

В результате крушения погибли пять военнослужащих

Вертолет вез гуманитарный груз

Потери России в ходе конфликта в Сирии достигли 14 человек

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Рустам Аскарлов,
предприниматель

Сколько можно
заработать
на крафтовом пиве

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 2 августа 2016 Вторник No 137 (2393) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 02.08.2016)

▼ \$1= **Р65,95**
▼ €1= **Р73,65**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
01.08.2016, 20.00 МСК) **\$42,04 ЗА БАРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
01.08.2016) **922,53 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 22.07.2016) **\$392,2 МЛРД**

ДОЛГИ Как будут спасать Уралвагонзавод

Танки ставят на гарантию

СЕРГЕЙ ТИТОВ

РБК стали известны подробности спасения Уралвагонзавода, долги которого превышают 200 млрд руб. Газпромбанк рефинансирует задолженность компании перед Альфа-банком, а правительство выделит госгарантии на 14,9 млрд руб.

ДВОЙНАЯ ПОМОЩЬ

Уралвагонзавод (УВЗ, на 100% принадлежит государству) обратился в Минпромторг за госгарантиями на 14,9 млрд руб. Об этом сообщила РБК представитель ведомства. По ее словам, господдержка нужна корпорации для рефинансирования 21,3 млрд руб. кредитов в 2016 году. Окончательное решение о выделении господомощи должна принять в ближайшее время правительственная комиссия во главе с первым вице-премьером Игорем Шуваловым.

УВЗ находится в сложном финансовом положении. Общие обязательства корпорации по итогам прошлого года превысили 200 млрд руб. Это в основном кредиты банков и задолженность по лизинговым операциям. Согласно базе «СПАРК-Интерфакс», среди кредиторов корпорации — Альфа-банк, Сбербанк, Газпромбанк и Связьбанк. В июне Альфа-банк подал в Арбитражный суд Свердловской области заявление о признании корпорации банкротом из-за кредита на 9,3 млрд руб. Общий долг УВЗ перед Альфа-банком — 16 млрд руб. и \$119 млн, сообщила сама компания. Источник, близкий к корпорации, утверждает, что проблемы у нее возникли из-за поручительства по кредитам «дочек».

Рассмотрение иска назначено на 8 августа. По словам представителя Минпромторга, для получения госгарантий УВЗ нужно прекратить дело о собственном банкротстве, то есть договориться с Альфа-банком. Она утверждает, что рефинансировать долг УВЗ под госгарантии готов Газпромбанк. Условия рефинансирования представитель Минпромторга не раскрывает, однако поясняет, что правление Газпромбанка одо-



По словам представителя Минпромторга, Альфа-банк и Уралвагонзавод достигли «определенных договоренностей» о мировом соглашении. На фото: премьер-министр Дмитрий Медведев (слева) и гендиректор Уралвагонзавода Олег Сиенко

брило их 9 июня. В пресс-службе банка не ответили на запрос РБК.

Ситуация патовая, полагает источник, близкий к УВЗ: Газпромбанк готов рефинансировать долг под госгарантии, но их нельзя получить из-за иска о банкротстве. Член правления Альфа-банка Максим Першин утверждает, что никаких ограничений для получения

госгарантий у УВЗ нет, ведь процедура банкротства не введена.

По словам представителя Минпромторга, между банком и компанией достигнуты «определенные договоренности» о заключении мирового соглашения и банк отзовет иск в ближайшее время. Першин ее поправляет, что ведутся переговоры. «Если

все стороны найдут конструкцию, при которой Газпромбанк полностью рефинансирует кредиты Альфа-банка, то нас это устроит», — говорит банкир.

Представители Минэкономразвития, УВЗ и Минфина не ответили на вопросы РБК.

Окончание на с. 8

КРИЗИС

Дно или рецессия

ИВАН ТКАЧЕВ

Официальные оценки, говорящие об остановке спада ВВП в России, вновь разошлись с независимыми данными. Индекс Markit неожиданно показал спад деловой активности в обработке, а эксперты ВШЭ увидели второе дно рецессии.

Деловая активность в обрабатывающих отраслях российской промышленности в июле возобновила спад, неожиданно показал индекс менеджеров по закупкам (PMI) компании Markit. Согласно опубликованному 1 августа пресс-релизу исследовательской компании, сезонно скорректированный индекс Markit Russia PMI в июле упал до 49,5 с июньского значения в 51,5 (значение выше 50 означает рост в секторе, ниже 50 — спад). Таким образом, июль так и остался для российской обработки исключением — единственным месяцем из последних восьми, в который деловая активность расширялась.

В прошлом месяце Росстат сообщил, что промышленное производство во втором квартале 2016 года выросло в годовом выражении на 1% — впервые за шесть кварталов. Но уже тогда экономисты Института Гайдара предупредили, что наметившийся было тренд роста может не сохраниться. Интересно, что предприятия оценивают преимущественно как «нормальные» свои запасы готовой продукции, производственные мощности, финансовое состояние и т.д., говорится в свежем мониторинге экономической ситуации от Института Гайдара и РАНХиГС.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девишвили

Выпуск: Андрей Мельников

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректур: Марина Колчак

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Заместители главного редактора:

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Вакансия

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Алексей Митраков

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Вакансия

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок:

Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1821

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



В сирийской провинции Идлиб 1 августа был сбит вертолет Ми-8 российских ВВС. Весь экипаж (три человека) и двое находившихся на борту офицеров погибли. Вертолет возвращался на базу после доставки гуманитарного груза в Алеппо. В Минобороны заявили, что вертолет, разбившийся в Сирии, был сбит над районом, который контролируют запрещенная в России группировка «Джебхат ан-Нусра» и отряды повстанцев

В результате крушения российского вертолета в Сирии погибли пять человек

Гуманитарные потери

АНТОН БАЕВ

В Сирии сбит российский вертолет, пятеро военных погибли. По версии Минобороны, Ми-8 участвовал в гуманитарной миссии. Пока не ясно, почему этот вертолет оказался под огнем и зачем он нес на борту реактивные снаряды.

Вертолет Ми-8, сбитый в Сирии в понедельник, 1 августа, согласно официальному заявлению Министерства обороны России, возвращался на авиабазу Хмеймим «после доставки гуманитарной помощи в городе Алеппо». По данным военного ведомства, воздушное судно потерпело крушение «в результате обстрела с земли». Позже пресс-секретарь президента Дмитрий Песков подтвердил информацию о сбитом Ми-8, а также сообщил, что все, кто был в вертолете — три члена экипажа и два офицера российского центра по примирению, — погибли. При этом Песков уточнил, что точной информации о числе жертв нет.

По данным издания «Газета.Ru», командиром экипажа сбитого Ми-8 был 33-летний капитан Роман Павлов. Вместе с ним погибли летчик-штурман Олег Шеламов и бортехник Алексей Шорохов.

БЫЛА ЛИ ЗАЩИТА

Близкое к сирийской оппозиции информационное агентство STEP опубликовало видеозаписи с ме-

ста крушения вертолета через несколько часов после аварии. Издание демонстрирует бортовой номер сбитого вертолета — RF-95585. Согласно реестру российских воздушных судов этот бортовой номер закреплен за вертолетом Ми-8АМТШ. На корпус судна был нанесен номер 212.

Вертолет с тем же бортовым номером в июне 2016 года попал в видеосюжет агентства ANNA-News. В видеоролике вертолет забирает сирийскую девочку Сидру, пострадавшую в ходе обстрела Алеппо.

Изучив фотографии вертолета с бортовым номером RF-95585, группа независимых исследователей вооруженных конфликтов Conflict Intelligence Team (CIT) пришла к выводу, что на судне был установлен авиационный комплекс индивидуальной защиты «Витебск». Комплекс создает вокруг вертолета электронный купол и защищает всё, что попадает под этот купол.

Представитель «Концерн Радиозлектронные технологии», разработавшего комплекс, не смог подтвердить наличие «Витебска» на сбитом в Сирии Ми-8АМТШ. Однако по словам военного аналитика Антона Лаврова, данный комплекс устанавливается на все новые модификации вертолета.

Несмотря на наличие «Витебска», вертолет мог быть поражен пулеметным огнем или же мелкокалиберным зенитным орудием, считает военный экс-

перт Василий Кашин. «Даже если по Ми-8АМТШ стреляли из переносного зенитно-ракетного комплекса, от которого защищает «Витебск», ракета могла пройти», — считает эксперт.

Помимо этого, отмечают опрошенные РБК эксперты, в ходе полета экипаж выключает комплекс защиты. «Обычно он работает на взлете и посадке, когда вертолет максимально уязвим», — объясняет Лавров.

За последние несколько недель количество сбитых самолетов сирийской авиации увеличилось, отмечает эксперт. Лавров утверждает, что это связано с поставкой исламистам и повстанцам переносных зенитно-ракетных ком-

плексов (ПЗРК). Эксперт обращает внимание на то, что в условиях войны в Сирии военным не хватает полной картины происходящего. «Нельзя исключить засады на пути или пролет над вражеской группой противника», — считает аналитик.

РЕАКТИВНЫЕ СНАРЯДЫ

Судя по опубликованным с места событий фотографиям, вертолет нес контейнеры неуправляемых реактивных снарядов (НУРС). Как утверждают опрошенные РБК эксперты, это было необходимо для обороны вертолета, а не для участия в атакующих действиях. Очевидцы разместили

Груз 200 из Сирии

За 306 дней военной операции России в Сирии, которая началась 30 сентября 2015 года, погибли 14 российских военнослужащих. О последней жертве военное ведомство сообщало 22 июля. В провинции Алеппо погиб военнослужащий Никита Шевченко, сопровождавший колонну автомобилей с продуктами для местных жителей. Рядом с автомобилем, где он находился, сработало самодельное взрывное устройство. В ходе сирийской операции российская группировка Воз-

душно-космических сил потеряла самолет Су-24, сбитый турецким истребителем, вертолет Ми-8, подбитый туркоманской группировкой в ходе спасательной операции, и вертолет Ми-28, разбившийся в результате ошибки экипажа. Американская разведывательно-аналитическая компания Stratfor также публиковала в мае снимки четырех сгоревших вертолетов Ми-24, предположительно принадлежавших Российской армии. Минобороны России опровергло эту информацию.



PHOTO: REUTERS



PHOTO: REUTERS

в социальных сетях видеоролики, на которых видны контейнеры НУРС. По словам военного летчика, пожелавшего остаться анонимным, экипажи Ми-8, выполняя полеты в зоне боевых действий, постоянно используют данное вооружение. «То, что он перевозит гуманитарную миссию, не значит, что он не может себя защищать», — объясняет летчик.

По словам Лаврова, экипаж зачастую не снимает контейнеры для экономии времени. «Если это единичная операция, то снимать НУРС незачем», — объясняет эксперт.

