

**ИНИЦИАТИВА**

**Минэкономразвития разработало новые требования для претендентов на налоговые льготы**

с. 6 →

**БАНКИ**

Промсвязьбанк и «Возрождение» передумали объединяться

с. 12 →

**РЕГУЛИРОВАНИЕ**

ФАС просит больше полномочий для борьбы с картелями

с. 13 →



# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**30 октября 2017**  
Понедельник  
№ 185 (2682)



**Антон Шатохин,**  
предприниматель

Как добиться успеха при производстве кожаных обложек

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 27.10.2017

1118,62 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 27.10.2017, 20.00 мск

\$60,28 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 20.10.2017

\$425,6 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
28.10.2017

\$1= ↑  
₽58,08

€1= ↓  
₽67,53

**ДОБЫЧА** «Роснефть» не смогла продолжить работы на участке черноморского шельфа из-за санкций

## Приостановка по требованию

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть» впервые приостановит на пять лет геологоразведку и бурение на Южно-Черноморском участке из-за западных санкций. На рынке отсутствуют буровые суда и оборудование для работы на этом участке, признала компания.

Роснедра приостановили на пять лет действие лицензии «Роснефти» на разведку и добычу нефти и газа на Южно-Черноморском участке недр, расположенном в восточной части Черного моря, сообщил РБК источник в компании. По его словам, такой инструмент, как приостановка действия лицензии, используется впервые в истории работы компании на российских проектах. Среди основных причин этого решения он назвал санкции, препятствующие привлечению буровой техники для освоения месторождений на шельфе.

По словам собеседника РБК, перенести сроки геологоразведочных работ технически невозможно, так как Минприроды еще в конце 2016 года завершило прием таких заявок. Ведомство пошло навстречу компании, чтобы она смогла соблюсти необходимые условия лицензионных соглашений, не срывая указанные



Минприроды помогло «Роснефти» не сорвать условия лицензионного соглашения. На фото: глава министерства Сергей Донской (справа) и предправления нефтекомпании Игорь Сечин

в документах сроки выполнения геологических работ, добавляет он. Представитель Минприроды пока не ответил на запрос РБК.

Факт приостановки лицензии с 5 октября 2017 года указан в раскрытии информации на сайте «Роснефти». В раскрытии уточняется, что лицензия на этот участок действует до 10 ноября 2040 года, а до 2022 года, согласно ее обязательствам, компания должна была пробурить на нем две скважины.

По словам официального представителя «Роснефти» Михаила Леонтьева, срок действия лицензии приостановлен по совокупности причин: из-за санкций и текущей рыночной конъюнктуры, из-за которой «этот участок сейчас разрабатывать неинтересно». По его словам, компания сосредоточится на разработке Западно-Черноморского участка недр (Вал Шатского), на котором в этом году планируется начать бурение с привлечением буровой установки Scarabeo 9 итальянской компании Saipem. Он уточнил, что работы на Южно-Черноморском участке приостановлены до изменения рыночной конъюнктуры, при которой добыча нефти на шельфе Черного моря станет выгоднее, и до появления буровой техники, построенной на заводе «Звезда» или привлеченной в аренду.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

**ИСПАНИЯ**

## Двоевластие вместо независимости

ДАРЬЯ ГАВРИЛОВА ДЛЯ РБК

С пятницы в Каталонии двоевластие: местный парламент объявил о независимости, центральные власти распустили его и низложили региональное правительство. Первое столкновение параллельных институтов власти ожидается в понедельник.

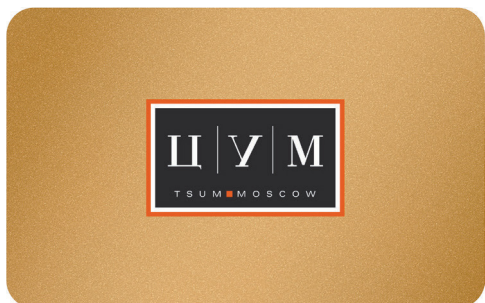
В воскресенье, 29 октября, в Барселоне прошла массовая демонстрация, организованная противниками независимости региона. На нее вышли сотни тысяч человек, которые заполнили проспект Пасео-де-Грасия и несколько блоков магистрали Гран-Виа. Люди шли с тремя флагами: испанскими, каталонскими и Евросоюза. Среди лозунгов были как вполне миролюбивые, так и радикальные, с призывами заключить в тюрьму отправленного Мадридом в отставку главу правительства автономии Карлеса Пучдемона и всех его сторонников.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

\* 2017 г. Организатор — ОАО «ТД ЦУМ», Москва, ул. Петровка, д. 2, ОГРН 1027739063208. Реклама. Правила проведения, количество выигрышей, место, порядок и сроки получения на www.tsum.ru



с 30 октября по 6 ноября

# 100 000

## РУБЛЕЙ

### В ПОДАРОК

ПРИ СОВЕРШЕНИИ ПОКУПКИ  
ОТ 300 000 РУБЛЕЙ\*



Петровка 2 • www.tsum.ru



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2224  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.



Дмитрий Медведев увидел необходимость создания штаба реформ. Новый орган, по мнению авторов идеи, должен подчиняться как правительству, так и напрямую президенту

**ПРОЕКТ** В правительстве может появиться центр реформ

# Рост в административном порядке

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Двойное подчинение**

**Премьер-министр Дмитрий Медведев поручил проработать вопрос о создании «Администрации роста». Это центр реформ, за создание которого выступал бизнес-омбудсмен Борис Титов. Подобные инициативы были и у экспертов ЦСР Алексея Кудрина.**

Председатель правительства Дмитрий Медведев поручил проработать инициативу создания «Администрации роста». «Прошу проработать и доложить предложения», — говорится в документе за подписью Медведева (копия есть у РБК), направленном первому замглавы аппарата правительства Максиму Акимову. Ранее с идеей создания подобного центра выступал бизнес-омбудсмен и разработчик «Стратегии роста» Борис Титов.

В прошлом году чиновникам в среднем приходилось выполнять по семь поручений в день от президента и еще по 19 — от премьер-министра и вице-премьеров, подсчитал Столыпинский клуб, экспертная площадка под руководством Титова: административную реформу реализовать не удалось, поэтому нужно «отделить управление развитием от управления текущим функционированием», создав «штаб реформ».

Согласно поручению Медведева, прорабатываться вопрос об «Администрации роста» будет на базе аналитического центра при правительстве. Собеседник РБК, знакомый с ходом обсуждения, говорит, что подготовить отзыв на инициативу должны все федеральные органы исполнительной власти. В Минэкономразвития документа пока не видели, отмечает источник, близкий к министерству.

«Такое обращение Титова действительно было. Оно направлено в аналитический центр правительства РФ, где будет рассмотрено наряду с уже существующими предложениями по совершенствованию системы госуправления», — сообщила РБК пресс-служба правительства.

Титов предлагает организовать «двойное подчинение» для «Администрации роста». «Работа подобного госоргана должна определяться специальным законом. Его руководитель может входить в правительство в статусе вице-преьера и одновременно должен быть подчинен напрямую президенту. Например, аналогично тому, как сейчас организован блок развития территорий Дальнего Востока», — передал бизнес-омбудсмен РБК. Полпред президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев одновременно

занимает должность вице-преьера правительства.

