

По примеру лидера: после резкого снижения ставок Сбербанком за ним начали следовать остальные

В ожидании ЦБ: как изменится доходность по депозитам в случае изменения ключевой ставки

От 7 до 13% и обратно: как менялись средние ставки по вкладам в последние два года

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Василий Рогачев,
Франчайзи Il Patio

«Сколько приносит итальянский ресторан»
СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 28 апреля 2016 Четверг No 76 (2332) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 28.04.2016)

\$1= **Р65,16**
€1= **Р73,80**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
27.04.2016, 20.00 МСК) **\$46,72 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
27.04.2016) **927,09 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 15.04.2016) **\$386,2 МЛРД**

ЗЕМЕЛЬНЫЙ ФОНД Сын главы «Ак Барса» получил в аренду четверть виноградников полуострова

Новые крымские татары

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Компании «Жемчужина» и «Наш Крым», учрежденные в Казани Артуром Егоровым и его партнерами, арендовали около 8,4 тыс. га старых виноградников на полуострове Крым.

ВИНО ИЗ БАХЧИСАРАЯ

Правительство Крыма нашло инвесторов, которые будут реализовывать крупный сельхозпроект на западе полуострова, сообщается на официальном сайте Инвестиционного портала республики Крым. Как следует из материалов сайта, правительство Крыма передало двум компаниям — ООО «Жемчужина» и ООО «Наш Крым» — 8,4 тыс. виноградников.

«Жемчужина» подписала соглашение по аренде 3,4 тыс. га в сентябре 2015 года, договор действует до 2064-го. Эти земли принадлежат ГУП «Магарач» и находятся в Бахчисарайском районе Крыма, считающимся одним из лучших для выращивания винограда на полуострове. Сумма заявленных инвестиций в проект составила 1,075 млрд руб.

«Наш Крым» заключил инвестиционный контракт на пять месяцев позже — в феврале 2016-го. Компания получила в аренду на те же 49 лет 5,02 тыс. га и имущественный комплекс государственного агрокомбината «Виноградный» в поселке Кольчугино, то есть в 20 километрах от земель «Магарача». Сумма заявленных инвестиций — 1,029 млрд руб.

По данным Союза виноградарей и виноделов России, общая площадь крымских виноградников сейчас не превышает 35 тыс. га. Агрохозяйство с 8,5 тыс. га — при условии, что там будут высажены виноградники — окажется примерно вдвое больше знаменитой «Масандрры», подведомственной Администрации президента России.

По мнению главы Союза виноградарей и виноделов Севастополя Павла Швеца, большинство старых виноградников крымских предприятий находятся в плачевном состоянии — требуется раскорчевка и закладка новых. Инвестиции



Президент Татарстана Рустам Минниханов (слева), по собственным словам, не просто «деньги раздает», а помогает «братьям» — крымским татарам (на фото с председателем Совета министров Крыма Сергеем Аксеновым)

в закладку 1 га новых виноградников Швец оценил в 1,2 млн руб., то есть, если «Жемчужина» и «Наш Крым» решат высадить виноград на всей арендованной площади, им потребуется более 10 млрд руб.

Владелец компании «Легенда Крыма», вице-президент Союза виноградарей и виноделов России Михаил Штырлин рассказал РБК, что «Магарач» и «Виноградное» последние два года активно зазывали инвесторов из Татастана. «Там не больше 1,5-2 тыс. га плодоносящих виноградников, но они старые и неухоженные, а винодельню в селе Вилино [часть хозяйства «Магарача»] проще снести и построить заново. Все это потребует колоссальных инвестиций и труда. Там можно высадить виноград минимум на 5 тыс. га, но на это уйдет конечно много времени», — отмечает он. Возврат инвестиций возможен не раньше,

чем через пять лет, добавил глава союза Леонид Попович.

ИНВЕСТОРЫ ИЗ КАЗАНИ

И «Жемчужина», и «Наш Крым» были зарегистрированы в конце мая 2014 года в Казани. Учредителями «Жемчужины» выступили Артур Егоров и Неля Попова, «Наш Крым» зарегистрировали тот же Егоров и Адриан Трофим.

Артур Егоров, по данным республиканских СМИ, является сыном Ивана Егорова, гендиректора одного из крупнейших холдингов республики — «Ак Барса». Егоров-младший, по данным СПАРК, занимает должность гендиректора Зеленодольского молокоперерабатывающего комбината, входящего в «Ак Барс».

На сайте «Ак Барс» говорится, что она управляет группой про-

мышленных, строительных, пищевых, транспортных и торговых предприятий в Республике Татарстан. Холдинг контролируется правительством Татарстана: по данным СПАРК и годового отчета «Ак Барс» принадлежат республиканскому Минимущество.

Сейчас структура собственников «Жемчужины» и «Нашего Крыма» изменилась, а сами компании были перерегистрированы в Крыму. Теперь владельцами 50% «Жемчужины» являются Егоров и Камилла Буздуган (через ООО «Гермес»), еще по 25% принадлежит главному специалисту департамента экономической и собственной безопасности «Ак Барса» Ленару Абдуллину и другому партнеру Егорова Иону Малаю.

Окончание на с. 16

ГОСЗАКАЗ

Строитель на госзаказе

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Как выяснил РБК, компании, связанные с группой «Ташир» Самвела Карапетяна, в 2015 году получили госзаказы стоимостью более 52 млрд руб. Как им удается выигрывать контракты Управделами президента, ФСО и «Газпрома»?

Московский офис «Ташира» расположен в принадлежащем Карапетяну бизнес-центре «Непман-клуб» в Подколокольном переулке. На первом этаже «Непмана» — ресторан и караоке Forbest: первые шесть букв похожи на логотип журнала Forbes, за букву t отвечает крохотная загогулина. Судя по этой вывеске, свой успех Карапетян предчувствовал: заведение было открыто в 2008-м — за два года до того, как Forbes включил бизнесмена в список богатейших россиян.

С корреспондентами РБК миллиардер встречается в огромном кабинете «Непман-клуба»: на светлых стенах — ереванские пейзажи, из окна — вид на центр Москвы. «Ташир» считается одним из крупнейших игроков на рынке коммерческой недвижимости, но, как обнаружил РБК, последние два года существенную часть дохода Карапетяну приносит работа на государство, в том числе на столичные власти.

По подсчетам РБК, с 2014 года связанные с «Таширом» структуры получили заказы от госкомпаний и ведомств примерно на 116,2 млрд руб., из них около 52,9 млрд руб. — в 2015-м (см. справку на стр. 12).

С таким портфелем Карапетян вполне мог бы оказаться на девятой строчке другого рейтинга Forbes — «Короли госзаказа — 2016».

Продолжение на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0825

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

РАКЕТЫ НЕ ЛЕЯТ

За последние пять лет при запуске космических аппаратов российскими ракетами-носителями произошло около десятка ЧП. Вот только некоторые из них.

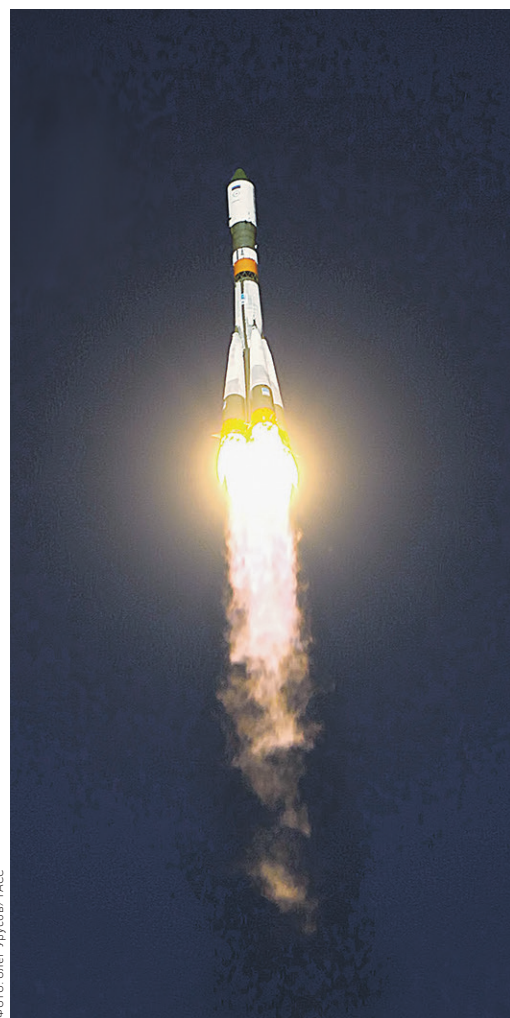


ФОТО: Михаил Метцель/ТАСС



← 24 августа 2011 года с Байконура стартовала ракета «Союз-У» с грузовым транспортным кораблем «Прогресс М-12». Корабль должен был доставить на Международную космическую станцию более 2 т грузов. Однако при запуске ракеты-носителя произошло нарушение работы двигателя, в результате чего корабль «Прогресс М-12М» упал в Горном Алтае. Жертв и разрушений не было. На фото: запуск ракеты-носителя «Союз-У».

↑ На 27 апреля 2016 года был запланирован запуск первой ракеты-носителя «Союз-2.1а» с космодрома Восточный. Однако за две минуты до старта автоматика дала отбой пуска ракеты. «Техника — очень серьезная штука, даже утюг иногда ломается, а уж если говорить про ракету, она гораздо более сложный механизм», — заявил в эфире «Коммерсант FM» официальный представитель «Роскосмоса» Игорь Буренков. На фото: «Союз-2.1а» на стартовой площадке.

Почему отложили запуск с космодрома Восточный

Первый не пошел

СЕРГЕЙ ТИТОВ, МАРИЯ
БОНДАРЕНКО, МАРИЯ ЛЕЙВА

В среду утром был запланирован запуск первой ракеты с космодрома Восточный. Однако торжественного старта не получилось: автоматика дала отбой пуска ракеты за две минуты до старта.

В среду в 5:01 мск был запланирован запуск первой ракеты с космодрома Восточный (11:01 по Благовещенску). На космодроме присутствовал президент Владимир Путин. Однако автоматика дала отбой пуска ракеты за две минуты до старта, сообщил «Роскосмос», отметив, что резервная дата пуска, 28 апреля, сохраняется.

ШАМПАНСКОЕ
НЕ ПОНАДОБИЛОСЬ

Смотровые площадки недалеко от Восточного начали заполняться за три часа до старта. Рабочие собирались в группы и искали лучший вид на ракету. Трое сотрудников «Роскосмоса» и двое их коллег из космической промышленности заверяли корреспондента РБК, что все оборудование исправно, многократно проверено и нет оснований ожидать сбоев.

При въезде на космодром обращает внимание на железнодорожную насыпь из щебня. Это специально проведенная ветка от Транссиба, которая проходит через весь Восточный. По ней ракету привозят на космодром. Сначала в огромные монтажные корпуса, а потом на стартовый стол.

«Такого космодрома в мире больше нет! Весь технический комплекс под одной крышей!» —

«Россия остается лидером по количеству пусков — это хорошо, но то, что мы сталкиваемся с большим количеством сбоев — это плохо, и должна быть своевременная реакция»

говорил за несколько минут до старта Леонид Макриденко, гендиректор Научно-производственного предприятия «Всероссийский научно-исследовательский институт электромеханики с заводом им. Иосифьяна». По его словам, в 2017 году на Восточном запланировано четыре пуска, в 2018 году — семь. Он рассказал, что пусковые услуги стоят более 1 млрд руб. и при полной

загрузке мощность Восточного составит около 20 пусков, а выручка — около 30 млрд руб. в год.

Старт был намечен на 11:01 по местному времени. Высокопоставленных гостей заранее пригласили на специально оборудованную по такому поводу крышу смотрового пункта и предложили шампанского. Громкоговоритель сообщил о получасовой готовности.

фразу, как из громкоговорителя раздалось: «Привести стартовый комплекс в исходное состояние». Запуск прервали на последней минуте перед стартом.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР
ИСКЛЮЧЕН

Первые минуты никто не понимал, что произошло и почему. «Может быть, дренажный клапан потек», — рассуждал сотрудник «Роскосмоса» через несколько минут после случившегося. Он напомнил, что перед отменой запуска прозвучала команда: «Ключ на дренаж», которая означает закрытие дренажных клапанов.

«За две с половиной минуты до контакта подъема произошел автоматический отбой цикла граммы. После команды «наддув» произошла автоматическая остановка пуска в связи со сбоем работы автоматизированной системы управления», — сообщил глава «Роскосмоса» Игорь Комаров.

Позже он сообщил, что причина отмены пуска локализована, ведутся работы по устранению проблемы. «Удалось достаточно четко локализовать проблемное место, где могло все произойти, и сейчас уже ведутся работы по отработке и использованию запасного ком-



ФОТО: РИА Новости



ФОТО: sea-launch.com

↑ 2 июля 2013 года на первой минуте старта упала и взорвалась стартовавшая с космодрома Байконур ракета-носитель «Протон-М» с разгонным блоком ДМ-03 и тремя российскими навигационными космическими аппаратами «Глонасс-М». Ущерб был оценен в 4,4 млрд руб. На фото: падение ракеты-носителя «Протон-М».

← 1 февраля 2013 года с плавучей стартовой платформы «Одиссей» была запущена ракета-носитель «Зенит-3SL» со спутником связи Intelsat-27. Через 40 секунд после старта произошел сбой программы полета, а уже через 100 секунд после старта стало известно, что ракета пошла по неправильной траектории и упала в акваторию Тихого океана. Никто не пострадал. На фото: запуск ракеты-носителя «Зенит-3SL».

плекта и выяснению более точных причин», — сказал Комаров.

«К работе мобильной башни или стартовой системы это не имеет отношения», — отметил первый замглавы «Роскосмоса» Андрей Иванов. Он также исключил человеческий фактор и инфраструктуру космодрома из возможных причин отмены пуска.

Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков сообщил, что Путин принял решение задержаться на космодроме до момента, когда будет прояснена перспектива осуществления запуска через сутки.

СБОЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ

Позднее 27 апреля агентство ТАСС со ссылкой на источник в ракетно-космической отрасли сообщило, что расшифровка телеметрии свидетельствует о том, что автоматика перед стартом выявила сбой в одном из приборов системы управления, отвечающей за включение и выключение двигателей, отделение ступеней, направление полета.

По словам собеседника агентства, «специалисты разбирались в телеметрии, чтобы определить конкретный узел, чтобы его «прозвонить» и понять, ложное ли было срабатывание или на самом деле какое-то устройство вышло из строя».

Вечером в среду «Интерфакс» со ссылкой на источник на космодроме сообщил, что специалисты заменили неисправное оборудование в системе управления ракеты-носителя. «Неисправный блок в наземной системе управле-

ния заменен», — приводит агентство слова своего собеседника.

Как сообщал «Роскосмос», решение о возможности проведения пуска в резервную дату (28 апреля) должно было быть принято позднее в среду, в 23:30 мск.

ЧТО СКАЗАЛ ПРЕЗИДЕНТ

Владимир Путин, комментируя сбой пуска, призвал к своевременной реакции на подобные ситуации. По словам президента, сбой связан не с состоянием космодрома, а с самим ракетным комплексом. Заявление президента прозвучало на заседании госкомиссии, которая рассматривает причины переноса ракеты-носителя «Союз-2.1а».

При этом глава государства обратил внимание на «большое количество сбоев», которые имеют место в ракетной отрасли. «Россия остается лидером по количеству пусков — это хорошо, но то, что мы сталкиваемся с большим количеством сбоев — это плохо, и должна быть своевременная реакция», — приводит слова Путина ТАСС.

Он отметил, что при освоении новой техники возможны сбои и «это естественно». «Но нужно поддерживать людей, которые с ними сталкиваются», — сказал он, пообещав, что «такая поддержка будет».

«Если это [сбой] связано с разгильдяйством, с недостаточным контролем над важными процессами, я хочу понять, посмотреть, как идет разбор полетов в таких случаях», — заявил Путин, подчеркнув необходимость «делать выводы». ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАШЕНКО, старший научный сотрудник Института Брукинга (Вашингтон, США)

Нужен ли России космос

Запланированный триумф российской космонавтики — запуск первой ракеты с нового космодрома Восточный — был перенесен. Каковы перспективы РФ в космической отрасли?

В РАМКАХ ПОГРЕШНОСТИ

Иллюзий быть не должно: ни сегодня, ни в ближайшем будущем космическая отрасль не будет тем мотором, который сможет изменить траекторию российской экономики. Федеральная космическая программа, недавно утвержденная правительством, предусматривает расходы в сумме около 1,5 трлн руб. на ближайшие десять лет. Это примерно 150 млрд руб. в год, то есть чуть более \$2 млрд в год по текущему курсу рубля или чуть менее 0,2% российского ВВП прошлого года в рамках статистической погрешности.

Эффективность космических программ волнует не только Россию, но и США, и другие космические державы (сегодня больше

том. Но для этого нужно, чтобы «Роскосмос» открыл всем желающим свои технологические секреты и дал доступ к своим патентам, а вот с этим у государства российского дела обстоят очень и очень плохо: засекретить оно может что угодно и очень быстро, а вот рассекретить и поделиться...

КОММЕРЧЕСКИЙ КОСМОС

Вместе с этим прямо на наших глазах происходит своеобразная финансовая революция в космической отрасли — в помощь главному, а зачастую и единственному инвестору, государству, все в более широком масштабе приходят частные инвесторы. Кто-то из них, как создатель Tesla Илон Маск и основатель Amazon Джефф Безос, пошел разрушать монополии, создавая ракеты принципиально новой конструкции и ракетные двигатели. И дело не только в том, что им хочется заработать денег. Маск, например, визионер и считает необходимым для человече-

«То, что мы по традиции считаем космическим бизнесом — создание и запуск ракет, сегодня играет ту же роль, что интернет в развитии бизнеса. Он необходим, но ключевую роль играют далеко не операторы связи»

120 стран имеют свои спутники на орбите и почти полсотни стран участвуют в запуске и управлении ими). Но все хорошо понимают, что существенная часть космических программ связана с нуждами военных, а еще одна большая часть — с интересами фундаментальной науки. И если от науки в принципе можно ожидать экономической отдачи (в очень далеком будущем), то от военного космоса, как и от оборонных расходов в целом, пользы для российской экономики как от козла молока.

Американцы, которые во многих вопросах занимают весьма практические позиции, подсчитали, что в долгосрочной перспективе каждый доллар расходов на космические программы принес американской экономике \$8 прибыли. Но даже такие оценки не спасли NASA от секвестра бюджета: похоже, особого доверия к ним нет.

Даже если пару рублей на каждый вложенный в космос бюджетный рубль наша экономика будет зарабатывать, то это можно считать замечательным результа-

тирование Земли, и фотосъемка. Развитие услуг для потребителей открывает для бизнеса новые возможности, которые кто-то видит, а кто-то нет; которыми кто-то находит возможность воспользоваться уже сегодня, а кто-то сидит и ждет, когда появится то, что можно скопировать.

По сути дела, то, что мы по традиции считаем космическим бизнесом — создание и запуск ракет, сегодня играет ту же роль, что интернет в развитии бизнеса. Он необходим, но ключевую роль играют далеко не операторы связи. Сегмент запусков ракет, обслуживания космодромов определенно обречен на то, чтобы быть успешным и эффективным в современном мире — хотя бы потому, что туда идут частные деньги, которые ориентированы на зарабатывание прибыли. Но еще раз повторю: этот сегмент сегодня является маленьким, и его взрывного роста пока не ожидает никто.