ГУМАНИТАРНЫЕ ЦЕЛИ

Вертолет был сбит в провинции Идлиб, недалеко от деревни Тель-Султан. Район крушения находится по пути из Алеппо в Латакию, где находится российская авиабаза Хмеймим.

По словам начальника главного оперативного управления Генштаба Вооруженных сил России Сергея Рудского, восточная граница провинции Идлиб находится под контролем террористической группировки «Джебхат ан-Нусра» (запрещена в России). Об этом говорит и карта Министерства обороны, продемонстрированная в октябре 2015 года. «Предполагалось, что вертолет, возвращаясь с гуманитарной миссии, полетит по защищенному маршруту, но, видимо, на пути стала диверсионная группа противника с ПЗРК», — размышляет военный эксперт Константин Сивков. По его мнению, в таких условиях стоит использовать штурмовые вертолеты сопровождения, которые выдвигаются по маршруту и прикрывают основной вертолет.

О старте гуманитарной операции, в которой участвовал сбитый Ми-8, 28 июля сообщил ми-

нистр обороны Сергей Шойгу. По его словам, в городе было открыто три гуманитарных коридора для выхода людей из Алеппо. Населению пообещали предоставить горячее питание и оказать медицинскую помощь. За три дня в Алеппо было доставлено 14 т гуманитарных грузов, сообщил журналистам 30 июля начальник российского Центра по примирению враждующих сторон в Сирии генерал-лейтенант Сергей Чварков. Губернатор Алеппо Мохаммад Марван Эльби позже подтвердил, что три гуманитарных коридора было открыто.

Несмотря на заявленные цели операции, научный сотрудник Института востоковедения РАН Григорий Меламедов считает, что одной из задач российских и сирийских военных была подготовка к штурму Алеппо. «Было ясно, что рано или поздно встанет необходимость по-настоящему штурмовать Алеппо и вести бои в городских кварталах», — утверждает эксперт. По его словам, вести бои в густонаселенных кварталах сложно, именно поэтому сирийская армия при поддержке российской группы ВКС выводит из Алеппо гражданское население.

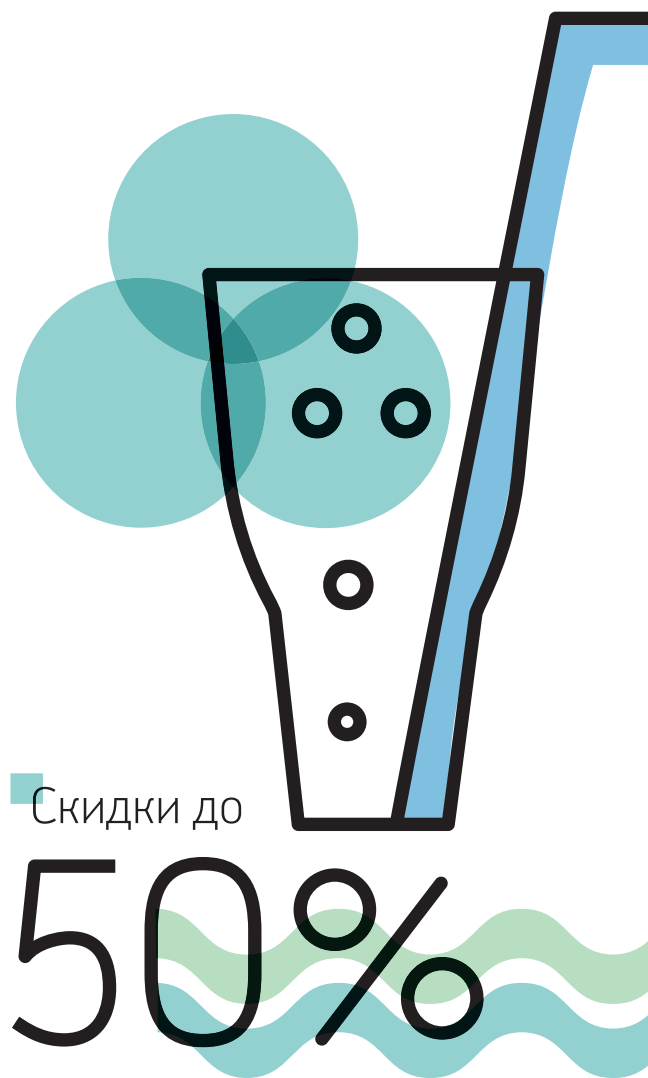
Меламедов отмечает, что битве за иракский город Фаллуджу в мае — июне 2016 года также предшествовала гуманитарная операция по выводу населения.

С ним не согласен военный аналитик Игорь Коротченко, член общественного совета при Минобороны России. По его словам, главной задачей гуманитарной операции является «минимизация жертв среди гражданского населения». Эксперт не отрицает, что выход гражданского населения облегчит возможность для ведения боевых действий в городе. ▣



РБК
МАГАЗИН
ИССЛЕДОВАНИЙ

Летняя распродажа ГОТОВЫХ исследований



Скидки до

50%

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12

ЗАО "РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ"

Адрес юридический: 117393 г.Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1
ОГРН - 1027700316159

Реклама 18+

КРИЗИС Правительство и эксперты разошлись в оценке ситуации в экономике

Дно или рецессия

→ Окончание. Начало на с. 1

Текущий резерв неиспользуемых мощностей составляет до 16 п.п., пишет заведующий лабораторией конъюнктурных опросов направления «Реальный сектор» Института Гайдара Сергей Цухло. Проблема в том, что базовый спрос на российские товары остается слабым, пишет Markit, объясняя июльское ухудшение деловой активности в обработке, а к спросовым ограничениям добавляется сравнительно невысокий рост производительности труда в целом по промышленности, указывают эксперты ВШЭ в очередном выпуске «Комментариев о государстве и бизнесе», вышедшем в понедельник.

Предприятия не смогли в полной мере воспользоваться ослаблением рубля, констатируют экономисты ВШЭ. «Очевидно, что полученные ценовые преимущества пока не смогли компенсировать неконкурентоспособность российских предприятий на внешних рынках, иначе высвободившиеся мощности можно было бы ориентировать на производство продукции на экспорт, и тогда мощного спада промпроизводства не наблюдалось бы», — рассуждает в публикации ведущий эксперт Центра развития ВШЭ Николай Кондрашов.

Несмотря на увеличение в последние месяцы темпов промышленного роста, динамика со снятой сезонностью за последнее полугодие говорит, скорее, о продолжении стагнации, утверждает другой эксперт ВШЭ Валерий Миранов и называет оживление в промышленности «кажущимся». Это не согласу-



Экономисты ВШЭ доказывают, что экономика вовсе не достигла дна падения: в январе—июне 2016 года она переживала не небольшую коррекцию, а настоящую рецессию

ется с оценками Банка России, который в понедельник заявил, что в июне продолжилось «постепенное оживление производственной активности», хотя и оценил годовой темп снижения ВВП во втором квартале (данных Росстата еще нет) в 0,2–0,4%. Авторы «Комментариев»

ВШЭ вообще спорят с последними оценками ЦБ, отмечая, что они смотрят на происходящие макроэкономические процессы «более пессимистично», и призывая ЦБ «приложить дополнительные усилия к тому, чтобы доказать экспертному сообществу корректность своих рас-

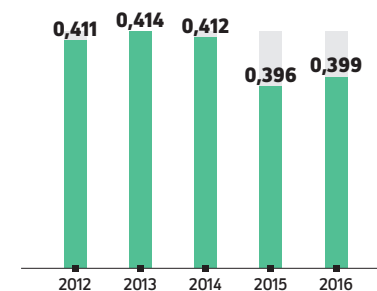
четов и обоснованность своих суждений».

Спорят эксперты ВШЭ и с макроэкономическими оценками Минэкономразвития, которое на прошлой неделе написало в ежемесячном мониторинге, что сезонно очищенный спад ВВП «практически остановил-

ся» (в апреле составлял минус 0,2%, в мае — минус 0,1%, а в июне уже ноль). Напротив, экономисты ВШЭ доказывают, что экономика вовсе не достигла дна падения: в январе—июне 2016 года экономика пережила не небольшую коррекцию, а по-прежнему настоящую рецессию. Процесс сжатия экономики идет «широким фронтом», затрагивая все сектора, пишут они. «Завершилась лишь первая, самая острая фаза приспособления экономики к «новой нормальности». Экономика вновь начала сокращаться, пробив дно, причем ВВП, который характеризует выпуск всей экономики в целом, пробил дно уже в первом квартале 2016 года, а во втором квартале, согласно нашим оценкам, оказался на 1,4% ниже дна и на 5,5% ниже среднего уровня 2014 года», — отмечается в публикации. ■

Как меняется показатель неравенства доходов (коэффициент Джини) в России

Данные за первое полугодие



Коэффициент Джини изменяется от 0 до 1. Чем ближе его значение к нулю, тем более равномерно распределены доходы населения.

Источник: Росстат

Неравный доход

Тенденция кризиса

В России впервые за время текущего экономического спада зафиксирован рост неравенства в доходах населения. Как показали опубликованные сегодня данные Росстата, коэффициент Джини — самый распространенный в мире индикатор имущественного расслоения — в первом полугодии 2016 года увеличился до 0,399 по сравнению с 0,396 в первом полугодии 2015-го. До этого, начиная с первого полугодия 2013 года, этот показатель на протяжении трех лет снижался. По итогам первого квартала 2016 года коэффициент Джини был равен 0,392, сообщал ранее Росстат.

Доля доходов 20% самого бедного населения в России сократилась в первом полугодии на 0,1 п.п. (до 5,6% по сравнению с 5,7% годом ранее), а доля доходов 20% наиболее обеспеченных граждан увели-

чилась на 0,2 п.п. (с 45,7 до 45,9%), следует из данных Росстата.

Рост неравенства — это тенденция именно текущего кризиса, говорит РБК директор Института труда и страхования РАНХиГС Александр Сафонов. Если в 2008 году в разгар кризиса правительство принимало решение о повышении зарплат бюджетникам на 30%, то сейчас реальные доходы населения сокращаются по причине нехватки средств в бюджете на социальную помощь, объясняет Сафонов. Государство заморозило рост зарплат в госсекторе, добавляет главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Номинальные зарплаты, по данным Росстата, выросли в первом полугодии 2016 года на 7,8% (год к году), но в государственном секторе они растут меньше, чем в среднем по стране, — лишь 5–6% год к году, говорит Орлова.

Коэффициент Джини

Коэффициент Джини изменяется от 0 до 1, чем ближе значение к нулю, тем равномернее распределены доходы населения. При этом показатели неравенства доходов подвержены сезонным колебаниям, поэтому наиболее репрезентативны данные по итогам полного года, когда учитываются все квартальные и годовые премии, сезонные колебания в оплате труда, дивиденды и т.д. В 2015 году коэффициент Джини в России составил 0,412, сократившись относительно 2014 года (0,416). Показатель снижается с 2012 года, а своего максимума в российской истории он достигал в 2007 году.

