>4 885 718</b>	<b>488 572</b>

Источник: Global Financial Integrity

**РБК**

500 стартапов для России

Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

# Подпишитесь на газету сейчас

Контакты отдела распространения:  
podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД.

# БИЗНЕС | АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

## Место ВЕДК на водочном рынке



Источник: Nielsen, данные компании, Росстат, расчеты РБК

Крупный алкогольный дистрибутор решил уйти на другие товарные рынки

## «Путинка» сменит продавца

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Компания ВЕДК, один из крупнейших алкогольных дистрибуторов в России, продана бывшему топ-менеджеру «Росспиртпрома». После закрытия сделки ВЕДК намерена заняться «другими товарными категориями».

### НОВЫЙ ВЛАДЕЛЕЦ

Представитель «Восточно-Европейской дистрибуторской компании» (ВЕДК) рассказал РБК о смене собственника: новым владельцем 100% ВЕДК станет Андрей Марков, бывший руководитель подразделений госкомпании «Росспиртпром» по реализации спирта. Сумма сделки не разглашается, она может быть закрыта до конца 2015 года.

Имя продавца не раскрывается. Компанию создал в 2009 году экс-совладелец «Металлоинвеста», миллиардер Василий Анисимов (43-е место в рейтинге

Forbes с состоянием \$2 млрд). Позднее бизнесмен заявлял, что продал свои алкогольные активы (ему также принадлежало 11 ликеро-водочных заводов, включая московский «Кристалл») отбывающему сейчас срок за покушение на мошенничество Алексан-

**В ноябре стало известно, что ВЕДК передал весь свой портфель водочных брендов другой дистрибуторской компании — «Статус-групп», которую участники рынка также связывают с Анисимовым**

дру Сабадашу. Впрочем, источник РБК в ВЕДК утверждал в октябре 2015-го, что Анисимов до сих пор «принимает активное участие» в работе дистрибутора. «Меня в этой компании [ВЕДК] нет», — настаивал Анисимов в среду, 9 декабря. По данным СПАРК, ООО «ВЕДК» принадлежит кипрской Gormistar Management Ltd.

Дозвониться до Маркова не удалось.

ВЕДК начинала работу как эксклюзивный партнер «Росспиртпрома». В 2010-м гендиректор ВЕДК Вадим Касьянов рассказывал РБК, что всерьез рассматривался вариант выкупа компанией до половины акций «Росспиртпрома», но сделка не состоялась. Касьянов

тогда тоже говорил об Анисимове как о главном собственнике, подчеркивая, что тот «инвестирует в бизнес серьезные средства».

В 2011 году дистрибуторский портфель ВЕДК пополнился одним из наиболее успешных российских водочных брендов — «Путинкой». Теперь, как показало исследование РБК, бренд «Путинка» принадлежит структурам Аркадия Ротенберга.

Анисимов не раз признавался, что дружит с Ротенбергом: они, по данным «Ведомостей», соседствуют домами в подмосковном Акулино; Анисимов возглавляет Федерацию дзюдо России, а Ротенберг — гендиректор спортивного клуба дзюдо «Явара-Нева» (почетный президент клуба — Владимир Путин). Сам Ротенберг в 2010-м говорил «Коммерсанту», что общался с Анисимовым по поводу участия в бизнесе ВЕДК, впрочем, без особой конкретики. «Просто дружим, поэтому ведем всякие разговоры», — объяснял Ротенберг.

Сейчас ВЕДК принадлежит по 100% в компаниях «Комед» и «ПЛФ-Системс», которые в свою очередь владеют по 51% в Астраханском ЛВЗ и смоленском ЛВЗ «Бахус» — двух из 11 заводов, выкупленных Анисимовым в 2009-м. По данным Росстата, доля этих заводов на рынке почти незаметна — в январе-августе 2015-го они совокупно выпустили 101,3 тыс дал водки или 0,26% от всего российского производства.

Совокупная выручка двух ЛВЗ в 2014-м составила 405 млн руб.

Еще в июле 2015-го ВЕДК была шестым по величине оптовым продавцом водки в России, по данным Nielsen — занимала 4,7% рынка. Но теперь дистрибуторского бизнеса у ВЕДК, по сути, не осталось. В ноябре стало известно, что ВЕДК передал весь свой портфель водочных брендов другой дистрибуторской компании — «Статус-групп», которую участники рынка также связывают с Анисимовым, бизнесмен свою причастность отрицает.

ВЕДК покидают менеджеры: финансовый директор Дмитрий Деникин и руководитель отдела продаж Сергей Попов перешли на работу в «Статус-групп», бренд-директор, создатель «Путинки», Станислав Кауфман сообщил РБК, что также скоро объявит о новом месте работы.

Марков до 2010 года он возглавлял воронежскую компанию «Директ-Холдинг» бизнесмена Валерия Яковлева — крупнейшего в России производителя и



**Алишер Усманов заложил в Сбербанк 52% акций «МегаФона»** с. 14

«Аэрофлот» получил предупреждение ФАС из-за роста цен на билеты с. 18

ФАС потребовала от «Газпрома» изменить условия тендера на строительство «Силы Сибири» с. 18

ФОТО: Depositphotos

## Национализация алкоголя

### Как в СССР

9 декабря в Совете Федерации обсуждали возможность введения государственной монополии на производство и продажу спиртных напитков. «Предлагаю создать рабочую группу по оценке целесообразности национализации производства и распространения алкогольной продукции», — заявил на заседании зампреда комитета Совфеда по социальной политике Игорь Чернышев. По его мнению, госмонополия облегчила бы борьбу с отравлениями суррогатным алкоголем и существенно увеличила бы доходы бюджета. «Половина источников Советского Союза была связана не с нефтью и газом, а с монопольным правом государства [на алкоголь]», — подчеркнул Чернышев (цитата по РИА «Новости»).

### Монополия не нужна

Ранее глава Федеральной службы по регулированию алкогольного рынка Игорь Чуян в интервью РБК назвал создание государственной монополии на рынке спиртного нецелесообразным. «Реализация механизма монополии потребует от государства значительных финансовых ресурсов, а результат совсем неочевиден», — пояснил он. Однако вскоре глава Совета Федерации Валентина Матвиенко подвергла работу Чуяна критике. «Нынешнее состояние алкогольного рынка критическое. Скажите, пожалуйста, чувствуете ли вы свою ответственность за это? Считаете ли эффективной свою личную работу и [работу] вашей команды? Не устали ли вы от этой должности?» — заявила Матвиенко.

### Алкогольная проверка

Матвиенко предложила провести проверку слухов о связях руководства Росалкогольрегулирования, в том числе Чуяна, с алкогольным бизнесом. По словам главы Совфеда, такая проверка могла бы опровергнуть слухи и «обелить человека, которого незаслуженно оскорбляют», либо «подтвердить и сделать соответствующие выводы». Вскоре Совет Федерации обратился к премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой провести проверку Росалкогольрегулирования на предмет возможных злоупотреблений коррупционного характера. Подчеркнув, что положение на рынке спиртного вызывает озабоченность, а поступления в федеральный и региональные бюджеты сокращаются, Совет Федерации выступил за «кадровое укрепление руководства» Росалкогольрегулирования.



ФОТО: Антон Новодережкин/ТАСС

Спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко

продавца спирта, свидетельствуют данные СПАРК. Затем Марков перешел работать в компанию «Объединенные спиртовые заводы» — совместное предприятие Яковлева и «Росспиртпрома», а после работал уже только на госкомпанию — руководил продажей спирта со всех ее заводов.

### «ОТРАСЛЕВАЯ ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ»

«Деятельность компании [ВЕДК] будет переориентирована на другие сегменты потребительского рынка, — передал Марков через своего представителя. — Компанию ждет серьезная отраслевая переориентация. Мы намерены активно задействовать все на-

работанные годами ключевые компетенции команды в сфере дистрибуции. Модель бизнеса, которая мне интересна — это растущие рынки с потенциалом импортозамещения. По моим оценкам, возможности ВЕДК сегодня гораздо эффективнее можно использовать в других товарных категориях». О каких именно товарах идет речь, собеседники РБК не уточняют.

Гендиректор ВЕДК Олег Рябов заявил, что сам не в курсе, чем будет торговать в будущем: по его словам, с новым собственником менеджеры еще не встречались. «Пока мы занимаемся распродажей товарных остатков, собираем дебиторскую задолженность», — уточнил он.

Теоретически перейти на продажу других товаров категории FMCG будет нетрудно, считает

хорошо знают. Сложнее было бы с бытовой техникой — там есть своя специфика». По словам гендирек-

ме спирта не продавал», — пояснил один из них. Второй настаивает, что это «конец компании»: «После того, как все контракты с бренд-холдерами передали другой компании, у ВЕДК по сути ничего не осталось — только долги и оболочка. Просто с такой высокой кредиторской загруженностью сразу ликвидировать компанию невозможно».