В письме Титова к Медведеву уточняется, что должность главы нового органа должна носить название вице-преьера по развитию. В документе говорится, что подобная схема уже работала в Японии, Китае, Южной Корее, Сингапуре, Малайзии и Испании — странах, «совершивших экономический рывок».

**Без конфликта с министерствами**

Конкретная проработка предложений начнется в аналитическом центре при правительстве в начале ноября, говорит собеседник, знакомый с обсуждением, и подтверждает один источник РБК в Столыпинском клубе. Представитель центра подтвердил, что АЦ выступает площадкой для подготовки предложений, но отказался от дальнейших комментариев.

Штаб реформ можно создать на базе Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам при президенте, а в правительстве подобную функцию должно выполнять Минэкономразвития, считают в Столыпинском клубе. Представитель министерства переадресовал вопросы об «Администрации роста» в правительство. «Администрация роста» не должна подменять работу мини-

стерств, подчеркивает Титов. Она, считают в Столыпинском клубе, займется аналитикой на базе big data (данные ФНС, казначейства и так далее), стратегическим планированием, а также подготовкой и контролем «дорожных карт» по разным направлениям, например по изменению налоговой системы, системы установления тарифов, а также по развитию малых и средних городов.

Нужно «принять особый порядок принятия инициативных «Администрацией роста» документов, особый порядок визирования этих инициатив ведомствами», как было с антикризисной комиссией в 2008–2009 годах, указывает Титов, а также обеспечить возможность принимать важные законы в течение месяца. В формате законов должна оформляться сама стратегия развития и KPI по достижению целей, «дорожные карты» могут иметь другой статус, но все равно должны быть обязательны для исполнения, уверен бизнес-омбудсмен.

**Госорган без чиновников**

Титов не единственный, кто предлагал создать надминистерский центр реформ. Подобная инициатива содержалась в докладе экспертов Центра стратегических разработок (ЦСР), выпущенном в декабре прошлого года. Появление



ние такой структуры не должно приводить к новым конфликтам госорганов, поэтому следует дать ей полномочия лишь в тех сферах, где «ручное управление — единственно возможный способ гармонизации позиции», оговаривались в ЦСР. Председатель совета ЦСР Алексей Кудрин пока не высказывался в поддержку этого предложения. Сейчас «трудно» об этом говорить, подчеркивал он в интервью РБК: «Мы же не знаем, какое после президентских выборов будет правительство, кто его возглавит».

ЦСР, как и Столыпинский клуб, готовит долгосрочную стратегию развития России, но в отличие от Титова не представлял ее публично. Не опубликован пока и план Минэкономразвития по ускорению темпов роста экономики. Основные разногласия Титова и ЦСР с Минэкономразвития — в макроэкономических мерах, прописанных в «Стратегии роста». Программа бизнес-омбудсмена предполагает расходы в размере 7,5 трлн руб. в следующие пять лет путем, в частности, денежной эмиссии ЦБ. ЦСР расходится со Столыпинским клубом в денежно-кредитной политике, а именно «в их желании напечатать деньги и раздать для инвестиций», заявлял Кудрин. Титов говорил, что речь идет о перенаправлении денежных потоков, и напоминал о высоких тратах регулятора на поддержку крупных банков.

Сейчас рассматриваются разные предложения по госуправлению, пояснил представитель департамента проектной деятельности правительства, и инициатива Титова созвучна обсуждаемым подходам. Но об итогах обсуждений «пока говорить рано», отмечает он.

Нет ничего плохого в появлении дополнительного госоргана, если он сможет взять на себя координацию развития, рассуждает главный экономист «Ренессанс Капитала» в России и СНГ Олег Кузьмин. Но сложности всегда будут, считает он: «реальных инструментов» в руках таких ведомств обычно нет, а реализацией планов будут заниматься профильные министерства и Центробанк. Поручение Медведева свидетельствует о том, что подобный орган действительно может быть создан, тем более что Титов не единственный, кто выступал с такой инициативой, полагает Кузьмин.

Реализацией стратегии развития будут заниматься министерства, подтверждает Титов. «Администрация роста» возьмет на себя контролирующую функцию, а также будет координировать отдельные проекты не на макро-, а на микроэкономическом уровне, в частности промышленные кластеры, объясняет он. Что касается потенциального руководителя администрации, им должен стать «молодой или не очень, но технократ с серьезными управленческими навыками, который знает, что такое бизнес, и работал, что называется, «в поле», рассуждает Титов. По его мнению, в новом органе должны быть макроэкономисты, эксперты в ИТ и других сферах, но туда не должны попасть «чиновники, имеющие богатый, но «свой» опыт прошлого».

При участии  
Натали Галимовой

## САНКЦИИ Госдепартамент обнаружил новый черный список российских организаций

# По существу запрет

ИВАН ТКАЧЁВ, АННА ТРУНИНА,  
ИННА СИДОРКОВА

**Госдепартамент США с опозданием в четыре недели опубликовал список российских организаций и ведомств, с которыми США запрещают совершать «существенные транзакции» третьим лицам. В перечень попали ФСБ, СВР, «Калашников» и другие.**

США запретили американским и иностранным компаниям заключать значимые сделки с 33 организациями российского оборонно-промышленного комплекса, ФСБ, ГРУ и еще четырьмя организациями, которые Белый дом называет «разведывательными». Это следует из опубликованного Госдепартаментом США списка российских компаний и организаций. Ранее такой же список опубликовала газета The New York Times.

На ряд этих структур уже распространяются американские санкции. В списке, составленном американской администрацией, который направлен на рассмотрение в конгресс, — 33 российских предприятия, в том числе «Рособоронэкспорт», «Ижмаш», «Калашников», «Ростех», «МиГ», «Сухой», «Туполев», «Адмиралтейские верфи», «Алмаз-Антей», Долгопрудненское научно-производственное предприятие, федеральный научно-производственный центр «Титан-Баррикады», «Вертолеты России», концерн «Созвездие», Объединенная авиастроительная корпорация, Объединенная двигателестроительная корпорация, Объединенная приборостроительная корпорация и Объединенная судостроительная корпорация, Уралвагонзавод, НПО «Высокоточные комплексы», научно-производственное объединение «Славя», ПАО «Машиностроительный завод им. М.И. Калинина, г. Екатеринбург», акционерное общество «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова» и другие.

Из числа разведывательных организаций в список вошли СВР, Главная внешняя разведка (СВР), Главное управление Генштаба Вооруженных сил России (бывшее ГРУ), Федеральная служба безопасности (ФСБ), компании «Специальный технологический центр» и «Цифровое оружие и защита» (ЦОР) и автономная некоммерческая организация «Профессиональное объединение конструкторов систем информатики» (АНО «ПО КСИ»). В отношении ФСБ, Специального технологического центра, ЦОР и ПО КСИ уже были введены «киберсанкции» на исходе президентства Барака Обамы.