«К сожалению, экономика устроена таким образом, что та часть населения, которая до этого получала высокие доходы, либо связана с государственными

заказами (в частности, это касается военно-промышленного комплекса), либо это подрядные организации, которые занимаются строительством. У них объем или падение доходов не столь существенны, как это характерно для коммерческих организаций. Получается, что часть людей доходы теряют, часть сохраняют. Естественно, коэффициент Джини начинает увеличиваться», — рассуждает Сафонов. Кроме того, у наиболее обеспеченных людей часть доходов всегда была номинирована в долларах, и в связи с падением рубля их доходы только увеличивались.

За чертой бедности

Параллельно растет число людей, живущих за чертой бедности (те, у кого доходы ниже прожиточного минимума). Если в прошлый кризис по итогам 2008

года таких было 13,4% от общей численности населения (или 19 млн человек), то сейчас показатель составляет уже 15,7% (за чертой бедности живут 22,7 млн человек). Именно растущий разрыв между богатыми и бедными может служить объяснением парадоксальному на первый взгляд факту: розничные продажи в стране продолжают падать, несмотря на рост реальных зарплат. Хотя зарплаты с учетом инфляции росли на протяжении четырех из пяти прошлых месяцев, падение розничной торговли оставалось около 5% с начала 2016 года, написал на прошлой неделе Bloomberg. Зарплаты могут расти у тех людей, которые и так потребляют достаточно, с другой стороны — у людей, которые могли бы потреблять больше, зарплат не растут, рассуждает Орлова.

МНЕНИЕ



ФОТО: EPA

НУРИЭЛЬ РУБИНИ,
глава Roubini Global Economics, профессор Нью-Йоркского университета

Шок после Brexit
оказался региональным,
а не глобальным, реагировали
в основном рынки в Европе
и в самой Великобритании

Почему Brexit — это только начало

Инвесторы посчитали, что Brexit развивается по мягкому сценарию, и пока недооценивают другие проблемы европейской экономики.

Спустя месяц после референдума о выходе Великобритании из ЕС можно отметить достаточно слабую реакцию рынков на это событие. Особенно если сравнить ее с реакцией на два недавних эпизода глобальной финансовой нестабильности: лето 2015 года (опасения по поводу жесткой посадки экономики Китая) и январь — февраль этого года (снова плохие новости из Китая в сочетании с другими факторами).

Шок после Brexit оказался региональным, а не глобальным, реагировали в основном рынки в Европе и в самой Великобритании, волатильность ощущалась всего около недели против двух месяцев в предыдущих случаях, когда мы наблюдали серьезную коррекцию мировых фондовых индексов.

Почему так мягко отреагировали инвесторы?

ХОРОШАЯ СТОРОНА

Для начала стоит вспомнить, что Великобритания — это всего 3% мирового ВВП, в то время

как Китай является второй по величине экономикой мира, на которую приходится 15% мирового производства и более половины глобального роста.

Кроме того, после решения британских избирателей Европейский союз сумел продемонстрировать свое единство. Результаты парламентских выборов в Испании окончательно показали рынкам, что опасности быстрого распада еврозоны нет. Стремительная смена британского кабинета укрепила надежды, что переговоры о разводе с ЕС, хотя и будут трудными, позволят Великобритании сохранить в основном доступ на европейский рынок при некоторых ограничениях для миграции. А главное — инвесторы быстро пришли к выводу, что шок от Brexit подтолкнет основные мировые центробанки к проведению более мягкой политики. Действительно, как и в двух предыдущих случаях, регуляторы предоставили рынкам необходимую поддержку.

Но риски волатильности на европейских и глобальных рынках лишь ненадолго отложены. Даже если оставить в стороне известные факторы (еще большее замедление экономического роста в США, жесткая посадка китай-

ской экономики, низкие цены на нефть и другие сырьевые товары, нестабильность на ключевых развивающихся рынках), есть много причин для беспокойства по поводу Европы и еврозоны.

ОЧЕРЕДЬ ИЗ ПРОБЛЕМ

Во-первых, если переговоры между ЕС и Великобританией примут затяжной и конфликтный характер, то это плохо для рынков. Скандальный развод может подтолкнуть Шотландию и Северную Ирландию к выходу из Великобритании. В этом случае Каталония захочет независимости от Испании. Дания и Швеция, которые и так не планируют вступать в еврозону, после Brexit могут почувствовать себя второсортными членами ЕС и тоже задуматься о выходе из союза.

Во-вторых, график предстоящих в Европе выборов похож на политическое минное поле. В сентябре пройдут президентские выборы в Австрии, что даст еще один шанс лидеру ультраправой Партии свободы Норберту Хоферу. Через месяц в Венгрии пройдет референдум, инициированный премьер-министром Виктором Орбаном, который позволит стране отказаться от обя-

зательных квот ЕС на расселение мигрантов. И самое главное — в Италии состоится референдум по изменениям в Конституции. Если они будут отвергнуты, членство страны в еврозоне может быть поставлено под вопрос.

Сейчас именно Италия является самым слабым звеном еврозоны. Правительство премьера Маттео Ренци неустойчиво, экономический рост слаб, банки нуждаются в капитале. Очень трудно выполнить фискальные требования ЕС и при этом не оказаться в новой рецессии. Если Ренци потерпит поражение, то анти-европейское «Движение 5 звезд», недавно хорошо выступившее на муниципальных выборах, может прийти к власти уже в следующем году.

Перед лицом этой угрозы бледнеют страхи по поводу Греции. Экономика Италии третья в еврозоне, то есть слишком большая, чтобы обанкротиться. Но при госдолге в десятки раз выше, чем в Греции, еще и слишком большая, чтобы ее спасти. Никакая программа помощи от ЕС не сможет выкупить €2 трлн (135% ВВП) итальянского долга.

В 2017 году предстоят выборы во Франции, Германии и Нидерландах, что создает дополнительные неопределенности. Слабая экономика и высокая безработица в большинстве стран Европы поддерживают антиевропейские и антиисламские настроения. Этим пользуются популистские правые (в странах «ядра» еврозоны) и левые (на периферии еврозоны) партии.

Ухудшается ситуация и вокруг Европы. Ревизионистская Россия ведет себя более настойчиво не только на Украине, но и в Прибалтике и на Балканах. Последствия непрекращающихся конфликтов на Ближнем Востоке проявились в недавних терактах во Франции, Бельгии и Германии. Миграционный кризис требует более тесного сотрудниче-

ства с Турцией, которая сама стала очень нестабильной после попытки военного переворота.

КТО ПРИМЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ?

Пока не закончится избирательный раунд, ЕС вряд ли сможет достроить свой незаконченный валютный союз, провести реформы, направленные на ускорение экономического сближения. Учитывая нынешние темпы реформ и старение населения, потенциал роста остается низким, а наметившийся очень умеренный циклический подъем сейчас находится под угрозой из-за политических рисков. В то же время высокие дефициты и долги вместе с действующими правилами еврозоны ограничивают возможности использования фискальной политики для стимулирования роста. А ЕЦБ, похоже, исчерпал все, даже нетрадиционные меры денежно-кредитной политики, способные поддержать экономики.

Еврозона и Евросоюз вряд ли распадутся в ближайшее время. Многие проблемы, с которыми они сталкиваются, похожи на бомбы с очень медленным фитилем. Распада можно избежать при наличии политического видения, которое уравнивает необходимость более тесной интеграции со стремлением к национальной автономии и суверенитету в некоторых вопросах.

Важно найти демократический и политически приемлемый способ решения этой проблемы. Это обязательное условие, учитывая множество рисков, с которыми сталкивается сейчас Европа.

© Project Syndicate, 2016
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ЗАХВАТ ЗАЛОЖНИКОВ В ЕРЕВАНЕ Чего добились захватчики полка ППС в Ереване

Радикализм на сдачу

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

По делу о захвате полка ППС в Ереване арестованы уже около полусотни человек, в том числе некоторые лидеры оппозиции. Протест радикализуется, говорят эксперты. Власти пока обещают лишь продолжить уже начатые реформы.

В воскресенье в Ереване все участники группировки «Сасна Црер» (переводится как «Храбрецы из Сасуна»), захватившие 17 июля расположение полка ППС, сдались властям. В понедельник дело против них было передано в Специальную следственную службу. 24 членам группы предъявлены обвинения по статьям «Захват зданий», «Незаконные приобретение, сбыт, хранение, перевозка оружия», «Захват заложников». Всего Служба национальной безопасности Армении задержала и арестовала 47 человек, пишет издание Aysor.

15 ДНЕЙ ЗАХВАТА

Территория полка была захвачена группировкой «Сасна Црер» в ночь на 17 июля. В группировку, по данным армянских СМИ, входили 30 человек. Во время захвата один полицейский погиб, шесть человек, в том числе пять полицейских, получили ранения. В заложники были взяты семь человек, включая двух заместителей начальника городской полиции. Все они были освобождены к 23 июля. Вторую группу заложников — медиков, прибывших для оказания помощи после перестрелки, — группировка захватила 27 июля, но к 30 июля и те были освобождены. Еще один полицейский погиб 30 июля. Как заявила в воскресенье полиция, он был убит снайпером, расположившимся на территории полка. Участники группы требовали освобождения из тюрьмы лидера оппозиционного движения «Учредительный парламент» Жирайра Сефиляна, отставки президента Сержа Саргсяна, созыва нового правительства.

Сефилян — известный человек в Армении. Он родился в Ливане, принимал участие в карабахской войне. В 2012 году Сефилян начал заниматься политикой и стал одним из создателей и лидеров движения «Учредительный парламент», выступающего за смену действующей власти. Руководителем организации является Гарегин Чукасян, он был объявлен в розыск.

В составе захватившей ППС группы треть — ветераны Карабахской войны, среди них Павлик Манукян, Араик Хандоян и Мхитар Аветисян, а также несколько молодых людей, которые участвовали в возглавляемых Сефиляном движениях. Родственники двух членов этой группы были осуждены по политическим делам или делам с по-



В поддержку группировки, взявшей заложников в Ереване, проводились митинги как у самого захваченного здания ППС, так и на площади Свободы

литической мотивацией, сообщал ранее депутат Никол Пашинян.

Одним из лидеров вооруженной группы был Павлик Манукян, ветеран карабахской войны. Он и его сын были арестованы в больнице, куда попали 27 июля после перестрелки на территории полка. Ранения тогда получили пять человек, включая одного полицейского.

Манукяну предъявлены обвинения по статьям «Захват зданий, строений, средств транспорта, сообщения или связи» и «Незаконные приобретение, сбыт, хранение, перевозка или ношение оружия, боеприпасов». По этим статьям предусмотрено наказание в виде лишения свободы на срок до 12 лет. «Манукян отказывается признать себя виновным», — сказала его адвокат Инесса Петросян (цитата по «Спутник Армения»).

