

**КОНТРОЛЬ****Прокуратура нашла нарушения в закупках Крымской железной дороги**

с. 8 →

**БИРЖА**

Спекулянты в США вновь ставят на укрепление рубля

с. 9 →

**ТРАНСПОРТ**

«Яндекс.Такси» запустил проект по поддержке новых таксопарков

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
12 сентября 2017  
Вторник  
№ 151 (2648)**Тилман Фертитта,**  
бизнесмен

Как техасский ресторатор установил новый рекорд в NBA

МИЛЛИАРДЕР, С. 14 →

ФОТО: Mike Windle/Getty Images

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 11.09.20171126,74 ↑  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 11.09.2017, 20.00 мск\$53,81 ↓  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 01.09.2017\$423,1 ↑  
млрдКурсы валют ЦБ  
12.09.2017\$1= ↑  
₽57,17€1= ↓  
₽68,65**КАДРЫ** В Кремле проанализировали итоги выборов

## Размен по новому курсу

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ВЕРА ХОЛМОГорова,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Итоги выборов в Кремле рассматривают как поддержку курса на формирование нового поколения управленцев. Замена глав регионов продолжится осенью, в отставку могут быть отправлены до десяти губернаторов, рассказали источники РБК.

**Повод для отставок**

В администрации президента считают, что итоги выборов 10 сентября, на которых победили все новые главы регионов, — это поддержка курса на изменение губернаторского корпуса и формирование нового поколения управленцев, рассказали РБК источник, близкий к Кремлю, и федеральный чиновник.

Минувшей зимой и весной были назначены новые врио губернаторов в семи регионах — Пермском крае, Новгородской и Рязанской областях, Бурятии, Республике Марий Эл, Карелии и Удмуртии. Речь идет о Максиме Решетникове, Андрее Никитине, Николае Любимове, Алексее Цыденове, Александре Евстифееве, Артуре Парфенчикове и Александре Бречалове. Все они, по данным на вечер понедельника, победили в первом туре.

окончание на с. 3 →



Все назначенные в последние месяцы главы регионов победили в первом туре. В администрации президента выборы всех уровней курирует Сергей Кириенко

**ИССЛЕДОВАНИЕ**

## Большинство НПФ проиграло инфляции

ЮЛИЯ ТИТОВА

За последние пять лет только четыре НПФ обогнали по доходности накопленную инфляцию и ГУК ВЭБа, подсчитали в «Эксперт РА» по заказу РБК. Причина — у частных фондов не получается отыгрывать падения во время кризисов.

Всего четыре пенсионных фонда из топ-17 по активам за последние пять лет обогнали по доходности инфляцию и результаты государственной управляющей компании (ГУК) ВЭБа, говорится в данных «Эксперт РА», рассчитанных по запросу РБК. Это НПФ «Согласие» (накопленная доходность за 2012–2016 годы — 63,7%), НПФ «Газфонд — пенсионные накопления» (57,4%), НПФ «Нефтегарант» (51,8%) и НПФ ВТБ (51,4%). Накопленная инфляция за этот период составила 50,5%, а накопленная доходность государственной управляющей компании — 49,7%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

## Vander Park\*

Рублёвское шоссе, 101–105

200 000 руб/м<sup>2</sup>

\*Вандер Парк. Застройщик ЗАО «Монетчик». Проектные декларации на сайте vanderpark.ru. 8 495 266-05-71

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химиашивили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Булашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1910  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

КАМПАНИЯ Низкий интерес избирателей помог партии власти

# Победа с неявочным преимуществом

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
МАРИЯ МАКУТИНА,  
АЛЕНА МАХУКОВА,  
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

На выборах губернаторов, за исключением Свердловской области, и на голосованиях в заксобрании регионов снизилась явка, подсчитал РБК. Партии жалуются на «засушивание» выборов. Эксперты называют их репетицией перед президентскими.

## Низкая явка

Единый день голосования в регионах прошел без интриги. Во всех 16 субъектах, где избирали губернаторов, победили единороссы, которые были назначены президентом временно исполняющими обязанности глав регионов до выборов. «Единая Россия» также лидирует на выборах во всех региональных парламентах и городских советах.

Главной особенностью прошедших выборов стало снижение интереса россиян к ним в подавляющем большинстве регионов и практически на всех уровнях, следует из данных по явке.

В 15 регионах из 16, где выбирали губернаторов, явка избирателей была ниже, чем на прошлых аналогичных выборах. Определенный рост продемонстрировала только Свердловская область.

Ниже явка оказалась и по сравнению с выборами в Госдуму в прошлом году: так, в Мордовии, поставившей на этих выборах рекорд по явке, голосовать за депутатов Госдумы пришли 83%. На губернаторских выборах в этом году явка составила 71%.

Сильно упала явка на уровне выборов в городские советы. На выборах Кировской гордумы в 2012 году голосовали 59,26% избирателей, а сейчас только 23%. Аналогичная ситуация в Омске (56 против 21% соответственно), Пскове (23 против 59%), в Твери (20 против 24%), где также избирали депутатов городских советов.

Лучше ситуация с явкой — на выборах регионального уровня. Явка в этом году оказалась выше в Северной Осетии — Алании (57 против 45%), в Пензенской области (51 против 49%), Саратовской области (55 против 47%), Сахалинской области (26 против 25%). Явка просела по сравнению с предыдущими выборами того же уровня только в Удмуртии (35 против 41%) и Краснодарском крае (42 против 45%).

Низкая явка говорит об отсутствии интереса и реальной политической конкуренции, заявил ранее РБК депутат от ЛДПР Михаил Дегтярев. Отсутствие интереса к



Во всех регионах России, где 10 сентября избирали губернаторов, победили единороссы

голосованию он связывает и с датой выборов, которые выпали на начало осени: «Врагами явки стали дачи и огороды, на них задерживаются избиратели». Снижение явки на руку партии власти, поскольку «Единая Россия» получает голоса за счет «мобилизации» бюджетников, сказал РБК глава юридической службы КППФ Вадим Соловьев. Коммунисты, утверждает он, будут ставить вопрос в Думе о необходимости переносить выборы на декабрь или март.

В 15 регионах из 16, где выбирали губернаторов, явка избирателей была ниже, чем на прошлых аналогичных выборах. Определенный рост продемонстрировала только Свердловская область

## Генеральная репетиция

Результаты выборов глав регионов продемонстрировали поддержку курса на обновление губернаторского корпуса, ранее рассказал РБК близкий к Кремлю источник. В семи регионах — Пермском крае, Новгородской и Рязанской областях, Бурятии, Марий Эл, Карелии и Удмуртии — жители выбрали новых губернаторов, назначенных президентом минувшей зимой и весной. Результаты голосования, утвержда-

ет источник, показывают, что у избирателей высокие ожидания от «новичков», которых эксперты ранее назвали «молодыми технократами».

Участники выборов и эксперты называют прошедшую региональную кампанию репетицией перед президентскими выборами в марте 2018 года. Администрация президента в ходе прошедшего голосования отработывала избирательные технологии, которые могли бы быть использованы в марте,

выборах президента, полагает политолог Михаил Виноградов. Было пожелание со стороны федеральной власти явку не разгонять, поэтому драматизма по поводу интереса к выборам не возникнет, считает он. «Ключевая задача федеральной власти — избежать проблем на президентских выборах, чтобы не возникло «административного изнасилования» и люди не разозлились на выборы. Стоит задача сделать президентские выборы чистыми — значит, не надо давать повод для использования таких спорных технологий, как привод избирателей», — пояснил эксперт РБК.

«На этих выборах отработывали новые технологии, но в первую очередь была задача «подсушить» внимание к выборам, чтобы не расплылся интерес избирателя перед президентской кампанией», — полагает директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов.

По его прогнозу, на выборах главы государства явка, наоборот, будет «всячески нагоняться», в том числе при помощи нового механизма голосования без открепительных. Вместо них власти ввели механизм включения гражданина в список избирателей по месту его нахождения в день голосования по предварительному поданному заявлению. Кроме того, Кремль будет продвигать тезис, что президент — «центр всего происходящего в стране» — и кампания по выборам главы государства на контрасте с региональными выборами будет выглядеть намного интереснее, объяснил Миронов. ■

**КАДРЫ** В Кремле проанализировали итоги выборов

## Размен по новому курсу

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Итоги голосования за этих губернаторов показали, что у людей есть запрос на обновление, заявил один из собеседников РБК. Сделав ставку на новых людей, прошедших сложную систему тестирования, президент дал сигнал, что начал формировать новое поколение управленческой элиты, добавляет другой собеседник РБК. Результаты голосования, по его словам, показывают, что у избирателей высокие ожидания от «новичков», добавляет другой собеседник РБК.

Кремль продолжит омоложение и обновление губернаторского корпуса с учетом успешного опыта прошедших выборов продолжится, соглашается федеральный чиновник в беседе с РБК. Отставка запланирована много, сказал РБК другой федеральный чиновник. В каких регионах сменятся руководители, собеседники РБК говорить отказались.

Если отставки глав регионов произойдут, то они должны будут «продемонстрировать очевидный процесс обновления власти и формирования новой команды Владимира Путина» перед президентскими выборами, считает экс-замначальника управления внутренней политики президента Алексей Чеснаков.

«Обсуждаемые в кулуарах лонг-листы губернаторов на выбывание в целом носят ожидаемый характер, — рассказал РБК президент Фонда петербургской политики Михаил Виноградов. — Упомянуты 10–20 персон, в числе которых немало конфликтных, а также ряд старожилов».

### Без установок

Задача нарастить явку на региональных выборах Кремлем не ставилась, и этот подход, как считают в администрации президента, себя оправдал: показатели явки практически во всех регионах оказались в пределах средней нормы, говорит федеральный чиновник. Кроме того, в Псковской области было возбуждено уголовное дело о попытке подкупа избирателей в

преддверии дополнительных выборов депутата областного собрания и депутатов местной гордумы, а в Ново-Переделкино мэр Москвы Сергей Собянин уволил главу района и его заместителя «за грубейшие

ранее на встрече с политиками и общественниками первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко говорил, что итоги голосования на тех или иных участках будут отменяться в

они проявят себя в деле, констатировал эксперт.

Что касается явки, то, по словам Минченко, ее нужно оценивать относительно ситуации в каждом регионе. «Например, в Свердловской области на прошлых выборах губернатора явка была 33,5%, а сейчас выше», — отметил эксперт.

Результаты губернаторских выборов свидетельствуют о двух вещах, сказал РБК политолог Виталий Иванов. Во-первых, на ресурсе Путина по-прежнему могут избираться любые кандидаты и «президент был и остается единственным источником политической легитимности». Во-вторых, на этих выборах «требования по «КОЛ-фактору» [имеются в виду конкурентность, открытость, легитимность, о необходимости которых на выборах говорил прежний куратор внутриполитического блока Кремля Вячеслав Володин] значительно снизились, и от губернаторов не требовали в обязательном порядке регистрировать их оппонентов». Но выборы все равно прошли гладко, что доказывает отсутствие необходимости в избыточной конкурентности, полагает эксперт. ■

Оправдала ли себя стратегия Кремля на обновление губернаторского корпуса, пока говорить рано: нужно смотреть, как они проявят себя в деле, констатировал эксперт

нарушения», допущенные при подготовке муниципальных выборов. Всего МВД России возбудило девять уголовных дел в рамках предвыборного периода, заявил в воскресенье замглавы ведомства Александр Горовой (цитата по «Интерфаксу»).

Реакция на нарушения — это сигнал элитам, что фальсификация выборов будет жестко пресекаться, поясняет федеральный чиновник.

случае сомнений в честности голосования, рассказывали источники РБК.

Высокий результат показали новые губернаторы там, где до этого сняли не очень популярных руководителей, скажем в Марий Эл, сказал РБК политолог Евгений Минченко. Но оправдала ли себя стратегия Кремля на обновление губернаторского корпуса, пока говорить рано: нужно смотреть, как

# FORD TRANSIT ЛИДЕР В БИЗНЕСЕ\*



## СПЕЦИАЛЬНАЯ ЦЕНА ОТ 1 260 000 Р<sup>\*\*</sup>

### САМАЯ НИЗКАЯ СТОИМОСТЬ ВЛАДЕНИЯ<sup>\*\*\*</sup>

► ОБЛАДАТЕЛЬ ПРЕМИИ «ЗОЛОТОЙ КЛАКСОН 2014»<sup>1</sup>.

Выгодное решение

- Лизинг
- Трейд-ин

Выгода до 440 000 Р<sup>\*\*</sup>

Реклама

\* На основании данных Ассоциации Европейского Бизнеса (АЕБ) Ford Transit стал самым продаваемым в сегменте легких коммерческих автомобилей иностранных марок в России по итогам 2016 года.

\*\* Цена действительна на Ford Transit (модификация — переднеприводный фургон) 2,2 л, 125 л.с., М6, 310 L2 H2 до 30.09.17 и рассчитана на базе максимальной розничной цены с учетом бонуса при покупке по программе «Бонус за Трейд-Ин» 150 000 руб. (при сдаче коммерческого а/м), максимального «Бонуса за Лизинг» (при приобретении автомобиля через лизинговые компании-партнеры) — 150 000 руб. и максимальной выгоды по программе «Гослизинг» 140 000 руб., примерно рассчитанной исходя из возможности получения от лизинговой компании скидки по уплате авансового платежа в размере до 10% от указанной цены (с учетом спецпредложений) при приобретении данного автомобиля по договору лизинга, заключаемого с российской лизинговой компанией, участвующей в программе государственной поддержки льготного лизинга. Программа распространяется на автомобили, паспорт транспортного средства которых выдан не ранее 01.12.16. Цены на Ford Transit в других комплектациях — у официальных дилеров Ford. Предложение может быть изменено и не является публичной офертой. Подробности программы, актуальный размер скидки и условия узнавайте в лизинговых компаниях, участвующих в данной программе. Список лизинговых компаний-партнеров ограничен и может различаться в зависимости от региона дилера Ford. Уточняйте актуальный список лизинговых компаний-партнеров и другие подробности на сайте [www.ford.ru](http://www.ford.ru).

