

«Точкой сборки страны стала «Единая Россия» и другие цитаты президента, выбранные партией власти

Как «Единая Россия» использовала образ Владимира Путина раньше

Кандидаты от ЛДПР получили брошюру с компроматом на конкурентов

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Андрей Хачатурян,
Александр Хитров**
предприниматели

Как заработать
на самодельном
шоколаде

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 16 августа 2016 Вторник No 147 (2403) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 16.08.2016)

▼ \$1= **Р64,21**
▲ €1= **Р71,73**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
15.08.2016, 20.00 МСК) **\$48,12 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
15.08.2016) **972,1 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 05.08.2016) **\$396,4 МЛРД**

СДЕЛКА Как Борис Минц приобрел офисное здание в центре Москвы

Метры в обмен на акции

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Инвестиционная компания Бориса Минца O1 Properties приобрела БЦ «Аврора бизнес парк». Эта крупнейшая с начала года сделка на рынке коммерческой недвижимости прошла без денег: компания обменяла на объект свои акции.

НЕКЛАССИЧЕСКАЯ СХЕМА

В мае этого года инвестиционная компания O1 Properties получила в управление БЦ «Аврора бизнес парк», сообщил РБК представитель компании. Девелопером проекта выступала Forum Properties Андрея Баринского и Владимира Зубрилина.

Генеральный директор Forum Properties Сергей Воронин рассказал РБК, что сейчас стороны согласовывают последние технические моменты сделки по продаже БЦ «Аврора бизнес парк» компании O1 Properties, которая будет закрыта в ближайшее время. Ее условия он не раскрыл.

Сделка станет крупнейшей с начала этого года, уверен директор департамента рынков капитала Colliers International Саян Цыренов. При этом ее схему нельзя назвать классической: на рынке известно только несколько случаев обмена акций компании на бизнес-центр. Ранее подобную схему применила все та же O1 Properties в рамках сделки с активами группы ИСТ Александра Несиса. В начале 2016 года компания «Яндекс» при покупке своей штаб-квартиры в БЦ «Красная Роза» передала часть своих акций компании KR Properties.

Ранее, в декабре 2015 года, совладельцы Forum Properties стали акционерами O1 Properties, выкупив 5,88% акций компании в ходе допэмиссии. В сообщении компании говорилось, что полученные от продажи акций деньги пойдут на «рефинансирование кредитной нагрузки и развитие портфеля компании». Ранее РБК писал, что сделка по приобретению БЦ «Аврора бизнес парк» может быть опла-



За бизнес-центр «Аврора бизнес парк» компания O1 Properties Бориса Минца (на фото) заплатила своими акциями. При нынешнем состоянии рынка такая сделка выглядит обоснованной, отмечает эксперт

чена бумагами O1 Properties. Допэмиссия была частью сделки, подтвердил РБК представитель компании, добавив, что в рамках сделки в марте Андрей Баринский вошел в состав совета директоров O1 Properties. После

Sachs — с 11,9 до 9,15%. 0,83% контролируют топ-менеджеры компании.

«С учетом недостатка ликвидности, который мы видим сейчас на рынке, структурирование сделки подобным образом — продажа

ных продаж», — считает директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Алан Балоев. При этом он соглашается, что продажа БЦ «Аврора» — одна из самых больших и знаковых сделок на рынке коммерческой недвижимости.

ОБЪЕКТЫ И ДОЛГИ

O1 Properties — один из крупнейших владельцев офисной недвижимости в Москве. До последнего времени компании принадлежали 13 готовых бизнес-центров, совокупная площадь которых — 501 тыс. кв. м.

Сделка станет крупнейшей с начала этого года, уверен директор департамента рынков капитала Colliers International Саян Цыренов

допэмиссии основной акционер O1 Properties Борис Минц увеличил свою долю с 68,3 до 69,71%, тогда как группа ИСТ снизила долю с 18,8 до 14,42%, а Goldman

за часть акций — выглядит вполне логично и обоснованно. В прошлые годы такие сделки проходили крайне редко, но в нынешней ситуации можно ожидать подоб-

ВКЛАДЫ

Летняя долларизация

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЮЛИЯ ТИТОВА

Несмотря на то что доходность вкладов снижается, россияне продолжают нести в банки свои сбережения. По данным ЦБ, в июле объем вкладов вырос максимальными за семь месяцев темпами — на 1,7%. Наиболее заметно в июле выросли вклады в валюте.

ВКЛАДЫ РАСТУТ

Объем вкладов физлиц в июле вырос на 1,7%, увеличившись до 23,4 трлн руб., показав в этом году максимальный прирост, свидетельствуют данные Банка России. При этом динамика одного этого летнего месяца значительно улучшила результат всего сегмента: совокупно за семь месяцев 2016 года объем вкладов вырос на 1%.

Прирост средств населения начался четыре месяца назад. «Для большинства граждан вклады — единственная альтернатива попытке сохранить накопления. Год назад россияне покупали доллары, однако сейчас начался период укрепления рубля, поэтому многие предпочитают вклады, даже несмотря на их снижающуюся доходность», — говорит директор по методологии RAEX («Эксперт РА») Марина Мусиец.

Наиболее заметно в июле выросли вклады в валюте, объем которых за месяц увеличился на 5%, до 6,22 трлн руб. Доля валютных вкладов выросла с 25,7 до 26,5%. По расчетам главного экономиста Альфа-банка Наталии Орловой, чистый приток валюты от граждан в июле составил около \$2 млрд.

Окончание на с. 6



Окончание на с. 8

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девшвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Вакансия
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1831
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Единороссы строят агитацию на словах Владимира Путина

Президент разойдетс на цитаты

МАРИЯ МАКУТИНА,
 МИХАИЛ РУБИН,
 ФАРИДА РУСТАМОВА

Единороссы выбрали для агитации высказывания Путина о необходимости повышения зарплат учителям и врачам, поддержке малого бизнеса. В партии напомним слова президента о том, что «Единая Россия» — «точка сборки страны».

БИЛБОРДЫ С ПРЕЗИДЕНТОМ

«Единая Россия» отобрала 12 цитат президента Владимира Путина, которые будут размещены на билбордах партии, рассказали РБК два источника в руководстве единороссов. Шесть фраз из них обращены в целом ко всем россиянам, а другие шесть — к отдельным категориям граждан: учителям, аграриям, медицинским работникам, представителям бизнеса, пенсионерам и молодежи.

Агитационные материалы будут появляться на улицах после 20 августа — с этой даты начинается официальный период агитации к думским выборам (пройдут 18 сентября). На билбордах нет изображений Путина: по закону в агитации нельзя использовать фотографии человека, который не является кандидатом от партии. Вместо этого будут символы «Единой России», ее порядковый номер в избирательном бюллетене (№4) и короткая цитата Путина, которая подписана его фамилией.

Цитаты президента о своей партии и идеологические высказывания для агитации единороссы выбрали из его выступлений на съезде «Единой России» 27 июня: «В основе политики «Единой России» — глубокое понимание государственных интересов страны»; «Точкой сборки страны стала «Единая Россия»; «Всегда и во всем действовать в интересах людей»; «Самое главное для нас — это люди»; «Нам нужна Россия, где каждый может реализовать себя, свой талант, свои возможности»; «Ценить доверие людей, обещать только то, что сможешь выполнить».

Для избирателей из числа учителей единороссы выбрали фразу президента, сказанную им на встрече с лауреатами конкурса «Учитель года России» в октябре прошлого года: «Без достойной зарплаты не повысить престиж учителя, этой профессии, важнейшей в любом обществе». Учительские зарплаты стали одной из наиболее скандальных тем, после того как распространилось видео с высказыванием ли-



ФОТО: Петр Ковалев/Коммерсантъ

На прошлых выборах единороссы использовали не только цитаты президента, но и его изображение. Сейчас, во время активной части агитационной кампании, необходимо еще более четко «сшить» образ президента с партией

дера «Единой России» Дмитрия Медведева на форуме «Территория смыслов». В ответ на вопрос про низкие зарплаты учителей премьер сказал, что зарабатывать деньги можно в бизнесе, а учитель — это призвание. Позже в Кремле объяснили, что считают скандал вокруг этого высказывания «заказной» кампанией против Медведева и партии.

Аграриям единороссы напомним речь Путина в конце апреля этого года на вручении звания Героя Труда России: «Рост отечественного агропромышленного комплекса прямо зависит от тех, кто трудится в поле, на земле».

Две фразы взяты из выступления Путина с тематических форумов партии — медицинского в сентябре 2015 года и предпринимательского в январе этого года: «Важнейшая из тем — это подготовка кадров и социальные гарантии, уровень заработной платы медицинских работников»; «Мы все нуждаемся в успехах малого бизнеса: и сам малый бизнес нуждается в них, и страна нуждается».

В последнем Послании президента Федеральному собранию единороссам приглянулась фраза о молодежи: «У нас очень интересные, целеустремленные дети и молодежь. Мы должны сделать все, чтобы у ребят были равные возможности для успешного жизненного старта».

Самая ранняя из используемых цитат Путина прозвучала на заседании президиума Госсовета в августе 2014 года и обращена к пенсионерам: «Мы должны сде-

лать все возможное, чтобы люди старшего возраста были здоровы, чувствовали себя комфортно, чтобы выход на пенсию не снижал их социальный статус».

Не видя самого Путина, избиратель будет иначе относиться к его словам, считает председатель правления Центра политических технологий Борис Макаренко. «Все цитаты разумные и правильные, прописные истины. Но люди будут сопоставлять их с реальной обстановкой. Общество настроено пессимистично к карьерным, социальным, экономическим возможностям, поэтому жизнеутверждающие цитаты будут восприняты им скептически», — рассуждает политолог.

ПАРТИЯ ПУТИНА

Главное, что эти слова принадлежат Путину и будут подписаны его фамилией, говорит президент в Minchenko consulting Евгений Минченко. «Наши исследования показывают, что один из ключевых поводов голосовать за «Единую Россию» для людей — это то, что это партия Путина, хотя без его визуального изображения эффективность агитации будет ниже. В цитатах Путина нет четкого сегментирования, нет специфического позиционирования «Единой России», просто правильные слова», — отмечает политолог.

Единороссы уже использовали в этом году образ президента. В мае перед проведением праймериз они развесили по стране

плакаты с изображением участников предварительного голосования и лозунг «Важно Выбрать Правильно». Эти слова были написаны в столбик и образовывали инициалы президента Владимира Владимировича Путина. «Это наш моральный лидер. Мы действительно без него не можем», — объяснял тогда РБК собеседник, близкий к руководству партии.