РАДИКАЛИЗАЦИЯ ПРОТЕСТА

С 2013 года ни одно лето в Армении не проходило без протестных митингов. В прошлом году с июня по сентябрь шли акции протеста против повышения тарифов на электроэнергию, в 2014 году — против пенсионной реформы, в 2013 году — против повышения цен на общественный транспорт в Ереване.

Уличная активность, влияние через митинги на политику свойственны армянской политической культуре, говорит Александр Искандарян, директор Института Кавказа, расположенного в Ереване. Однако захват вооруженной группой государственного объекта произошел впервые, указывает он. «Можно сказать, что идет радикализация протеста и поляризация общества», — отмечает эксперт.

В поддержку группировки, захватившей ППС, практически сразу начали проводиться митинги

как у самого здания, так и на площади Свободы. В субботнем мероприятии приняли участие от 1,5 тыс. до 6 тыс. человек, пишет «Кавказский узел». Полиция пыталась разогнать митингующих. 29 июля состоялось шествие в поддержку мятежников, разогнанное полицейским оцеплением вблизи захваченного здания. По данным Минздрава, за медицинской помощью после разгона акции обратились 73 человека.

Граждане Армении в значительной степени исключены из политической жизни, команде президента в последние годы удалось сузить поле политической дискуссии

Год назад во время протестов против повышения тарифов на электричество армянские эксперты отмечали, что традиционные партии не участвовали в организации митингов, а на улицы вышло новое поколение. Ни в 2015-м, ни в 2014 году в протестах не участвовала ни одна политическая партия из тех, что представлены в национальном собрании республики или в совете старейшин (городском парламенте) Еревана. Также и сейчас протестующие не столько поддерживают конкретных лидеров или захват заложников, сколько недовольны действующей властью, указывает доцент кафедры зарубежного регионоведения и внешней политики РГГУ Сергей Маркедонов в материале для Центра Карнеги.

Оппозиционные партии и президентская Республиканская партия осудили насилие, однако некоторые депутаты-оппозиционеры были в первых рядах на митингах, говорит Искандарян. Среди них были Никол Пашинян из Армян-

ского национального конгресса и Заруи Постанджян из партии «Наследие». Они были на митингах и в прошлом году.

Против зампреда партии «Наследие» Армена Мартиросяна возбуждено уголовное дело по обвинению в организации и участии в массовых беспорядках, он задержан. Такое же обвинение предъявлено руководителю оппозиционной инициативы «Вставай, Армения» Андриасу Гукасяну, он

также задержан. Видимо, власть трактует их заявления как призывы к поддержке террористов, говорит Искандарян.

Как и в прошлом году, в митингах, на которых звучал лозунг «Сержик, уходи!», участвовали известные общественные деятели и актеры, не только из Армении, но и приехавшие из-за рубежа. «Вооруженное нападение — это следствие отчаяния», — заявила супруга знаменитого канадского режиссера армянского происхождения Атома Эгояна актриса Арсине Ханджян. Она была задержана 27 июля. Против кровопролития выступил солист группы System of a Down Серж Танкян.

Граждане в значительной степени исключены из политической жизни, команде президента в последние годы удалось сузить поле политической дискуссии, отмечает старший научный сотрудник Центра проблем Кавказа и региональной безопасности МГИМО Николай Силаев. При этом, по его словам, в обществе есть силы, не-

довольные существующим положением вещей, но они не институционализированы. Протестные акции в ближайшее время вряд ли приведут к появлению новых политических структур, прогнозирует эксперт.

КАК ИЗБЕЖАЛИ КРОВОПРОЛИТИЯ

Президент Армении Серж Саргсян, отставки которого требовали захватчики, 17 июля провел экстренное совещание, посвященное ситуации, но заявлений тогда не делал. Пять дней спустя, 22 июля, он заявил о недопустимости подобных действий и также объяснил, почему власть не идет на жесткие действия. «Мы проявляем терпение, потому и не выбрали классический путь. Нам дороги жизнь и здоровье каждого гражданина Армении», — заявил президент. С тех пор он ситуацию не комментировал. Такую же выжидательную тактику власти заняли летом прошлого года.

Все две недели власти вели переговоры, которые к результату не привели. Как рассказал в субботу Жирайр Сефилян, находящийся в тюрьме, в последние дни его посетили «известные и уважаемые люди», которые до этого встречались с президентом. По его словам, ему было передано, что Саргсян не изменил своей позиции и остается при мнении, что члены вооруженной группы «Сасна Црер» должны сложить оружие, и только после этого он согласится встретиться с Сефиляном. Последний заявил, что ему сначала надо встретиться со «своими ребятами», а потом уже с президентом.

Президент, как и члены группы Сефиляна, — ветеран Карабаха. Во время войны с Азербайджаном в начале 1990-х годов он руководил комитетом сил самообороны Нагорного Карабаха, а потом стал министром обороны Армении. Посредником в переговорах между Саргсяном и Сефиляном выступал еще один герой карабахской войны, являющийся сейчас депутатом парламента непризнанной Нагорно-Карабахской республики, Виталий Баласанян.

Выжидательную тактику властей Искандарян объясняет особенностью армянского менталитета: у нации, недавно пережившей войну, стоит табу на убийство армянина армянином. Хотя были в истории и эксцессы, указывает он: в 2008 году, после президентских выборов, на которых победу одержал Серж Саргсян, преемник президента Роберта Кочаряна, прошли акции протеста, которые были разогнаны на десятый день, погибли не менее девяти человек.

Против властей работает несколько новых факторов, от которых все сложнее отмахиваться, указывает Маркедонов: смена поколений, неудовлетворенность запроса на альтернативное видение

будущего страны, так как стремление к переменам почти не представлено в политической элите Армении, где господствуют политики, сформировавшиеся еще в советские времена и ориентированные на поддержание сложных бюрократических балансов, но не на развитие, перечисляет эксперт.

Отсюда возникает вопрос на радикализм, включая и насильственные действия, и терроризм, что крайне опасно для самого существования Армении, предупреждает эксперт.

КАРАБАХСКИЙ ЭФФЕКТ

В понедельник президент Саргсян встретился с общественными и политическими деятелями и рассказал, что в ответ на произошедшие события будут ускорены реформы. «Очевидно одно — в общественной и внутривластной жизни необходимо ускорить процесс радикальных изменений. Мы не имеем права терпеть даже мысль о возможности решения вопросов с помощью оружия. Следующая [попытка] может быть разрушительной для нашей страны», — предупредил президент (цитата по «Интерфаксу»).

Президент рассказал, как будет реформирована власть: «На данном этапе наша цель — формирование власти национального согласия, где реализация решений будет находиться под ответственностью широкого поля согласия. Конституционные реформы осуществлены именно с этой целью».

Необходимые для реформы действия уже предприняты. В декабре прошлого года на референдуме была одобрена новая Конституция, которая предполагает усиление полномочий парламента и избрание им, а не всенародным голосованием, главы государства. Оппозиция и некоторые эксперты объясняли эту инициативу тем, что у Саргсяна истекает второй срок полномочий, он хотел бы сохранить власть. Усиленные роли парламента и премьера позволяют ему занять премьерский пост. Парламентские выборы по новым правилам намечены на весну 2017 года.

Что касается требований, которые захватчики предъявляли к внутривластной жизни страны, они ничего не добились, констатирует Силаев. По оценке эксперта, учитывая тяжелую ситуацию в армянском обществе, этот ответ власти недостаточен.

Однако мятежники добились успеха на внешнеполитическом направлении, говорит Силаев: во время событий в Ереване активно обсуждалось якобы имевшее место предложение России по урегулированию карабахского конфликта, по которому предполагается вернуть часть территорий Азербайджану. Теперь у властей Армении есть возможность сказать, что ни на какие уступки идти нельзя, полагает эксперт.

В числе требований мятежников не было предложений по Карабаху, однако известно, что «Учредительный парламент» Сефиляна выступает за включение Карабаха в состав Армении.

Саргсян в понедельник заявил, что односторонних уступок по Карабаху не будет. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВИТАЛИЙ ГОРОХОВ,
кандидат политических наук,
сотрудник Северо-Западного института РАНХиГС

Почему Россия не бойкотирует Олимпиаду в Рио

Присутствие России на Олимпиаде после столь громкого скандала позволяет руководству страны занять выгодную позицию, поочередно примеряя одежды героя и жертвы.

«Победа дома, ничья на выезде» — известная формула успеха, выведенная великим советским футбольным тренером Валерием Лобановским, на мой взгляд, как нельзя точно отражает стратегию поведения российской политической элиты в области международного спорта высших достижений. Приоритетом для руководства страны являются крупные спортивные форумы, проходящие на своей территории, причем не только с организационной, но и со спортивной точки зрения. Именно применительно к домашним международным спортивным событиям разрабатываются и реализуются особые управленческие решения, нацеленные на достижение неординарного спортивного успеха.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Интенсивное освещение крупнейших спортивных событий приводит к значительному притоку аудитории, в которой крайне велика доля людей, обычно не следящих за миром спорта. Для неискушенного болельщика, вспоминающего о стрельбе из лука и велотреке лишь раз в четыре года, перипетии спортивной борьбы сводятся к соотношению побед и поражений, квинтэссенцией которого является неофициальный медальный зачет. Количество медалей является простым и объективным показателем силы спортсменов, а так как спортсмены представляют национальные государства, то медали начинают приобретать не только спортивный, но и политический блеск, что вынуждает политическую элиту уделять приоритетное внимание национальным командам.

В преддверии Универсиады в Казани 2013 года многие российские спортсмены-профессионалы, в том числе 25 олимпийских чемпионов и призеров Олимпийских игр, чемпионов и призеров чемпионатов мира и Европы, практически синхронно ощутили потребность в высшем образовании и получили статус студента, что позволило им выступить за студенческую

сборную страны. Перед Сочи-2014 российская олимпийская команда пережила грандиозную кадровую революцию, не только натурализовав сильных спортсменов в проблемных для России видах спорта, но и рекрутировав почти 70 высококвалифицированных специалистов для работы с российскими олимпийскими командами в 11 из 15 видов спорта, входивших в программу Игр. И в случае Казани, и в случае Сочи выбранные стратегии привели к спортивному триумфу — сборная России по общему количеству медалей заняла первое место.

«Решение МОК, позволившее России выступать в Рио под национальным флагом, и есть тот самый ничейный результат, минимально устраивающий российское руководство с политической точки зрения»

«ЧЕМПИОНАТ ИМЕНИ МУТКО»

Ближайшее домашнее мегасобытие — чемпионат мира по футболу (ЧМ) — по понятной причине не предполагает борьбу в общем медальном зачете, но попытка выстроить цельную стратегию подготовки национальной сборной началась еще летом 2012 года, когда на должность главного тренера был назначен титулованный итальянец Фабио Капелло. По данным Forbes, он стал самым высокооплачиваемым тренером национальной команды в мире. Капелло, апеллируя к опыту команд, игравших в финальной части ЧМ-2014 в Бразилии, где лишь семь из 24 команд были полностью укомплектованы уроженцами своей страны, последовательно убеждал российских футбольных чиновников и общественность в необходимости натурализации игроков для сборной. Итальянец также достаточно резко поменял свое отношение и к лимиту на легионеров в российском футболе — сначала он называл лимит в числе трех вещей, которые его больше всего удивили, а затем, видимо, втянувшись в работу, стал сторонником ужесточения лимита, обосновывая его необходимость интересами национальной сборной.

