

Сколько «Норильский никель» собирается вложить в «Розу Хутор»

Дерипаска, Ткачев, Вексельберг: кто принимает туристов в Сочи

Почему вырос спрос на отдых внутри страны

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Джеймс Гуднайт,
совладелец SAS

\$8,7 млрд
на IT-системах
для бизнеса

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: sas.com

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 29 апреля 2016 Пятница No 77 (2333) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 29.04.2016)



\$1=

₽65,11



€1=

₽73,92



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
28.04.2016, 20.00 МСК) \$47,84 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
28.04.2016) 964,41 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 22.04.2016) \$388,6 МЛРД

ПЕНСИИ Минтруд предложил семь способов увеличить выплаты в Пенсионный фонд

Как наполнить ПФР

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Повысить тарифы, увеличить минимальный возраст для получения пенсии, лишить учителей и врачей права на досрочную пенсию и отменить обязательную накопительную систему. Такие предложения содержатся в письме Минтруда в правительство.

Министерство труда и социальной защиты направило в правительство письмо с предложениями по «совершенствованию пенсионной системы в условиях новых социально-экономических вызовов» (есть у РБК). Подготовить предложения ведомству поручил председатель правительства Дмитрий Медведев на совещании 18 февраля. Об этих предложениях знают сотрудник ПФР и чиновник в правительстве.

Необходимо обеспечить приемлемый уровень пенсий, но при этом снизить зависимость пенсионной системы от трансфертов из федерального бюджета, говорится в письме Минтруда, подписанного министром Максимом Топилиным. Одновременно совершенствование пенсионной системы не должно привести к дополнительным расходам бюджета до середины 2018 года и к социальной напряженности в обществе.

Окончание на с. 5



Министр труда Максим Топилин предложил вариант пенсионной реформы, альтернативный плану Минфина

ИНТЕРНЕТ

Миллиард за три года

ИВАН ОСИПОВ

Гендиректор Google Сундар Пичаи весной 2015 года встретился с основателем Telegram Павлом Дуровым. Американская корпорация рассматривала возможность покупки мессенджера.

Американская корпорация Google в мае 2015 года оценила созданный Павлом Дуровым мессенджер Telegram минимум в \$1 млрд, сообщил 28 апреля портал «Секрет фирмы» со ссылкой на источник, близкий к Telegram, и нескольких инвесторов на венчурном рынке. Эту информацию РБК подтвердили двое знакомых Дурова. Google рассматривала возможность покупки Telegram, указывают оба собеседника РБК. Самого Дурова предложение американской корпорации не устроило, уточняет один из источников.

Окончание на с. 16



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

реклама

BOSCO БОНУС 30%

С 15 АПРЕЛЯ ПО 15 МАЯ

ГУМ • ВЕСНА • ПЕТРОВСКИЙ ПАССАЖ
СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ

WWW.BOSCO.RU | ☎ 8 (495) 660 0550

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0826
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Кого Владимир Путин наказал за сбой на Восточном

Запуск с выговором



Запущенная с космодрома Восточный ракета «Союз-2.1а» вывела на орбиту три спутника

СЕРГЕЙ ТИТОВ,
 ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
 МАКСИМ ТОВКАЙЛО

Со второй попытки в четверг ракета «Союз» с научными спутниками все же стартовала с нового космодрома Восточный. Однако это не спасло руководителей космической отрасли от выговоров.

КАК РАКЕТА УЛЕТЕЛА

Повторный запуск «Союза» с тремя научными спутниками вызвал меньший ажиотаж, чем первый, неудачный. По крайней мере так казалось на космодроме. На наблюдательном пункте начальников из «Роскосмоса» и космических институтов было меньше, чем накануне. Директор филиала «Роскосмоса» Константин Чмаров уверял корреспондента РБК, что на этот раз система в норме. По его словам, днем ранее автоматизированная система управления дала сигнал о сбое в топливно-заправочном узле.

Ректор Самарского государственного аэрокосмического университета (разработчик двух из трех спутников, которые выводил на орбиту «Союз») Евгений

Источник, близкий к «Роскосмосу», утверждает, что выговор чиновникам объявлен в устной форме и речи о формальном дисциплинарном взыскании не идет

Шахматов перед вторым запуском говорил, что «если уверенности нет, то всегда лучше отложить». Для его спутников это был пилотный запуск. Их разработка, по словам Шахматова, обошлась примерно в миллиард рублей, которые университету выделило правительство.

Вскоре присутствующие на космодроме услышали из динамиков предупреждение о минутной готовности и традиционное «ключ на старт». Затем прозвучала команда «дренаж», после которой сорвался пуск днем ранее. Затем от

ракеты отошла контактная мачта, и из динамика раздалось: «Пуск!» На словах из громкоговорителя «ноль секунд, прошел контакт подъема» ракета начала взлетать.

Публика на космодроме радостно загудела, кто-то кричал «ура». От ракетносителя отделились боковые блоки, затем последовала вторая ступень. На 520-й секунде от третьей ступени отделился головной блок «Волга-006» с тремя спутниками и вышел на орбиту. «Репортаж окончен», — прозвучало из громкоговорителей. Присутствовавшие начали обнимать друг друга.

Через полчаса журналистам открыли доступ на площадку стартового стола. Там уже был гендиректор «Роскосмоса» Игорь Комаров.

Вторая попытка

Ракетноситель «Союз-2.1а» должен был вывести на орбиту три российских космических аппарата — «Ломоносов», «Аист-2Д» и SamSat-218 утром 27 апреля. Однако за минуту до старта запуск отложили. Комаров заявил, что «произошла автоматическая остановка пуска» из-за сбоя в работе автоматизированной системы управления. «РИА Новости» со ссылкой на источник сообщило, что запуск могут отложить на неопределенный срок, так как до сих пор не установлены причины сбоя. Однако вечером сотрудник Восточного сообщил агентству «Интерфакс» об успешной замене блока в наземной системе управления, из-за которого и случился сбой.

Как строили космодром Восточный

6 ноября, 2007

Президент Владимир Путин подписал секретный указ №1473, определяющий место, предназначение, основные этапы, источник финансирования и заказчика работ по созданию космодрома на месте закрытого в 2005 году космодрома Свободный. Построить космодром, по разным оценкам, планировалось за 130–180 млрд руб.

1 сентября, 2009

Распоряжением президента Дмитрия Медведева проектировщиком строительства космодрома назначен «Ипромашпром», а генеральным подрядчиком — Спецстрой, который привлек к строительству два генподрядных управления (ФГУП «Дальспецстрой» и «Спецстройтехнологии»). Стоимость строительства оценивалась уже в 300–400 млрд руб.

1 июля, 2012

Работы по строительству стартового комплекса космодрома начались только летом 2012 года. Главным разработчиком оборудования для объектов космической инфраструктуры Восточного было выбрано ФГУП «ЦЭНКИ».

21 августа, 2013

Вице-премьер Дмитрий Рогозин, курирующий в том числе космическую отрасль, заявил о невыполнении плана работ и недостаточном числе рабочих на стройке. Позже Рогозин и глава Спецстроя Александр Волосов говорили, что отставание в тот период достигало год-полтора.

6 сентября, 2013

5 сентября глава ФГУП «ГУСС «Дальспецстрой» Юрий Хриз-

ман направил заявление об увольнении со своего поста «по собственному желанию», а 6 сентября был освобожден от занимаемой должности. Увольнение произошло через неделю после отставки полпреда-министра ДФО Виктора Ишаева. Ранее, 25 июля, был уволен глава Спецстроя Григорий Нагинский.

10 октября, 2013

Уволен глава «Роскосмоса» Владимир Поповкин. Его сменил бывший замминистра обороны Олег Остапенко. 4 декабря 2013 года уволился и гендиректор ФГУП «ЦЭНКИ» Александр Фадеев. Как заявил позже вице-премьер Дмитрий Рогозин, кадровые перестановки в «Роскосмосе» и Спецстрое были связаны с проблемами на стройке Восточного.

30 октября, 2014

Арестован бывший глава «Дальспецстроя» Юрий Хризман. Ему предъявили обвинение по ч. 4 ст. 160 УК (хищение в особо крупном размере, совершенное в составе преступной группы). Позже арестовали бывшего бухгалтера «Дальспецстроя» Владимира Ашихмина и сына Хризмана Михаила. По версии следствия, они были причастны к хищению 1,8 млрд руб. в 2012–2013 годах. Позднее Хризмана и Ашихмина перевели под домашний арест.

21 января, 2015

Уволен глава «Роскосмоса» Олег Остапенко. Новым руководителем «Роскосмоса» назначили бывшего президента АвтоВАЗа и главу Объединенной ракетно-космической корпорации (ОРКК) Игоря Комарова. Неофициально

увольнение Остапенко было связано с отставанием и другими проблемами при строительстве Восточного. В письме главе Спецстроя Александру Волосову Остапенко сообщает, что в 2011–2014 годах стройка была профинансирована всего на 55%.

31 января, 2015

Счетная палата установила, что сметы на возведение некоторых объектов космодрома были целенаправленно завышены на 18%: стоимость работ должна была составить 73,6 млрд руб., но оказалась на 13,2 млрд руб. выше. Контролирующий орган сделал вывод о преднамеренном завышении расходов бюджета в целях обогащения.

20 марта, 2015

Глава «Дальспецстроя» Дмитрий Савин написал заявление об увольнении. Это стало четвертой сменой руководства ДСС за полтора года: ранее уволились Андрей Захаров и Валерий Кузнецов.

24 марта, 2015

50 строителей компании «Стройиндустрия-С», участвующих в строительстве космодрома Восточный, начали забастовку из-за невыплаты зарплаты. 4 апреля 26 рабочих «Стройиндустрии-С» объявили голодовку с по зарплате. Еще около ста человек начали забастовку. Гендиректор «Стройиндустрии-С» Сергей Терентьев позже был арестован.

13 мая, 2015

Спецстрой попросил выделить 20 млрд руб. для завершения стройки. По данным СМИ, с такой просьбой обратился

в правительство директор Спецстроя Александр Волосов. Глава «Роскосмоса» Игорь Комаров отметил, что для нормализации финансирования и завершения всех объектов необходимо 15 млрд руб., а с учетом задолженности — 22 млрд руб.

22 июня, 2015

82 строителя космодрома Восточный прекратили работу в знак протеста из-за долгов по зарплате. На этот раз бастовали рабочие субподрядной организации ЗАО «АМД», не получавшие зарплату три месяца. Бетонщик фирмы Александр Котельников сообщил, что руководство пообещало выплатить деньги, но так этого и не сделало.

24 декабря, 2015

«Прогресс» назвал дату первого запуска с космодрома Восточный — 25 апреля 2016 года. Бригада «Прогресса» завершает автономные испытания оборудования, которое находится на техническом и стартовом комплексах. Ранее планировалось осуществить первый запуск в декабре 2015 года.

20 января, 2016

Следствие просит взять под стражу трех инженеров дирекции космодрома Восточный, причастных к получению взятки в размере более 1 млн руб. Против них возбуждено уголовное дело. Один из них, ведущий инженер дирекции космодрома, ранее был задержан при получении взятки в размере 50 тыс. руб. за «общее попустительство по службе», в том числе подписание актов о приемке работ по строительству автодорог на космодроме.

11 марта, 2016

Газпромбанк 10 марта 2016 года обратился с иском в Арбитражный суд Москвы с требованием взыскать с генерального подрядчика строительства космодрома Восточный — ФГУП «Дальспецстрой» — 4,1 млрд руб. Другой крупный иск к «Дальспецстрою» на 1 млрд руб. подал 19 января в Арбитражный суд Хабаровского края «Роскосмос».

22 марта, 2016

Генеральный директор компании «Стройиндустрия-С» Сергей Терентьев приговорен к 11 месяцам колонии общего режима и 100 тыс. руб. штрафа за невыплату заработной платы и растрату почти 6 млн руб. при строительстве космодрома Восточный в Амурской области. Следствие и суд установили, что Терентьев свыше двух месяцев не выплачивал работникам своей фирмы зарплату за январь 2015 года и, таким образом, нарушил права 71 человека.

27 апреля, 2016

Первый пуск с космодрома должен был состояться утром 27 апреля, однако за несколько минут до старта он был перенесен на следующий день. Это произошло из-за сбоя в одном из приборов системы управления, отвечающей за включение и выключение двигателей, отделение ступеней, направление полета.

28 апреля, 2016

Запущенная с космодрома Восточный ракета-носитель «Союз-2.1а» вывела на целевую орбиту три космических аппарата.

«Это солнечный день во всех смыслах!» — заявил он. Вся наземная инфраструктура сработала нормально, именно наземное оборудование стало причиной отмены запуска днем ранее, пояснил он. По его словам, неполадки возникли с одним из кабелей. В итоге не закрылся дренажный шлюз и наземное оборудование не ото-

ющие пуски намечены на вторую половину 2018 года. «Во второй половине 2018 года мы планируем осуществить с Восточного два пуска. В ходе первого планируется вывести на орбиту два космических аппарата «Канопус», а также спутник «Метеор» и другую полезную нагрузку», — заявил руководитель «Роскосмоса».

Все три спутника выведены на орбиту, сообщили в «Роскосмосе» через два часа после успешного запуска. Комаров заявил, что следующие пуски намечены на вторую половину 2018 года

звалось на сигнал, сообщил корреспонденту РБК один из работников Восточного. Он пояснил, что для ремонта требовался слив топлива и на это ушла большая часть времени.

Все три спутника выведены на орбиту, сообщили в «Роскосмосе» через два часа после успешного запуска. Комаров заявил, что следу-

Александра Иванова. Путин объявил выговор Рогозину, строгий выговор Комарову и постановление о неполном служебном соответствии Шалимову. Газета утверждает, что причиной проблем в среду стал кабель топливного клапана (кабель на космодром, по данным газеты, поставляло именно НПО автоматики). Накануне, в среду вечером, на совещании Путин говорил, что срыв запуска связан «с разгильдяйством».

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков подтвердил РБК вынесение выговоров, не уточнив, в какой форме.

Источник, близкий к «Роскосмосу», утверждает, что выговор чиновникам объявлен в устной форме и речи о формальном дисциплинарном взыскании не идет. Может быть принято официальное постановление о неполном служебном соответствии гендиректора НПО автоматики Леонида Шалимова, но это не уровень президента — принимать решение будут его непосредственные руководители, говорит он. Песков

в четверг днем сообщил информагентствам о вынесении постановления Шалимову.

Представитель НПО не ответил на звонок РБК. На сайте НПО сказано, что это одно из старейших в стране предприятий, которое занимается разработкой

систем управления и радиоэлектронной аппаратуры для ракетной и космической техники.

Представитель Рогозина недоступен для комментариев, а пресс-секретарю «Роскосмоса» ничего не известно о выговорах. ▣

Без квартир и под санкциями

Рогозин неоднократно оказывался в центре публичных политических и дипломатических скандалов. Месяц назад Transparency International опубликовала материал о том, что он может быть одним из владельцев квартиры в элитном жилом комплексе. По оценкам экспертов, эта квартира площадью 346 кв. м стоила не менее 500 млн руб. Сам Рогозин позднее эти данные опроверг: он сказал, что после назначения в правительство обратился с просьбой о предоставлении ему

в пользование квартиры. В апреле 2015 года посещение Рогозиным норвежского архиепископа Шпицберген вызвало возмущение МИД Норвегии: вице-премьер был внесен в список российских политиков и бизнесменов, которым запрещен въезд в Евросоюз. Норвегия присоединилась ко всем пакетам европейских санкций. Рогозин прокомментировал, что «после драки кулаками не машут», а российский МИД ответил, что чиновник не нарушал законодательства Норвегии.

КОГО НАКАЖУТ

По данным газеты «Коммерсантъ», сразу после запуска Путин, который решил остаться на космодроме на «резервный» день, вызвал к себе вице-преьера Дмитрия Рогозина, руководителя НПО автоматики Леонида Шалимова, а также Комарова и его заместителя

Пенсии в России

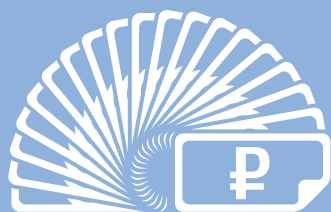
35,5
млнпенсионеров
по возрасту
насчитывалось в России
на 1 января 2016 года342
млрд руб.составляет резерв
замороженных
пенсионных накоплений,
150 млрд руб.
из них выделены
на поддержку ВЭБа

2015 2016

На 4%,

были проиндексированы
пенсии 1 февраля
2016 года, в то время
как уровень инфляции
в 2015 году составил 12,9%

26,3 млн.