На прошлых выборах единороссы использовали не только цитаты президента, но и его изображение. Сейчас, во время активной части агитационной кампании, необходимо еще более четко «сшить» образ президента с партией, говорил собеседник РБК в руководстве «Единой России».

Помимо билбордов с цитатами Путина будет еще две линейки с наглядной агитацией, рассказывали ранее собеседники РБК в партии. Во-первых, на плакатах появится агитация с использованием изображения Медведева, во-вторых, будут билборды с лозунгами единороссов из их предвыборной программы: «Действовать в интересах людей — наша задача»; «Слышать голос каждого — наша обязанность»; «Создать и защитить будущее России — наша цель». Помимо билбордов единороссы готовят еще телевизионные ролики. В некоторых из них прозвучат высказывания Путина, а в некоторых будут участвовать кандидаты от «Единой России», которые поагитируют за партию, рассказывает единоросс. ■

ЛДПР приготовила предвыборное пособие для своих кандидатов

На дебаты с компроматом

МАРИЯ МАКУТИНА

ЛДПР раздала своим кандидатам в депутаты Госдумы брошюры с указанием «компрометирующих фактов» о членах других партий — в основном коллег по Госдуме. Эта информация пригодится им на дебатах, полагают в партии.

БРОШЮРА ДЛЯ КАНДИДАТОВ

Кандидаты ЛДПР в депутаты Госдумы получили от партии пособие для подготовки к участию в предвыборных дебатах (есть в распоряжении РБК). Брошюра рассказывает о слабых местах всех партий, участвующих в выборах Госдумы, — как парламентских, так и малых. Отдельное внимание ЛДПР уделила скандальным эпизодам конкретных представителей конкурентов.

«Единой России» припоминают скандалы с депутатами Госдумы Ильей Резником, который был объявлен в розыск испанской прокуратурой (позже розыск был отменен), Михаилом Слипенчуком и Виктором Звагельским —

фигурантами «панамского до-сье». У ЛДПР тоже есть депутат, упомянутый в «панамских документах», — Игорь Ананских, но про него в партийном пособии ничего не сообщается.

Перечисляются также единороссы, выдвинутые по одномандатным округам, которые ни разу не выступили на заседаниях Госдумы шестого созыва, среди них два состоятельных бизнесмена — Андрей Скок и Григорий Аникеев.

Досталось и близкому окружению депутатов: например, упоминается интервью «жены единоросса Виталия Южилина Илоны Столье» (согласно декларации, у депутата нет официальной супруги), которая в интервью журналу Vogue «похвасталась, что в ее гардеробе имеется более 60 платьев люксового бренда (цена каждого более \$7 тыс.)». «Живет она благодаря супругу в шикарной усадьбе на Рублевке и вовсе не почувствовала кризиса», — делают вывод из интервью авторы брошюры.

В пособии упоминаются и отставленные губернаторы-единороссы вплоть до бывшего мэра Москвы Юрия Лужкова. Не забы-

ла ЛДПР и депутата заксобрания Свердловской области от «Единой России» Илью Гаффнера, который в интервью по поводу кризиса в России посоветовал гражданам поменьше есть, хотя сам «отличался пухлой внешностью».

К фактам, компрометирующим КПРФ, авторы брошюры относят скандал с депутатом-коммунистом Денисом Вороненковым, который оказался в списке панамских офшоров. А депутат Вадим Соловьев, говорится в брошюре, предложил полностью запретить в России «суперпопулярную компьютерную игру «Покемон Гоу». «Это лишнее доказательство тоталитарного мышления коммунистов: все, что им непонятно, — запретить», — поясняет ЛДПР.

Депутату Валерию Рашкину ставится в вину то, что он «открыто заигрывает с радикальной оппозицией». По мнению ЛДПР, лидер московских коммунистов «пригласил к сотрудничеству» оппозиционеров Алексея Навального, Илью Яшина и Дмитрия Гудкова. О сотрудничестве Рашкина и Навального в апреле 2016 года Генпрокуратура запрашивал де-

путат от ЛДПР Михаил Дегтярев, ссылаясь на «информацию в СМИ». Рашкин тогда назвал сообщения о своем сотрудничестве с оппозицией «абсолютной кашей».

НАПОМНИТЬ ПРО ВСЕХ

«Справедливой России» припоминают ее депутатов Илью Пonomарева, лишеного мандата, а также Алексея Митрофанова, лишеного депутатской неприкосновенности. Кроме того, в брошюре отмечается, что эсэры «не стесняются приглашать в свой избирательный список богатейших людей» — например, по Воронежской области идет глава Московского индустриального банка Абубакар Арсамаков с доходом в 2015 году 567 млн руб.

В предлагаемых для дебатов тезисах высмеиваются названия партий. По мнению ЛДПР, название «Единой России» ставит под сомнение единство страны. Странное имя и у партии «Яблоко», говорится в брошюре, — «представьте в Азербайджане партию «Баклажан», где-то «Лук», «Чеснок».

«Справедливая Россия», по мнению ЛДПР, «это мутота», а

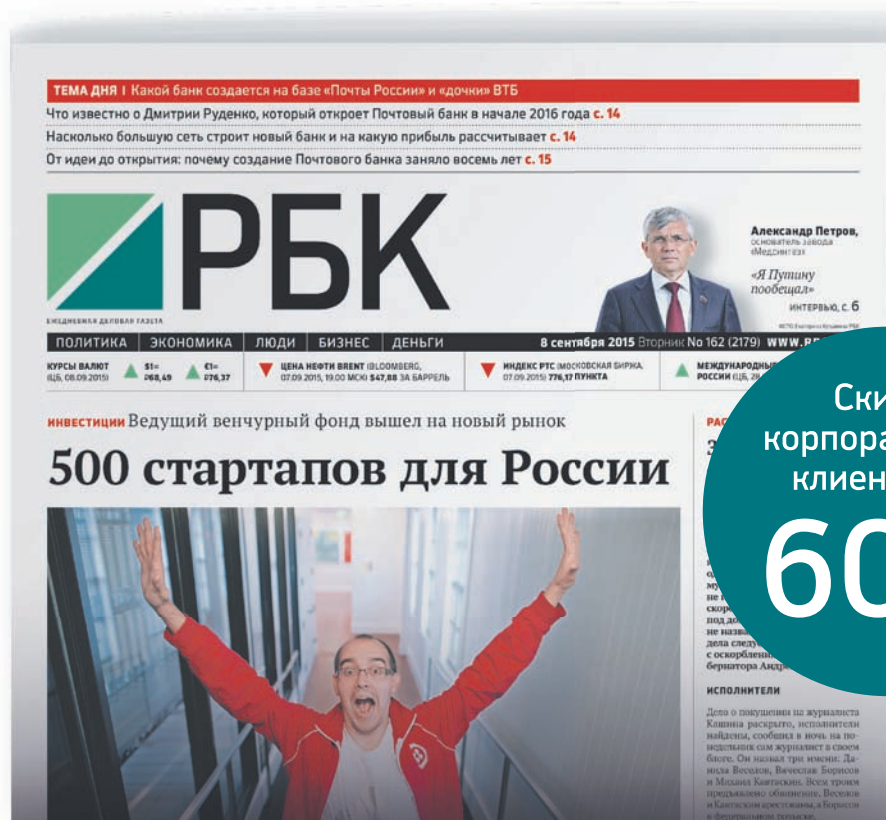
коммунисты «на примере СССР показали, что не в состоянии управлять страной».

Депутат от «Справедливой России» Александр Тарнавский рассказал РБК, что уже столкнулся на некоторых телеканалах с представителями ЛДПР, которые «перешли на хамское поведение», хотя в парламенте вели себя нормально. «Это фирменный стиль ЛДПР, поэтому у них большой антирейтинг», — считает депутат.

Закон о выборах Госдумы запрещает распространение на телеканалах информации, способствующей созданию отрицательного отношения избирателей к партии, выдвинувшей кандидатов, — но только в агитационных роликах, поясняет юрист «Голоса» Станислав Рачинский. Дебатов этот запрет не касается, уточняет он.

Такой методичкой ЛДПР «вооружает» своих кандидатов перед каждыми выборами Госдумы, сказал РБК Дегтярев. «Сами нападать мы не будем, но если оппоненты попытаются перейти на личности, у наших кандидатов должен быть ответ», — пояснил Дегтярев. ■

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%***

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru
 +7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

РЕЖИМ Российские суды стали чаще отпускать обвиняемых

На свободу под залог

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В 2016 году следователи стали реже просить об арестах, в разы выросло число отпущенных под залог и на треть — число домашних арестов. Тон задали громкие коррупционные дела чиновников и топ-менеджеров, считают адвокаты.

НЕ ВСЕХ ЗА РЕШЕТКУ

За первые шесть месяцев 2016 года число арестных материалов в судах сократилось на 7% и вернулось к уровню 2014 года, следует из официальной статистики судебного департамента при Верховном суде. В текущем году следователи попросили об аресте 70,2 тыс. человек, в прошлом году — 75 тыс. человек за тот же период. Суды же по-прежнему удовлетворяют 90% ходатайств следователей.

Большинство дел, 70%, сейчас рассматривается в особом порядке — без исследования доказательств и допроса свидетелей, только на основании признания вины подсудимыми

Но на треть выросло применение домашнего ареста — в текущем году по ходатайству следователей суды отправили под домашний арест 2,9 тыс. человек, почти на 37% больше, чем за год до этого (2,1 тыс. человек).