\*\*\* По данным исследования аналитического агентства «АВТОСТАТ», в котором оценивалась ежемесячная стоимость владения цельнометаллических фургонов Ford Transit модификации VAN 310 L2 H2 и VAN 350 L3 H3. Подробно о результатах исследования можно узнать по ссылке <https://www.autostat.ru/press-releases/28355/>.

<sup>1</sup> В номинации «Спецтранспорт».

К чему приведет успех оппозиции на выборах в Москве

# «Яблоко» недалеко упало

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Партия «Яблоко» стала второй по числу муниципальных мандатов в Москве (11,7%) после «Единой России», а команда Дмитрия Гудкова опередила все оппозиционные партии. Но этого не хватает для прохождения муниципального фильтра на выборах мэра.

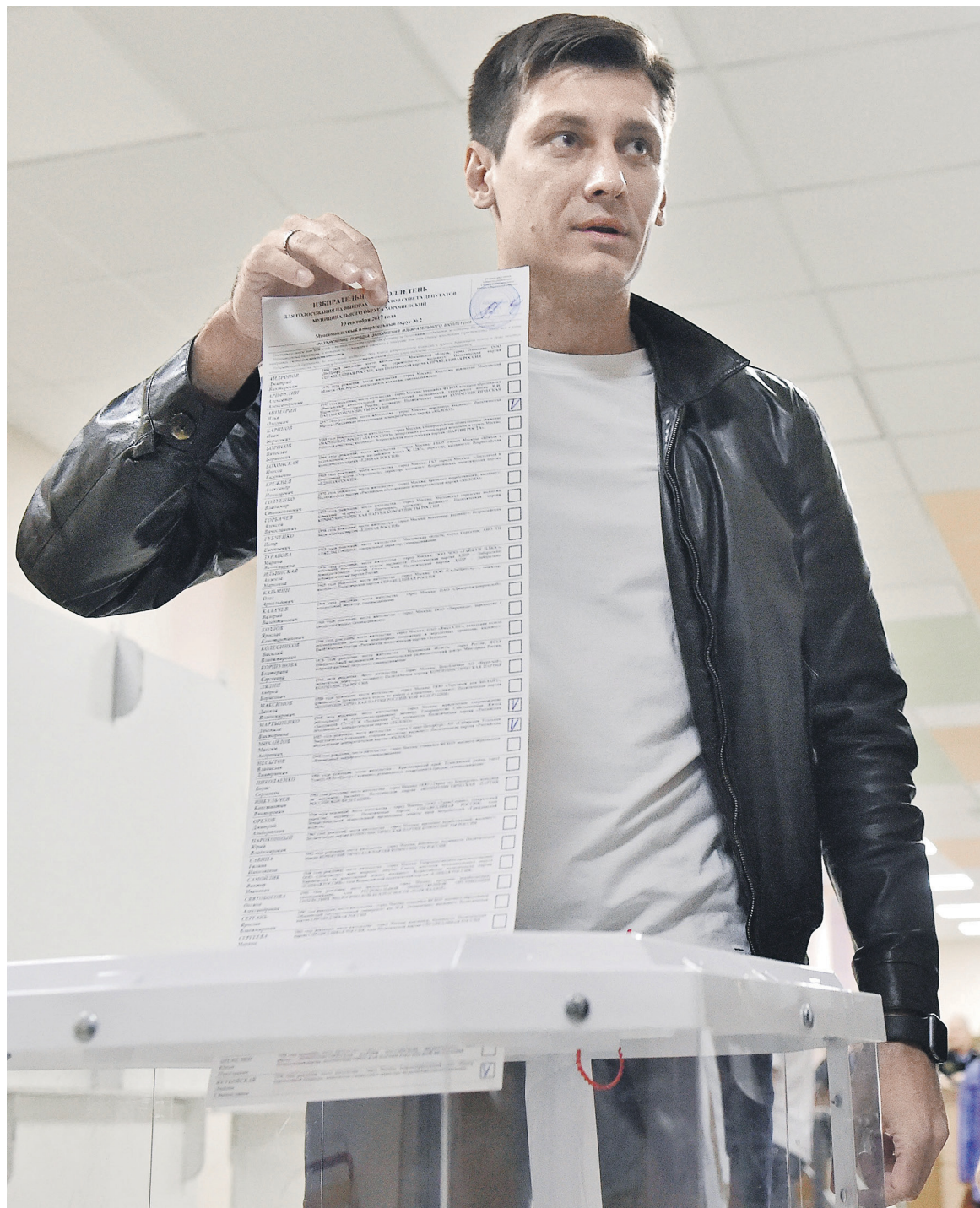
## Успех «Яблока»

В воскресенье, 10 сентября, завершились муниципальные выборы в Москве. Больше всего мандатов в столице ожидаемо получила «Единая Россия» — 77% (1154 мандата), но второе место неожиданно досталось оппозиционному «Яблоку» — 11,7% (176 мандатов вместо прежних 25). Об этом на пресс-конференции в понедельник сообщил председатель Мосгоризбиркома Валентин Горбунов. Политические предпочтения москвичей изменились, отметил он: «резко провалились» парламентские партии, а «яблочники» увеличили свое присутствие в муниципалитетах в семь раз.

Партия «Яблоко» получила большинство депутатских мандатов в шести московских районах: в Гагаринском районе, где голосовал Владимир Путин, у партии победили 12 кандидатов из 12, в Тверском — 10 из 12, на Якиманке — 9 из 10, в Тропарево-Никулино — 8 из 10, в Хамовниках — 10 из 15, а в Ломоносовском — 7 из 10. Еще по шесть мандатов партии досталось в районах Коньково, Дорогомилово и Аэропорт. В 27 районах «яблочники» получили по два—четыре мандата.

В ночь на понедельник во время подсчета голосов в мэрии Москвы была «некоторая паника» — предварительные результаты показывали, что власть проигрывает оппозиции больше районов, чем оказалось на самом деле, рассказал РБК собеседник, близкий к Кремлю. «Действительно, сначала была некоторая тревога, — подтверждает источник, близкий к мэрии. — Казалось, что продули некоторые районы». Однако утром, когда стали понятны окончательные результаты, выяснилось, что худшие ожидания мэрии не оправдались, и в целом итоги выборов были оценены как нормальные, говорят оба собеседника РБК.

266 человек из числа оппозиционных кандидатов, одержавших победу на муниципальных выборах, — те, кого поддержал экс-депутат Госдумы Дмитрий Гудков, который в следующем году планирует баллотироваться от «Яблока» в мэры Москвы. Этим выдвиженцам команда политика помогала заполнять документы для регистрации, вести информационную кампанию, предоставляла помещения и агитматериалы. Среди поддержанных Гудковым были как представители «Яблока», так и самовыдвижен-



266 человек из числа оппозиционных кандидатов, одержавших победу на муниципальных выборах, получили поддержку команды экс-депутата Госдумы Дмитрия Гудкова

цы и представители других партий, в том числе парламентских, например КПРФ.

Чтобы выдвинуться в мэры, Гудков должен преодолеть муниципальный фильтр — собрать 110 подписей столичных депутатов из разных районов. Несмотря

на помощь провластных муниципальных депутатов, как пришлось заручиться этой помощью Алексею Навальному на выборах мэра в 2013 году.

Гудков рассказал РБК, что ради этого готов обратиться к местным депутатам от «Единой России».

Не только «Яблоко», но и ни одна другая партия, кроме «Единой России», на грядущих в 2018 году мэских выборах не сможет преодолеть муниципальный фильтр без помощи других партий

на высокий результат, провести своих выдвиженцев в 110 районах Гудкову не удалось. А это значит, что ему предстоит заручить-

«Не все единороссы — сторонники Сергея Собянина, а значит, мы сможем с ними договориться», — пояснил он.

ме «Единой России», на грядущих в 2018 году мэских выборах не сможет преодолеть муниципальный фильтр без помощи других партий, заявил глава Мосгоризбиркома. Впрочем, до мэских выборов муниципальный фильтр может быть отменен, предположили в разговоре с РБК политологи Михаил Виноградов и Евгений Минченко. За отмену или смягчение фильтра выступали оппозиция и председатель ЦИК Элла Памфилова. Если фильтр все же останется, с большой вероятностью Гудков все же не будет до них допущен, потому что Кремль не заинтересован в том, чтобы мэром Москвы стал оппозиционер, заявил РБК политолог Аббас Галлямов.

## Единый оппозиционный

В феврале глава штаба Гудкова Максим Кац заявил, что политик намерен стать единственным кандидатом от демократов на мэских выборах. Это вполне осуществимо, сообщил в комментарии РБК политолог Минченко, потому что «для либеральной оппозиции Гудков является безальтернативным кандидатом» в столице, а других вариантов «пока не просматривается». С другой стороны, напомнил РБК политолог Константин Калачев, не стоит забывать, что негласным лидером оппозиции до последнего времени был Навальный, который «не сказал своего слова и хочет быть единоличным лидером».

Сам Навальный в муниципальной кампании участия практически не принимал и голосовать за список Гудкова своих сторонников не призывал, ограничиваясь поддержкой команды одного из лидеров «Солидарности» Ильи Яшина, одержавшего победу в Красносельском районе. Соратники Гудкова недовольны молчанием Навального и считают, что, игнорируя выборы, оппозиционер «провел в депутаты единороссов». «Одна ссылка на наш сайт от него привела бы значительное количество депутатов в разных районах, например в Ясенево, Кунцево, Коптево, — заявил РБК Кац. — Я сейчас точно не могу оценить, сколько депутатов от ЕР провел Навальный, но это значимое количество районов, где он дал им большинство своей тактикой игнорирования».

Обвинения Каца являются необоснованными, заявил РБК глава избирательного штаба Навального Леонид Волков. «Кац врет, что хватило бы одного твита, ведь он прекрасно знает, как работает избирательная кампания. Голосование — это не клик, а значит, пост не поможет существенно изменить положение», — отметил он. Кроме того, и Навальный, и его команда во всех своих эфирах говорили о выборах и писали о них в соцсетях, заявил Волков. Он напомнил, что у Навального сейчас идет собственная президентская кампания. «Поэтому мы должны расставлять приори-

## Торг за фильтр

Все остались довольны результатами этих выборов, заявил РБК глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Мэрия — тем, что день голосования обошелся практически без скандалов, оппозиция — тем, что получила больше мандатов, чем рассчитывала. «Единая Россия» вместо 900 депутатских мест, которые были у представителей партии в нынешнем созыве, получила 1154 мандата. Таким результатом в «Единой России» очень довольны, заявил в разговоре с РБК глава исполкома московского отделения партии Олег Смолкин.

Однако в целом число муниципальных депутатов из оппозиционных партий уменьшилось: если в нынешнем созыве у КПРФ, ЛДПР, «Справедливой России» и «Яблока» 390 московских депутатов, то в новом созыве их будет всего 233.

Из-за этого не только «Яблоко», но и ни одна другая партия, кро-

тетей», — добавил глава избирательного штаба.

Успех выдвиженцев Гудкова на муниципальных выборах может стать началом негласного противостояния его с Навальным, считает политолог Калачев. По мнению Галлямова, Навальный — лидер «вождистского» типа, поэтому нельзя исключать его противостояния с Гудковым, который теперь также может претендовать на звание лидера российской оппозиции.

### Ошибка властей

Команда Гудкова провела в муниципальных депутаты большое количество сторонников, несмотря на «сушку» явки. Оппозиционеры говорили РБК о том, что столичные власти намеренно не информируют москвичей о выборах, чтобы обеспечить высокий процент поддержки кандидатам от «Единой России». Провал информационной кампании в Москве отметила и председатель ЦИК Элла Памфилова.

Ставка на снижение интереса к муниципальным выборам не сработала, считает Калачев: она привела к тому, что лояльные избиратели остались дома и не пошли голосовать, а протестная молодежь, напротив, активизировалась.

Классический вариант кампании «Единой России», ориентированный на «сушку» явки, изменил распределение сил в оппозиции, согласен Минченко. По его мнению, на прошедших выборах возникла идеологически заряженная оппозиция с небольшим, но активным электоральным ядром.

Как ранее подсчитал РБК, количество молодых кандидатов среди выдвиженцев на нынешних муниципальных выборах выросло на 22% по сравнению с кампанией 2012 года. Участники выборов рассказали РБК, что приток молодежи произошел за счет активных оппозиционных москвичей. Из-за притока оппозиционной молодежи в местные советы

мэрии придется менять механизмы работы с муниципалитетами, предсказал Галлямов. «Если раньше последние просто брали под козырек и вприпрыжку мчались исполнять поручения, полученные с Тверской, независимо от того, насколько умными и законными они были, то теперь отношения станут очень формальными и осторожными», — отметил он. По мнению политолога, речь идет в первую очередь о резонансных проектах, например, о таких, как реновация и программа «Моя улица».