пенсионеров на конец
2015 года предпочли
хранить накопительную
часть пенсии
в негосударственных
пенсионных фондах14,2
млниз них составляли
работающие
пенсионеры12,8
тыс. руб.был равен размер
средней назначенной
пенсии по старости
на 1 января 2016 года

25,5 года

равнялась на 2014 год ожидаемая
продолжительность жизни после
выхода на пенсию для женщин.
Для мужчин это число достигало 15,9 года

До 65 лет

предлагает повысить пенсионный возраст у женщин
и мужчин Минфин. Сейчас женщины имеют право
выйти на пенсию в 55 лет, а мужчины — в 60.
Ведомство предлагает повышать пенсионный возраст
постепенно, на 6–12 месяцев в год1,7
трлн руб.достигла рыночная
стоимость всех
пенсионных накоплений
в НПФ на конец
2015 года7,7
трлн руб.составляет общий
объем расходов
бюджета Пенсионного
фонда России
в 2016 году

Источник: Минфин, ПФР, Росстат

Правительство может заменить индексацию пенсий разовой выплатой перед выборами

Плата за голоса

В правительстве обсуждается идея заменить вторую за 2016 индексацию пенсий разовой выплатой пенсионерам перед выборами в Госдуму. Другие варианты — индексация на 4% или почти до уровня инфляции — на 12,6%.

ВЫПЛАТА
ВМЕСТО ИНДЕКСАЦИИ

В правительстве обсуждается идея заменить вторую за 2016 год индексацию пенсий единовременной выплатой, заявила поздно вечером в среду вице-премьер Ольга Голодец. «Такое обсуждается, но мы договаривались, что к вопросу летней индексации мы вернемся по истечению первого полугодия, поэтому нам нужно понимать источник, нам нужно понимать, в каком объеме мы можем ее провести», — пояснила она (цитата по «РИА Новости»).

Федеральный бюджет 2016 года предусматривает индексацию пенсий лишь на 4% — втрое ниже уровня фактической инфляции 2015 года. Решение было принято ради экономии бюджетных средств, но закон о бюджете не исключает, что во втором полу-

годии 2016 года будет проведена еще одна индексация. Решение о проведении индексации, ее величине и сроках должно быть принято властями на основе данных об исполнении бюджета в первом полугодии.

Последнее совещание в правительстве по этому вопросу состоялось в середине апреля. Пока обсуждаются три варианта, как можно провести вторую индексацию пенсий, рассказали РБК два источника в аппарате правительства. Соцблок настаивает, что пенсии надо доиндексировать на 8,6%. С учетом уже проведенной индексации в 4% это будет примерно равно уровню инфляции за 2015 год (12,9% по данным Росстата). «Конечно, мы будем предлагать полный объем индексации», — заявила в среду вечером и Голодец.

На полную индексацию с сентября потребуется 130 млрд руб., говорит источник РБК в аппарате правительства. Соцблок настаивает, что эти деньги есть в бюджете. В начале апреля Голодец заявляла, что собираемость налогов и страховых платежей в России хорошая.

Минфин, по словам собеседников РБК, предлагает частичную индексацию размером 4%. Помощ-

ник министра финансов Антона Силуанова Светлана Никитина ранее говорила РБК, что никаких решений «о конкретных параметрах дополнительной индексации пока нет». В этом году было принято решение о том, что пенсии будут проиндексированы на 4% и это уже сделано, а решение в отношении дальнейшей индексации будет принято в зависимости от итогов работы экономики за полгода, уточняла Никитина. В среду вечером оперативных комментариев Минфина получить не удалось.

Деньги на вторую индексацию пенсий могут быть взяты из президентского резерва, такой вариант обсуждается, говорит федеральный чиновник и два источника в аппарате правительства

Третье предложение — заменить индексацию разовой выплатой — внесла на одном из совещаний в правительстве глава Счетной палаты Татьяна Голикова, говорят федеральный чиновник и источник в аппарате правительства. Ее представитель это опровергает. «Речь не шла об отмене индекса-

ции пенсии. Татьяна Голикова заявляла ранее, что правительству России в бюджете 2016 года целесообразно предусмотреть дополнительные механизмы адресной поддержки граждан, оказавшихся за чертой бедности», — отметил он.

По словам федерального чиновника, суть предложения — единовременная выплата пенсионерам в августе, перед выборами в Госдуму. При этом выплата предлагалась не только как замена индексации, но и как добавка к ней, говорит он: есть вероятность, что

ГДЕ НАЙТИ ДЕНЬГИ

Высокопоставленный федеральный чиновник отмечает, что «разовую выплату можно было бы обсудить, если бы она была существенной или зависела от возраста». «Тем, кто только вышел на пенсию, обеспечить определенную выплату, людям старше — сумму больше. Но больших денег нет», — говорит он. Впрочем, по его словам, денег может не найтись и на индексацию. «Если до выборов будет расти цена на нефть, то индексация произойдет. Если цена будет в пределах того, что мы сейчас имеем, то это будет сложно. Для решения нужно взвесить все «за» и «против», и оно должно быть за президентом. От этого зависит финансовая стабильность 2017 года», — говорит собеседник РБК.

Кроме того, говорит источник в аппарате правительства, при разовой выплате возникнет системная проблема: в 2017 году индексация будет проводиться исходя из тех размеров пенсий, что есть сейчас, и единовременная выплата не позволит увеличить базу для новой индексации.

Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова заявила РБК, что

такая выплата может быть проведена в феврале 2017 года — на величину фактической инфляции 2016 года.

К предложению по разовой выплате много вопросов, говорят собеседники РБК, потому что расчетов о ее возможных размерах представлено не было.

«пока все это предложения, решение никаких нет».

Деньги на вторую индексацию пенсий могут быть взяты из президентского резерва, такой вариант обсуждается, говорят федеральный чиновник и два источника в аппарате правительства. 150 млрд руб. из президентского резерва в 342 млрд руб. уже было направлено на спасение ВЭБа, писали «Ведомости» и подтвердила Голодец. При этом она отметила, что это не повлияет на возможности доиндексации, поскольку денег на нее и так хватает.

Доиндексация потребует правки в бюджет, говорят федеральный чиновник и источник в аппарате правительства. Ранее премьер-министр Дмитрий Медведев заявлял, что в весеннюю сессию Думы поправки в бюджет вноситься не будут. Но для индексации потребуются отдельный законопроект, который уменьшит размер президентского резерва на нужную сумму и позволит направить эту сумму в Пенсионный фонд, поясняет собеседник РБК. Тогда, отмечает он, правка бюджета должна быть проведена уже в мае, чтобы вторая индексация состоялась во второй половине года, как предполагали власти. Иначе нынешняя Дума закончит свою работу в начале июля, а новая соберется только после выборов, которые пройдут 18 сентября.

Внесение новых поправок и для индексации, и для разовой выплаты может не понадобиться, спорит директор Научно-исследовательского финансового института Минфина Владимир Назаров. Президентский резерв утвердили и «его средства могут быть потрачены на любые цели», считает он. Впрочем, изменения в закон о бюджете Пенсионного фонда нужно будет внести, добавляет Назаров. Любые другие источники для индексации будут требовать поправок в бюджет, соглашается он. ■

Минтруд предложил семь способов увеличить выплаты в Пенсионный фонд Как наполнить ПФР

➔ Окончание. Начало на с. 1

Минтруда предлагает семь изменений. Во-первых, повысить тариф страховых взносов. Сейчас работодатель отчисляет за каждого работника в ПФР взносы в размере 22%. При этом учитывается предельная величина базы для начисления страховых взносов, которая считается с начала года нарастающим итогом и включает в себя все выплаты и вознаграждения. В 2016 году она составляет 796 тыс. руб. Если размер зарплаты сотрудника больше этой суммы, работодатель отчисляет 10% от «излишка». У Минтруда есть два варианта, как изменить тарифы: либо увеличить общий взнос с 22% до 26%, но при этом снизить ставку взноса, взимаемую с зарплаты, превышающей базу — на 1,25 п.п. до 8,75%; либо оставить общий тариф прежним, но постепенно (по 2% в год) увеличить тариф сверх базы до 20%.

Первый вариант увеличит поступления страховых взносов в ПФР на 56,4 млрд руб в 2017 году, 125,8 млрд руб в 2018 году и 208,9 млрд руб в 2019 году. Второй вариант увеличит поступления на 53 млрд руб, 107,8 млрд руб и 163,4 млрд руб. в 2017–2019 гг, говорится в письме Минтруда.

Вместе с тарифами Минтруда предлагает постепенно увеличивать и минимальный стаж, необходимый для получения права на страховую пенсию, — с 15 до 30 лет. Благодаря этому удастся сэкономить 60,5 млрд руб. за три года.

ДОСРОЧНИКИ И ЛЬГОТНИКИ

Ведомство предлагает с 2017 года практически вдвое увеличить дополнительный тариф взносов для занятых на вредном производстве: если сейчас за работников

опасного производства (например, шахтеров) работодатель отчисляет дополнительные 8% от зарплаты, то будет — 15%; за работников вредного производства в зависимости от подкласса сейчас отчисляется от 2% до 7%, Минтруд предлагает увеличить до 5%–11%. Граждане этих категорий имеют право досрочно выйти на пенсию.

Эта мера увеличит поступления в бюджет ПФР на 238,9 млрд руб. за три года.

Учителей, медиков и творческих работников Минтруда предлагает лишить права на досрочную пенсию совсем. Сегодня они имеют право выйти на пенсию, отработав 25–30 лет. Ведомство предлагает увеличить требуемый стаж до 40 лет, но делать это постепенно — в 2017–2020 года добавлять по 3 месяца, а с 2021 года — по 6 месяцев в год. Мера коснется 48,52 тыс. человек и позволит сэкономить на выплатах 1,44 млрд в 2017 году, 3,05 млрд руб. в 2018 году, 4,78 млрд руб. в 2019 году.

Для самозанятых Минтруда подготовил увеличение взносов более чем в два раза. Сейчас индивидуальные предприниматели должны платить страховые взносы в ПФР за себя из расчета 26% от МРОТ в месяц. С 1 января 2016 года МРОТ составляет 6,2 тыс. руб., а значит годовой платеж ИП в пенсионный фонд составит 19,36 тыс. руб. Ведомство предлагает ежегодно увеличивать размер взноса на 0,2 МРОТ до двух минимальных размеров оплаты труда. В этом случае платежи предпринимателей в ПФР могут увеличиться не в два раза, а более значительно, поскольку одновременно будет расти и сам МРОТ. Так, с 1 июля 2016 года размер МРОТ будет увеличен на 21%.

Также Минтруда предлагает изменить механизм предоставле-

ния отраслевых льгот по взносам. К примеру, сейчас IT-компания отчисляет в ПФР не 22% как все, а только 8%, участники проекта «Сколково» — 14%, аптеки — 20%. В будущем ведомство предлагает оказывать государственную поддержку этим компаниям не за счет системы обязательного пенсионного страхования, однако в письме ничего не говорится про альтернативы. Кроме того, Минтруда отмечает, что необходимо ввести мораторий на новые льготы.

Последнее предложение Минтруда касается обязательной накопительной системы — ведомство предлагает ее отменить. В письме говорится, что следует создать добровольную накопительную систему и формировать ее не за счет части взносов, которые могут идти в ПФР (6% из 22%), а за счет собственных средств граждан.

Благодаря всем этим мерам общий объем трансферта из бюджета в ПФР может сократиться на 109,6 млрд руб. в 2017 году, 180,3 млрд руб. в 2018 году и 343,8 млрд руб в 2019 году. Если исчислять трансферты из бюджета в ПФР в процентах от ВВП, то он снизится с 2,7% до 2,6% в 2017 году, до 2,5% в 2018 году, до 2,3% в 2019 году, говорится в письме.

БУДЕТ ЛИ ПРОК

Экономисты и предприниматели по-разному оценивают предложения Минтруда. Действительно, нужно сокращать льготы и увеличивать стаж для учителей и врачей, полагает директор НИФИ Владимир Назаров. «Увеличивать стаж тоже надо, но можно сделать это достаточно мягко. Ко всем остальным категориям населения, действительно, в большинстве стран мира более жесткие требования

к трудовому стажу по страховым пенсиям», — говорит он, добавляя, что постепенно движение к 30 годам стажа — это верное решение.

Однако увеличивать нагрузку на индивидуальных предпринимателей не стоит, полагает он. «На эти грабли мы уже наступали — повышали взносы для самозанятых и получили очень резкую отрицательную реакцию предпринимателей. Политически это больной вопрос, а денег от этого получим не так много», — говорит Назаров.

«Поправка означает, что эту сумму — около 4 тыс в месяц после повышения МРОТ — мне придется вычесть из собственной прибыли. При этом, я не понимаю, куда эти отчисления уходят», — говорит индивидуальный предприниматель Кирилл Жарков (оказывает услуги PR консалтинга).

Совладелица свадебного салона «Мэри Трюфель» Александра Метелёва говорит, что для ее объема продаж (выручка 2,1 млн руб в месяц) эта мера не слишком критична: «Сейчас платим 1,5 тыс руб в месяц, а будем около 3 тыс». «Такие инициативы отбивают охоту вообще начинать свое дело. Это не поддержка малого бизнеса, о которой все трубят, а палки в колеса», — говорит она.

Варьирование коэффициентов, отмена льгот по досрочному выходу на пенсию и другие проблемы решаются с 2002 года и до сих пор не решены, говорит заведующий центром анализа социальных программ и рисков НИУ ВШЭ Сергей Смирнов. «Пенсионная система зашла в тупик и что-то менять надо все-таки кардинально», — резюмирует он.

Минтруда отказался от комментариев.

При участии Валерии Житковой, Анны Могилевской и Ольги

meduza

РЕКЛАМА 18+

Как делать нативную рекламу?

Выступают *Buzzfeed, The New York Times, Quartz, РБК, vc.ru, Look At Media, Sports.ru* и «Медуза»



Москва, DI Telegraph, 21 мая

ФОРУМ Владимир Путин предложит иностранному бизнесу вернуться в Россию

Разворот на Запад

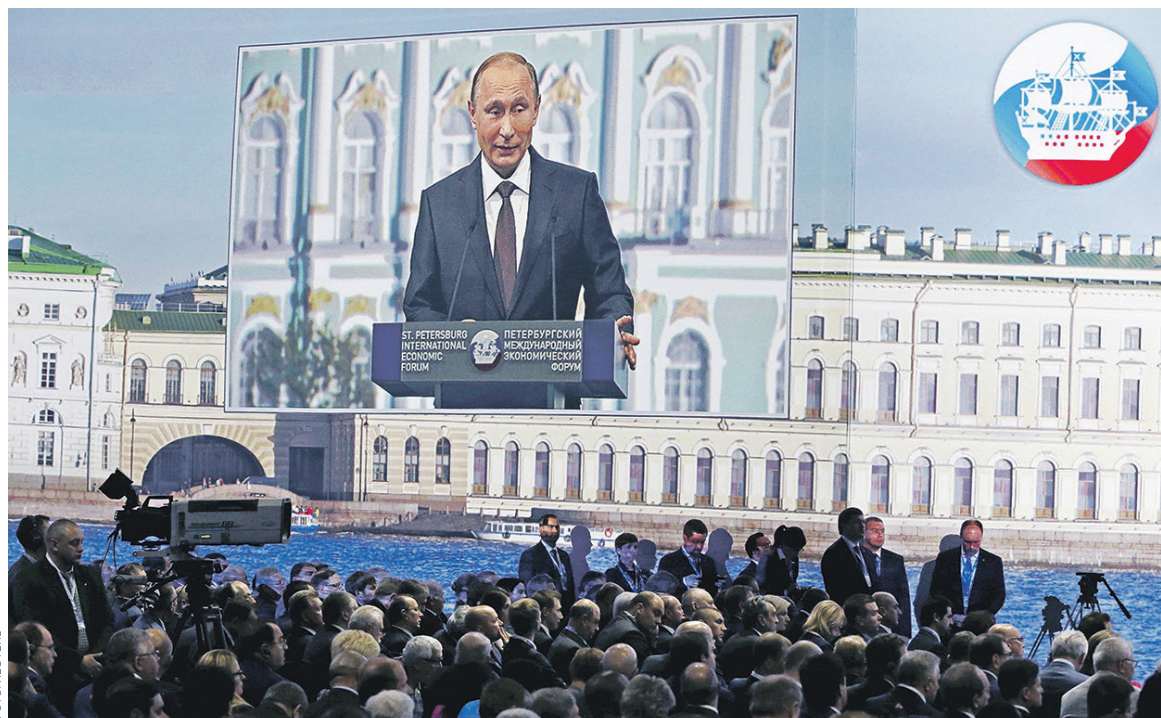
ЯНА МИЛЮКОВА

На Петербургском форуме Владимир Путин и чиновники хотят дать западному бизнесу сигнал: время возвращаться в Россию. Один из способов сделать это в условиях санкций — создавать местное производство.

ПОВЕСТКА ДЛЯ ИНОСТРАНЦЕВ

Основная повестка Петербургского экономического форума в этом году будет «направлена вовне», говорит РБК высокопоставленный федеральный чиновник. По словам собеседника РБК, президент Владимир Путин хотел бы послать иностранным участникам сигнал: России пришлось тяжело в результате действий внешних сил и ситуации на финансовых рынках, но мы выстояли и рано или поздно начнем рост, а иностранный бизнес, который вернется сейчас, получит больше дивидендов, потому что сделает это раньше других.