Пути Капелло и сборной России достаточно быстро разошлись, но идеи натурализации и сохранения лимита остались. Футболь-

ные чиновники во главе с Виталием Мутко как мантру повторяют фразу «приоритет — национальная сборная», неизбежно связывая ее с предстоящим выступлением на домашнем ЧМ. При этом изменения в правила могут вноситься стремительно. Показательны слова Андре Виллаш-Боаша, бывшего тренера «Зенита», называвшего российскую премьер-лигу «чемпионатом имени Мутко», после того как правила в отношении лимита на легионеров были резко изменены за несколько недель до старта очередного футбольного сезона. Однако нацеленность на высокий спортивный результат национальной сборной в отдельном, пусть и очень значимом, спортивном турнире позволяет чиновникам вяло реагировать на критику и продолжать движение в выбранном направлении.

СМИРИЛИСЬ

Приоритет, отдаваемый домашним спортивным событиям, отразился и на реакции российских политиков и чиновников на резонансный допинговый скандал, разразившийся накануне Игр в Рио. Риторика Владимира Путина сводилась к необходимости защиты интересов спортсменов и улучшения работы чиновников, но прямо не выражала общественное мнение против международных спортивных организаций. Глава Олимпийского комитета России

Александр Жуков неоднократно заявлял о недопустимости бойкота Игр со стороны России и предостерегал от иных резких действий. Еще один лично лояльный президенту политик — министр спорта Виталий Мутко — также не стал делать никаких громких заявлений. Умеренность и осторожность в ситуации, когда есть реальная угроза отстранения национальной команды от Игр, свидетельствует о нежелании идти на конфликт с влиятельными международными спортивными организациями в преддверии ЧМ в России.

На мой взгляд, решение МОК, позволившее России выступать в Рио под национальным флагом, и есть тот самый ничейный результат, минимально устраивающий российское руководство с политической точки зрения. Отсутствие всей сборной России на Играх нанесло бы удар не только по спортсменам, но и по правящей элите, так как сделало бы Россию своеобразным изгоем, не приглашенным на главный спортивный праздник, что почти автоматически означало бы поражение российской спортивной дипломатии и страны в целом. Бойкот Игр политические дивиденды тоже вряд ли бы принес — расколоть спортивный мир по аналогии с 1984 годом явно не удалось бы, а вот настроить против себя как внутрироссийскую, так и международную

общественность — легко. Не стоит забывать, что Игры в Рио предшествуют парламентским выборам в России и наличие спортсменов-победителей — пусть даже немногих — для власти выгодно.

Допинговый скандал серьезно ослабил спортивный потенциал российской команды, но следует заметить, что даже присутствие всех звезд в команде не позволило бы России добиться в Рио глобального спортивного превосходства. Отдельные яркие победы все равно будут, и страна узнает новых героев или вспомнит старых. Для массового зрителя этого будет вполне достаточно, так как для него важны не конкретные люди, а победы. Показательна реакция Сергея Шубенкова, чемпиона мира в беге на 110 м с барьерами, отстраненного от Игр вместе со всей сборной по легкой атлетике, который в своем аккаунте в Twitter с иронией заметил: «Если люди так за спорт нынче переживают, то почему на легкой атлетике трибуны пустые?»

ЖЕРТВЕННЫЙ ГЕРОЙ

В политической психологии принято считать, что наиболее универсальное и эффективное воздействие на аудиторию производит политик, позиционирующий себя как герой (победитель) или жертва (незаслуженно обиженный). Само по себе присутствие России на Играх после столь массивной атаки на российский спорт и российское государство позволяет руководству страны занять выгодную позицию, поочередно примеряя одежды героя и жертвы. Отказ в допуске отдельных российских спортсменов на Игры легко подается как удар по российскому спорту, удар по России, а значит, работает принцип «наших бьют». А когда бьют, необходимо объединяться, чтобы дать отпор. Учитывая персоналистский характер власти в стране, объединение неизбежно происходит вокруг национального лидера, который играет роль защитника всех и каждого. В этом смысле президент по умолчанию набирает политические висты, так как выступает в качестве защитника своих от внешней угрозы, действуя при этом в интересах (незаслуженно) обиженных. Массово растиражированные кадры плачущей на встрече с президентом Елены Исинбаевой — самой яркой отечественной звезды, не допущенной на Игры, публично признающей в любви к президенту и обращающейся к нему за защитой, демонстрируют большие возможности конструирования положительного образа Путина.

Рискну предположить, что результаты Игр существенно не повлияют на расклад политических сил, а приоритеты руководства страны уже сейчас смещены в сторону 11 городов, принимающих у себя чемпионат мира по футболу в 2018 году. Остается пожелать успеха российским спортсменам, которые доберутся до Рио, и посочувствовать тем, для которых Рио, как и для великого комбинатора Остапа Бендера, остался лишь несбыточной мечтой.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Уралвагонзавод в 2015 году

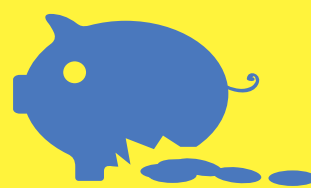
106,6
млрд руб.



составила выручка предприятия

16,4
млрд руб.

составил чистый убыток



151 млрд руб.

— банковские кредиты, займы и облигации

58%

— доля военной техники в выручке,



15%

— доля вагонов в выручке

31%

— доля экспорта в выручке

123,4 млрд руб.

— долгосрочные обязательства,

78,4 млрд руб.

— краткосрочные обязательства

Источник: данные компании

долги Как будут спасать Уралвагонзавод

Танки ставят на гарантию

→ Окончание. Начало на с. 1

КАК УВЗ ПОПАЛ В ДОЛГОВУЮ ЯМУ

УВЗ выпускает танки «Армата», боевые машины огневой поддержки «Терминатор», а также полувагоны, цистерны, платформы и другую железнодорожную технику. Произведенные на заводе боевые машины считаются самыми высококачественными в мире, говорится на сайте завода. В 2015 году доля в общей выручке от продаж

военной продукции составила 58%, гражданской продукции — 15% (остальное — в основном грузовые перевозки).

Убыток Уралвагонзавода за 2015 год составил 16,4 млрд руб., следует из отчетности по МСФО. Это втрое больше, чем годом ранее, когда компания впервые отчиталась по МСФО. По РСБУ убыток в 2015 году составил 10,1 млрд руб., и это стало рекордом с 2003 года, когда корпорация начала публиковать финансовые результаты. Причина — резкое сокращение

доходов от продаж полувагонов и цистерн. За 2015 год продажи снизились в 2,5 раза, до 16 млрд руб., следовало из финансовой отчетности компании. Кроме того, с 5 млрд до 13 млрд руб. выросли коммерческие расходы и с 2,5 млрд до 4,5 млрд руб. — расходы на уплату процентов.

Замгендиректора УВЗ Алексей Жарич называет несколько причин проблем корпорации. По его словам, это стагнация рынка вагонов, попадание корпорации в санкционный список и долги кэптивной транспорт-

ной компании «УВЗ-Логистик». Кроме того, сократилось авансирование гособоронзаказа, собственных средств не хватало, и под финансирование перевооружения армии пришлось брать кредиты в банках. Корпорация пострадала от скачка курса, жаловался в интервью РБК гендиректор УВЗ Олег Сиенко. Для модернизации предприятия было заказано импортное оборудование, которое вдвое выросло в цене.

Представитель Минпромторга согласна, что прошлый

год для российского вагоностроения и УВЗ был очень сложным. «Таких показателей не было с начала 1990-х годов, кризис в экономике привел к падению объемов железнодорожных перевозок», — отмечает она. По ее словам, прогноз на 2016 год положительный — потенциальный портфель заказов УВЗ превышает \$5 млрд. Жарич утверждает, что УВЗ заключил заказы на производство 12 тыс. вагонов, что улучшит финансовое состояние корпорации. ■

НЕФТЬ Власти отложили торги за последнее крупное месторождение нефти в России

Отсрочка для иностранцев

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Минприроды перенесло аукцион на Эргинское месторождение, запасы которого превышают 100 млн т нефти, с августа на октябрь. Задержка связана с уточнением условий аукциона, объяснил глава ведомства Сергей Донской.

Аукцион на Эргинское месторождение нефти в Ханты-Мансийском автономном округе, скорее всего, пройдет в октябре, сообщил журналистам министр природных ресурсов Сергей Донской, передает «Интерфакс»: «Объявление, скорее всего, будет в ближайшее время». Ранее он говорил, что Роснедра планируют объявить аукцион в первой половине июля, а провести его в конце августа — начале сентября (аукцион назначается через 40 дней после объявления о его проведении).

«Летом провести аукцион не успеваем, это 100%. Нужно понимать все процедуры. А осень — вполне нормально. Конец сентября — начало октября. Скорее, октябрь», — сказал Донской. По его словам, «государство заработает большие деньги». Стартовый платеж на этом аукционе — 5,35 млрд руб., в правительстве ранее отмечали, что он может быть существенно превышен за счет большего числа претендентов.

Причину задержки Донской объяснил тем, что чиновники Минприроды «уточняли в правительстве кое-что». Речь о том, что по решению правительства условием участия в аукционе для российских компаний может быть наличие иностранных партнеров-миноритариев, пояснил РБК представитель ведомства.

Руководитель Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев еще в марте по-

просил президента Владимира Путина обязать победителя аукциона привлечь в проект миноритарного иностранного партнера, имеющего необходимый опыт и юридически обязывающее соглашение на сумму не менее \$4 млрд о финансировании долгосрочных проектов в России. В этом же письме Дмитриев отметил, что имеет в виду фонд Mubadala из ОАЭ, с которым РФПИ создал в 2013 году консорциум. Путин поставил 23 мая на этом письме визу «согласен», а спустя месяц вице-премьер Александр Хлопонин, курирующий недропользование, написал письмо, в котором предложил «в целях исполнения поручения» президента внести изменение в условия аукциона, предполагающее наличие такого иностранного партнера.

Действующее постановление правительства, подписанное премьером Дмитрием Медведевым 25 мая, этого условия не предусма-

тривает, напоминает представитель Минприроды. Будет ли оно включено в финальные требования аукциона, пока не решено, добавляет источник, близкий к его организаторам.

Но «никаких эксклюзивов для иностранцев на Эргинском месторождении не будет», подчеркнул Донской. Возможные изменения условий аукциона в отношении участия иностранных инвесторов (обязательство об иностранном партнере-миноритарии) не будут предусматривать преференции отдельным компаниям, поясняет представитель Минприроды. Представители РФПИ и Хлопонина отказались от комментариев.