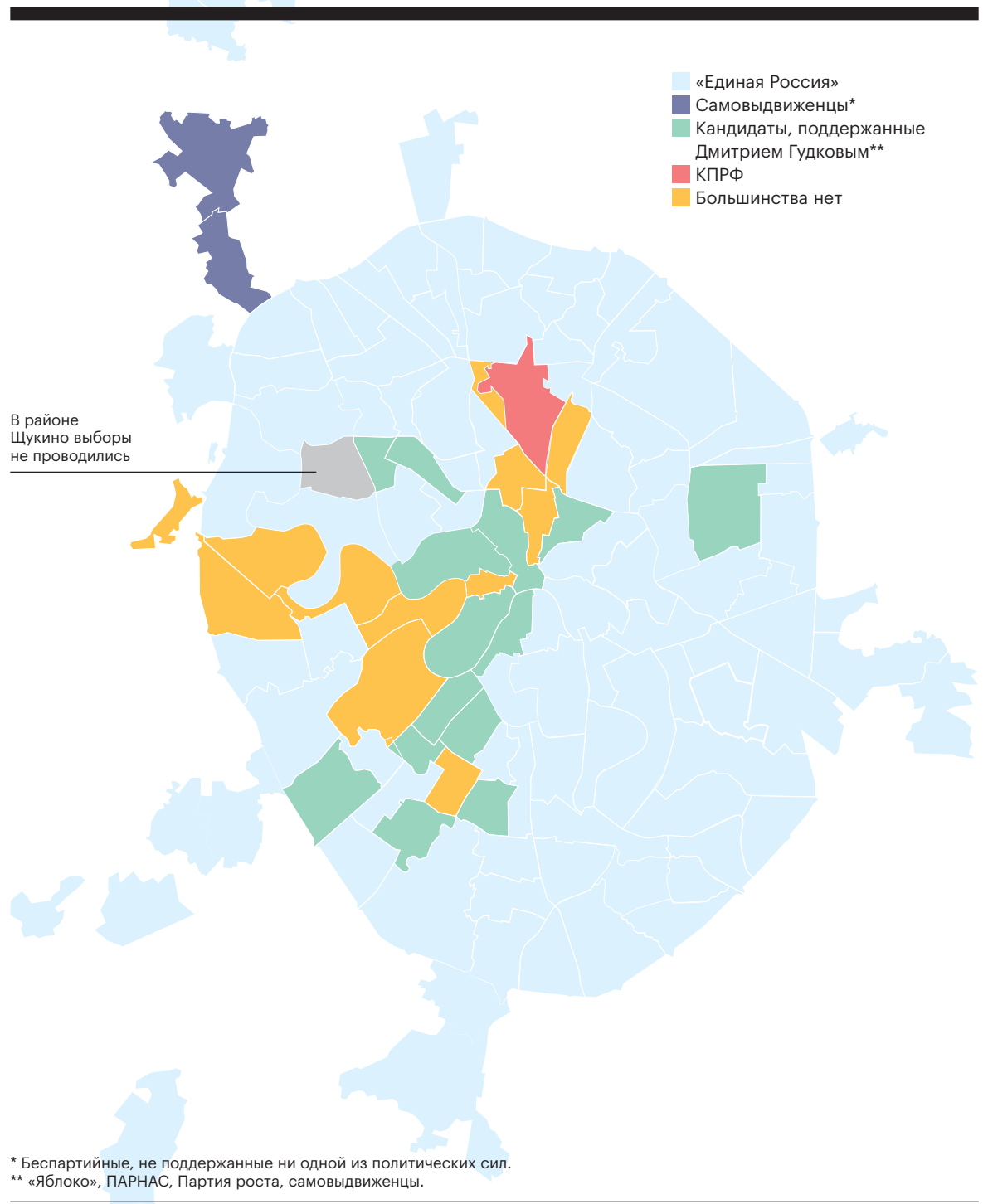
Молодые оппозиционные депутаты ничего не смогут изменить в работе муниципалитетов, не соглашается с ним Калачев. «Все, что смогут новые выдвиженцы, — вести список грехов мэрии в преддверии мэрских выборов», — заявил он РБК.

У муниципальных депутатов не так много реальных полномочий. По факту они могут только решать вопросы строительства объектов площадью не более 1,5 тыс. кв. м, утверждать муниципальные бюджеты, заслушивать доклады главы управы района и принимать решение о проведении местного референдума. Но на деле это немало, особенно если среди членов депутатского совета много представителей оппозиции, сказал РБК победивший на выборах в районе Аэропорт выдвиженец от «Яблока» Павел Ярилин. Муниципальные депутаты могут выразить недоверие главе управы. Депутаты определяют перечень дворовых территорий для проведения работ по благоустройству, список домов для проведения капитального ремонта, решают вопросы установки шлагбаумов и т.д.

«Оппозиционные советы могут серьезно оппонировать районной власти, главное — суметь договориться [между собой]», — заключил Ярилин. ■

При участии  
Егора Губернаторова,  
Ильи Немченко,  
Натали Галимовой

## Кто получил большинство в муниципальных советах на выборах в Москве



Реклама

# 100

# A380

## SUPER SALE\*

### Отпразднуйте знаковое событие в авиации

Встречайте 100-й Эмирейтс A380 вместе с нами, воспользовавшись уникальными тарифами на полет по 100 направлениям. Экономьте 3 800 рублей в Экономическом классе, 13 800 рублей в Бизнес-классе и 23 800 рублей в Первом классе при бронировании до 21 сентября.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, руб.**	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, руб.**
ДУБАЙ	21 000	129 000
ТАИЛАНД	26 000	134 000
ШРИ-ЛАНКА	29 000	136 000
МАЛЬДИВЫ	31 000	227 000
ИНДОНЕЗИЯ	35 000	200 000
АВСТРАЛИЯ	64 000	286 000

Приветствуя Завтра

\* Большая распродажа  
 \*\* Тарифы рассчитаны на 5 сентября 2017 с округлением до тысяч и включают налоги и сборы аэропортов. Тарифы действуют для бронирования с 12 до 21 сентября и вылета до 7 декабря 2017. Специальные тарифы Бизнес-класса и Первого класса доступны при бронировании двух или более пассажиров вместе. Действуют правила и ограничения тарифов.

Получится ли у Михаила Саакашвили вернуться в большую политику

# Прорывной лидер

ПАВЕЛ КОШКИН

Михаил Саакашвили со сторонниками прорвался на территорию Украины, несмотря на запрет въезжать в страну. Его действия могут ослабить позиции Петра Порошенко и помочь объединению украинской оппозиции, говорят эксперты.

## Прорыв и наказание

Власти Украины намерены преследовать экс-президента Грузии Михаила Саакашвили и его сторонников, которые 10 сентября перешли границу Польши с Украиной. Всего границу незаконно пересекли 60 человек, сообщил 11 сентября на брифинге председатель Государственной пограничной службы Украины Петр Цигикал. Министр внутренних дел Украины Арсен Аваков привел другие данные: вместе с бывшим губернатором Одесской области Саакашвили польско-украинскую границу пересекли около 40 человек, написал он на своей странице в Facebook.

«Пограничный переход Шереги был взят штурмом», — отметил Аваков. По факту инцидента 16 пограничникам и сотрудникам полиции понадобилась медицинская помощь, добавил он. Медики диагностировали у них закрытые травмы головы и грудной клетки, ранее отмечалось в официальном сообщении Министерства внутренних дел Украины в Facebook.



Вместе с бывшим президентом Грузии Михаилом Саакашвили (на фото в центре) границу Украины пересекли пять депутатов украинского парламента, в том числе лидер оппозиционной партии «Батькивщина» Юлия Тимошенко (слева)

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### Бизнес-завтрак делегации Российской Федерации с иностранными деловыми партнерами при участии Министерства строительства и ЖКХ РФ, Правительства Москвы и медиахолдинга РБК

«Девелопмент в городах России: новые тренды, форматы и возможности для международного сотрудничества. Развитие строительного потенциала производственных территорий».

4 октября,  
Мюнхен, Стенд Правительства Москвы В1/110  
09:45 — 11:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



\*Экспо Реал, 2017 год. Реклама. 18+

В июле Саакашвили указом президента Украины был лишен украинского гражданства. Бывший президент Грузии, который в момент издания указа находился за рубежом, настаивает, что его лишили гражданства незаконно. В августе он обещал, что вернется в Киев, чтобы оспорить это решение в суде.

Власти Украины пообещали не пустить Саакашвили в страну. Лишенный гражданства политик сначала собирался приехать в Киев 10 сентября на поезде из польского города Перемышль. Однако управление состава сперва задержали почти на два часа, а потом отменили, поскольку в поезде находилась «персона, чье нахождение на Украине незаконно», как пояснилось по громкой связи. После этого Саакашвили попытался проехать границу на автобусе через КПП Шегени, но представитель украинской погранслужбы генерал-майор Владимир Егоров заявил, что приграничный пропускной пункт заминирован и им воспользоваться нельзя. Польские пограничники разрешили проход Саакашвили и его сторонников, после чего сторонники экс-президента прорвали оцепление украинских пограничников, что и позволило ему попасть на территорию Украины.

В пограничном ведомстве Украины назвали произошедшее «массовым нарушением государственной границы».

Следователи Национальной полиции Украины во Львове завели уголовное дело по признакам ч. 1 ст. 332 Уголовного кодекса Украины (незаконная переправка лиц через государственную границу Украины). Наказание по этой статье — лишение свободы на срок до пяти лет. Правоохранительные органы Украины также заявляют, что соратники Саакашвили могут быть осуждены по ст. 348 УК (посягательство на жизнь сотрудника правоохранительного органа, члена общественного формирования

по охране общественного порядка и государственной границы или военнослужащего), пишет УНИАН со ссылкой на МВД Украины. Эта статья предполагает наказание в виде лишения свободы на срок от 9 до 15 лет или пожизненного заключения.

#### Альянс бывших

Вместе с бывшим президентом Грузии границу Украины пересекли пять депутатов украинского парламента: лидер оппозиционной партии «Батькивщина» Юлия Тимошенко со своим однопартийцем Сергеем Власенко, депутат от оппозиционной партии «Самопомощь» Павел Костенко, два внефракционных депутата Юрий Деревянко и Дмитрий Добродомов, а также экс-глава Службы безопасности Украины Валентин Наливайченко, лидер оппозици-

силам, нужно объединиться и прекратить построение в Украине коррумпированной диктатуры, олицетворением которой является Петр Порошенко», — объяснила свое появление на границе Тимошенко (цитата по Держ.р.а). Лишение Саакашвили гражданства она ранее называла шагом по установлению диктатуры.

После ухода в отставку с поста губернатора Одесской области в 2016 году Саакашвили создал политическое движение «Рух новых сил». Он успел принять участие в нескольких митингах и конференциях по борьбе с коррупцией, в которой обвинял в том числе ближайших соратников Порошенко. На осень этого года движение планировало серию акций протеста против коррупции, которые должны были пройти при поддержке партий Наливайченко и Тимошенко.

### В пограничном ведомстве Украины сторонников Саакашвили обвинили в «массовом нарушении государственной границы»

онной партии «Справедливость». Об этом сообщил депутат и помощник министра внутренних дел Антон Геращенко на своей странице в Facebook.

После пересечения границы грузинский политик отправился в город Львов, где встретился с мэром города Андреем Садовым, лидером «Самопомощи», а также провел импровизированный митинг.

«Мы здесь защищаем Саакашвили и защищаем Украину от очередного авторитаризма и очередных политических репрессий против оппозиции. Нам, всем демократическим проевропейским

Порошенко лишил Саакашвили гражданства, так как видел в нем конкурента и хотел нейтрализовать его, но после воскресных событий «поспособствовал дополнительному росту симпатий» к нему, полагает Николай Петро, эксперт по Украине, профессор политологии в Университете Род-Айленда. Официальной причиной лишения экс-президента Грузии украинского гражданства Порошенко назвал то, что тот подал ложные данные при его оформлении, в частности не сообщил об уголовном преследовании на родине. На это сторонники Саакашвили отвечают, что о возбуждении уголовного дела в

## Приключения Саакашвили на Украине

Михаил Саакашвили получил украинский паспорт 29 мая 2015 года на основании указа президента Украины Петра Порошенко. На следующий день он по указу Порошенко возглавил Одесскую область. В декабре того же года президент Грузии Георгий Маргвелашвили своим указом лишил Саакашвили грузинского гражданства в связи с получением паспорта иностранного государства. В ноябре 2016 года Саакашвили ушел в отставку с поста губернатора Одесской области, после чего создал собственное движение. В июле указом президента Украины он был лишен украинского гражданства.

отношении бывшего грузинского президента всем было известно из СМИ. Украинские юристы также обращают внимание на то, что согласно Конституции страны никто не может быть лишен гражданства. Саакашвили, прибыв во Львов, сообщил, что намерен оспорить решение Порошенко в Высшем административном суде Украины.

Участие Тимошенко в акции Саакашвили объясняется ее собственными политическими амбициями: бывший премьер нуждается в союзнике «в грядущих политических баталиях», уверен Игорь Грецкий, доцент кафедры международных отношений на постсоветском пространстве Санкт-Петербургского государственного университета. «Она сейчас является одним из самых популярных политиков, но у нее уже есть опыт пребывания в высших эшелонах власти, а электорату нужны новые фигуры [такие как Саакашвили]», — объясняет эксперт РБК. По его мнению, бывший грузинский президент потенциально очень сильная политическая фигура: багаж экономических и административных реформ в Грузии создал ему образ успешного реформатора и харизматичного борца с коррупцией.

Президент Порошенко в этой ситуации продемонстрировал политическое бессилие, что мо-

жет пошатнуть его позиции, говорит профессор Петро. Однако украинский политолог Анатолий Октисюк указывает, что украинский лидер, напротив, может оказаться в выигрыше, утверждая, что Саакашвили проявил явное неуважение к закону и что, если такие люди придут к власти, беспорядок неизбежен.