По данным СПАРК, на конец 2014 года кредиторская задолженность ВЕДК составляла 9,5 млрд руб., в базе есть информация по шести кредитам с исполнением обязательств до июня 2016 года, крупнейшими залогодержателями названы ОФК банк и «Сбербанка». Комментарии в этих банках получить не удалось. ▣

**Гендиректор ВЕДК Олег Рябов заявил, что сам не в курсе, чем будет торговать в будущем: по его словам, с новым собственником менеджеры еще не встречались**

Рябов: «С точки зрения работы дистрибуционной машины здесь проблем нет. Клиенты будут те же — сетевой ретейл, связи с которым выстроены. Только байеры будут другие. Но все равно — люди работают много лет, все друг друга

тора ВЕДК, сейчас продукция компании представлена в 45–50 тыс. торговых точек по всей России.

Опрошенные РБК менеджеры крупных водочных компаний сомневаются в успехе. «Марков никогда в жизни ничего, кро-

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**И ЕЩЕ 250 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

**КРЕДИТЫ** Алишер Усманов заложил в Сбербанк 52% акций мобильного оператора

# «МегаФон» в залоге



ФОТО: Валерий Шарифурин/ТАСС

Для какой именно сделки одна из структур принадлежащего Алишеру Усманову (на фото в центре) холдинга USM заложила акции «МегаФона», не сообщается

ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Одна из структур холдинга USM Алишера Усманова и его партнеров заложила в Сбербанк контрольный пакет оператора «МегаФон». Рыночная стоимость заложенных акций — порядка 300 млрд руб.**

Компания «АФ Телеком холдинг», входящая в USM Holdings, заложила 52% минус одна акция ПАО «МегаФон» в Сбербанке, сообщило агентство РИА «Новости» со ссылкой на Единый федеральный реестр сведений о фактах деятельности юрлиц (ЕФРС). В залог перешли около 322,4 млн обыкновенных акций оператора,

уточняет агентство. Одна акция «МегаФона» на Московской бирже стоит около 930 руб. за бумагу, то есть рыночная цена заложенного пакета составляет почти 300 млрд руб.

ООО «АФ Телеком холдинг» через AF Telecom Holding Ltd. принадлежит кипрской Garsdale Services Investments Ltd., 97,45%

которой владеет USM Holdings Ltd. Оставшимися 2,55% Garsdale владеет госкорпорация «Ростех». В залог Сбербанку перешел почти весь пакет «МегаФона», принадлежащий «АФ Телеком холдинг»: как следует из последней квартальной отчетности оператора, компании принадлежит 52,03% «МегаФона».

Согласно информации, размещенной на сайте ЕФРС, в декабре прошлого года «АФ Телеком» уже закладывала Сбербанку 50% минус одна акция «МегаФона». Право залога прекратилось 3 декабря 2015 года — тогда же был заключен нынешний договор, новое право залога начало действовать 9 декабря.

Представители «МегаФона», USM, «Ростеха» и Сбербанка отказались от комментариев.

По какой именно сделке были сейчас заложены акции оператора, не уточняется. Источник, близкий к промышленным активам Усманова, сказал, что «это деньги, предназначенные для развития телекоммуникационных проектов». Если предположить, что заем USM не связан с китайским кредитом «МегаФона» и USM берет деньги под будущую сделку, то на российском телеком-рынке единственный теоретически возможный сценарий — выкуп пакета норвежской Telenor в Vimpelcom стоимостью около \$2 млрд, рассуждает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин в разговоре с газетой «Ведомости». Такой сценарий вероятен, и USM может привлекать деньги для усиления своих позиций на телекоммуникационном рынке, соглашается аналитик Газпромбанка Сергей Васин.

Но другой источник РБК, близкий к USM, настаивает, что средства понадобились холдингу на рефинансирование текущих займов.

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru

**Продажа готового арендного бизнеса**

- ✓ Построен
- ✓ Сдан в аренду
- ✓ Центр Москвы
- ✓ Лоты от 2,5 млн.руб.

**+7 495 463 80 08**

**Ваш доход по расписанию с первого дня**

**СТАНЦИЯ**  
БИЗНЕС ЦЕНТР

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**САО, Дмитровское шоссе**

**НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+**

- ✓ ОФИСЫ от 28 м<sup>2</sup>
- ✓ от 135 000 руб/м<sup>2</sup>
- ✓ от 4,4 млн руб.

**16 ЛОТОВ**  
на Новогородских землянках  
**скидка 16%**

**30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО**

**www.bc-71.ru**

**ГОТОВЫЕ ОФИСЫ**  
М. «КАЛУЖСКАЯ»

от 45 м<sup>2</sup>  
от 125 тыс. руб./м<sup>2</sup>

**от 7 млн руб.**

**16 ЛОТОВ**  
Новогоднее предложение!

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО

**ПРОДАЖА/ АРЕНДА**  
+7 (495) 54-54-320

**РИТЕЙЛ**

**БАНКРОТСТВО** Тельман Исмаилов признал себя неплатежеспособным

# Сам себе банкрот

→ Окончание. Начало на с. 1

Сейчас USM Holdings объединяет активы в нескольких отраслях помимо телекоммуникаций («МегаФон») — в горнорудной промышленности и металлургии («Металлоинвест»), интернете (Mail.Ru Group и DST Global), телевидении («ЮТВ Холдинг»). Для компаний Усманова закладывать активы под обеспечение — обычная практика, считает аналитик компании «Открытие Капитал» Александр Венгранович, акции «МегаФона» и раньше были заложены в Сбербанке.

По словам Либина, данный залог может быть связан с новым кредитным соглашением «МегаФона» и Сбербанка, которое было подписано 4 декабря: оно предусматривает получение оператором до 30 млрд руб. на пять лет, в рамках этой линии уже оформлен транш на 15 млрд руб. сроком на три года под фиксированную процентную ставку. Сбербанк — один из крупнейших кредиторов «МегаФона», сообщили в пресс-службе оператора. Объем задолженности компании перед банком на 30 сентября 2015 года составляет 67 млрд руб., чистый долг — 122,9 млрд руб., следует из отчетности.

Кроме того, на прошлой неделе «МегаФон» подписал кредитные соглашения с китайским банком China Development Bank Corporation (CDB) на общую сумму \$600 млн. Половина этих денег будет потрачена на рефинансирование текущей задолженности оператора (срок кредита — шесть лет), другая половина — на закупки оборудования Huawei (срок — восемь лет). Как сообщал РБК, CDB и «МегаФон» договорились о привлечении средств во время встречи президента России Владимира Путина и председателя КНР Си Цзиньпина в сентябре в Китае. ■

## О «МегаФоне»

«МегаФон» — второй по размеру абонентской базы мобильный оператор России. По итогам третьего квартала у оператора было 73,9 млн абонентов, что на 7% больше, чем годом ранее.

Консолидированная выручка «МегаФона» в третьем квартале 2015 года увеличилась на 0,3% по сравнению с аналогичным периодом 2014-го и составила 81,3 млрд руб., чистая прибыль выросла на 4%, до 13,3 млрд руб. Капитализация на Лондонской бирже — \$8,5 млрд, на Московской бирже — 576,6 млрд руб.

Основными акционерами являются компании USM Holdings Limited (около 56,32%) и группа TeliaSonera (около 25,17%). В свободном обращении на Лондонской и Московской биржах — 14,59%. Еще 3,92% принадлежит компании MegaFon Investments (Cyprus) Limited, которая на 100% принадлежит самой ПАО «МегаФон»: USM Holdings имеет опцион на право выкупа до 2,5% этого пакета до 2017 года.

Исмаилов также не представил документы, которые подтверждали бы наличие или отсутствие у него статуса индивидуального предпринимателя.

Суд предложил Исмаилову до 26 декабря представить недостающие документы.

23 ноября в Арбитражный суд Московской области также поступил иск от кредитора Исмаилова, Бориса Зубкова, который также требует признать бизнесмена банкротом. Судебное заседание по рассмотрению этого заявления назначено на 21 декабря.

Первое заявление о банкротстве Исмаилова было подано Банком Москвы в Московский арбитражный суд 5 октября. Исмаилов стал одним из первых, против кого был подан иск о банкротстве после вступления в силу закона о банкротстве физических лиц. В исковом заявлении банка указывалось, что с сентября 2012 года по февраль 2014 года банк предоставил \$230 млн кредитов двум компаниям, связанным с группой АСТ, а Исмаилов дал по кредитам личное поручительство. В итоге ни процент, ни основной долг возвращены не были. Банк требует с Исмаилова более \$286 млн с учетом процентов.

Поправки к закону «О несостоятельности», согласно которому кредитор имеет право через суд инициировать запуск процедуры банкротства физлица, действуют с 1 октября. В случае признания физлица банкротом суд может наложить на него ряд ограничений: запретить выезд за границу, запретить в течение пяти лет получить кредиты и покупать товары в рассрочку. Кроме того, банкрот не имеет права участвовать в управлении юридическим лицом.