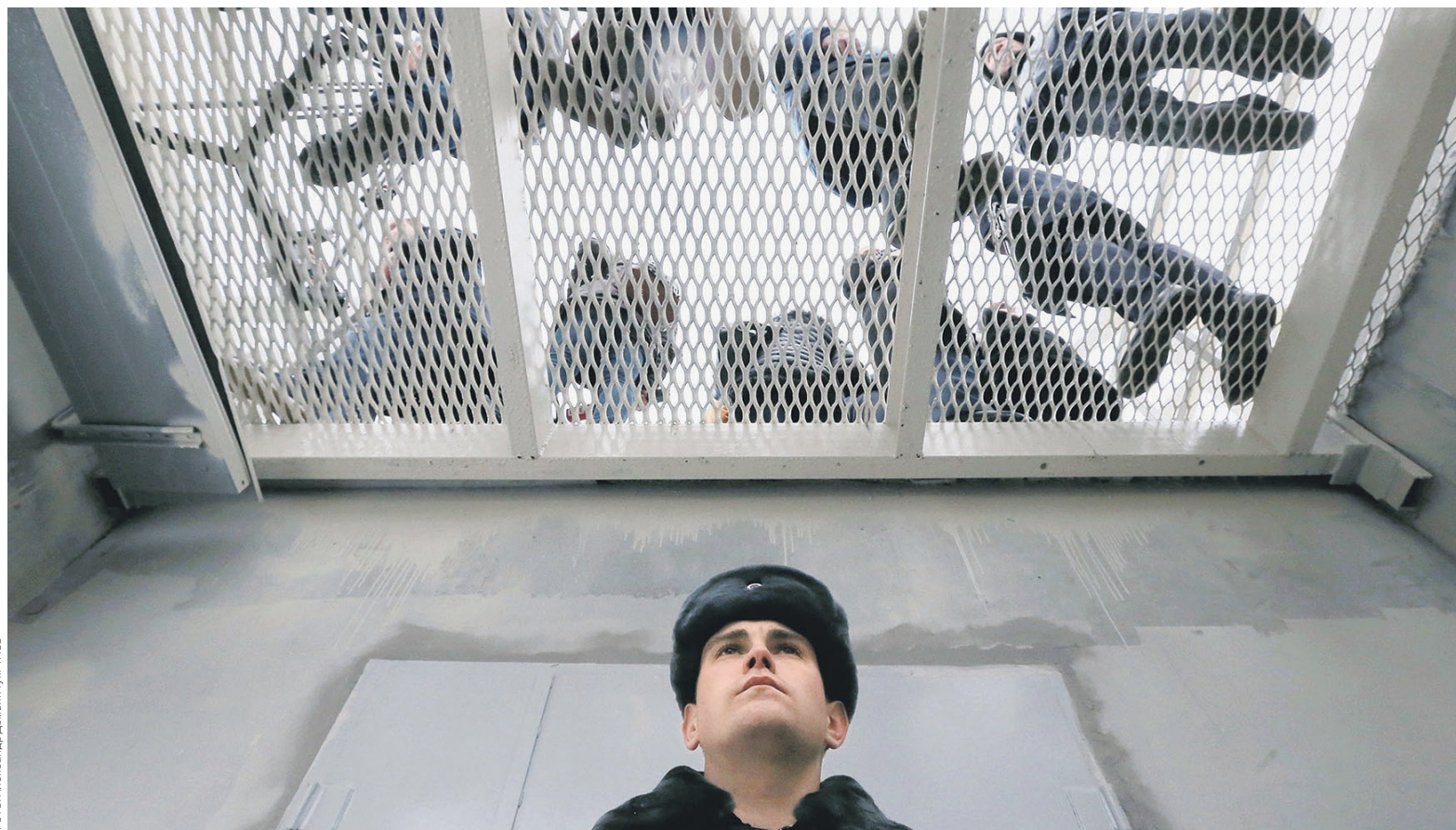


ФОТО: Александр Демьянчук/ТАСС

В 2016 году к реальному лишению свободы суды приговорили менее 30% обвиняемых — 109,3 тыс. человек

В четыре раза чаще стал применяться залог — он был избран для 723 человек, тогда как за год до этого эта мера была применена только к 156 обвиняемым. Но пока применение альтернативных мер составляет лишь малую часть от числа арестованных.

По статистическим данным ФСИН, в следственных изоляторах на 1 июля 2016 года со-

держалось 117,9 тыс. человек. В 2015 году количество арестантов колебалось от 114 тыс. до 116 тыс. человек.

VIP-АРЕСТ

По мнению адвоката Владимира Жеребенкова, такая тенденция связана с громкими делами чиновников и топ-менеджеров: многих из них не отправляют в

СИЗО. «Сейчас много громких коррупционных дел, по которым суды отправляют чиновников под домашний арест, такую же меру стали избирать и для тех, кто совершил небольшие преступления», — говорит адвокат.

Так, в 2016 году под домашний арест попал один из совладельцев аэропорта Домодедово Дмитрий Каменщик. Под домашним арестом также содержится и

экс-руководитель «Роснано» Леонид Меламед.

Юрист отмечает, что хорошо стала работать и система контроля за обвиняемыми в условиях домашнего ареста. «Этот институт альтернативных мер действительно начинает работать», — говорит Жеребенков.

«Домашние аресты становятся из легендарных мер более реальными, такая тенденция есть», —

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Судебная статистика в цифрах

70 тыс. человек

просили арестовать следователи в первой половине 2016 года, что на 5 тыс. меньше, чем за аналогичный период 2015 года

2,9 тыс. человек

суды отправили под домашний арест в этом году

В 4 раза

чаще стал применяться залог. В первой половине 2016 года он был избран для 723 человек. В первой половине 2015-го — для 156 обвиняемых

117,9 тыс. человек

содержались в следственных изоляторах на 1 июля 2016 года

109,3 тыс. человек

были приговорены к реальному лишению свободы в 2016 году, это менее 30% обвиняемых

Источник: судебный департамент при Верховном суде

констатирует адвокат Алексей Михальчик. Он указывает, что, с одной стороны, следователи перестают бояться отправлять обвиняемых под домашний арест, а с другой стороны, играет роль то, что следственные изоляторы переполнены.

РОСТ ПРЕСТУПНОСТИ

С 2002 года количество арестов ежегодно стало снижаться после того, как эту меру пресечения стали избирать суды. До этого же санкции на арест выдавали прокуроры. По данным председателя Верховного суда Вячеслава Лебедева, в 2001 году число арестантов составило 366 тыс. человек. К 2007 году количество арестованных снизилось до 223 тыс., а в 2011 году их стало 135 тыс., следует из официальной статистики судебного департамента.

Но в 2015 году число арестантов снова начало расти. Увеличилось и количество преступлений на 9% — об этом в январе 2016 года заявлял генпрокурор Юрий Чайка.

По данным судебной статистики за первые полгода, увеличилось на 6% и количество дел в судах, а число осужденных выросло на 11% (400,7 тыс. человек), причем половина из них (204,1 тыс.) были осуждены за преступления небольшой тяжести.

Большинство дел, 70%, сейчас рассматривается в особом порядке — без исследования доказательств и допроса свидетелей, только на основании признания вины подсудимыми. К реальному же лишению свободы в 2016 году суды приговорили менее 30% обвиняемых, 109,3 тыс. человек. ■

МНЕНИЕ



АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН,
первый вице-президент Центра политических технологий

Как Владимир Путин меняет кадровую политику

Растущие экономические риски обостряют борьбу за премьерский пост. Возможно, президент попытается этому помешать, удаляя тяжеловесов из своего окружения.

Назначение Антона Вайно руководителем администрации президента совершенно точно не имеет никакого отношения к парламентским выборам. В настоящее время федеральная власть может позволить себе сменить ключевого чиновника за месяц с небольшим до голосования. Даже если рейтинг «Единой России» и снизится на финише избирательной кампании, что возможно с учетом неизбежного роста публичной активности конкурентов, то одномандатники, которых в будущей Думе будет половина, вполне компенсируют недобор, как это было в 2003 году, когда «Единая Россия», получив по спискам 37,5%, полностью доминировала во вновь избранной Думе.

Так что вопрос о парламентских выборах не является сейчас главным. Но и президентская избирательная кампания выглядит достаточно понятной с одной лишь оговоркой. Выборы президента в России уже давно носят почти плебисцитарный характер, то есть на них происходит голосование «за» или «против» Владимира Путина. Даже в 2008 году, когда его фамилии не было в избирательных бюллетенях, рейтинг Дмитрия Медведева был полностью «заемным». Но сейчас есть развилка.

ПУТИН ПРОТИВ КЛИНТОН

В одном варианте плебисцитарная модель доводится до сценария, при котором лояльные президенту партии парламентской оппозиции не выдвигают своих кандидатов и сплываются вокруг «национального лидера» (шаг к этому сценарию был сделан еще в 2004 году, когда КПРФ и ЛДПР по настоятельному совету Кремля отказались от выдвижения Зюганова и Жириновского). В этом случае соперниками Путина становятся Григорий Явлинский и какой-нибудь «страховочный» кандидат на тот маловероятный случай, если «яблочник» вдруг решит сняться. При таком раскладе Путин будет конкурировать в публичном пространстве не со своими соперниками, а скорее всего, с Хиллари Клинтон, которой только чудо может помешать стать президентом США. Избиратель будет

поставлен перед выбором: либо за «нашего» Путина, либо против него и за враждебную Америку. В этом случае Путин может получить и почти «центральноазиатские» 90% голосов.

Другой вариант — сохранение прежней конструкции, при которой в выборах участвуют представители всех основных партий, но ведут борьбу вполсилы, осторожно соперничая за второе место. В этом случае плебисцитарная модель сохраняет свою неполноту, но это не помешает Путину получить свыше 70% голосов — пусть с использованием не столько фактора надежды на лучшее будущее, сколько безальтернативности и страха перед Западом. Главное заключается в том, что общество примет любой сценарий выборов. Дело за Кремлем.

Но куда более важный и для власти, и для общества вопрос — что будет после президентских выборов, в ходе четвертого срока Путина. И здесь можно вспомнить нашумевшее, но весьма реалистичное заявление первого замминистра финансов Татьяны Нестеренко о том, что если не проводить реформ, то к концу 2017 года не будет ни резервов, ни возможности выплатить зарплату. Понятно, что подразумевается под реформами: это целый ряд непопулярных шагов, включающих повышение пенсионного возраста и дальнейшее урезание социальных обязательств. Кстати, периодически появляющиеся слухи о «передвижке» президентских выборов на 2017 год связаны именно с этим фактором. Идти на подобные меры перед голосованием не хочется, а в 2018-м издержки от их реализации могут быть куда выше.