### «Существенные» сделки

В пояснении к документу уточняется, что само по себе попадание российских организаций в список не означает введения против них новых санкций. Их активы не будут замораживаться в США (за исключением тех структур, чьи активы уже подлежали блокировке в рамках

существующих санкций). С ними запрещаются не любые сделки, а только «существенные». Тем, кто после 2 августа 2017 года совершил «существенную транзакцию» с российской организацией из перечня, грозят санкции, которые будут вводиться начиная с 29 января 2018 года. Меры наказания могут включать запрет на экспорт американских товаров в адрес нарушителя, запрет на привлечение заемного финансирования в США, отказ в американских визах, в том числе для менеджеров компаний, и т.д. Наказание за существенную сделку с представителями российской оборонной или разведывательной отрасли могут понести компании и граждане по всему миру.

При этом четкого определения «существенной транзакции» в документе не дается, объективных критериев, таких как денежная стоимость сделки, не устанавливается. Госдепартамент США будет оценивать значимость сделки «по совокупности фактов», следует из доку-

мента, то есть у американских регуляторов будет достаточная свобода в том, что считать «существенной» сделкой, а что не считать.

В приведенном перечне — 29 наименований, которые уже находятся в санкционных списках Минфина США, и только десять, на которые сейчас никакие санкции не распространяются. Поэтому новые ограничения больше затронут такие компании, как «Адмиралтейские верфи», ФНПЦ «Титан-Баррикады», конструкторское бюро «Новатор», концерн «РТИ Системы» (входит в холдинг АФК «Система»), «Тактическое ракетное вооружение» и самолетостроительные «МиГ», «Сухой», «Туполев» и ОАК. Кроме того, в список попала Служба внешней разведки (сейчас она не находится под американскими санкциями).

Попадание в список также сузит возможности для международного бизнеса компаний, которые сейчас находятся под секторальными санкциями США. Это «Ростех» и его дочерние «Рособоронэкспорт», «Оборонпром», «Вертолеты России», ОДК. Их поставки оружейной продукции на экспорт теперь могут быть признаны «существенными транзакциями», за которые покупателей накажут американские власти.

При этом из документа следует, что транзакции с ФСБ, в которых спецслужба выступает как регулятор импорта в Россию криптографического оборудования (на этом основании ФСБ выдает разрешения на ввоз в Россию в том числе многих потребительских гаджетов), с большой долей вероятности, будут

считаться разрешенными и не будут наказываться. Ранее Минфин США уже разрешил американскому бизнесу такое взаимодействие с ФСБ. Кроме того, документ указывает, что поставки сугубо гражданского назначения, скорее всего, не будут подпадать под санкции. Это значит, что международные сделки по поставкам российских гражданских самолетов (например, Sukhoi Superjet 100, которые уже поставлялись клиентам в Мексике, Ирландии и Таиланде) не будут поставлены под угрозу.

### Угрозы для экспорта

По данным Стокгольмского института исследования проблем мира (SIPRI), Россия — второй крупнейший в мире экспортер вооружений после США, в 2016 году она поставила оружие в 24 страны, крупнейшими покупателями были Индия, Алжир, Вьетнам и Китай. Монопольным экспортером и импортером оружия является «Рособоронэк-

порт», который есть в списке. В прошлом году «Рособоронэкспорт» поставил военной продукции на экспорт на сумму свыше \$13 млрд, сообщила компания в июне. Директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству Дмитрий Шугаев говорил в августе изданию «Красная звезда», что в 2017 году российский экспорт продукции военного назначения составит около \$15 млрд.

Все виды закупок вооружений и их комплектующих осуществляются только через «Рособоронэкспорт», подчеркнул в разговоре с РБК начальник зенитно-ракетных войск командования специального назначения ВВС России в 2007–2009 годах Сергей Хатылев. По его словам, производитель оружия может быть только инициатором закупки. Он должен обратиться в «Рособоронэкспорт», а компания дальше оформляет документы и ведет переговоры, рассказал Хатылев. В «Рособоронэкспорте» тему санкций пока не комментируют, сказал РБК представитель компании.

Главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов считает, что новые санкции в долгосрочной перспективе могут отразиться на возможностях России по реализации уже подписанных контрактов и заключению новых. «Даже те заказчики, у которых есть свои деньги, будут крепко думать, как финансово проводить сделку, чтобы не попасть под карающий меч американского правосудия», — говорит РБК эксперт. Он считает, что США пытаются воспроизвести схе-

му, уже отработанную на Иране, — изолировать Россию. «При этом даже не обязательно отключать нас от SWIFT (глобальная система финансовой корреспонденции. — РБК), многие просто не будут связываться», — рассуждает Фролов. По его словам, сейчас основные партнеры России по военно-техническому сотрудничеству — это Индия, Китай, Алжир, Вьетнам, Ирак, Азербайджан и Казахстан. При этом Китай и Индия не перестанут сотрудничать с Россией в военной сфере, уверен эксперт, «Алжир тоже вряд ли свернет сотрудничество, но в голове держать это будет». А вот страны СНГ — например, Азербайджан и Казахстан — «могут задуматься всерьез», считает Фролов.

«Чем страшны эти санкции — они могут на что-то повлиять косвенно. Есть понятие «упущенная выгода»: например, клиент к нам просто не пришел. И мы не поймем, почему он к нам не пришел — потому что его не устроила цена или он испугался санкций», — говорит Фролов.

«Без пояснений»

26 октября, официальный представитель Госдепартамента США Хизер Науэрт сообщила, что госсекретарь Рекс Тиллерсон утвердил новый список россиян и российских компаний, связанных с разведывательными и оборонными секторами, на которые в ближайшее время могут распространиться санкции США. Руководство (guidance) глава ведомства подписал и направил в конгресс.

В комментарии «Ростеха», опубликованном в РБК, отмечается, что «каких-либо официальных документов и пояснений на эту тему нет». «В любом случае санкционная риторика не может вызывать ничего, кроме сожаления. Подобные меры всегда контрпродуктивны, в том числе для тех, кто их поддерживает. При этом вред наносится международным отношениям, международному экономическому партнерству», — указывается в документе. В пресс-службе «Туполева» РБК сказали, что по данному вопросу компания «не будет давать комментариев».

Новые меры против российских структур могут быть введены в рамках уже действующего закона о санкциях против России, Ирана и Северной Кореи, который президент США Дональд Трамп утвердил 2 августа. Этот закон предусматривал, что к 1 октября американская администрация определится с санкционным перечнем лиц и организаций, которые являются частью или работают в оборонном или разведывательном секторе России. Американские законодатели не подготовили такой нормативно-правовой акт в срок, в связи с чем высказывали свое неодобрение сенаторы Джон Маккейн и Бен Кардин. В Госдепе задержку исполнения санкций против России объяснили сложностью процесса. ■

При участии  
Екатерины Костиной,  
Марии Истоминой





ФОТО: Matthias Oesterle/Zuma/TACC

Давно ожидаемое объявление о независимости Каталонии было встречено ее сторонниками неожиданно спокойно, без масштабных празднеств и выступлений. На фото: участник одной из немногочисленных манифестаций 27 октября в поддержку отделения от Испании

Мадрид ввел прямое управление в Каталонии

## Двоевластие вместо независимости

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Собравшиеся выражали поддержку испанской полиции, выкрикивая «Да здравствует Национальная полиция!» и радостно приветствуя пролетавшие над ними полицейские вертолеты. В воскресенье также был опубликован социологический опрос службы Sigma Dos, который по-

казал, что за последний месяц популярность партий — сторонниц независимости упала и, если бы выборы в каталонский парламент прошли в ближайшие дни, сепаратистская коалиция не получила бы большинства.