Источник РБК, близкий к оргкомитету форума, подтверждает, что деловая повестка форума будет «насквозь пропитана этими мыслями». С одной стороны, заказа и сформулированной идеи «давайте расскажем, что мы выстояли, что у нас такие возможности», нет, говорит он. Но если зарубежные партнеры на ПМЭФ будут задавать вопросы о перспективах сотрудничества с Россией, то они получат «подобного плана ответ», говорит собеседник РБК. Речь будет идти о возможности создания бизнеса «с российской пропиской» — производства в России, говорит источник.



На Питерском экономическом форуме 2015 года Владимир Путин благодарил тех западных бизнесменов, которые продолжают работать в России (на фото: трансляция выступления президента). В 2016 году Путин позовет назад тех, кто из страны ушел

Это позволит западным компаниям уйти от санкций, добавляет он.

По словам собеседника РБК, на недавней встрече организаторов ПМЭФ с представителями немецкого бизнеса последние «говорили, что наблюдают с некоторым волнением приход в Россию других партнеров, которые занимают их места, освободившиеся после того, как они ушли». Сообщение о встрече по вопросам укрепления экономического сотрудничества между Россией и Германией 21 апреля 2016 года в Штутгарте есть на сайте форума. Из сообщения на сайте

ПМЭФ следует, что во встрече приняли участие глава РФПИ Кирилл Дмитриев, помощник президента Антон Кобяков, генеральный директор «Росконгресса» (организатор ПМЭФ-2016) Александр Стуглев. Полный состав участников встречи со стороны России собеседник РБК назвать отказался.

Еще один источник РБК в оргкомитете ПМЭФ говорит, что среди западных бизнесменов сейчас обсуждается идея о том, что сейчас лучшее время для возвращения, поскольку российские активы подешевели. «Похожие идеи озвучивались и на форуме прошлого

года, будут и в этом», — уверен он.

Нынешний ПМЭФ — уже третий, проходящий в условиях санкций против России. В прошлом году Путин на пленарном заседании ПМЭФ говорил о том, что Россия на санкции отвечает не закрытием экономики, а расширением свободы, и подчеркивал, что позиция России заключается в том, чтобы «создать максимально свободные, предсказуемые, благоприятные условия и возможности для инвесторов — для того, чтобы вкладываться в Россию было выгодно». «Хо-

тел бы поблагодарить всех наших партнеров, которые, несмотря на известные политические проблемы, продолжают работать в России, вкладывать свои капиталы и технологии, создавать здесь предприятия и новые рабочие места», — говорил он. Но при этом Путин говорил об улучшении делового климата внутри страны, о необходимости наращивать экспортный потенциал российских компаний, об амнистии капиталов, возвращающихся в страну. Путин указывал, что российские компании «должны занять ключевые позиции в тех отраслях и на тех рынках, которые будут определять характер экономики, уклад жизни людей через два-три десятилетия».

В прошлом году с представителями Консультационного совета по иностранным инвестициям, приехавшими на форум, также проводил закрытую встречу первый вице-премьер Игорь Шувалов. Об этом РБК рассказывал один из участников встречи. Тогда чиновник разъяснил позицию государства по поводу работы иностранцев в России и отвечал на вопросы, как повлияет на работу зарубежных компаний в России ограничение работы иностранцев на рынке госзакупок, импортозамещение и «разворот на восток».

В пресс-службе Кремля оперативный комментарий предоставить не смогли.

ЗВЕЗДЫ ФОРУМА

Сейчас российские власти и организаторы форума ведут переговоры об участии в ПМЭФ-2016 бизнесмена мирового уровня,

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер

VEGAS LEX

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

25 мая 2016 г.

Форум РБК «Недвижимость в России»

Среди спикеров:



Михаил Мень
Министерство
Строительства и ЖКХ



Игорь Чумаченко
VEGAS LEX*



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Александр Ручьев
ГК «Мортон»



Игнат Бушухин
РБК. Недвижимость



Ольга Архангельская
компания EY*

Реклама. 18+
*Зе Сэинт Риджес Москоу
Никольская, Вегас Лекс;
ВЕГАС ЛЕКС; И УАЙ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Половина — иностранцы

ПМЭФ-2106 пройдет в Санкт-Петербурге с 16 по 18 июня. На 28 апреля участие в ПМЭФ подтвердили около 3500 человек, что на 30% превышает прошлогодний показатель за аналогичный период до форума, сообщил РБК представитель «Росконгресса» (организатор ПМЭФ-2016). Около 50% участников — иностранцы, уточнил он. В прошлом году на ПМЭФ 2015 приняли участие более 10000 человек из более чем 120 стран. Основной девиз форума в этом году «На пороге новой экономической реальности». На сайте форума сказано, что мероприятие проходит под патронатом президента. На ПМЭФ традиционно запланировано выступление президента Владимира Путина и пленарная сессия с его участием.

рассказали РБК три источника из оргкомитета. «Есть задача пригласить известного на весь мир бизнесмена-евангелиста», — говорит один из собеседников РБК в оргкомитете.

Не исключено, что в этом году ПМЭФ вновь посетит основатель и председатель совета директоров Alibaba Джек Ма, который был хедлайнером форума и в прошлом году, рассказали РБК высокопоставленный федеральный чиновник и два источника, близких к оргкомитету форума. Два источника из оргкомитета говорят, что приглашение также направлялось и «руководству» компании Uber.

Выбор именно этих предпринимателей один из собеседников РБК объясняет тем, что программный комитет форума «отслеживает все тенденции, которые существуют в мире, связанные с технологиями, экспертами и прочими интересными тематиками». Кроме того, обе компании присутствуют в России. В прошлом году принадлежавшая Alibaba онлайн-ритейлер AliExpress зарегистрировалась в России юрлицом — ООО «Алибаба.ком (РУ)». Uber работает в семи городах России — Москве, Санкт-Петербурге, Сочи, Казани, Екатеринбурге, Новосибирске и Ростове-на-Дону. Кроме того, у компании до конца 2016 года сервис планирует выйти в десяти новых городах России, говорил РБК вице-президент Uber Райан Грейвс.

Все собеседники РБК подчеркивают, что пока переговоры с руководством компаний продолжаются и подтверждения со стороны потенциальных участников не получено. Один из них говорит, что в конце мая Джек Ма должен посетить Астану, где 25-26 мая пройдет Астанинский экономический форум. На сайте форума он значится в числе спикеров. «Решения о приезде Ма в Россию пока нет», — говорит собеседник РБК. В компании Alibaba и российском офисе Uber сказали, что не располагают информацией о приглашении первого лица компаний в Россию. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МАРИЯ СНЕГОВАЯ,
кандидат экономических наук, аспирант Колумбийского университета

Можно ли назвать путь России особым

Страны Восточной Европы отвечают на болезненные трансформации начала 1990-х схожим с Россией образом. Разница лишь в глубине и силе реакции.

В середине 2010-х годов в мире произошло серьезное падение уровня политических свобод. В начале 2016 года Freedom House десятый год подряд зафиксировал уменьшение их числа, прежде всего в странах Африканского континента (Ангола, Бурунди, Руанда) и Восточной Европы (Молдова, Венгрия).

К последней группе недавно добавилась и Польша, где в конце октября 2015 года на выборах победила консервативная партия «Право и справедливость» (ПиС). Наблюдатели отмечают большое число тревожных сходств ПиС с венгерской правонационалистической партией «Фидес»: их объединяют евроскептицизм, поддержка «традиционных ценностей», антилиберальный настрой, в том числе попытки взять под контроль государственные СМИ и ограничить полномочия Конституционного суда.

Вкупе с устойчивым авторитарным трендом в России и раздирающими ЕС внутренними противоречиями подобные правоавторитарные тенденции в Венгрии и Польше настораживают. Чем объясняется возникновение сходных трендов в столь разных странах, как Венгрия, Польша и Россия?

РЕАКЦИЯ НА ПЕРЕМЕНЫ

В конце 1980-х — начале 1990-х годов страны Восточной Европы оказались участниками двух параллельных процессов — политической (от автократии к демократии) и экономической (от плановой экономики к рынку) трансформаций. Радикальные и болезненные для общества изменения такого масштаба неизбежно провоцируют ответную реакцию.

Элиты России, Венгрии и Польши сходным образом отвечают на сходный социальный запрос — трансформацию 1990-х. Еще до прихода к власти Владимира Путина соцопросы конца 1990-х показывали усталость российского общества от реформ. Как отмечает социолог Алексей Левинсон, «доля тех, кто полностью и безоговорочно поддерживал [рыночные реформы], сразу была небольшой...

Лишь позже обозначился некоторый рост, но он оказался неустойчивым. Симметричным ему была доля граждан, не принимавших реформы. К концу президентства Бориса Ельцина их число перевалило за три четверти населения». На конец 1990-х годов пришелся и пик ностальгии россиян по СССР: в 2000 году доля ностальгирующих достигла 75%. С учетом такой динамики общественных настроений можно предположить, что определенный откат в России наблюдался бы вне зависимости от того, какие элиты пришли к власти после Бориса Ельцина.

Сходным образом приход к власти «Фидес» и ПиС можно трактовать как определенную усталость от модернизации в Венгрии и Польше. По опросу 2013 года, 60% польских респондентов считали, что посткоммунистическая трансформация далась Польше слишком высокой ценой. В 2009 году в Венгрии (за год до прихода партии «Фидес» к власти) число респондентов, одобрявших рыночные реформы, произошедшие в их стране, было одним из наименьших в Восточной Европе.

На сходный социальный запрос политические элиты этих стран предлагают своему населению похожие ответы. В идеологическом плане это национализм, евроскепсис, акцентирование своего «особого пути», при котором «Запад нам не указ», и так далее.

Почему усталость от рыночных реформ сопровождается ростом недовольства условным Западом? Процессы рыночной и политической либерализации проходили одновременно и понимались как «интеграция в Запад». Поэтому акцент на своем «особом пути» идет в странах Восточной Европы в одном пакете с отторжением политического либерализма европейского образца. «Западную демократию» заменяют попытки выработать «суверенную демократию» в случае России или «нелиберальную демократию» в случае Венгрии.

Во всех случаях политические элиты предпринимают попытку выработать собственные «традиционные» ценности. Специфика каждой страны, однако, корректирует то, как именно понимаются консерватизм, традиционные ценности и институты. Скажем, в случае Польши это традиционный польский консерватизм, католическая церковь и семейные ценности. В Венгрии — традиционные

«европейские» ценности нации, семьи и религии. В российском случае власть пытается синтезировать своеобразный «традиционный» гибрид из идеологических элементов Российской империи, российской православной церкви и СССР («русский мир» вкупе с постсоветским реваншизмом и опорой на православие).

В экономике же во всех трех странах наблюдается ставка на перераспределение и популизм вкупе со взятием под контроль или национализацией важных отраслей, генерирующих ренту. В случае России — за счет прежде всего нефтяной отрасли, в Венгрии — частичной национализации банковского сектора и разворота пенсионной реформы. В Польше ПиС в своей программе открыто заявляет о необходимости более активного госвмешательства в экономику и предлагает новый налоговый режим для банковской и розничной торговли, где доминируют иностранные собственники. С 1 февраля 2016 года в Польше был введен новый банковский налог, обязавший страховые и кредитные учреждения платить 0,44% от стоимости их активов.

«ЛУЗЕРЫ МОДЕРНИЗАЦИИ»

Партии антимодернизационной направленности, как правило, опираются на поддержку наиболее пострадавших групп, так называемых лузеров модернизации. Именно к этим группам относятся традиционные избиратели Влади-

«Процессы рыночной и политической либерализации проходили одновременно и понимались как «интеграция в Запад». Поэтому акцент на своем «особом пути» идет в странах Восточной Европы в одном пакете с отторжением политического либерализма европейского образца»

мира Путина — бюрократический класс, пенсионеры и бюджетники. Кроме того, «лузеры модернизации» — это жители малых, средних и моногородов городов, которые, как правило, первыми оказываются жертвами процессов модернизации. Именно эта «вторая Россия», по терминологии Натальи Зубаревич, традиционно голосует за Путина, так как больше всего ценит сильное патерналистское государство и масштабную социальную политику, «стабильность, наличие работы и зарплат и хорошо помнит 1990-е годы», а также отвергает либеральные идеи. Ровно тот же избиратель малых и средних городов юго-востока и востока Польши (традиционных консервативных, традиционалистски ориентированных регионов) обычно голосует за ПиС. В Венгрии отсталый и депрессивный индустриальный восток голосует за «Йоббик» — даже более праворадикальную партию, чем «Фидес».

Другим сегментом поддержки во всех трех странах оказывается молодежь. В России 20-летние — один из самых активных сегментов поддержки Владимира Путина. В Польше их сверстники на по-

следних выборах голосовали за правопопулистские партии ПиС и «Кукис», а в Венгрии поддерживают «Йоббик». Социологи объясняют склонность молодых людей к праворадикальной риторике тем, что за 25 лет, прошедших с момента посткоммунистической трансформации, выросло целое новое поколение, которое не имеет советского опыта. Эти молодые люди сопоставляют свой уровень жизни уже не с коммунистической Польшей, Венгрией или советской Россией, а с развитыми странами Западной Европы. Поскольку в большинстве случаев сравнение оказывается не в пользу своей страны, разочарование и недовольство статус-кво и партиями истеблишмента толкают молодежь в сторону более радикальных правых политиков с выраженной антизападной риторикой.

Таким образом, динамика российской системы не выглядит столь уж уникальной на фоне траекторий других восточноевропейских стран. Реакция на резкую политико-экономическую либерализацию, испытанную нашими странами в начале 1990-х годов, вероятно, является неизбежным следствием завышенных ожиданий общества от этих процессов. Подобная же реакция (так называемый кризис демократической репрезентации) характеризовала и Латинскую Америку — Боливию, Колумбию, Эквадор, Перу и Венесуэлу, осуществивших либеральные экономические и политические реформы в 1980-х годах.

Другое дело, что процессы реакции во всех трех странах начались в разное время (в России раньше всех) и имеют разную глубину. Возможно, масштаб реакции (и вероятность ее перехода в реставрацию, как в российском случае) определяется глубиной исходной трансформации соответствующих обществ. В Польше, наиболее модернизированной из трех рассматриваемых стран, процессы реакционного отката начались позднее всего и, вероятно, будут иметь наименее глубокий характер. Напротив, в России, где модернизационные процессы носили самый поверхностный характер, а сопротивление им в обществе и элитах было наиболее сильным, старым политическим элитам было проще всего вернуться к власти и развернуть страну назад. Остается надеяться, что России, как и другим странам, проходившим подобные этапы развития, все же удастся вернуться к прежней траектории модернизации.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КРИЗИС Эксперты ВШЭ разошлись с Росстатом в оценке восстановления экономики

Рост, которого не было

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Официальная статистика указывает на признаки восстановления экономики. Но если исправить огрехи в этой статистике, налицо сохранение негативного тренда в экономике, отмечают в ВШЭ.

По официальным данным Росстата, после падения в январе экономика России начала восстанавливаться. Индекс выпуска базовых видов экономической деятельности, который оценил Центр развития Высшей школы экономики (ВШЭ) с использованием данных Росстата, за февраль и март вырос на 1% после того, как упал в январе на 1,7% (месяц к месяцу с устраненной сезонностью). Базовые отрасли — это сельское хозяйство, промышленность, строительство, грузоперевозки, оптовая и розничная торговля, платные услуги населению. Однако данные по динамике базовых отраслей в последние месяцы слишком ненадежны — если исправить недочеты, окажется, что о восстановлении экономики речи не идет, следует из свежего обзора ВШЭ «Комментарии о государстве и бизнесе».

Эксперты Центра развития оценивают, что в первом квартале текущего года экономическая активность по базовым отраслям опустилась на 0,5–0,7% по сравнению с четвертым кварталом 2015 года.

«Начался рост в обрабатывающих отраслях промышленности,



Успехи в экономике, в частности в сельском хозяйстве, заметны не всем

растет сельское хозяйство, финансовый результат российских компаний за прошлый год увеличился на 53%, — говорил министр экономического развития Алексей Улюкаев 21 апреля во время доклада на заседании правительства. — Это означает, что сформировался инвестиционный ресурс для развития. Опережающие индикаторы также показывают признаки оживления в экономике, индекс менеджеров по закупкам перевалил за 50%».

Положительная динамика в экономике в основном стала возможна

за счет улучшения ситуации в добывающих производствах и оптовой торговле, оценивают эксперты Центра развития. Добывающий сектор за два месяца вырос на 1,5%, преимущественно за счет «взрывного» увеличения добычи нефти — на 2,9% в феврале и на 0,6% в марте, оптовая торговля в феврале выросла на 4%, данных за март нет.