Как правило, при процедуре банкротства важнее всего, кто из кредиторов первым подал заявление о банкротстве, говорит руководитель судебной практики юридической фирмы «Самета» Николай Строев. «Тот, чье заявление будет рассмотрено первым, имеет приоритетное право предложить суду саморегулируемую организацию, из числа участников которой судом должен быть выбран финансовый управляющий, — говорит Строев. — Финансовый управляющий оценивает активы, организует торги по их продаже и может оспаривать сделки, поэтому эта фигура является важной. Именно поэтому многие должники стараются первыми подать заявление, чтобы предложить суду «своего» финансового управляющего».

Банк Москвы подал заявление в Московский арбитражный суд, а Зубков и Исмаилов — в Арбитражный суд Московской области, обращает внимание партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко. «Дело о банкротстве должно рассматриваться по месту жительства банкрота, — объясняет он. — Возможно, Банк Москвы подал заявление не по месту жительства Исмаилова, и у Исмаилова есть шанс, что заявле-

ние Банка Москвы будет в итоге рассмотрено позже, чем заявление Зубкова и самого Исмаилова».

## КОМПАНИИ — ДЕТЯМ

Сейчас Тельман Исмаилов владеет торговым центром АСТ на Измайловском шоссе, бизнес-центром «Тропикано» на Красной Пресне, бизнес-центром на Малой Грузинской, ресторанами «Прага» на Арбате и «Сафиса» на Воробьевском шоссе.

Головная компания группы АСТ — ООО «Группа АСТ-89Г». Раньше Тельману Исмаилову принадлежали 25% компании, остальные доли были в собственности у его сыновей Алекпера и Сархана и племянника Заура Марданова. Однако в декабре 2015 года Исмаилов-старший пропал из списка собственников компании. Сейчас доли в «Группе АСТ-89Г» распределены следующим образом: 37,5% принадлежат Алекперу Исмаилову, 37,5% — Сархану Исмаилову, 25% — Зауру Марданову, следует из данных ЕГРЮЛ. В апреле 2014 года газета «Ведомости» со ссылкой на свой источник писала, что сделка была техничкой. Исмаилов продолжает оставаться владельцем компании, говорил изданию один из кредиторов «Группы АСТ».

В других компаниях группы АСТ сейчас Тельман Исмаилов совла-

дельцем тоже не числится, следует из базы данных СПАРК.

В ноябре 2015 года принадлежавший Исмаилову пятизвездочный отель Mardan Palace, расположенный в турецкой Анталье, был продан на аукционе за \$124 млн. При этом отель был оценен в \$248 млн. Покупателем стал банк Halkbank.

Даже если окажется, что фактически Тельман Исмаилов не владеет ничем, суд может оспорить сделки по выводу активов, говорят юристы. «Закон о банкротстве дает возможность инициировать процедуру оспаривания сделок должников, если при этом был нанесен ущерб кредиторам, — комментирует партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко. — Особенно вероятно оспаривание сделок в том случае, когда имущество было продано по сильно заниженной цене».

## БИЗНЕС ИСМАИЛОВА

В списке богатейших бизнесменов российского Forbes Исмаилов в 2015 году занял 144-е место — его состояние оценили в \$0,6 млрд. По подсчетам «Ведомостей» в октябре этого года, сейчас долги Исмаилова и его бывших компаний превышают \$586 млн.

Основой бизнеса Исмаилова долгие годы был Черкизовский рынок в Москве. Столичные власти пытались

закрыть его с 2001 года, но сделать это получилось только после вмешательства Владимира Путина. «На одном из рынков стоят товары более чем на \$2 млрд, до сих пор [их] не уничтожили, и хозяев нет», — заявил Путин на президиуме правительства в июне 2009-го. Контрабанда — «это отдельная тема, и борьба вроде бы ведется, а результатов мало», результатом должны быть «посадки» в тюрьму, заключил он: «Где посадки?» (цитата по «Интерфаксу»).

После этого на Черкизовском рынке начались проверки Роспотребнадзора, которые выявили нарушения санитарных норм. Поначалу рынок закрыли временно, а потом окончательно.

Закрывтие Черкизовского рынка нанесло бизнесу Исмаилова непоправимый урон. «Все свои активы Исмаилов купил на деньги, заработанные на Черкизовском рынке, — говорил источник «Ведомостей» в октябре этого года. — Как только выяснилось, что этого потока больше нет, ... бизнес Исмаилова пошел гораздо хуже».

В апреле 2010 года Исмаилов подписал соглашение с корпорацией «Олимпстрой» о строительстве отелей в Сочи на 4 тыс. номеров стоимостью \$800 млн. Но своих денег у него не было, а банки кредитовать проект отказались, писали «Ведомости». В итоге проект передали структурам Виктора Вексельберга. ■

## Пять фактов о Тельмане Исмаилове

**Потомственный торговец**  
Тельман Исмаилов родился в Баку в 1956 году, он был десятым из двенадцати детей в семье горских евреев. С 14 лет он помогал отцу, который работал в торговле, и уже в юности стал директором единственного в Баку коммерческого магазина. В 1973–1976 годах Исмаилов учился в Азербайджанском народно-хозяйственном институте имени Дадаша Буннат-Заде. Затем он был призван в армию, а после службы перевелся в Московский институт народного хозяйства имени Плеханова. Окончив учебу в 1980 году, он работал экономистом в Министерстве торговли и экспертом в «Востокинторге».

**Дружба с Лужковым**  
В 1987 году Исмаилов зарегистрировал кооператив под названием «Коммерческая благотворительная компания». Управляя этим предприятием, он контактировал с комиссией Мосгорисполкома по кооперативной деятельности. Комиссию возглавлял Юрий Лужков, а ее секретарем была Елена Батурина (в 1991 году Лужков и Батурина поженились). Исмаилов завязал с ними тесное знакомство.

**Взлет и падение Черкизовского**  
В 1989 году Тельман Исмаилов вместе с сыновьями Алекпером

и Сарханом, а также племянником Зауром Мардановым создал первую из группы компаний АСТ (название было образовано из первых букв имен отца и сыновей Исмаиловых). Впоследствии в группу вошло более 30 компаний. Основным ее активом являлся Черкизовский рынок в Москве, существовавший с начала 1990-х годов. Рынок критиковали за привлечение к работе нелегальных мигрантов, продажу контрабанды и антисанитарию. Столичные власти с 2001 года пытались ликвидировать рынок, однако удалось это только в 2009 году после вмешательства Владимира Путина, тогда занимавшего пост премьер-министра. На июньском президиуме правительства Путин заявил об «одном из рынков», где безнаказанно распространяется контрабанда. Вскоре после этого Роспотребнадзор провел на Черкизовском рынке проверку и приостановил его работу из-за нарушения санитарных норм. Затем рынок закрыли окончательно.

**Турецкий дворец**  
В мае 2009 года Исмаилов торжественно открыл в турецкой Анталье элитный отель Mardan Palace, названный в память о его отце Мардане, которому в 2009-м исполнилось бы 100 лет. На строительство было потрачено около \$1 млрд. В от-

крытии участвовали Ричард Гир, Шэрон Стоун, Том Джонс, Моника Беллуччи, Пэрис Хилтон, Иосиф Кобзон и Филипп Киркоров. Ленточку перед входом перерезали Лужков и Батурина. Mardan Palace стал лидером в рейтинге «Самые успешные инвестиционные проекты Турции-2010» в категории пятизвездочных отелей. Однако в дальнейшем отель испытывал финансовые трудности. К 2015 году в связи с его долгами было возбуждено 67 дел в судах. В начале ноября стало известно, что отель куплен на аукционе крупнейшим кредитором, банком Halkbank, за \$124 млн.

**Совет от Путина**  
В декабре 2009 года Путин заявил во время «прямой линии», что российские бизнесмены могли бы вместо строительства пятизвездочных дворцов за границей вложиться в отечественную туристическую сферу. В ходе того же выступления Путин связал рост российского производства одежды с закрытием Черкизовского рынка. В мае 2010 года АСТ подписала соглашение с «Олимпстроем» о вложении \$800 млн в строительство гостиниц в Сочи. Но, как рассказывал газете «Ведомости» один из чиновников, курировавший подготовку к Олимпиаде, Исмаилов «не смог найти денег, чтобы начать строительство».

ДЕВЕЛОПМЕНТ СУ-155 спасут Михаил Кузовлев и Михаил Гуцериев

# Почетный санатор

→ Окончание. Начало на с. 1

Но всего долговые обязательства компании с учетом средств, необходимых для завершения строительства объектов, составляют 39 млрд руб., уточнил представитель СУ-155. Число покупателей квартир, перед которыми СУ-155 еще не выполнила свои обязательства, достигает 27 тыс. человек.