ВОПРОС О ПРЕМЬЕРЕ

Таким образом, четвертый президентский срок Путина будет трудным, причем не только из-за внешних, но и в первую очередь внутренних вызовов. Отсюда и стремление уже сейчас расставить нужные кадры. И именно поэтому сейчас активизируются «аппаратные войны», в том числе борьба за премьерство, когда Медведева сразу же «ловят» на неудачных заявлениях в отношении то пенсионеров, то учителей. Казалось, что, после того как в конце 2014 года была пройдена острая фаза кризиса, вопрос о премьерстве откладывается до 2018 года, как, по некоторым

данным, и было согласовано осенью 2011 года, перед известной рокировкой президента и премьера. Но если экономические риски будут зашкаливать, то к этому вопросу могут вернуться и раньше. И может понадобиться чиновник, не имеющий собственных электоральных амбиций и готовый неуклонно реализовывать порученную ему программу действий. Фамилия этого чиновника

госслужащих (в погонах и без) — это сакральная фигура, лидер, который «был всегда». Поэтому им очень трудно представить себе Россию без Путина. На самые значимые посты выдвигаются люди из «ближнего круга» — полковник Кочнев из президентской охраны, получивший генеральскую должность директора ФСО, а теперь и Вайно, курировавший канцелярию Путина, а теперь

«Четвертый президентский срок Путина будет трудным, причем не только из-за внешних, но и в первую очередь внутренних вызовов. Отсюда и стремление уже сейчас расставить нужные кадры. И именно поэтому сейчас активизируются «аппаратные войны», в том числе борьба за премьерство»

в данном случае не главное: она может быть как широко известной, так и неожиданной. Можно для сравнения вспомнить услышанную мной когда-то историю про то, как генералы в Минобороны, узнав, что новым министром назначен некто Сердюков, стали звонить в администрацию Ленинградской области, которую тогда возглавлял человек с такой фамилией. Им и в голову не могло прийти, что военную реформу поручат проводить налоговнику с мебельным прошлым.

Многие старые соратники Путина не вписываются в жесткую модель, при которой количество ресурсов резко сокращается. Поэтому Якунина во главе РЖД меняет технократ Белозеров. А увольнение Якунина стало прецедентом для серии других кадровых решений, напрямую касающихся участников «питерского землячества», потерявших в новой политико-экономической реальности иммунитет от увольнений. Если можно уволить одного давнего соратника, то почему нельзя то же самое сделать с другими?

УПРАВЛЕНЦЫ ГОЛОДНЫХ ЛЕТ

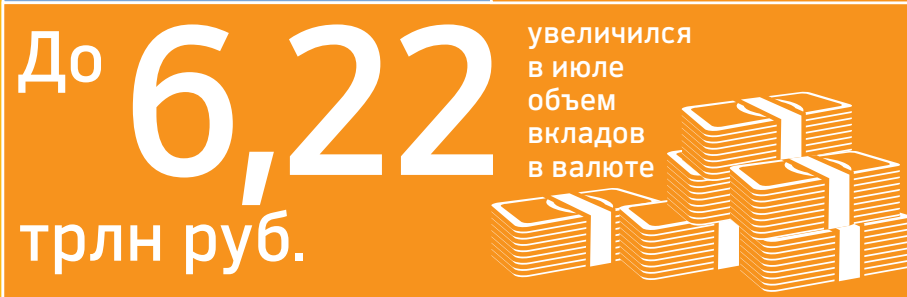
В этой ситуации Путин все более делает ставку не просто на верных ему людей, но на тех, кто почти всю свою карьеру проделал в период его руководства страной (президентства и премьерства). Для них он никогда не был «равным» или даже «первым среди равных». Путин для этого слоя

возглавивший всю его администрацию. Третий ключевой «назначенец» — генерал Золотов, командующий вновь созданной Росгвардией, — формально в эту категорию не входит: он знаком с Путиным с начала 1990-х. Но и его отношения с начальником, насколько известно, всегда строились в рамках иерархической логики, а не «чеккистского братства», при котором будущие начальники и подчиненные когда-то были равны и сидели в соседних кабинетах ленинградского Большого дома.

Иногда при анализе современной политической ситуации в России происходит противопоставление экономических либералов и реакционных силовиков — в последние годы, впрочем, несколько реже, чем раньше. И это неудивительно. Простая схема не учитывает целого ряда факторов — от хорошо известной конкуренции внутри силового сообщества до невозможности проведения жестких реформ без наличия мощного силового ресурса, позволяющего минимизировать риски, связанные с ростом социально-экономического протеста. Оптимизационные реформы не исключают попыток ужесточения вертикали и расстановки на ключевые посты доверенных лиц — напротив, такие решения вполне вписываются в их логику.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Вклады и ставки



Источник: ЦБ РФ, Banki.ru, РБК

Почему растет объем валютных депозитов

Летняя долларизация

➔ Окончание. Начало на с. 1

По ее словам, объем вкладов населения в долларах составил \$94,4 млрд. «Видимо, население опасается девальвации рубля и пытается сыграть на волатильности валютного рынка», — считает эксперт. Она также отмечает, что компании в отличие от граждан, напротив, сокращают объем средств в валюте.

Прирост валютных вкладов мог быть обеспечен за счет небольших банков, которые сохранили ставки на более высоком по сравнению с лидерами рынка уровне, говорит аналитик S&P Сергей Вороненко. Зампред Абсолют Банка Татьяна Ушкова отмечает, что речь идет прежде всего «о старых вкладчиках», которые открывали депозиты год-два назад с более высокой доходностью. «Сейчас они просто пополняют свои вклады. Притока новых валютных вкладчиков мы не наблюдаем», — говорит банкир.

Примечательно, что аппетит к сбережениям у россиян растет на фоне активного снижения банковских ставок. С начала года максимальная доходность вкладов в топ-10 крупнейших кредитных организаций снизилась с 9,9 до 8,82%. Очередная волна падения ставок пришла в июле: как писал РБК, в прошлом месяце девять из 15 крупнейших по объемам вкладов банков снизили ставки по депозитам из-за повышения нормативов обязательного резервирования ЦБ. По рублевым вкладам норма резервирования выросла с 4,25 до 5%, по валютным — с 5,25 до 6%.

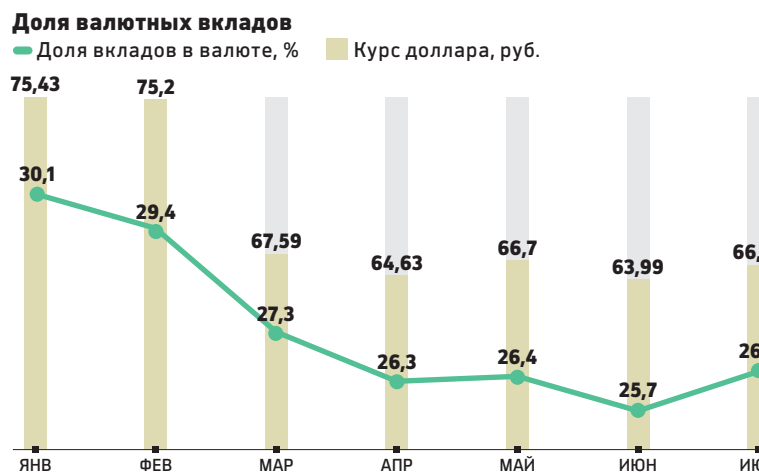
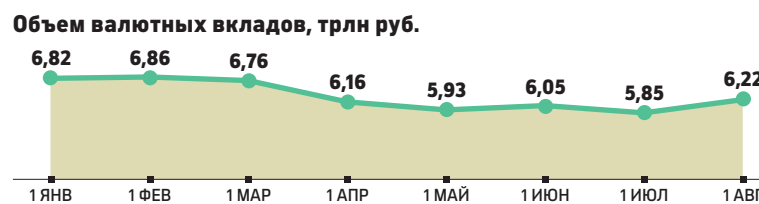
«Граждане сейчас стремятся сберечь, а не тратить, поэтому вклады растут», — говорит руководитель направления депозитных продуктов Хоум Кредит Банка Надежда Куликова. Однако, по ее словам, уже в августе приток вкладов в банки может сократиться, поскольку в июле банки активно снижали ставки. Самое сильное сни-

жение коснулось максимальных ставок по годовым депозитам в рублях, доходность которых в среднем, по данным Banki.ru, упала на 0,17 п.п., до 8,57% годовых. Ставки по вкладам в долларах уменьшились в среднем на 0,13 п.п., до 1,6% годовых.

РОССИЯНЕ ВЫБИРАЮТ ДОЛЛАРЫ

Большинство банков, опрошенных РБК (опрос проводился среди топ-50 крупнейших по объемам депозитов населения банков, доля вкладов в пассивах которых превышает 40%), отмечают, что в июле у них объем вкладов в валюте не изменился. «Их прирост в целом по банковскому сектору связан в первую очередь с волатильностью курса и валютной переоценкой», — говорит заместитель директора департамента разработки розничных продуктов Бинбанка Наталья Меньшова. По ее словам, в основном клиенты размещают средства в рублях.

Валютные вклады физлиц в 2016 году



Источник: ЦБ РФ, Московская биржа

В ХКФ Банке говорят, что ставки по валютным вкладам были снижены еще в конце мая. «В июле в валютном эквиваленте в долларах объем вкладов в нашем банке сохранился на том же уровне, в евро — незначительно снизился», — сообщила Куликова.

Однако ряд банкиров сообщили о притоке средств на валютные депозиты. В ВТБ24 в июле вкладчики принесли на валютные депозиты 41,9 млрд руб. «На рынке сохраняется тенденция снижения доходности вкладов, поэтому гражданам выгодно открывать вклады по текущим ставкам. Это один из ключевых факторов прироста вкладов в валюте», — рассказали в пресс-службе ВТБ24. Кроме того, в июле банк увеличивал доходность по некоторым вкладам в валюте сроком до одного года.

В ВТБ24 также добавили, что в июле объем рублевых вкладов практически не изменился.

В Тинькофф Банке отмечают перетекание части рублевых вкладов в валютные, что, по мнению представителей банка, связано с введением мультивалютных вкладов.

По его словам, население стремится сохранить накопления, но веры в конец кризиса у граждан пока нет. Кроме того, как полагает эксперт, во второй половине года ожидается ослабление рубля, и это также стимулирует переводить сбережения в иностранную валюту.

СТАВКА РОСТУ НЕ ПОМЕХА

Тенденция второго полугодия 2016 года — рост объема вкладов физлиц при сохраняющейся тенденции снижения их доходности, полагают эксперты. В Бинбанке прогнозируют, что до конца года объем вкладов населения может увеличиться еще на 4% с учетом валютной переоценки. Алла Цытович ожидает, что расти продолжат и валютные вклады, поскольку иной альтернативы сохранить свои накопления в валюте у граждан практически нет.