ОСТАТКИ ПОТЕНЦИАЛА

Есть ли в космосе место для России? Думаю, что да. По большому счету этот рынок только начинает развиваться, и никаких ярко выраженных лидеров здесь пока нет. Хорошие мозги и неплохое инженерное образование, нацеленное на решение новых задач, сильно могут поспособствовать этому. Но так же, как и во многих других секторах, попытка обыграть всех, опираясь на свои силы и ставя во главу угла импортозамещение, обречена на неудачу. Успеха будут добиваться те, кто строит международные альянсы, кто понимает, что только международное научное и технологическое сотрудничество, а не поиск врагов и ловля шпионов могут привести к успеху.

55 лет назад полет Юрия Гагарина на долгие годы закрепил за Советским Союзом статус первой космической державы мира. Однако никому в мире еще не удалось удерживать лидерство, только гордясь своим славным прошлым. Сегодня Россия отстает не только от США и по количеству спутников (в 3,5 раза), и по сроку их службы (6,5 года против десяти лет), но уже и по обьему показателям от Китая, который сегодня, похоже, становится мировым лидером по количеству запусков своих спутников на орбиту.

Сможет ли Россия снова стать лидером в мировой «космической гонке»? Сомневаюсь. И с деньгами у российского государства дела обстоят неважно, и желанием возвращаться в мировое сообщество, для чего нужно пересмотреть свои внешнеполитические амбиции, особо никто не горит, и выделенные ресурсы тратятся неэффективно, уходя главным образом «на войну». Но почему-то я не готов пока ставить крест на российском космосе. Хочется верить, что страна Константина Циолковского и Сергея Королева еще не исчерпала своего потенциала.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Четыре версии убийства Андрея Гашта и его семьи

«Не делайте из нас Кущевку»

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

У убийства экс-главы полиции Сызрани Андрея Гошта и его семьи могло быть много мотивов, но самым опасным была борьба Гошта против врезок в нефтепроводы, рассказали его коллеги побывавшему в регионе корреспонденту РБК.

По циничности и жестокости убийство шести человек в деревне под Сызранью напоминает события в станице Кущевская, заявил представитель СКР Владимир Маркин. «Второй Кущевкой» называет произошедшее и депутат Госдумы Александр Хинштейн. Корреспондент РБК отправился в Самарскую область, чтобы выяснить, как погибла семья бывшего главы полиции Сызрани и действительно ли это убийство напоминает события в кубанской станице.

НОЧНОЕ НАПАДЕНИЕ

Нападение в Ивашевке, селе в 11 километрах от Сызрани, произошло в ночь на воскресенье, 24 апреля. В дом, где спали семь человек, — девочка и шестеро взрослых, в том числе бывший начальник полиции Сызрани Андрей Гошт, — бесшумно, не потревожив ни жильцов, ни соседей, вошли несколько человек. Они проникли в комнаты и забили находившихся там людей молотками и железными прутами. Удары, как говорится в материалах дела, с которыми удалось ознакомиться РБК, наносили в основном в область головы. Оказать сопротивление никто из находившихся в доме не успел: они даже не смогли выбраться из кроватей.

После этого нападавшие разбили камеры видеонаблюдения, забрали записи и, разместив мляж взрывного устройства, незамеченными покинули место преступления. Когда на следующий день следователи собрали местных жителей и попросили рассказать, не видели ли они кого-либо постороннего, никто ничего не смог вспомнить, рассказывают односельчане Гошта. Сколько точно убийц побывали в доме, неизвестно. В материалах дела указано, что их было не менее трех человек.

Около восьми часов утра домой вернулся брат Гошта Евгений, который работал в ночную смену водителем на Сызранском нефтеперерабатывающем заводе (входит в состав Самарской группы НПЗ, приобретенной НК «Роснефть» в мае 2007 года). Евгений вызвал полицию и «скорую», которая увезла в больницу его дочь, находившуюся в тяжелом состоянии. Позднее криминалисты идентифицировали тела погибших: помимо Гошта среди убитых были его супруга, родители, жена брата и племянница.



Депутат Александр Хинштейн характеризует Сызрань как «сложный в криминогенном плане район»

КТО РАССЛЕДУЕТ

К вечеру воскресенья Ивашевку наводнили правоохранительные органы: местная полиция и сотрудники областного управления Следственного комитета. Вскоре к ним на подмогу прибыли следователи из Главного следственного управления СКР, куда по распоряжению председателя ведомства Александра Бастрыкина было передано дело.

Андрей Гошт называл борьбу с незаконными врезками приоритетным направлением своей работы наряду с противодействием наркоторговле и телефонному мошенничеству

Сам Бастрыкин приехал в Ивашевку во вторник, 26 апреля, вместе с генералом-майором юстиции Зигмундом Ложисом, который сейчас руководит управлением криминалистики СКР. Ложис известен по расследованию дел о подрыве «Невского экспресса» в 2007 году и о теракте в Домодедово в 2011 году. Он также занимался делом главы Коми Вячеслава Гайзера.

Сопровождал Бастрыкина его заместитель Илья Лазутов: в ноябре 2010 года они вдвоем встречались с жителями станицы Кущевская Краснодарского края, где произошло массовое убийство, в котором позднее обвинили членов банды Сергея Цапка (см. врез).

В следственную группу, как говорится в сообщении СКР, поступившем в редакцию РБК, во-

шли более 25 человек, к работе также привлечены полиграфологи и психологи. Группа собрана из нескольких регионов: помимо самарских следователей в нее вошел, в частности, руководитель базирующегося в Нижнем Новгороде третьего следственного управления ГСУ СКР Денис Колесников.

Днем в среду, 27 апреля, сотрудники правоохранительных органов продолжали обыскивать поля и де-

однако про одну из этих версий рассказал заместитель начальника самарского управления МВД Андрей Коновалов. По его словам, речь идет о разбойном нападении, целью которого было завладеть имуществом покойных.

Эта версия пока вызывает больше вопросов, полагает источник РБК в правоохранительных органах: об исчезновении вещей из дома Гошта ничего не сообщалось; кроме того, непонятно, зачем нужно было хладнокровно забивать людей в их постелях, если можно было просто вынести из дома все ценное, пока все спят. Не сомневается в том, что «шли именно убивать», а не грабить, и Хинштейн.

Собеседник РБК в правоохранительных органах называет произошедшее местью со стороны криминалитета. Про месть говорит РБК и Хинштейн, однако, по его словам, пока неясно, была ли это личная месть или связанная с работой. «Андрей Гошт был довольно сложной личностью, конфликтовал с различными людьми и группами интересов, однако, насколько я знаю, угрозу ему не поступало», — отмечал депутат в разговоре с «Новой газетой».

НЕФТЕПРОМЫСЛЫ И ПОДПОЛЬНЫЕ НПЗ

Выпускник Омской высшей школы милиции, Гошт начинал карьеру участковым, а с июля 2013 года до сентября 2015 года возглавлял отдел полиции «Сызранское». Тогда же построил кирпичный дом в Ивашевке, который заметно выделяется на фоне обветшавших зданий соседей.

Полгода назад был переведен на должность заместителя начальника штаба ГУВД по Самарской области. Гошта попросили уйти с оперативной работы, в том числе и из-за большого количества жалоб на его деятельность, отмечает Хинштейн. Официальный представитель Самарского ГУВД Сергей Гольдштейн заявил РБК, что за время работы Гошта в Сызрани претензий со стороны руководства к нему не было.

Губернатор региона Николай Меркушин два года работы Гошта в Сызрани охарактеризовал как период активной борьбы с преступностью. «Он наткнулся на ожесточенное сопротивление. В определенной мере его перевели из-за того, что там ему оказывали организованное сопротивление те, чьи интересы он затронул», — уверен Меркушин.

Хинштейн характеризует Сызрань как «сложный в криминогенном плане район». По словам депутата, там немало незаконных нефтепромыслов, врезок в нефтепроводы и подпольных нефтеперерабатывающих заводов.

Сам Гошт называл борьбу с незаконными врезками приоритетным направлением своей работы наряду с противодействием наркоторговле и телефонному мошенничеству. «Занимаются этим организованные преступные группы, бороться с которыми — дело не одного дня», — говорил он осенью 2013 года.

Как следует из данных проекта «Атлас правосудия» Института проблем правоприменения, в суде Сызрани приговоры по статье «кража, совершенная из нефтепровода» (ч.3 ст. 158 УК РФ) занимают восьмое место по числу осужденных.

Врезки в последнее время находили, например, в нефтепроводах Бугуруслан — Сызрань и Куйбышев — Брянск, а предполагаемых

Что произошло в Кущевке

Массовое убийство в станице Кущевская Краснодарского края произошло в ноябре 2010 года. Тогда от рук членов банды Сергея Цапка погибли 12 человек — семья фермера Сервера Аметова и его гости. Как установили следователи, банда Цапка орудовала в Кущевской с 1998 по 2010 год. В общей сложности ее участники убили 19 человек. В 2013 году члены банды были приговорены к различным срокам — от 19 лет колонии до пожизненного заключения. Сам Цапков летом 2014 года скончался в изоляторе. Причиной смерти, по официальным данным, стала закупорка тромбом легочной артерии. Еще трое членов банды скончались с собой.

преступников ловили с участием бойцов ФСБ.

Именно незаконными врезками занимались несколько ОПГ, действовавших в Сызрани. Как следует из данных базы ГАС «Правосудие», по соответствующей статье были осуждены Виктор Маслов, Алексей Баннов и Михаил Соснин, а также Эльчин Бабаев, Сергей Никоноров и Александр Удельнов. Как говорится в приговорах, с которыми ознакомился РБК, они входили в две преступные группировки.

Собеседник РБК, близкий к областному управлению полиции, утверждает, что Гошт вел активную борьбу с подпольными нефтепромыслами и напоминает, что при бывшем главе сызранского отдела полиции были ликвидированы несколько небольших НПЗ. Источник РБК предполагает, что, хотя объемы бизнеса были невелики, но именно мезью со стороны контролировавших этот бизнес людей может объясняться убийство в Ивашевке.

НЕЗАКОННАЯ ТОРГОВЛЯ

Гошт активно боролся и с незаконной торговлей и устраивал рейды по торговым точкам. Собеседник РБК, близкий к правоохранительным органам, рассказывает, что эти проверки привели, например, к конфликту с владельцами павильонов на одном из участков федеральной трассы М5. По словам источни-

ка РБК, с этими владельцами могли быть связаны молодые люди, которые летом 2015 года напали на оперативников. Через некоторое время полиция Сызрани провела крупномасштабную операцию, в которой были задействованы бойцы подразделений ОМОН и СОБР, управления по борьбе с экономическими преступлениями и противодействию коррупции и управления по противодействию экстремизму.

Все рейды проводились по указанию Сергея Солодовникова, который был назначен на пост главы Самарского ГУВД в феврале 2015 года, объясняет РБК помощник уполномоченного по защите прав предпринимателей Нина Енщикова. По ее словам, Солодовников дал команду разобраться с незаконной торговлей, и Гошт «взял под козырек». Рейды были во многом показательными и проводились в основном в конце марта — начале апреля, говорит Енщикова. Все видео проверок, которые выложены в интернет (для съемок сюжетов полиция приглашала известных в регионе блогеров), действительно датированы весной прошлого года.

Итог этой борьбы, говорит Енщикова, незначителен: несколько небольших точек прекратили свою работу, но большинство остались на прежнем месте. «Поступило распоряжение наводить порядок — он и наводил порядок. Какие могут быть претензии к Гошту, если он был все-

го лишь исполнителем? Детей за такое точно не убивают, — уверена Енщикова. — Не надо делать из нас Кушечку: у нас нет срачивания бандитов и власти».

С ней соглашается председатель Самарского отделения профсоюза предпринимателей Владимир Симбиркин. В разговоре с РБК он под-

рит Дуцев. — Это просто какие-то садисты. Если бы он [Гошт] с кем-то поспорил, то разбирались бы с ним самим. При чем тут старики?!»

В официальной статистике МВД, которая публикуется каждый месяц, нет отдельных данных по Сызрани, а вся Самарская область на общем фоне не выделяется по показателям

прикрытием полиции и местных чиновников.

Собеседник РБК утверждает, что в 2015 году выросли обороты нелегального алкоголя. «Если в область идет водка из Казахстана, то она каким-то образом проходит все посты полиции и где-то реализуется», — отмечает источник РБК. Подпольные цехи по производству контрафакта ликвидировались, но в основном это было уже после перевода Гошта в штаб Самарского ГУВД.

Собеседник РБК в полиции, знавший Гошта по работе в Сызрани, также склоняется к версии, что у бывшего главы городской полиции мог быть конфликт с кем-либо из людей, связанных с незаконным оборотом алкоголя, однако детали этого конфликта ему неизвестны.

Главное, что вызывает удивление, говорит источник РБК, близкий к самарской полиции, — это время, когда был убит Гошт. Старый пост он покинул более полугодом назад, если это была месть за работу в Сызрани, то непонятно, почему преступники ждали так долго. С этим мнением соглашается источник РБК среди предпринимателей Сызрани. Он также напоминает, что не так давно погиб преемник Гошта на посту главы полиции Сызрани Сергей Гудилин. В феврале он разбился в аварии, по этому факту проводилась доследственная проверка, но дело возбуждено не было. ■

Источник РБК среди предпринимателей Сызрани говорит, что действительно криминализована только одна сфера — это торговля алкоголем. Это ранее признавал и губернатор Меркушин, а генерал Солодовников говорил, что подпольные заводы действуют под прикрытием полиции и местных чиновников

черкивает, что мелкие торговцы не способны на такое убийство. «Местные предприниматели утерлись и ушли, а здесь совершенно другой уровень», — считает Симбиркин.

ПОДПОЛЬНЫЙ АЛКОГОЛЬ

Сызрань сложно назвать криминальным регионом, спорят с Хинштейном его коллеги по «Единой России» депутаты Самарской Губернской думы Дмитрий Сивиркин и Владимир Дуцев. «Если бы это произошло в каком-нибудь городе Оренбургской области, то второй Кушечкой назвали бы его, — гово-

реступности. В 2015 году в регионе было зарегистрировано 49 364 преступления (на 2,7% меньше по сравнению с 2014 годом). Официальный представитель Самарского ГУВД Сергей Гольдштейн в разговоре с РБК отмечает, что криминальная обстановка в Сызрани не превышает допустимых значений.

Источник РБК среди предпринимателей Сызрани говорит, что действительно криминализована только одна сфера — это торговля алкоголем. Это ранее признавал и губернатор Меркушин, а генерал Солодовников говорил, что подпольные заводы действуют под



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ



ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ
ST. PETERSBURG
INTERNATIONAL
LEGAL
FORUM

Суд или арбитраж за рубежом: тактика эффективности

Как вести судебные споры за рубежом экономично и результативно. Секреты английских барристеров

Санкт-Петербург, Главный штаб, «Зал дискуссий», 20 мая 2016 г., 15.30–17.00



Эндрю Спинк
Великобритания

Барристер и Королевский адвокат; Вице-президент Ассоциации Барристеров в сфере коммерческого права; Заместитель Судьи Высокого суда Англии и Уэльса по гражданским делам



Дэвид Расселл
Австралия, ОАЭ

Барристер и Королевский адвокат; член Всемирного совета Общества юристов, практикующих в области доверительной собственности и недвижимости; Почетный член Налогового института Гонконга; член правления Международной группы налоговых консультантов



Майкл Боуз
Великобритания

Барристер и Королевский адвокат; Председатель Outer Temple Chambers; Заместитель Судьи Высокого суда Англии и Уэльса по гражданским делам; Заместитель Судьи Суда Короны по уголовным делам



Миранда Саворнани
Великобритания

Барристер; специалист в сферах защиты конкуренции, антимонопольного права, финансовых услуг и коммерческого права



Алексей Карпенко
Россия

Старший партнер Forward Legal; член Международной налоговой группы; ассоциированный член Outer Temple Chambers

ВЫБОРЫ В США Трамп и Клинтон в шаге от выдвижения в президенты

Победные штаты

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Победа Дональда Трампа на праймериз во вторник практически гарантированно сделала его кандидатом на президентских выборах от республиканцев. Интриги у демократов еще меньше — Хиллари Клинтон в шаге от выдвижения.

Бизнесмен Дональд Трамп с разгромным счетом победил во всех пяти штатах, где во вторник Республиканская партия США проводила праймериз. Он набрал от 54 (в Мэриленде) до 64% (в Род-Айленде) голосов республиканских избирателей. Таким образом, его соперники — сенатор от Техаса Тед Круз и губернатор Огайо Джон Кейсик — даже в совокупности нигде не смогли получить большинства голосов. Более того, почти во всех этих штатах действует правило «победитель получает все» — выигрыш Трампа во вторник принес ему голоса 105 делегатов июльского съезда партии, который определит кандидата в президенты. Его соперники получили на двоих только шесть делегатских голосов. Для победы в первом же туре голосования бизнесмену



На последних праймериз Дональд Трамп набрал больше голосов, чем другие республиканцы — сенатор от Техаса Тед Круз и губернатор Огайо Джон Кейсик — вместе взятые

надо собрать 1237 из 2472 голосов, по итогам вторника за него обязались проголосовать уже 949 делегатов. У Круза и Кейсика вместе 697 голосов.

АЛЬЯНС НЕ СРАБОТАЛ

Республиканский истеблишмент на протяжении последнего месяца рассчитывал положить конец по-

бедной серии Трампа, сформировав направленный против него союз Круза и Кейсика. Если стратегия на размывание республиканского электората сработает и ни один из

кандидатов не наберет простого большинства голосов, партийные боссы смогли бы добиться проведения так называемого договорного съезда, считали они.

В ходе такого по итогам первого тура голосования, когда все делегаты, как и положено, поддержали бы победителя гонки в собственном штате, но партийный кандидат в президенты не был бы определен. Тогда во втором и последующем турах делегаты от обязательств перед «своими» кандидатами освобождались бы и в дело бы вступало руководство республиканцев, которое могло бы предложить проголосовать за кандидата-аутсайдера или вообще за стороннего человека. Среди последних, например, назывались кандидат от республиканцев на выборах 2012 года Митт Ромни или нынешний спикер палаты представителей Пол Райан (сам он при этом наотрез отказывается от выдвижения).

ПОЧТИ КАНДИДАТ

Трамп, который уже серьезно подорвал стратегию республиканцев, разгромив соперников на праймериз в Нью-Йорке на минувшей неделе, назвал договоренность между Крузом и Кейсиком «обреченной». Разгром Трампом оппонентов в Новой Англии был тем оглушительнее, чем больше надежд республиканское руководство возлагало

ВЫБОРЫ Единороссов уличили в мобилизации админресурса

Бюджетные праймериз

МАРИЯ МАКУТИНА

Руководство единороссов требует повысить явку на праймериз. Задачу решают главы местных администраций с помощью директоров школ и больниц и организованного подвоза бюджетников. Оппоненты партии заговорили об админресурсе.

Руководители местных отделений «Единой России» получили от своего начальства указание обеспечить в день партийных праймериз (22 мая) явку не менее 10% от общего числа российских избирателей, рассказали РБК два собеседника, участвующих в организации предварительного голосования на местах.

РАЗНАРЯДКИ МУНИЦИПАЛИТЕТАМ

Как это обеспечивается в Подмосковье, стало ясно из письма, который экс-депутат Госдумы, бывший глава городского поселения Тучково, эсер Виктор Алкснис передал в

Центризбирком (письмо есть в распоряжении РБК). Алкснис говорит, что получил письмо от «земляка» и считает, что речь идет о грубом нарушении законодательства.

В нем руководитель исполкома отделения «Единой России» Рузского района Вячеслав Дьячков сообщает главам поселений, являющимся членами местного политсовета партии, что 25 апреля состоится форум отделения под названием «Включайся», посвященный мобилизационным мероприятиям в преддверии праймериз.