Министр напомнил, что этим месторождением интересуются «Роснефть», ЛУКОЙЛ, НКК, подконтрольная экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, «Газпром нефть», «Сургутнефтегаз» и НОВАТЭК.

Ранее источник РБК, близкий к «Газпром нефти», и сотрудник компании-конкурента говорили РБК, что привлечение в проект по разработке Эргинского месторождения Mubadala задумано в интересах «Газпром нефти», но ее представитель это не комментировал. В ходе Петербургского экономического форума предправления «Газпром нефти» Александр Дюков лишь отметил, что компания обсуждает с зарубежными партнерами участие в ее российских проектах, но деталей не уточнил. А президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в интервью РБК 16 июня говорил, что «не имеет возражений» относительно возможного участия в проекте арабского фонда Mubadala. «Мы везде работаем с партнерами. А Mubadala — один из лучших партнеров, который может быть у нефтяной компании», — сказал тогда он. ■

ГОСКОМПАНИИ Евгений Дод компенсировал «РусГидро» ущерб в 73 млн руб.

Премия с возвратом

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

Как стало известно РБК, Евгений Дод вернул «РусГидро» 73 млн руб., в хищении которых его обвинил Следственный комитет (СКР). Ранее стало известно, что суд арестовал имущество экс-главы «РусГидро» и его родственников.

Бывший председатель правления «РусГидро» Евгений Дод погасил ущерб в 73 млн руб., в нанесении которого он обвиняется по статье «Мошенничество». Об этом РБК сообщили двое знакомых Дода. «Ущерб погашен, уведомление направлено в Следственный комитет России и в «РусГидро», — сказал один из собеседников.

Адвокат топ-менеджера Владимир Жеребенков подтвердил ТАСС, что вопрос о компенсации ущерба решили родственники Дода. Представитель «РусГидро» отказался от комментариев. В СКР получить комментарий не удалось.

Дод был задержан 22 июня 2016 года, на следующий день

Басманный суд арестовал его до 22 августа. По данным Следственного комитета, Дод и главный бухгалтер «РусГидро» Дмитрий Финкель (его также обвиняют в мошенничестве) не отразили в финансовой отчетности «РусГидро» за 2013 год бумажные убытки на 12,4 млрд руб. Позднее Дод подписал приказ о специальном премировании топ-менеджеров, незаконно увеличив размер причитающейся ему премии не менее чем на 73,2 млн руб.

Экс-глава «РусГидро» на суде говорил, что не признает себя виновным, но готов компенсировать ущерб. По его словам, госкомпания вела обычную хозяйственную деятельность, не нарушая законов, а отчетность была проверена налоговой и аудиторами (см. справку). О том, что в 2013–2014 годах претензий к компании по размеру вознаграждений не было, вспоминает бывший федеральный чиновник финансово-экономического блока.

Аудитором «РусГидро» является PwC, где 28 июля прошли обыски и были изъяты документы. Источники «Интерфакса» и Legal

Report связали обыски с делом в отношении Дода.

Ранее в понедельник стало известно об аресте недвижимости Дода и членов его семьи. Решение было принято Басманным судом 14 июля по ходатайству следствия, сообщил РБК представитель Басманного суда.

Один из знакомых Дода считает решение суда неоправданным, ведь Дод вернул сумму, в хищении которой его обвиняют. По его словам, стоимость арестованного имущества в разы превышает якобы похищенные 73,2 млн руб. Пресс-секретарь Басманного суда Юнона Царева сообщила РБК, что адвокаты уже подали жалобу на постановление об аресте имущества.

Возмещение ущерба формально не является признанием вины, но исходя из судебной практики это косвенное признание вины, замечает руководитель уголовной практики BMS Law Firm Тимур Хутов. К тому же возмещение ущерба является одним из ключевых смягчающих обстоятельств для обвиняемого. Один из немногих, кому удалось возместить

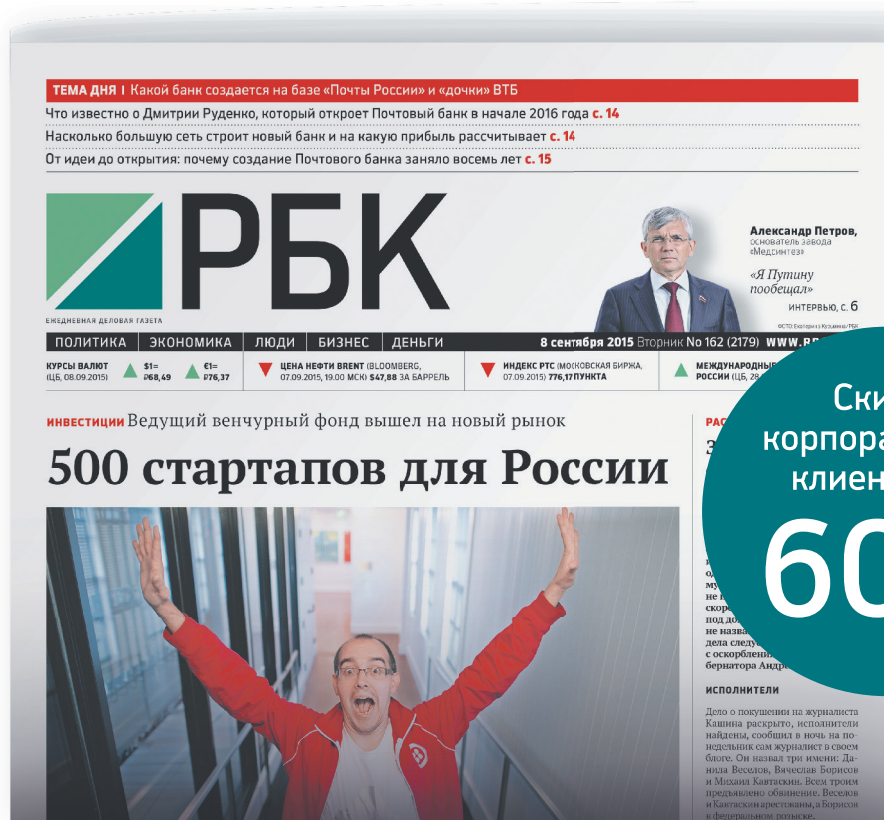
ущерб, не признавая вину, — это владелец аэропорта Домодедово Дмитрий Каменщик, напоминает Хутов. Каменщик, чьи действия, по версии СКР, помогли террористам осуществить взрыв в 2011 году, провел под домашним арестом четыре с половиной месяца и вышел на свободу только 1 июля. Это произошло после того, как стало известно, что принадлежащий ему аэропорт Домодедово создаст благотворительный фонд (его первоначальный объем оценивается в 150 млн руб.) для выплат пострадавшим от теракта.

Аналогичным образом основной владелец АФК «Система» Владимир Евтушенков, обвиненный в легализации средств при покупке в 2009 году акций «Башнефти», оказался под домашним арестом в сентябре 2014 года: его освободили ровно через три месяца после того, как Арбитражный суд Москвы удовлетворил требование Генпрокуратуры о возврате акций «Башнефти» государству (уголовное дело в отношении Евтушенкова было прекращено только в начале 2016 года). ▣

Нерыночный убыток

В отчетности за 2013 год 84,39% акций ПАО «Энергетические системы Востока», 29,8% «Якутскэнерго» и 1,04% Дальневосточной энергетической компании были оценены в 20,2 млрд руб., что на 12,4 млрд руб. выше их рыночной стоимости. «РусГидро» объяснила свой поступок тем, что биржевые котировки не отражают справедливую стоимость, так как торгуется не более 1% акций. Не снижать прибыль на величину бумажных убытков позволяет приказ Минфина от 1999 года с пояснениями к составлению бухгалтерской отчетности, указала компания. Аналогичным образом она поступала в 2014 и 2015 годах, следует из ее отчетности по РСБУ. Тогда убытки от переоценки акций составили 13,5 млрд и 5 млрд руб. соответственно.

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%***

Контакты отдела распространения:
podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

Сколько можно заработать на крафтовом пиве

Как наварить миллионы

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Айтишник Рустам Аскарков в 2014 году построил крафтовую пивоварню, потратив на ее запуск 3,5 млн руб. Сейчас миниатюрный пивной заводик приносит 4 млн руб. выручки и 300 тыс. руб. чистой прибыли в месяц.

ПИВНОЙ КОНСТРУКТОР

Рустам Аскарков работал в подразделении Microsoft в Приволжском федеральном округе, потом руководил продажами программного обеспечения в нижегородской компании «Алтэкс».

В 2010 году Рустам получил в подарок от друзей маленькую домашнюю пивоварню и попробовал варить пиво. Новое хобби затянуло. В 2012 году он вместе с друзьями самостоятельно собрал пивоварню побольше, в которой можно было сварить за один раз 250 л пива. «У друзей частный дом, в нем мы и варили пиво в собственное удовольствие. В одном месте купили листы из нержавеющей стали, в другом сварочный аппарат нашли. Сколько все это стоило, я уже не смогу посчитать», — вспоминает Аскарков. Пиво тогда не продавали, а угощали им друзей и знакомых. Среди знакомых оказались владельцы баров и пивных магазинчиков, которые стали расспрашивать Аскаркова о перспективах продаж пива. Он понял, что пора превращать хобби в бизнес.

На производственную линию Аскарков потратил 3,5 млн руб.: часть получил от инвестора (по данным СПАРК, 49% ООО «Пивоварня Мальц энд Хопфен» контролирует Валентина Косырева), часть вложил из своих сбережений. Для пивоварни предприниматель арендовал за 50 тыс. руб. в месяц отдельно стоящее помещение — бывший магазин при мясокомбинате на окраине Нижнего Новгорода площадью 150 кв. м. На ремонт ушло порядка 700 тыс. руб.

Оборудование — варочный порядок на 500 л (емкости, где производится варка) и баки брожения (восемь танков по 1 т), где происходит брожение пива, заказали в Китае. Аскарков даже летал в китайский город Цзинань, чтобы своими глазами увидеть процесс сборки оборудования. Доставили пивоварню через российскую фирму «Хорнет», которая ее и растаможила. «У меня многие спрашивают: неужели за 3,5 млн руб. можно запустить пивоварню под ключ? — говорит Аскарков. — Сейчас точно нет: курс уже не тот, цены выросли. Плюс у нас было преимущество, связанное с тем, что имелся опыт домашнего производства». Например, китайцы не прислали ни на русском, ни на английском языке сопроводительную документацию, а Аскарков сам проводил все пусконаладочные работы. Это позволило существенно сокра-



По словам создателя Malz & Hopfen Рустама Аскаркова, ему нравится контролировать процесс варки пива вручную и экспериментировать с новыми необычными вкусами

тить расходы и оперативно запустить производство пива.