Прирост валютных вкладов будет зависеть от волатильности пары доллар/рубли, полагают в Азиатско-Тихоокеанском банке (АТБ). «Если курс будет стабильным, то резких колебаний

Несмотря на объявленную «дедолларизацию банковского сектора», есть факторы, которые стимулируют население сберегать средства в валюте, говорит эксперт: население стремится сохранить накопления, но веры в конец кризиса у граждан пока нет

Прирост вкладов в валюте в июле также наблюдался в Юниаструм Банке: доля депозитов физлиц в долларах выросла на 14,15% (без учета валютной переоценки), а доля вкладов в евро снизилась на 1,59%. При этом в середине июля банк снизил ставки по депозитам в долларах с 3,25 до 2% годовых. По словам предправления Юниаструм Банка Аллы Цытович, треть прироста вкладов обеспечили крупные клиенты с депозитом от \$150 тыс. «В условиях повышенных инфляционных рисков и продолжающегося экономического спада вкладчики пытаются сохранить свои сбережения путем их конвертации из рублей в валюту», — комментирует она.

В банке «ФК Открытие» говорят, что хотя в июле банк дважды снижал ставки по рублевым и валютным вкладам, среди клиентов наблюдался повышенный спрос на долларские депозиты. «Часть клиентов — например, те, кто уезжал в отпуск и не понимал, что будет происходить с рублем, — решили подстраховаться и разместить все средства в валюте», — говорит начальник управления развития пассивных и комиссионных продуктов банка «Открытие» Александр Ефремов.

Несмотря на объявленную «дедолларизацию банковского сектора», есть факторы, которые стимулируют население сберегать средства в валюте, говорит директор Института стратегического анализа ФБК Игорь Ни-

мы не предвидим, если рубль будет дешеветь, объем валютных вкладов будет расти. Но чего мы точно не ожидаем, так это падения объемов притоков валютных вкладов», — сказал директор по розничному бизнесу АТБ Александр Парамонов.

В пользу дальнейшего прироста вкладов говорят и ожидания экспертов относительно дальнейшего снижения ставок по вкладам. «В ближайшие месяцы рублевые ставки меняться не будут», — уверен директор Института стратегического анализа ФБК Игорь Николаев. По его словам, доходность долларовых вкладов банки и так уже опустили до минимальных значений.

Главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников, напротив, не ожидает прироста валютных вкладов. «Переключившись в валюту граждан заставили девальвационные ожидания. Но они не оправдали себя, а потому говорить о такой тенденции как устойчивой оснований нет», — заключает эксперт.

В Банке России и АСВ более оптимистические ожидания. В частности, регулятор прогнозирует, что прирост вкладов населения в 2016 году может незначительно превысить 15%. «Я думаю, что он будет чуть больше чем 15%. Речь может идти о процентных пунктах», — говорил в мае зампред ЦБ Михаил Сухов (цитата по «Интерфаксу»). Прогноз АСВ — прирост вкладов на уровне 14–16%.

В 2015 году объем вкладов граждан вырос на 25,2%. ■



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ
СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

НЕФТЬ Большинство российских сотрудников Total перешли в «Зарубежнефть»

Total-сокращение

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Около 80% сотрудников Total в России перешли в «Зарубежнефть», которая стала оператором Харьягинского СПП, сообщил источник РБК. Но компания не собирается уходить из России и намерена здесь дальше развиваться.

«МАССОВЫЕ СОКРАЩЕНИЯ»

Французская нефтегазовая компания Total провела «массовые сокращения» персонала своего российского подразделения, сообщил в понедельник Forbes со ссылкой на четыре источника. По данным собеседников издания, работы в Total лишились примерно 70% из 600 человек, в том числе специалисты, отработавшие на своем месте десять лет и более. А основной причиной увольнения издание назвало недавнее уменьшение доли Total в проекте по освоению Харьягинского месторождения в Ненецком автономном округе с 40 до 20%.

Но, как стало известно РБК, вместе с 20% в Харьягинском СПП Total передала «Зарубежнефти» право оператора проекта, а вместе с ними и сотрудников, работавших на этом проекте. В отличие от других партнеров оператор, в частности, отвечает за количество и компетенции сотрудников, занятых в осуществлении проекта, сообщил РБК источник, близкий к французской компании. После того как Total передала не только часть своей доли в Харьягинском СПП, но и статус оператора, «ком-

плектование проекта персоналом входит в задачи уже нового оператора», то есть «Зарубежнефти», добавил он.

Представитель «Зарубежнефти» подтвердил РБК, что для компании было «чрезвычайно важно» сохранить костяк сотрудников Харьягинского СПП, который был сформирован Total, поэтому основной кадровый состав нового оператора проекта стали бывшие сотрудники Total. Их число представитель «Зарубежнефти» не назвал.

По данным источника, близкого к Харьягинскому СПП, речь идет об около 80% сотрудников Total, то есть о 480 специалистах. По данным ТАСС, в «Зарубежнефть» перешли «в районе 450–470 сотрудников французской компании». Еще около 5% сотрудников Total (30 человек) уволились из-за дублирования функций, нежелания переходить в российскую компанию и т. д., продолжает собеседник РБК. «Весь кадровый состав Харьягинского проекта формировался из числа российских специалистов», — подчеркивается в сообщении «Зарубежнефти».

Представитель Total отказался от комментариев. А источник, близкий к французской компании, подчеркнул, что участие Total в Харьягинском СПП не является крупным активом среди прочих, имеющихся у компании в России. Но до завершения сделки с «Зарубежнефтью» это был ее операционный актив, поэтому значительная часть сотрудников российского офиса приходилась на этот проект.



Вместе с 20% в Харьягинском СПП Total передала «Зарубежнефти» право оператора проекта, а также сотрудников, работавших на нем

Помимо Харьяги Total владеет 18,9% НОВАТЭКа, крупнейшего независимого производителя газа в России, и вместе с ним реализует проект по сжижению природного газа «Ямал-СПГ» и осваивает Термокарстовое газовое месторождение в ЯНАО. «Наш основной партнер в России — это НОВАТЭК. И у нас, безусловно, есть идеи по дальнейшему развитию в России и за рубежом», — говорил главный исполнительный директор Total Патрик Пуянне в июльском интервью «Коммерсанту».

В 2015 году объем добычи Total в России составил 290 тыс. барр. нефтяного эквивалента в сутки, из них на Харьягинском СПП пришлось менее 5%: 13,2 тыс. барр. в сутки. При этом доля Total в НОВАТЭКе (18,9%) на Лондонской бирже в понедельник (на 15:30 мск) стоила \$5,95 млрд, а пакет в Харьягинском СПП, который она продала «Зарубежнефти», стоил «меньше \$100 млн».

TOTAL ОСТАЕТСЯ

Задачей Харьягинского соглашения о разделе продукции (СПП), которое вступило в силу 1 января 1999 года, является разработка объектов второго и третьего Харьягинского нефтяного месторождения на территории Ненецкого автономного округа. Total изначально была оператором этого проекта.

Но в январе 2015 года у французской компании возникли проблемы при работе в этом СПП по итогам проверки Счетной палатой и Минэнерго. Речь шла об обвинении в превышении ино-

СДЕЛКА Как Борис Минц приобрел офисное здание в центре Москвы

Метры в обмен на акции

➔ Окончание. Начало на с. 1

По итогам 2015 года стоимость портфеля недвижимости O1 Properties составила \$3,7 млрд. Чистый долг — \$2,7 млрд. С учетом этих показателей на момент вхождения новых акционеров компания могла быть оценена в \$1 млрд, подсчитал старший аналитик ФГ «Брокеркредитсервис» Марат Ибрагимов. Таким образом, стоимость доли новых акционеров из Forum Properties сегодня составляет \$58,8 млн. На момент заключения сделки, в конце 2015 года, актив оценивался примерно в \$85 млн.

До декабря 2014 года бизнес-центр «Аврора бизнес парк» площадью около 86 тыс. кв. м, расположенный у станции метро «Павелецкая», оценивался в \$550 млн, вспоминает Саян Цыренов. Сегод-

ня он может стоить \$400–450 млн, считает эксперт, при условии сохранения контрактов с крупнейшими международными арендаторами, номинированными в долларах США и евро. Генеральный директор CBRE Владимир Пинаев оценивает объект еще дешевле — \$300 млн. При этом актив обременен кредитом в несколько сотен миллионов долларов, знают собеседники РБК. Этим объясняется невысокая цена, которую Минц заплатил за объект.

Бизнес-центр «Аврора бизнес парк» — это последний значимый актив акционеров Forum Properties в России. В последний раз Андрей Баринский и Владимир Зубрилин входили в рейтинг Forbes «Короли российской недвижимости» в начале 2013 года. Тогда их совокупный доход от аренды оценивался журналом в \$70 млн. В апреле 2013 года

компания продала БЦ «Эрмитаж плаза» площадью 38 тыс. кв. м, где расположена штаб-квартира «ВымпелКома». Эта сделка оценивалась в €230–260 млн. Покупателем выступила компания Eastern Property Holdings. Тогда объект также перешел покупателю вместе с кредитом, сумма которого не раскрывалась.

АРЕНДАТОР ПОД ВОПРОСОМ

Цена БЦ «Аврора» может снизиться еще больше, если уйдет его ключевой арендатор EY. В 2012 году компания подписала договор на 30 тыс. кв. м сроком до 2023 года. Ставка аренды составила \$800 за 1 кв. м в год. В последнее время компания задумалась о смене штаб-квартиры. Договор на ее поиск заключен с S. A. Ricci. «Московский офис EY действительно рассматривает воз-

O1 Properties — один из крупнейших владельцев офисной недвижимости в Москве. До последнего времени компании принадлежали 13 готовых бизнес-центров

можность переезда, — заявили РБК в пресс-службе EY. — На данный момент у компании есть четыре альтернативных варианта». В S. A. Ricci отказались от комментариев. Два источника РБК, знакомых с деталями сделки, говорят, что в договоре Forum Properties с EY прописана возможность досрочного расторжения.

«У EY договор аренды без права одностороннего расторжения, — возражает Сергей Воронин из Forum Properties. — Компании сейчас предложены варианты изменения арендных условий, которые она рассматривает».