«Прошу обеспечить явку от Вашего поселения: секретари первичных отделений, депутаты, члены фракции ЕР, члены участковой счетной комиссии (на предварительное голосование), руководители бюджетных организаций: руководители образовательной сферы (школы, детские сады), руководители учреждений культуры и спорта, руководители учреждений здравоохранения, руководители управляющих компаний, старшие МКД [многоквартирных домов] (выборочно), старосты деревень (выбо-

рочно), руководители общественных организаций, руководители предприятий и организаций всех форм собственности (выборочно). Символика партии и Вашего поселения приветствуется», — говорится в письме за подписью Дьяčkова.

«Единая Россия» хочет видеть стройные ряды бюджетников, которых по списку будут приводить на избирательные участки»

Дьячков подтвердил РБК его подлинность. Он пояснил, что все главы городских и сельских поселений (в районе их семь) и люди, явку которых он просил обеспечить, являются членами «Единой России». «В нашем районе так сложилось, что очень большое количество членов «Единой России» работают руководителями бюджетных органов, муниципальных учреждений, ну что тут поделаешь», — сказал он РБК. По его словам, около 40% работников бюджетной сферы являются членами партии.

Член ЦИКа от «Справедливой России» Николай Левичев, который ознакомился с этим циркуляром, обращает внимание на то, что в письме не оговаривается, что речь идет о членах партии. Он также напомнил, что ранее в

Если главы поселений выполнили эти указания партии, то тогда это нарушение закона о муниципальной службе, который запрещает использовать свое должностное положение в интересах политических партий, а также публично выражать отношение к ней в качестве муниципального служащего, пояснил РБК сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц.

ПОВСЕМИСТНАЯ ПРАКТИКА

Собеседник РБК, близкий к руководству другого крупного региона, утверждает, что непосредственно на их территории соответствующее указание давал региональный исполком «Единой России» по согласованию с федеральным начальством. Местным отделениям, по его словам, было рекомендовано подготовить автобусы для того, чтобы организованно отвозить людей на избирательные участки. По его словам, это нужно потому, что в день праймериз будет открыто лишь 20% от общего числа участков (ранее

PHOTO.AP

на местных избирателей, одних из самых обеспеченных и космополитичных в стране, — им логично должна была претить антииммигрантская и популистская риторика бизнесмена, отмечает The New Yorker. К тому же против Трампа высказались нынешние республиканские губернаторы Массачусетса и Мэриленда Чарли Бейкер и Ларри Хоган. Партийных боссов подвело то, что они перепутали умеренность кандидатов, которые раньше выдвигались в этом регионе, с умеренностью рядового избирателя.

Может быть, Трамп слишком торопится, но, если через неделю он выиграет праймериз в Индиане, для получения большинства среди делегатов ему достаточно будет оставить за собой одну Калифорнию, где предварительное голосование состоится 7 июня. Средний индекс поддержки его кандидатуры, вычитываемый

осталось еще меньше, чем у республиканцев. Номинальный фаворит, экс-госсекретарь Хиллари Клинтон, в очередном раунде праймериз одержала победы над «демократическим социалистом», сенатором от Вермонта Берни Сандерсом, в четырех штатах из пяти, где проходило голосование. Несмотря на то что отрыв Клинтон от Сандерса по голосам обычных делегатов не столь велик (1632 против 1299), важную роль играет поддержка бывшей первой леди со стороны так называемых суперделегатов — представителей партийного истеблишмента. Суперделегаты почти в полном составе поддерживают Клинтон (519 из 712). Таким образом, если суммировать голоса делегатов и суперделегатов, у Клинтон уже 2151 голос при 2382, необходимых для выдвижения в президенты.

Может быть, Трамп слишком торопится, но, если через неделю он выиграет праймериз в Индиане, для получения большинства среди делегатов ему достаточно будет оставить за собой одну Калифорнию, где предварительное голосование состоится 7 июня

сайдом RealClearPolitics, в Индиане составляет порядка 40% против 33% у Круза и 19% у Кейсика. В Калифорнии Трамп может рассчитывать на 46% голосов республиканцев, его соперники — на 28 и 18% соответственно.

ЯВНЫЙ ЛИДЕР У ДЕМОКРАТОВ

В борьбе за номинацию в Демократической партии интриги

Как отмечает The New York Times, после вторичных праймериз Клинтон может вести себя как «де-факто победитель в борьбе за номинацию от демократов». Ближайшие недели, по словам ее советников, бывшая госсекретарь проведет, оттачивая свои выступления для избирательной кампании на всеобщих выборах, а также активизирует сбор донорских средств. ■

эту цифру называли в руководстве «Единой России»), соответственно, проживающим вблизи остальных участков избирателям придется слишком долго добираться до места голосования. Подготовить автобусы будет несложно, утверждает собеседник РБК, поскольку местными ячейками партии зачастую руководят главы районов. «В распоряжении районных и муниципальных начальников достаточно автобусов, чтобы отвезти всех, кого нужно», — говорит собеседник РБК.

Многочисленные факты подобных обращений партфункционеров «Единой России» к муниципальным властям, директорам школ, общественникам подтверждают тот факт, что праймериз являются исключительно инструментом по мобилизации партийного электората, считает руководитель подмосковного отделения «Справедливой России», вице-спикер Госдумы Александр Романович. «Единая Россия» хочет видеть стройные ряды бюджетников, которых по списку будут приводить на избирательные участки», — считает депутат.

Руководитель исполкома партии Максим Руднев сказал РБК, что никаких установок от партийного руководства по обеспечению явки населения на праймериз нет. «Мы в этом не заинтересованы. Даже когда проводим рабочие совещания по процедуре со всеми испол-

комами, то заостряем внимание на том, что такого не должно быть. Но находятся кадры, которые такими действиями только подставляют партию», — сказал он.

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЯВКА

Источник, близкий к Кремлю, подтверждает, что несколько недель назад на совещаниях с участием партийного руководства обсуждалось, что явка должна составить не менее 10% и регионы получили четкую задачу над этим работать. По его словам, многие партийцы после этого говорили, что не понимают, как обеспечить такую явку в регионах, где традиционно мало людей приходят на выборы и граждане в целом не интересуются праймериз. «В итоге по состоянию на нынешний момент указание смягчено. Скорее речь идет о пожелании такой явки там, где ее можно обеспечить. Где-то она будет ниже, где-то выше. В итоге получится примерно желаемая цифра», — говорит собеседник РБК.

Власти важно любой ценой показать, что праймериз — это массовое мероприятие, иначе оно обесценивается в глазах избирателей и превращается в провальное информационно-пропагандистское мероприятие, а не удачный старт выборов, говорит политолог Григорий Голосов. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МАРСЕЛЬ САЛИХОВ,
главный директор по экономическому направлению ИЭФ

Что будет с ценами на нефть

Нефтяные державы не смогли найти общий язык, но цены на нефть продолжили расти. Надолго ли?

нефтяной промышленности в Кувейте никак не повлияли на царящий на рынке оптимизм.

ОПТИМИЗМ НА ФОНЕ ВОЙНЫ

Провал переговоров в Дохе неделю назад сулил нерадостные перспективы для нефтяных цен. На протяжении последних месяцев именно переговорный процесс крупнейших производителей нефти создавал информационный фон, который способствовал повышению цен. Хотя само соглашение о заморозке добычи на уровнях января 2016 года не могло повлиять непосредственно на текущий баланс на мировом рынке нефти, оно могло стать свидетельством возможности сотрудничества стран-производителей, чтобы воздействовать на мировой рынок.

Однако Доха завершилась провалом. Итоги Дохи вновь показали, что нефтяные интересы участников чересчур противоречат друг другу. Саудовская Аравия, поддерживавшая ранее заморозку добычи, оказалась не готова присоединиться к соглашениям, которые создадут какие-либо выгоды для Ирана. Политика оказалась важнее экономики.

Абсолютное большинство аналитиков и экспертов предполагало, что провал в Дохе является сильным «медвежьим» сигналом для рынка. Действительно, при открытии торгов в понедельник, 18 апреля, нефтяные котировки снизились на 6–8% «на Дохе». Однако за следующие дни нефтяные цены более чем компенсировали этот провал: за прошлую неделю котировки Brent выросли на 5%, WTI — почти на 9%. Новости о завершении забастовки работников

ЧТО ПРОИСХОДИТ?

Почему провал в Дохе в отличие от декабрьской встречи ОПЕК привел к противоположному результату с точки зрения реакции нефтяных цен? Здесь возможны два варианта.

Первый вариант. Повышение цен на нефть в последние два месяца не было связано с риторикой о заморозке, а просто совпало с ней во времени. Есть несколько факторов, которые также способствовали росту цен. Панический настрой финансовых рынков, который царил в январе-феврале, изменился на противоположный — сверхоптимистичный. Этому способствовали меры по дальнейшему ослаблению денежно-кредитной политики в развитых странах (отрицательные ставки в еврозоне и Японии), а также начало очередного раунда стимулирующей политики в Китае. Скоординированные действия денежных властей смогли остановить панику. Поток экономической статистики последнего времени хотя и не дает оснований для большого оптимизма, указывает на то, что пугавшая всех рецессия в американской экономике в начале 2016 года не началась. В США сохраняется сильная динамика спроса на бензин при устойчивом снижении количества задействованных буровых установок (опережающий показатель будущей добычи). Это дает основания предполагать, что потребность американской экономики в импортной нефти будет увеличиваться и это позволит сократить профицит на мировом рынке.

Второй вариант. Фактор Дохи отразится на нефтяных ценах после того, как будут понятны стратегии Саудовской Аравии и Ирана на рынке нефти. Основной риск провала переговоров заключается в том, что на рынке начнется очередной раунд ценовой войны между основными производителями. Саудовская Аравия имеет возможности нарастить добычу с текущих уровней еще на 0,5–1 млн барр. в сутки. Королевство к июню планирует завершить расширение мощностей на месторождении и начать осуществлять поставки на спотовом рынке. Освободившийся от большей части наложенных на него санкций Иран продемонстрировал, что способен достаточно быстро восстанавливать «потерянную» добычу.

ЧТО ДАЛЬШЕ?

Ситуация весны 2016 года опасным образом напоминает прошлый год. В первом полугодии также произошел значительный рост нефтяных цен, которые к маю 2015 года превышали \$65 за баррель, и казалось, что худшее уже позади. Однако опасения по поводу устойчивости китайской экономики, триггером для которых стала девальвация юаня, привели к провалу цен в августе 2015-го, а потом в январе 2016 года. Добыча в США оказалась гораздо более устойчивой к низким ценам, чем это прогнозировали сами американские власти в лице управления по энергетической информации (EIA). ОПЕК снова показала неспособность повлиять на рынок и наращивала добычу. Результатом всего этого стали цены ниже \$30 за баррель — минимальные за последние 15 лет значения.

Прогнозировать нефтяные цены сложно, систематически точно — невозможно. Тем не менее, как представляется, пресловутое дно на рынке уже пройдено. Потребуется новое сочетание нескольких сильных негативных шоков, чтобы «вернуть» цены ниже \$30 за баррель, причем в условиях сезонного роста во втором-третьем кварталах это становится более сложным.

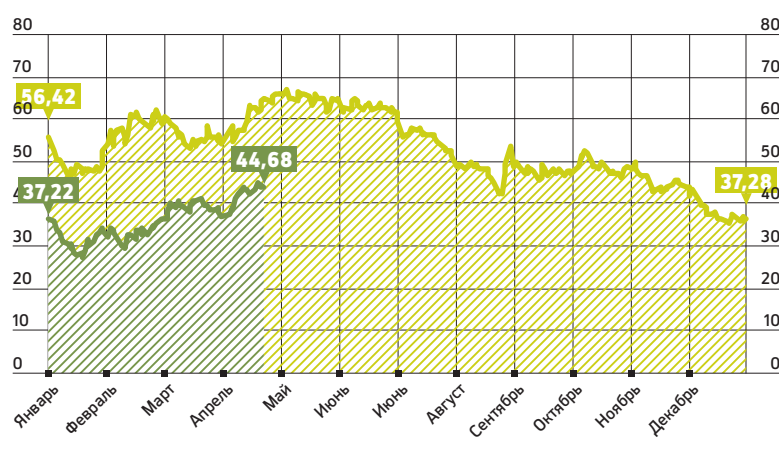
Однако фундаментальных факторов, которые обосновывали бы возможность дальнейшего существенного роста котировок, тоже не просматривается. Риски ценовой войны между основными производителями остаются высокими. Запасы нефти в хранилищах все еще увеличиваются, хотя и более медленными темпами. Способность центральных банков неопределенно долго противостоять структурным экономическим изменениям, таким как замедление экономики Китая, также вызывает вопросы.

Наиболее вероятным сценарием видится «плоский» рынок в ближайшие несколько месяцев. За это время проявятся, каковы стратегии Саудовской Аравии и Ирана на рынке физической нефти. Станет понятно, обоснованы ли ожидания сильного сокращения добычи в США. После того как рынок найдет ответы на эти вопросы, последует очередное сильное движение в одну из сторон.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Цена Brent в 2015 и 2016 годах

— 2015 год — 2016 год



Источник: Bloomberg

РЕФОРМА Власть готова ввести госмонополию на оценку недвижимости

Кадастр из первых рук

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АННА ДЕРЯБИНА

Правительственная комиссия одобрила государственную монополию на кадастровую оценку, из которой рассчитывается налог на имущество. Ранее против этой реформы резко возражал бизнес. Налог на недвижимость будет снижаться в случае резкого падения цен на рынке.

Власти готовы ввести государственную монополию на кадастровую оценку недвижимости, исходя из которой рассчитывается налог на имущество для компаний и граждан. В понедельник, 25 апреля, правительственная комиссия по законопроекту одобрила подготовленный Минэкономразвития проект закона (текст есть у РБК), по которому кадастровую оценку смогут проводить только государственные учреждения. Сейчас кадастровую стоимость недвижимости определяют независимые оценщики — коммерческие компании, которых отбирают региональные власти. Если правительство и Госдума одобряют законопроект, он может вступить в силу уже с 1 января 2017 года.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

Премьер-министр Дмитрий Медведев поручил передать кадастровую оценку недвижимости государственным оценщикам в 2015 году. Решение отказаться от услуг частных оценщиков было связано с переходом на исчисление налогов исходя из кадастровой стоимости: власти опасались массового недовольства ростом налога в предвыборный период, объясняли РБК несколько депутатов Госдумы.

Одобренный правительственной комиссией законопроект разрешает определять кадастровую



Количество налогоплательщиков, не согласных с кадастровой оценкой, только за 2015 год удвоилось

стоимость любой недвижимости только государственным оценщикам — сотрудникам созданных или существующих бюджетных учреждений (в декабре 2015 года на встрече с чиновниками Минэкономразвития депутаты комитета Госдумы по собственности предлагали передать функции госоценщиков существующим БТИ). Представитель Минэкономразвития сообщил РБК, что оценкой будут заниматься «государственные бюджетные учреждения, новые или существующие, как решит субъект», не уточнив деталей. Также законопроект предполагает введение федерального надзора за работой региональных государственных оценщиков. Контрольные функции будут у Росреестра.

Против монополии государственных оценщиков выступали деловые организации. «Учитывая, что доходы от земельного налога и

налога на имущество организаций поступают в региональные и местные бюджеты, передача кадастровой оценки на уровень регионов в подконтрольные региональным администрациям организации приведет к прямому конфликту интересов», — предупреждал в октябре глава РСПП Александр Шохин. Бюджетное учреждение для кадастровой оценки будет находиться в прямой зависимости от региональных властей, обращали внимание в своем отзыве на законопроект специалисты «Опоры России».

Но 14 апреля во время прямой линии президент Владимир Путин одобрил введение института государственных кадастровых оценщиков, поддержав правительственный вариант реформы. Частные компании «не несут никакой ответственности за результаты своей работы», объяснил Путин: из-за этого две одинаковые квартиры, к примеру, могут быть оценены совершенно по-разному. По мнению президента, ответственность за результаты оценки правильно возложить на государственные учреждения. Это позволит людям отстаивать свои интересы не только в судах, но и в административном порядке, считает он.

Траты всех регионов на государственную кадастровую оценку недвижимости могут достигать ориентировочно 3,5 млрд руб. — в среднем по 40 млн руб. за оценку земель и объектов капитального строительства в каждом из 85 регионов, подсчитал по просьбе РБК руководитель учебно-методического отдела Российского общества оценщиков Петр Сапожников. Кадастровая оценка проводится не реже одного раза в пять лет. Но по новой системе к расходам регионов на саму оцен-

ку прибавятся и траты на содержание «бюджетных» оценщиков, отмечает Сапожников. Сейчас собственное бюджетное учреждение, готовое проводить кадастровую оценку недвижимости, есть лишь в Санкт-Петербурге, в остальных регионах оценщиков придется создавать, говорит эксперт.

ВСЛЕД ЗА РЫНКОМ

Законопроект предполагает, что кадастровая оценка будет, как и сейчас, проводиться в плановом режиме — не реже одного раза в пять лет. Но при этом госоценщики будут обязаны внепланово пересматривать кадастровую стоимость в случае падения рыночных цен на недвижимость. Следить за ценами будет Росреестр, раз в квартал публикуя собственный индекс рынка недвижимости. При падении этого индекса на 30% и больше (к дате последней кадастровой оценки; в каждом регионе она проводится одновременно) оценщик обязан будет произвести перерасчет. Пересматривать кадастровую стоимость в связи с рыночной конъюнктурой можно будет только в сторону понижения, сказано в законопроекте.

В кризис 2008–2009 годов цены на жилье в Москве упали примерно на 10–12%, с начала 2014 года падение составило 10–15%, говорит руководитель компании «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калюжнова. «В регионах примерно та же динамика, но, учитывая, что экономическая ситуация ухудшается, цены вполне могут просесть на 30% в перспективе нескольких ближайших лет», — считает она. Планка в 30% для внеочередной переоценки недвижимости разумна, нынешнее снижение рынка недвижимости в среднем оценивается в 15%, говорит Сапожников.

ЕДИНАЯ МЕТОДИКА

В 2015 году региональные бюджеты получили от налога на имущество 927 млрд руб., по сравнению с 2011 годом поступления от этого налога увеличились на 56%, а его доля в доходах региональных бюджетов возросла с 11,4 до 15,3%. Это результат перехода на рыночный механизм исчисления имущественного налога, говорила в середине марта в Госдуме заместитель председателя Счетной палаты Вера Чистова. Но количество налогоплательщиков, не согласных с кадастровой оценкой, только за 2015 год удвоилось, а специальные комиссии по спорам о кадастровой оценке в 2014–2015 годах сократили налогооблагаемую базу регионов по налогу на имущество на 4 трлн руб., указывала Чистова. Комиссии по спорам о кадастровой оценке недвижимости удовлетворяют до 70% жалоб на оценки негосударственных оценщиков, писал в сентябре 2015 года спикеру Госдумы Сергею Нарышкину комитет Думы по собственности.

Законопроект Минэкономразвития не только передает право определять кадастровую стоимость недвижимости исключительно государственным оценщикам, но и предполагает введение единой методики такой оценки (сейчас такой нет). В законопроекте эта методика не описана, но в декабре она уже была одобрена Советом по оценочной деятельности, говорил ранее РБК собеседник в Минэкономразвития. Методические рекомендации о государственной кадастровой оценке могут быть окончательно утверждены после принятия соответствующего федерального закона, уточнила РБК представитель министерства.