Именно выборы в региональный парламент должны стать итоговым решением каталон-

ской проблемы. Во время воскресного митинга политики и публичные деятели призывали каталонцев идти и проголосовать на них. Центральное испанское правительство, которое лишило Каталонию автономии, назначило голосование на 21 декабря. В качестве экстренной меры выборы назначены на четверг, а

не на воскресенье — так делали в Испании после смерти Франко в 1975 году, чтобы повысить явку.

### Тихое двоевластие

Формально с пятницы в Каталонии двоевластие: региональный парламент объявил о независимости региона, а центральные

власти ввели прямое управление. Королевским указом от 27 октября Карлес Пучдемон и почти все его соратники отстранены от своих должностей, а парламент автономии распущен.

Однако лидер движения за независимость отказался принять свою отставку. «В демократической стране парламент отправ-

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

### Защита персональных данных: итоги года и прогнозы на будущее

16 ноября 2017,  
отель Шератон Палас Москва

При регистрации укажите кодовое слово «Кибербезопасность» и получите скидку 20%  
<http://bc.rbc.ru/2017/zpd/>

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 (915) 287 29 53  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84  
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94





ляет в отставку президента, а не наоборот», — прокомментировал Пучдемон применение Мадридом ст. 155 испанской Конституции, которая позволяет вводить прямое правление в регионах, и призвал единомышленников не сдаваться, а «продолжать работать из дома», если их не пустят в здания парламента и правительства.

ков и противников независимости региона. Вечером 28 октября его спровоцировали сторонники единой Испании: группа числом около 400 человек, выкрикивая «Да здравствует Испания!» и «Пучдемона в тюрьму!», прошла маршем через всю Барселону. По дороге они напали на офис «Радио Каталонии», разбили там стекла и заблокировали вход в

человек), 90% из них проголосовали «за». Мадрид указывал на то, что плебисцит был неконституционным. Глава правительства Каталонии Пучдемон говорил, что референдум дал основания для независимости, но не объявлял ее и призывал центральные власти к диалогу.

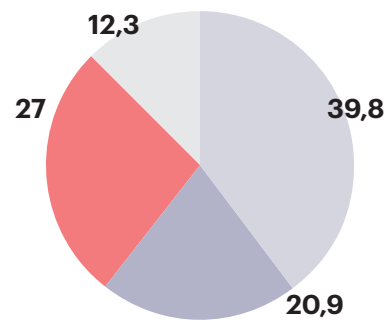
Стороны почти четыре недели обменивались угрожающими заявлениями. Пучдемон рассматривал такой вариант, как роспуск регионального парламента и проведение внеочередных выборов в обмен на отказ Мадрида от введения прямого управления. Однако правящая в Испании Народная партия во главе с премьер-министром Мариано Рахоем гарантий не давала, и Пучдемон отказался от такого сценария.

Решающим днем стало 27 октября. В этот день испанский сенат собирался проголосовать за приведение в действие ст. 155 Конституции. Каталонский парламента сыграл на опережение. Утром в пятницу депутаты автономии собрались на экстренную сессию, где обсудили возможность объявить независимость в одностороннем порядке. Представители правых партий высказались категорически против, нападая на незаконность происходящего. Умоляла остановить процесс и представительница партии левого тол-

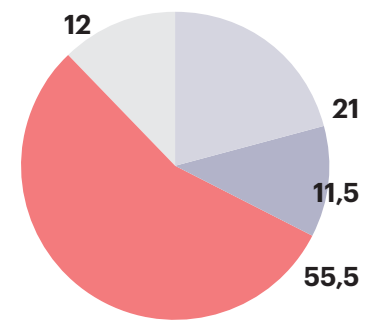
## Как в Испании относятся к введению Мадридом прямого управления в Каталонии

% опрошенных  
■ Это надо было сделать раньше ■ Его ввели вовремя  
■ Не должны были вводить ■ Затрудняюсь ответить

Вся Испания



Каталония



Источник: Sigma Dos, El Mundo

В качестве экстренной меры выборы назначены на четверг, а не на воскресенье — так делали в Испании после смерти Франко в 1975 году, чтобы повисить явку

Согласно решению Мадрида главой Каталонии сейчас является Сорайя Саэнс де Сантамария, вице-премьер Испании и правая рука Мариано Рахоя. Она пока в Каталонию не приехала.

Столкновение двух правительств ожидается в понедельник, когда Пучдемон и его сторонникам начнут блокировать доступ во Дворец генералитета. В отличие от Пучдемона глава региональной полиции Жупер Траперо свою отставку принял и передал управление организацией заместителю — Феррану Лопесу. Тот сдержанно пообещал выполнять приказы Мадрида.

Министр иностранных дел Испании Альфонсо Дастис в воскресном интервью телеканалу Sky News заявил, что Пучдемон не сможет управлять «параллельным правительством». «Они поймут, что не могут сделать что-то без власти закона», — приводит телеканал слова Дастиса.

При этом уже имело место первое столкновение сторонни-

здание. Каталонская полиция сопровождала шествие. В итоге марш закончился в 23:00 на площади Испании.

### Решающий день

Мадрид и Барселона почти месяц пытались решить, как отреагировать на результаты прошедшего 1 октября референдума об отделении Каталонии от Испании. В нем приняли участие 43% избирателей автономии (2,28 млн

### Поддержка непризнанных

О готовности рассмотреть возможность признания независимости Каталонии с 27 октября объявили только частично признанные Абхазия и Южная Осетия.

Россия считает происходящее внутренним делом Испании, говорил ранее президент Владимир Путин. Представитель МИД России Мария Захарова 27 октября заявила, что Россия оценивает происходящее в соответствии с решением Конституционного суда Испании. Суд назвал проведение референдума незаконным. Об отказе признать независимость Каталонии заявили Евросоюз, другие страны Европы, США.

ка «Вместе мы можем» (En Comú Podem), которую возглавляет мэр Барселоны Ада Колау. Но Пучдемон был тверд. В итоге голосование за объявление независимости в одностороннем порядке в парламенте было проведено, его сторонники одержали верх: за независимость проголосовали 70 депутатов из 135, десять членов парламента проголосовали против, двое воздержались, остальные покинули зал до начала голосования.

В 15:37 по местному времени 27 октября Карлес Пучдемон объявил Каталонию независимой республикой. Через час после этого испанский сенат проголосовал за приведение в действие ст. 155.

### Избирателям уже все равно

Барселонцы практически не отреагировали на эти события. В регионе, так долго готовившемся к объявлению независимости, в котором на референдум пришла почти половина из-

бирателей, а акции сторонников независимости неоднократно собирали сотни тысяч людей (смотреть речь Пучдемона 10 октября в Барселоне собрался полный проспект), в день объявления независимости не было никаких масштабных празднеств или протестов.