В Минстрое заявляют, что уже в этом году будут выделены средства для завершения строительства объектов СУ-155. Согласно сообщению Минстроя, средства будут привлечены частично за счет приобретения банком «Российский капитал» или его структурами «свободных квартир в недостроенных домах». В эфире телеканала «Россия 1» в среду Михаил Мень уточнил, что у СУ-155 есть непроданные квартиры на 24 млрд руб. Еще часть средств планируется получить от продажи активов группы, банк «Российский капитал» будет привлекать инвесторов для реализации активов компании, говорится в пресс-релизе. Так, уже известно, что для контроля за строительством и передачей квартир планируется привлечь группу БИН Гуцериевых — Шишханова. В октябре газета «Ведомости» со ссылкой на свои источники сообщила, что санатором СУ-155 может стать компания «Интеко» Михаила Шишханова. В пресс-службе «Интеко» в среду РБК рассказали, что компания не будет достраивать дома СУ-155, отказавшись от дальнейших комментариев.

Детали схемы санации группы СУ-155 в сообщении Минстроя не указаны. В банке «Российский капитал» и группе БИН оперативных комментариев в среду вечером получить не удалось. Окончательное решение было принято на совещании, состоявшемся в среду днем, рассказал РБК источник, близкий к банку «Российский капитал».



У СУ-155 есть непроданные квартиры на 24 млрд рублей

## КАК СПАСАЛИ СУ-155

Десять лет подряд начиная с 2004-го группа СУ-155 Михаила Балакина ежегодно сдавала более 1 млн кв. м жилья и считалась крупнейшим жилым застройщиком в стране; в 2013-м и 2014-м ее годовая выручка превышала 100 млрд руб. В прошлом году СУ-155 впервые уступила лидерство ближайшему конкуренту — «Мортону», сдавшему чуть больше 1 млн кв. м.

Проблемы у СУ-155 начались после кризиса 2008–2009 годов. В декабре 2015 года депутат Госдумы Владимир Ресин пояснил в интервью РБК, что экономическая турбулентность отразилась «на работе многих крупных промышленных гигантов и системообразующее предприятие СУ-

155 не исключение»: «Понятно, чтобы не простаивали их заводы, они старались загрузить себя объемами, — говорил он. — Сейчас очевидно, что компания выбрала не совсем верную стратегию. Вместо сокращения объемов строительства и сокращения проектов она продолжала их наращивать».

Несколько лет, пока рынок жилья восстанавливался после предыдущего кризиса, группе удавалось вовремя улаживать кредитные обязательства. Переломным моментом стали претензии, которые к СУ-155 предъявили подмосковные власти осенью 2014 года, потребовав заплатить около 1 млрд руб. платы за аренду земли под проектом в Зеленограде. В марте 2015 года держатели облигаций СУ-155 предъявили к выкупу бумаги более чем на 2,3 млрд

руб. Компания отказалась исполнять оферту. После этого свои иски о банкротстве компании подал целый ряд кредиторов компании, в том числе ВТБ, Росбанк, Сбербанк, «Глобэкс» и «ГВСУ центр». Впоследствии представители властей не раз заявляли, что не планируют банкротить СУ-155. «В СУ-155 работает большое количество людей, у компании около 27 тыс. жителей — участников долевого строительства. Наша задача — предпринять все возможное, чтобы не пострадали люди», — говорил в интервью РБК в ноябре Михаил Мень.

В октябре Минстрой создал рабочую группу под руководством Михаила Мень, которая каждую неделю рассматривала вопросы, связанные с недостроями СУ-155, и искала решение проблем. По-

мимо Мень в группу вошли министры, представители руководства самого СУ-155, агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК), представители Госдумы, банков и строительных компаний.

Собеседники РБК, близкие к рабочей группе, рассказывали, что главная проблема, которую предстояло решить, заключалась в том, как запустить стройки и параллельно реструктурировать долги группы перед банками. Дело в том, что финансовые средства группа по закону должна была направлять на погашение долгов перед банками, а не на стройки. При такой схеме невозможно было начать достройку домов и передать квартиры тысячам людей, которые уже их частично оплатили. Кроме того, сложность ситуации СУ-155 заключалась в разрозненной структуре собственности группы. В группу входят несколько десятков юридических лиц, а каждый новый проект регистрировался на отдельное юрлицо.

В октябре депутат Госдумы Владимир Ресин в качестве возможных сценариев спасения компании называл прямую финансовую поддержку СУ-155 и санацию компании с привлечением крупного инвестора. Позже представитель Минстроя заверял РБК, что привлекать бюджетное финансирование для спасения СУ-155 не планируется. Также для завершения строительства объектов СУ-155 распродавала часть производственных предприятий, входящих в группу. Так, в конце июня этого года Михаил Балакин рассказывал, что в первом полугодии группа продала непрофильные активы на 1,796 млрд руб. При этом Михаил Балакин признавался, что распродажа имущества — единственный способ поправить бедственное положение компании, поскольку новые кредиты выдавать застройщику перестали, а квартиры больше никто не покупает. ■

При участии Юлии Поляковой

## Миллиарды на стройке

### Потомственный строитель

Михаил Балакин — основной владелец и председатель совета директоров группы компаний СУ-155, с 2014 года — депутат Московской городской думы шестого созыва. Владелец личного состояния в \$1,7 млрд (50-е место среди богатейших бизнесменов России), по данным Forbes. Родился в 1961 году в подмосковном Серпухове. В отрасль пошел по стопам отца — профессионального строителя. В 1983 году окончил Московский инженерно-строительный институт им. В. В. Куйбышева. Карьеру начинал в тресте «Мосфундаментстрой-1» Главмостроя, куда попал по распределению. Начав

мастером, быстро продвинулся до главного инженера.

### Совладелец СУ-155

В 1990 году Михаил Балакин был назначен директором Строительного управления №155 Главмостроя. Три года спустя, во время приватизации государственных активов, управление было преобразовано в ЗАО «СУ-155». Балакин приобрел контрольный пакет акций предприятия и стал его гендиректором. Сейчас, по данным Forbes, ему принадлежит 65% группы. Имена миноритариев СУ-155 никогда не раскрывались, но, согласно базе данных СПАРК, в их числе жена Балакина, Марина.

### Достижения на госслужбе

В 2000 году Михаил Балакин оставил СУ-155 и перешел на работу в Комплекс архитектуры, строительства, развития и реконструкции Москвы. Он занимал руководящую должность, на которой утверждал графики и адреса строительства объектов по городскому заказу, а также отвечал за реконструкцию ветхого жилого фонда. При нем были построены, в частности, здание библиотеки МГУ, новая сцена Большого театра, здание Дома музыки на Красных Холмах, площадь Европы возле Киевского вокзала, искусственный горнолыжный склон в Ново-Переделкино.

В 2005 году Балакин покинул эту должность по собственному желанию и вернулся к управлению СУ-155, где работает по сей день. За пять лет работы Балакина в мэрии объем ввода жилья СУ-155 вырос более чем в четыре раза.

### Полезные знакомства

Во время кризиса 2008 года общий долг СУ-155, по данным «Коммерсанта», оценивался в 30 млрд руб., и компания была первой среди девелоперов по числу полученных исков о банкротстве. Тем не менее государство оказало ей помощь, а Михаил Балакин сохранил свой актив и, более того, разви-

вал бизнес. Долгое время этому способствовали связи с мэром Москвы Юрием Лужковым — его жена Елена Батурина возглавляла компанию «Интеко», с которой СУ-155 тесно сотрудничала, — и министром обороны Анатолием Сердюковым.

При Сердюкове СУ-155 лидировала по объему госзаказа на строительство жилья для военных. В этом компании помогала, в частности, тогдашняя глава департамента имущественных отношений Минобороны и подруга Сердюкова Евгения Васильева, которая до прихода в министерство руководила «дочкой» СУ-155 в Санкт-Петербурге.



МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДМИТРИЙ МАСАЛЬЦЕВ,  
руководитель отдела логистической компании Itella в России

## Почему в этом году не будет новогоднего бума продаж

**Декабрь — традиционно лучший месяц для торговли. Однако, судя по складским запасам и общим итогам года, новогодний ажиотаж откладывается.**

### ПРОДАВЦЫ ОЖИДАНИЙ

Бизнес компаний-производителей и ретейлеров связан с прогнозированием клиентского спроса и формированием товарного запаса на складах. Поэтому операторы складской недвижимости, анализируя объем хранящейся продукции, частоту ее обновления, состав и количество отгрузок в точки продаж, могут немного заглянуть в будущее. Например, в конце 2014 года случился настоящий бум продаж, в частности в области электроники, произошло значительное вымывание складских запасов. Однако в этом году ожидать повторения потребительского ажиотажа не стоит.

Распродажи и рекламные акции в конце года всегда подогревают спрос. Но осенью на рынке можно было наблюдать такое явление, как волновой спрос, когда происходила закупка товаров впрок. Перед декабрем какого-то серьезного увеличения складских запасов мы не увидели — не исключено,

что высокого сезона в этом году может и не произойти.