С точки зрения административных барьеров варить пиво проще, чем производить крепкий алкоголь. Необходимо подключиться к системе ЕГАИС, но не надо проходить сертификацию, закупать акцизные марки. Первую варку запустили в конце февраля 2014 года. Торговую марку для бизнесмена придумали интернет-пользователи за ящик пива. «Я объявил конкурс на одном из форумов в интернете — так и придумали название Malz & Hopfen, которое с немецкого переводится как «Хмель и солод», — рассказывает Аскарков. Первые этикетки нарисовала знакомая Рустама.

ЖИЗНЬ ОПЕРЕЖАЕТ МЧТУ

Первые продажи сваренного в начале марта напитка начались летом 2014 года — всю первую партию выкупила московская сеть «Вкусвилл». «Я искал образцы качественного пива. На тот момент мы только собирались торговать алкогольными напитками, поэтому хотелось найти такую пивоварню, которая бы смогла отвечать нашим требованиям и была готова производить пиво под нашей торговой маркой», — вспоминает Антон Несифоров, менеджер-технолог категории «Напитки» сети «Вкусвилл».

В течение 2014 года у Malz & Hopfen появилось около десяти постоянных клиентов — это магазины, бары, рестораны. Аскарков нигде не рекламировал свой бренд и иногда сам удивляется, откуда пришли покупатели. «Мы не участвовали в каких-то дегуста-

циях, промоакциях. С 2010 года мы помогаем организовывать нижегородский фестиваль «Большая варка», во время которого едем на природу, варим в кастрюлях пиво, вот и весь маркетинг», — смеется Рустам. На производстве изначально работали три человека, в неделю они вместе с Рустамом варили 3–4 т, продавали 1 л пива по 150 руб. По данным СПАРК, выручка в 2014 году составила 5,1 млн руб., прибыль — 87 тыс. руб.

Главной проблемой стала недооценка спроса. «Помимо того что мы не могли обеспечить нашим пивом всех желающих, нам категорически не хватало места, не было даже склада готовой продукции, приходилось отгружать пиво по мере его созревания», — вспоминает Рустам. Тон задавала сеть «Вкусвилл» — она быстро росла и требовала все больших объемов. Если летом в ней было 40 магазинов, то к концу 2014 года уже около ста. Денег на расширение у Аскаркова не было, но он сумел уговорить владельца «Вкусвилла» Андрея Кривенко прокредитовать его бизнес — оплатить поставки на несколько месяцев вперед. Это позволило купить еще восемь баков брожения. «Не могу сказать, что предоплата нескольких поставок это частая практика, но в Рустама мы поверили. На тот момент у него страдало техническое оснащение пивоварни, что сказывалось на качестве напитка. Мы предложили ему вариант с оплатой, так как увидели в нем потенциал и захотели помочь улучшить качество», — вспоминает Несифоров.

В общей сложности на развитие производства Аскарков по-

тратил 2 млн руб. Арендовал за 150 тыс. руб. в месяц новое помещение — бывший цех, где коптили рыбу, площадью 420 кв. м, сделал в нем небольшой ремонт. Пусконаладку опять делали своими руками, что, по расчетам Рустама, позволило сэкономить 300–400 тыс. руб.

К весне 2015 года объемы производства выросли в два раза, с 10–12 т до 20–25 т в месяц, а выручка дошла до 2 млн руб. в месяц. Штат вырос только на одного сотрудника. «Огромное количество людей для варки пива не нужно, — объясняет Рустам. — Два-три человека заняты на розливе, а варкой может заниматься один».

При этом общее количество постоянных клиентов у Malz & Hopfen за 2015 год не увеличилось, просто они стали покупать больше. Примерно десять заведений Нижнего Новгорода покупают продукцию от месяца к месяцу, среди них — кафе «Пенальти», бары проекта «Еда и культура» («Б/у», «Селетка и кофе», «Буфет»). Иногда пиво отправляют в Томск, Новосибирск, но с другими регионами Malz & Hopfen не сотрудничает на постоянной основе: объемов по-прежнему не хватает. «В российские города мы отправляли пиво какое-нибудь необычное, потому что основные клиенты, включая «Вкусвилл», не

Международный тренд

Российский рынок пива — это территория транснациональных гигантов. Его объем оценивался в 2015 году в 698 млн дал. По расчетам Nielsen, из них на четверку международных пивоваренных компаний приходилось 73,5%: Carlsberg — 34,7%, Heineken — 12,9%, Anheuser-Busch InBev — 12,8%, Efes — 13%. Оставшуюся четверть рынка делят более 300 независимых предприятий. Крафтовое пиво, то есть экспериментальные авторские сорта, варят как крупные заводы, так и совсем небольшие пивоварни. Объем этого рынка оценивается в 1–2% от всего производства пива. Но в отличие от рынка в целом производство крафтового пива растет. По данным «САН Ин-

Бев», начиная с 2010 года число крафтовых пивоварен в России выросло с 13 до 98 в 2015 году. Это международный тренд — по статистике Brewers Association, в 2015 году количество независимых пивоварен в США достигло 4,27 тыс. Рост числа таких пивоварен за год составил 15%. «Я это называю «кразглобализация» — потребление пива во всем мире снижается, но при этом крафтовый бизнес растет. Люди хотят покупать пиво, сваренное в «домашних» условиях. В России это происходит с некоторым опозданием, но тренд замечен уже и у нас», — говорит директор Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя Вадим Дробиз.

могут быстро завести в продажу новую позицию. Когда появлялось пиво нового сорта, мы предлагали его через социальные сети или сайт», — рассказывает Рустам. В 2015 году выручка пивоварни составила около 24 млн руб., прибыль превысила 2 млн руб.

В конце прошлого года Аскарлов понял, что нужно опять строить новую пивоварню, значительно большую по масштабам. На покупку нового оборудования он потратил 25 млн руб. (часть денег дал инвестор, а часть оборудования взята в лизинг): примерно 5 млн ушло на автоматическую линию розлива из Китая, 20 млн — на 14 баков брожения по 6 т каждый и варочный порядок на 3 т (больше в шесть раз, чем имеющийся). Оборудование изготавливают частично во Владивостоке, частично в Китае. Своё третье помещение предприниматель выбрал с запасом: это новый цех площадью 1,5 тыс. кв. м, специально отремонтированный собственником под нужды пивовара. Стоимость аренды составляет 250 тыс. руб. в месяц. На данный момент новое оборудование еще не пришло (эксплуатацию планируется начать осенью), поэтому в цеху установили только старую линию и варят пиво на ней.

ШОКОЛАДНОЕ ПИВО

Почему на пиво Malz & Norfen такой спрос? Аскарлов считает, что уникальным его пиво делает особая технология: созревает оно в бутылках, благодаря чему может храниться годами и только улучшать свой вкус. «Это как хорошее вино, — говорит Рустам. — Есть сорта, которые я рекомендую хранить 5–10 лет перед употреблением, например «Русский имперский стаут». Своё пиво Аскарлов продает только в бутылках, поскольку считает, что только так можно донести до потребителя вкус и аромат. Впрочем, Вадим Дробиз считает, что вкус дело второстепенное. Розница и рестораны хотят привлекать потребителей-экспериментаторов, а предложений от крафтовых пивоварен не так много.

Всего у Malz & Norfen 17 сортов пива, но стабильно варятся четыре: баварское пшеничное, английский эль, портер, американский эль. Первое пользовалось наибольшей популярностью, но его перестали производить, так как при варке используются дрожжи из немецкой лаборатории Weihenstephan, а привозить их оперативно в нужном количестве не получается.

Особенность крафтовой пивоварни в том, что один и тот же сорт напитка с каждой варкой получается разным: «Вот я варю постоянно

портер, но вкус каждый раз различается. Это объясняется не только тем, что у меня нет жестких рецептурных стандартов, но и тем, что вкус пива, созревающего в бутылке, меняется от месяца к месяцу даже в процессе одной варки. Так, портер вначале имеет жёсткий вкус с кислинкой, а через месяц в напиток появляются шоколадные нотки, напоминающие вкус кофе с добавлением черного шоколада». Производство мало чем отличается от домашнего пивоварения. Каждый день Рустам с помощью микроскопа контролирует содержание лактобактерий в баках, раз в неделю вскрывает бутылки и пробует, насколько созрело пиво. В большинстве случаев примерно через

Предприниматель считает, что уникальным его пиво делает особая технология: оно созревает в бутылках, благодаря чему может храниться годами и только улучшать свой вкус

3–4 недели после варки напиток поставляется в магазины и кафе, существуют сорта, которые выдерживаются четыре месяца и больше.

Аскарлов все время экспериментирует — добавляет в процессе варки солод и хмель по своему усмотрению, любит заимствовать опыт других пивоваров, находить интересные и необычные вкусы. Иногда он варит пиво в бельгийском стиле или делает напиток без хмеля — с травами, допустим с полынью. «Я думаю, людям нравится то, что у нас нечто среднее между домашней пивоварней и заводским производством. Кому-то по вкусу, что мы делаем, кому-то нет. В любом случае продукт вызывает эмоции», — говорит Аскарлов. Большинство производителей пива варят лагер в чешском и немецком стиле, а Рустам предпочитает эли, редко экспериментируя с лагерными сортами. «Malz & Norfen варит узнаваемое пиво, поэтому у него есть свои почитатели, которые покупают пиво только его производства. Но есть и те, кто его не понимают. Они покупают пиво других производителей. Также мы сотрудничаем с пивоварней «Старый завод» из Рязанской области, недавно подписали договор о сотрудничестве с ОАО «Вятчик» (Киров). По вкусовым характеристикам продукция не пересекается», — говорит Антон Несифоров.

ЧУДАК-ПИВОВАР

Сегодня Аскарлов варит 20–25 т в месяц, а выручка его компании в июне 2016 года составила 4 млн руб. Отпускная цена 1 л пива уве-

личилась примерно на 10% и теперь составляет 165–170 руб. за литр — сказались удорожание сырья из-за скачка валют. В магазине «Вкусвилл» полулитровая бутылка портера от Аскарлова стоит 157 руб.

Операционные расходы пивовара превышают 3 млн руб. в месяц, из них на солод и хмель уходит порядка 900 тыс. руб., фонд оплаты труда на четырех сотрудников составляет 200 тыс. руб., коммунальные платежи — 116 тыс. руб., аренда — 250 тыс. руб., на упаковку (бутылки, этикетки, коробки) тратится 200 тыс. руб. Аскарлов сетует, что ежемесячно платит около 600 тыс. руб. на налоги и сборы. Так, с каждого литра пива берется акциз 20 руб., НДС — 18%.

Основное сырье для производства пива — солод и хмель, эти ингредиенты закупаются за рубежом. Солод чаще всего покупают у бельгийской фирмы Dingemans, иногда у финской фирмы VikingMalt. В месяц солода уходит до 4 т. Стоимость 1 кг солода — от €1 до €1,5. Хмель привозят из США, чаще всего берут у производителя Yakima Chief. В год пивовару нужно 300–500 кг хмеля, стоимость 1 кг сырья — от €20 без учета стоимости доставки.