На момент провозглашения Каталонской республики небольшие группы людей собрались только в двух местах — на площади Сан-Жауме, перед зданием правительства, и возле закрытого в этот день входа в городской парк «Цитадель», где расположено здание парламента. Целью этой акции ее организаторы назвали защиту политических институтов новой страны.

На площади Сан-Жауме к девяти вечера возникла стихийная вечеринка, участники которой пили, танцевали, пели песни и кричали: «Мариано Рахой — иностранец!» Впрочем, уже к полуночи все разошлось. ■

При участии Полины Химшиашвили

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

Круглый стол РБК

Революционные инвестиции  
в коммерческую недвижимость:

Продажа квазигосударственной  
недвижимости на примере  
Ростелекома

8 ноября 2017,  
Российский Аукционный Дом  
Москва, Хрустальный пер., 1

Подробнее: <http://bc.rbc.ru/2017/comestate/>  
Программа: Юлия Веселова — [jveselova@rbc.ru](mailto:jveselova@rbc.ru), +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 (964) 772 3484

Генеральный партнер:



2017 год. Реклама. 18+



**ИНИЦИАТИВА** Минэкономразвития разработало новые требования для претендентов на налоговые льготы

# Зоны для заместителей

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Минэкономразвития предлагает сделать импортозамещение критерием для потенциальных резидентов особых экономических зон (они получают налоговые льготы). Максим Орешкин ранее говорил о необходимости ухода от чрезмерной локализации.

Российские компании, желающие стать резидентами особых экономических зон (ОЭЗ), должны будут рассказать, как они планируют осуществлять импортозамещение. Соответствующий проект приказа подготовило Минэкономразвития. Ведомство предлагает сделать уровень локализации производства и использование отечественного сырья и комплектующих критерием для потенциальных резидентов ОЭЗ.

Новый показатель, как говорится в справке к документу, будет применяться к промышленно-производственным, технико-внедренческим, туристско-рекреационным и портовым особым экономическим зонам. Такая мера нужна для «стимулирования развития импортозамещающих производств» в ОЭЗ, объясняет министерство, анализировать собираются бизнес-планы компаний.

Резиденты ОЭЗ получают право на льготы: в частности, налог на прибыль для них может снижаться с 20 до 0%. Участников эксперимента также могут освободить от имущественного, земельного и транспортного налогов, для них предусматривается значительное снижение страховых взносов. Конкретные льготы зависят от типа ОЭЗ и параметров работы резидентов.

С критикой чрезмерного импортозамещения ранее выступил глава Минэкономразвития Максим Орешкин. «У нас в целом в экономической политике в последние несколько лет довольно серьезно усилилось движение в пользу локализации. Такой тренд, конечно, был важен, когда стояла задача по стабилизации платежного баланса. Это 2015 год, начало 2016 года. Но, если смотреть долгосрочно, международная торговля устроена по-другому, и постепенно нужно переходить к другим принципам», — рассказывал он на круглом столе Российской экономической школы.

Мотивировать компании к созданию новой продукции внутри страны путем преференций (которыми и являются ОЭЗ) вполне допустимо, хотя и не надо ставить этот критерий «во главу угла», отмечает директор Центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики (ВШЭ) Георгий Остапкович. Это «достаточно распространенный в мире способ», говорит он. Главное, чтобы льготы и субсидии не начали давать только при условии импортозамещения, считает эксперт.



ФОТО: Petr Josek Sni/Reuters

Эксперты выступают с критикой чрезмерного импортозамещения, отмечая, что зависимость российских предприятий от импорта должна быть разумной

## Как оценят импортозамещение

Рассчитывается степень импортозамещения будет по формуле, учитывающей валовую прибыль организации, затраты на содержание рабочих мест, занятых в производстве и реализации продукции, и амортизацию основных средств, используемых в производстве и реализации продукции. Эксперты, принимающие решение о допуске компании в ОЭЗ, при этом сделают поправку на общую стоимость реализации продукции, проданной покупателям.

Масштабы импортозамещения будут делиться на три уровня. Бизнес-планы, в которых уровень локализации составляет 60–100%, получат от экспертов три балла из трех возможных. За 30–59% импортозамещения дадут два балла, а при ниже 29% — один балл. Чтобы стать резидентом ОЭЗ, компаниям нужно будет набрать в целом 10–13 баллов в зависимости от типа экономической зоны, в которой они хотят работать.

## Эффективное развитие

Лучше всего в России работают ОЭЗ технико-внедренческого типа (их степень эффективности составляет 96% по итогам 2016 года),

оценивало ранее Минэкономразвития, которое при своем анализе учитывает рентабельность вложений бюджетных средств в ОЭЗ,

качество работы резидентов и органов управления экономической зоны. Эффективны также промышленно-производственные и портовые

ОЭЗ, а вот качество работы туристско-рекреационных зон составляет всего 51%.

Сейчас в методике для потенциальных резидентов ОЭЗ прописаны следующие критерии: соответствие бизнес-плана целям создания экономической зоны, степень финансовой устойчивости проекта (а именно возможностей по его финансированию с помощью собственных средств и кредитов), срок окупаемости, наличие необходимой инфраструктуры в ОЭЗ и уровень проработки маркетинговой стратегии (глубина анализа рынка сбыта, конкурентных преимуществ и механизма продвижения товаров). Есть и другие дополнительные критерии для каждого типа ОЭЗ в отдельности, например наличие стратегии, профессиональных кадров, успешного опыта у потенциального резидента.

## Отвлечься от локализации

Рост нефтяного экспорта, на котором сосредоточилось правительство, невозможен без изменения отношения к импорту, говорил Орешкин. Инвесторы участвуют в глобальных цепочках добавленной

## Регулирование для иностранцев

Ввести степень импортозамещения в механизм оценки участников ОЭЗ было решено, так как во многих зонах сейчас «насчитывается значительное количество зарубежных резидентов», объясняет представитель Минэкономразвития. У многих из них низкий уровень локализации и использования российских комплектующих, из-за чего «искажается изначальная цель создания ОЭЗ как инструмента стимулирования российских предприятий к открытию и наращиванию производств промышленной высокотехнологичной продукции», добавляют в министерстве. В связи с этим правительство поручило стимулировать импортозамещение в ОЭЗ с помощью добавления новых критериев.

стоимости, и им важно, насколько просто доставлять необходимые компоненты, подчеркнул министр. На первое место в мировой торговле выходит торговля промежуточными, а не конечными товарами, подчеркивал он. Минэкономразвития прорабатывает вопрос по учету участия потенциальных резидентов ОЭЗ в глобальной торговле, говорит представитель ведомства.