Весь год был достаточно слабым, потребители покупали меньше, и предновогодье-2015 не обещает серьезного роста продаж для ретейлеров и товарооборота — для логистических операторов. Если подъем и случится, то не будет носить такого пикового характера, как раньше. Например, в электронике сейчас наблюдается снижение объема продаж. Умеренный рост до сих пор показывают товары «Сделай сам» (DIY) и «Фармацевтика».

### ТЯЖЕЛЫЙ ГОД

В начале 2015 года встал вопрос заполнения складов, но на фоне растущего курса валют никто из игроков не стал активно пополнять сток в отсутствие понимания покупательской активности на фоне слабеющего рубля. Этим определился тренд всего текущего года — снижение среднего стока на российских складах. Тенденция потянула за собой возникновение большого объема вакантных площадей. Объем товарного запаса клиентов логистических операторов снизился в среднем от 10 до 20%.

В первом полугодии 2015 года проявилась тенденция отложенного покупательского спроса на ряд продукции, такую как электроника, одежда, некоторые категории непродовольственных товаров. Покупатель верил, что начнутся скидки или акции, поэтому медлил с приобретением. В сегменте Fashion это было особенно заметно. Но цены ни на валюту, ни на электронику, ни на одежду, вопреки ожиданиям, не уменьшились. По результатам первого полугодия некоторые из игроков в Fashion-сегменте зафиксировали уменьшение продаж в единицах товара, но в целом отметили, что финансовые показатели остались на уровне 2014 года за счет увеличения цен на товары.

В 2015 году компании начали пересматривать товарную матрицу, внимательно анализировать позиции и завозить те товары, которые пользуются наиболее высоким спросом. С одной стороны, бизнес держится за своего

**«Перед декабрем серьезного увеличения складских запасов мы не увидели — не исключено, что высокого сезона в этом году может и не произойти»**

покупателя и готов по-прежнему предлагать товары, к которым привык потребитель. Но с другой — какие-то категории могут уходить с рынка при пересмотре товарной матрицы производителя и перераспределении ассортимента. В качестве примера можно привести шоколад. Сегодня плитка в среднем стоит 40–50 руб., эта цена, которую готов платить массовый покупатель. Соответственно, премиальный шоколад стоимостью от 170 руб. постепенно уходит из матрицы поставщиков, пропадает с полок большинства магазинов. Сейчас спрос переходит на товары первой необходимости. Покупатель готов жертвовать некоторыми своими привычками.

Если подробнее рассмотреть рынок Fashion, то его сегменты ведут себя по-разному. Например, Fast Fashion, — компании, которые ориентированы на молодежь как на наиболее активную часть покупателей, сейчас неплохо себя чувствуют (например, «Твое»). Эти игроки увеличили объемы продаж, ускорили открытие новых торговых точек, расширяя географию присутствия в России. Это происходит благодаря правильному ценовому позиционированию. Компании жертвуют прибылью, вместе с тем меняются бизнес-модели.

Собственники торговых площадей становятся более стоворчивыми по ценам из-за ухода арендаторов. Это позволяет удерживать конечную стоимость для покупателя в том сегменте, где единица стоит не очень дорого. Прибыльность компаний уменьшается, но также идет снижение части костов. Большой оборот со сниженной маржинальностью позволяет удерживать продажи на высоком уровне.

Премиум-сегмент Fashion страдает сильнее, потребители уходят в сегмент medium-price. Только благодаря скидкам сегмент пытается держаться на плаву. Мы можем видеть, что происходит миграция покупателей внутри сегментов, из канала в канал. Бизнес принял валютный удар на себя, только частично переложив увеличенную закупочную стоимость товара на покупателя. Вторая часть возросших затрат легла на плечи импортера за счет уменьшения его маржи.

### ЧТО В ИТОГЕ?

Общее снижение потребительской активности отразилось на импорте — товары стали в меньшем количестве завозить-

ся в Россию. К примеру, по нашим расчетам, импорт из Китая сократился более чем на 40% по сравнению с прошлым годом.

Теперь в стоке становится меньше эксклюзивного товара. Так, для потребителя сужается пространство выбора. Вместе с тем появляется риск, что в случае неправильного прогнозирования объемов товара на стоке и роста покупательской активности какие-то товары могут оказаться в магазине в недостатке.

Ретейл в настоящий момент является единственным сегментом, который активно развивается, так как предлагает потребителям товары первой необходимости, а игроки сектора Food стали ведущими арендаторами торговых площадей.

И еще два важных тренда, которые можно сейчас обозначить. Первый — у многих компаний ресурсы прочности уже на грани. Если спрос не вырастет, многие обанкротятся. Второй — в канале b2c происходит охлаждение интереса инвесторов к проектам интернет-торговли. Их клиенты — настоящие «потребители-экстремисты», они хотят в любой момент отказать от заказа, примерить несколько размеров и пр. Это приводит к большому проценту возвратов, что тяжким бременем ложится на интернет-магазин. Компании, которые дают покупателю возможность заказать, к примеру, три дрели из Москвы в Новосибирск и по приезде курьера выбрать «самую красивую», в конечном итоге имеют значительный объем товара без возможности получить за него деньги.

Все эти факторы накапливаются, а декабрь текущего года в целом по рынку имеет все шансы оказаться провальным.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**РБК**

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Спонсор

**π<sup>g</sup>**  
**pepeliaev group**®\*

Москва, Шоколадный лофт

15 декабря 2015 г.

Современное телевидение:  
стратегии монетизации и факторы успеха

Среди спикеров:



Глеб Шагун  
телеканал «РБК»



Борис Едидин\*  
Роскомнадзор



Александр Акопов  
независимый эксперт



Анастасия Фокина  
«Пепеляев Групп»



Алексей Сечкин  
МегаФон



Алексей Бырдин  
Ассоциация интернет-видео

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

АВИАЦИЯ «Аэрофлот» получил предупреждение ФАС из-за роста цен на билеты

# Тариф «Монопольный»

ОЛЬГА ЛУКИНА

**ФАС пригрозила возбуждением дела «Аэрофлоту». Получив маршруты «Трансаэро», госкомпания стала завышать цены на билеты, считает глава ведомства Игорь Артемьев.**

## УСТНОЕ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

В среду, 9 декабря, Федеральная антимонопольная служба вынесла «Аэрофлоту» устное предупреждение из-за роста цен на билеты после ухода с рынка «Трансаэро», заявил журналистам глава службы Игорь Артемьев. «Декабрь — это спад авиационных перевозок на рынке, в это время тарифы падать должны, а не подниматься. А у нас все наоборот. Мало того что отдали 53 [направления «Трансаэро»], так еще и тарифы подняли. С какого такого?» — отметил руководитель ФАС (цитата по «Интерфаксу»).

Когда у второй по объему перевозок российской авиакомпании «Трансаэро» 26 октября был отозван сертификат эксплуатанта, Росавиация передала 53 зарубежных маршрута «Трансаэро» «Аэрофлоту», ФАС выступала против того, чтобы отдавать компании сразу все направления, добавил Артемьев. «Там, где конкуренция — отдать «Аэрофлоту», чтобы он свои убытки таким образом компенсировал. Но отдали все чохом, со-



По мнению ФАС, рост цен на билеты «Аэрофлота» совпал с уходом с рынка авиакомпании «Трансаэро»

здали кучу монополий, ну и только ленивый губернатор не писал о повышении тарифов», — описал ситуацию руководитель ведомства.

Если авиакомпания не изменит свою политику, за устным предупреждением может последовать письменное, а затем — возбуждение дела, не исключил глава ФАС.

По его словам, сейчас ведомство проводит анализ направлений «Аэрофлота» «с точки зрения доминирования компании». Он добавил, что в результате может быть «поставлен вопрос о возвращении... к этому решению». Ситуация обсуждалась с «Аэрофлотом», отметил Артемьев.

ФАС наблюдает рост цен на авиабилеты с момента ухода с рынка «Трансаэро», пояснил РБК представитель ведомства. По его словам, уход компании с рынка пришелся на пиковый сезон авиaperевозок и привел к сокращению количества провозных емкостей, которые одномоментно

невозможно заместить. Одновременно увеличилась загрузка самолетов оставшихся компаний (в некоторых случаях до 95% со средних 70–75%). До ухода «Трансаэро» часть билетов, выставленная авиакомпаниями по более высокой цене в тарифной сетке, оставалась нераспроданной, а теперь, когда при сохранении спроса предложение сократилось, пассажирам приходится их приобретать, поясняет представитель службы. В результате средняя цена авиабилета выросла, говорит он.