Говорить об объединении оппозиции вокруг Саакашвили и Тимошенко пока рано, уверен Октисюк: в украинской оппозиции все претендуют на лидерство и вряд ли готовы объединиться вокруг одной фигуры.

Депутаты от президентской партии «Блок Петра Порошенко», а также ее союзник по правящей коалиции фракция «Народный фронт» назвали поведение Саакашвили преступлением. Саакашвили и Тимошенко — «кучка популистов и гастролеров», которые «цинично борются за власть», говорится в заявлении «Народного фронта». Радикальная партия Олега Ляшко, депутаты которой обычно поддерживают коалицию, потребовала выдворить Саакашвили из страны.

Говорить о том, что нынешняя ситуация ведет к досрочным парламентским выборам, не стоит, уверен Октисюк. Плановые парламентские выборы должны пройти на Украине в 2019 году. ■

### Ежегодная конференция РБК Корпоративное образование в России 2017

«Более 12 лет мы помогаем нашим корпоративным клиентам внедрять eLearning\* для обучения сотрудников. Сотни успешных кейсов от компаний малого и среднего бизнеса до крупных мировых корпораций доказали эффективность применения дистанционного обучения в системе корпоративного образования. Темп и интенсивность, с которыми современный бизнес расширяет и укрепляет свой штат, задают eLearning индустрии новые векторы развития. Конференция РБК предоставляет возможность открытого диалога между экспертами-практиками eLearning и разработчиками».



Юрий Усков,  
CEO\* и основатель iSpring\*

**КОНТРОЛЬ** Прокуратура нашла нарушения в закупках Крымской железной дороги

# Претензии сошли с рельсов

ВАСИЛИЙ МАРИНИН

**Прокуратура выявила нарушения при закупках Крымской железной дорогой товаров у ФГУП «Спектр» на сотни миллионов рублей. В КЖД утверждают, что часть претензий носит чисто формальный характер и на качество услуг не влияет.**

Южная транспортная прокуратура завершила проверку закупочной деятельности Крымской железной дороги (КЖД). В ходе проверки, которая началась в августе и завершилась в начале сентября, были выявлены многократные нарушения при закупках продукции и услуг у ФГУП «Исследовательский институт «Спектр» — одного из крупнейших поставщиков КЖД, следует из документов проверки, с которыми ознакомился РБК.

Источник в КЖД подтвердил, что проверка завершилась и она выявила нарушения. Пресс-служба транспортной прокуратуры на запрос РБК на момент подготовки материала не ответила.

По итогам проверки прокуратура выдала предписание КЖД безотлагательно принять меры по устранению выявленных нарушений закона и их причин. КЖД оспаривает претензии прокуратуры.

## «Формальные» претензии

Согласно документам проверки, сотрудники КЖД нарушили требования закона о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и закона о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц. По данным прокуратуры, КЖД не соблюдала порядок определения и обоснования начальной (максимальной) цены контракта, утверждала аукционную документацию с нарушением требований законодательства, допустила к участию в закупке компанию, заявка которой не соответствовала требованиям документации и т.д.

В частности, осенью 2016 года КЖД при расчете максимальной цены контракта на поставку 2730 т рельсов использовала предложения «Спектра» и двух других поставщиков — АВС и «ТехРесурс», которые заявили о готовности поставить товар на разные станции — Джанкой и Симферополь-Грузовой соответственно, говорится в материалах проверки. Расстояние между этими станциями составляет 90 км, что существенно влияет на стоимость поставки, отмечает прокуратура. В итоге контракт на 217 млн руб. получил «Спектр».

«Данные нарушения связаны с тем, что стометровые рельсы на территорию Республики Крым поставлялись впервые», — пояснила РБК представитель КЖД. По ее словам, согласно регламенту и правилам технической эксплуатации технология разгрузки рельсов



ФОТО: Виктор Куротав/Коммерсантъ

Как считает прокуратура, из-за допущенных Крымской железной дорогой нарушений договоры поставки рельсов и ремонтных комплектов стрелочных переводов заключались по завышенным ценам. На фото: Керченская переправа

не была утверждена и к моменту составления ТЭО технические и технологические мощности КЖД не были определены.

Были выявлены и другие нарушения. Так, по данным прокуратуры, «Спектр» в 2017 году в пакете документов для участия в трех аукционах (на поставку 3900 т рельсов, стрелочной продукции и ремонтных комплектов стрелочных переводов — три контракта на общую сумму 384 млн руб.) предоставил письма заместителя руководителя Федерального агентства железнодорожного транспорта (Росжелдор) об отсутствии возражений относительно заключения крупных сделок со стороны «Спектра» (ФГУП, как и КЖД, подведомственно Росжелдору). Но, как отмечает прокуратура, чиновник не был уполномочен принимать решения о совершении крупных сделок, так как такие сделки должны

быть одобрены специальной комиссией Росжелдора, согласно закону о государственных и муниципальных унитарных предприятиях. «Спектр» не предоставлял решений этой комиссии о крупных сделках. Поскольку был нарушен закон, закупочная комиссия КЖД должна была отстранить «Спектр» от участия в тендере, но не сделала этого, отмечают проверяющие.

Представитель КЖД утверждает, что «Спектр» предоставил «согласие учредителя на совершение данной крупной сделки». «Выявленное прокуратурой нарушение носит формальный характер», — утверждает она. Это «не повлияло на качественные и количественные характеристики объекта закупки и не нарушило закон «О защите конкуренции», уверяет собеседница РБК.

Управляющий партнер Heads Consulting Александр Базыкин от-

мечает, что в соответствии со ст. 23 закона о государственных и муниципальных унитарных предприятиях только собственник в лице Росжелдора, представляющий интересы государства, уполномочен принимать решение о совершении крупной сделки, а одобрения заместителя руководителя недостаточно, добавляет он.

Закупка по ремонту локомотивов, которую осенью 2016 года выиграл «Спектр», также прошла с нарушениями, по мнению прокуратуры. «Спектр» стал единственной организацией, подавшей заявку на участие в тендере, и закупочная комиссия КЖД признала ее соответствующей требованиям. Как отмечает прокуратура, «Спектр» предоставил копии документов, предусмотренных конкурсной документацией, в том числе действующий договор подряда со специализированным локомотиворемонтным предприятием — «ЛокоТех-Промсервис». Однако, говорится в материалах проверки, к заявке не были приложены документы, подтверждающие наличие у «ЛокоТех-Промсервиса» специального сертификата соответствия (IRIS) на выполнение капитального ремонта тепловозов, предусмотренного конкурсной документацией. Таким образом, в нарушение требований закона о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических

лиц «Спектр» необоснованно был допущен к участию в тендере, заключает прокуратура.

IRIS — это международный сертификат систем менеджмента качества для предприятий железнодорожной промышленности. Предоставление этого сертификата необязательно, он находится у исполнителя работ, утверждает представитель КЖД. Представитель Минтранс, в структуру которого входит Росжелдор, отказался от комментариев. Телефон «Спектра», указанный на сайте, в понедельник не отвечал.

Руководитель группы антимонопольной практики юридической фирмы Art De Lex Ирина Акимова отмечает, что, согласно пояснениям Минэкономразвития, заказчик вправе требовать представление сертификатов, деклараций и иных документов только в случае, если товар подлежит обязательной сертификации. «Сертификат IRIS действительно не является обязательным», — отмечает Акимова. Таким образом, по ее мнению, требование прокуратуры необоснованно.

## Нарушения и завышения

Прокуратура считает, что допущенные КЖД нарушения повлекли за собой заключение договоров поставки товаров и оказания услуг по завышенным ценам. Эти нарушения стали возможны в результате ненадлежащего исполнения своих должностных обязанностей рядом сотрудников КЖД, в том числе заместителем гендиректора компании — Юрием Рыжким, посчитали в прокуратуре.

Акимова из Art De Lex отмечает, что неясно, «как прокуратура связывает ч. 5 ст. 4 Федерального закона №223 [о закупках] в части информационного обеспечения закупок и ст. 34 Бюджетного кодекса РФ в части эффективности расходования бюджетных средств». «На наш взгляд, обоснования, изложенного в представлении прокуратуры, недостаточно для того, чтобы сделать вывод о наличии в действиях КЖД нарушения требований законодательства о закупках и, следовательно, необходимости отмены рассматриваемых тендеров», — заключает она.

Базыкин, напротив, считает «очевидным, что выявленные в ходе проверки факты нарушения федерального законодательства являются достаточно вескими для отмены результатов конкурса, однако этого сделано не было». Представитель КЖД не ответил на вопрос РБК, намерена ли компания устранять эти нарушения.

Как писал РБК, в 2017 году «Спектр» заключил контракт на 289 млн руб. на поставку КЖД 3900 т стометровых рельсов. Сам «Спектр» такую же партию рельсов закупил у филиала Российских железных дорог (РЖД) — «Росжелдорснаб» в 1,7 раза дешевле. ФГУП утверждало, что разница в

## Контракты на 2,9 млрд руб.

Согласно данным сайта госзакупок, Крымская железная дорога в январе—июле 2017 года стала вторым крупнейшим госзаказчиком в регионе с суммой контрактов 2,9 млрд руб. Одним из основных поставщиков для КЖД является ФГУП «Спектр». По данным базы «СПАРК-Маркетинг», в 2017 году «Спектр» заключил контракты с КЖД на 384 млн руб. (второе место среди поставщиков по объему контрактов), а в 2016 году — на 600 млн руб. (первое место).



стоимости связана с доставкой. По данным прокуратуры, именно после публикации в СМИ о завышении цен при закупках были начаты проверки деятельности КЖД. Но завышение цен по этой закупке не проверялось, следует из материалов проверки.

В 2016 году «Спектр» также поставлял КЖД рельсы. Тогда стоимость контракта составила 216,6 млн руб. за 2730 т, следует из данных «СПАРК-Маркетинга». Эти рельсы предприятие также закупило у «Росжелдорснаба».

Кроме поставки рельсов «Спектр» также оказывает КЖД услуги по ремонту локомотивов. В частности, в 2016 году компании заключили контракт на 370 млн руб. на ремонт 20 локомотивов. Весной 2017 года проверку качества исполнения этих работ по ремонту локомотивов проводила Федеральная служба безопасности (ФСБ). В результате проверки был выявлен ряд нарушений, сообщил РБК источник, знакомый с результатами проверки. Официальный представитель КЖД подтверждал факт проверки. По его словам, ФСБ дала «рекомендации по организации входного контроля качества капитального ремонта». «В отношении КЖД процессуальные действия не проводились. Все рекомендации ФСБ учтены и приняты к исполнению», — говорил представитель КЖД. ■

## БИРЖА Инвесторы США вновь ставят на укрепление российской валюты Спекулянты играют с рублем

ИВАН ТКАЧЁВ, АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Спекулятивные инвесторы в США снова начали ставить на укрепление российской валюты. Их чистая длинная позиция по фьючерсам на курс рубля вышла в плюс впервые с конца июня.**

Американские спекулятивные инвесторы вернулись к ставкам на укрепление рубля после двух месяцев игры против российской валюты. За последнюю отчетную неделю, завершившуюся во вторник, 5 сентября, их чистая длинная позиция по фьючерсам на курс рубля (торгуются на чикагской бирже CME) сменилась с отрицательной на положительную, следует из данных комиссии по фьючерсной торговле США (CFTC).

Количество длинных позиций по рублю увеличилось на 1978, до 5839 контрактов. Число коротких позиций тоже выросло, но не так сильно — на 1449, до 5353 контрактов. В результате чистая позиция составила 486 (против минус 43 неделей ранее).

«Медведи» на рынке фьючерсов на курс рубля в США домини-

ровали десять недель подряд, с конца июня (а рекордная такая серия была в 2014 году — 19 недель). В июне рубль слабел до 59–60 руб. за доллар на фоне подготовки новых санкций США и ухудшающегося сальдо российского платежного баланса. В таком же диапазоне рубль торговался и почти весь август. Но в пятницу, 8 сентября, торги на Московской бирже закрылись уровнем 57,4 руб. за доллар. В понедельник, 11 сентября, рубль продолжил укрепление: по состоянию на 17:05 мск доллар подешевел на 17 коп., до 57,2 руб.

Один из факторов, почему спекулянты вновь ставят на рубль, — снижение инфляции, которое идет быстрее, чем ожидалось, объясняет руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук. «Соответственно, разрыв между номинальными ставками и инфляцией становится очень большим. Высокие реальные ставки означают, что, скорее всего, ЦБ будет вынужден снижать ставку ускоренными темпами, что означает ускоренный рост стоимости российских долговых инструментов», — говорит он. — Это является фундаменталь-

ной основой, почему выгодно покупать российский долг. Для этого нужны рубли».

Хотя «таргет» ЦБ по инфляции составляет 4%, в августе рост цен замедлился до рекордных 3,3% в годовом выражении, а в сентябре инфляция может составить 3,1–3,3%, говорил министр экономического развития Максим Орешкин. При этом не факт, что потом инфляция будет ускоряться, отмечает Романчук: «Если многие верят в рубль, в краткосрочной перспективе это очень хорошо играет [в его пользу], курс укрепляется, что дополнительно снижает инфляцию за счет эффекта переноса валютного курса».

Риски, которые могли бы опустить курс рубля, уменьшились благодаря росту цены на нефть — этот фактор способен выправить ухудшающийся торговый баланс, добавляет Романчук. Кроме того, инвесторы в ближайшей перспективе готовы «посидеть в рубле» из-за слабеющего по отношению ко всем валютам доллара.