Проблем с заказами этикеток в типографиях Нижнего Новгорода нет, но есть дефицит стеклянной тары. Для крупных производителей объемы, которые закупает предприниматель, кажутся почти розничными, Аскарлов покупает по 20 паллет бутылок (40 тыс. единиц в общей сложности), поэтому выбирать не приходится — сейчас бизнесмен сотрудничает с местным стекольным заводом РАСКО.

Рентабельность производства — около 8% от выручки, то есть прибыль порядка 300 тыс. руб. «По сути, повышение цен в евро съело рост наших доходов, поэтому с осени мы переходим на новые объемы — затраты в себестоимости не растут пропорционально росту масштабов производства. Чем больше объемы, тем ниже издержки», — говорит пивовар. Он с нетерпением ждет поставки новой пивной линии — она даст возможность удовлетворить текущий спрос на рынке, а на старом оборудовании Рустам собирается «почудачить» с вкусами. Хочет, например, сварить пиво с молоком вместо воды.

Как это работает: мини-пивоварня

Себестоимость продукта	
Отпускная цена, руб.	165
Себестоимость, руб, в том числе:	151,8 (при рентабельности 8%)
Сырье	42,5
Упаковка	10,6
Транспорт	16,7
ФОТ	10,6
Аренда	4,5
Коммунальные расходы	6
Акцизы и налоги	28,8
Другое	32,1
Стартовые вложения, млн руб.	5,5
Ремонт помещения	1
Аренда первых месяцев	0,5
Оборудование	3,5
Оборотный капитал	0,5
Операционная деятельность (ежемесячная), млн руб. в месяц	
Расходы	3,1
Сырье (хмель и солод)	0,872
ФОТ	0,203
Коммунальные платежи	0,116
Аренда	0,250
Упаковка	0,213
Логистика	0,349
Прочее	1,097
Доходы	4
Налоги (НДС, акцизы)	0,6
Рентабельность (8%)	0,3
Срок выхода на окупаемость	6 мес.
Срок возврата инвестиций	2 года

Источник: данные компании

«Можно просто приобрести автоматическое оборудование, ввести рецептуру и не следить за процессом, — рассуждает Аскарлов, — но мне нравится все контролировать вручную. Иногда не уследишь и получится что-то вкусное и интересное. Мы вот раньше жжёный солод добавляли вначале, как то забыли это сделать и кинули в конце. В итоге такая комбинация дала потрясающий шоколадный вкус напитку».

По мнению предпринимателя, крафтовые пивовары практически не конкурируют сейчас друг с дру-

гом: спрос на необычное пиво так велик, что все объемы сразу же выкупаются. «Я был месяц назад в Калифорнии, — говорит Аскарлов, — жил в городке Бенд с населением 70 тыс. человек, в радиусе 2 км от моей гостиницы находились десять пивоварен».

Новый тренд в США — крупные производители начали выкупать крафтовые проекты. «Скоро мы увидим такие же сделки и в России, — уверен Вадим Дробиз, — так что крафтовое пивоварение — неплохая инвестиционная идея». ■

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствие
style.rbc.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ! www.biztorg.ru
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН — 1027700316159, 16+

АО «ПГК» извещает о проведении 19 августа 2016 г. в 12.00 (московского времени) **ОТКРЫТОГО КОНКУРСА № 75 по выбору организации на поставку серверного оборудования Lenovo для нужд АО «ПГК» в 2016 году.** Конкурсную документацию можно получить на сайте www.pgkweb.ru в разделе: «Клиентам и партнерам/Тендеры». Для получения разъяснений в отношении квалификационной документации обращаться с запросами в письменной форме в адрес Заказчика по электронной почте: konkurs@pgkweb.ru

К пятнице американская валюта будет стоить больше 67 рублей

Доллар на вырост



ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Опрошенные РБК эксперты считают, что к концу недели доллар вырастет до 67,6 руб. — на 2,6%. Поддержку американской валюте окажет статистика из США — данные по рынку труда и запасам нефти.

РБК публикует консенсус-прогноз мнений о том, как доллар будет вести себя на предстоящей неделе. Судя по оценкам опрошенных РБК финансистов и аналитиков, на этой неделе доллар ждет очередное укрепление — до 67,6 руб. Это на 2,6% выше курса на 19:00 в пятницу, 29 июля, — 65,9 руб. за доллар.

Доллар рос всю прошедшую неделю — с 64,8 руб. на открытии валютных торгов в понедельник до 66,6 руб. на закрытии в четверг. В пятницу в 15:30 мск после выхода данных о резком снижении прироста ВВП США во втором квартале этого года (1,2% против прогнозируемых 2,6%) доллар упал, потеряв к вечеру пятницы около 1 руб. своей стоимости.

Таким образом, предыдущий прогноз опрошенных РБК анали-

тиков не оправдался: они предсказывали небольшое снижение доллара на конец недели — до 64,8 руб.

Что будет происходить на валютном рынке на этой неделе?

Сильнее всего на неделе с 1 по 5 августа на рубль может повлиять статистика по рынку труда из США. Так считает половина из десяти опрошенных РБК финансистов. Эти данные должны традиционно появиться в первую

Сегодня котировки нефти остаются одним из главных факторов, влияющих на рубль

пятницу месяца. Главный аналитик Нордеа Банка Дмитрий Савченко считает, что если данные выйдут сильными, то доллар может продолжить свой рост. «Поскольку усилится вероятность повышения ставки ФРС, рубль может реагировать негативно», — говорит Савченко.

Еще четверо опрошенных считают, что стоит обратить внимание на статистику из США по нефти. По словам аналитика ГК «Финам» Богдана Зварича, в последнее время растет количество

действующих нефтяных буровых вышек, и это должно привести к росту добычи нефти в США. «Это также является негативным фактором для рубля», — говорит эксперт.

Сегодня котировки нефти остаются одним из главных факторов, влияющих на рубль. Зависимость рубля от нефти, которая было уменьшилась с середины июня, восстановилась: с 18 июля

стоимость российской валюты вновь почти напрямую зависит от нефтяных цен, говорят опрошенные РБК финансисты.

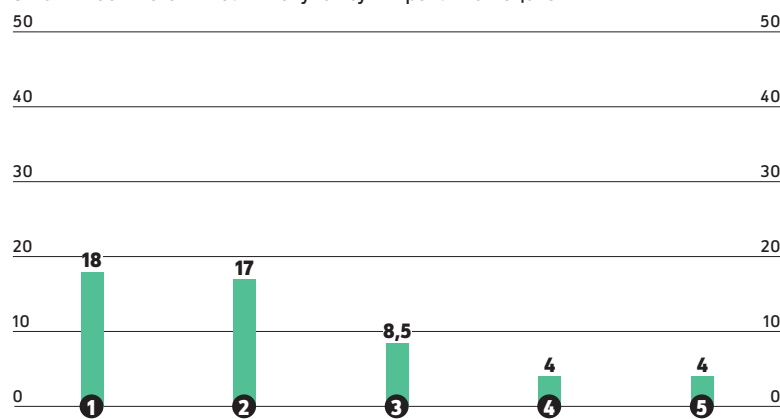
Аналитик «АЛОР БРОКЕР» Кирилл Яковенко обращает внимание, что с максимумов в начале июня цена барреля нефти сорта Brent потеряла уже 19%, опустившись к \$43. «Последние семь торговых сессий нефть падала, — говорит он. — Пока, к сожалению, такая картина напоминает изменение тренда по нефти, а значит, и по рублю». ■

Что будет влиять на курс доллара на этой неделе

Прогноз курса доллара на пятницу, 5 августа, — 67,6 руб. (+2,6% к стоимости американской валюты на 19:00 мск в пятницу, 29 июля)

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.



1 Статистика рынка труда в США

В первую пятницу месяца публикуются данные о том, сколько в стране создано рабочих мест (без учета сельского хозяйства). На эту статистику в последнее время часто обращают внимание инвесторы. Опубликованные в прошлом месяце данные показали максимальное с декабря 2015 года увеличение числа рабочих мест в США. «Если состояние рынка труда продолжит улучшаться, это может поддержать американский доллар», — считает аналитик «БКС Экспресс» Иван Копейкин.

2 Данные о запасах нефти и количеству активных буровых в США

Статистику по запасам нефти и нефтепродуктов традиционно публикуют в среду, а данные по количеству буровых установок — в пятницу. Эти сведения способны корректировать цены на нефть. Как отмечает аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич, в последнее время растет количество буровых устано-

вок и с определенным лагом это должно дать повышение добычи нефти в США. «Соответственно, это является негативным фактором для рубля», — говорит он.

3 Заседание комитета по денежно-кредитной политике Банка Англии

В четверг пройдет заседание комитета по денежно-кредитной политике Банка Англии. Инвесторы не исключают сокращения базовой ставки с 0,5 до 0,25%. «Хотя решение банка не повлияет прямым образом на рубль, оно может несколько прояснить ситуацию в экономике Великобритании», — рассуждает аналитик инвестиционной компании EXANTE Антон Иоспа. По его мнению, в случае ее значительного ухудшения может возрасти спрос на зарубежные активы со стороны британских и европейских инвесторов, в том числе на валюты развивающихся стран.

4 Данные по деловой активности в производственном секторе и сфере услуг Китая, США и еврозоны

PMI (Purchasing Manager's Index) — это индекс деловой активности, построенный на основе опросов менеджеров по закупкам. Публикация индексов PMI в производственном секторе и сфере услуг стран еврозоны, Китая и США может оказать влияние на валютные курсы. «Данный показатель традиционно считается опережающим», — рассказывает аналитик «БКС Экспресс» Иван Копейкин, — поэтому влияние его на финансовые активы, и в том числе доллар/рубль, вероятно, будет существенным».

5 Последствия решения Банка России по ключевой ставке

29 июля состоялось заседание совета директоров Банка России, во время которого регулятор решил оставить ключевую ставку без изменения. Это может положительно отразиться на позиции рубля по отношению к доллару. «Высокая ставка остается ключевым сдерживающим рубль фактором», — говорит аналитик «АЛОР БРОКЕР» Кирилл Яковенко.

Участники опроса



Дмитрий Куликов
Старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА



Кирилл Яковенко
Аналитик «АЛОР БРОКЕР»



Дмитрий Александров
Заместитель генерального директора по инвестициям компании «Универ Капитал»



Станислав Клецов
Аналитик ВТБ24



Иван Копейкин
Аналитик «БКС Экспресс»



Олег Вьюгин
Председатель совета директоров МДМ Банка



Богдан Зварич
Аналитик ГК «Финам»



Ярослав Лисовлик
Главный экономист Евразийского банка развития



Дмитрий Савченко
Главный аналитик Нордеа Банка



Антон Иоспа
Аналитик инвестиционной компании EXANTE

Источник: опрос финансистов