Представитель «Аэрофлота» не смог оперативно прокомментировать претензии ФАС. Но источник, близкий к совету директоров авиакомпании, говорит, что после ухода «Трансаэро» с рынка цены повысили все авиаперевозчики. «Если и повышали, то вместе с конкурентами», — говорит собеседник РБК. — Раньше «Трансаэро» демпинговала, продавала билеты ниже себестоимости. Теперь цены поднялись на уровень рентабельности». По его словам, ФАС не называет конкретных направлений, к которым у службы есть претензии. Все направления конкурентны, за исключением пары, откуда ушла «Трансаэро», но и на них теперь появятся другие авиаперевозчики, говорит источник РБК. Он подчеркивает, что «Аэрофлот» потратил 17 млрд руб. на развоз пассажиров «Трансаэро» и обе-

ИНФРАСТРУКТУРА ФАС обвинил «Газпром» в искусственном ограничении числа участников крупнейшего тендера на строительство газопровода

## «Сила Сибири» не для всех

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

**ФАС потребовала от «Газпрома» пересмотреть условия крупнейшего тендера по строительству «Силы Сибири» на 156 млрд руб., в частности по объему и качеству работ.**

### «НАРУШЕНО ВСЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО»

«Газпром» 30 ноября объявил крупнейший в своей истории тендер — сразу на 822,1 км газопровода «Сила Сибири», по которому российский газ будет поставляться в Китай. Стоимость лота составляет около 156 млрд руб. Заявки на участие в тендере еще не подавались. Но с критикой на условия торгов во вторник обрушился руководитель ФАС Игорь Артемьев: «Там нарушено все законодательство — и закон «О конкуренции», и 223-й закон («О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». — РБК), и все остальное», — заявил он журналистам.

Все претензии, по словам Артемьева, он перечислил в письме на имя главы «Газпрома» Алексея Миллера (РБК ознакомился с его содержанием).

ФАС просит Миллера пересмотреть условия проведения закупки и привести документы по тендеру в соответствие с требованиями и положениями закона «О закупках», следует из письма Артемьева. В частности, ведомство обнаружило в условиях закупки недостаток сведений об объеме заказываемых работ, о требованиях к качеству, техническим характеристикам и результатам работ. «В результате участники закупки не могут сформировать свои предложения, в том числе ценовые», — говорится в письме.

Как указывает ФАС, в отдельных случаях был некорректно сформирован лот, избыточно установлены требования к видам и организации работ, не установлены надлежащим образом критерии оценки и сопоставления заявок.

ФАС также указывает, что в качестве обязательного требования для победителя тенде-

ра указано наличие банковской гарантии от приемлемого для «Газпрома» банка — таких в тендерной документации 23, в их числе — Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Альфа-банк, Промсвязьбанк, ING, Credit Suisse, Citibank и другие. ФАС считает, что этот перечень ограничивает число потенциальных участников торгов.

Еще одна претензия ФАС заключается в том, что срок подготовки предложения потенци-

ального претендента на участие в торгах и подачи заявки составляет всего семь рабочих дней.

К самому объему лота у антимонопольной службы вопросов нет, следует из письма Артемьева.

Представитель ФАС уточнил, что письмо на имя Миллера было направлено 7 декабря. Источник РБК в «Газпроме» подтвердил, что оно получено. Решение по тендеру, по его словам, пока не принято. Пресс-служба «Газпрома» от комментариев отказалась.

### ПЕРВЫЙ СТРОИТЕЛЬ

Пока единственный строитель «Силы Сибири» — «Стройтрансгаз» Геннадия Тимченко. Компания взялась за сооружение первого участка газопровода по маршруту Чайнда — Ленск протяженностью 208 км. Этот подряд «Стройтрансгаз» получил в марте без конкурса. Сумма контракта не раскрывалась. О новых претендентах на участие в стройке пока не сообщалось. Конкурсы на первые два участка «Силы Сибири» «Газпром» объявлял в августе и сентябре, но так и не смог найти подрядчика — подведение итогов многократно переносилось. Два собеседника в компаниях-подрядчиках говорили РБК, что стоимость работ на этих тендерах была занижена, строители опасаются выйти из проекта с убытками (по условиям летних конкурсов две нитки газопровода должны были стоить не больше 16,6 млрд и 17,3 млрд руб. соответственно).

Потянуть самый крупный тендер «Газпрома» могут только «Стройтрансгаз» или «Строй-

### Большая стройка

Согласно тендерной документации, победитель должен построить четыре участка газопровода: Ленск — КС-1 [компрессорная станция] «Салдыкельская» (93,4 км), КС-1 «Салдыкельская» — КС-2 «Олекминская» (254,7 км), КС-2 «Олекминская» — КС-3 «Амгинская» (239 км), КС-3 «Амгинская» — КС-4 «Нимнырская» (235 км). В перечень работ

входит укладка газопроводов, строительство линий электропередачи, кабельных линий связи и т.д. Согласно материалам на портале госзакупок, итоги конкурса «Газпром» планировал подвести 11 декабря, а сбор заявок завершить 8 декабря. Но сроки перенесли — теперь подведение итогов назначено на 18 декабря, а сбор заявок продлен до 15 декабря.

## Новое повышение

### «Плоские» тарифы

Авиакомпания «Аэрофлот» ввела в действие новые «плоские» (действующие в течение всего года, без сезонных колебаний) тарифы на рейсы до Симферополя, Петропавловска-Камчатского, Владивостока, Южно-Сахалинска, Хабаровска и Калининграда. По сравнению с «плоскими» тарифами, действовавшими в 2015 году, тарифы 2016 года оказались несколько выше.

### На Камчатку за 18 тысяч

Так, например, билет экономического класса на рейс Москва — Петропавловск-Камчатский — Москва в 2015 году можно было приобрести за 18 тыс. руб. Столько же стоили билеты на рейсы до Владивостока, Хабаровска и Южно-Сахалинска. В 2016 году билет эконом-класса по этим направ-

лениям будет стоить 20 тыс. руб. (туда и обратно), билет в один конец обойдется в 12 тыс. руб. против 11 тыс. руб. в 2015 году.

### Ниже инфляции

Таким образом, величина «плоского» тарифа выросла примерно на 9–11%, что несколько ниже инфляции, которая, по оценке Минэкономразвития, по итогам 2015 года составит примерно 12,5%. Однако до введения в силу новых «плоских» тарифов желающим приобрести билеты на рейсы дальневосточного направления с вылетом в 2016 году приходилось платить за них на 5–6 тыс. руб. больше.

### Крым и Калининград

Схожим образом изменились «плоские» тарифы на рейсы в Симферополь и Калининград

(с 7,5 тыс. руб. они выросли до 8,5 тыс. руб.). Впрочем, минимальную стоимость билетов до Калининграда «Аэрофлот» в рамках ценовой войны с авиакомпанией S7 снизил недавно до 2 тыс. руб. в один конец. Билеты по этой цене доступны в настоящее время на сайте «Аэрофлота» как на 2016 год, так и на рейсы 2015 года.

### Политика национального перевозчика

Впервые «плоские» тарифы были введены «Аэрофлотом» в апреле 2015 года. Решение об их введении тогда объяснялось стремлением следовать политике национального перевозчика, стратегическим приоритетом которой является повышение мобильности населения, в том числе путем улучшения транспортной доступности регионов страны.

спечение работы компании в сентябре—октябре по решению правительства. «Кто-то должен это компенсировать, и было решено, что на этих направлениях за несколько лет «Аэрофлот» компенсирует убытки и наймет половину сотрудников «Трансаэро», возьмет в лизинг самолеты, которые предназначались для «Трансаэро», — поясняет источник.

## ДАВНИЙ ИНТЕРЕС

ФАС давно интересуется ценообразованием авиакомпаний. Так, летом 2014 года Федеральная антимонопольная служба предлагала наказывать авиакомпании за значительную разницу в цене

билетов на одинаковые расстояния. Авиакомпания не согласилась с этой инициативой. В начале 2014 года служба решила, что перевозчики обязаны за день до вылета не повышать цены на билеты, а наоборот, делать на них скидку 25%. Соответствующее предписание ФАС выписала восьми крупнейшим перевозчикам — «Аэрофлоту», «Трансаэро», S7 Airlines, UTair, «Уральским авиалиниям», «России» («дочка» «Аэрофлота»), NordWind и OrenAir в марте 2014 года. При этом Минтранс не поддержал инициативу Артемьева. Рентабельность авиаперевозок и так лежит в пределах 1,5–3%, что не позволяет говорить о сверхдоходах, говорил РБК представитель

Минтранса. В результате ни одна из авиакомпаний предписание выполнять не стала. «Аэрофлот» пытался оспорить его в суде, но безуспешно.

В 2010 году ФАС бралась искоренить практику продажи невозвратных авиабилетов — запрет должен был коснуться только отечественных авиаперевозчиков. За год до этого антимонопольной службой была объявлена проверка авиакомпаний на предмет возможного завышения цен на авиабилеты. Глава ведомства Игорь Артемьев остался недоволен тем, что существенное падение цен на авиационный керосин не привело к соответствующему снижению цен на билеты. ■

газмонтаж» Аркадия Ротенберга, считает руководитель одного из крупных поставщиков концерна. Представители обеих компаний в среду не ответили на звонки РБК.