Документ обещает сохранить возможность оспаривать кадастровую оценку в досудебном порядке. Сделать это, как и сейчас, можно будет через специальные комиссии по спорам. Ранее чиновники Минэкономразвития говорили, что собираются исключить эту возможность, сохранив лишь судебный порядок обжалования результатов государственной оценки недвижимости. Но новый вариант законопроекта предусматривает, что комиссии сохранятся, а в их работе будут участвовать независимые оценщики. К их услугам можно будет прибегнуть для оспаривания результатов работы государственных учреждений.

Тем не менее частные компании в сфере оценки недвижимости против реформы. «Любая монополия на рынке ставит под сомнение систему независимой оценки», — говорит заместитель гендиректора компании MR Group Андрей Кирсанов. Для потребителя лучше, если ему будет предоставлен выбор — проводить оценку у государственного оценщика или частного, считает он. ■

Чем важна кадастровая оценка

Новая система налогообложения недвижимости, исходя из ее кадастровой (близкой к рыночной) стоимости, поэтапно вводится в России с 2014 года. Раньше физлица платили налог от инвентаризационной стоимости материалов и строительных работ с поправкой на износ здания, а юрлица — от балансовой стоимости, которая сопоставима с инвентаризационной. К 2020 году переход на налогообложение, исходя из кадастровой стоимости недвижимости, должен быть завершён во всех регионах — и для компаний, и для граждан. Московское правительство в 2014 году начало

«тестировать» новые правила только на владельцах торговых и офисных центров площадью более 5 тыс. кв. м. В марте 2015 года РБК провел исследование, которое показало, что при переходе на новую систему исчисления налогов величина имущественного налога для 40% предпринимателей увеличилась в 2–6 раз, а для пятой части (21%) предпринимателей налог вырос в 6–10 раз (в выборке было 3,3 тыс. зданий, сооружений и помещений в Москве). В 2016 году в 28 российских регионах, включая Москву, налог по новой системе впервые должны будут заплатить физлица.

ОППОЗИЦИЯ Демократическая коалиция развалилась, не договорившись о праймериз

Навальный против Касьянова

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Соратники Алексея Навального и Владимира Милова покидают предвыборную коалицию с партией ПАРНАС Михаила Касьянова. Демократы разошлись в том, как надо проводить праймериз, и винят Касьянова в отказе финансировать выборы.

«НАВЕРНОЕ, ОН НЕ ОЧЕНЬ ХОРОШИЙ ЛИДЕР»

В среду вечером прошло заседание совета Демкоалиции, в который входят представители всех ее партий: ПАРНАС, незарегистрированной Партии прогресса Алексея Навального, «Демократического выбора» Владимира Милова, Партии 5 декабря, Либертарианской партии и движения «Солидарность». Как рассказали РБК два участника встречи, на ней были зафиксированы принципиальные разногласия по поводу тактики проведения праймериз и составления предвыборных списков, и по итогам мероприятия о фактическом выходе из предвыборной коалиции объявили соратники Навального и Милова.

Участники встречи указали на слабый интерес избирателей к праймериз Демкоалиции, финансовые и организационные проблемы при организации праймериз и поставили вопрос о целесообразности квоты Касьянова на первое место в предвыборном списке. Ранее вопрос о первом месте в списке поднял зампред ПАРНАС Илья Яшин. После показа фильма «Касьянов день» на НТВ, посвященного председа-

телю ПАРНАС Михаилу Касьянову и его отношениям с соратниками по коалиции, Яшин призвал Касьянова участвовать в праймериз наравне со всеми, чтобы «подтвердить право на лидерство и вывести коалицию из-под удара», но тот отказался.

Яшин в знак протеста отказался от участия в праймериз. За ним последовал юрист ФБК Иван Жданов, который сообщил, что участники Демкоалиции не смогут «переломить огромный антирейтинг лидера списка».

Партия 5 декабря предложила решить вопрос с первым местом в списке через референдум, рассказал РБК соучредитель партии Константин Янкаускас. «Мы предложили дать сторонникам Демкоалиции возможность проголосовать, считают ли они справедливым резервирование первого места в списке без проведения праймериз», — пояснил он. Это стимулировало бы интерес к самим праймериз и позволило бы решить острый вопрос максимально демократично, объяснил Янкаускас.

Безусловно, то, что сделали в отношении Касьянова (сняли на видео его личную жизнь) — это преступление, сказал РБК Навальный перед началом заседания в среду. «Однако это не отменяет того, что мы должны провести праймериз. Если лидер списка не уверен в том, что он может занять первое место на праймериз, наверное, он не очень хороший лидер списка», — добавил Навальный.

На совещании в среду четыре партии поддержали предложение Янкаускаса, однако ПАРНАС его ветировала. Глава избира-

тельной комиссии праймериз, зампреда ПАРНАС Константин Мерзликин объяснил РБК, что такая идея не может обсуждаться, так как «должны выполняться все базовые договоренности». «Список формируется по итогам праймериз, в общенациональном списке есть три позиции, которые должны быть заполнены приглашенными. Среди этих людей — Касьянов, который согласился на это приглашение. С другими работа ведется», — подчеркнул он.

«Если лидер списка не уверен в том, что он может занять первое место на праймериз, наверное, он не очень хороший лидер списка»

В свою очередь, собеседник РБК в Партии прогресса сообщил: соратники Навального считают, что договоренности были о резервации только одного, а не трех мест в верхней части списка.

Представители Партии Прогресса на той же встрече передали коллегам по коалиции письменное заявление, в котором предложили «действовать в интересах избирателей», «опираясь на две главные договоренности, достигнутые в ходе создания Демократической коалиции: предвыборные списки создаются только на базе партии ПАРНАС и формируются через процедуру открытых праймериз, весь предвыборный список коалиции формировать через праймериз без каких-либо исключений и привилегий».

Это предложение также было заблокировано партией ПАРНАС.

«КОАЛИЦИЯ ТАК НЕ РАБОТАЕТ»

Партнеры Касьянова по предвыборной коалиции обвиняют его и в срыве организации и финансирования праймериз: коллеги рассчитывали, что экс-премьер сможет собрать необходимые средства для рекламирования этой кампании. Бремя политического лидерства подразумевает большую ответственность за кампанию, как в финансовом плане, так и в организационном, сказал РБК Янкаускас.

«Все на это рассчитывали. Но этого не произошло — все расходы распределились поровну между всеми участниками Демкоалиции, включая гораздо более скромные нашу партию и Либертарианскую. Это выглядит странно», — объяснил он.

Спорили и вокруг распределения одномандатников в популярных округах. Все партии высказались за распределение их через праймериз, ПАРНАС заблокировала и эту идею, оставив за собой право распределять, кто от какого округа может выдвигаться.

Тогда председатель «Демвыбора» Владимир Милов покинул заседание, а Навальный сообщил, что при таких условиях Партия прогресса теряет интерес к участию в Демкоалиции.

Милов сказал РБК, что не видит для себя смысла продолжать участвовать в праймериз, так как

не видит перспектив у списка во главе с Касьяновым и не считает возможным объясняться с избирателями за его действия. «Не хочу тратить свои ресурсы на заведомо провальную кампанию, насколько бы это ни было для меня тяжело, — пояснил он. — Я очень разочарован тем, что Касьянов не счел возможным учитывать мнения других участников Демкоалиции, он принимал единоличные решения. Коалиция так не работает. Подход Касьянова не очень совместим с коалиционным форматом, а мы не набивались к нему солдатами, мы считали себя партнерами».

Демократическая коалиция на этих выборах развалилась, констатирует Милов. Что касается членов «Демвыбора» из регионов, партия оставит за ними свободу выбора, добавил ее лидер.

Демкоалиция продолжит существовать как политическое явление, так как объединяет внесистемную оппозицию, однако не будет формировать единый предвыборный список на этих выборах Госдумы, уточнил РБК Навальный по итогам встречи.

Мерзликин после встречи не отвечал на звонки РБК.

По всем опросам за ПАРНАС собирались голосовать 1% избирателей, что было связано, в том числе, с личностью Касьянова — соратники радикальной оппозиции не верили в успех партии во главе с Касьяновым, отмечает политолог Игорь Бунин. Теперь соратники Навального либо не пойдут на выборы, либо будут голосовать за «Яблоко» по принципу протестного голосования, считает он. ▣

БЮДЖЕТ Принятие бюджета могут отложить на месяц

Утром — выборы, вечером — деньги

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

В этом году из-за предстоящих парламентских выборов срок внесения законопроекта о федеральном бюджете в Госдуму могут перенести на месяц вперед.

Глава комитета Госдумы по бюджету и налогам Андрей Макаров предложил перенести на месяц срок внесения законопроекта о федеральном бюджете на 2017–2019 годы в Госдуму. Текст соответствующего законопроекта опубликован 26 апреля в базе Госдумы.

Макаров предлагает через изменения в Бюджетный кодекс установить, что в 2016 году проект закона о федеральном бюджете и бюджетах внебюджетных фондов вносится в Госдуму не позднее 1 ноября. Сейчас в Бюд-

жетном кодексе крайним сроком внесения законопроекта о бюджете является 1 октября.

Кроме того, Макаров предлагает перенести на 1 ноября срок внесения проекта основных направлений единой государственной денежно-кредитной политики, который готовит ЦБ. Сроки внесения законопроектов бюджетов регионов и муниципалитетов предлагается определить самостоятельно региональным и местным властям.

В пояснительной записке к законопроекту сказано, что такое предложение продиктовано выборами в Госдуму VII созыва (они пройдут 18 сентября, то есть за две недели до срока внесения проекта бюджета в Госдуму по существующим правилам). Там же говорится, что Госдума должна собраться в новом составе не позднее чем на тридцатый день после избрания.

Бюджет на следующие три года будет рассматривать Дума нового созыва, напомнил РБК Андрей Макаров. Он уверен, что Дума, как и в 2015 году, уложится в обычные сроки рассмотрения бюджета без ущерба качеству. Вся процедура, включая рассмотрение документа Госдумой и Советом Федерации завершится до 20 декабря, говорит Макаров.

В 2015 году Госдума приняла законопроект о бюджете 4 декабря, 9 декабря документ одобрил Совет Федерации, а президент России Владимир Путин подписал его 15 декабря. Таким образом, в прошлом году на всю работу с законопроектом после его внесения в Госдуму ушло два с половиной месяца. В случае если инициатива Макарова будет одобрена — уйдет чуть больше полутра.

Руководитель Экономической экспертной группы (ЭЭГ) Евсей

Как переносили бюджет

2016 год — не первый, когда приходится менять устоявшиеся правила работы над бюджетом. Закон, по которому составлялся бюджет-2016, также сдвигал сроки и устанавливал 25 октября в качестве крайнего срока внесения в Госдуму проекта федерального бюджета. Субъектам

РФ также была предоставлена отсрочка — вносить бюджеты можно было не до 1 ноября, как раньше, а до 15 ноября. Кроме того, в прошлом году из-за сложной экономической ситуации было решено перейти с трехлетнего бюджетного цикла на однолетний бюджет.

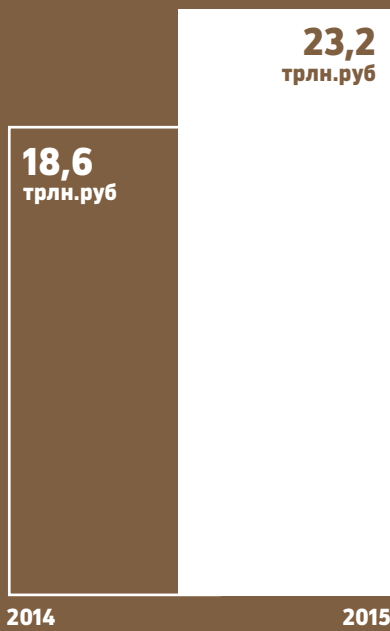
Гурвич говорит, что перенос на ноябрь оправдан: после избрания депутатам надо будет сначала сформировать думские комитеты, прежде чем обсуждать бюджет. Перенос бюджетного процесса на более поздний срок приведет к тому, что значительно сократится время на корректировку проекта бюджета, предупреждает Александра Суслина

из ЭЭГ. «С одной стороны, чем больше времени будет у Минфина на подготовку бюджета, тем лучше. С другой — перенос на 1 ноября означает, что останется мало времени на обсуждение каких-то спорных моментов, которые явно будут. Потому что годы предстоят сложные и бюджет будет очень спорный», — говорит Суслина. ▣

Вклады физлиц в цифрах

До **23,2**
трлн руб.

(на 25,2%) вырос объем средств населения в банках в 2015 году



На **18,7%**
вырос бы объем вкладов без валютной переоценки

В **155**
тыс. руб.

оценивается средний размер вклада по всей банковской системе без мелких и неактивных счетов

8,8
млрд руб.

в день в среднем составлял рост вкладов в январе—ноябре 2015 года, без валютной переоценки — 6,2 млрд руб.

91 из 100 крупнейших розничных банков по итогам 2015 года снизил ставки по вкладам. В восьми банках ставки повысились, в одном остались без изменений

Банки начинают снижать ставки по вкладам

Вслед за Сбербанком

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Вслед за Сбербанком доходность вкладов готовятся снизить и другие крупные банки. Четыре кредитные организации готовы сделать это в ближайшее время, остальные игроки ожидают решения ЦБ по ставке и действий конкурентов.

Вслед за Сбербанком, лидером рынка вкладов, снизить ставки в ближайшее время готовятся еще четыре кредитные организации, свидетельствуют результаты опроса 35 крупнейших кредитных организаций по объему портфеля депозитов физлиц на 1 апреля 2016 года (по оценке рейтингового агентства RAEX).

Своими планами по изменению процентной политики с РБК поделились 23 участника рынка. Половина из них (12 банков) заняли выжидательную позицию: банки не исключают, что будут корректировать доходность депозитов, если регулятор изменит ключевую ставку или продолжится снижение ставок у крупных конкурентов. В семи из опрошенных банков пока не намерены пересматривать проценты по вкладам, чтобы обеспечить приток клиентских средств на депозиты.

ГДЕ СНИЗЯТСЯ СТАВКИ

В понедельник, 25 апреля, Сбербанк сообщил, что снизил ставки на 0,5–1,05 п.п. в зависимости от срока и суммы вклада. По депозитам в валюте Сбербанк снизил ставки практически до нуля: минимальная ставка теперь составляет 0,01%. Сбербанк — это доминанта на российском банковском рынке, за которой с большой вероятностью последуют и другие игроки, сказал тогда аналитик агентства Fitch Александр Данилов.

Четыре банка сообщили РБК, что готовы снизить ставки по вкладам уже в апреле — начале мая. В частности, СМП Банк намерен скорректировать ставки до конца апреля, причем изменения коснутся всей линейки вкладов, сообщил вице-президент банка Роман Цивинюк. «Банк обладает достаточным запасом ликвидности, поэтому в текущих условиях готов снижать стоимость привлечения фондирования. По рублям ставка будет снижена на 0,7 п.п., по валютным вкладам — от 0,2 до 1,3 п.п., в зависимости от режима работы вклада», — рассказал он. Сейчас максимальная доходность рублевых вкладов в СМП Банке сроком на год составляет 10,3%, в валюте банк предлагает вкладчикам ставки от 1,2 до 2,9% годовых в зависимости от суммы.

В Газпромбанке сообщили, что в ближайшей перспективе намерены снизить ставки по валютным вкладам на 0,2–0,7 п.п. «По рублевым вкладам будет проведена некоторая корректировка ставок по отдельным срокам, но в целом существенного снижения не планируется», — сказала заместитель начальника департамента розничных продуктов Газпромбанка Юлия Елсукова. Сейчас ставки в Газпромбанке по годовым вкладам в рублях составляют от 6,5 до 10,5%

В середине апреля совет директоров АСВ принял решение установить ставку страховых взносов, которые банки платят в фонд обязательного страхования. Новая ставка в размере 0,12% начнет действовать с третьего квартала 2016 года

годовых в зависимости от суммы, в долларах банк предлагает доходность 1,05–1,8% годовых, а в евро — от 0,5 до 1% годовых.

«В ближайшее время банк планирует снижение процентных ставок по вкладам в рублях. Пересмотр ставок в сторону понижения плановый и обусловлен окончанием действия сезонного предложения по вкладам», — заявил РБК руководитель блока «розничный бизнес» Промсвязьбанка Леонид Качалов.

В Райффайзенбанке рассказали, что также намерены пересмотреть

доходность по депозитам физлиц в сторону снижения.

Крупнейший после Сбербанка участник рынка вкладов ВТБ24 сообщил, что пока не принял решения об изменении ставок ни по рублевым, ни по валютным вкладам. «Помимо изменений у основных конкурентов это зависит от множества других факторов: в том числе от уровня ликвидности банка, планов по формированию пассивной базы, графика погашения старых депозитов», — заявили

в пресс-службе банка. Однако ранее глава ВТБ24 Михаил Задорнов говорил, что банк будет снижать ставки по вкладам из-за роста отчислений в фонд страхования АСВ. «Повышенные отчисления в фонд страхования вкладов повлияют на доходность банковских депозитов. Мы не сможем держать ставки по депозитам на том уровне, на котором мы держали», — говорил банкир на пресс-конференции 21 апреля 2016 года.

В середине апреля совет директоров АСВ принял решение уста-

новить ставку страховых взносов, которые банки платят в фонд обязательного страхования. Новая ставка в размере 0,12% начнет действовать с третьего квартала 2016 года. С 2008 года ставка страховых взносов в фонд АСВ составляла 0,1%.

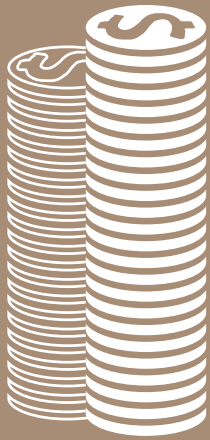
В ОЖИДАНИИ ЦБ И ДЕЙСТВИЙ КОНКУРЕНТОВ

Ряд участников рынка уже пересмотрели условия по вкладам, но готовы продолжить уменьшать доходность по вкладам в случае снижения ключевой ставки Банка России. Ближайшее заседание регулятора состоится в пятницу, 29 апреля, большинство опрошенных РБК экспертов считают, что ставка останется на прежнем уровне — 11%.

Как сообщила начальник управления пассивных операций Уральского банка реконструкции и развития Ольга Аксенова, в середине марта банк провел корректировку ставок по валютным вкладам, снизив их на 0,25 п.п. и в течение второго квартала не планирует их менять. «Но в случае снижения ЦБ ключевой ставки, вероятно, будет произведена корректировка доходности депозитов, однако незначительная — на уровне 0,25–0,5 п.п. по вкладам в рублях», — говорит она.