Но статистика по оптовой торговле вызывает недоверие, говорится в обзоре. Она в последние месяцы характеризуется высокой волатильностью: в мае 2015 года

началась продолжительная стагнация, которая сменилась ростом на 5% в декабре, падением почти на 7% в январе и очередным эпизодом роста в феврале. Значения этого показателя в прошлом часто радикально пересматривались, поэтому эксперты ВШЭ не исключают, что и эти резкие колебания могут со временем «исчезнуть» из статистики.

В целом промышленное производство за февраль — март показало рост на 1% после медленного снижения во втором полугодии

2015 года, но обрабатывающие отрасли все еще стагнируют: «к марту выпуск продукции этого сектора лишь восстановился до того уровня, который сохраняется с мая прошлого года». «Нельзя исключить, что через несколько месяцев в индексе добычи нефти будет коррекция, а вместе с тем — и в индексе добывающих производств, и в индексе промышленного производства», — резюмирует Кондрашов.

Если предположить, что роста в добыче и оптовой торговле в действительности не было, получается, что «после достижения локального максимума в сентябре — октябре 2015 года экономика устойчиво сокращалась, и даже рост в марте пока не получается рассматривать как перелом этого тренда», подчеркивают эксперты ВШЭ.

Ранее Внешэкономбанк разошелся с Росстатом в своих оценках ситуации в промышленности: ВЭБ оценил мартовскую динамику сектора как падение на 0,6%, а статистическое ведомство — как рост на 0,4% (обе оценки — месяц к месяцу). При этом потребительский и инвестиционный спрос сокращались, ВВП с очисткой от сезонного эффекта и эффекта высокого года, по оценке ВЭБа, сократился по отношению к февралю на 0,4%. «Март показал, что пока о переломе экономической динамики в сторону роста говорить преждевременно», — написал в обзоре банка его главный экономист Андрей Клепач. ▣

ТОРГОВЛЯ Конституционный суд попросили проверить законность сноса павильонов в Москве Депутаты вступились за ларьки

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Депутаты КПрФ вступились за владельцев снесенных в Москве павильонов. Как стало известно РБК, они обратились в Конституционный суд с просьбой проверить норму о сносе самостроя на предмет ее соответствия Конституции.

В четверг, 28 апреля, фракция КПрФ в Госдуме отправила запрос в Конституционный суд РФ с просьбой проверить конституционность нормы, которую правительство Москвы использовало в феврале для того, чтоб снести свыше ста объектов недвижимости, которые были признаны самовольными постройками. «Запрос подписали 92 депутата, и он уже отправлен почтой в Конституционный суд», — рассказал РБК депутат Госдумы, член фракции КПрФ Валерий Рашкин, курировавший подготовку документа и сбор подписей. В запросе (текст есть у РБК) депутаты просят

проверить п.4 ст.222 Гражданского кодекса (см. справку) на соответствие Конституции РФ.

Коммунисты считают, что существующая формулировка позволяет местным властям признать любой объект недвижимости самовольной постройкой в административном порядке, то есть без решения суда. Депутаты считают, что органы местного самоуправления своими решениями могут подменять судебные постановления, что противоречит целому ряду положений Конституции: например, о разделении властей, осуществлении правосудия только судом или недопустимости лишения права собственности без судебного решения.

По мнению заявителей, власти Москвы использовали спорную норму и тем самым нарушили ст.54 Конституции РФ, в которой говорится о праве каждого не подвергаться преследованию за деяния, совершенные при отсутствии в законе их запрета, и не нести за них ответственность более строгую, чем та, которая была предусмотре-

на в момент его совершения. Депутаты считают, что правительство Москвы проигнорировало это положение Конституции, издав в декабре 2015 года постановление о сносе самовольных построек. К нему прилагался список из 104 объектов, признанных городскими властями самовольными постройками. Сами постройки были созданы до введения в действие спорного положения (оно вступило в силу только с 1 сентября 2015 года) и тем не менее были определены к сносу, говорится в обращении депутатов. Большая часть объектов из списка была снесена в ночь с 8 на 9 февраля 2016 года.

Если Конституционный суд подтвердит неконституционность нормы, Гражданский кодекс будет скорректирован, а пострадавшим предпринимателям должны будут выплатить компенсации, говорит Рашкин. «Российская Конституция гарантирует право на имущество, но спорная норма Гражданского кодекса лишает это право какой-либо охраны», — соглашается с заявите-

лями глава юридической компании URVISTA Алексей Петропольский. По его мнению, вероятность того, что Конституционный суд признает эту норму противоречащей Конституции, довольно велика.

Представитель департамента городского имущества Москвы

отказался прокомментировать обращение депутатов в Конституционный суд, рекомендовав обратиться в госинспекцию по недвижимости города. На момент публикации статьи пресс-служба госинспекции не успела ответить на запрос РБК. ▣

О чем говорится в спорной норме ГК?

В сентябре 2015 года в ст.222 Гражданского кодекса «Самовольная постройка» был добавлен п.4, который предоставил органам местного самоуправления право принимать решение о сносе самовольных построек во внесудебном порядке, если таковые расположены на территориях с особым режимом использования (например, если под объектом проложены коммуникации) или на земельных участках, не предназначенных для целей строительства.

«Норма об административном порядке сноса самостроя касается только тех объектов, по которым нет никаких правоустанавливающих документов», — заявлял РБК один из авторов поправок, председатель комитета Госдумы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Павел Крашенинников. Он отмечал, что признать объект недвижимости самовольной постройкой при этом может только суд.

МНЕНИЕ



ФОТО: PhotoXPress.ru

ВАЛЕРИЙ ЗУБОВ,
профессор Высшей школы бизнеса МГУ, депутат Госдумы

Почему России нужно отказаться от госкапитализма

Российской экономике нужна ясность — либо мы создаем подпорки под госкапитализм, либо строим конкурентную рыночную экономику. Первое, очевидно, не работает, второе у правительства получается с трудом.

От редакции. 27 апреля не стало Валерия Зубова, ученого, экономиста, честного и искреннего политика, идеального депутата, как его называли коллеги и соавторы. РБК и Slon публикуют последний его текст.

В обществе не наблюдается осознания интереса к действиям правительства: это касается прогнозов, программы «экономического роста» и даже секвестра бюджета. Правительство занижает планку проблем, с которыми столкнулась российская экономика, и, как следствие, не способно на адекватные вызовы действия.

В ОТРЫВЕ ОТ ПОЛИТИКИ

Попытка разделить политику и экономику комфортна, но непродуктивна. Сегодня идет процесс выталкивания (и самовыт-

кивания) российской экономики из мировых технологических цепочек. И если финансовые санкции пока играли отрезвляющую и даже отчасти позитивную роль (представим на мгновение, что наши углеводородные гиганты получили бы кредиты в валюте под освоение Арктического шельфа в начале 2015 года), не позволяя накапливать избыточную задолженность под неэффективные активы, то сокращение доступа к современным производственным технологиям, менеджменту — это серьезная заявка на технологическое отставание.

Наблюдаемое импортозамещение идет в основном на продовольственном рынке, на наш взгляд, при заметном снижении качества продукции. И при дополнительном к общему уровню инфляции росте цен. Теряется планка качества, растет себестоимость. Сначала вице-премьер, курирующий космическую программу, Дмитрий Rogozin заявляет, что в подчиненных ему ведомствах полным ходом идет импортозамещение. А спустя некоторое время признает, что программа работ по вторичному использованию ступеней ракетносите-

ля отложена на пять лет. Импортозамещение тормозит развитие технологических отраслей.

Повальная натурализация хозяйства приводит к росту текущих издержек и снижению возможностей инвестировать в приоритетные направления развития. Без возврата в современную мировую кооперацию, что вряд ли возможно без политических изменений, внутренние экономические усилия будут носить ограниченный характер.

НОВЫЕ РАБОЧИЕ МЕСТА

Ключевой вопрос экономической политики: кто определяет, какие рабочие места и на каких условиях должны создаваться. В рамках социалистической административной системы ответ на вопрос был однозначен — государство. И это была последовательная линия, которая завела отечественную экономику в тупик в конце 1980-х годов.

Но и сейчас основным фактором роста издержек отечественной экономики по-прежнему является нерациональное для рыночной экономики размещение производительных сил и социальной сферы. Доминирование госкомпаний и корпораций — из этой же унаследованной парадигмы. Необходимо вносить определенность: либо мы строим подпорки под госкапитализм, либо конкурентную рыночную экономику. Госкапитализм, очевидно, не работает. Даже валютный кризис, обусловленный падением цены на нефть, — в значительной степени следствие неспособности административными методами провести диверсификацию экономики.

Сейчас главная задача — прекратить кормить из бюджета убыточные, падающие направления экономики. Попытки правительства сконцентрировать финансовые ресурсы на поддержке автопрома, РЖД и пр. на наших глазах

выдыхаются. Как можно помочь РЖД, упорно сопротивляющимся реформам и за последние десять лет практически не нарастившим ни длины железнодорожных путей, ни их электрификации, но снизившим скорость доставки грузов более чем на 20% (2007–2013 годы), умудрившись почти в два раза нарастить выручку и уйти в минус по прибыли.

ПУТИ РЕШЕНИЯ

Необходимо создать условия для опережающего роста новых производств за счет предпринимательской, т. е. частной, инициативы. Как это сделать?

Первая задача — изменить взаимоотношения бизнеса и правоприменительной системы. 20% бизнеса находится в теневом секторе. Федеральные структуры не могут заметить, где на крупных предприятиях зарплату платят в конвертах? На местах не видят торговой деятельности, незарегистрированных точек? Вряд ли, просто 1/5 налогоплательщиков отданы на кормление тем, кто призван следить за исполнением закона, в данном случае за наполнением бюджета. Наведение элементарного порядка здесь может избавить правительство от необходимости секвестирования бюджета. Но даже более важно — создаст условия для более честной конкуренции, а значит, создаст условия для стимулирования более эффективных компаний.

Второе — убить суррогатную инвестиционную систему, когда налоги, уплачиваемые эффективными компаниями, направляются на поддержку заведомо нерентабельных проектов. Отдельно добавляется госзаказ. И здесь лобовые «госплановские» методы в виде попыток выделять квоты для малого бизнеса или «проектного финансирования» просто не могут работать. Не нужно выделять легкие бюджетные деньги

и создавать тепличные условия для тех, кто участвует в госзаказе.

ОТ ПРОДАВЦА К ПОКУПАТЕЛЮ

Времена сырьевого благополучия прошли. Идеологически необходимо сейчас либо как должное принять свою судьбу, либо изменить ситуацию довольно радикальным образом. Необходимо трансформировать экономику продавцов (экспорт сырья) в экономику потребителей (стимулирование внутреннего потребления). В первую очередь через налоговую систему: сократить налоговое обложение сырья, идущего на внутреннее потребление, — НДС, акцизы. Это будет выгодно для бизнеса и населения.

Конечно, собирать налоги с нескольких десятков мегапредприятий, в основе своей существующих с советских времен, проще, чем с тысяч налогоплательщиков. Но от проблемы эффективного администрирования налогообложения никуда не уйти, лучше ее решить, пока все еще существует страховка в виде суверенных фондов, изначальная цель которых — в трудное время поддерживать бюджет, а не пристроившихся к нему лузеров.

Если власти заявили, что в кризис не повышают налоги, то не надо их повышать, играя словами «налог» и «сбор». Для бизнеса это все — повышение издержек. Если решили, что бизнес в рыночной конкуренции будет сам вырабатывать экономические стратегии и конкретные хозяйственные решения, то нужно сокращать и сводить на нет бюджетные дотации в любой форме. Бизнес должен ясно представлять, в какой среде он будет принимать долгосрочные инвестиционные решения и готово ли будет правительство защищать эту среду.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Санкт-Петербург,
Главный штаб,
11.45 – 12.45

19 мая 2016 г.

Процесс банкротства и его сопровождение: инструменты для бизнеса

Реклама.18+

Открытая дискуссия в рамках Петербургского Международного Юридического Форума

Темы для обсуждения:

- ▲ Экспертная оценка изменений в законодательстве о банкротстве: новые риски, возможности и тенденции
- ▲ Должники против кредиторов, или кредиторы против должников: как новеллы законодательства о банкротстве решают ситуацию?
- ▲ Долги и их последствия: реструктуризация кредитов и система взаимодействия с банками
- ▲ Последовательность действий и основные ошибки при объявлении несостоятельности: интерпретация установленных процедур и норм
- ▲ Борьба с недобросовестными схемами банкротства: методы выявления и порядок оспаривания

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru



Президент США Барак Обама (на фото слева) пытался отговорить Синдзо Абэ (на фото справа) от поездки в Россию, но тот не послушался

ДИПЛОМАТИЯ Зачем премьер Японии приедет на встречу с Владимиром Путиным в Сочи

В Россию вопреки Обаме

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Россию впервые с начала 2014 года приезжает премьер Японии Синдзо Абэ вопреки совету из Вашингтона воздержаться от такой поездки. Визит призван показать готовность к взаимодействию, несмотря на санкции и разногласия.

В четверг генеральный секретарь кабинета министров Японии Ёсихидэ Суги подтвердил, что премьер-министр Синдзо Абэ посетит Россию в ходе европейского турне в начале мая. Его заявление передала The Japan Times. Переговоры с Абэ пройдут 6 мая в Сочи, сообщил в конце апреля президент России Владимир Путин.

ВИЗИТ ПОД ДАВЛЕНИЕМ

Майский визит станет первым визитом Абэ в Россию после присоединения Крыма, которое Япония не признает. Последний раз японский премьер приезжал в Россию также в Сочи, на Олимпиаду в феврале 2014 года. Нынешний визит Абэ будет носить характер неофициального, сообщают японские СМИ.

Несмотря на отсутствие визитов и то, что Япония присоединилась к западным санкциям в отношении России, контакты между Абэ и Путиным не прекращались. В прошлом году они провели переговоры на полях Генассамблеи ООН в сентябре и во время саммита G20 в Турции в ноябре, а также несколько раз говорили по

телефону. Обсуждалась и возможность визита президента Путина в Японию. Как говорил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, такая поездка не исключена в этом году.

В преддверии визита Абэ в Токио побывал министр иностранных дел России Сергей Лавров. После этой поездки официальный представитель МИДа Мария Захарова рассказала в интервью RT, что российско-японские отношения развиваются далеко не так, как того хотелось бы Москве, из-за давления со стороны США. Вашингтон, по ее словам, выступает резко против любого сотрудничества Японии и России.

В феврале агентство Kyodo News сообщило, что президент США Барак Обама в телефонном разговоре с Абэ попросил его воздержаться от визита в Россию до саммита «большой семерки», который пройдет в Японии в конце мая. Как сообщало агентство, японский премьер не согласился с аргументами Обамы.

Сейчас, по словам Захаровой, «появилась надежда на потепление» в отношениях. По ее словам, «здоровый смысл и прагматизм» могут возобладать. Выбор места переговоров показывает, что Абэ и Путин готовы восстанавливать личное доверие и искать решение по южным Курильским островам, пишет The Japan Times.

НЕРЕШАЕМЫЙ ВОПРОС

Как говорится в заявлении представителя Абэ, в ходе визита

премьера обсуждаться будут территориальные разногласия по поводу четырех южных Курильских островов, а также международные вопросы. Во время первого визита Абэ в ранге премьера в Москву весной 2013 года он и Путин договорились, что будут искать решение вопроса, приемлемое для обеих сторон. После этого начались консультации на уровне заместителей министров иностранных дел. Однако они фактически прекратились, о чем рассказал Путин во время апрельской прямой линии.

В феврале президент США Барак Обама в телефонном разговоре с Абэ попросил его воздержаться от визита в Россию до саммита «большой семерки», который пройдет в Японии в конце мая. Японский премьер не согласился с аргументами Обамы

Абэ демонстрирует приверженность поиску решения, о чем говорил президенту России на переговорах в Нью-Йорке. Готовность к переговорам выражает и Путин. «Мы готовы к диалогу с Японией на этот счет, в том числе на основе известных документов 1956 года, которые были ратифицированы, напомню, японским парламентом», — заявил президент в апреле. При этом он указал на разницу между ситуацией с Крымом и с южными Курильскими островами: «Там живут люди, которые вряд ли проголо-

суют за присоединение к Японии. Это другая абсолютно ситуация, связанная с результатами Второй мировой войны».

В ст. 9 Советско-японской декларации 1956 года говорится, что «СССР, идя навстречу пожеланиям Японии и учитывая интересы японского государства, соглашается на передачу Японии острова Хабомаи и острова Шикотан, стем, однако, что фактическая передача этих островов Японии будет произведена после заключения мирного договора».

В 2001 году Путин подтвердил приверженность этому документу, напомнил экс-посол России в Японии Александр Панов на мероприятии Московского центра Карнеги, посвященном предстоящему саммиту. Однако Япония в последнее время говорит о необходимости признания японского суверенитета над всеми четырьмя островами, что неприемлемо для России, указывает Панов. Готовности к компромиссу со стороны японской стороны не просматривается, а Россия уже сделала шаг к нему, поэтому Панов не видит пер-

спективы продвижения по мирному договору на переговорах лидеров в Сочи.