Сальдо счета текущих операций в январе—августе составило \$20,5 млрд, сообщил в понедельник ЦБ. С учетом того что в первые семь месяцев оно находилось на уровне

\$21,7 млрд, получается, что в августе в России, как и в предыдущем месяце, наблюдался дефицит текущего счета платежного баланса в размере \$1,2 млрд (в июле было минус \$1,3 млрд). Положительный текущий счет в первой половине года помог рублю быть крепким. «Определяющим стало увеличение профицита торгового баланса на \$13,8 млрд, которое более чем в два раза превысило наращивание дефицита по другим статьям текущего счета. В условиях благоприятной внешнеэкономической конъюнктуры рост объемов экспорта товаров был более существенным по сравнению с товарным импортом», — отметил регулятор.

Вывоз капитала в январе—августе достиг \$12,1 млрд, но в августе, как следует из данных ЦБ, наблюдался его приток в размере \$1 млрд. В целом в этом году экспортером капитала выступают банки, которые продолжают активно погашать свои внешние обязательства, отметил ЦБ. «Прочие сектора, напротив, обеспечили приток инвестиций в экономику в форме привлечения средств нерезидентов при заметном снижении спроса на иностранные активы», — указал регулятор. ■


# Беги вместе с нами

Подробнее  
на [moscowmarathon.rbc.ru](http://moscowmarathon.rbc.ru)

Реклама 18+

 РБК

+

 Промсвязьбанк  
МОСКОВСКИЙ  
МАРАФОН

\* ПАО «Промсвязьбанк»

## Негосударственные пенсионные фонды России в цифрах\*

2,4

трлн руб. — общая сумма накоплений, которыми управляют частные пенсионные фонды (под управлением ВЭБа — 1,7 млрд руб.). В конце прошлого года накопления составляли 2,13 трлн руб.

38

НПФ управляют пенсионными накоплениями (накопительная часть пенсии —

6%

от зарплаты)

34,5

млн граждан являются клиентами НПФ

1,67

трлн руб. пенсионных накоплений находится в управлении 20 крупнейших НПФ, за второй квартал они показали доходность

менее 8,8%

(4,4% составила инфляция в годовом выражении на июнь 2017 года)

10,5% — доходность НПФ ВТБ (лидер по доходности среди 20 крупнейших фондов по итогам первой половины 2017 года). 2,9% — доходность НПФ «Газфонд пенсионные накопления» (аутсайдер по уровню доходности)

Источники: Росстат, ЦБ, данные РБК

\*данные на конец первой половины 2017 года

«Эксперт РА» подсчитал доходность пенсионных накоплений

# Большинство НПФ проиграло инфляции

→ Окончание. Начало на с. 1

Суммарный объем активов фондов из топ-17, деятельность которых анализировало «Эксперт РА», составляет 3,5 трлн руб.

При подсчете накопленной доходности «Эксперт РА» взяло пятилетний горизонт из нескольких соображений. Во-первых, этот период не включает в себя восстановление доходности рынка пенсионных накоплений в посткризисные периоды (с 2009 по 2011 год), которые бы завышали результаты, говорит управляющий директор по корпоративным рейтингам Павел Митрофанов. Во-вторых, именно в последние пять лет рынок пенсионных накоплений стал достаточно большим, чтобы ежегодные новые притоки не приводили к его перекройке, а «стартовая» сумма накоплений, к которой применяется расчет накопленной доходности, уже достаточно значима, поясняет Митрофанов.

Согласно данным АСВ, в систему гарантирования сейчас входят 38 пенсионных фондов — это те фонды, которые работают с накоплениями граждан. Под управлением НПФ находится 2,4 трлн руб., а под управлением ГУК ВЭБа — 1,7 трлн руб. (расширенный портфель), свидетельствуют данные ЦБ и данные сайта ВЭБа.

Комментарии пенсионных фондов, которые во время рассматриваемой пятилетки проходили процедуру присоединения к другим фондам (см. справку «Как считали»), противоречат друг другу. Одни НПФ говорят, что эталонной методологии подсчета эффекта от присоединения нет, другие же, напротив, сообщили результаты своей работы с эффектом от присоединения, но на семилетнем пери-

оде. Вместе с тем в целом НПФ, которые не проводили реорганизацию, ответили, что согласны с итоговыми оценками «Эксперт РА».

В фондах, доходность которых, согласно подсчетам «Эксперт РА», не обогнала результаты ВЭБа и инфляцию, апеллируют к тому, что нужно оценивать более продолжительный период, поскольку для клиентов важна именно чистая доходность, а в

случае присоединения к фонду других НПФ показатель накопленной доходности актуален только для клиентов «первозданных» НПФ.

Так, в пресс-службе НПФ «Сафмар» сказали, что сейчас около 80% клиентов НПФ «Сафмар» — это клиенты бывшего НПФ «Европейский», который был присоединен к НПФ «Сафмар» в середине 2016 года. «Накопленная доходность за по-

следние пять лет у этого фонда составляет 59,4%», — сказали в пресс-службе. Поэтому приведенная в таблице доходность относится к клиентам НПФ «Райффайзен», поступившим в фонд до 2012 года. Этот фонд с 2015 года был переименован в НПФ «Сафмар».

«В настоящее время не существует общепринятой методологии расчета годовой и накопленной доходности портфелей объединенных фондов», — сказали в пресс-службе НПФ «Сафмар» и данные по накопленной доходности за пять лет с учетом всех присоединений не предоставили.

В пресс-службе НПФ «Доверие» заявили, что доходность, которую публикует ЦБ, — это расчетная, бухгалтерская величина. «Для застрахованных лиц гораздо важнее другой показатель — какую доходность фонд отразил на счетах клиентов. Доходность, которую НПФ «Доверие» начислил на счета своих клиентов по обязательному пенсионному страхованию за период 2012–2016 годов, составляет 49,3%. То есть мы по сути защитили своих клиентов от инфляции», — утверждают в пенсионном фонде.

По словам исполнительного директора НПФ «Сафмар» Евгения Якушева, превышение показателя чистой доходности над

## Как считали

Доходность считалась по принципу сложных процентов. На начало 2012 года условный объем активов, к которому применяется расчет, равен 1. Накопленная доходность за 2012 год — это 1 плюс доходность за 2012-й, деленная на 100. Накопленный доход за 2013 год — это накопленная доходность за 2012-й, умноженная на результаты инвестирования 2013 года, деленная на 100. Из совокупного дохода за пять лет вычитается начальный объем, и остается

показатель совокупной доходности. Для расчета использовались данные с сайта Банка России, в которых указана брутто-доходность, или доходность без учета выплаты вознаграждения управляющим компаниям и спецдепозитариям, а также административных расходов. Согласно методологии ЦБ, на счета клиентов начисляется доходность, очищенная от этих расходов. Методология подсчета содержит некоторые нюансы. Так, в 2014 году фонды с накоплениями должны были пройти

процедуру акционирования, поэтому некоммерческие организации выделяли свой бизнес по пенсионным накоплениям в акционерное общество. В связи с этим при подсчете накопленной доходности таких фондов, как НПФ «Согласие», НПФ «Газфонд — пенсионные накопления», НПФ «Нефтегарант», НПФ «Сургутнефтегаз», НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант», НПФ «Будущее», за 2012–2014 годы брались данные по портфелю накоплений некоммерческой организации, а за

2015–2016 годы — данные по портфелю акционерного общества. Также накопленная доходность не учитывает влияния присоединенных за этот период фондов к «первозданному» НПФ, так как единой методологии подсчета такой доходности нет, говорит Павел Митрофанов. НПФ, которые присоединяли другие фонды за рассматриваемый пятилетний период, также не предоставили накопленную доходность за этот срок с учетом присоединенных фондов.

так называемым грязным (брутто-доходность по методологии ЦБ) действительно встречается. «Рост чистой доходности по сравнению с показателями грязной может быть связан с тем, что в какие-то периоды число клиентов уменьшалось, а активы оставались прежними. Так, например, в первом квартале, когда клиент уже уходит в другой фонд, его накопления некоторое время остаются в прошлом фонде и продолжают инвестироваться, и та доходность, которая вырабатывается на этом промежутке, остается в фонде и зачисляется на счета других клиентов», — поясняет «аномалию» Якушев.

В пресс-службе НПФ «Будущее» уточнили, что данные отражают накопленную доходность фонда, однако подчеркнули, что алгоритм расчета не учитывает фактор реорганизации фонда и присоединения к фонду других НПФ в течение последних трех лет. «Также доходность 2014 года указана только для НПФ «Благосостояние» до его разделения, но не после того, когда деятельность по обязательному пенсионному страхованию вел уже НПФ «Благосостояние ОПС» (предыдущее наименование НПФ «Будущее»», — сказали в НПФ.

При этом в фонде не под считали накопленную доходность за пять лет, а предоставили лишь доходность за период 2009–2016 годов: 95,4% против накопленной инфляции в 88,78%. Как пояснили в пресс-службе фонда, эта цифра учитывает доходность присоединенных фондов.

«Допущение определенной волатильности доходности в краткосрочном периоде — еще одна характеристика именно долгосрочных инвесторов, ориентированных на результат на больших отрезках времени, поскольку клиенты НПФ формируют накопления в течение длительного периода», — подчеркнули в НПФ «Будущее».

В НПФ электроэнергетики также согласились с расчетами. Пресс-служба фонда при этом отметила, что за последние 12 лет, в 2005–2016 годах, накопленная доходность инвестирования средств пенсионных накоплений фонда составила 152,73%, что превышает аналогичный показатель государственной УК.

Председатель совета директоров НПФ «Большой» Алексей Гончаров сказал, что НПФ ориентируется на инфляцию как на бэнчмарк. «Если брать за старт 2005 год, то за период до 2016 года накопленная инфляция составила 189,2%, наша накопленная доходность — 199,6%, а накопленная доходность ВЭБа — 132,8%», — поделился своими расчетами Гончаров.

Заместитель генерального директора НПФ ВТБ Александр Львов заявил, что накопленная начисленная доходность на счета клиентов за последние пять лет составила 46,5%. «Такой уровень обусловлен взвешенной ри-

## Доходность крупнейших НПФ за пять лет

Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Активы фонда на 30.06.2017 (тыс. руб.)	Доходность инвестирования за 2016 год, %	Доходность инвестирования за 2015 год, %	Доходность инвестирования за 2014 год, %	Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений за 2013 год, %	Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений за 2012 год, %	Накопленная доходность за 2012–2016 годы
НПФ «Согласие»	ruA+	75 594 686	9,82	9,13	9,84	8,92	14,23	63,70
НПФ «Газфонд пенсионные накопления»	ruAAA	462 017 224	13,16	13,92	4,32	7,23	9,17	57,40
НПФ «Нефтегарант»	ruAA	52 527 945	10,80	10,57	7,26	8,04	6,99	51,80
НПФ ВТБ	ruAAA	144 507 953	10,30	10,76	4,72	6,59	10,99	51,40
Накопленная инфляция								50,49
НПФ электроэнергетики		144 881 044	8,94	8,46	9,04	8,38	7,77	50,48
Накопленная доходность УК ВЭБ		1 718 349 193						49,70
НПФ «Большой»	A++	37 744 801	9,60	11,33	6,15	7,25	7,13	48,80
НПФ «Сургутнефтегаз»	ruAA	33 092 627	11,61	12,94	2,98	7,59	6,39	48,60
НПФ РГС	ruBBB+	196 326 480	11,77	9,56	7,54	6,22	6,06	48,40
НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант»		292 156 351	8,23	8,96	6,80	8,89	7,56	47,50
НПФ «Сафмар»	ruA-	206 144 905	9,35	10,18	4,76	7,71	8,38	47,30
Ханты-Мансийский НПФ	ruA-	30 316 382	9,63	15,84	0,44	6,61	7,91	46,70
НПФ «Транснефть»		92 424 761	8,83	12,97	2,38	6,65	7,16	43,90
НПФ «Доверие»	ruBBB-	100 779 248	7,38	12,27	7,54	7,35	3,31	43,80
НПФ Сбербанк	ruAAA	480 706 929	9,60	10,70	2,67	6,95	7,84	43,70
Национальный НПФ	ruAA	33 726 536	11,48	11,90	1,65	4,94	5,21	40
НПФ «Телеком-Союз»		34 548 085	9,05	8,42	2,29	5,60	8,45	38,50
НПФ «Будущее»	ruAAA	357 125 351	4,08	5,58	6,31	8,23	7,15	35,50

Источник: «Эксперт РА», ЦБ РФ

сковой инвестиционной политикой — средства пенсионных накоплений размещены в высоконадежных активах. Структура инвестиционного портфеля доступна на официальном сайте НПФ», — сказал Львов.

Директор инвестиционного управления НПФ «Газфонд — пенсионные накопления» Юрий Мишуков отметил, что доходность инвестирования средств пенсионных накоплений в период с 2012 по 2016 год включительно составляла 9,5% годовых при среднегодовой инфляции в указанный период в 7,52%.

В пресс-службе НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» сообщили, что фонду не представляется возможным подтвердить расчеты «Эксперт РА». Там также заявили, что, по их подсчетам, накопленная доходность фонда с 2005 по 2016 год составила 175% против инфляции 133,8%.

В пресс-службе НПФ «Нефтегарант» отказались от других комментариев, указав лишь на информацию с сайта НПФ, где указана накопленная доходность за период с 2006 по 2016 год (144,8%). Остальные НПФ, перечисленные в рейтинге, не ответили на запрос РБК.

Несмотря на оговорки некоторых фондов и нюансы методологии, выводы, полученные по результатам исследования, соответствуют реальным итогам работы фондов, признают участники рейтинга. Исследование демонстрирует, что НПФ с более консервативными стратегиями удается обгонять инфляцию и результаты государственной управляющей компании, но таких НПФ единицы.