По данным Colliers International, со своего максимального значения — 32,7 тыс. руб. за 1 кв. м в год по итогам первого квартала 2015 года — ставка аренды офисов класса А снизилась до 25,5 тыс. руб. за 1 кв. м на конец второго квартала 2016-го. В долларовом выражении падение за этот же период выглядит еще более значительным: с \$560 до \$393 за 1 кв. м в год. Для сравнения: на максимальном пике в третьем квартале 2012 года долларовая ставка достигала \$855 за 1 кв. м в год. ■

странцами лимита затрат, так как компания не запустила установку по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) на месторождении, хотя \$480 млн на ее строительство было возмещено государством.

Total специально получила разрешение казначейства Франции продолжать работать на Харьягинском месторождении, несмотря на санкции Евросоюза. Санкции запрещают европейским и американским компаниям работать на шельфе и добывать трудноизвлекаемую нефть в России. Но тем не менее из-за санкций у компании возникли проблемы с поставкой оборудования для установки ПНГ, писали «Ведомости». Выход на пик добычи отложился на девять-десять лет, а объявленные ранее дебиты снизились: с 3,5 млн т нефти в год в 2013 году до 1,9 млн т к 2022–2023 годам. В 2015 году Харьягинское СРП добыло лишь 1,5 млн т, следует из совместного сообщения Total и «Зарубежнефти».

В итоге в январе 2016 года Total продала 20% Харьягинского СРП «Зарубежнефти», снизив свою долю в проекте до 20% (официально сумма сделки не раскры-

валась). А с 1 августа французы уступили право оператора. «В контексте низких цен на нефть нам необходимо оптимизировать свои активы и ставить в приоритет управление расходованием средств. Поэтому мы передаем функции оператора «Зарубежнефти», опытной российской компании, которая сможет более эффективно наладить работу с российскими подрядчиками в регионе», — объяснил в интер-

После того как Total передала не только часть своей доли в Харьягинском СРП, но и статус оператора, «комплектование проекта персоналом входит в задачи уже нового оператора», то есть «Зарубежнефти»

вью «Коммерсанту» Пуянне. Но он подчеркивал, что Total «не полностью» выходит из проекта и хочет продолжить помогать его реализовывать.

Еще раньше, в июне 2015 года, Total была вынуждена выйти из совместного проекта с ЛУКОЙЛом по разработке Баженовской свиты в Ханты-Мансийском автономном округе из-за тех же западных санкций. Однако со-

глашение с ЛУКОЙЛом предполагает, что французская компания может выкупить свою долю (49%) в этом СРП «на определенных условиях» в течение трех лет, если санкции перестанут этому препятствовать, рассказывал журналистам генеральный представитель Total в России Жак де Буассезон.

Незадолго до этого Пуянне приехал на Петербургский экономический форум и выразил

надежду, что санкции против России не будут долгосрочными. «Я верю, что санкции — это не тот путь, которым должна отрабатываться дипломатия», — сказал он. А в июле 2016 года глава Total добавил, что стратегия компании заключается в том, чтобы «преодолевать трудности и искать решения». Он также заявил, что «очень доволен» проектами НОВАТЭКа. ■

ГАЗ Госкомпания допустила новый минимум по объемам добычи

«Газпром» идет на антирекорд

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
МАКСИМ ТОВКАЙЛО

«Газпром» допустил, что его добыча по итогам года окажется на минимальном уровне за 14 лет. Показать рост монополия вряд ли сможет раньше 2020 года.

«Газпром» официально признал, что объем добычи газа компанией в 2016 году может снизиться по сравнению с 2015 годом. Согласно прогнозу, который содержится в отчете компании по РСБУ за второй квартал, по итогам 2016 года предприятия «Газпрома» добудут в общей сложности 417,2 млрд куб. м газа против 418,5 млрд куб. м в прошлом году.

По сравнению с предыдущим годом добыча «Газпрома» сократится на 0,31%. Ранее ожидалось, что добыча в 2016 году у компании существенно вырастет. Например, в апреле 2016 года зампред правления «Газпрома» Виталий Маркелов в интервью корпоративному журналу заявил, что утвержденный на 2016 год план предусматривает рост добычи до 452,45 млрд куб. м (+8,11%). Новый прогнозный показатель оказался хуже на 7,79%.

Если новый прогноз сбудется, то объем добычи у «Газпрома» будет наименьшим за 14 лет, следует из статистики с сайта монополии. Пик пришелся на 2006 год, когда монополия добыла 556 млрд куб. м.

Добыча газа «Газпромом» продолжит снижаться третий год подряд. В последний раз компании удалось добиться прироста в 2013 году: тогда увеличение объемов добычи составило 0,082%, или 400 млн куб. м. При этом

в 2012 году добыча газа компанией упала на 5,1% — с 513,2 млрд до 487 млрд куб. м.

В 2015 году «Газпрому» также пришлось корректировать планы добычи. Отказавшись от первоначально запланированного объема в 485,36 млрд куб. м, компания снизила прогноз до 414,1 млрд куб. м и в итоге сумела его перевыполнить. Прошлогоднее сокращение объемов добычи газа в «Газпроме» объясняли «относительно теплыми зимними периодами, а также снижением спроса на газ в ближнем и дальнем зарубежье».

В 2016 году добыча «Газпрома» снижается каждый месяц. По итогам семи месяцев она сократилась на 9,77 млрд куб. м, и если среднемесячные темпы снижения добычи сохранятся до конца года, то годовая добыча «Газпрома» будет чуть выше 400 млрд куб. м, подсчитал «Интерфакс». В отчете компании говорится, что к 2020 году «при наличии платежеспособного спроса российских потребителей и благоприятной конъюнктуры внешнего рынка» объем добычи газа «Газпромом» может составить от 450 млрд до 510 млрд куб. м.

Падение добычи «Газпрома» в первую очередь связано с ростом добычи и продаж на внутреннем рынке его конкурентов, в первую очередь «Роснефти», объясняет гендиректор Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач. По его расчетам, спрос на газ «Газпрома» на внутреннем рынке с 2011 года снизился на 8% и продолжает сокращаться. Гривач ожидает, что «Газпром» сможет показать рост добычи не ранее 2020 года, когда начнутся поставки в Китай по трубопроводу «Сила Сибири». ■

Меньше иностранцев

Англо-голландская Shell за 2015–2016 годы планирует сократить около 12,5 тыс. сотрудников по всему миру, в том числе из-за низких цен на нефть. Сокращения касаются и России, говорил в интервью «Ведомостям» глава этой корпорации Бен Ван Берден. Представитель Shell отказался уточнить РБК, сколько человек сейчас работают в ее российском представительстве и какого числа коснутся эти сокращения.

А британская BP, владеющая 19,75% «Роснефти», за последние два года не проводила сокращений в российском офисе и не планирует, сказал РБК ее представитель. По его словам, в России у BP работают более 200 человек. По всему миру BP планирует уволить 7 тыс. человек (менее 10% персонала) до конца 2017 года, из них в 2016 году 4 тыс. человек. Представитель крупнейшей американской нефтегазовой компании ExxonMobil отказалась от комментариев.

Крупнейшая в мире нефтесервисная компания Schlumberger в 2015 году объявила о сокращении 20 тыс. сотрудников (15% от общего числа) более чем в 85 странах мира из-за снижения цен на нефть и сокращения числа заказов. Оптимизация должна была коснуться и российского офиса из-за западных санкций, рассказывали источники РБК еще осенью 2014 года. Но точных цифр они не назвали.

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

Реклама. 18+

РБК Телеком форум 27 сентября

Среди основных тем:

- Как изменился бизнес операторов связи, и где сегодня видят точки роста крупнейшие игроки?
- Как найти экономическую выгоду в повышении эффективности внутренних процессов компаний?
- Телесмотрение будущего: где сегодня искать пути монетизации?
- Создание экосистемы для IoT и M2M: новые драйверы для телекома
- Технологическое развитие и инвестиции в повышение качества услуг связи

Руководитель проекта: Константин Курочкин — k.kurochkin@rbc.ru
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

Как заработать на самодельном шоколаде

Бизнес на бобах

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Небольшая, зато собственная, шоколадная фабрика — мечта многих любителей сладкого. РБК поговорил с несколькими ремесленниками-шоколатье, которые превратили свое хобби в бизнес.

Многие из тех, кто делает и продает шоколад ручной работы, связаны с одним человеком — основателем компании Kudvic Виктором Кудрявцевым. Именно он привез в Россию первую партию ароматизированных какао-бобов редких сортов, начал выпускать первые плитки ручной работы и производить оборудование для их выпуска. «До нас шоколад ручной работы делали только любители на кухне с помощью домашних приспособлений — конечно, все это было несерьезно», — рассказывает коммерческий директор компании Kudvic Юрий Пирожок. В 2015 году Виктор Кудрявцев скончался, но его последователи продолжают дело.

Заниматься импортом какао Кудрявцев начал еще в начале 1990-х годов и за двадцать с лишним лет «узнал о шоколаде все», вспоминает генеральный директор компании Kudvic и одноклассник Кудрявцева по МГТУ им. Баумана Александр Семенов. «Виктора даже приглашали в Эквадор, чтобы он обучал местных фермеров правильно ферментировать какао-бобы. Это почти то же, что позвать какого-то иностранца обучать наших бабушек солить капусту», — говорит Семенов.

В 2013 году Кудрявцев начал производить гранитные меланжеры — оборудование для производства ремесленного шоколада. Параллельно с развитием собственной компании он консультировал энтузиастов, которые делали шоколад на кухнях и продавали его небольшими партиями.

«ФРЕШ КАКАО»

«Как-то раз меня угостили настоящими какао-бобами. Вкус меня поразил, я начал искать их в Москве и понял, что купить бобы в розницу не так-то про-



Первая коммерческая партия шоколада «Фреш Какао» была отлита на подмосковной даче. На фото: основатель мануфактуры Андрей Хачатурян (справа) и владелец 50% компании Александр Хитров

сто», — рассказывает основатель мануфактуры «Фреш Какао» Андрей Хачатурян. Он решил купить «мешок-другой» какао-бобов для себя и друзей. Сотня килограммов разошлась за полтора месяца, и Андрей решил поставлять какао-бобы в московские магазины здорового питания — гурманы едят эти бобы сырыми. Но уже через полгода рынок заполнили конкуренты.