Импортозамещение «не нужно доводить до фанатизма», этот механизм работает в самом нача-

ле его внедрения, но в долгосрочной перспективе, как показывает мировая практика, приносит отрицательный результат, отмечает Остапкович из ВШЭ. «Чрезмерную зависимость» российских предприятий от импорта, и правда, надо минимизировать, соглашается он, но делать это «в пределах разумного». Не нужно пытаться заместить те производства, которые уже развиты в других странах, потому что, когда это произойдет, на Западе появится еще более эффективное оборудование, что заставит отечественные компании снова закупать технику за рубежом, объясняет эксперт. «И мы опять будем все время в роли догоняющих. Сейчас нужно концентрироваться на импортозамещении тех производств, которые будут актуальны в начале 2020-х годов: биотехнологии, фармацевтика, искусственный интеллект», — подчеркивает Остапкович. ■



## ОПРОС Россияне изменили свое отношение к украинскому конфликту Донбасс теряет поддержку

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Всего 41% россиян считают, что Россия должна поддерживать ДНР и ЛНР в украинском конфликте, по данным Левада-центра. Опрос показал, что в целом отношение респондентов к Украине улучшилось.**

### В помощь ДНР и ЛНР

41% респондентов считают, что Россия должна поддерживать самопровозглашенные Донецкую и Луганскую народные республики в конфликте в Донбассе, показал опрос Левада-центра, проведенный в сентябре.

6% опрошенных полагают, что Россия должна поддерживать в конфликте Украину и киевское правительство. Еще 37% считают, что Москва никого не должна поддерживать. В таком формате Левада-центр задает вопрос впервые, сказала РБК пресс-секретарь центра Карина Пипия.

Тема юридического статуса ДНР и ЛНР замалчивается в российских СМИ, они не предлагают аудитории однозначное мнение на этот счет, заявил РБК социолог Левада-центра Степан Гончаров. «Но все-таки 41% поддержки ДНР и ЛНР довольно много, хотя к идее присоединить Донбасс россияне уже остыли. Интерес к украинской теме сейчас значительно меньше, чем в 2014–2015 годах», — рассуждает эксперт.

Спад интереса россиян к украинскому конфликту наблюдается с июня 2015 года. В период с мая по сентябрь доля респондентов, следящих за последними событиями на Украине, снизилась с 35 до 31%.

Результаты опроса Левада-центра о необходимости поддержки ДНР и ЛНР «вполне логичны и отражают реальную картину», полагает управляющий партнер Агентства стратегических коммуникаций Вадим Самодуров. «При всем сочувствии граждан России к русскоязычному населению Украины и жителей непризнанных республик сказывается усталость общества как от конфликта между Россией и Украиной, так и от неопределенности, которая сложилась вокруг Донбасса. Люди в России не видят перспектив в решении ситуации», — рассуждает политолог.

По мнению Самодурова, для большинства россиян до сих пор не очевиден ответ на вопрос, зачем России поддерживать Донбасс. Другим фактором, вызывающим неопределенность граждан в отношении ДНР и ЛНР, он называет «правовой беспредел» на территории республик, например историю с удержанием «на подвале» в Донецке журналиста и российского гражданина Романа Манекина (он был похищен неизвестными силовиками в Донецке 12 октября, позже выяснилось, что у журналиста перелом ноги и другие травмы). Россияне хотят определенности и последовательности от властей, а пока «даже на

уровне элит нет однозначного восприятия Донбасса и той миссии, которую выполняет Россия», заключил Самодуров.

«Я не буду спорить с приведенными цифрами, мы все понимаем, от чего они зависят, но никакими количественными показателями не измерить общность ценностей, духа и общей истории, позволяющих нам ощущать себя с Россией единым целым, несмотря на имеющиеся границы», — прокомментировал РБК полпред ДНР в контактной группе по Донбассу Денис Пушилин. С представителем ДНР в минской контактной группе Владиславом Дейнего связаться не удалось.

### Опасения мировой войны

Доля россиян, опасющихся, что вооруженные столкновения на востоке Украины могут перерасти в войну между Москвой и Киевом, остается стабильной. В сентябре 2017 года в той или иной мере этого опасались 42% респондентов, в июле 2016-го — 40%. Наибольшее беспокойство у граждан такое развитие событий вызывало в разгар боевых действий в Донбассе в июне 2014 года (68%).

В то же время вырос страх россиян перед тем, что вооруженные столкновения на востоке Украины могут перерасти в войну между Россией с западными странами или в мировую войну. Если в июле 2016 года такого сценария опасались 29%, то в сентябре 2017-го — уже 40%.

«Что касается предчувствия новой мировой войны, скорее выбиваются из ряда данные за 2016 год, когда мы зафиксировали снижение показателя с 43% в июле 2015 года до 29%, — прокомментировал эти данные РБК Степан Гончаров. — Это могло быть временным колебанием общественного мнения из-за каких-то событий».

### Взаимная нелюбовь

В том же опросе Левада-центр вместе с Киевским международным институтом социологии изучил отношение россиян и украинцев друг к другу. Выяснилось, что россияне за полгода стали лучше относиться к Украине, а украинцы — хуже к России.

Если в мае этого года хорошо к Украине относились 26% респондентов, то в сентябре — 32%. Впрочем, доля россиян, которые положительно относятся к соседнему государству, неустойчива и колеблется от опроса к опросу между четвертью и третью населения, говорится в комментарии социологов к опросу.

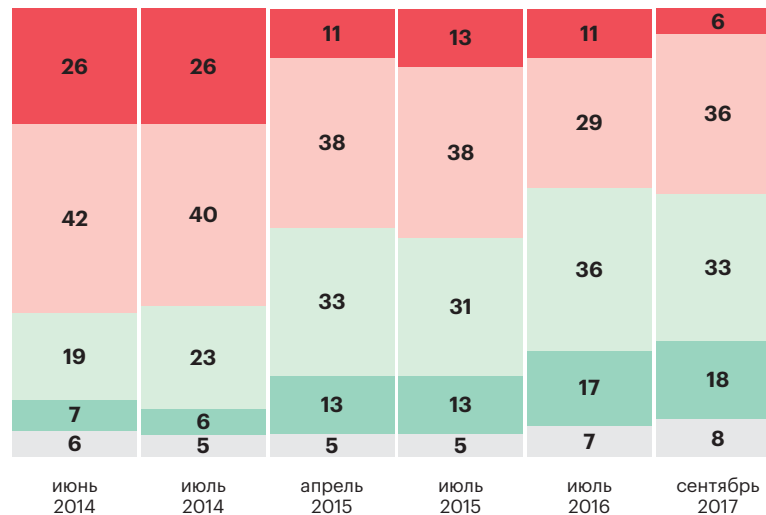
Начиная с весны 2014 года разрыв между долями положительных и отрицательных оценок существенно снизился лишь один раз, в 2016 году: с 39 п.п. в марте до 8 п.п. в мае. Эксперты связали эту перемену настроений с обменом осужденной в России летчицы Надежды Савченко на рос-

## Отношения между Россией и Украиной

% опрошенных

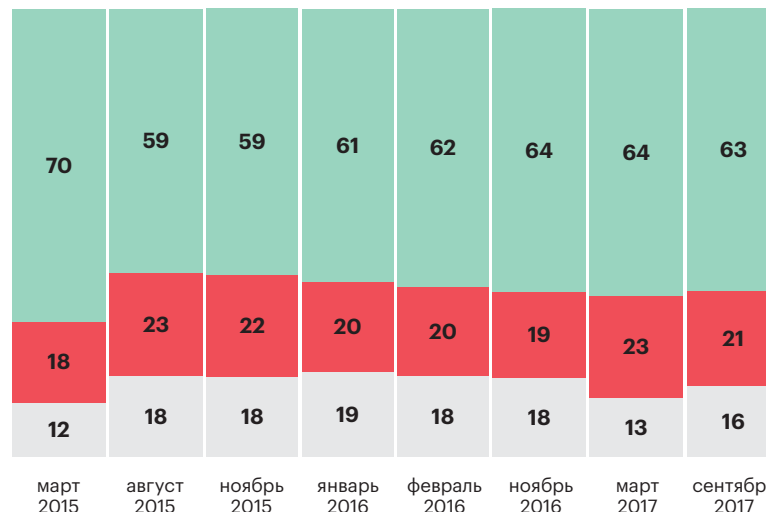
### Могут ли нынешние вооруженные столкновения на востоке Украины перерасти в войну между Россией и Украиной?