ЭКОНОМИКА НА СТАРОЙ БАЗЕ

Во время прошлогодних встреч с Абэ Путин констатировал, что товарооборот между странами сократился. Общий объем инвестиций японских предприятий в Россию он оценил примерно в \$12 млрд. При этом обе стороны заявляют о необходимости развития бизнес-связей. Однако сделать это будет проблематично, указывают эксперты. Товарооборот снизился на 30–40%, рассказал исполнительный директор Российско-японского делового совета Игорь Дьяченко. Снижение, связанное с девальвацией российской валюты, поставило вопрос о несостоятельности структуры товарооборота, в котором преобладают японские автомобили и российские энергоресурсы, указывает он. Декан факультета международных отношений РАНХиГС Ирина Тимонова называет существующую структуру экономических связей двух стран архаичной — сырье в обмен на технику.

Дополнительную нагрузку на экономические отношения дали санкции. Как рассказал Дьяченко, если до введения санкций для поставки некоторой продукции (например, насосов) предприятия должны были просто уведомлять правительство, то после санкций начал фактически действовать разрешительный характер. Одна-

ко, указывает он, компаниям удастся решать спорные моменты.

Застой в экономических отношениях эксперты объясняют недостаточной заинтересованностью правительств обеих стран в выведении отношений на новый уровень. У России нет понимания роли Японии в системе ее национальных интересов, а у Японии сейчас главная головная боль — это Китай, говорит Панов. Он обращает внимание на то, что крупных проектов у России и Японии не просматривается, а нынешние успехи — это в основном реализация проектов 1970-х, когда в них вкладывалась Япония исходя из своей заинтересованности в российских энергетических ресурсах.

Директор Московского центра Карнеги Дмитрий Тренин отмечает, что у России нет стратегии и серьезной цели в отношениях с Японией, хотя Москва и провозгласила поворот на Восток. Поворот оказывается, по его мнению, поворотом только к одной стране — Китаю, что вряд ли соответствует российским интересам, при том что отношения с Японией, Южной Кореей и Индией не развиваются.

Учитывая отсутствие стратегии и ярко выраженных целей во внешней политике стран относительно друг друга, визит Абэ будет наверняка очень дружелюбным, пройдет в хорошей атмосфере, но вряд ли приведет к конкретным результатам, констатирует Панов. ■

КРИЗИС Крупнейший пенсионный фонд мира потерял \$10 млрд

В минусе из-за Китая

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Пенсионный фонд Норвегии в третий раз за год показал отрицательную доходность, лишившись за первый квартал \$10 млрд. С учетом же падения кроны и интервенции властей фонд недосчитался почти \$50 млрд.

ВЕРНУЛИСЬ К УБЫТКАМ

Крупнейший в мире суверенный фонд — Государственный пенсионный фонд Норвегии — в первом квартале 2016 года вернулся к убыткам, следует из опубликованной в четверг отчетности. Доходность фонда за январь—март составила минус 0,6%. Результаты за 2015 год были худшими за пять последних лет: во втором и третьем кварталах фонд получил отрицательную доходность и только благодаря удачному концу года смог по его итогам показать доходность в 2,7%.

Падение доходности в первом квартале в реальном выражении соответствует потере фондом 85 млрд крон, или около \$10,4 млрд. Общая стоимость его активов на 31 марта составляла

7,079 трлн крон (\$853 млрд). По состоянию на 28 апреля она снизилась до 7,043 трлн крон (с учетом изменения курса кроны к доллару — \$864 млрд).

Как отмечает руководство фонда, первые два месяца 2016 года «в условиях опасений замедления Китая, неопределенности вокруг юаня, падающих цен на энергоносители и угрозы дефляции» на рынках наблюдалась волатильность. В марте ситуация несколько исправилась: пришли позитивные данные по экономике КНР, а ФРС США настроилась на более осторожную монетарную политику.

НЕДВИЖИМОСТЬ ТОЖЕ ПОДВЕЛА

Из всех активов фонда около 60% приходится на ценные бумаги, 37% — на инвестиции с фиксированной доходностью, около 3% — на недвижимость.

Доходность фонда по ценным бумагам в первом квартале снизилась до минус 2,9%. По итогам 2015 года этот показатель был в плюсе и составлял 3,8%. Хуже всего оказались результаты норвежцев в Азии (на нее приходится около 21% вло-

жений фонда от всех инвестиций в ценные бумаги). Доходность фонда в целом по Азии составила минус 4,8%, по КНР — минус 10%.

Инвестиции с фиксированной доходностью стали наиболее прибыльными для норвежского фонда — 3,3% доходности против 0,2% за весь прошлый год. В основном

приятия в Испании». Российские вложения — фонду, в частности, принадлежит 5,7% акций ПАО «Группа «Черкизово» — в отчетности не упоминаются.

Норвегия как крупнейший производитель нефти в Западной Европе страдает от падения нефтяных котировок. В начале 2016 года

Как отмечает руководство фонда, первые два месяца 2016 года «в условиях опасений замедления Китая, неопределенности вокруг юаня, падающих цен на энергоносители и угрозы дефляции» на рынках наблюдалась волатильность

здесь речь идет о государственных облигациях в норвежской валюте (56,4% портфеля, 4,4% доходности) и иностранной валюте (14,2% от портфеля, 3% доходности).

Доходность от инвестиций в недвижимость также оказалась отрицательной — минус 1,3% против плюс 10% за 2015 год. В первом квартале фонд отказался от покупки новой недвижимости, зато продал «два логистических пред-

правительство страны впервые с момента создания фонда в 1996 году вывело из него 25 млрд крон (\$3,1 млрд) на собственные нужды. Падение кроны, следовавшее за обвалом нефтяных котировок, также снизило стоимость активов фонда на 286 млрд крон с начала года. В общей сложности за первый квартал размер активов фонда снизился на 400 млрд крон (почти на \$50 млрд). ■

РБК ЖУРНАЛ



**НЕТ РАБОТЫ?
НАЧНИ БИЗНЕС**

**УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ**

РЕКЛАМА

16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: podpiska@rbc.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

ВЛАДЕЛЬЦЫ ЭЛИТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В СОЧИ



ФОТО: Зураб Джавадзе/ТАСС

↑ Основатель холдинговой компании «Синдика» Арсен Каноков владеет отелями Radisson Blu Paradise Resort & SPA Sochi (расположен в 10 км от сочинского аэропорта) и «Арфа Парк-Отель» (недалеко от Олимпийского парка)

→ Пока единственный собственник «Розы Хутор» в Красной Поляне, крупнейшего горнолыжного курорта России, — холдинг «Интеррос» Владимира Потанина (слева). Скоро у него появятся совладельцы — через доли в «Норникеле», который профинансирует развитие курорта, — миллиардеры Олег Дерипаска, Роман Абрамович и Александр Абрамов



ФОТО: AP

Абрамович и Дерипаска станут совладельцами «Розы Хутор»

«Норникель» на подъемнике

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,
АННА ДЕРЯБИНА

«Норильский никель» станет совладельцем «Розы Хутор», крупнейшего горнолыжного курорта в России. Компания вложит в развитие курорта больше \$250 млн.

НЕПРОФИЛЬНАЯ ИНВЕСТИЦИЯ

Совет директоров «Норильского никеля» на заседании 27 апреля принял решение о поддержке олимпийского горнолыжного курорта «Роза Хутор», сообщила пресс-служба «Норникеля». В сообщении компании говорится, что решение принято в соответствии с программой поддержки развития массового спорта в России.

Совет директоров решил, что в 2016–2017 годах «Норникель» приобретет акции Belfund Investments Limited на \$250,5 млн (пакет не раскрывается). По данным «СПАРК-Интерфакс», Belfund Investments Limited зарегистрирована на Кипре и контролирует 99,08% ООО «Спорт Инвест», которое является 100-процентным владельцем ООО «Роза Хутор». По данным «СПАРК-Интер-

факс», выручка этой компании в 2014 году составила 1,96 млрд руб., чистый убыток — 16,8 млрд руб. (более поздних данных нет). Представитель «Розы Хутор» не ответил на звонки РБК.

Пока единственный собственник «Розы Хутор» — холдинг «Интеррос» Владимира Потанина (Forbes оценивает его состояние в \$12,1 млрд). «Интеррос» также владеет 30,3% акций

Источник в «Интерросе» уточнил, что средства «Норникеля» будут инвестированы в развитие курорта. По его словам, за счет этого на «Розе Хутор» будут построены 23 км новых трасс и дополнительные подъемники, что позволит увеличить его пропускную способность до 20 тыс. человек

«Норникеля». Кроме Потанина крупнейшими акционерами «Норникеля» являются UC Rusal Олега Дерипаски (состояние, по данным Forbes, — \$2,1 млрд) и Crispian Investment Ltd Романа Абрамовича (\$7,6 млрд) и Александра Абрамова (\$3,6 млрд). UC Rusal принадлежит 27,8% «Норникеля», Crispian — 6,3%.

Для «Норникеля» это непрофильная инвестиция, а планируемые затраты в \$250 млн — это около 7% от прогнозируемой EBITDA компании на 2016 год, отмечает старший аналитик «Атона» Андрей Лобазов. Но на дивидендном потоке компании сделка в ближайшее время не отразится, полагает он. По соглашению акционеров «Норникель» направляет на ди-

виденды 60% EBITDA (если чистый долг не превышает 1,8 EBITDA). За 2015 год совет директоров рекомендовал выплатить в виде дивидендов около \$550 млн.

Представитель «Норникеля» не ответил РБК, как представители акционеров компании в ее совете директоров голосовали

по вопросу покупки долей в «Розе Хутор». Представитель «Интерроса» на момент публикации статьи этот вопрос не прокомментировал. Пресс-служба UC Rusal не ответила на запрос РБК, представители Абрамовича и Абрамова отказались от комментариев.

ОТДЫХ БЕЗ ОЧЕРЕДЕЙ

Курорт «Роза Хутор» расположен в Сочи, в Красной Поляне, и является крупнейшим горнолыжным курортом России: 100 км трасс, 10 гостиниц на 1650 номеров и 1700 апартаментов. По данным курорта, в 2015 году его посетили 1,35 млн человек при ежедневной пропускной способности 10,5 тыс. человек.

Источники в «Интерросе» уточнили, что средства «Норникеля» будут инвестированы в развитие курорта. По его словам, за счет этого на «Розе Хутор» будут построены 23 км новых трасс и дополнительные подъемники, что позволит увеличить его пропускную способность до 20 тыс. человек.

Инвестиции в \$250 млн — это максимальные затраты на развитие «Розы Хутор»

на ближайшие три года, говорит представитель «Интерроса» Петр Лихолитов. Программа финансирования, по его словам, направлена на конвертацию курорта из олимпийского в туристический, развитие новых трасс и подъемников, а также превращение курорта в круглогодичный. «Норникель» традиционно поддерживает социально значимые спортивные проекты в России. Среди наиболее известных — ПБК ЦСКА, Российский футбольный союз», — перечисляет он.

По данным Forbes, Потанин вложил в строительство «Розы Хутор» около \$2,2 млрд, из них около \$500 млн собственных средств, оставшаяся сумма была профинансирована преимущественно за счет кредита ВЭБа (размер кредита составлял 72,8 млрд руб.). Пока на его погашение действует мораторий, но с 2017 года «Розе Хутор» придется начать возвращать кредит. Популярность курорта позволяет начать обслуживать долг, говорил месяц назад РБК федеральный чиновник, вовлеченный в обсуждение олимпийских кредитов.



↑ Комплекс «Имеретинская Ривьера» (58 корпусов различной этажности на 2,7 тыс. апартаментов), расположенный на 73 га прибрежной территории в Адлеровском районе, принадлежит миллиардеру Олегу Дерипаске



Дерипаска, который через долю US Rusal в «Норникеле» станет одним из совладельцев «Розы Хутор», тоже участвовал в олимпийской стройке. В Сочи его структурам принадлежит ЖК «Имеретинский». Это 3 тыс. апартаментов, в которых во время Олимпиады в Сочи

жили спортсмены. По данным ВЭБа, бюджет проекта составлял 25,3 млрд руб., кредит ВЭБа — 22,3 млрд.

Как ранее писал РБК, из-за девальвации рубля минувшей зимой спрос на новогодние туры упал на 30%. При этом спрос на отдых внутри страны

в 2015 году вырос: по данным сайта Anywayanyday.com, доля российских направлений в общей структуре спроса увеличилась до 36% с 20% в 2014-м. Продажи билетов в Сочи на новогодние праздники осенью 2015 года выросли примерно на 30%.

В зимнем сезоне году несколько туроператоров стали выкупать блоки мест на регулярные рейсы в Сочи, рассказывала РБК директор по маркетингу Travel Business Service Мария Конабеева.

В феврале этого года из-за отсутствия ограничений на прода-

жу ски-пассов на курорте «Роза Хутор» выстроились огромные очереди. Как пояснили тогда РБК-Юг в пресс-службе «Розы Хутор», в феврале традиционно высокий сезон на любом горнолыжном курорте, и даже в утренние часы ожидание посадки на подъемник составляет 20–15 минут. ▣



← Горнолыжный комплекс «Горки город», в который входят семь элитных отелей, горнолыжный комплекс «Горная карусель» и ТРЦ, в октябре прошлого года был продан Сбербанком структуре, близкой к министру сельского хозяйства Александру Ткачеву

↑ После того как в 2010 году «Группа АСТ» Тельмана Исмаилова исчезла из списка олимпийских инвесторов, строить гостиницу на предназначенной ему площадке предложили миллиардеру Виктору Вексельбергу (справа; на фото с Дмитрием Медведевым). Сейчас он владеет Azimut Hotel Sochi на 2880 номеров неподалеку от гоночной трассы «Формулы-1» и Олимпийского парка

РБК

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Реклама. 18+

Рестораны, которые нас вдохновляют

Главные темы обсуждения:

Ежегодная встреча
лучших рестораторов
и кулинаров

24 мая 2016 г.

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Татьяна Новикова** – t.novikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

ФАРМРЫНОК Правительство не разрешило копировать запатентованные лекарства

Без лицензии не штамповать

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
АННА ДЕРЯБИНА

Правительство выступило против механизма принудительного лицензирования лекарств, о котором просил «Фармасинтез». Эта мера позволила бы российским производителям самовольно выпускать аналоги запатентованных иностранных лекарств.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ПРОШЛО

Вопрос был проработан, все профильные ведомства сочли, что на данный момент введение принудительного лицензирования нецелесообразно, сообщила РБК пресс-секретарь Аркадия Дворковича Алия Самигулина. В письме Дворковича на имя президента Владимира Путина (копия документа есть в распоряжении РБК) говорится, что «по большинству импортных лекарственных препаратов с неистекшим сроком патентной защиты в Российской Федерации заключены инвестиционные соглашения, осуществляется локализация производства 14 таких зарубежных препаратов».

Ввести принудительное лицензирование в России предложил основатель фармацевтической компании «Фармасинтез» Викрам Синх Пуния. На февральской встрече Путина с российскими предпринимателями в Ново-Огарево Пуния попросил президента разрешить производить препараты, которые все еще находятся под патентной защитой, на отечественных предприятиях. По данной схеме работают в странах БРИКС, в частности, эта практика широко распространена в Индии.

Как сообщил РБК Пуния, «Фармасинтез» выпускает препараты для лечения социально значимых заболеваний, например, туберкулеза, ВИЧ, гепатита. По мнению Пунии, самой значимой проблемой является гепатит С — «им болеют почти 3 млн россиян, это уже эпидемия», «к тому же, в некоторых случаях гепатит может быть даже опаснее ВИЧ-инфекции».

Поручение президента Путина «О предоставлении предложения о целесообразности применения в случаях возникновения эпидемий в Российской Федерации механизма прину-



Принудительное лицензирование могло бы снизить стоимость препаратов в десятки раз, но нарушит права иностранных фармпроизводителей

дительного лицензирования лекарственных препаратов, находящихся под патентной защитой» было направлено правительству в конце февраля; изучением вопроса занимался Дворкович, подтвердили РБК в аппарате вице-премьера.

Среди профильных ведомств, посчитавших механизм принудительного лицензирования нецелесообразным, — Министерство промышленности и торговли, Министерство здравоохранения, Министерство экономики

Среди профильных ведомств, посчитавших механизм принудительного лицензирования нецелесообразным, — Министерство промышленности и торговли, Министерство здравоохранения, Министерство экономики, говорится в письме.

Отдельно Аркадий Дворкович премьер-министру Дмитрию Медведеву «ничего не докладывал», вопрос введения механизма принудительного лицензирования «сложный, детально рассматривается», сообщила РБК пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова.

Пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков отказался от комментариев для этой заметки.