В 2012 году Андрей впервые попробовал производить из какао-бобов шоколад у себя на кухне. Первую коммерческую партию он

Шоколадное производство сильно подвержено сезонности, говорит создатель компании «Ремесленный шоколад Бритарев»: летом объемы продаж могут падать в два-три раза

вместе с двумя друзьями отлил на подмосковной даче. «Это была затяжная вечеринка — мы купили электрическую мельницу, temperирующую емкость и формы для отлива и несколько дней безвылазно молили бобы», — вспоминает Андрей. На закупку первого оборудования и инвентаря дру-

зья потратили 350 тыс. руб. личных накоплений.

С «дачной» партией предприниматели вышли на московские выставки и ярмарки: фермерский маркет на ВДНХ, ярмарку товаров ручной работы «Райские яблоки». «Шоколад продавался медленно — по 10–15 кг в месяц. Зато мы поняли, что покупатель есть», — говорит Андрей. С производством новой партии Хачатуряну помог «крестный отец» ремесленного шоколада Виктор Кудрявцев. «Виктору нужно было протестировать свои меланжеры, нам — молоть бобы. Так и договорились», — рассказывает Андрей. На мельницах Kudvic он произвел 100 кг шоколада, которые продавались еще около года.

Осенью 2013 года Хачатурян арендовал собственный цех на 50 кв. м рядом с парком «Сокольники». На закупку профессионального оборудова-

ния (гранитный меланжер, печь для обжарки бобов, холодильник, дробилку-сепаратор, емкости для темперирования, вибростол), офисной техники и ремонт помещения ушло около 3 млн руб. Эти средства Андрею предоставил в кредит экс-партнер по интернет-бизнесу.

Первых клиентов Андрей «обработывал» лично — ходил по магазинам, добивался встреч с владельцами и предлагал попробовать свой шоколад. К ноябрю ему удалось договориться о поставках в магазины «И-мне», «Джаганнат», «Белые облака», «ЛавкаЛавка».

Главным партнером компании с февраля 2014 года стала сеть магазинов здорового питания «ВкусВилл». Там товар продается под торговой маркой магазина. Объем заказов «ВкусВилла» вдвое превышал объемы производства. Чтобы не потерять клиента, предприниматель арендовал новый цех в 150 кв. м. На закупку оборудования и ремонт помещения пошла прибыль за год работы и дополнительные инвестиции основателей — всего около 2 млн руб.

Что такое ремесленный шоколад

Почти весь шоколад на полках магазинов сделан из бобов сорта форастеро, который занимает 95% мирового рынка какао. Ремесленный шоколад в отличие от фабричного производят из редких сортов какао-бобов. Второе отличие — на крупных фабриках какао-бобы измельчаются в металлических машинах за несколько минут, в

ремесленных производствах — перемалываются в гранитном меланжере минимум двое суток. «Металл мягче гранита, он отдает частицы шоколадной массе. Поэтому на больших производствах установлены металлдетекторы, через которые проходят все готовые плитки: если рамка пищит, значит, содержание металла в шоколаде

превысило допустимую норму», — рассказывает основатель мануфактуры «Ремесленный шоколад Бритарев» Константин Бритарев. Дорогое сырье, длительный производственный процесс и ручной труд увеличивают себестоимость ремесленного шоколада в три-четыре раза по сравнению с фабричным.

В тот момент к команде присоединился Александр Хитров, ранее работавший в инвестиционном банке и фонде прямых инвестиций. Сегодня владеет 50% компании.

Контракт со «ВкусВиллом» помог компании нарастить производство шоколада до 500 кг в месяц, но не позволял продвигать собственный бренд. Чтобы поставлять плитки в другие магазины и наладить прямые продажи, предприниматели вложили 6 млн руб. личных инвестиций и всю прибыль за 2015 год (750 тыс. руб.) в покупку промышленной линии по отливу шоколада у компании Kudvic. «Этот многоэтажный конвейер позволяет автоматизировать самую трудоемкую часть производства — ручная отливка отнимает уйму времени и, что главное, никак не влияет на качество конечного продукта», — говорит Хитров. Новая техника позволит компании производить до 20 т шоколада в месяц.

«Фреш Какао» производит в летний месяц около 1 т шоколада, зимой — до 3,5 т. В ассортименте компании шоколад с ванилью, корицей, морской солью, чаем пуэр и те гуань инь. Привычный молочный шоколад предприниматели заменили на плитки с овсяным толокном — толокно не перебивает вкус какао, но делает шоколад нежнее. Плитку шоколада весом 50 г можно купить за 250–400 руб., 100 г стоит 400–600 руб.

Выручка компании за 2015 год составила 15 млн руб., рентабельность по чистой прибыли сейчас составляет около 5%. Самые ощутимые статьи затрат — закупка сырья (34%) и зарплата сотрудников (30%). В 2016 году предприниматели рассчитывают получить выручку уже 35 млн руб.

«БРИТАРЕВ»

«Я фанат шоколада с детства», — признается основатель мануфактуры «Ремесленный шоколад Бритарев» Константин Бритарев. После окончания ВШЭ он работал бренд-менеджером в Cadbury Russia, а затем руководителем отдела маркетинга QIWI. Оставить корпоративную карьеру он решил, после того как друг предложил ему заняться мелкооптовой продажей какао-бобов.

В 2012 году ниша суперфудов (органические продукты с высоким содержанием витаминов — ягоды годжи, киноа, какао-бобы и др. — РБК) только зарождалась

в России. Магазины уже освоили отечественные суперфуды вроде пророщенной пшеницы и гречи, а зарубежную экзотику мало кто ввозил. Реализовать идею помог еще один товарищ Бритарева, который жил и работал в Мексике. В марте 2013 года оттуда в Москву прибыл 12-тонный контейнер с какао-бобами.

На покупку этой партии ушло около 1,5 млн руб., которые Бритарев взял в кредит в Сбербанке. Клиенты нашлись сразу же: бобы закупили несколько десятков московских магазинов, в том числе вегетарианские «Джаганнат», «Сыроедов», «ТрансЭроб», «Зеленое яблоко». Но дела вскоре пошли на спад: в России появились еще несколько какао-дилеров. «Нужно было либо сливать бобы по дешев-



ФОТО: Владислав Шатило/РБК

Основатель мануфактуры «Ремесленный шоколад Бритарев» Константин Бритарев

ке, либо производить из них шоколад», — объясняет Константин.

Обучиться технике производства ему помог все тот же Виктор Кудрявцев. Предприниматели договорились о бартере: Бритарев работал на меланжерах Кудрявцева, а взамен предоставлял ему бобы из мексиканской партии.

К лету 2014 года объемы производства шоколада достигли 150 кг в месяц, а Константин решил арендовать цех в 120 кв. м и закупить новое оборудование: меланжеры, темпермашины, обжарочную печь. Техника и ремонт помещения обошлись Константину в 6 млн руб. собственных и заемных средств.

«Ремесленный шоколад Бритарев» продают 150 партнеров в 31 городе России, большая часть из которых — фермерские, вегетарианские и премиальные магазины. Но есть среди партнеров и сети: напри-

Производство шоколада в цифрах

Компания	«Фреш Какао»	«Ремесленный шоколад Бритарев»	MaRussia
Год запуска	2013	2013	2013
Стартовые вложения, тыс. руб.	3000	6000	500
Выход на операционную окупаемость, мес.	24	12	26
Выручка за 2015 год, тыс. руб.	15 000	15 000	760
Прибыль за 2015 год, тыс. руб.	750	800	102
Выручка в высокий сезон (декабрь 2015 года), тыс. руб.	4000	2000	220
Выручка в низкий сезон (июнь 2016 года), тыс. руб.	1500	1500	150*
Рентабельность по чистой прибыли, %	5	5	0

*За счет открытия фирменного магазина

Источник: данные компаний

мер, сеть минимаркетов «Азбука Вкуса Daily», магазины «Республика», фермерский кооператив «ЛавкаЛавка» и сеть кафе «Кофемания».

Шоколадное производство сильно подтверждено сезонности, говорит Бритарев: летом объемы продаж могут падать в два-три раза. «В жару в принципе редко хочется шоколада, а зимой нам очень помогают праздники: люксовые плитки часто покупают в качестве подарков», — говорит он. Накануне Нового года и 8 Марта компания получает крупные корпоративные заказы: среди клиентов Бритарева были «Газпром», и Управление делами президента, и мэрия Москвы. За июнь 2016 года «Ремесленный шоколад Бритарев» произвел около 1 т шоколада, а в декабре 2015 года — до 1,5 т. Выручка компании за 2015 года составила около 15 млн руб.

«MARUSSIA»

Маша Майская увлеклась темой натуральных продуктов после выхода в декрет. «Дети любят сладкое, а давать им продукт с неизвестным составом не хотелось», — рассказывает она. В магазинах Тамбова экологичных сладостей не нашлось, и Маша решила готовить шоколад сама.

Первые плитки она делала из профессионального сырья — бельгийских и швейцарских плиток, которое обычно используют кондитерские для приготовления десертов. Маша начала выкладывать свои работы в социальных сетях — оттуда и пришли первые покупатели.

Постепенно Майская освоила полный цикл шоколадного про-

изводства — от обжарки бобов до упаковки — и начала продавать ремесленный шоколад под собственным брендом «MaRussia». Для «повышения квалификации» она побывала на производстве Kudvic и прошла обучение в школе «Шоколатье.ру». Вернувшись в Тамбов, Майская арендовала производственную кухню площадью 30 кв. м. Владелец кухни был знакомым Маши и год не брал с нее арендную плату.

Благодаря арендным каникулам и мужу-инженеру, который смастерил первую веялку для очистки бобов, на старте Майская уложила всего в 500 тыс. руб.



ФОТО: из личного архива

Создатель бренда «MaRussia» Маша Майская

Половину суммы ей предоставила местная администрация в рамках программы поддержки малого предпринимательства, остальную часть составили семейные накопления. Деньги ушли на покупку индийского меланжера и закупку бобов.

В 2013 году Майская представила свой шоколад на Покровской ярмарке в Тамбове, а в 2014-м привезла его на меж-

дународный праздник шоколада в Санкт-Петербург и на выставку на ВДНХ. «Каждому приходилось объяснять, что цену мы взяли не с потолка, что сырье у нас уникальное и дорогое, что мы работаем по технологиям XIX века и вручную обрабатываем бобы по трое суток», — вспоминает Маша.

Всего, по оценкам Майской, они с мужем вложили в бизнес около 2,5 млн руб.

Компания прошла процедуру сертификации и начала отправлять свои плитки на дегустацию в интернет-магазины и офлайн-точки по всей стране. Ход сработал: шесть магазинов здорового питания взяли шоколад сразу, постепенно заказы начали приходить из Москвы, Петербурга, Воронежа и других городов.