■ Есть большие опасения ■ Есть некоторые опасения  
■ Нет особых опасений ■ Нет никаких опасений  
■ Затруднились ответить



### Присоединение Крыма принесло в целом России больше пользы или вреда?

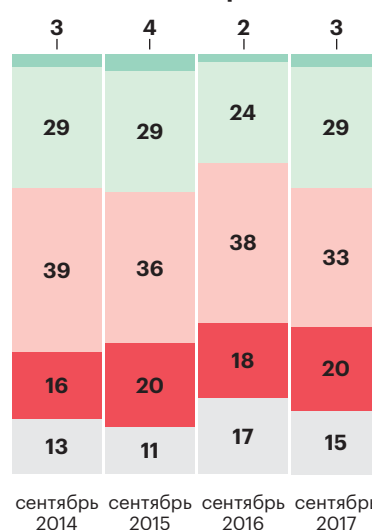
■ Больше пользы ■ Больше вреда ■ Затруднились ответить



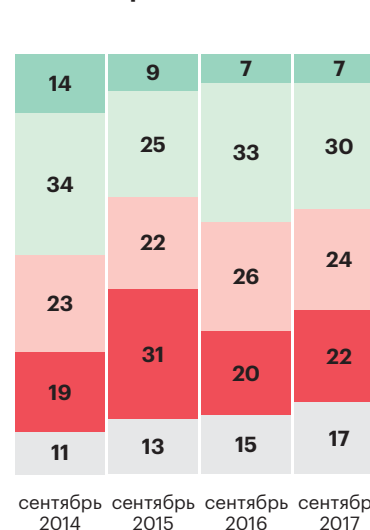
### Как россияне и украинцы относятся друг к другу?

■ Очень хорошо ■ В основном хорошо ■ В основном плохо  
■ Очень плохо ■ Затруднились ответить

#### Жители России к Украине



#### Жители Украины к России\*



Опрос Левада-центра был проведен 15–19 сентября 2017 года среди 1600 человек в возрасте от 18 лет в 137 населенных пунктах 48 регионов страны. Статистическая погрешность не превышает 3,4%.

\* Опрос Киевского международного института социологии

Источник: Левада-центр

сиян Александра Александрова и Евгения Ерофеева, осужденных на Украине.

В сентябре 2013 года, до присоединения Крыма к России и революции в Киеве, положительно относились к Украине 69% россиян, отрицательно — 23%.

Отношение к Украине в целом сильно зависит от новостного фона, объясняет Степан Гончаров. «Когда тема становится менее горячей, нет эскалации конфликта, наблюдается рост позитива. Но это быстро меняется. Есть небольшая прослойка — 10–15% граждан, которые наиболее чувствительны к политическим событиям, внимательно за ними следят. Большая часть общества инертна, и поэтому нужны действительно тектонические сдвиги в отношениях двух стран, чтобы большинство поменяло свое мнение», — рассуждает социолог.

В то же время отношение украинцев к России с мая ухудшилось — с 43 до 37% снизилась доля респондентов, относящихся к России хорошо. В сентябре 2013 года положительно относились к России 88% украинцев, отрицательно — всего 9%.

Ухудшение отношения украинцев к России может быть связано с тем, что, по их мнению, Москва блокирует выполнение минских соглашений, которые положат конец войне, прокомментировал РБК данные Левада-центра директор Института глобальных стратегий Вадим Карасев. По его словам, на Украине не ждут улучшения отношений двух стран до выборов президента России в марте следующего года.

### Граница на замке

Доля россиян, выступающих за объединение России и Украины в одно государство, с мая увеличилась в пределах статистической погрешности — с 9 до 11%. Почти половина респондентов (49%) выступают за открытые границы между двумя государствами. Только треть населения (34%) поддерживает закрытие границ и введение виз между странами.

Среди украинцев преобладает (49%) идея закрытия границ, в мае таких насчитывалось 43%. Доля респондентов, выступающих за открытые границы между Россией и Украиной, снизилась с 47 до 40%. Всего 4% украинцев выступают за объединение двух государств.

Относительно стабильным в последние два года остается отношение россиян к Крыму. 84% в целом поддерживают его присоединение (в прошлом сентябре таких было 83%, в марте 2014 года — 88%). 63% видят в присоединении полуострова больше пользы, чем вреда (в прошлом марте — 64%, в марте 2015 года — 70%).

Опрос Левада-центра был проведен 15–19 сентября 2017 года среди 1600 человек в возрасте от 18 лет в 137 населенных пунктах 48 регионов страны. Статистическая погрешность не превышает 3,4%. ■



Центробанк снизил ключевую ставку

# Опять 0,25

ЮЛИЯ ТИТОВА

**ЦБ снизил ключевую ставку до 8,25% годовых, допустив возможность ее дальнейшего снижения на одном из ближайших заседаний. Такой осторожный сигнал заставил экспертов скорректировать ожидания на конец года.**

Совет директоров Банка России на заседании в пятницу, 27 октября, принял решение снизить ключевую ставку на 0,25 п.п., до 8,25% годовых, говорится в сообщении пресс-службы ЦБ.

Принимая решение по ключевой ставке, Банк России будет оценивать баланс рисков существенного и устойчивого отклонения инфляции вверх и вниз от цели, а также динамику экономической активности относительно прогноза, говорится в релизе. Банк России допускает возможность дальнейшего снижения ключевой ставки на ближайших заседаниях.

«Среднесрочные риски превышения инфляцией цели преобладают над рисками устойчивого отклонения инфляции вниз. С учетом этого Банк России продолжит переходить от умеренно жесткой к нейтральной денежно-кредитной политике постепенно», — сообщил Банк России. 40 экономистов, опрошенных агентством Bloomberg накануне заседания, ожидали, что регулятор снизит ее на 0,25 п.п., до 8,25% годовых.

Таким образом, Банк России уже в пятый раз за 2017 год снижает ставку. В сентябре и апреле



Определяя направление движения ставки, Центробанк смотрит прежде всего на показатели инфляции.  
На фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Номиналов больше не будет

9 ноября 2017,  
отель Балчуг (Москва, ул. Балчуг 1)

Генеральный партнер:

П<sup>g</sup>  
pereliaev group\*

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



\*Пепеляев Групп 2017 год. Реклама. 18+



он уменьшал ее на 0,5 п.п., в июне и марте — на 0,25 п.п. Дважды за год — в феврале и июле — регулятор оставлял ставку на прежнем уровне.