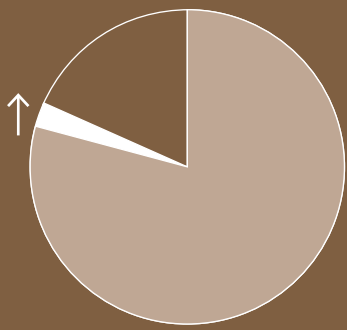
По словам Ольги Аксеновой, доходность по вкладам на рын-

с **26,1**
до **29,4%**



выросла доля депозитов в иностранной валюте по итогам 2015 года

с **79,2**
до **81,7%**



увеличилась доля 30 крупнейших по объему вкладов банков в течение 2015 года

Источник: Агентство по страхованию вкладов

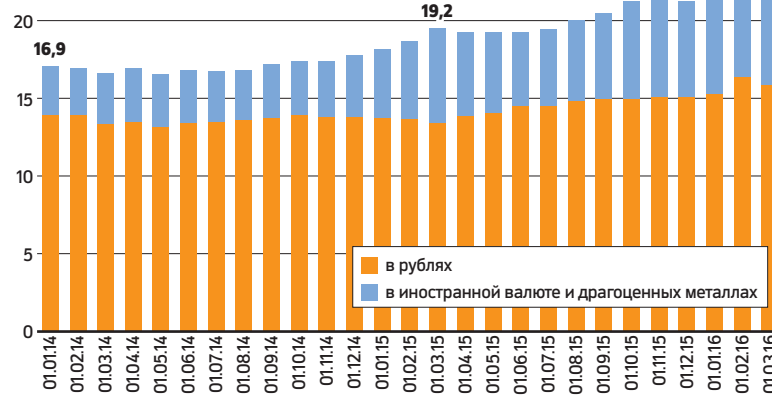
ке практически стабилизировалась. «По валютным депозитам у большинства банков ставки уже достигли минимума, что связано в первую очередь с отсутствием необходимости в валютной ликвидности, здесь особых корректировок ожидать не стоит», — считает она. Банкир полагает, что небольшая корректировка ставок по вкладам возможна во втором квартале 2016 года, при этом более она вероятна по вкладам в рублях, чем в иностранной валюте.

Директор департамента розничных продуктов и маркетинга Росбанка Михаил Чамров сообщил, что в апреле банк пересмотрел процентные ставки в рублях, снизив их в среднем на 0,3 п.п. «В ближайшей перспективе рублевые ставки, вероятно всего, будут оставаться на текущем уровне, умеренную корректировку в сторону понижения ожидаем во второй половине года», — отметил банкир.

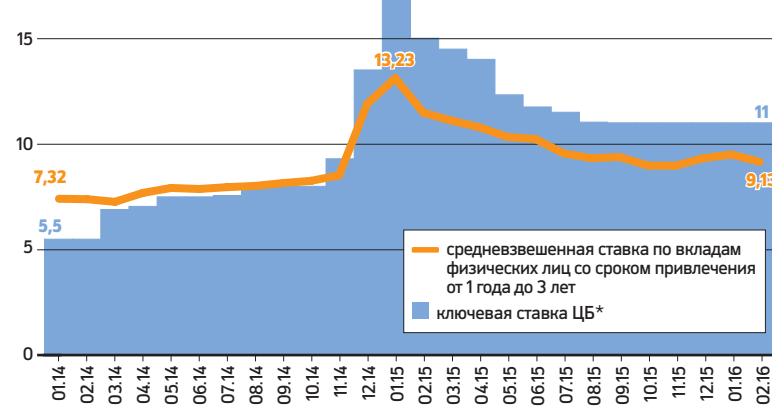
Главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк говорит, что про-

Как менялся объем средств физических лиц на счетах банков

Объем вкладов, трлн руб.



Как менялись ставки по вкладам физических лиц, % годовых



* Для месяцев, когда ключевая ставка была изменена, приведено ее средневзвешенное по дням значение.

Источник: ЦБ РФ

центная политика банков зависит не только от уровня ключевой ставки. «Значение ключевой ставки не меняется с августа 2015 года, но за прошедшее время доходность вкладов и ставки по кредитам заметно снизились», — напоминает она. С начала года, по данным ЦБ, доходность вкладов в топ-10 крупнейших банков снизилась на 0,35 п.п. — до 9,74% годовых, тогда как ставка регулятора не менялась. По словам аналитика, все более важным фактором для банков

становится приток денег в банковскую систему, в частности за счет бюджетных средств. Кроме того, отмечает Ващелюк, в условиях низкого спроса на кредиты у большинства кредитных организаций нет стимулов для повышения привлекательности условий вкладов.

В Альфа-банке, «Открытии», Бинбанке, «Возрождении», «Российском капитале» и Банке Москвы сообщили, что пока решение не принято: они отслеживают ситуацию на рынке вкладов и наме-

рены действовать в соответствии с рыночной конъюнктурой.

СТАВКИ ОСТАНУТСЯ ПРЕЖНИМИ

В семи кредитных организациях РБК заявили, что не намерены в ближайшее время пересматривать ставки по вкладам. «Мы ожидаем, что это обеспечит дополнительный интерес клиентов к нашим депозитам на «домашней» территории — в Уральском регионе», — сообщили в пресс-службе СКБ Банка. Динамика ставок по вкладам зависит от ситуации на рынке финансовых услуг, сообщила пресс-служба банка «Югра», который также не планирует снижать доходность по депозитам. Как правило, банк корректирует ставки не реже раза в месяц, но «как будет меняться доходность депозитов в условиях нестабильной экономической ситуации, предсказать сложно», говорится в ответе пресс-службы.

По словам директора департамента депозитов и комиссионных продуктов «Ренессанс Кредит» Галины Уткиной, сейчас «ставки находятся на комфортном для банка уровне».

В банке «Хоум Кредит» рассказали, что в конце 2015 — начале 2016 года банк снижал доходность валютных вкладов. «Но в феврале этого года мы отметили увеличение объема выдач новых кредитов, и в марте было принято решение о небольшом повышении ставок по рублевым вкладам для более активного привлечения средств населения во вклады», — сказала начальник управления депозитных и расчетных продуктов Надежда Куликова. По ее словам, сейчас банк не планирует пересматривать доходность по вкладам.

Также не планируют в ближайшее время снижать ставки Московский кредитный банк, Совкомбанк и «Русский стандарт».

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

Как владелец торговых центров Самвел Карапетян вошел в топ-10 исполнителей госконтрактов

Строитель на господряде

→ Окончание. Начало на с. 1

Сейчас это место занимает производитель труб для «Газпрома» — владелец компании «Трубные инновационные технологии» Иван Шабалов, сумма его господрядов оценивается в 38,1 млрд руб. Обгоняет Карапетяна и Шабалова основатель Srocus Group Арас Агаларов с 69,3 млрд руб.

Уроженец армянского села Ташир (в прошлом Калинино), бывший директор завода эмалированной посуды Самвел Карапетян переехал в Калугу в 1992 году, а в 1999-м создал группу «Ташир». Кто помог ему в этом?

ДРУЗЬЯ ИЗ КАЛУГИ

В интервью РБК сам бизнесмен рассказывал: «Первым моим пунктом в России стал Липецк. Выбрал этот город, потому что регион и люди были мне хорошо знакомы. Из Липецка я переехал в Москву, а позже обосновался в Калуге, где уже было немало друзей. Кроме того, там жили мои двоюродные и троюродные братья».

Три собеседника РБК среди калужских бизнесменов рассказали, что поддержку Карапетяну на первых порах оказывал крупный по местным меркам строитель Рубен Галстян — руководитель монтажно-наладочного управления «Калужское». Галстян, говорят они, посоветовал Карапетяну два объекта для покупки — завод железобетонных изделий и компанию «Калугаглавснаб». Со вторым предприятием, приобретенным в 1997 году, Карапетяну особенно повезло — при помощи этого предприятия у главы «Ташира» завязались дружеские отношения с «Газпромом». «На этом предприятии всегда занимались материально-техническим снабжением для государственных компаний, — объясняет глава местного отделения «Деловой России» Денис Шаулин. — Покупка «Калугаглавснаба», вполне вероятно, дала возможность Самвелу Карапетяну получить доступ к поставкам».

Галстян отказался от разговора и встречи с корреспондентами РБК (просьба о встрече была передана через его знакомого), сам Карапетян не обсуждает детали сделки по «Калугаглавснабу».

Деньги на покупку первых активов в Калуге Карапетян заработал в начале 1990-х — в том числе при помощи коммерческих магазинов, говорит калужский знакомый Карапетяна. «Я им первый магазин делал. Конец девяностых, продовольственный магазинчик на окраине Калуги. Никогда не думал, что эти ребята вырастут в такую большую компанию», — вспоминает калужский производитель мебели, обставивший первые магазины под вывеской «Ташир». Тогдашних помощников Карапетяна мебельщик называет «чикагскими мальчишками»: «Внешность соответствующая, и очень хорошие управленцы — и



По данным Forbes, Самвел Карапетян входит в топ-30 богатейших россиян

сам Карапетян активный, и ребята у него моторные».

Да, Карапетян легок на подъем и не боится новых проектов, подтверждает губернатор Калужской области Анатолий Артамонов: «Некоторых бизнесменов губит такое качество, как жадность. Что я вижу в Самвеле Саркисовиче — когда я говорю ему о проекте, который необходим для региона, он всегда реагирует. И если скажет «да», дальше можно не перепроверять».

Карапетян, объясняет глава области, за сотрудничество с администрацией получает сторицей: «Когда ему, как и другим инвесторам, нужны какие-то решения с нашей стороны, которые власть может принимать, а может и затягивать, то мы идем ему навстречу. Мы ничего незаконного не делаем, а просто оперативно делаем ту работу, которую надлежит».

«Ташир» строил в Калуге гостиницы, моллы и даже здание Арбитражного суда — оно расположено напротив помпезного торгово-развлекательного центра «XXI век», также возведенного Карапетяном.

Три калужских бизнесмена называли Карапетяна «кошельком» Артамонова, сам губернатор называет это сплетнями. По словам Артамонова, Карапетян никогда не оказывал ему лично финансовую поддержку, «зато всегда отзывался на просьбы об участии в благотворительной деятельности».

В 2003-м Карапетян сменил приоритеты: построив несколько десятков объектов в Калужской области, бизнесмен заинтересовался московским рынком недвижимости — он приобрел участок земли на Большой Черемушкинской улице у соотечественника и со-

ФОТО: РОМАН ШЕЛЕНЦЕВ ДЛЯ РБК

«И энергетика, и строительство, и все-все-все»

Как устроен «Ташир»

По данным самого «Ташира», в группу входит более чем 200 компаний из разных сфер бизнеса — девелопмента, финансов, промышленности, строительства, энергетике, ретейла, ресторанного бизнеса и индустрии развлечений: их перечень не публикуется. Единой управляющей холдингом структуры у Карапетяна нет — компании «Ташир Менеджмент», «Ташир Капитал» и «Ташир Фонд» лишь частично выполняют эту функцию. Большой частью фирм «Ташира» руководят одни и те же люди, работающие, если судить по адресам регистрации, в соседних кабинетах и зданиях. Строительные компании группы объединяет членство в саморегулируемой организации (СРО) «Союз строительных компаний «Ташир», подтверждает представитель Карапетяна. С помощью данных СПАРК и портала госзакупок РБК проана-

лизировал 181 компанию, числящуюся в учрежденной холдингом СРО. Оказалось, что минимум 18 из них аффилированы с «Таширом» и при этом являются крупными получателями госконтрактов. Чтобы получить общую сумму госконтрактов «Ташира», были сложены результаты всех конкурсов, где эти компании имеют статусы «Победитель» и «Заключен контракт». Реальные суммы могут незначительно отличаться, так как для статуса «Победитель» на портале госзакупок указана лишь начальная цена контракта, без учета снижения, которое могла предложить компания. Получилось, что связанные с «Таширом» структуры могли получить госзаказы на сумму около 42,5 млрд руб. в 2014 году, на 52,9 млрд руб. в 2015-м и на 20,8 млрд руб. в первом квартале 2016-го: совокупно примерно на 116,2 млрд руб.

40% выручки

На сайте «Ташира» говорится, что выручка «по основным направлениям деятельности группы» в 2015 году составила 140 млрд руб. По подсчетам Forbes, в том же году «Ташир» собрал с арендаторов \$610 млн (41,7 млрд руб.). Получается, что на госзаказы может приходиться около 40% всей выручки группы, причем эта статья доходов, возможно, превосходит даже поступления от арендаторов. На конец 2015-го под управлением «Ташира» находился 51 объект коммерческой недвижимости площадью более 2,5 млн кв. м. Объем строительства составлял порядка 1,5 млн кв. м. Основной бренд — «Рио», под ним Карапетян развивает сеть торговых центров (сейчас — 21 комплекс в 17 городах). Состояние бизнесмена Forbes оценивает в \$3,1 млрд (28-е место в списке богатейших россиян).

«Основной оборот Самвелу, полагаю, дает девелопмент, — говорит председатель Союза армян России и давний партнер Карапетяна Ара Абрамян. Знакомые Карапетяна из Калуги, где он начинал бизнес, характеризуют «Ташир» как организацию «замкнутого цикла»: «Ташир» сам производит материалы, строит недвижимость, подает туда электроэнергию, а потом сдает квадратные метры своим же кинотеатрам и кафе. «Если ты к ним придешь с идеей, принесешь кучу смет и расчетов, завтра они сделают это сами. Туда можно попасть, только став частью корпорации», — сетует владелец одной из калужских строительных компаний. «Чем это хорошо? — объясняет Абрамян. — Самвел самодостаточен, у него и энергетика, и строительство, и все-все-все. Он использует пакетный подход и ни от кого не зависит, все может сделать сам».

Что Карапетян делает для «Газпрома»

Самые крупные подряды от «Газпрома» обнаружили у связанных с «Таширом» компаний «Газстрой» (23,2 млрд руб. в 2015 году), «Нефтегазстрой» (8,5 млрд руб.), «Спецгазстрой» (4,3 млрд руб.) и «Сити Строй Групп» (2,7 млрд руб.). Все четыре компании оказывают «дочкам» «Газпрома» самые разные услуги: от напремонта зданий, теплосетей, водоочистительных сооружений до строительства газопроводов большого диаметра. С начала 2016-го «Нефтегазстрой» получил заказы еще на 11,4 млрд руб.: компания будет строить 60,7 км «Силы Сибири» от компрессорной станции «Амгинская»

до КС «Нимнырская». Об интересе к проекту в прошлом году РБК говорил сам Карапетян, но деталей рассказывать не стал. Связь «Нефтегазстрой» с «Таширом» представитель группы опроверг, объяснив, что владельцы компании, указанные в ЕГРЮЛ, — Норик Петросян (50%), Армен Григорян (25%) и Вагинак Казарян (25%) — просто «друзья» Карапетяна. Гендиректор «Нефтегазстрой» Сергей Мхоян также сообщил, что это самостоятельная компания, но не смог объяснить, почему ее адреса и телефоны совпадают с реквизитами структур «Ташира». «Самвел Карапетян выиграл тендер — это нормально для посто-

янно развивающейся и расширяющейся строительной компании, чья деятельность лишь приносит пользу стране», — поддерживает партнера Абрамян. Представитель «Газпрома» отказался обсуждать подрядчиков. Также в «Ташир» входит компания ПМК-98, занимающаяся укладкой труб при строительстве газо- и нефтепроводов. Представитель компании рассказал РБК, что «Ташир» приобрел ее в 2012 году. По его словам, у ПМК-98 проектов с «Газпромом» нет, но компания работает на Ванкорском месторождении, участвует в проекте РОСПАН «Роснефти» и «Ямал СПГ», подконтрольном НОВАТЭКу.

владельца ныне недействующего Микомс-банка Артура Аракеляна. Через два года на этом месте был построен первый в столице торговый центр «Рио».

ДРУЗЬЯ ИЗ «ГАЗПРОМА»

Большинство госконтрактов — примерно 38,8 млрд из 52,9 млрд руб. в 2015 году — аффилированные с «Таширом» компании получили от «Газпрома».

Для сравнения: бывший крупнейший подрядчик монополии «Стройгазконсалтинг» в 2015-м выиграл тендеры «Газпрома» всего на 20,2 млрд руб., а «Стройтрансгаз» Геннадия Тимченко незначительно обогнал Карапетяна, получив подряды на 56 млрд руб. (без учета строительства 200 км газопровода «Сила Сибири», стоимость которого не называлась; лидером остается «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга).

Три источника РБК — два знакомых с Карапетяном бизнесмена и бывший сотрудник госкомпании — утверждают, что сдружиться с монополией главе «Ташира» помог

член правления «Газпрома» Николай Гуслистый. В середине 1990-х, рассказывает РБК Артамонов, «Ташир» на субподряде строил часть коттеджного поселка под Малоярославцем, в Калужской области — в аккуратные домики селили нефтяников с семьями, курировал проект сам Гуслистый.

По словам Артамонова, Карапетян никогда не оказывал ему лично финансовую поддержку, зато всегда отзывался на просьбы об участии в благотворительной деятельности»

Представитель «Газпрома» отверг РБК, что не может подтвердить или опровергнуть события, которые происходили в начале 1990-х годов.

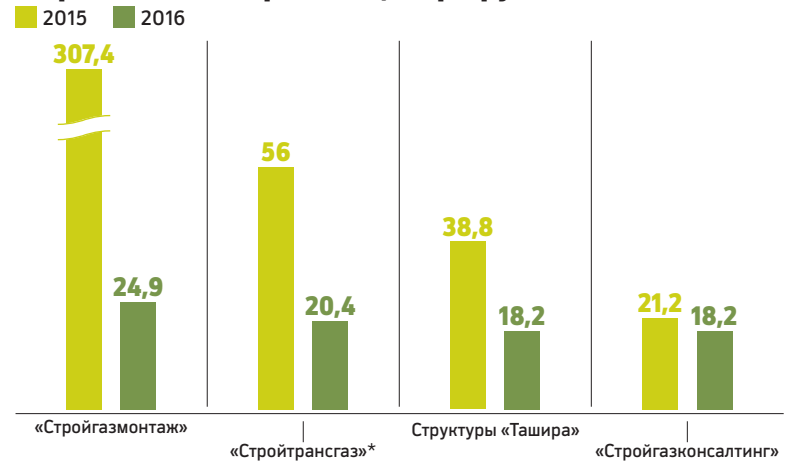
«Карапетян активно ставит своих людей в структуры монополии, в работе с которыми у него есть интерес», — делится источник в «Газпроме». Например, в аппаратной борьбе за пост главы «Газпром газораспределение Калуга» победил Вячеслав Дмитриев, ранее

возглавлявший один из филиалов принадлежащего Карапетяну Фор-банка. Дмитриев подтвердил РБК, что проработал в Фор-банке три года, после чего работал на муниципальных и государственных должностях в Калужской области. «В «Газпроме» я работаю всего два года, бизнес, который я сейчас веду

в области, не пересекается с бизнесом Самвела Саркисовича. Наши объемы для него маловаты», — уверяет Дмитриев. Своего бывшего руководителя Дмитриев называет «гением, который может найти общий язык с любым человеком».

Впрочем, источник в «Газпроме» утверждает, что «Ташир» участвовал в программе газификации Калужской области «Газпром Межрегионгаза» по строительству межпоселковых и межгородских

Сколько заказов «Газпрома» получают нефтегазовые строители, млрд руб.



*«Стройтрансгаз» в 2015 году также получил заказ на строительство 200 км газопровода «Сила Сибири». Стоимость контракта не называлась.

Источник: сайт госзакупок, расчеты РБК

трубопроводов. Собеседник РБК в «Ташире» добавляет, что газификацией занималась компания «Газстрой».

В строительстве объектов «Газпрома» в рамках областной газификации компании «Ташира» не участвовали, отметили в пресс-службе монополии.

Еще один давний знакомый Карапетяна, председатель комитета Госдумы по энергетике Павел Завальный, с 1996 по 2012 год возглавлял «Газпром Трансгаз Югорск». По словам Артамонова, Карапетян помогал Завальному восстанавливать колхоз в Думиничском районе Калужской области, которым 29 лет руководил отец депутата. «Я Павла Николаевича пристыдил, когда москвичи его дом купили: «Ты как такое можешь себе позволить? Выкупи!» Он выкупил, восстановил дом, озеро, неплохую базу отдыха построил, потом и весь колхоз выкупил. Самвел Саркисович ему помогал, но у них личные дружеские отношения», — рассказывает губернатор.