Требования ФАС вряд ли станут основанием для отмены или переноса торгов, считает директор по развитию Национального института закупок Алексей Ульянов. Жестких оснований обвинять «Газпром» в нарушении закона «О закупках» у регулятора нет, полагает эксперт.

Контракт на поставку газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири» «Газпром» и CNPC подписали в мае 2014 года. Поставки по этому маршруту должны начаться в 2018 году в объеме 5 млрд куб. м в год, а затем вырастут до 38 млрд куб. м в год. Протяженность «Силы Сибири» составит около 3,2 тыс. км, на газопроводе построят восемь компрессорных станций. «Газпром» в своих материалах оценивает стоимость газопровода в 800 млрд руб. в ценах на 1 января 2011 года. Реализацию всего проекта «Сила Сибири», включая строительство газопровода и обустройство инфраструктуры восточно-сибирских месторождений, в мае 2014 года оценивали в \$55 млрд. Летом 2014-го глава администрации президента Сергей Иванов сообщил, что проект обойдется в \$60–70 млрд. ■

## «Газпром» снова поищет на Западе

### Нью-Йорк вместо Гонконга

Ежегодный день инвестора «Газпрома», который в начале этого года по политическим соображениям проходил на азиатских площадках (Гонконг и Сингапур), возвращается на Запад, сообщает «Интерфакс» со ссылкой на свои источники: в начале 2016 года компания будет проводить регулярные встречи с инвесторами в Лондоне и Нью-Йорке. Представитель «Газпрома» подтвердил РБК, что компания планирует провести дни инвестора на этих площадках в следующем году. Причины возвращения на Запад он комментировать не стал.

### Возможность IPO

На предыдущем дне инвестора в Гонконге в феврале 2015-го зампред правления, начальник финансово-экономического департамента монополии Андрей Круглов также говорил, что компания рассматривает возможность проведения IPO на Гонконгской фондовой бирже. В презентации «Газпрома» говорилось, что доля азиатских инвесторов среди держателей его GDR с 2008 по 2015 год выросла с 4 до 10%.

### Как с Западом

В августе 2014 года, вскоре после заключения тридцатилетнего контракта о поставке китайской CNPC 38 млрд куб. м газа ежегодно, предправления «Газпрома» Алексей Миллер просил президента Владимира Путина упростить привлечение кредитов на азиатских рынках. Для этого глава «Газпрома» просил президента заключить с Китаем, Гонконгом, Сингапуром и Малайзией соглашения об избежании двойного налогообложения, аналогичные заключенным с западными странами. Весной 2015 года необходимые поправки уже были внесены в межправсоглашение с Китаем, а в ноябре — с Сингапуром.

### Пилотный кредит

В августе 2015 года «Газпром» привлек пилотный кредит от консорциума азиатских банков на \$1,5 млрд под LIBOR плюс 3,5% на пять лет, агентом по сделке выступила China Construction Bank Corporation. Но компания продолжала привлекать средства и на Западе. Так, в октябре она разместила трехлетние еврооблигации на €1 млрд под 4,625% годовых.

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР КОСТЕЕВ,  
исполнительный директор НП «Клуб директоров по науке и инновациям»

## Почему корпорациям пока не нужны изобретатели

*Многие госкомпании теперь обязаны закупать инновационную продукцию и услуги у представителей малого и среднего бизнеса. По факту, предпринимателям нечего предложить корпорациям. Как это исправить?*

### КРОХИ ДЛЯ МАЛЫХ

Попытки правительства использовать закупки госкомпаниями как инструмент повышения инновационности экономики вышли на новый уровень. Поправки в законодательстве обязывают 54 компании с госучастием не просто закупать товары, работы или услуги у малого и среднего бизнеса, но еще и резервировать в этих закупках не менее 2% для инновационной продукции.

Казалось бы, все логично. Закупки госкомпаний — это 17,5 трлн руб. (больше федерального бюджета). Если даже малая доля этого потока будет перенаправлена в сторону малого и среднего бизнеса, а оттуда попадет на инновационные рынки, то они оживут. Но не все так просто.

Прежде всего закупки инновационной продукции должны стать улицей с двусторонним движением. Да, государство директивно формирует спрос. А как насчет предложения? При наличии «Сколкова», РВК, «Роснано», казалось бы, должно быть все в порядке.

Но подавляющее большинство инновационных компаний готово в лучшем случае предложить корпорациям прототип изделия. В крупнейшем акселераторе технологических стартапов GenerationS из 141 компании, попавшей в акселерацию, большинство находилось именно на стадии прототипа. Крупная же компания закупает то, что нужно в производственной цепочке, — станок, насос, комплектующие. От прототипа до серийного изделия дистанция огромного размера.

Вот и получается, что крупной компании предлагают вложиться в НИОКР, да еще и непрофильный. А если не получится? Кто будет отвечать — малое предприятие или менеджеры госкорпорации, за которыми следят и Счетная палата, и прокуратура, и ФАС, а с недавнего времени и корпорация развития малого и среднего бизнеса?

### ИМИТАЦИЯ БУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

У корпораций в таких условиях есть два пути. Первый — имитация работы с малым и средним бизнесом. Путь непростой, так как количество проверяющих зашкали-

вает. Второй — системная работа, которая должна быть отражена в положении о внедрении инновационных решений, как того требует законодатель.

В помощь госкомпаниям Министрство экономического развития подготовило методические материалы, разработанные при участии членов Клуба директоров по науке и инновациям в ходе проекта «Инновационные закупки». Отправная точка в работе — сообщить рынку, что будет востребовано, и выстроить процесс общения заказчиков с разработчиками таким образом, чтобы они могли создать или доработать продукт под требования госкомпаний. Как пример системного подхода можно привести «инновационные сессии» ГК «Ростех» и запрос на инновации, который подогрел Объединенной двигателестроительной корпорацией.

Очень важно, чтобы критерием при отборе лучшего предложения на конкурсе была не цена приобретения, а экономический эффект от его применения. Такой подход требует внесения изменений в нормативные документы, прежде всего связанные с долгосрочными контрактами и определением «инновационного решения». Инновации «любой ценой» — это хорошая возможность для коррупционеров.

Инновации — это не только повышение эффективности, но и риск. Поэтому, говоря о принуждении к закупкам инноваций, важно помнить о механизмах снижения рисков. Оптимальное решение — создание доступных испытательных площадок для инновационной продукции, возможно частично финансируемых из бюджета. По словам участников трека электроэнергетики акселератора GenerationS, основной проблемой для них является невозможность испытать их изделия в реальных, а не лабораторных условиях.

Когда госкомпания запустят программы по развитию поставщиков, как сейчас это делает, например, ОАК, кластерная политика позволит появиться новым производителям. Инновационные центры в десятки раз увеличат «выпуск» стартапов. И сами корпорации раскроются для инноваторов. Тесная взаимосвязь инновационного, производственного и закупочного блока позволит повысить эффективность всей российской экономики.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Страховые компании снизили тарифы

## Как дешеветь каско

### Где дешевле всего застраховать каско

№	Место по количеству автомобилей в Москве	7	8	3	9	6	4	1	2	5	10	
Модель		Nissan Qashqai	Nissan x-trail	Skoda Octavia	Kia Ceed	Kia Rio	Opel Astra J	Ford Focus	Hyundai Solaris	Renault Logan	Mitsubishi Lancer	
Цена на 3 декабря 2015 года		777 296	909 142	550 459	523 984	476 675	583 585	504 956	435 390	288 853	546 500	
Изменение цены с марта 2015 года, %		-15,7	-15,6	-9,5	-12,5	-9,4	-10,4	-11,3	-11,7	-16,8	-10,1	
Страховая компания	Средний тариф компании по страхованию 10 популярных автомобилей, % от страховой суммы	Место по сборам каско*	Стоимость полиса каско без франшизы для автомобиля 2012 года выпуска, руб.									
«Группа Ренессанс Страхование»	10,0	7	53 081	68 573	43 628	41 083	43 142	61 887	52 457	43 764	40 007	88 384
«Согласие»	10,8	4	58 828	74 827	36 685	39 954	35 001	84 220	54 824	45 104	33 403	130 900
«Югория»	11,1	13	70 600	97 400	61 000	69 500	51 400	54 800	57 700	62 600	26 900	65 900
МАКС	11,2	15	69 200	61 880	52 745	54 400	55 311	73 800	50 700	46 153	37 000	104 559
ВСК**	11,3	6	70 751	79 942	50 103	46 430	54 614	60 548	49 500	57 492	41 367	96 959
«Росгосстрах»	11,5	3	60 902	72 287	61 670	46 824	48 953	78 391	61 705	46 708	31 043	117 499
«Уралсиб»	12,5	11	61 918	88 541	62 031	74 661	70 600	48 234	62 892	77 349	56 967	****
«РЕСО-Гарантия»	13,0	1	55 345	74 678	56 574	72 330	61 160	68 324	66 500	72 500	44 889	112 700
«Ингосстрах»	13,3	2	57 499	64 423	72 663	62 368	62 611	67 511	76 453	52 433	47 421	137 726
«Зетта Страхование»	13,6	14	66 138	97 218	50 811	62 011	56 887	87 843***	73 330	54 587	45 828	143 416
«Энергогарант»	13,8	12	75 979	86 632	59 505	59 534	59 060	81 395	59 029	48 502	44 050	174 610
Средний тариф для модели автомобиля, % от страховой суммы			8,2	8,7	10,0	10,7	11,4	11,9	12,0	12,7	14,1	21,5
Изменение тарифа с марта 2015 года, %			-11,8	-4,0	-8,8	-7,7	-12,3	-13,2	-11,3	-10,5	-11,8	-11,9

\* Сборы по страхованию средств наземного транспорта (кроме средств железнодорожного транспорта) за 9 мес. 2015 года

\*\* Полисы с обязательной франшизой в 15 тыс. руб. со второго страхового случая, кроме Mitsubishi Lancer, — обязательная франшиза 20 тыс. руб. со второго страхового случая

\*\*\* Обязательная франшиза 9 тыс. руб.