Сравнивая доходности негосударственных НПФ и ГУК, надо понимать, что у государственной управляющей компании более консервативная инвестиционная декларация — например, ГУК не могут вкладываться в акции, в отличие от НПФ, уточняет генеральный директор компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов.

Основной удар по НПФ за последнее пятилетие пришелся на 2014 год, когда облигации были переоценены фондами из-за резкого повышения ключевой ставки, утверждает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин. «Как мы видим, пока что фонды не успели отыграть это падение», — добавляет он.

Тем временем с 2015 года структура инвестиций пенсионных накоплений начала меняться — НПФ стали активнее вкладываться в акции, так как корпоративные бонды не давали приемлемой доходности, вспоминает Ногин. Однако акции — более волатильный инструмент, что и привело к новой просадке результатов фондов в начале 2017 года на фоне санкций, говорит он. Однако НПФ, которые придерживались консервативной инвестиционной политики, продемонстрировали хорошую доходность, уточняет эксперт.

Пакеты акций в накоплениях НПФ приводят к тому, что негосударственные фонды подвержены большей волатильности в период нестабильности на рынке, считает Околеснов. Однако законы рынка гласят, что на более продолжительных горизонтах (15–20 лет) рисковые

стратегии оказываются более выигранными, чем консервативные, уверен эксперт. «Но это можно проверить только по истечении этого срока», — отмечает он.

Вместе с тем в последние 10–15 лет акции с точки зрения параметров доходности и риска проигрывают облигациям, говорит заведующий лабораторией анализа институтов и финансовых рынков РАНХиГС Александр Абрамов. «Россия — одна из немногих стран в мире, где премия за риск по акциям отрицательная», — утверждает он.

К тому же рынок НПФ находится в фазе неопределенности из-за того, что новых поступлений от работников не предвидится на фоне заморозки пенсионных накоплений, а концепция индивидуального пенсионного капитала (ИПК), которая должна сменить нынешнюю накопительную систему, так и не была принята, говорит Юрий Ногин. Поэтому, по его словам, говорить о 20-летних горизонтах сейчас бессмысленно.

Если продолжить оценку результатов работы фондов на долгосрочных горизонтах, то, по словам Абрамова, главный недостаток НПФ — это их неспособность бороться с девальвацией во время кризисов, что продемонстрировали итоги работы фондов в 1998, 2008 и 2014 годах. «Для этого фондам надо менять портфели — делать их более диверсифицированными, вкладывать накопления не только в рублевые активы, но и в индексы ETF», — считает Абрамов. Он добавляет, что сейчас НПФ могут вкладываться в некоторые ETF,

но это секторальные индексы, разбитые по странам, и диверсификацией это не назовешь.

Можно предположить, что фондам следовало бы переориентироваться сейчас на короткие горизонты — один–три года, но это подразумевает иные инвестиционные идеи, которые идут вразрез с риторикой о длинных деньгах в экономике и поддержке инфраструктурных проектов, рассуждает Юрий Ногин.

«У клиентов НПФ выбора не так много. Стоит еще учесть, что современный клиент НПФ, как правило, не способен оценить эффективность управления портфелем, так как фонды не раскрывают, например, показатели риска портфелей, а доходность на сайте ЦБ — это грязная доходность, которая не учитывает вычет издержек на содержание спецдепозитария, администратии НПФ и вознаграждение управляющей компании», — говорит Абрамов.

Проблема доходности НПФ в том, что последнее время в России была достаточно высокая инфляция, говорит Абрамов. «В одном из исследований нашей лаборатории мы подсчитали, что пенсионные фонды в разных странах мира, как правило, переигрывают инфляцию, когда та находится на уровне 4–4,5%», — делится результатами Абрамов. Сейчас, по его словам, Россия вступила как раз в такую фазу, и есть шанс, что инвестиции в рублевые инструменты начнут обгонять инфляцию. Однако теперь вопрос в том, насколько долго инфляция продержится на таком уровне, добавляют эксперты. ■

ТРАНСПОРТ Новая инициатива лидера рынка частных перевозчиков

# «Яндекс.Такси» следует в парк

ИРИНА ЛИ

**«Яндекс.Такси» продолжает искать способы увеличить количество машин, подключенных к сервису, — и запустил программу по поддержке предпринимателей, желающих создавать таксопарки, экспертизой и скидками от партнеров.**

«Яндекс.Такси» запустил партнерскую программу «Мой таксопарк», рассказал РБК представитель компании: желающий участвовать в программе должен инвестировать 3 млн руб. собственных средств. По словам представителя сервиса, этих денег хватит, чтобы в течение месяца с нуля создать таксопарк из десяти новых автомобилей, взятых в лизинг.

«Яндекс.Такси» готов выделить каждому таксопарку персонального менеджера и обеспечить льготные условия на лизинг и страховку. В апреле этого года «Яндекс.Такси» объявил, что договорился с рядом автопроизводителей о скидках на покупку машин для таксопарков — партнеров сервиса: они составят от 8 до 16% от минимальной цены. По словам представителя «Яндекс.Такси», построить собственный таксопарк смогут в том числе начинающие предприниматели. «Обычно лизинговые компании отказываются финансировать новые бизнесы, потому что 90% таких компаний закрывается в течение года, — говорит он. — Мы разработали всю проектную документацию и бизнес-план, которые доказывают, что работа новых таксопарков с «Яндекс.Такси» значительно снижает риски неплатежей по лизингу».

При этом компания не выступает поручителем таксопарков по финансовому обязательству. Скидки на каско в рамках «Моего таксопарка» составят от 5,5% от стоимости автомобиля в год. Полис покрывает угон и полную гибель автомобиля. Единственным условием для предпринимателей станет брендирование машин символикой «Яндекс.Такси», уточнил представитель сервиса.

Инвестиции в проект «Мой таксопарк» компания не раскрывает. По оценке «Яндекс.Такси», за год существования программы может быть создано около 500 таксопарков, в каждом из которых на старте будет от 10–20 автомобилей. Сейчас к сервису подключено более 200 тыс. активных водителей (количество автомобилей не раскрывается). За три-четыре года рентабельность созданного по программе таксопарка может составить до 40% в год от средств, вложенных в бизнес изначально, говорит представитель «Яндекс.Такси».

По прогнозу банка UBS, по итогам 2017 года объем российского рынка такси составит 731 млрд руб., из которых 20% придется на онлайн-заказы, а 15% — на серый рынок. К 2022 году, по прогнозу UBS, объем рынка вырастет до 1,231 трлн руб., доля он-



Единственным условием участия в программе для предпринимателей станет брендирование машин символикой «Яндекс.Такси»

лайн-заказов должна возрасти до 85%, а серый рынок сократится до 4%.

Председатель общественно-го движения Taxi 2018 Станислав Швагерус считает, что за счет

об объединении бизнесов по онлайн-заказу поездок в России, Азербайджане, Армении, Белоруссии, Грузии и Казахстане в новую компанию. Стоимость объединенной компании стороны оценили

бег, повысить надежность и доступность сервиса в целом, обещали представители «Яндекс.Такси» и Uber. По оценке Credit Suisse, объединенная компания может занять 9% рынка в количественном выражении и 13% — в стоимостном. Однако компаниям еще необходимо получить разрешение на сделку у Федеральной антимонопольной службы.

В то же время Швагерус считает, что более выигрышно для водителей будет, если «Яндекс» станет своего рода венчурным инвестором и начнет вкладывать в создание таксопарков. «Необязательно, чтобы это были свои средства, но, например, помощь в субсидировании таксистов за счет сотрудничества с региональными властями», — рассуждает он.

Как рассказал РБК председатель общественного движения «Форум такси» Олег Амосов, «Яндекс» год назад начал тестировать эту про-

грамму в нескольких городах России, в частности в Барнауле, Новосибирске и Красноярске. «Основным условием для таксопарков тут является то, чтобы машины были брендированы символикой «Яндекс.Такси», — говорит он. Это подразумевает, что водители не будут работать с другими агрегаторами, уточнил эксперт.

По его словам, за счет такого сотрудничества сервис получает дополнительную рекламу, особенно в небольших городах, где лидируют сервисы «Максим», «Сатурн» и InDriver. «Десяток машин для небольшого города, которые всегда на линии, — машина практически не останавливается, кружится по заказам или стоит в ключевых точках — это прекрасная реклама. Одна машина в городе достигает рекламных целей намного точнее, чем баннеры, за которые еще надо платить», — рассуждает Амосов. ■

По прогнозу банка UBS, по итогам 2017 года объем российского рынка такси составит 731 млрд руб., из которых 20% придется на онлайн-заказы, а 15% — на серый рынок

своей программы «Яндекс.Такси» пытается повысить качество услуг. «Яндекс.Такси» нужно постоянно обновлять таксопарк. Логично, что они придумывают какие-то механизмы для этого», — сказал он. В середине июля «Яндекс.Такси» и Uber объявили

в \$3,725 млрд. Пассажиры смогут по-прежнему использовать оба приложения, но переход таксопарков и водителей на новую платформу должен способствовать увеличению количества доступных машин, сократить время их подачи, снизить холостой про-

## Такси в лизинг

Агрегаторы такси давно разрабатывают различные схемы для привлечения водителей-партнеров, в основном посредством льготных условий на лизинг. Uber запустил первую лизинговую программу для своих водителей еще в ноябре 2013 года: тогда она была доступна только в пяти городах США — Сан-Фран-

циско, Бостоне, Филадельфии, Чикаго и Далласе. На июнь 2015 года в американской лизинговой программе приняли участие около 20 тыс. из 160 тыс. подключенных к сервису водителей, которые заработали с помощью Uber более \$200 млн. Позже компания расширила программу по всему миру, в том чис-

ле запустила ее в России. В феврале 2016 года Uber вместе со «Сбербанк Лизингом» предоставил водителям-партнерам возможность покупать машины в лизинг по упрощенной схеме и в сжатые сроки. Со Сбербанком сотрудничает и Gett. Как рассказывал РБК основатель Gett Дэйв Вайсер, банк поможет

водителям получать кредиты на покупку новых автомобилей. «Речь идет о потенциально интересном для банка портфеле: 100 тыс. автомобилей — это около \$1,5 млрд, но поди-ночке с такими заемщиками банкам сейчас неинтересно работать», — говорил Вайсер. По его словам, такое сотрудничество по-

зволил снизить процент, поскольку компания может выступать как платежный агент водителей, проводить анализ и первичную проверку. Кроме того, Gett реализует программу лизинга автомобилей для партнеров сервиса с автопроизводителем Volkswagen.

**ПРОВЕРКА** ФТС предписала поставщикам марочного алкоголя доплатить акцизы

## За импортерами вина осталась

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,  
АННА БАЛАШОВА

**Российским импортерам марочных вин, использовавшим последние полтора года льготные ставки акциза, все-таки придется компенсировать бюджету разницу. Но сумма доначисления снизилась в 35 раз, до 40 млн руб.**

Импортерам вина, поставляющим в Россию вина с защищенным географическим указанием (ЗГУ) и защищенным наименованием места происхождения (ЗНМП), все же придется доплатить в бюджет акциз за ввезенную продукцию. Об этом говорится в акте камеральной таможенной проверки, проведенной ФТС (есть в распоряжении РБК) в отношении одного из российских импортеров.

В начале мая 2017 года Минфин выпустил приказ, который лишил импортеров вин ЗГУ и ЗНМП возможности пользоваться пониженными ставками акциза. Это было вызвано тем, что с 1 января 2016 года поставщики этого вида алкоголя, используя неоднозначность формулировки Налогового

кодекса, платили налоги по льготным ставкам — 14 и 5 руб. за литр для ЗГУ и ЗНМП соответственно, тогда как для обычных игристых вин она составляет 36 руб. за литр, для тихих — 18 руб. В Минфине уточнили, что под определение ЗГУ и ЗНМП подпадают только произведенные в России вина, а на импортные марочные вина действие льгот распространяться не должно.

При этом предполагалось, что импортеров обяжут доплатить в бюджет всю сумму недоначисленных акцизов, которая, по подсчетам министерства, составляла примерно 1,4 млрд руб. Но уже к концу мая министерство передумало взыскивать ретроспективный акциз и внесло изменение в Налоговый кодекс, освободив от доначисления период поставки с 1 января 2016 года по 30 апреля 2017 года.

При этом импортеры начали платить стандартную ставку акциза примерно с 12 мая, рассказывал РБК президент компании «Ладога Дистрибьюшен» Вениамин Грабар. Но, как указывает в своем заключении ФТС, «повышенные ставки акцизов следует применять к проверяемым товарам,

ввезенным на территорию России в период с 1 мая 2017 года». И сейчас компании-импортеры получают оповещения от ФТС о доначислении акциза за период примерно с 1 по 10 мая 2017 года.

Как пояснил РБК представитель другой крупной дистрибуторской компании, «платить [пол-

и импортеры, и регуляторы просто забыли».

Заплатить компаниям придется значительно меньше, чем ранее прогнозировал Минфин. Как сообщил РБК представитель ФТС, служба проверила всех импортеров вина. «В результате изменения (налогового) законодательства сум-

сказал РБК президент виноторговой компании Simple Максим Каширин. Однако другой импортер, попросивший об анонимности, получение письма подтвердил.

В компании «Ладога Дистрибьюшен» пока не получали уведомления от ФТС, но знают о его существовании. «Рассылка такого письма — следствие периода принятия решения касательно акциза для импортных вин ЗГУ, которое пришлось на майские праздники. Большинство виноторговых компаний просто не успело перестроиться под новые правила», — сказали РБК в пресс-службе. Там также добавили, что в случае получения уведомления будут руководствоваться действующим законодательством.