В июне 2016 года предпринимательница открыла собственный фирменный магазин в центре Тамбова.

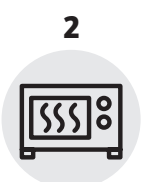
По словам Маши Майской, в операционный ноль ее производство вышло полгода назад, первую прибыль она ожидает зимой нынешнего года. «Мы наработали базу клиентов, заявили о себе — вот-вот ждем мощной отдачи», — надеется она.

В похожем положении и другие игроки этого рынка — все опрошенные РБК производители reinvestируют почти всю операционную прибыль в развитие бизнеса. По мнению генерального директора Kudvic Александра Семенова, 2016 год — переломный. Именно сейчас станет понятно, отобьются ли инвестиции — достаточно ли покупателей, готовых платить по 500 руб. за плитку шоколада. ▣

Как делают крафтовый шоколад



1 Какао-бобы перебирают вручную, чтобы отсеять брак и камешки



2 Обжаривают в конвекционной печи при температуре 110–130 градусов



3 Дробят какао-бобы в дробилке-сепараторе, какао-велла (шелуха) отсоединяется потоком воздуха. На выходе получается какао-крупка



4 Крупка перемалывается вместе с тростниковым сахаром в меланжере. Процесс длится не менее 48 часов



5 Шоколадная масса темперируется (закаляется) в темперирующей машине, благодаря чему шоколад после отливки становится глянцевым, ломается с хрустом и тает во рту, а не в руках



6 Масса разливается в формы и охлаждается



7 Плитки вручную упаковываются в фольгу и бумагу и отправляются на полки магазинов

Где оформить кредитную карту в 18 лет

Долг смолоду

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Большинство банков оформляют кредитные карты только с 21 года. Но есть и такие, которые выдают эти карты с 18 лет. Какие условия они предлагают?

Кредитные карты — самый популярный продукт у молодой аудитории, говорит вице-президент Почта Банка Павел Тулубьев. По его словам, 22% от всех выданных кредитных карт оформили именно люди до 25 лет. При этом банки часто ограничивают минимальный возраст, необходимый для оформления кредита, 21 годом. Такое ограничение установлено у восьми из 30 крупнейших банков по размеру кредитного портфеля.

С одной стороны, кредитные карты дисциплинируют, так как нужно привыкать выплачивать все в льготный период, а с другой — может возникнуть искушение увеличить лимит или одной картой погасить задолженность по другой, считает эксперт

Эти ограничения в большинстве своем связаны с тем, что до 21 года у людей обычно нет стабильных доходов, поясняет главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. На деле возраст, с которого банк в реальности может выдать кредитную карту, может быть и выше. Банки перестали выдавать кредитные карты молодым людям еще в начале 2015 года, когда старались убрать из линейки самые рискованные предложения, говорит директор департамента мониторинга банковских продуктов маркетингового агентства MARCS Наталья Абрамова.

Сбербанк, по данным «Ведомостей», с апреля перестал выдавать кредитные карты людям моложе 25 лет, хотя на своем сайте предлагает карту «Молодежная», которую могут оформить даже студенты без постоянного места работы после 21 года.

Полностью вернуться к молодой аудитории банки пока не готовы, отмечает Абрамова. «Банки научились зарабатывать на дебетовых продуктах, и их сейчас появляется больше, чем кредитных», — поясняет Абрамова. А независимый финансовый советник, доцент Финансового университета Саида Сулейманова считает, что ограничение предложения в случае с кредитными картами даже хорошо, поскольку это удержит молодых людей от необдуманных трат.

Впрочем, в некоторых кредитных организациях можно

оформить кредитную карту и с 18 лет. Так, в Тинькофф Банке и Альфа-банке с 18 лет можно получить любую кредитку, а в банке «Восточный» с 18 лет доступны только две карты — «Просто» и «Молодежная». По некоторым картам предусмотрены скидки и программы лояльности.

ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ БАНКИ

Кредитную карту с 18 лет можно оформить в семи из 30 крупнейших по объему кредитного портфеля банков. Четыре из них — Тинькофф Банк, Альфа-банк, МКБ и Почта Банк — дают возможность выбрать любую карту из их предложений. Причем в Почта Банке кредитки с 18 лет доступны только девушкам, а мужчинам — с 21. Это минимизирует риски невозврата кредитов, так как девушки ведут себя более дисциплинированно при погашении долга, чем молодые люди того же возраста, поясняет Тулубьев из Почта Банка.

Почти по всем картам эти банки предлагают программы лояльности — скидки у партнеров, кешбэк или накопленные бонусных миль — карты с мильями есть у Тинькофф Банка и Альфа-банка. Кроме того, в тех же банках можно оформить кобрендовые карты, которые дают бонусы при оплате в определенных магазинах, например в «М.Видео» или на eVau. Ставки по таким картам сопоставимы со ставками обычных карт тех же банков: например, минимальная ставка по карте «Тинькофф Платинум» составляет 24,9% годовых, а по карте «eVau» — 23,9% годовых.

Карты «Близнецы» Альфа-банка и «Единая карта» МКБ могут использоваться еще и как дебетовые, при этом МКБ начисляет до 7% годовых на остаток собственных средств. Льготный период в этих банках составляет от 55 до 120 дней. Особняком стоит карта «Почтовый экспресс»: проценты по ней не начисляются в течение 24 месяцев. Но при этом с третьего месяца использования кредитных средств банку придется платить от 300 до 600 руб. в месяц комиссионных в зависимости от лимита по карте. Карта устроена так, что минимальный ежемесячный платеж состав-

Банки, которые дают кредитные карты с 18 лет

Место по размеру кредитного портфеля	Банк	Карта	Минимальная ставка, %	Льготный период, дней	Максимальный лимит, тыс. руб.	Плата за выпуск, руб.	Стоимость обслуживания в год, руб.	Платежная система
3	Тинькофф Банк	«Тинькофф Платинум»	24,9	55	300	бесплатно	590	MasterCard
		ALL Airlines	23,9	55	700	бесплатно	1890	MasterCard
		Google Play	23,9	55	700	бесплатно	990	MasterCard
		AliExpress	23,9	55	700	бесплатно	990	MasterCard
		eBay	23,9	55	700	бесплатно	990	MasterCard
		OneTwoTrip	23,9	55	700	бесплатно	1890	MasterCard
		«Канобу»	23,9	55	700	бесплатно	990	MasterCard
		«Рандеву»	23,9	55	700	бесплатно	990	MasterCard
		Lamoda	23,9	55	700	бесплатно	990	MasterCard
		«Малина»	23,9	55	700	бесплатно	990	MasterCard
5	Альфа-банк	Кредитная карта без затрат	23,99	60	300	бесплатно	990*	MasterCard
		Cash Back	25,99	60	300	бесплатно	3990	MasterCard
		Alfa-Miles	25,99	60	150	бесплатно	599	Visa
		РЖД	25,99	60	150	бесплатно	790	MasterCard
		«Близнецы»	26,99	100	300	бесплатно	2490	Visa
		Cosmopolitan	25,99	60	150	бесплатно	990	Visa
		«Мужская карта»	25,99	60	150	бесплатно	990	Visa
		«Аэрофлот»	25,99	60	150	бесплатно	690	MasterCard
		«100 дней без %»	26,99	100	150	бесплатно	990	Visa, MasterCard
		Anywayanyday	25,99	60	150	бесплатно	990	Visa
7	Банк «Восточный»	«Просто»	10	5 лет	50	бесплатно	30 руб. в день**	Visa
		«Молодежная»	29,9	56	300	бесплатно	бесплатно	Visa
11	Кредит Европа Банк	Ikea Family	29,9	50	250	бесплатно	300	Локальная карта
24	Почта Банк	«Элемент 120»	27,9	120	500	900	900*	Visa
		«Почтовый экспресс»	14	24 мес.	15	300-600	300-600 в мес.***	Visa
25	МДМ Банк	uBank	34	52	300	бесплатно	бесплатно	MasterCard
29	МКБ	«Единая карта»	24	55	300	850	850*	Visa, MasterCard

* Во второй год, первый — бесплатно.

** При наличии задолженности, иначе — бесплатно.

*** При наличии задолженности плюс 300-600 руб. в год

Источник: данные Frank RG, сайты и call-центры банков

ляет 10% от задолженности. То есть, если расплачиваться без просрочек, то рассчитаться можно за десять месяцев, говорит вице-президент, директор по развитию розничного бизнеса Почта Банка Григорий Бабаджанян.

В остальных кредитных организациях — банке «Восточный», Кредит Европа Банке и МДМ Банке — для клиентов от 18 лет есть отдельные предложения. Так, в МДМ Банке можно бесплатно оформить премиальную карту uBank с кредитным лимитом до 300 тыс. руб. и ставкой 34% годовых.

Кредит Европа Банк предлагает карту Ikea Family — ей можно расплачиваться только в магазинах ИКЕА, а также покупать там товары в рассрочку. Кредитный лимит по этой карте — 250 тыс. руб., а ставка по

окончании льготного периода (50 дней) — 29,9% годовых. Стоимость карты будет 300 руб. в год.

В банке «Восточный» можно оформить «Молодежную» карту (Visa Classic оформляется и обслуживается бесплатно) и карту «Просто». Льготный период, в течение которого по ней не начисляются проценты — пять лет. Но при использовании заемных средств комиссия за обслуживание составляет 30 руб. в день, или почти 11 тыс. руб. в год.

КАК ВЫБРАТЬ КАРТУ

Сулейманова считает, что молодым людям лучше вообще не заводить кредитную карту или делать это, обладая минимальными познаниями в финансах. «С одной стороны, кредитные карты дисциплинируют, так как нужно привыкать выплачивать

все в льготный период, а с другой — может возникнуть искушение увеличить лимит или одной картой погасить задолженность по другой», — рассказывает она. По мнению Сулеймановой, сначала нужно выработать привычку копить деньги, используя только дебетовые карты.

Кредитные карты стоит использовать только рациональным и дисциплинированным молодым людям, соглашается Абрамова. Кроме того, карты лучше всего оформлять с кешбэком или бонусными программами, но не увлекаться и не совершать ненужные покупки, чтобы накопить мили или бонусы, предупреждает Абрамова. Она также советует при выборе кредитной карты сравнивать не только процент и стоимость обслуживания, но и особые условия по льготному периоду. ▣