Согласно данным СПАРК, компания «Хотьково», управляющая

роботизированной фермой в Думиничах, принадлежит Татьяне Петренко, но калужские СМИ называют основным инвестором ее родного брата — Павла Завального.

В 2009 году Петренко стала бизнес-партнером Карапетяна: ее компания «Бриз Инвест» получила 10 и 20% соответственно в компаниях «Ташира» — «Алаксар» и «Яр.Арк». В 2011-м Петренко получила 20% в «Стройтекстиле» (40% — у «Ташир Фонда», 10% — у вице-президента группы «Ташир» Тиграна Казаряна). В 2012 году сестра депутата вместе с топ-менеджерами «Ташира» стала совладелицей компании «Гамма Сервис» (у «Бриз Инвест» — 25%), а в 2013-м получила 15% «Бизнес стилия», в котором 30% принадлежит «Ташир-Инвесту». По информации СПАРК, все компании занимаются сдачей недвижимости, за исключением строительной «Стройтекстиля» и оптовой «Гамма Сервис».

В разговоре с корреспондентом РБК Петренко признала наличие совместного бизнеса с Самвелом Карапетяном и сообщила, что ее братом действительно является →

*Авито, Эйчар, СПСР, АйБиЭс Реклама. 18+

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер

Avito РАБОТА



Владимир
Корицкий

руководитель
Avito Работа

Антикризисные кадровые стратегия на меняющемся рынке

Чем сложнее времена — тем лучше нужно работать с кадрами

На состоявшейся в прошлую среду конференции «Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке», компании Avito* и РБК собрали порядка 300 HR*-директоров и руководителей функции подбора персонала ведущих российских компаний, чтобы обсудить как работодатели сегодня выстраивают кадровую стратегию, соответствующую внешней экономической среде и внутренним возможностям компаний, а также каковы ожидания сотрудников компаний и соискателей работы.

Докладчики и участники конференции делились практическим опытом в решении задач массового и точечного подбора персонала, оптимизации HR-бюджетов, мотивации и повышения эффективности сотрудников в разных отраслях и регионах РФ. Согласно данным опросов, проведенных компанией Avito, почти половина (46%) респондентов-работодателей подтвердили, что в их компании уже действует антикризисная стратегия работы с персоналом, которая включает в себя в основном мероприятия направленные на повышения эффективности бизнеса через повышения

персональных КПЭ сотрудников, повышении вовлеченности сотрудников при сохранении существующих условий оплаты (29%). Порядка 19% компаний планируют сокращение бюджета на персонал в части соцпакетов и/или обучения. Сотрудники компаний ожидают от работодателей и непосредственных руководителей максимальной прозрачности ситуации и разъяснения целей происходящих изменений — порядка 49% сотрудников это отметили. Чуть более трети (35%) сотрудников и кандидатов хотели бы получить новые элементы соцпакета и увеличение оплаты труда.

Среди интересных, на мой взгляд, трендов, прозвучавших в выступлениях таких компаний как SPSP* и IBS*, находится смена парадигмы «современного рекрутера» — от «менеджера по подбору» к «менеджеру по продаже вакансий», где кандидат, соответственно, «клиент». Таким образом, функция подбора персонала выходит сегодня на уровень «бизнес-партнера», решающего стратегические для любой компании задачи и прямым образом влияющие на ее эффективность.

bc.rbc.ru
+7 (495) 363 0314

Полезные связи

С сыном генпрокурора Юрия Чайки Артемом «Ташир» строит торговый центр в Мытищах. Чайке принадлежит 25% компании «Георесурс», 25% у «Ташир Капитал», остальное записано на офшорные компании, близкие «Таширу». По словам Карапетяна, Чайка участвует в проекте земель. «К Артему Чайке я отношусь с уважением, считаю его достойным бизнесменом, познакомился с ним лично после заключения сделки», — сказал РБК миллиардер.

→ Павел Завальный. Комментировать проекты она отказалась. Также поступил и сам Завальный.

Карапетян сказал, что бизнес с Завальным и его семьей не вел, а про компанию «Бриз Инвест» не слышал. «Мы хорошие друзья, познакомились, еще когда он жил в Калуге», — рассказывает о Завальном Карапетян, добавляя, что в какой-то момент «Газпром Трансгаз Югорск» был заказчиком «Ташира».

Друзья из Москвы

Карапетян рассказывает о работе на государство неохотно, но признает: «Ташир» с наступлением кризиса начал наращивать долю госзаказа. Что именно делает группа для государства, бизнесмен не говорит, подтверждая одно — входящий в группу холдинг «Каскад» занимается благоустройством московских улиц.

На сайте «Каскада» указано: многопрофильная группа, занимается строительством объектов городской инфраструктуры, дорог и мостов, эксплуатацией электро- и теплосетей, капремонтом, прокладкой инженерных сетей и даже энергоаудитом. Информации о проектах компании и финансовых показателях в открытом доступе нет, на сайте указано лишь, что руководит «Каскадом» Игорь Булатов, первый вице-президент «Ташира» и зять Самвела Карапетяна.

Булатов не ответил на звонки корреспондента РБК, пресс-служба «Ташира» не смогла предоставить комментарий для этой статьи.

В ЕГРЮЛ компании с таким названием и руководителем не зарегистрировано, но есть «Каскад-энерго», «Каскад-энергосеть», «Каскад-интеграция», «Каскад инжиниринг» и другие. Между собой они связаны совпадающими адресами и телефонами, пересекающимися собственниками, а на сайтах первых двух есть логотип «Ташира».

В 2015 году именно «Каскад-энерго» выиграла 60 тендеров московских ведомств и структур на 2,6 млрд руб., согласно данным СПАРК и портала госзакупок: компания реконструировала московские подземные переходы для «Гормоста», прокладывала теплосети для океанариума на ВДНХ по заказу департамента топливно-энергетического хозяйства города, отремонтировала пруды в парке «Дружба» в помощь департаменту

Госзаказы «Ташира»

Как мы считали

«По данным самого «Ташира», в группу входит более 200 разнопрофильных компаний, их перечень не публикуется. Некоторые компании связаны между собой общими владельцами — топ-менеджерами и даже рядовыми сотрудниками «Ташира», одинаковыми

телефонами и адресами. Некоторые входят в саморегулируемую организацию (СРО) Союз строительных компаний «Ташир» (СРО) — некоммерческие организации, обычно объединяющие независимые компании, работающие

в одной сфере, для дополнительного надзора над отраслью. РБК проанализировал 178 строительных компаний, числящихся в учрежденной «Таширом» СРО, а также результаты тендеров госструктур и госкомпаний, в которых они участвовали.

В таблицу включены компании, аффилированные с «Таширом» и регулярно получающие господряды. Чтобы получить общую сумму госконтрактов, мы складывали все результаты конкурсов, где компании имеют статусы «Победитель» и «Заклучен контракт».

Реальные суммы могут незначительно отличаться, так как для статуса «Победитель» на портале госзакупок указана лишь начальная цена контракта, без учета снижения, которое могла предложить компания.»

● Компания входит в СРО «Ташира» ● «Ташир» признает аффилированность компании
 ● Госконтракты, млн руб. ● 2014 ● 2015 ● I квартал 2016
 ● Компания — крупный подрядчик структур ● «Газпрома» ● Правительства Москвы

«Нефтегазстрой»

50% «Нефтегазстрой» контролирует Норик Петросян, по 25% — у Армена Григоряна и Вагинака Казаряна. Казарян с 2005 года до сентября 2015-го руководил «ИК Ташир», гендиректор «Нефтегазстрой» Сергей Мхоян с 2009-го по 2013 год возглавлял компанию «Ташир С». По адресу «Нефтегазстрой» — Калуга, ул. Азаровская, 2 — зарегистрировано сразу несколько управляющих компаний группы «Ташир»: одноименные фонд и ассоциация, компании «Ташир Монолит», «Ташир инвест» и др. По этому же адресу зарегистрировано предприятие «Калугагазснаб» — один из первых активов Самвела Карапетяна, купленный им еще в 1997 году.

«ГазСтрой»

Компания зарегистрирована по одному адресу с «Калугагазснаб», «Ташир Фондом» и еще десятком компаний Карапетяна. Ее директор Ильдус Гисматуллин ранее возглавлял другие структуры, аффилированные с «Таширом»: «Спецгазстрой» и «Кинопоказ страны». Источник в «Ташире» подтвердил, что это компания Карапетяна.

Источник: сайт госзакупок, «СПАРК-Интерфакс», расчеты РБК.

жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства, монтировала, а затем убирала иллюминацию в столице для Объединенной энергетической компании.

Подсветку на Большой Никитской, Мясницкой и Люблинской улицах Москвы стоимостью 800 млн руб. делала компания «Со-

Карапетян рассказывает о работе на государство неохотно, но признает: «Ташир» с наступлением кризиса начал наращивать долю госзаказа

юзспецконтракт» (ССК, бывшее «Энергоаудит-эксперт»), числящаяся в СРО Карапетяна. Вторым участником в этих трех тендерах был «Каскад-энерго». Руководитель ССК Игорь Суворов на вопросы РБК не ответил, а его помощница лишь подтвердила, что компания входит в группу «Ташир».

Три контракта на капремонт московских поликлиник на сумму больше 1 млрд руб. получила компания «Евростройподряд», зарегистрированная по адресу торгцентра «Рио» на Большой Черемушкин-

ской улице. Указанный в ЕГРЮЛ собственник компании Юрий Бантыш ранее возглавлял другие компании «Ташира», а сейчас занимает пост председателя СРО.

Еще четыре поликлиники почти на 1,5 млрд руб. ремонтирует компания «Девелопер Билдинг», зарегистрированная в бизнес-центре

«Ташира» Gazoil Plaza. Ее собственник Арман Барсеян до этого возглавлял компанию Карапетяна, зарегистрированную в Калуге. Во всех семи конкурсах по ремонту больниц состав участников был один и тот же: «Девелопер Билдинг» соревновалась с «Евростройподрядом» и компаниями «Газстрой» и «Нефтегазстрой», которые тендеров на ремонт поликлиник в Москве в итоге не получили.

Дозвониться до «Евростройподряда» и «Девелопер Билдинг» РБК не удалось, все указанные в СПАРК

телефоны не работают, а сайтов у компаний нет.

Тендеры города еще на 4,9 млрд руб. выиграла компания «Спецстроймонтаж», большая часть из них — благоустройство по программе «Моя улица» и ремонты дорог в Москве от ГБУ «Автомобильные дороги». Связь со «Спецстроймонтажом» Карапетян отрицает, несмотря на то что компания принадлежит его сотрудникам — заместителю члена правления холдинга «Каскад» Максиму Громову и Виктору Котельникову, ранее возглавлявшему ряд частных охранных предприятий, зарегистрированных по адресу штаб-квартиры «Ташира». Карапетян объясняет: это стандартная практика, «Ташир» компанией интересуется и, возможно, вскоре купит.

«Спецстроймонтаж» тоже часто сталкивается с компаниями Карапетяна на московских тендерах: в 2015 году он конкурировал с «Каскад-энерго» за благоустройство Рязанского проспекта (цена контракта — 1,8 млрд руб.), укладку дорог в Москве (909,5 млн руб.) для ГБУ «Автомобильные дороги», а в конце года также принимал участие в семи конкурсах по иллюми-

нации в Москве (общая сумма — больше 200 млн руб.).

Компания «Стройстандарт», владельцем которой несколько лет назад также числился сотрудник «Ташира» Максим Громов, помимо 13 подрядов «Гормоста» выиграла тендер структуры ФСО — ФГУП «Атэкс» на ремонт фасадов и кровель зданий на Можайском шоссе (от Аминьевского шоссе до границы с Московской областью) стоимостью 182,8 млн руб. На этом конкурсе аффилированный с «Таширом» «Стройстандарт» конкурировал со «Спецстроймонтажом». Дозвониться в «Спецстроймонтаж» и «Стройстандарт» не удалось.

Два собеседника РБК из числа знакомых Карапетяна утверждают, что поддержку бизнесмену оказывал бывший мэр Москвы Юрий Лужков, которому принадлежат пасеки в Калужской области, недалеко от города Малоярославца. Артамонов эту версию опровергает, признавая, что сам со столичным экс-мэром дружит: «Да, меня с Юрием Михайловичем связывают хорошие отношения, но я ни разу не должен был протектировать Карапетяна в Москве, используя эти отношения».

15187

23002,6

12608,9

8826,6

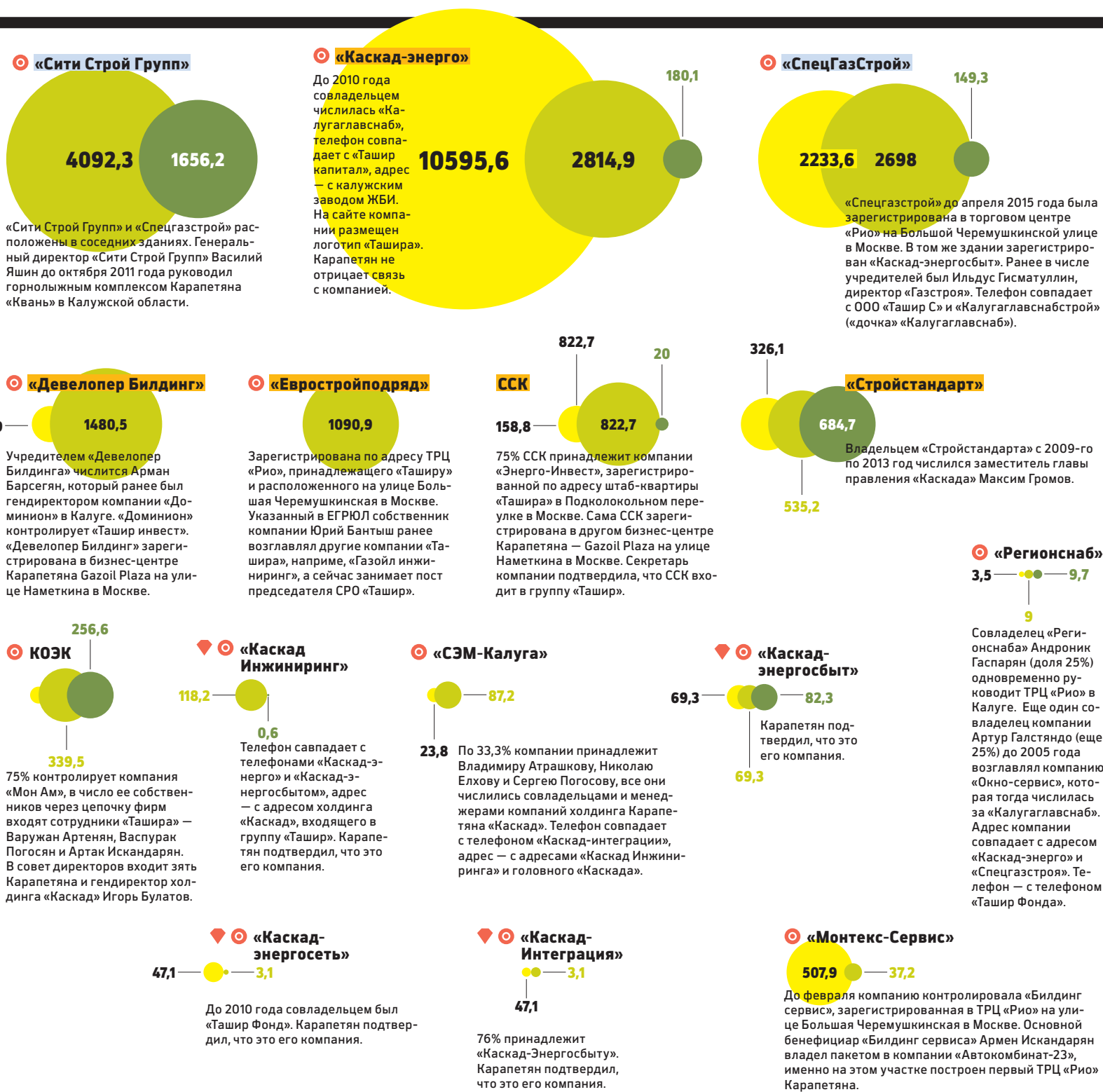
8505,2

5155,5

4345,1

7139,3

С 2012 года компания принадлежит сотрудникам Карапетяна: члену правления холдинга «Каскад» Максиму Громову, а с сентября 2015-го — Виктору Котельникову, ранее возглавлявшему ряд частных охранных предприятий, зарегистрированных по адресу штаб-квартиры «Ташира».



Сам Лушков сообщил РБК, что с Карапетыном не знаком и об объектах «Ташира» знает очень мало. Экс-глава столичного Стройкомплекса Владимир Ресин вспоминает Карапетына с большой теплотой: он курировал работу по строительству небоскребов «Москва-Сити», а Карапетын строил один из объек-

тов — «так и познакомились». По словам Ресина, в отличие от других застройщиков Карапетын сдавал свои объекты в срок — и за это получил от Стройкомплекса кредит доверия. Он добавляет: Карапетына часто привлекали в качестве санатора, если возникали сложности с другими застройщиками.

ДРУЗЬЯ ИЗ АРМЕНИИ

Абрамян рассказывает, что проконсультировал Карапетына по бизнесу еще в 1990-е годы, когда тот только начинал работать в России. «Мы с Самвелом познакомились лет 20 назад в Москве», — вспоминает Абрамян. По его словам,

с Карапетыном «легко работать»: «Он никогда не жалуется на свои трудности и не создает проблем партнерам».

Сам Абрамян не только возглавляет Союз армян и руководит комиссией Совета по международным отношениям при президенте РФ, ему принадлежит многопрофильная компания «Согласие». По данным СПАРК, 57,6% «Согласия» до сих пор числится за подмосковным агропромышленным объединением «Назарьево», подведомственным Управделами президента (УДП), еще 2,4% — за животноводческим комплексом «Воскресенский» того же УДП. При этом в СПАРК указано, что «Назарьево» ликвидировали в 2010 году; в 1990-е годы, как писал «Коммерсантъ», свежие экологически чистые овощи с грядки «Назарьево» попадали прямо на стол тогдашнему президенту Борису Ельцину.

В 1998 году «Согласие» получила контроль над Ломоносовским алмазным месторождением с запасами на сумму \$12 млрд, купив 53% акций компании «Севералмаз» совместно с южноафриканской De Beers. В 2002-м пакет «Согласия» в

«Севералмазе» выкупила АЛРОСА, а Абрамян не только не прекратил работать с Управделами президента, но и привлек к сотрудничеству с ведомством Карапетына. «Мы работали как с Владимиром Кожиным (возглавлял УДП до мая 2014 года), так и с другими руководителями. Я положительно расцениваю это сотрудничество», — говорит Абрамян.

Первым проектом Абрамяна и Карапетына, о котором заявили публично, стала продажа «Согласием» «Таширу» в кризис 2009 года половины проекта офисно-гостиничного комплекса в «Москва-Сити».

В 2011-м «Таширу» доверили реконструкцию группы зданий, которые тогда занимала редакция газеты «Известия». По словам Карапетына, контракт с УДП (владеет 100% ФГУП «Издательство «Известия») предусматривает, что управление получит 40% площадей в проекте, «Ташир» — 60%. Проект предполагает реконструкцию 120 тыс. кв. м, на 90 тыс. кв. м из них появятся жилье, офисы, гостиница и торговая часть, рассказал РБК Карапетын. Затраты на проект могут составить порядка \$500 млн. Абрамян подтвердил РБК, что является партнером Карапетына в этом проекте, но детали не уточнил. В пресс-службе УДП не смогли оперативно ответить на запрос РБК.