КТО ПОДДЕРЖАЛ

Терапия больных гепатитом С, рассказывал Пу-

ния президенту, стоит от 3 млн руб. на одного пациента, в бюджете нет таких денег, а применение принудительного лицензирования даст снижение стоимости этих препаратов в десятки раз. «В тех странах, где этот механизм введен, препараты, допустим, стоят не \$90 тыс., а \$1 тыс. или даже \$500», — утверждал Пуния.

О том, что правительство сочло предложение нецелесообразным, Пуния узнал от корреспондента РБК. По его мнению, вопрос нельзя считать закрытым, профильным ведомствам необходимо

встретиться с отечественными производителями и «наладить диалог».

В свою очередь, об угрозе эпидемии ВИЧ ранее сообщала министр здравоохранения Вероника Скворцова. По ее словам, финансирование позволит в 2015 году обеспечить антиретровирусной терапией около 200 тыс. ВИЧ-инфицированных — лишь 23% таких больных. По прогнозу главы Минздрава, к 2020 году число больных возрастет на 250%.

По мнению главы Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игоря Артемьева, механизм принудительного лицензирования мог бы решить эту проблему. «Международное законодательство предоставляет государству право ограничивать негативные лицензионные практики, используемые правообладателями на территории государства. Мы полагаем, что антимонопольное законодательство может применяться к объектам исключительных прав при условии, что действия правообладателя приводят к монополизации и эта монополизация имеет существенные негативные последствия для конкуренции и для потребителей», — объяснял в нача-

ле марта РБК заместитель руководителя ФАС Сергей Пузыревский.

В четверг в пресс-службе ФАС сообщили, что не смогут оперативно дать комментарий, и посоветовали обратиться с запросом после майских праздников. Начальник управления контроля социальной сферы и торговли ФАС Тимофей Нижегородцев, ранее поддержавший принудительное лицензирование, отказался отвечать на вопросы РБК.

КТО ВОЗРАЗИЛ

В результате применения принудительного лицен-

зирования, пишет в письме Дворкович, возможно снижение инвестиционной привлекательности отрасли, в том числе для иностранных производителей, реализующих проекты по локализации или имеющим соответствующие планы. Это подорвет доверие компаний к наращиванию инвестиций в отрасль, отмечает он.

По словам исполнительного директора Ассоциации международных фармацевтических производителей (объединяет 60 крупнейших фармкомпаний, в числе которых Eli Lilly, Novartis, Sanofi) Владимира Шипкова, члены ассоциации открыли 20 с лишним заводов для производства препаратов в России, их инвестиции за последние пять лет превысили €2 млрд.

Введение принудительного лицензирования нарушит права иностранных фармпроизводителей и поставит под вопрос экономическую целесообразность инвестиций в российский рынок, подтверждает гендиректор Merz Russia Ольга Степанова. «Вопрос доступности современных препаратов для пациентов крайне важен, и нам понятны инициативы государства в этой области, — комментирует она. — Но процесс разработки новых законодательных инициатив в этой области должен быть взвешенным». Закон о принудительном лицензировании приведет к тому, что многие иностранные компании могут оказаться от выхода на российский рынок, соглашается с ней антимонопольный экономист, член Экспертного совета при правительстве Вадим Новиков. ▀

«Десяток препаратов»

По данным аналитической компании DSM Group, общий объем фармацевтического рынка в России в 2015 году составил более 1 трлн руб., на долю иностранных препаратов приходится 73%. Доля препаратов, находящихся под патентной защитой, на российском рынке составляет около 15%, из них 95% — препараты иностранных производителей, говорит

гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. Шуляк не считает, что все эти 15% препаратов оказались бы под угрозой. «Под принудительное лицензирование подпадут только те препараты, на которые очень высокая цена, либо те, которые не присутствуют на российском рынке, но нужны пациенту — это от силы десяток препаратов», — надеется он.

БАНКИ Треть депозитов в российских банках пришлась на VIP-вкладчиков

Большие вклады растут быстрее

ЮЛИЯ ТИТОВА

По итогам прошлого года VIP-вкладчики доверили российским банкам 7,4 трлн руб. Это примерно треть от объема всех банковских вкладов.

Объем крупных вкладов, размер которых превышает 5 млн руб., за неполный 2015 год (АСВ ведет статистику по крупным вкладам с 1 апреля 2015 года) увеличился на треть — с 5,5 трлн до 7,4 трлн руб., говорится в ответе АСВ на запрос РБК.

Количество таких депозитов выросло только на 17%: с 240 тыс. до 280 тыс.

Общий объем вкладов на 1 января 2016 года составлял 23 трлн руб. Таким образом, 32% всех вкладов в России приходится на VIP-вкладчиков. В целом за 12 месяцев с 1 апреля 2015 года банковские вклады населения выросли на 16,3%.

Один из факторов роста объема крупных вкладов — увеличение сберегательной активности населения в целом, в том числе и VIP-вкладчиков, говорит директор по банковским

рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков. В кризис сократились возможности безопасного инвестирования, в результате чего обеспеченные граждане предпочитали сберегать средства, а не вкладывать их в рискованные инвестиционные проекты, утверждает Волков.

Второй существенный фактор — валютная переоценка, считает аналитик рейтингового агентства АКРА Кирилл Лукашук. У крупных вкладчиков около 50–55% сбережений хранится в валюте, а с апреля 2015 по январь 2016 года рубль

ослаб по отношению к доллару США на 26,5%.

Свой вклад в рост крупных вкладов также внесло стремление клиентов перевести активы из иностранных банков в российские, утверждает вице-президент СМП Банка Роман Цивинюк, в кредитной организации которого объем срочных вкладов на сумму свыше 5 млн руб. увеличился за 2015 год на 42%.

Крупные вкладчики продолжают симпатизировать банкам с госучастием и крупным частным банкам. Если на 1 апреля 2015 года

на пять крупнейших по активам банков приходилось 52,8% крупных вкладов, то на 1 января 2016-го эта доля увеличилась до 63,5%. По словам Станислава Волкова, случаи вроде Внешпромбанка, когда крупные вкладчики отдали деньги под личные гарантии руководства и потеряли их, нанесли серьезный ущерб модели доверительных взаимоотношений банков с крупными вкладчиками и усилили переток средств в госбанки. «Недавнее решение Сбербанка снизить ставки по валютным депозитам почти

до нуля отчасти связано, на мой взгляд, с большим притоком бывших VIP-вкладчиков частных банков, для которых как раз характерна большая доля валюты в сбережениях», — говорит Волков.

«Действительно, крупные клиенты стали очень осторожно подходить к выбору банков и предпочитают размещать средства в банках с госучастием, а также в банках, которые участвуют в реализации государственных программ», — соглашается Роман Цивинюк из СМП Банка. ■

СЛЕДСТВИЕ Девелопера заподозрили в уклонении от уплаты 98 млн рублей

Налоговики против Манаширова

МАРИЯ ЛЕЙВА

В отношении владельца ТРЦ Columbus Соломона Манаширова заведено уголовное дело, его подозревают в уклонении от уплаты налогов на 98 млн руб.

Главное следственное управление СКР по Москве возбудило уголовное дело в отношении 45-летнего бизнесмена Соломона Манаширова по подозрению в уклонении от уплаты налогов в особо крупном размере (п.«б» ч.2 ст.199 УК РФ). По версии следствия, в 2014 году Манаширов разработал преступную схему по уклонению от уплаты налогов от деятельности торгового центра «Армада», в соот-

ветствии с которой номинальными собственниками ТЦ выступали 18 аффилированных организаций.

Следователи считают, что это позволило незаконно применить упрощенную систему налогообложения, в результате чего в бюджет не был уплачен налог на добавленную стоимость и налог на прибыль за 2014 год на общую сумму свыше 98 млн руб. В рамках дела следователи проводят обыски в офисах и квартирах по 15 адресам и другие следственные и оперативно-разыскные действия, направленные на выяснение всех обстоятельств совершения преступления, отмечается в сообщении.

Манаширов является совладельцем торговых центров «Правский», Columbus и мебельного центра «Армада», расположенных на станции метро «Правская», а также торгово-выставочного комплекса «ГЕМ». Как писал РБК, семья Манаширова считается бенефициарами девелопера Columbus — ООО «МИРС».

Соломон Манаширов наряду с двумя другими совладельцами ТРЦ Columbus (Романом Манашировым и Ильдаром Самиевым) в 2016 году занял 24-е место в тридцатке «Королей российской недвижимости» Forbes. По версии издания, их доходы от аренды 181 тыс. кв. м торговых площадей составляют \$90 млн. ■

ТЕНДЕР «Чайку» купила неизвестная компания

Бассейн за полцены

АННА ДЕРЯБИНА

Победителем аукциона по покупке 100% акций ОАО «Чайка» стала компания ООО «Перспектива».

Об этом РБК рассказала представитель организатора торгов ООО «БМ Проект» Екатерина Новак. По ее словам, компания купит акции по цене 2 млрд руб., что вдвое меньше стартовой цены. Лот включает в себя права требования Банка Москвы к «Чайке» в размере фактической задолженности перед банком по кредитным договорам; сумма прав требований составляет 1,167 млрд руб.

Помимо ООО «Перспектива» в аукционе участвовали ПАО «Тихоокеанская инвестиционная группа» бывшего губернатора При-

морского края Сергея Дарькина и ООО «Каскад».


В справке для потенциального покупателя указывается, что на балансе ОАО «Чайка» находятся здание бассейна, объект незавершенного строительства, помещение ресторана в Турчаниновом переулке и медицинский центр на улице Пречистенка. Как ранее писали «Ведомости», на балансе «Чайки» находятся два участка между Остоженкой и Пречистенской набережной.

Продавцом актива является Банк Москвы. В пресс-службе ВТБ (является акционером Банка Москвы) не смогли оперативно предоставить РБК более полную информацию о победителе торгов.

В аукционной документации не указано, может ли новый владелец менять назначение приобретенных

объектов. Юрист практики недвижимости юрфирмы Sameta Павел Бондарь ранее говорил РБК, что если объект не представляет собой исторической ценности, то собственник может распоряжаться им как угодно.

Контроль над ОАО «Чайка» Банк Москвы получил в 2012 году. Ранее он принадлежал экс-президенту банка Андрею Бородину и акционерам компании. Банку этот актив достался в качестве отступного от ряда проблемных заемщиков, связанных с бывшим менеджментом банка, говорил «Ведомостям» сотрудник пресс-службы. В 2013 году Банк Москвы уже собирался продать «Чайку», писал Forbes. Тогда в руководстве ВТБ говорили, что ведут переговоры с потенциальными покупателями бассейна. ■


ПМЭФ'16
 ПЕТЕРБУРГСКИЙ
 МЕЖДУНАРОДНЫЙ
 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
 ФОРУМ

16–18 ИЮНЯ

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

FORUMSPB.COM

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: СБЕРБАНК, РОСНЕФТЬ, ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР: ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР: РОССЕТИ
 ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА: MERCEDES-BENZ
 ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР: МЕГАФОН
 ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: PWC

ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)

РОСКОНГРЕСС
 Организатор Петербургского международного экономического форума

Реклама 6+

ИНТЕРНЕТ Корпорация Google оценила Telegram

Миллиард за три года

→ Окончание. Начало на с. 1

GOOGLE НУЖЕН МЕССЕНДЖЕР

Встреча состоялась по инициативе Google, с основателем Telegram встречался лично генеральный директор интернет-корпорации Сундар Пичаи, утверждают источники «Секрета фирмы». Американская компания хотела «обсудить рынок мессенджеров и свои перспективы на этом рынке», — указывает издание.

Дуров на вопрос РБК не ответил. На вопросы «Секрета фирмы» он отметил только, что «о сотрудничестве Telegram и Google речи не шло». В ноябре предприниматель заявлял изданию, что оценивает Telegram в \$3–4 млрд, исходя в том числе из поступавших ему предложений от потенциальных инвесторов.

У Google есть собственный сервис для обмена сообщениями Hangouts. Аудитория аналогичных продуктов, принадлежащих крупнейшей мировой социальной сети Facebook, — WhatsApp и Facebook Messenger — в апреле 2016 года составила более 1 млрд и 900 млн пользователей соответственно, говорил основатель и гендиректор Facebook Марк Цукерберг.



Сам Дуров оценивал Telegram в ноябре 2015 года в \$3–4 млрд

Мессенджер государственной важности

С помощью Mail.ru

Интернет-холдинг Mail.Ru Group обсудил разработку сервиса для общения госслужащих на совещании у советника президента по интернету Германа Клименко. «Мы попросили Mail.Ru Group исследовать тематику мессенджеров в госорганах», — заявил Клименко. Окончательное решение о разработке продукта не принято, сроки и бюджет проекта не обсуждались.

По мнению Клименко, Mail.Ru Group — единственная компания, у которой есть наработки по теме. «Представьте, что вы сможете общаться в мессенджере с чиновником — и он вам будет отвечать», — добавил Клименко. По его словам, госслужащие и сегодня могут пользоваться любимыми мессенджерами, «но сама иерархия государственной службы предполагает создание отдельной структуры».

Институт развития интернета (ИРИ), который основал Клименко, разработал проект решений по итогам совещания. Согласно документу, Mail.Ru Group и ИРИ при поддержке Минкомсвязи разработают концепцию создания «универсальной системы электронного мгновенного взаимодействия для федеральных органов исполнительной власти».

Запрос на безопасность

Руководитель подразделения Instant Messenger холдинга Mail.Ru Group Игорь Ермаков подтвердил, что у Mail.Ru Group «есть большой опыт» в сфере развития мессенджеров, но компания «как минимум хочет услышать, чего хочет государство». По его словам, на бытовательском уровне можно использовать любой сервис, но у госорганов

«есть запрос на безопасность», который не удовлетворяют существующие на рынке продукты. Также госорганам необходимо, чтобы мессенджер был интегрирован во внутреннюю систему. «Было бы здорово, если бы сотрудник получил мессенджер, в котором уже есть все его коллеги; Facebook, например, эту проблему не решает», — заключил Ермаков.

СОТОВАЯ СВЯЗЬ МТС решила сдавать инфраструктуру в аренду

Свободная башня

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

МТС объявила о выходе на рынок башенной инфраструктуры. Компания хочет сдавать в аренду свои сотовые вышки, в том числе другим операторам, хотя конкретных договоренностей еще нет. Пока речь идет о трети всех башен МТС.

Оператор МТС объявил о том, что будет сдавать в аренду места на своих сотовых вышках, следует из сообщения компании. На первом этапе оператор выделил

около 5,5 тыс. сооружений «для установки телекоммуникационного и другого оборудования», но впоследствии их число может увеличиться. Всего у МТС около 15 тыс. вышек.

Компания намерена сдавать места на башнях не только под оборудование телеком-компаний: потенциальными клиентами, помимо других операторов связи, могут стать ведомства и бизнес. Например, ведомства могут размещать на вышках сигнализации или подвешивать кабели, полагает представитель оператора Дмитрий Солодовни-

ков. Конкретных договоренностей о сдаче инфраструктуры в аренду у МТС пока нет.

В России активно формируется рынок аренды башен, объяснил решение МТС диверсифицировать бизнес вице-президент компании по технике и IT Андрей Ушацкий. Конкуренты МТС по «большой четверке» ранее заявляли о намерении продать свои башни и затем их арендовать. Первым о продаже вышек в ноябре 2015 года объявил «Вымпел-Ком» (бренд «Билайн»), затем об аналогичных планах сообщили «МегаФон» и Tele2.

Претендентами на покупку вышек операторов являются, в частности, инфраструктурные

ответственно. МТС намерена конкурировать с ними, сообщил Солодовников. По его словам,

Компания намерена сдавать места на башнях не только под оборудование телеком-компаний: потенциальными клиентами, помимо других операторов связи, могут стать ведомства и бизнес. Например, ведомства могут размещать на вышках сигнализации или подвешивать кабели

компания — «Русские башни» и «Вертикали», которые сейчас владеют 1,7 и 1,6 тыс. башен со-

оператор предложит клиентам арендовать у него вышки «с дисконтом от 25 до 30% от среднеры-

керберг. Сервис WhatsApp в начале апреля 2016 года объявил о переходе к шифрованию всей переписки пользователей.

ОТ «ВКОНТАКТЕ» — К СООБЩЕНИЯМ

Мессенджер Telegram, который с самого начала позиционировался как недоступный для взлома хакерами и спецслужбами, Павел Дуров запустил в 2013 году. В 2014-м, после ухода с поста гендиректора крупнейшей российской социальной сети «ВКонтакте», Дуров полностью сосредоточился на развитии мессенджера. Незадолго до этого он вышел из числа акционеров соцсети, продал около 12% акций экс-гендиректору «МегаФона» Ивану Таврину. Позднее Таврин продал пакет Mail. Ru Group: с 2014 года интернет-холдинг владеет 100% акций соцсети.

В феврале 2016 года число активных пользователей Telegram достигло 100 млн в месяц

В 2016 году Дуров впервые вошел в список богатейших россиян, по версии журнала Forbes, заняв в нем 135-е место. Издание оценило состояние Дурова в \$600 млн.