В 2016 году в Россию было импортировано 122,95 млн л тихих вин ЗГУ и ЗНМП, с января по март 2017-го — еще 32,567 млн л. В стоимостном выражении только на тихие вина за период с января 2016-го по март 2017-го пришлось 38% от общего объема импорта всего вина, или \$339 млн (примерно 21,36 млрд руб. по средневзвешенному курсу доллара за 15 месяцев — 63,01 руб.).

**В Минфине уточнили, что под действие льгот подпадают только вина, произведенные в России, а на импортные марочные вина льготы распространяться не должны**

ную ставку акциза] стали сразу, как появилось письмо Минфина, примерно с середины мая». «Решение «по майским праздникам» появилось недавно, — рассказал собеседник РБК. — С учетом скорости принятия решения сначала о доначислении акциза, потом отказа от этого — про этот период —

ма задолженности изменилась — с 1,4 млрд до 40 млн руб.», — сказал он РБК.

Не все из опрошенных РБК участников рынка к настоящему времени уведомлены о доначислении платежей. «Мы ничего от ФТС не получали в части претензий по доплате акциза», — рас-

#rbcmotivation

Реклама 18+



NORDIC  
BUSINESS  
FORUM

**Проведите день  
продуктивно вместе с РБК!  
Получите приглашение  
на трансляцию NBF 2017**

Подробности на [nbforum.rbc.ru](http://nbforum.rbc.ru)

\*Нордик Бизнес Форум и \*НБФ2017



Тилман Фертитта реализовал свою мечту о покупке Houston Rockets. 24 года назад он пытался приобрести клуб за \$81 млн, но этой суммы тогда не хватило

Как техасский ресторатор установил новый рекорд в NBA

# Кольцо фортуны

ЮЛИЯ КОТОВА

**На прошлой неделе баскетбольный клуб Houston Rockets узнал имя нового владельца — это ресторатор-миллиардер Тилман Фертитта. Бизнесмен исполнил давнюю мечту, но обошлась она ему беспрецедентно дорого — сделка оценена в \$2,2 млрд.**

Приобретение хьюстонской баскетбольной команды Houston Rockets 60-летний миллиардер Тилман Фертитта назвал мечтой всей своей жизни. И тому есть очевидное подтверждение: впервые Фертитта пытался приобрести клуб еще 24 года назад — тогда он предложил за него \$81 млн, но этого оказалось недостаточно. Клуб достался миллиардеру с Уолл-стрит Лесли Александру, который поднял цену до \$85 млн. Позднее Forbes напишет, что покупка «ракет» оказалась лучшей инвестицией финансиста.

Спустя два десятилетия цена клуба выросла многократно. В пресс-релизе Houston Rockets, посвященном смене владельца, условия сделки не раскрывались. Сумму назвало агентство Bloomberg. Его источники рассказали, что Фертитта предложил за клуб \$2,2 млрд. Это стало новым рекордом для NBA. Предыдущий установил бывший глава Microsoft Стив Балмер (№15 в рейтинге богатейших американцев по версии

Forbes), когда в 2014 году купил Los Angeles Clippers за \$2 млрд.

По сделке подписано обязывающее соглашение. Закрывать ее планируется после согласования с советом управляющих NBA. Фертитте придется отдать за клуб больше 70% своего состояния. 5 сентября, когда объявили о сделке, Forbes оценивал его в \$3,1 млрд (250-я строчка в рейтинге богатейших американцев). Фертитта, скорее всего, возьмет кредит, чтобы хотя бы частично профинансировать сделку, предполагает Forbes. В ее рамках он получит права и на домашнюю арену «ракет» — Toyota Center.

## Любитель спорта

Тилман Фертитта не впервые вкладывается в спорт. В 1999 году он стал одним из первых инвесторов нового футбольного клуба Houston Texans. Но в 2008 году ему пришлось продать свою долю: по правилам НФЛ владельцы команд не могут зарабатывать на азартных играх, а Фертитта владел казино. В 2003 году миллиардер купил права на зрительский сектор в Минут-Мейд-парке — это домашняя арена бейсбольного клуба Houston Astros. Там размещается реклама ресторанов предпринимателя Landry's. Сумма сделки не раскрывалась. Кроме того, бизнесмен пожертвовал Хьюстонскому университету \$20 млн на реконструкцию баскетбольного стади-

она. Университет решил назвать площадку в честь мецената.

Когда в июле Александр объявил о решении продать Houston Rockets, потенциальные покупатели, по данным ESPN, предложили ему \$2 млрд. Среди претендентов были владелец дилерской сети Gulf States Toyota Дэн Фридкин (№192 в рейтинге богатейших американцев по версии Forbes), основатель мебельных магазинов Джим Макингвейл и даже бывший центровой Houston Rockets Дикембе Мутombo (своих денег ему не хватало, так что он объявил о поиске соинвесторов).

В числе претендентов на Houston Rockets агентство Bloomberg называло и уроженку Хьюстона Бейонсе. Ее представители комментировать это сообщение отказались. Когда 4 сентября певица отмечала свой день

рождения, Фертитта опубликовал в Twitter поздравление и фотографию поп-звезды в футболке «ракет», а уже в следующем твите объявил о покупке клуба. Позднее в интервью TMZ он сказал, что будет рад, если Бейонсе присоединится к его команде, пусть и не в качестве совладелицы.

Однако свой второй шанс Фертитта решил не упускать. По данным источников ESPN, он выразил готовность доплатить, лишь бы поскорее заключить соглашение. В результате Лесли Александр получит от сделки в 26 раз больше, чем заплатил сам в 1993 году.

## Первые шаги

Фертитта — житель Хьюстона: так среди прочего Лесли Александр объяснил свой выбор покупателя

Houston Rockets. В четвертом по величине городе США и крупнейшем в Техасе Фертитта живет с женой и четырьмя детьми постоянно. Но родился он в Галвестоне — это город на одноименном острове в Мексиканском заливе. Также, впрочем, недалеко от Хьюстона.

Его дед управлял знаменитым ночным клубом Balinese Room. В 1940-х годах там выступал Фрэнк Синатра. Отец Фертитты владел рестораном морепродуктов. Будущий миллиардер работал в нем после уроков с 11 лет. «Я учился проверять свежесть рыбы, жарить креветки, менять масло. Там я получил гораздо больше опыта, чем где-либо еще», — рассказывал он в интервью CNBC. Фертитта не только помогал на кухне, но и вставал за кассу и учился управлять рестораном. В интервью он вспоминал, как

## Так говорит Тилман Фертитта

«Надо подавать горячие блюда горячими, а холодные блюда — холодными. Вот секрет этого бизнеса».

«По-моему, Трамп пока хорошо справляется. Все смотрят на него через

микроскоп. <...> Он делает то, что обещал во время кампании, а такого обычно не происходит. Так что я поздравляю его с тем, что он пытается делать то, что собирался».

«Я не могу нарисовать человечка из палочек. Не умею

играть на музыкальных инструментах. Но у меня талант зарабатывать деньги».

«В городе можно открыть самый большой ресторан морепродуктов рядом со средним стейк-хаусом, и стейк-хаус будет

приносить больше денег. У воды же можно разместить средний ресторан морепродуктов рядом с огромным стейк-хаусом, и люди предпочтут морепродукты».

Источники: Forbes, Texas Monthly, CNBC

примерно в 13 лет предложил отцу отправиться домой и оставить его за главного: «Даже тогда я был достаточно уверен, что справлюсь».

После школы Фертитта учился в Хьюстонском университете и Техасском технологическом университете, но ни один так и не окончил. Пробовал учиться в бизнес-школе, но и ее бросил. «Бог дал мне мозг предпринимателя, и степень MBA ничего не изменит», — утверждал он.

Первым предпринимательским опытом Фертитты стал торговый бизнес: он пытался продавать витамины и женскую одежду. А в 23 года решился на более крупную игру: занял у банка \$6 тыс. и начал строить небольшой отель на побережье в родном Галвестоне. «Тогда любой мог получить кредит», — вспоминает он. На заемные средства Фертитта возводил и дорожки дома в надежде выгодно продать их на фоне нефтяного бума в Техасе. Но дело не выгорело.

После этого он решил вернуться к знакомому с детства ресторанному бизнесу. У Фертитты была небольшая доля в компании Landry's — ей принадлежали два ресторана морепродуктов. Основными владельцами компании были выходцы из Луизианы, братья Уильям и Флорид Лэндри. В 1986 году они решили выйти из бизнеса, и Фертитта продал свой отель, чтобы выкупить их долю. 60% Landry's обошлись ему в \$1 млн — в пять раз меньше денежного потока компании.

### Самый богатый ресторатор

У Фертитты были амбициозные планы развития Landry's. Он возглавил бизнес и начал по бросовым ценам скупать проблемные рестораны в округе, например, приобрел пострадавший от урагана ресторан Jimmie Walker's в Кеме — это в 30 км от Хьюстона. Фертитта сменил вывеску на Landry's, отремонтировал и превратил заведение в самый популярный пляжный ресторан в этом районе.

К 1993 году в Landry's Inc. входило девять точек. В тот год компания разместила акции на бирже; ее капитализация была оценена в \$30 млн. Фертитта остался основным акционером и следующие 20 лет продолжал придерживаться прежней стратегии, ску-

пая рестораны в Хьюстоне и пригородах.

Он не пускал денег на ветер и умел ждать. Например, в 2000 году он хотел купить за \$125 млн Rainforest Cafe в Хьюстоне, но получил отказ. Всего через семь месяцев создатель и владелец сети Стивен Шусслер столкнулся с финансовыми проблемами и был вынужден продать актив. Фертитта заплатил за него почти вдвое меньше — \$75 млн. Позднее в своей автобиографии Шусслер назвал Фертитту стервятником, но того такое прозвище не смущало — он не собирался менять принципы. И когда в 2005 году проиграл борьбу за хьюстонскую сеть Claim Jumper (20 ее заведений достались другим претендентам, заплатившим \$220 млн), просто стал ждать. В 2010 году сеть, в которой уже было 38 ресторанов, оказалась на грани банкротства, и Фертитта купил ее за \$48 млн.

Приобретенные заведения он приводил в порядок сам — обновлял концепцию, помещения и меню, а прежнее руководство всегда увольнял. «Когда мы покупаем кого-то, то отрубаем ему голову. Оставляем исполнителей, которым нужен лидер, — ненавижу это слово. Мы сами — очень хорошие руководители. Сразу же начинаем тратить деньги и развивать. Все хотят быть ведомыми, кроме меня. Я хочу быть ведущим», — говорил он в интервью Forbes.

### Экономия на скатертях

При ведении бизнеса главная мантра Фертитты — контроль над издержками. Во время последнего финансового кризиса его компания пересмотрела более 250 статей расходов. В заведениях со столов из твердых пород дерева убрали скатерти. Ковры стали мыть с шампунем раз в три недели, а не в две, как прежде. Лимон больше не подавали бесплатно к блюдам, если это не было предусмотрено меню. А картофель фри накладывали не на глаз, а по весу — не более 200 г на порцию. Такие мелочи, как писал Forbes, позволили сэкономить миллионы долларов.

К 2003 году Landry's управляла почти 300 ресторанами, а прибыль компании превысила \$1 млрд. Фертитту включили в Зал славы бизнесменов Техаса. Вскоре он начал добавлять к ресторанам другие

### Баскетбольные рекорды в цифрах

**\$2,2**

млрд заплатил Тилман Фертитта за Houston Rockets. Это 70% его состояния (\$3,1 млрд)

За **\$2** млрд

глава Microsoft Стив Балмер купил команду Los Angeles Clippers, установив предыдущий рекорд

активы и в 2005 году купил первое казино.

В 2010 году Landry's провела делisting: Фертитта стал единственным акционером компании. Выкуп акций обошелся в \$1,4 млрд, а вскоре Фертитта впервые попал в список Forbes. В 2012 году издание оценило его состояние в \$1,5 млрд и назвало самым богатым ресторатором мира. Сам бизнесмен утверждал, что это стало для него полной неожиданностью: «Думал ли я когда-нибудь, что действительно могу попасть в список Forbes? Нет. Это все равно как если бы мне сказали: «Черт, кажется, ты правда добился успеха в той области, в которой хотел стать успешным!»»

Фертитта превратил Landry's в миллиардную бизнес-империю, пусть она и носит имя прежних владельцев. В прошлом году выручка компании составила \$3,4 млрд. Сети принадлежат более 500 ресторанов, казино, а также отели и развлекательные комплексы. Всего в ее портфеле более 50 брендов, в их числе и всемирная сеть ресторанов Bubba Gump Shrimp, названная по именам героев фильма «Форрест Гамп», и казино в Атлантик-Сити, которое Фертитта купил у Trump Entertainment Resorts за \$38 млн.

Почти все заведения Фертитты находятся в прибрежных городах. Еще в юные годы он понял, что люди тянутся к морю.

### Покупатель на миллиард

За пределами Хьюстона Тилман Фертитта стал известен только в 2016 году. Тогда он дебютировал на телевидении в качестве ведущего реалити-шоу Billion Dollar Buyer на CNBC. Суть этой программы в том, что миллиардер ищет по всей стране малых предпринимателей, которые могут предложить ему свою продукцию — от напитков и продуктов до мыла и постельного белья. В каждом эпизоде Фертитта встречается с двумя претендентами, изучает их товар и дает рекомендации, которые конкурсанты должны выполнить в отведенный срок. Затем в штаб-квартире Landry's Фертитта объявляет, хочет ли он предложить кому-нибудь из соискателей то, что он называет сделкой всей жизни, — а именно крупный контракт с его компанией.