«Три, четыре, пять проектов мы ведем — инвестиции, строительство гостиницы. Как деловой партнер Самвел — пунктуальный и правдивый. Каждую неделю мы собираемся, обсуждаем вопросы, он прямо с ходу может эти вопросы решать — он человек дела», — хвалит Абрамян. Одна из дочерних структур «Согласия» — «Спецстройинжиниринг» — обслуживается в СПО «Ташира». Абрамян доволен: «Самвел очень много забот с меня снимает — присущий ему комплексный подход позволяет сэкономить и средства, и время, благодаря чему можно себе позволить заниматься другими проектами».

У Карапетына есть бизнес и со многими другими земляками. Вместе с владельцем девелоперской компании «Стинком групп» Геннадием Степаняном он в 2000-е построил в Москве торговый центр «Ереван плаза». «Ведомости» писали, что стройку поддерживала мэрия Еревана: комплекс должен был стать «родным уголком» для армянской диаспоры в Москве. Сейчас партнеры остаются совладельцами «Ереван плазы». Сын Степаняна, президент «Стинком групп» Давид, ведет несколько девелоперских проектов с Александром Колокольцевым, сыном российского министра внутренних дел.

Месяц назад руководитель бизнес-школы «Сколково» Гор Нахпетян и группа «Ташир» заново открыли в Москве ресторан «Араги». Инвестиции в проект составили свыше 260 млн руб., отмечается на сайте «Ташира». По данным «Коммерсанта», партнеры раздумывали, не переименовать ли легендарную точку общепита, например, в «Арагат».

При участии Людмилы Подобедовой, Ивана Голунова и журналиста армянской газеты Hetq Гранта Галстяна

Активы в Армении

В сентябре прошлого года структуры Карапетына купили у «Интер РАО» два актива в Армении — «Электрические сети Армении» (ЭСА) и Разданскую ТЭС. Согласно отчетности «Интер РАО» за 2015 год, 50% ЭСА обошлись Карапетыну в 1,1 млрд руб., еще 50% должны перейти «Таширу» в первом полугодии 2016 года.

Долги ЭСА на момент покупки составляли \$220 млн; как рассказывал сам Карапетын РБК, о сделке его просил президент Армении Серж Саргсян — его администрацию несколько лет возглавлял родной брат Самвела Карапетына Карен, он же занимается делами

брата на родине. У самого Самвела Карапетына, согласно данным армянского электронного реестра юридических лиц, нет зарегистрированных в стране компаний. Самвел Карапетын строит в Ереване торговый центр «Рио», заказчиком строительства является одноименное ЗАО, в прошлом — Арабкирская мебельная фабрика, 36,9% акций которой принадлежали бывшему мэру Еревана, ныне министру транспорта и связи Гагик Бегларяну. Также акционером Арабкирской мебельной фабрики являлся Гор Бароян, которого местные СМИ называют помощником президента группы «Ташир».

Барояну принадлежит 25% акций экспортной компании «Армхолдинг», тесно связанной с Самвелом Карапетыном. Многие структуры «Армхолдинга» зарегистрированы по адресу ереванского офиса «Ташира»: улица Теряна, 59. Здесь же располагается Федерация борьбы Армении, которую возглавляет Самвел Карапетын. «Армхолдинг», в свою очередь, является единственным членом универсальной кредитной организации «Экспорт Файненс», которая имеет лицензию ЦБ Армении и предоставляет кредитные услуги организациям, не являющимся резидентами Армении.

КАДРЫ Вместо Ивана Таврина «МегаФон» возглавит Сергей Солдатенков

Новый старый гендиректор

ИВАН ОСИПОВ,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Сергей Солдатенков сменит Ивана Таврина на посту гендиректора «МегаФона». Совет директоров компании вместо Солдатенкова возглавил Иван Стрешинский. Таврин сосредоточится на других проектах холдинга Алишера Усманова и партнеров USM Holdings.

ДОСРОЧНАЯ ЗАМЕНА

Иван Таврин покинет пост генерального директора сотового оператора «МегаФон» в пятницу, 29 апреля. Его заявление о досрочном прекращении полномочий утвердил совет директоров, следует из сообщения компании. Совет директоров также рекомендовал назначить на пост гендиректора Сергея Солдатенкова, нынешнего председателя совета. Утвердить его кандидатуру должны акционеры «МегаФона» на годовом собрании 30 июня 2016 года. До собрания Солдатенков будет управлять компанией в статусе и.о. гендиректора.

Во главе совета директоров его сменил Иван Стрешинский, гендиректор компании USM Advisors, управляющей активами холдинга Алишера Усманова и партнеров USM Holdings (USM), в том числе более чем 56% акций «МегаФона».

Таврин решил покинуть пост, «чтобы сосредоточиться на развитии текущих и новых бизнес-проектов, а также работе в советах директоров USM Holdings, акционером которого он является, и входящих в него компаний», говорится в сообщении «МегаФона». О том, что в компании обсуждают досрочную смену гендиректора, источники в операторе впервые сообщили в феврале 2016 года, писала газета «Ведомости». 21 апреля грядущие кадровые перемены в «МегаФоне»



Сергей Солдатенков уже работал гендиректором «МегаФона» с 2003 по 2012 год, а затем возглавил совет директоров компании

РБК подтвердили источник, близкий к USM, и знакомый Таврина. Таврин является давним партнером Усманова по телевизионному бизнесу, ему принадлежит 3% USM и 50% телевизионного «ЮТВ Холдинга» (развлекательный телеканал «Ю»), телеканал Disney, «МузТВ»).

По словам Стрешинского, в «МегаФоне» «с сожалением» отнеслись к уходу Таврина. «Ему удалось вывести акции на публичный рынок, повысить операционную и финансовую эффективность, сохранить лидерство компании на телекоммуникационном рынке», — перечислил новый председатель совета директоров компании заслуги Таврина на посту гендиректора.

Солдатенков уже работал гендиректором «МегаФона» с 2003 по 2012 год, а после того, как в апреле 2012-го уступил пост Таврину, возглавлял совет директоров оператора. Под его руководством в 2010 году «МегаФон» стал вторым оператором по числу абонентов, обогнав «ВымпелКом». До того как возглавить компанию, Солдатенков был гендиректором «Петербургской телефонной сети», реорганизованной в «Северо-Западный Телеком» и впоследствии присоединенной к «Ростелекому».

ВТОРОЙ ОПЕРАТОР

«МегаФон» — второй по величине сотовый оператор России, по дан-

ном AC&M-Consulting: компания занимает 30% рынка мобильной связи страны. Число абонентов оператора в 2015 году выросло по сравнению с 2014-м на 6,4%, до 76,8 млн (число абонентов мобильной связи — на 7,2%, до 74,8 млн). Чистая прибыль компании в России за тот же период увеличилась на 9,1%, до 42,2 млрд руб., выручка снизилась на 0,8%, до 308,4 млрд руб. В ноябре 2012 года «МегаФон» провел IPO на Лондонской бирже и был оценен в \$12,4 млрд. По состоянию на 14:00 мск 27 апреля капитализация «МегаФона» составляет порядка \$6,4 млрд.

У «МегаФона» по-прежнему самая высокая маржа среди российских сотовых операторов, но

лидерство в росте выручки компания потеряла, говорит аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. По итогам 2015 года рентабельность по OIBDA оператора составляла 42,8%, в то время как у МТС аналогичный показатель был 42,2%, а у «ВымпелКом» — 39,2%, следует из данных компаний. Если смотреть на выручку от мобильных услуг, то в четвертом квартале 2015 года и МТС, и «ВымпелКом» показали рост (на 0,4 и 0,3% соответственно. — РБК), а «МегаФон» немного упал в России (на 0,6%), напоминает Либин. Именно при Таврине компания стала лидером по росту выручки от мобильного интернета, добавляет аналитик Газпромбанка Сергей Васин: «МегаФон» заработал на передаче данных в 2015 году 78,7 млрд руб., МТС — 77,2 млрд руб., «ВымпелКом» — 44,7 млрд руб.

По мнению Либина, акционеры могут быть недовольны текущими результатами «МегаФона», но ухудшаются показатели всех мобильных операторов. С этим согласен Васин: вероятно, смена руководства — попытка акционеров изменить отношение инвесторов к компании, капитализация которой резко снизилась после объявления прогнозов на 2016 год. Тогда компания объявила, что прогнозирует OIBDA на уровне 120–126 млрд руб. (против 132 млрд руб. в 2015 году), эти прогнозы были ниже ожиданий рынка, говорит Васин. Но смена руководства «вряд ли что-то изменит», считает аналитик: проблемы сейчас есть у всего рынка, например падение выручки от голосовой связи. Поскольку Таврин до работы в «МегаФоне» занимался телевизионным бизнесом, а USM стал акционером холдинга CTC Media, возможно, он будет отвечать за теленаправление в USM, предполагает Либин. ■

ЗЕМЕЛЬНЫЙ ФОНД Сын главы «Ак Барса» получил в аренду четверть виноградников полуострова

Новые крымские татары

➔ Окончание. Начало на с. 1

У «Нашего Крыма» теперь три совладельца: один прежний — Адриан Трофим, два новых — Абдуллин и ООО «Ханский двор», которое на 100% принадлежит гендиректору госкомпании «Татспиртпром» Иреку Миннахметову.

Гендиректорами самих госпредприятий «Магарач» и «Виноградное» с весны 2015 года также являются выходцы из «Ак Барса», следует из базы СПАРК — соответственно Айрат Фатыхов, до этого руководивший входящим в «Ак Барс» агрохозяйством «Заволжье», и Раиля Сергунина, экс-член сове-

та директоров холдинговой компании «Ак Барс».

«В настоящее время я уже не являюсь участником проекта и вышел из числа соучредителей этих предприятий», — заявил РБК Миннахметов. — Группа компаний, где я являюсь совладельцем, приняла решение не заниматься данным направлением бизнеса».

Получить комментарии у Егорова-малдшего и Абдуллина не удалось: в их компаниях РБК сообщили, что бизнесмены «находятся на выезде», и обещали передать запрос.

Весной 2014 года президент Татарстана Рустам Минниханов под-

писал с руководством Крыма договор о сотрудничестве. «Это не значит, что мы денег раздаем, но я повторю — Крым очень привлекателен для инвесторов, и мы готовы реализовывать здесь свои проекты в самых разных отраслях — в сфере туризма, в предпринимательстве», — говорил тогда Минниханов, подчеркивая желание помочь крымским татарам, которых называл «братьями».

Собранный виноград, по мнению Поповича, может пойти на продажу российским винодельческим хозяйствам, а также на Казанский винный завод, входящий в состав «Татспиртпрома» ■

Меньше импорта

По данным Федеральной таможенной службы, в 2015 году в Россию ввезли 404 млн литров вин и виноматериалов, что на 13,9% меньше, чем годом ранее. При этом импорт только таких вин снизился сразу на 32,6%, до 167,2 млн литров. Одновременно вверх пошли показатели отечественных произ-

водителей: по данным Росстата, производство вин в России (в том числе из импортного виноматериала) выросло на 25%, до 400 млн литров. В итоге на долю импортных вин в 2015 году, по расчетам РБК, пришлось уже меньше трети российского рынка — 29,5% (против 42,9% в 2014-м).

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Бывший президент РЖД будет давать советы в сфере инфраструктуры

Консультация от Якунина

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Экс-глава РЖД Владимир Якунин зарегистрировал компанию «Бридженс» и планирует оказывать консалтинговые услуги в сфере инфраструктурных проектов. Крупнейшим заказчиком инфраструктурных проектов на транспорте является государство.

ПЕРВЫЙ ПРОЕКТ ПОСЛЕ ОТСТАВКИ

Бывший президент РЖД Владимир Якунин стал единственным учредителем ООО «Бридженс». По данным «СПАРК-Интерфакс», компания с уставным капиталом 1 млн руб. была зарегистрирована 6 апреля 2016 года. Основным видом ее деятельности является консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Представитель Якунина уточнил, что «Бридженс» будет оказывать консалтинговые услуги, в том числе в сфере инфраструктуры. Он добавил, что говорить о конкретных проектах и о том, будет ли фирма сотрудничать с РЖД, пока рано.

Новая компания зарегистрирована в Москве, на улице Покровке. По тому же адресу находятся возглавляемый Якуниным фонд «Диалог цивилизаций» и учрежденный им же фонд «Истоки»

Новая компания зарегистрирована в Москве, на улице Покровке. По тому же адресу находятся возглавляемый Якуниным фонд «Диалог цивилизаций» и учрежденный им же фонд «Истоки». «Диалог цивилизаций», согласно информации на официальном сайте, ставит задачи объединения усилий мирового сообщества по защите духовных и культурных ценностей и создания конструктивного диалога между основными цивилизациями современного мира. А «Истоки» называют своей миссией укрепление духовных основ российского общества и нравственное просвещение на основе православия.

Компания «Бридженс» является первым коммерческим проектом Якунина после отставки.

РЫНОК НА СОТНИ МИЛЛИОНОВ ДОЛЛАРОВ

Якунин ушел с поста президента РЖД в августе 2015 года и с тех пор сосредоточился на общественной и экспертной деятельности. Пока он входит в совет директоров РЖД, однако в феврале вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что правительство не будет летом 2016 года

переизбирать его в новый совет. Якунин с 2015 года также стал членом наблюдательного совета ОАО «Элтеза», 50-процентной «дочки» РЖД, производящей железнодорожную автоматику.

Крупнейшие инвесторы в транспортную инфраструктуру — правительство и госкомпания, хотя экономический кризис сдерживает рост инвестиций. В 2016 году правительство планирует потратить из федерального бюджета на развитие дорог 536,6 млрд руб., а регионы — еще 416,9 млрд. Из Фонда национального благосостояния планируется потратить 150 млрд на строительство Центральной кольцевой автомобильной дороги и еще 150 млрд на модернизацию Байкало-Амурской магистрали. Расходы РЖД на инвестиционную программу в 2016 году составят 432 млрд руб. и, по словам вице-преьера Аркадия Дворковича, пересматриваться не будут.

Старший юрист Herbert Smith Freehills Роман Чураков объясняет, что консалтинг, в том числе для инфраструктурных проектов, бывает трех видов: финансовый, юридический и технический. Лидирующие позиции на первых двух рынках занимают крупные международ-

ные компании вроде PwC или E&Y, а в третьем хорошо представлены российские игроки, например институт «Стройпроект». По оценкам Чуракова, общий объем рынка исчисляется «от одной сотни миллионов долларов до нескольких», но и конкуренция велика. «Компания Якунина будет успешна, если у него сохранились хорошие связи, потому что на этом рынке крайне важно доверие государства, особенно для крупных проектов», — говорит он.

Высокопоставленный чиновник Минтранса на вопрос о возможной работе с компанией Якунина ответил, что не знает о ее существовании. «Человек только зарегистрировал, а вы уже подбираете клиентов», — сказал он.

В Минтрансе пока не предоставили комментарий, собираются ли они работать с «Бридженс». В РЖД сообщили, что ответить на данный вопрос можно только после оценки предлагаемого компанией продукта и его конкурентоспособности. «С деятельностью компании мы не знакомы и впервые услышали о ее существовании», — сообщили в пресс-службе, добавив, что предложений о сотрудничестве со стороны «Бридженс» не поступало. ■

WWW.BIZTORG.RU

Search

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН – 1027700316159.

Search – поиск. Реклама. 16+

Выгодно ли открывать ресторан Il Patio

Итальянская франшиза

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА,
ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

В «Росинтер Ресторантс» утверждают, что ее франчайзинговые рестораны работают с 15–20% операционной рентабельности. Франчайзи подтверждают, что выйти в прибыль нетрудно. Но число партнерских точек «Росинтера» падает.

Рестораны итальянской кухни Il Patio появились в России в 2004 году в результате ребрендинга сети «Патио Пицца», созданной в 1993 году уроженцем Венесуэлы Ростиславом Ордовским-Танавским Бланко — основателем компании «Росинтер Ресторантс». На момент начала продажи франшизы в 2003 году (еще под брендом «Патио Пицца») в сети было 29 собственных ресторанов. Сейчас в сети 132 точки, из которых 58 работают по франшизе.

Старший вице-президент по развитию «Росинтера» Эрнесто Гонсалес говорит, что заявок на открытие Il Patio поступает много, но только 12–15% из них доходит до стадии подписания договора. «Первоначальное условие — достаточное количество капитала, чтобы открыть ресторан и содержать его первый год работы, поскольку прибыль он начнет приносить не сразу, — объясняет требования к партнерам Гонсалес. — У кандидата должен быть опыт ведения бизнеса, желание самому управлять бизнесом и высокие лидерские качества». Гонсалес старается знакомиться со всеми претендентами лично. Отбор кандидатов может занимать до полутора месяцев. По словам Гонсалеса, в 2015 году «Росинтер» продал 25 франшиз на свои бренды. Правда, по данным отчетности компании, число франчайзинговых ресторанов в 2015 году снизилось на 22 штуки, в том числе Il Patio — на 8.

**ЭКОНОМИКА РЕСТОРАНА:
ВЗГЛЯД ФРАНЧАЙЗЕРА**

Гонсалес рассказывает, что в Il Patio строго относятся к выбору помещения. «Мы обязательно сами изучаем место предполагаемой локации, — рассказывает Гонсалес. — Делаем оценку местоположения исходя из предполагаемого трафика, считаем бизнес-план». По словам Гонсалеса, некоторым франчайзи приходилось предлагать по два-три варианта локаций. Рекомендуемая площадь ресторанов — 300–400 кв. м. По словам Гонсалеса, «Росинтер» рекомендует франчайзи заключать договор аренды сроком на пять лет: после этого ресторан нужно будет обновлять.

Важный критерий выбора помещения — стоимость аренды. «Важно, чтобы расходы на аренду не превышали 20% от оборота, — поясняет Гонсалес. — Мы не назы-



Сейчас в сети 132 точки, из которых 58 работают по франшизе

ваем абсолютных цифр, поскольку расходы на аренду 1 млн руб. в месяц при обороте 10 млн руб. будут адекватными, а при обороте в 3 млн руб. это будет работа в убыток». Согласно отчетности «Росинтер Ресторантс», в 2015 году расходы на арендные платежи собственных ресторанов компании составляли 26,1% от их выручки.

В стоимость франшизы включено полное обучение франчайзи и его сотрудников специальной командой открытия (она прибывает в ресторан за две недели до открытия), предоставление тренинговых и маркетинговых материалов, консультации архитекторов и дизайнеров

Условия франшизы за время ее существования менялись не сильно. Из-за девальвации рубля стоимость франшизы перевели в рубли, и теперь паушальный взнос составляет 2 млн руб. вместо €35 тыс. Роялти, которые платит франчайзи, составляют 6% от выручки ресторана. После истечения пятилетнего договора аренды для его продления на новый период франчайзи должен заплатить 30% от стоимости паушального взноса на момент продления.

В стоимость франшизы включено полное обучение франчайзи и его сотрудников специальной командой открытия (она прибывает в ресторан за две недели до открытия), предоставление тренинговых

и маркетинговых материалов, консультации архитекторов и дизайнеров. Для открытия набирается в среднем до 30 сотрудников: это директор ресторана и два его заместителя, шеф-повар и два заместителя, десять официантов и восемь поваров. Повара для Il Patio можно обучить всего за две недели, утверждает Гонсалес: ему доста-

ет Гонсалес. — Экономия в 1–2 млн руб. на старте обычно приводит к новым расходам через год-два». Дизайн-проект помещения франчайзи делают самостоятельно по брендбуку и потом согласовывают с «Росинтером». В случае нарушения брендбука ресторан открыть не разрешат, предупреждает Гонсалес.