В июне 2015 года Дуров заявлял, что ежемесячные расходы на мессенджер составляют в среднем \$1 млн. Содержание Telegram происходит за счет собственных средств, сторонних инвесторов сервис до сих пор не привлекал, говорил Дуров. По его словам, мессенджер останется бесплатным для пользователей, а его монетизация может происходить за счет развития платформ для внешних разработчиков. В феврале 2016 года число активных пользователей Telegram достигло 100 млн в месяц. ■

При участии Дмитрия Филонова и Алены Сухаревской

ночных», но абсолютные цифры не называет. Сооснователь одной из башенных компаний, «Линк Девелопмент», Денис Сказов ранее говорил РБК, что в среднем аренда одной башни для оператора связи обходится примерно в 25–50 тыс. руб. в месяц.

Строительство одной башни обходится инфраструктурным компаниям примерно в 5 млн руб., а обслуживание — в 5% этой суммы, говорил Сказов. По словам Солодовникова, у МТС нет планов наращивать число своих башен, но если клиенту это «будет необходимо», оператор готов рассмотреть возможность строительства дополнительных вышек в единичных случаях. Покупать башни у других игроков МТС не собирается, сообщил Солодовников. ■

ИНТЕРНЕТ У компании из-за валютных колебаний сократилась чистая прибыль Рубль против «Яндекса»

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Укрепление курса рубля к доллару привело почти к двукратному снижению чистой прибыли «Яндекса» в первом квартале 2016 года: из-за переоценки валютных активов компания потеряла 1,3 млрд руб.

«БУМАЖНЫЙ» ФАКТОР

«Яндекс» потерял в первом квартале 2016 года около 1,3 млрд руб. в связи с укреплением курса рубля по отношению к доллару, следует из опубликованной 28 апреля квартальной отчетности компании. Рубль укрепился с 72,9 руб. за доллар по состоянию на 31 декабря 2015 года до 67,6 руб. на 31 марта 2016-го. Колебания сказались на чистой прибыли компании, которая по итогам первых трех месяцев 2016 года снизилась почти в два раза по сравнению с первым кварталом 2015-го, с 2,1 млрд до 1,1 млрд руб.

Основной валютой, в которой «Яндекс» получает доход и тратит деньги, является рубль, но у компании есть активы и в другой валюте, объясняет пресс-секретарь «Яндекса» Ася Мелкумова. Американские стандарты отчетности (GAAP) обязывают группу отражать в отчетах любые изменения

активов и обязательств компании, даже если они номинированы в других валютах. «В первом квартале 2016 года курс валют по отношению к рублю снижался, соответственно, рублевая оценка наших валютных активов также снижалась», — объясняет Мелкумова.

В «Яндексе» эффект от валютных колебаний называют «бумажным» фактором. В отчетности отмечается, что более корректным для оценки состояния бизнеса является показатель «скорректированной чистой прибыли» (Adjusted net income), очищенный от валютного фактора. Именно на него смотрят финансовые аналитики, говорит Мелкумова.

Скорректированная чистая прибыль компании в первом квартале выросла на 41%, до 3,2 млрд руб. По этому показателю «Яндекс» вернулся к положительной динамике: на протяжении всего прошлого года квартальная скорректированная чистая прибыль снижалась в пределах 8–16%. В последний раз показатель рос в четвертом квартале 2014 года. Консолидированная выручка компании по итогам первого квартала 2016 года выросла на 34%, до 16,5 млрд руб. Скорректированная прибыль до вычета налогов, процентов и амортизации (EBITDA) выросла на 62%, до 5,8 млрд руб. Рента-

бельность по этому показателю составила 35%.

Финансовые результаты «Яндекса» за первый квартал оказались выше прогнозов, отметили в своих отчетах для клиентов аналитики Citi, Goldman Sachs, «ВТБ Капитала». Выручка интернет-компании должна была вырасти на 21%, прогнозировали в Citi, а по консенсус-прогнозу агентства Bloomberg — на 24%. Аналитики Citi ожидали роста рентабельности по EBITDA на уровне 33,6%, в консенсус-прогнозе значились 30,3%.

НЕПРОФИЛЬНЫЙ РОСТ

«Яндекс» уверенно стартовал в 2016 году, мы начинаем видеть некоторые признаки стабилизации общеэкономической ситуации», — приводятся слова сооснователя и руководителя группы компаний «Яндекс» Аркадия Воложа. Он также объявил, что «Яндекс» повышает прогнозы по темпам роста выручки в 2016 году с 12–18 до 15–19%.

«Яндекс» отмечает, что в течение прошлого года компании удалось увеличить число поисковых запросов на 7% (поиск и портал, продающие рекламу, остаются основным источником дохода компании и приносят 92% выручки). По данным LiveInternet, доля «Яндекса» на российском поисковом

рынке (включая поиск на мобильных устройствах) в первом квартале 2016 года составила 57,6% (в первом квартале 2015-го показатель составлял 58,6%, в четвертом квартале 2015-го — 57,3%). У основного конкурента «Яндекса», американской Google, доля на российском рынке в первом квартале 2016-го составляла 35,6% (в первом квартале 2015-го — 33,1%).

В отчете за первый квартал «Яндекс» впервые раскрыл квартальные финансовые показатели отдельных бизнес-направлений — электронной коммерции («Яндекс.Маркет»), сервисов объявлений («Яндекс.Вертикали») и «Яндекс.Такси». Непрофильные сегменты растут быстрее, чем основной бизнес «Яндекса»: если доходы «Поиска и портала» в первом квартале увеличились на 30%, до 15,1 млрд руб., то у «Яндекс.Маркета» они выросли на 55%, до 1 млрд руб., у «Яндекс.Такси» — на 176%, до 445 млн руб., у «Яндекс.Вертикали» («Авто.ру», «Яндекс.Недвижимость», «Яндекс.Работа», «Яндекс.Путешествия») — на 35%, до 241 млн руб.

Впрочем, все эти сервисы пока вносят небольшой вклад в общую выручку «Яндекса» — 8%. Однако этот показатель растет: еще в четвертом квартале 2015 года доля подобных бизнесов не превышала 7%. ■

Китайский рецепт

Как российские и китайские чиновники оценили будущее интернета



ФОТО: Александр Астафьев / пресс-служба правительства РФ / ТАСС

Игорь Щеголев, помощник президента России:

«Пока государствам отведена роль миноритарных акционеров, даже если на их территории проживают совокупно миллиарды пользователей. Миноритарным акционерам пора объединяться, чтобы их голос был услышан. Считаем, что многосторонняя модель управления Интернетом имеет право на существование»



ФОТО: Артем Коротаев / ТАСС

Елена Мизулина, зампредела комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству:

«Конечно, хотелось бы иметь наш, русский интернет, которым полностью мы управляем»

Тогда, наверное, многие мечты, например, о детском интернете [стали бы реальностью]



ФОТО: Сергей Аздуевский / ИДР-ФОРМАТ / ТАСС

Константин Малофеев, основатель и председатель правления Лиги безопасного интернета:

«Президент Обама заявляет о лидерстве США во всем мире, о необходимости несения ответственности США за весь мир. Из этого мы делаем вывод, что США по-прежнему продолжают считать, что они могут регулировать события в мире, в том числе в интернете, в одиночестве»



ФОТО: REUTERS

Лу Вэй, глава Канцелярии руководящей группы ЦК КПК по информатизации и сетевой безопасности:

«Свобода в Интернете — это и большая ответствен-

ность каждого гражданина. Полная свобода может нести не только террористическую угрозу, но и опасность для жизни и свободы граждан. Сейчас наши страны сталкиваются с активной информационной пропагандой. Поэтому мы должны уделять серьезное внимание проверке и фильтрации входящей информации. Без регулирования невозможно противостоять интернет-мошенничеству и террористической пропаганде»



ФОТО: Антон Лувинин / ТАСС

Александр Жаров, руководитель Роскомнадзора: «Россия уже приняла исключительные меры для безопасности своих граждан — закон, по которому все персональные данные российских интернет-пользователей должны храниться на территории РФ. [...] Но нам еще предстоит разобраться с проблемой шифрованного трафика. Его объем в российском сегменте составляет до 30%. В этом направлении необходимо найти «золотое сечение» регулирова-

ния. Кроме того, растущая популярность мобильных устройств требует выработки единых правил их функционирования и принципов регулирования, что и в отношении интернет-сайтов»



Фан Биньсин, член Китайской академии инженерных наук, создатель китайского файервола:

«Нельзя говорить о том, что Интернет — это абсолютно свободное пространство, в котором у стран не должно быть суверенитета. Но как бороться с мошенничеством и преступлениями в информационном пространстве, если нет ни границ, ни прав, ни обязанностей? Это ошибочно. Суверенитет в широком смысле и цифровой суверенитет, в частности, — это неотъемлемое право каждой страны и ее граждан. Как примеру, Соединенные Штаты Америки активно занимаются развитием суверенитета своей страны, даже несмотря на внешнюю риторику, якобы отвергающую эту идею»

Как основатель SAS построил компанию, в которой не увольняют

\$8,7 млрд на IT-системах для бизнеса

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Американец Джеймс Гуднайт начал карьеру с преподавания статистики. Вложения в человеческий капитал вывели его в лидеры рынка аналитического ПО и принесли состояние \$8,7 млрд.

Все 19 лет, что журнал Fortune публикует рейтинг лучших работодателей мира, в нем фигурирует американская компания SAS — крупнейший в мире частный производитель аналитического программного обеспечения для бизнеса. В этом году она заняла восьмую строчку, а с 2010 по 2014 год входила в тройку лидеров, причем дважды занимала первое место. Основатель и бессменный гендиректор компании Джеймс Гуднайт с самого начала поставил задачу создать для сотрудников такие условия, которые позволили бы им реализовать их потенциал — рабочий день по семь часов, дешевые обеды под живую музыку, бесплатная клиника и детские сады. В IT, как оказалось, такой подход работает. Гуднайту, по данным счетчика «реального времени» Forbes на 28 апреля, он помог заработать состояние \$8,7 млрд.

УНИВЕРСИТЕТСКИЙ БИЗНЕС

Будущий основатель SAS родился 6 января 1943 года в городе Солсбери в Северной Каролине. Отец Джеймса владел строительным магазином, где его сын часто подрабатывал после школы. Но семейному бизнесу Джеймс предпочел науку: из предметов больше всего он любил математику и химию, и именно учитель химии повлиял на его выбор.

По совету друга Гуднайт поступил в Университет штата Северная Каролина. В 1966 году на втором курсе он впервые познакомился с компьютерами и пришел от них в восторг. «Я влюбился в машины, которые что-то делают для людей», — вспоминал он.

Менее чем через год 24-летний Гуднайт начал участвовать в проекте разработки системы анализа сельскохозяйственных данных, который выполняла группа специалистов из восьми университетов, получавших гранты на исследования от Минсельхоза США. Программа, получившая название Statistical Analysis System (система статистического анализа), положила начало будущей компании SAS.

Главным разработчиком программы был университет, в котором учился Гуднайт. Первая полноценная версия SAS для IBM увидела свет в 1972 году — и тогда же проект потерял государственное финансирование. К тому времени Гуднайт защитил диссертацию в области статистики и стал преподавать. За целый год своей



ФОТО: Legion-Media

Джеймса Гуднайта называют «тихим лидером»: с одной стороны, владелец побуждает своих сотрудников к самостоятельности, с другой — его присутствие в компании ощутимо постоянно

работы молодой профессор получил \$1 — главным для него было иметь неограниченную возможность пользоваться мейнфреймами для работы над проектом. Поначалу средства на проект выделял Национальный институт здравоохранения, но в 1972 году он прекратил финансирование, и платить за работу стали сами университеты. Они при этом поставили условие, что программа должна продаваться по лицензии частным компаниям и государ-

ственным организациям, чтобы проект был самоокупаемым.

К 1976 году у SAS уже было почти сто клиентов. «Мы провели конференцию пользователей SAS во Флориде. Пришло 350 человек. Им действительно нравилось что-то из того, над чем мы работали. И когда конференция закончилась, мы решили уйти из университета. Мы могли поддерживать себя без его помощи», — вспоминал он в интервью Forbes. Университет, который не ставил пе-

ред собой цели делать из научного проекта бизнес, не возражал.

Гуднайт, руководитель проекта Энтони Джеймс Барр, их коллега программист Джонн Солл и еще один партнер Джейн Хельвиг, занимавшаяся составлением документации, открыли офис в доме прямо напротив университета. Так была основана компания SAS, целью которой была поддержка и дальнейшая разработка одноименной системы.

Джеймс Гуднайт в цифрах

\$8,7 млрд

во столько оценивал состояние главы SAS журнал Forbes на 28 апреля

Свыше

\$1 млрд

Направил Гуднайт на финансирование образовательных программ

\$3,16 млрд

составила выручка SAS в 2015 году

25%

выручки компания в 2015 году реинвестировала в НИОКР

в 138

странах мира имеет представительства SAS, в том числе в России — с 1996 года

Более

80 тыс.

коммерческих, государственных и образовательных организаций по всему миру пользуются услугами компании

13,8 тыс.

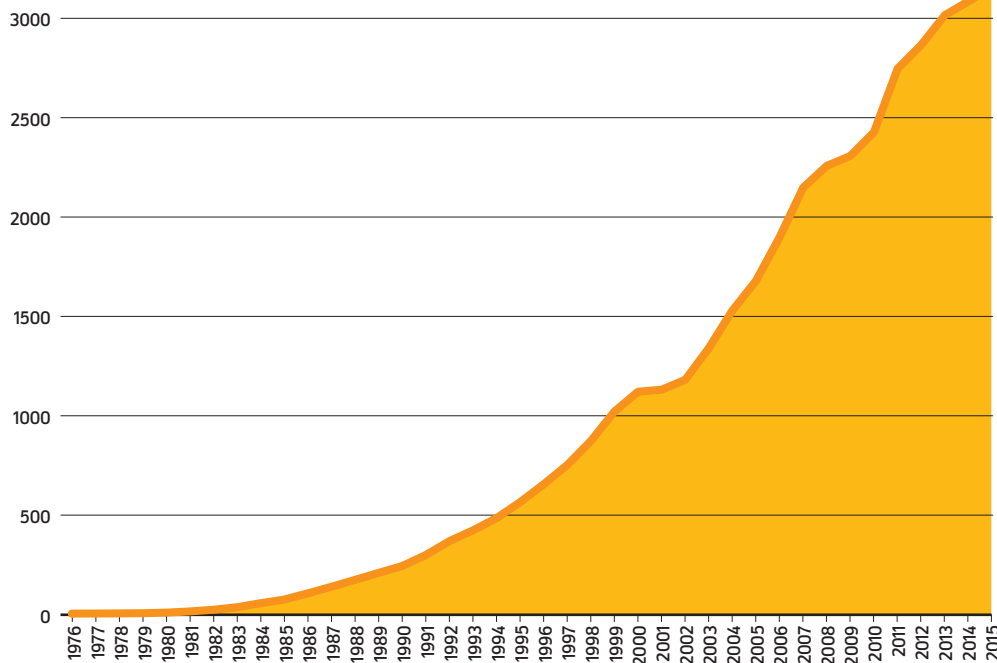
человек работают в штате SAS

Источник: Forbes, данные компании

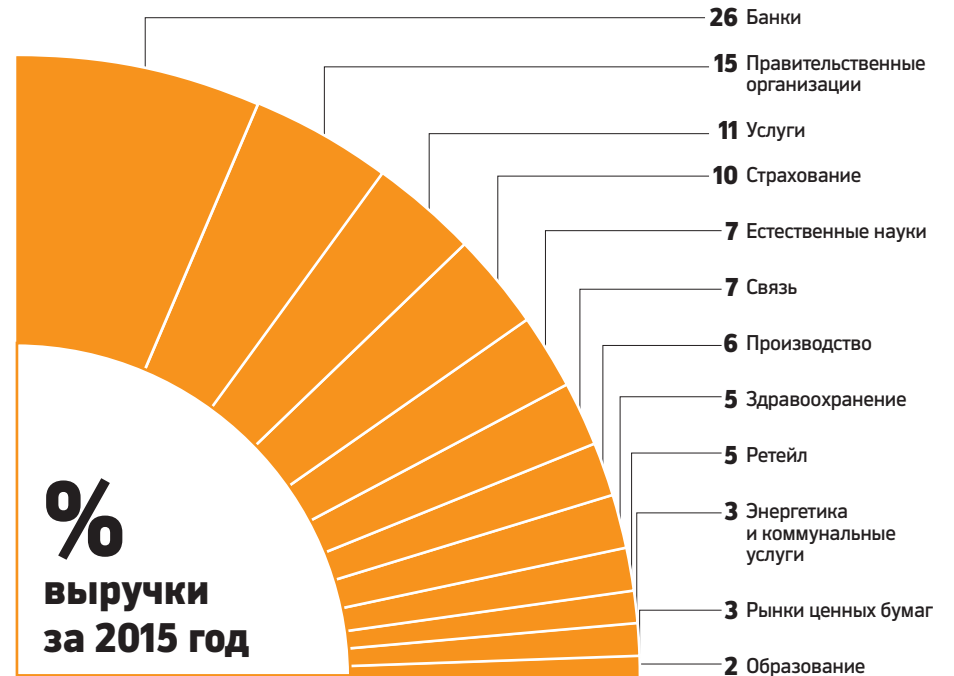
«РАБОТАТЬ С ГУДНАЙТОМ БЫЛО ПЫТКОЙ»

Сейчас из первого состава руководства компании остались два человека — Гуднайт и Солл. Они же — единственные ее владельцы. В 2007 году Forbes писал, что Гуднайт владел двумя третями компании, треть принадлежала Соллу. С тех пор информации об изменении структуры акционеров компании не появлялось. Барр, имевший с ними равную долю,

Как росла выручка SAS Institute, \$ млн



В каких отраслях пользуются продуктами SAS Institute



Источник: данные компании

вышел из бизнеса в 1979 году, продав сооснователям свой пакет за \$340 тыс. — через 30 лет, подсчитал Forbes, он стоил бы \$1 млрд. Хельвиг покинула компанию несколько лет спустя.