Такой контракт, в частности, получили создатели стартапа iPourIt. Они разработали технологию для автоматизированного розлива пива в барах. Система состоит из интерактивных планшетов, которые устанавливаются у каждого пивного крана, и похожих на «умные» часы браслетов. Клиенты надевают браслеты, подносят их к планшетам и сами наливают себе напиток. Оплата списывается автоматически с банковской карты. Фертитте идея понравилась — он посчитал, что она поможет повысить прибыль в его заведениях.

На экраны Billion Dollar Buyer вышел в марте 2016 года. CNBC назвало первый эпизод самой популярной премьерой в своей истории. Шоу продлили. Второй сезон показывали с ноября 2016 года по февраль 2017 года, выход третьего запланирован на следующий год.

### Беспроигрышный вариант

Сделка с Houston Rockets состоялась вопреки всем обычным принципам Фертитты: в феврале Forbes оценил стоимость команды в \$1,65 млрд, а предложенные им \$2,2 млрд превышают прибыль клуба в 2016 году в девять раз (EBITDA — в 35 раз).

В списке самых дорогих баскетбольных клубов NBA Houston Rockets до завершения сделки занимает восьмую строчку — сразу

после Brooklyn Nets, стоимость которого, по оценке Forbes, составляет \$1,8 млрд. Сейчас владелец команды Михаил Прохоров (№13 в российском рейтинге Forbes) рассматривает возможность продать часть своего пакета. Полностью выходить из капитала баскетбольного клуба российский миллиардер не планирует. Газета The New York Post со ссылкой на источники писала, что Прохоров оценивает весь Brooklyn Nets в \$2 млрд.

Для Фертитты Houston Rockets — беспроигрышная инвестиция, пишет Forbes. Время, когда покупка спортивного клуба считалась признаком тщеславия, прошло — теперь это прибыльный бизнес. Последние годы баскетбол переживает период процветания. Общая стоимость 30 команд NBA, по оценке Forbes, за пять лет выросла на 250%, до \$40,63 млрд. Этому способствуют рекордные контракты с телекомпаниями на фоне растущей популярности игры. В 2014 году лига продала ESPN и Turner Sports права на показ матчей до 2025 года за \$24 млрд. Среднегодовой доход NBA по сравнению с предыдущей сделкой с каналами вырос втрое. Телетрансляции гарантируют денежный поток. По оценкам Sport Business Journal, прибыль команд NBA за прошлый сезон достигнет \$8 млрд — это на 20% больше, чем годом ранее, и на 50% больше, чем два года назад.

У «ракет» также есть выгодный контракт со стадионом Toyota Center до 2033 года: клуб платит \$8,5 млн в год за аренду и имеет права практически на все доходы площадки от концертов и других мероприятий. Росту стоимости Houston Rockets также способствовали знаменитые игроки и выход на международные рынки. При Лесли Александре за клуб в разное время играли семь членов Зала славы баскетбола, а сейчас выступают такие суперзвезды, как Джеймс Харден и Крис Пол. В начале 2000-х благодаря покупке самого известного китайского баскетболиста Яо Мина клуб получил огромную популярность в Китае.

Ради возможности реализовать давнюю мечту и хорошо заработать Фертитта готов поставить на кон все. А возможно, ему просто нравится покупать — он сам называл заключение сделок своей страстью. ■

## ИТ-СОБЫТИЕ ГОДА

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

09/11/2017

отель «Рэдиссон Славянская», Москва

регистрация на [forum.cnews.ru](http://forum.cnews.ru)

1500 УЧАСТНИКОВ

2007-2017

лет

cnews  
FORUM 2017

РЕКЛАМА

Как изменилась доходность рублевых депозитов в сентябре

# Ставки теряют надежду на рост

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

**В первый месяц осени средние ставки по рублевым депозитам в банках из топ-15 остались практически неизменными. Однако эксперты уверены, что они будут снижаться в ближайшие месяцы, так что затягивать с размещением средств не стоит.**

В период с 10 августа по 11 сентября ставки по рублевым депозитам в большинстве банков из топ-15 по объему привлеченных средств остались неизменными. Снизилась доходность вкладов три организации, и лишь в одном банке ставки выросли.

Средняя ставка по вкладам на год увеличилась на 0,11 п.п. и составила 7,00%. Ставки по вкладам сроком на два года также выросли в среднем на 0,08 п.п., составив 6,27%. В то же время на 0,04 п.п. снизилась доходность вкладов на полтора года, составив 6,08%, на 0,05 п.п., до 5,34%, снизились ставки по вкладам на два с половиной года. Ставки по трехлетним депозитам также снизились на 0,01 п.п., до 5,65%.

Примечательно, что по всем вкладам сроком размещения до года прослеживается рост ставок на 0,03–0,95 п.п. Однако опрошенные РБК аналитики уверены, что говорить о положительной динамике на рынке не стоит. Рост ставок связан, скорее всего, с изменением состава выборки. В частности, место Райффазенбанка в топ-15 занял СМП Банк, который не предлагает вклады на короткий срок. Этот факт повлиял на изменение средних ставок.

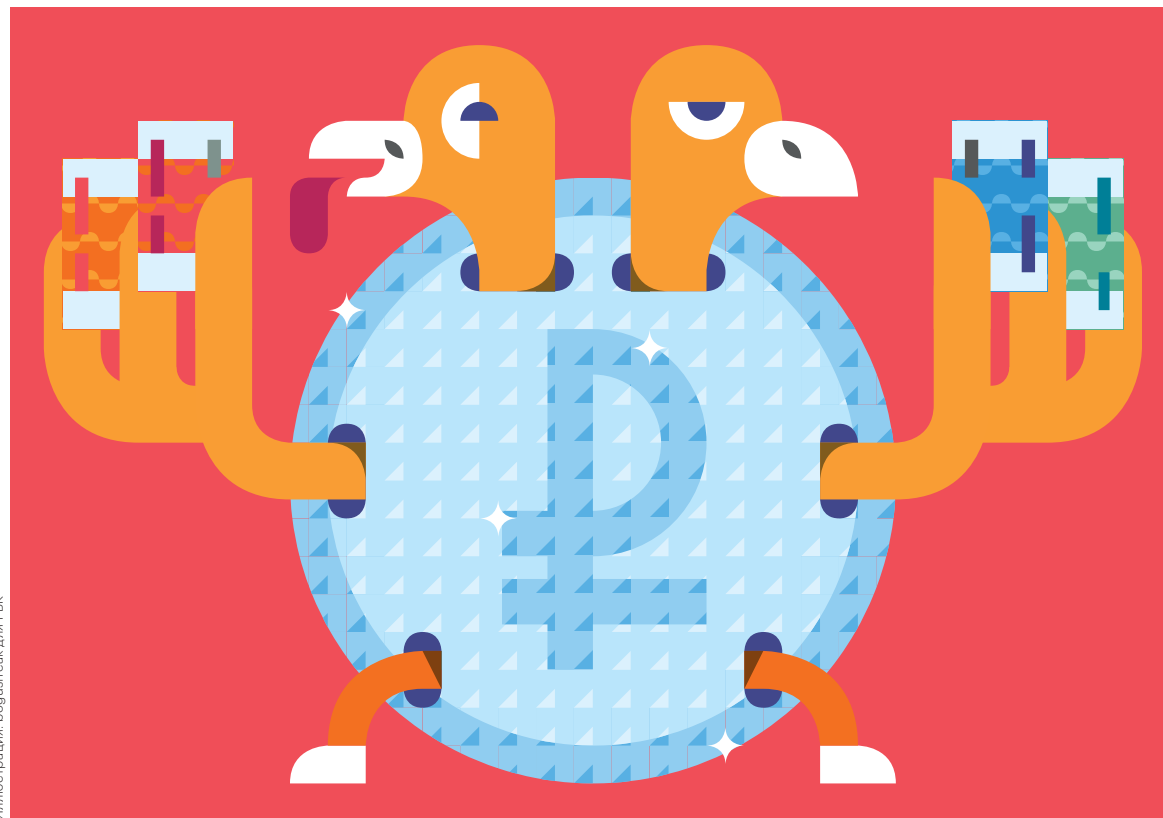
«Рост ставок по вкладам связан, скорее всего, со статистической погрешностью, — говорит первый вице-президент Азиатско-Тихоокеанского банка Вячеслав Андрияшкин. — Сейчас нет предпосылок, чтобы ставки значительно менялись и тем более росли».

Никто из крупных игроков за последний месяц не предпринял «атаку на ставку», отмечает генеральный директор Frank Research Group Юрий Грибанов. По его мнению, в условиях конкуренции игроки рынка не рискуют первыми идти на такие шаги, как резкое снижение доходности депозитов.

## Лидеры месяца

Самая высокая средняя ставка у депозитов сроком на год — 7%. Наиболее доходный годовой депозит на сумму 50 тыс. руб. с фиксированными ставками можно открыть в МКБ под 8% годовых. Также довольно высокую доходность предлагают в Бинбанке — 7,9% годовых. Совкомбанк и банк «Открытие» предлагают вкладчикам депозиты со ставками 7,7 и 7,4% годовых соответственно.

Средняя ставка по депозитам сроком на два года также



выросла за последний месяц до 6,27% годовых, превысив показатели прошлого месяца на 0,08 п.п. Наибольшую выгоду по вкладам на двухгодичный период предлагают Россельхозбанк и Совкомбанк. В них вкладчики могут получить доходность в размере 7,15 и 7,1% годовых. На втором месте по доходности вклады в Бинбанке (6,95%) и Росбанке (6,9%).

Депозиты на более длительный период (три года) есть только у восьми из 15 банков, входящих в выборку РБК. Наиболее

выгодные условия по трехлетним вкладам предлагает Совкомбанк, в котором можно открыть депозит под 7,1% годовых. Чуть меньшая доходность доступна в Росбанке и Россельхозбанке — там вкладчики могут разместить средства на три года под 6,9% годовых.

## Что будет со ставками

До конца года тренд на уменьшение доходности депозитов сохранится, полагают опрошенные эксперты. Это обусловлено ожи-

даниями банков относительно дальнейшей денежно-кредитной политики ЦБ. «Трек Центробанка на постепенное снижение ставок продолжится», — считает главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов.

Ставки будут идти вниз не только на фоне снижения ключевой ставки Центробанка, но вследствие решений по снижению ставок на депозиты лидерами рынка, уверен Юрий Грибанов. Особенно это касается Сбербанка, чьи ставки являются индикатором для всего рынка.

Подобный эффект можно было наблюдать по итогам февраля этого года, когда Сбербанк понизил ставки практически по всем срокам размещения. А вслед за ним понизили доходность другие банки.

Чтобы сделать наиболее выгодный вклад, клиенты банков могут дожидаться сезонных осенних предложений с более выгодными условиями по депозитам. «В текущей ситуации ждать значительного повышения ставок по таким предложениям не стоит, но ближе к концу осени или началу зимы банки могут снизить ставки в среднем на 0,5 п.п.», — считает Юрий Грибанов.

Но все же сейчас воспринимать депозит как инструмент приумножения своих сбережений нельзя, уверен Вячеслав Андрияшкин. «Депозит — это способ сохранить свои деньги. Это своеобразная копилка, но не способ заработка», — говорит он.

На данный момент интерес вкладчиков привлекает другой инструмент — банковские карты с процентом на остаток, отмечает Юрий Грибанов: «Эти продукты имеют конкурентную ставку: 6 или 7% годовых, что эквивалентно уровню среднего рублевого вклада. И для клиента этот инструмент может быть более удобен, так средствами на карте можно пользоваться постоянно».

Правда, процент начисляется на остаток по карте к концу месяца, а значит, для тех, кто постоянно тратит деньги и не имеет постоянной крупной суммы на счете, депозит может оказаться все же выгоднее. ■

## Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн. ■ — ставка понизилась, ■ — ставка повысилась

Банк	Срок депозита, мес.										Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36		
Сбербанк	3,80	4,20	4,60	4,45	4,45	4,45	4,40	4,40	4,30	«Сохраняй»	
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов на сумму 50 тыс. руб.	
Альфа-банк	—	—	6,20	6,30	6,20	5,80	5,50	4,00	5,30	«Победа+», «Потенциал+»	
Газпромбанк	—	—	6,70	6,60	6,60	4,60	6,10	4,60	6,10	«На жизнь», «Сбережения»	
Россельхозбанк	6,50	—	6,95	7,00	7,25	7,25	7,15	7,00	6,90	«Доходный»	
ВТБ Банк Москвы	—	—	7,10	6,90	6,75	6,40	6,05	6,05	3,10	«Максимальный доход»	
СМП Банк*	—	—	—	7,35	7,35	—	—	—	—	«Максима+»	
Промсвязьбанк	6,20	—	6,30	6,80	6,80	6,90	6,70	—	—	«Моя выгода»	
«Открытие»	—	—	6,40	7,20	7,40	—	6,40	—	—	«Приветственный процент»	
Бинбанк	—	—	7,40	7,90	7,90	—	6,95	—	—	«Максимальный процент»	
Росбанк	—	—	6,70	6,80	7,10	6,90	6,90	—	6,90	«150 лет надежности»	
МКБ	—	—	7,00	7,50	8,00	—	—	—	—	«Все включено» тариф «Максимальный доход»	
Совкомбанк	7,70	7,70	8,10	7,70	7,70	—	7,10	—	7,10	«Максимальный доход»	
Банк «Санкт-Петербург»	4,30	—	6,70	7,00	7,00	6,40	6,00	6,00	5,50	«Стратег», «Депозит»	
Московский Индустриальный банк	5,50	5,50	6,50	6,75	7,50	6,00	6,00	—	—	«Классический», «Накопительный»	
Средняя ставка	5,67	5,80	6,67	6,88	7,00	6,08	6,27	5,34	5,65		

\* Впервые присутствует в выборке.

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 11 сентября 2017 года