Инвестиции в открытие одного ресторана составляет от 20 до 35 млн руб. в зависимости от площади помещения. Если в помещении уже есть вентиляция и необходимые коммуникации, то можно уложиться и в 10 млн руб., отмечает Гонсалес. По его словам, при бюджете в 20 млн руб., 40% затрат пойдет на строительные-монтажные работы и оплату аренды, 22% — на приобретение оборудования, 11% — закупку мебели и декора. Затраты на покупку франшизы составят 10%, оплата труда персонала (до открытия) — еще 8%, ре-

клама — 2%. Расходы на различные мелкие услуги и непредвиденные траты — до 7%. Время на открытие ресторана — 120 дней после заключение договора аренды.

Согласно бизнес-плану, который составляет «Росинтер», ресторан должен окупиться за 36–40 месяцев, иначе его просто нет смысла открывать. «Время для раскрутки ресторана составляет до шести месяцев, когда он работает в среднем на 40% от расчетной выручки, — рассказывает Гонсалес. Сам «Росинтер», правда, чистую прибыль в последний раз получил пять лет назад — в 2010 году.

В первые 120 дней после открытия нового ресторана Гонсалес в ежедневном режиме отслеживает показатели точки. Если выручка падает, то каждый случай разбирается отдельно, чтобы выявить причины. Территориальные управляющие проверяют рестораны не реже раза в месяц. «Мы должны

Непростой бизнес

«Росинтер Ресторантс Холдинг» — единственная публичная компания в сегменте общественного питания в России. Она провела IPO в 2007 году, продав 26% своих акций за \$100 млн. По состоянию на конец 2015 года под брендами компании работало 310 заведений, из них 105 по франшизе. С момента пика развития

бизнеса (459 точек в 2012 году) к 2016 году сеть «Росинтера» сократилась почти на треть, в том числе франчайзинговая — почти на 19%. По итогам 2015 года выручка холдинга составила 7,7 млрд руб., чистый убыток — 391 млн руб. Капитализация «Росинтера» на 27 апреля 2016 года составляла всего \$15,8 млн против \$384 млн на момент IPO.

быть уверены, что используем качественные продукты, чтобы никто не мог сказать, что мы нанесли урон имиджу ресторана», — объясняет Гонсалес.

Гонсалес отказался раскрыть среднюю выручку ресторанов Il Patio, сославшись на то, что она зависит от площади и проходимости точек. Но по данным отчетности «Росинтерс Ресторанс», в 2015 году собственные рестораны сети (не только Il Patio) имели среднюю ежемесячную выручку около 3,1 млн руб., а франчайзинговые — 2,5 млн руб. По словам Гонсалеса, ресторан должен работать с 15–20% операционной рентабельностью. Самые важные статьи расходов: закупка продуктов (до 26%), оплата труда (19–25%), аренда (15–20%). Коммунальные расходы, затраты на ремонт мебели, оборудования и прачечные услуги могут достигать 9–10% от выручки. Расходы на маркетинг могут составлять до 2% от выручки. Часть из них (0,5% от выручки) поступает в федеральный рекламный фонд, но в компании рекомендуют франчайзи делать упор на локальный маркетинг как более эффективный.

ЭКОНОМИКА РЕСТОРАНА: ВЗГЛЯД ФРАНЧАЙЗИ

Большинство франчайзи, с которыми РБК удалось пообщаться, открывают Il Patio вместе с ресторанами «Планета Суши» и стараются построить свою мини-сеть. «Это выгоднее: почти при тех же затратах на открытие комбо-ресторан дает уникальную возможность предоставить гостям расширенный ассортимент блюд и напитков», — считает совладелец и управляющий партнер компании «Квинта-Рест» Василий Рогачев. Он прошел путь от официанта до директора в заведениях «Росинтера», прежде чем решил открыть вместе с партнером Валерием Снимщиковым (работал директором в T.G.I.Fridays) свой первый комбо-ресторан Il Patio и «Планета Суши» в подмосковном Чехове. Инвестиции в его запуск в 2011 году в местном ТЦ составили 33–34 млн руб., вспоминает Рогачев, а последний ресторан в Серпухове (открыт в 2014 году) обошелся на 20% дороже. Сейчас в сети «Квинта-Реста» пять заведений (еще три точки открыты

в Бутово, Домодедово и Ивантеевке). В каждом ресторане у Рогачева и Снимщикова есть партнер-инвестор.

По словам Рогачева, основные затраты при открытии — это ремонт помещения, закупка оборудования и мебели. Чтобы сэкономить на последнем запуске, в «Квинта-Рест» покупали бывшее в употреблении оборудование, использовали технику с других точек.

Рогачев утверждает, что уже через два-три месяца комбо-рестораны выходят на текущую окупаемость. Ресторан в Чехове в 2012–2014 годы, по данным системы «Контур.Фокус», приносил Рогачеву с партнерами почти по 2 млн руб. чистой прибыли ежемесячно при средней выручке в 8,7 млн руб. в месяц. А вот точки в Ивантеевке и Домодедово пока не такие успешные: при сопоставимой выручке они приносили в 2014 году по 0,6 млн руб. убытка каждая. Средний чек в сети «Квинта-Рест» составляет 1,6–1,7 тыс. руб., отмечает Рогачев. Расходы на аренду не превышают 20% от выручки ресторана. Остальные показатели, по его словам, в процентном отношении соответствуют бизнес-плану «Росинтера».

Петр Немилов управляет сетью из девяти ресторанов Il Patio (часть также комбо с «Планетой Суши») в Москве. Он работает в структуре группы компаний «Гарант-Инвест», владеющей несколькими торговыми комплексами в Москве, поэтому проблем с поиском помещений у него не было. «Стоимость аренды у нас примерно 15% от оборота», — рассказывает Немилов РБК. По его словам, площадь заведений 350–700 кв. м., затраты на открытие каждой точки — в среднем 35 млн руб. «Около 40% уходило на ремонт, 30% — на покупку оборудования, 20% — на приобретение мебели, 10% — это паушальный взнос, расходы на IT, рекламу», — рассказывает он.

Средний чек в ресторанах сети Немилова составляет около 1,3 тыс. руб., дневной поток — 200–220 человек, что дает выручку 6–8 млн руб. в месяц. «Основной трафик клиентов — это посетители торговых центров», — говорит Немилов. Операционные затраты по сети в среднем составляют 55% (аренда, фонд оплаты труда, закупка продуктов). По словам Не-

Экономика ресторана Il Patio

ТЕОРИЯ ФРАНЧАЙЗЕРА		ПРАКТИКА ФРАНЧАЙЗИ
ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ		
20–35	ВСЕГО, МЛН РУБ.	9–40
2	ПАУШАЛЬНЫЙ ВЗНОС, МЛН РУБ.	1,4–1,8*
40	РЕМОНТ ПОМЕЩЕНИЯ, ВКЛЮЧАЯ АРЕНДУ ДО ЗАПУСКА, % ОТ ОБЩИХ ЗАТРАТ	20–40
22	ПРИБОРЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ КУХНИ, % ОТ ОБЩИХ ЗАТРАТ	28–30
11	ПОКУПКА МЕБЕЛИ И ДЕКОРА, % ОТ ОБЩИХ ЗАТРАТ	17–20
2	РЕКЛАМА НА СТАРТЕ, % ОТ ОБЩИХ ЗАТРАТ	Н.Д.
8	ОПЛАТА ТРУДА НА ВРЕМЯ ЗАПУСКА, % ОТ ОБЩИХ ЗАТРАТ	Н.Д.
7	ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, % ОТ ОБЩИХ ЗАТРАТ	Н.Д.
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
5	ВЫРУЧКА В МЕСЯЦ, МЛН РУБ.	2–8,7
1,3	СРЕДНИЙ ЧЕК, ТЫС. РУБ.	1,2–1,8
ЗАТРАТЫ, % ОТ ОБОРОТА		
26	ЗАКУПКА ПРОДУКТОВ	20–25
19–25	ОПЛАТА ТРУДА	18–22
15–20	АРЕНДА	15–20
9–11	КОММУНАЛЬНЫЕ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	10–15
6	РОЯЛТИ	6
0,5	ОТЧИСЛЕНИЯ В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ РЕКЛАМНЫЙ ФОНД	0–1,5
Н.Д.	ЛОКАЛЬНЫЙ МАРКЕТИНГ	0,5–1
15–20	ОПЕРАЦИОННАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, %	8–20
3–4	ВЫХОД НА ТЕКУЩУЮ ОКУПАЕМОСТЬ, МЕС.	2–7
36–40	ВОЗВРАТ ИНВЕСТИЦИЙ, МЕС.	24–48

* Исходя из среднего курса евро в 2009–2014 годах

Источник: данные компании «Росинтер Ресторанс»; опрос франчайзи в Москве, Подмоскowie и Краснодаре

милова, его рестораны выходили на окупаемость через 4–5 месяцев после запуска и сейчас прибыльны.

Аркадий Васягин открыл первый ресторан Il Patio в Краснодаре в 2009 году. Сейчас в сети Васягина четыре точки, инвестиции в запуск которых составили от 9 до 15 млн руб. Ресторан в ТЦ «Красная площадь» Васягин открывал на месте другого кафе, так что ему удалось сэкономить на ремонте и части оборудования, говорит предприниматель. Васягин докупил оборудования на кухню на 2,5 млн руб., на мебель и посуду ушло еще 0,7 млн руб. и 0,8 млн руб. соответственно. Система кон-

диционирования обошлась в 1 млн руб. Дизайн-проект в каждом случае предприниматель делал сам, а потом согласовывал его с «Росинтером», занимало это месяц-два. На запуск точки Васягин тратил три-четыре месяца после того как помещение было найдено.

Средний месячный оборот у ресторанов Il Patio в Краснодаре 2–2,4 млн руб. В структуре себестоимости от 15 до 20% от оборота приходится на арендные платежи, на оплату труда уходит еще 20–22% (в ресторане трудится 20 человек с зарплатой в 20 тыс. руб. в месяц). Девальвация рубля и продуктовое эмбарго привело к увеличению за-

трат на закупку продуктов (около 25% в структуре себестоимости). Затраты на коммунальные услуги, роялти и рекламу составляют до 15% в структуре себестоимости. По словам Васягина, в виде прибыли остается 8–12% от выручки.

Первый ресторан Васягину недавно пришлось закрыть. В Краснодаре, как и в Москве, местные власти решили навести порядок с парковками в центре города. «Парковаться стало негде и трафик упал», — рассказывает предприниматель. Несмотря на это, Васягин смотрит в будущее с оптимизмом и строит планы по увеличению сети. ▣

LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ
2016

18–21 МАЯ 2016

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО ГЛАВНОГО ШТАБА
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

IUS EST ARS BONI ET AEQUI
ПРАВО — ЭТО ИСКУССТВО
ДОБРА И СПРАВЕДЛИВОСТИ

www.spblegalforum.ru



Реклама

Эксперты назвали самые удобные банки для удаленного открытия вкладов

Хоть в банк не ходи

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Агентство Marksw Webb Rank & Report опубликовало рейтинг банков по удобству дистанционной работы с депозитами. Где лучше всего открывать вклады и управлять ими удаленно?

Аналитическое агентство Marksw Webb Rank & Report представило новый ежегодный рейтинг банков по удобству открытия вкладов, а также управления ими через дистанционные каналы: интернет-банки, мобильные приложения и банкоматы.

В рейтинг Private Deposit CX Rank 2016 вошли 25 кредитных организаций, в числе которых лидеры прошлогоднего рейтинга, а также крупнейшие банки по числу интернет-вкладчиков. Пять участников присоединились к исследованию по собственному желанию: это Тинькофф Банк, Росбанк, «Уралсиб», СМП Банк и «Зенит», рассказывает генеральный директор Marksw Webb Rank & Report Алексей Скобелев.

Исследование проходило в три этапа (см. справку). Сотрудники агентства изучили интерфейсы 25 банков и попытались удаленно открыть вклады на 500 тыс. руб. Банки оценивались по двумстам критериям. Каждому из них был присвоен вес — в зависимости от того, насколько он важен с точки зрения пользователя.

ЛИДЕРЫ

Первую строчку Private Deposit CX Rank 2016 занял Тинькофф Банк, который раньше вообще не участвовал в рейтинге. Он набрал 75,4 балла (из 100 возможных) и обогнал Сбербанк, занявший вторую строчку. «У Тинькофф Банка и сайт, и мобильное приложение заметно лучше, чем у конкурентов», — комментирует итоги исследования Скобелев. По его словам, это — следствие специфики банка: все вклады в нем априори дистанционные, офисов у него просто нет, подчеркивает Скобелев.

Кроме того, в этом банке открыть вклад на расстоянии может кто угодно, а не только действующий клиент. Остальные 24 участника рейтинга такой возможности не предоставляют. Еще одно преимущество лидера — отсутствие длинной и запутанной линейки вкладов: в Тинькофф Банке депозит, по сути, один, а его условия четко прописаны и в интернет-, и в мобильном банке, добавляет Скобелев.

Сбербанк, оказавшийся на второй позиции, показал очень хороший результат, за год поднявшись с десятой на вторую позицию. Впрочем, в первую очередь это обусловлено изменением методики рейтинга, признается Скобелев. В этом году учитывались только депозиты, а в прошлом году аналитики также оценивали

Лучшие банки 2016 года для дистанционного открытия вкладов и управления ими

По версии Marksw Webb Rank & Report

В скобках приведена позиция банка в рейтинге прошлого года

Место в рейтинге	Банк	Баллы (от 0 до 100)	Вклад можно открыть через:		
			интернет-банк	мобильный банк	банкомат
1 (новый)	Тинькофф Банк	75,4	✓	✓	✗
2 (10)	Сбербанк России	59,1	✓	✓	✓
3 (6)	Промсвязьбанк	58,1	✓	✓	✗
4 (11)	Банк Москвы	57,8	✓	✗	✓
5 (1)	Московский кредитный банк	49,2	✓	✓	✓
6 (новый)	УБРиР	49,1	✓	✓	✓
7 (4)	«Русский стандарт»	48,8	✓	✓	✗
8 (7)	Росбанк	47,5	✓	✓	✓
9 (19)	Банк «Уралсиб»	47,4	✓	✓	✗
10 (2)	ВТБ24	47,1	✓	✓	✗
11 (5)	Хоум Кредит Банк	46,8	✓	✗	✗
12 (12)	Бинбанк	44,3	✓	✗	✗
13 (20)	«Открытие»	42,9	✓	✓	✗
14 (15)	«Санкт-Петербург»	42	✓	✓	✗
15 (3)	«Возрождение»	40,5	✓	✗	✓
16 (8)	Альфа-банк	39,3	✓	✗	✗
17 (новый)	СМП Банк	39,3	✓	✗	✓
18 (14)	Райффайзенбанк	38,8	✓	✓	✗
19 (новый)	Росгосстрах Банк	37,8	✓	✗	✗
20 (18)	Россельхозбанк	35,3	✓	✗	✗
21 (новый)	«Зенит»	21,1	✓	✗	✗
22 (новый)	Банк «Советский»	21	✗	✗	✗
23 (новый)	СКБ-банк	15,7	✗	✗	✗
24 (21)	Газпромбанк	13,1	✗	✗	✗
25 (новый)	«Югра»	6,2	✗	✗	✗

Источник: Marksw Webb Rank & Report

возможность дистанционного открытия и управления накопительными счетами. «В результате год назад в десятке лидеров оказался Альфа-банк, в котором есть каналы дистанционного открытия накопительных счетов, а вот завести вклад удаленно вообще невозможно», — рассказывает Скобелев. После изменения методики этот банк опустился на 16-ю строчку.

Третье место досталось Промсвязьбанку, который недавно возглавил рейтинг интернет-банков, по версии того же Marksw Webb Rank & Report. При этом год назад он не смог подняться выше шестой строчки в рейтинге по дистанционному обслуживанию. «Промсвязьбанк перезапустил и мобильный, и интернет-банк», — напоминает Скобелев. После этого в интернет-банке появился ряд новых функций: можно менять настройки по вкладу (выбирать, куда будут идти проценты, «включать» и «отключать» их капитализацию), а также заказывать справки о наличии вклада или движении средств, указывает он.

АУТСАЙДЕРЫ

На последних местах рейтинга оказались четыре банка, у которых вообще нет возможности открывать вклады удаленно. Это Газпромбанк, который за прошедший год опустился на три строчки в рейтинге, а также новички — банки «Югра», «СКБ» и «Советский». При этом некоторые из них позволяют отслеживать открытые в офисах банка вклады, отмечает Скобелев. Например, в интернет-банке СКБ-банка можно пополнять вклады с карт или счетов в других банках.

Ни один из прошлогодних лидеров по удобству удаленного открытия депозитов не сохранил свои позиции. Лидер рейтинга 2015 года — Московский кредитный банк — оказался на пятой строчке рейтинга, ВТБ24 — на десятой, а занявший год назад третье место банк «Возрождение» в 2016 году удостоился лишь 15-го места. «Эти перемены обусловлены появлением новых сильных участников — как тот же Тинькофф

Банк», — объясняет Скобелев. Не последнюю роль в распределении мест сыграло и обновление методики. «Раньше наибольший вес при подсчете баллов имела возможность работать со вкладом через банкомат, а теперь максимальный вес у интернет-банка», — рассказывает он. Скобелев говорит, что у МКБ и ВТБ24 отлично развито обслуживание depo-

ЧТО ДАЛЬШЕ

Главная перемена, по словам Скобелева, состоит в том, что мобильные банки постепенно становятся не калькой с интернет-банка, а полноценным каналом обслуживания. Такой же процесс идет в дистанционном обслуживании банковских карт, а теперь он затронул депозиты. Кроме того, все больше банков стали открывать вклады на расстоянии. По оценке Скобелева, по сравнению с 2015 годом число интернет- и мобильных банков, где можно завести депозит онлайн, выросло вдвое.

«Конечно, банки заинтересованы в переходе в онлайн — это сокращает операционные издержки», — отмечает директор департамента информационных технологий СДМ-банка Олег Илюхин. При этом дистанционное кредитование и привлечение вкладов развивается параллельно, у банков нет перекоса в ту или иную сторону, убежден гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов. «Однако технически удаленный вклад открыть проще, чем кредит: меньше требований к обработке персональных данных», — размышляет он. Он говорит, что по уровню сложности для банка дистанционное открытие депозита сравнимо с простым переводом денег с карты на карту.

Скобелев подчеркивает, что банкам остается решить еще множество вопросов по удобству дистанционной работы с депозитами. Например, один из недочетов: часто вклад можно открыть дистанционно, но вот управлять им все равно приходится через офис. «Банки просто игнорируют большое число вопросов, которые возникают у вкладчиков: как пополнить вклад, можно ли закрыть, куда идут проценты и так далее», — заключил Скобелев. Дистанционные вклады будут развиваться эволюционно, на революции в этом сегменте услуг у банков просто нет средств, говорит Грибанов из Frank Research Group. ▣

Методика исследования

Агентство Marksw Webb Rank & Report опросило 3000 человек, чтобы выяснить, какими банковскими продуктами они пользуются. Затем было проведено 20 глубинных интервью с активными вкладчиками в возрасте от 25 до 50 лет. По результатам этих интервью Marksw Webb Rank & Report выяснило, по каким критериям вкладчики выбирают банки, с какими сложностями сталки-

ваются при открытии вкладов. На третьем этапе работники агентства сами тестировали интерфейсы 25 банков, пытаясь удаленно открыть вклады на 500 тыс. руб. Удобство работы оценивалось по двумстам критериям. Каждому из них был присвоен вес в зависимости от того, насколько он важен с точки зрения пользователя. Максимально каждый банк мог набрать 100 баллов.