Как позднее вспоминал Барр, работать с Гуднайтом было для него «чистой воды пыткой». «Мотивация Джима номер один — контроль и абсолютное превосходство... Я был вынужден убраться оттуда», — цитировала его газета News & Observer в 1996 году. После ухода Барра Гуднайт сделал ставку на инвестиции в развитие. С самых первых дней он сделал ставку на инновации. Из года в год две самые крупные статьи расходов компании — это инвестиции в исследование (ежегодно не менее 20%) и поддержание благоприятных условий труда.

Сейчас SAS — мировой лидер в сфере бизнес-аналитики. Услугами компании пользуется свыше 80 тыс. государственных и частных организаций по всему миру, из них 91 входит в первую сотню лидеров рейтинга 2016 Fortune Global 500.

Системы, которые разрабатывает компания, внешне схожи с традиционными ERP-системами (планирование ресурсов предприятия). Из массы конкурентов на рынке аналитического ПО ее выделяет фирменный продукт — системы SAS Forecasting, автоматически составляющие аналитические прогнозы. Системы ERP в массе своей представляют программные средства для получения, сбора, архивирования и последующей визуализации данных в виде стандартных графиков и таблиц, но не прогнозирования.

Гуднайт называет такие системы устаревшими. «Почти все крупные компании в мире задействовали у себя ту или иную систему ERP, после чего обнаружили, что не могут извлечь из нее никакой полезной информации. Они не могут предсказать тренды», — цитировал гендиректора SAS в 2010 году финансовый аналитик Сергей Голубицкий в книге «Чужие уроки». Программные комплексы SAS, например, позволяют банкам прогнозировать поведение потен-

циальных неплательщиков по кредитам, а ретейлерам — определять привлекательные места для новых точек сбыта. В 2015 году SAS наряду с IBM называлась аналитической компанией Forrester Wave одним из лидеров на рынке прогностического анализа больших объемов данных (Big Data).

ВСЕ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

Основатель SAS всегда уделял необычно большое внимание корпоративной культуре. «Программное обеспечение — интеллектуальный продукт. 95% моих активов каждый вечер уезжают домой. Моя работа заключается в том, чтобы создать им такую рабочую атмосферу, в которую они захотят возвращаться каждое утро», — говорил Гуднайт. Эти мысли пришли к нему, когда в конце 1960-х годов он недолго поработал в NASA, в компании по установке оборудования для наземных станций, которые должны были связываться с капсулами космического корабля «Аполлон». Гуднайт попал в коллектив, где годовая текучка кадров составляла 50%. «Не было никакой попытки наладить доверительные отношения [между NASA и сотрудниками]. Они использовали карточки учета и металлодетекторы, чтобы убедиться, что работники отрабатывают положенные часы и не воруют. Руководство NASA ставило себя выше остальных работников: у них были отдельная парковка, комната для отдыха и столовая», — цитировали впечатления Гуднайта авторы посвященного SAS доклада Work/Life Integration Project, опубликованного в 2001 году.

После этого Гуднайт решил, что, если у него когда-нибудь появится свой бизнес, условия будут противоположными. С момента основания SAS в компании действует обширный соцпакет. На территории площадью 1,2 кв. км, которую занимает штаб-квартира SAS в городе Каре (штат Северная Каролина), есть два детских сада, бесплатный медицинский центр и фитнес-клуб, два кафетерия, в одном из которых играет живая

музыка, баскетбольная площадка. На каждом этаже основного здания есть комнаты отдыха с бесплатными напитками и закусками. На территории штаб-квартиры есть бесплатные парикмахерская, химчистка и даже консультация по предоставлению налоговой отчетности. В компании установлена 35-часовая рабочая неделя, и руководство активно призывает своих сотрудников не задерживаться сверхурочно. Гуднайт позволяет своим сотрудникам приходить в любое время и распределять часы так, как они считают нужным. «Креативность — вещь непостоянная. Гибкий график побуждает людей начинать свой день в лучшее для них время», — объяснял он.

Авторы доклада Work/Life Integration Project называют SAS Institute компанией с горизонтальным управлением: «между низовыми позициями и Гуднайтом всего четыре уровня — это означает, что у него большое количество непосредственных подчиненных». Его называют «тихим лидером»: с одной стороны, владелец побуждает своих сотрудников к самостоятельности, с другой — его присутствие в компании ощутимо постоянно, большинство ключевых решений принимает именно он. Руководители SAS принципиально открыты для общения с рядовыми сотрудниками,

с которыми они обедают в одной столовой, а сам Гуднайт до сих пор продолжает программировать.

Как подчеркивал Гуднайт в своей статье в Harvard Business Review, тогда как на поиск одного сотрудника уходит в среднем шесть месяцев, на полное его погружение в устоявшуюся в компании среду могут уйти годы. Сохранение же штата позволяет наладить долгосрочные взаимоотношения между разработчиками, сотрудниками отдела продаж и клиентами и, как следствие, увеличить доход и расширить бизнес. По данным Fortune, в апреле 2016 года текучка кадров находилась на уровне 4% в год, тогда как средний показатель по отрасли составлял 20–25%.

ПРИНЦИПАЛЬНАЯ НЕПУБЛИЧНОСТЬ

На рубеже тысячелетий, когда в США стремительно развивался рынок интернет-компаний, Гуднайт задумался об IPO. Осенью 2001 года он объявил об этом решении, но на фоне крушения рынка «доткомов» отменил размещение как минимум до 2002 года. Часть менеджмента SAS, по его словам, была «вообще против IPO». «Акционерная компания вместо того, чтобы концентрироваться на клиентах и собственном персонале, начинает думать толь-

ко о квартальных прибылях», — цитировала Гуднайта CNews. В 2002 году он опросил сотрудников SAS о том, как они относятся к IPO — 87% высказались против. Больше Гуднайт к этому вопросу не возвращался.

Компания не раскрывает никаких финансовых показателей, кроме выручки — в 2015 году она составила \$3,16 млрд. Как частная компания SAS меньше, чем публичные компании, зависит от колебаний фондового рынка. Когда схлопывание «пузыря доткомов» 16 лет назад обанкротило тысячи компаний и выбросило на рынок труда тысячи IT-специалистов, это сыграло Гуднайту на руку. В кризис 2007–2009 годов Гуднайт принял решение в течение года не увольнять и не сокращать зарплату сотрудникам, отказавшись в то же время от повышения окладов менеджмента.

Устроиться на работу в компанию Гуднайта сложно. Соискателю предстоит пройти собеседование, цель которого — выяснить не только его знания, сколько отношение к работе и деньгам — мотивированных исключительно финансово в SAS не берут. «Креативные люди работают из любви к вызовам. Их переполняет чувство выполненного долга, которое приходит в результате победы над задачей», — считает Гуднайт. ▣

Деньги на образование, балет и беженцев

Джеймс Гуднайт — активный филантроп, его благотворительная деятельность охватывает как образование и культуру, так и гуманитарные организации. По данным портала InsidePhylantrophy, за свою жизнь Гуднайт направил свыше \$1 млрд на финансирование образовательных инициатив, прежде всего в своем родном штате — Северной Каролине. В частности, в 1997 году он стал одним из сооснователей Академии Кэри — независимой школы, в которой технологии максимально интегрированы

в процесс обучения. Не менее \$5 млн он пожертвовал институту Уильяма и Иды Фрайдэй, который занимается разработкой инноваций в образовании, еще \$3 млн — Университету штата Северная Каролина, в котором учился. Также Гуднайт оказывает финансовую поддержку театру Carolina Ballet, а Музею естественных наук Северной Каролины он пожертвовал свою коллекцию камней, которая насчитывала более 400 образцов. Как пишет InsidePhylantrophy, Музею ис-

кусств Северной Каролины он планирует пожертвовать свою внушительную коллекцию предметов искусства. Кроме того, SAS сотрудничала с Международной организацией по миграции при ликвидации последствий землетрясения в Непале в начале прошлого года — компания «анализировала данные об убежищах в целях улучшения распределения ресурсов». Аналогичную помощь компания оказывала после тайфуна «Хайан» на Филиппинах 2,5 года назад.

Доля банков, выдавших жилищные кредиты, сократилась в 2015 году

Непопулярная ипотека

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

Банки отказываются от выдачи новых ипотечных кредитов, а средняя ставка по ипотеке за год увеличилась на 0,9 п.п. — до 13,4% годовых. Стоит ли брать кредиты на покупку жилья сегодня?

В 2015 году количество банков, предоставляющих новые ипотечные жилищные кредиты, сильно сократилось, говорится в материале «О состоянии рынка ипотечного жилищного кредитования в 2015 году», опубликованном Центральным банком в среду.

К 1 января 2016 года ипотечными кредитами номинально занимались 559 кредитных организаций. Но реально получить кредит можно было только в 433 из них. Остальные просто продолжают обслуживать ранее выданные кредиты. Расчеты РБК показывают, что за год доля банков, выдающих жилищные займы, от тех, кто номинально занимается ипотечными кредитами, сократилась с 85 до 77%.

На фоне высоких ставок по кредитам и падения доходов населения (по данным Росстата, они сократились за 10 месяцев 2015 года на 3,5%), падал и объем вновь выдаваемых кредитов. В 2015 году кредитными организациями было выдано около 700 тыс. жилищных кредитов (на 30% меньше, чем годом ранее) на общую сумму 1161,7 млрд руб. (на 34% меньше, чем в 2014 году).

Их доля в общем объеме кредитов, предоставленных физическим лицам, составила около 20%, сократившись по сравнению с предыдущим годом на 0,6 п.п. Средний размер предоставленных кредитов уменьшился с 1,74 до 1,66 млн руб., при этом в Москве он составил 3,63 млн руб.



ФОТО: Depositphotos

гнозировать, сколько продлится эта ситуация».

Сейчас хорошее время, чтобы купить недвижимость, соглашается главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. «Ставки по кредитам на квартиры на первичном рынке находятся на историческом

«Ставки по кредитам на квартиры на первичном рынке находятся на историческом минимуме», — говорит главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников

Средневзвешенные процентные ставки по рублевым кредитам увеличились по сравнению с 2014 годом на 0,9 п.п., до 13,4% годовых. Выросла и просрочка по кредитам: по займам, предоставленным в рублях, — на 36,5%, по кредитам, выданным в валюте, — на 55,7%, составив 39,5 и 26,7 млрд руб. в рублевом эквиваленте соответственно.

Банкиры считают, что сейчас наступил идеальный момент для получения ипотечных кредитов. «Сейчас есть возможность оформить кредиты по комфортной ставке — 12%. Это даже ниже, чем до начала кризиса. При этом существенно снизились цены на недвижимость, — рассказывает директор департамента ипотечного кредитования Банка Москвы Георгий Тер-Аристокесянц. — Сложно про-

минимуме. Ставки на вторичном рынке близки к этим минимумам», — говорит он.

По его мнению, серьезного падения ставок в обозримом будущем не предвидится: «Максимум, что может произойти, — это ставки по кредитам на квартиры на вторичном рынке в течение года упадут на несколько десятых процентного пункта».

Независимый финансовый консультант Саида Сулейманова считает, что покупку жилья в ипотеку можно рассматривать тем, кто уже имеет достаточный первоначальный взнос (не менее 20%) и стабильный доход. «Если такие условия не соблюдаются, то взваливать на себя долговую нагрузку сейчас не самое лучшее время», — резюмирует Сулейманова. ▣

Рынок ипотеки в цифрах

3,9 трлн руб. — составляет объем выданных в России рублевых ипотечных кредитов на 1 марта 2016 года

175 млрд руб. — на такую сумму в пересчете по курсу ЦБ в России выдано валютных ипотечных кредитов на 1 марта 2016 года

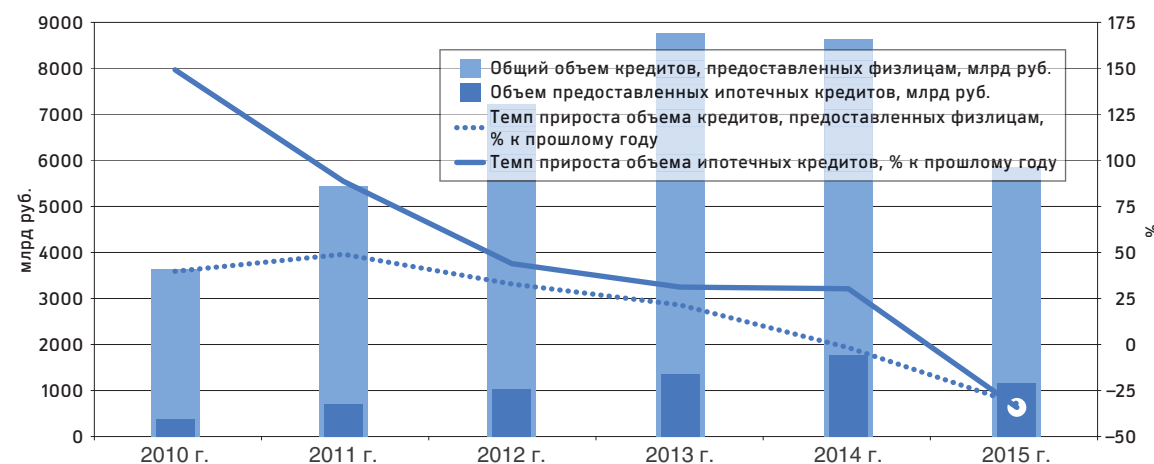
86% — составляет доля государственных банков на рынке ипотечного кредитования по итогам первого полугодия 2015 года

До 66% — увеличил Сбербанк свою долю в совокупном объеме выдаваемых кредитов в первом полугодии 2015 года по сравнению с 51% в первом полугодии 2014 года

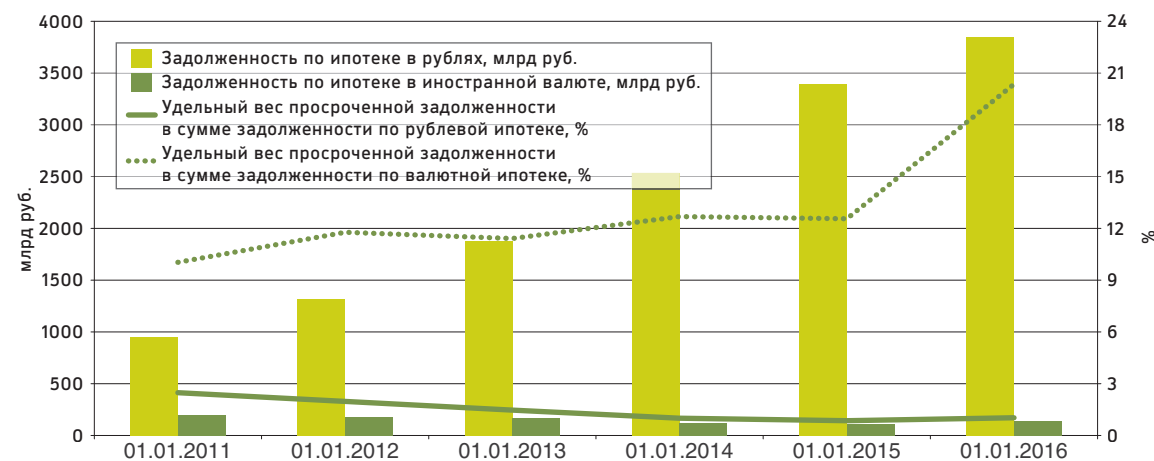
Более 50% — могла составить по итогам 2015 года доля ипотечных кредитов, выдаваемых по программе субсидирования ставки

Источник: ЦБ, Росреестр, агентство RAEX

Сколько кредитов берут россияне



Сколько россияне должны банкам по ипотеке



Источник: ЦБ РФ