\*\*\*\* Компания не принимает этот автомобиль на страхование

Источник: Данные колл-центров и сайтов страховых компаний, «Автостата», Auto.ru, расчеты РБК

### Как мы считали:

Мы взяли 10 самых популярных моделей автомобилей 2004–2015 годов выпуска, зарегистрированных в Москве (данные аналитического агентства «Автостат»). Эта выборка — почти 20% из зарегистрированных в столице 2,6 млн автомобилей, выпущенных в этот период, по

данным на начало 2015 года. Затем мы выбрали 15 крупнейших страховых компаний по каско (данные ЦБ по страхованию средств наземного транспорта за 9 месяцев 2015 года). Стоимость полисов была оценена на одном примере: автомобиль 2012 года вы-

пуска, зарегистрирован в Москве, за рулем которого ездит женатый мужчина 35 лет со стажем вождения 15 лет. Получение страхового возмещения — ремонт на автосервисе по усмотрению страховщика. Мы выбрали трехлетний автомобиль потому, что к этому

времени обычно заканчивается срок гарантии официального дилера и действие кредитных договоров, если автомобиль был куплен в кредит. Это сделано для того, чтобы избежать искажений тарифов из-за действия кредитных программ страхования. Стоимость автомобилем была

оценена с помощью сервиса auto.ru как среднее арифметическое предложений на продажу автомобилей данной модели и года выпуска. Тарифы на страхование были получены с помощью калькуляторов на сайтах и телефонных звонков в колл-центры компаний.

В итоговый рейтинг не вошли четыре компании — «АльфаСтрахование» (обязательная франшиза в 9 тыс. руб.), «Эрго» (обязательная франшиза 15–20 тыс. руб.), «Страховая группа МСК» (не страхует каско), СОГАЗ (страхует каско автомобилей только своих корпоративных клиентов).

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
ПАВЕЛ МИЛЕДИН

### Потеряв за год треть клиентов по автострахованию, страховщики вынуждены снижать цены на полисы каско. Где сейчас дешевле застраховать автомобиль?

После резкого роста цен на автострахование в конце 2014 — начале 2015 года страховые компании начали снижать тарифы по каско: спрос на их услуги сильно упал. По данным исследования РБК, с марта 2015 года страховые компании уменьшили свои тарифы в среднем на 10,3%. Рынок страхования каско за последние восемь месяцев выровнялся, а разброс цен на полисы стал меньше.

Рынок стабилизируется после резкого роста тарифов, который начался еще в прошлом году. Тогда цены на каско в различных компаниях выросли на 5–50%. Страховщики ссылались на девальвацию рубля, рост цен на ремонт, запчасти и увеличение выплат по искам своих клиентов. В начале 2015 года страховая группа «Уралсиб» под считала, что в 2014 году рост тарифов составил 41%.

К чему привело резкое повышение цен, видно из статистики ЦБ. В четвертом квартале 2014 года средний платеж по страхованию средств наземного транспор-

та увеличился — но всего лишь на 11,2%, до 44,7 тыс. руб. А уже в первом квартале 2015 года число клиентов по этому виду страхования упало на 20% в годовом выражении.

Всего с 1 октября 2014 года по 1 октября 2015 года страховым компаниям удалось поднять среднюю стоимость полиса на 25% (до 50,4 тыс. руб.), потеряв при этом 30% клиентов и 13% сборов. Мы проанализировали 15 крупнейших компаний по сборам каско, чтобы понять, где сегодня дешевле всего застраховать автомобиль.

### ЦЕНЫ СНИЗИЛИСЬ

Для оценки стоимости полисов каско мы выбрали десять самых популярных в Москве машин. Стоимость полиса мы оценили в 15 крупнейших страховых компаниях по этому виду страхования.

Вышло, что за восемь месяцев, прошедших с предыдущего исследования, цены на страхование довольно существенно снизились. В денежном выражении они упали на 21,4%. Отчасти это связано с падением стоимости подержанных автомобилей — с марта средние цены самых популярных в Москве машин упали на 12,3%, судя по данным auto.ru.

Но как минимум половину снижения цен на страховые полисы обеспечили сами страховые компании.

Их тарифы в относительном выражении (отношение платежа к страховой сумме) в среднем упали на 10,3%.

Заместитель генерального директора по внешним связям СПАО «Ингосстрах» Илья Соломатин говорит, что некоторое снижение тарифов может быть связано с падением продаж автомобилей. «Покупательная способность упала, автомобили продаются меньше, соответственно, страховщики корректируют тариф», — объясняет он.

### РАЗБРОС ТАРИФОВ

В марте 2015 года разброс средних тарифов в 15 крупнейших компаниях достигал 50%. Максимальные средние тарифы по анализируемым автомобилям предлагала компания «Согласие» — 17,1%. Минимальные тарифы были у «РЕСО-Гарантии» — 11,5%. За восемь месяцев расклад сил полностью изменился.

Теперь в Москве дешевле всего застраховаться (исходя из тарифов по десяти самым популярным автомобилям 2012 года выпуска) в группе «Ренессанс Страхование»: средний тариф — 10% от стоимости автомобиля. Дороже всего полис на оцениваемые нами машины будет стоить в «Энергогаранте» — 13,8%. Разброс между средними максимальными и минимальными тарифами снизился до 37,5%. Это может говорить о стабилизации рынка.

«Мы очень сильно зависимы от курсов валют. Некая стабилизация, которую вы видите, это скорее стабилизация курсов валют летом и осенью, когда компании пересчитывали тарифы», — объясняет руководитель управления андеррайтинга «АльфаСтрахования» Илья Григорьев.

Если разброс средних тарифов в компаниях уменьшается, то для разных марок машин он остался прежним. То есть отличие в цене полиса для наших десяти автомобилей, как и в начале года, составляет 2,6 раза, хотя почти все автомобили находятся в одной ценовой категории. Разница не зависит от кризиса и объясняется аварийностью, вероятностью угона и стоимостью запчастей для конкретных марок машин.

Например, самый низкий тариф компании предлагают для Nissan Qashqai — 8,2% от стоимости автомобиля. Самый высокий — 21,5% от стоимости — традиционно для Mitsubishi Lancer. Небольшое утешение для поклонников этой модели: в некоторых компаниях можно найти вполне приемлемые цены. Например, группа «Ренессанс Страхование» предлагает полис для этого автомобиля за 88,4 тыс. руб. (16,2% от страховой суммы) без франшизы.

Разница в ценах на страховку по-прежнему может влиять на выбор автомобиля.

### НЕОБЯЗАТЕЛЬНАЯ ФРАНШИЗА

В марте 2015 года многие страховые компании ограничили продажу полисов без франшизы (часть убытков, оплачиваемых автовладельцем). Обязательную франшизу тогда предлагали «АльфаСтрахование» (9–15 тыс. руб.), «Ингосстрах» (10 тыс. руб.), «Эрго» (10–15 тыс. руб.) и СОГАЗ (3% от стоимости автомобиля). Страховщики заговорили об этом как о новой тенденции — введении обязательной франшизы в большинстве компаний в будущем. Этого не случилось.

Восемь месяцев назад застраховаться без франшизы можно было в восьми компаниях из 15, сегодня — в 11. В их число мы включили и ВСК — компания предлагает обязательную франшизу на 15 тыс. руб., но только для второго страхового события. Обязательную франшизу оставили «АльфаСтрахование» и «Эрго». «Ингосстрах» от обязательной франшизы отказался.

«При франшизе в 15–30 тыс. руб. скидка может достигать и 20%, и 40% от стоимости полиса. Поэтому для тех людей, которые аккуратно ездят и нечасто попадают в аварии, это выгодно», — объясняет преимущества франшизы Григорьев из «АльфаСтрахования». По его словам, в компании около 65% новых договоров заключается с франшизой. ■