Принимая решение о смягчении денежно-кредитной политики, ЦБ учитывал, что недельная инфляция в последнюю неделю — с 17 по 23 октября — составила 0,1%, после того как шесть недель подряд показатель недельной инфляции был равен нулю. С начала года потребительские цены увеличились на 1,9%, свидетельствуют данные Росстата. Президент России Владимир Путин 16 октября одобрил осторожный подход в денежно-кредитной политике Центробанка при решении о ставке.

По прогнозам ЦБ, инфляция составит около 3% в конце 2017 года. «В дальнейшем по мере исчерпания влияния временных факторов приблизится к 4%», — отмечает Банк России в сообщении по итогам заседания совета директоров.

### Реакция рынка

ЦБ дает понять, что он осторожен, и, несмотря на годовую инфляцию ниже 4%, допускает, что индекс потребительских цен может быть как выше таргета, так и ниже, отмечают эксперты. «Так как снижение ставки составило не 0,5 п.п., а 0,25 п.п., ЦБ, судя по всему, хочет убедиться, что летнее снижение инфляции связано не только с низкой продовольственной инфляцией. Но что касается таргета, то он остается прежним», — говорит главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. По оценкам «Ренессанс Капитала», до конца года будет еще одно снижение ставки, и во второй половине следующего года ЦБ перейдет к обещанной нейтральной денежно-кредитной политике при ставке 7–7,25%.

На оставшемся в 2017 году декабрьском заседании ЦБ может принять решение о снижении ставки на 25 б.п. в связи со снижением инфляции, а также возможной стабилизацией темпов эконо-

## Как менялась ключевая ставка ЦБ, %

Ключевая ставка была введена Банком России как инструмент денежно-кредитной политики 13.09.2013



Источник: ЦБ РФ

номического роста на текущем уровне порядка 2%, считает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик.

До оглашения решения совета директоров ЦБ главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова полагала, что на следующем заседании регулятор снизит ставку уже на 50 б.п., до 7,5–7,75% годовых. Однако после заседания она изменила свой прогноз. «ЦБ отмечает, что замедление инфляции носит краткосрочный характер, обращает внимание на среднесрочные риски. Если регулятор настроен на оценку балансов риска, то снижение ставки до конца года не составит, скорее всего, более 0,25 п.п.», — считает она.

Курс доллара на Московской бирже, торговавшийся в последний час перед объявлением решения в узком диапазоне 58,10–58,17 руб., после решения о ставке увеличил колебания. В первые три минуты

после публикации сообщения ЦБ рубль укрепился, доллар подешевел на 15 коп. (с 58,16 до 58,01 руб.). Затем рынок развернулся, и по состоянию на 14:00 мск доллар стоил уже 58,26 руб. — на 10 коп. больше, чем в момент объявления решения о ставке.

### Что сдерживает ЦБ при решении о ставке?

Несмотря на невысокую годовую инфляцию, риски ускорения роста потребительских цен сохраняются, считают экономисты. По словам Наталии Орловой, ускорение инфляции в сентябре до максимальных значений с начала года и отставание розничных цен на бензин от оптовых — сигналы, которые свидетельствуют о потенциальном ускорении инфляционного давления.

Помимо этого есть неопределенность по поводу назначения

нового главы ФРС, добавляет Орлова. «Сочетания этих факторов, с одной стороны, подталкивают ЦБ занять консервативную позицию, но с другой — уровень инфляции сам по себе говорит в пользу более радикального снижения ставки», — говорит Орлова.

Отчет Росстата за сентябрь свидетельствует о хрупкости экономического роста, а резкий рост цен производителей в сочетании с разворотом динамики цен на фрукты и овощи указывает на рост среднесрочных инфляционных рисков, отмечает управляющий директор «БКС Ультима» Олег Сафонов.

Еще один из сдерживающих факторов для ЦБ — это планы американского Минфина по вводу санкций в отношении российского финсектора до конца этого года, говорит аналитик «ГК Финанс» Сергей Дроздов. Доля нерезидентов в нашем финсекторе составляет около 32%, напоминает он.

### Что дальше?

Эксперты отмечают, что годовая инфляция все больше отклоняется от целевого значения. Ранее это уже вынуждало Банк России даже скорректировать формулировку своего таргета с 4% до вблизи 4%. Пятничное решение регулятора по ставке риски такого устойчивого колебания цен сохраняет, говорит главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. Он указывает на целый ряд факторов, ставших причиной отклонения. «Первый фактор — это низкая экономическая активность. Второй фактор — это низкая эффективность банковской системы, которая не кредитует активно экономику. По идее банки должны быть основным каналом трансмиссии, но сейчас они с этой функцией не справляются, что также оказывает давление на инфляцию», — перечисляет он.

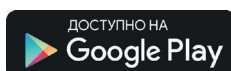
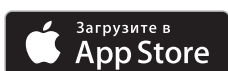
Вместе с тем сильного влияния на рынок решение Банка России на октябрьском заседании вряд ли окажет, считает директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики «Альфа-Капитала» Владимир Брагин. Рынок в целом сейчас смотрит не на конкретное снижение, а на то, какова будет дальнейшая траектория ключевой ставки, добавляет он.

По словам Олега Кузьмина из «Ренессанс Капитала», ставки по кредитам и депозитам реагируют на снижение ключевой ставки с лагом в 6–18 месяцев. «Поэтому снижение банковских ставок, которое мы увидим в ближайшие месяцы, будет включать в себя эффекты от итогов прошлых заседаний», — отметил он.

С учетом прогнозов по повышению ставки ФРС в этом году и снижению привлекательности операций carry trade давление на рубль в ближайшие месяцы будет нарастать, прогнозирует Сафонов. По прогнозам «БКС Ультима», в декабре доллар может стоить 59,5–60,5 руб., евро — 70–71 руб. ▀

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru





«Роснефть» сможет вернуться к разработке Южно-Черноморского месторождения через пять лет, если улучшится рыночная конъюнктура

**ДОБЫЧА** «Роснефть» не смогла продолжить работы на участке черноморского шельфа из-за санкций

# Приостановка по требованию

→ Окончание. Начало на с. 1

В сообщении «Роснефти», поступившем в РБК, также говорится о приостановке лицензии на пять лет. «На рынке нефтесервисных услуг отсутствуют буровые суда и оборудование, соответствующие требованиям, которые предъявляет компания для реализации проекта по строительству скважины на этом участке», — говорится в сообщении.

«Роснефть» планирует в конце декабря 2017-го — начале января

2018 года начать разведочное бурение на Западно-Черноморском участке — совместном проекте с итальянской Eni. В мае партнеры в рамках визита итальянской делегации в Москву подписали соглашение о расширении сотрудничества в сферах разведки, добычи, переработки, маркетинга, трейдинга и нефтехимии в России и за рубежом, включая подтверждение обязательств по бурению скважин на совместных проектах в Черном и Баренцевом морях.

По словам старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, бурение на Южно-Черноморском участке сейчас невозможно осуществить из-за санкций, так как глубина моря на этом участке превышает 150 м. В то же время на находящемся поблизости участке Вал Шатского, где «Роснефть» работает с Eni, еще до санкций подписано соглашение, позволяющее осуществлять разведочное бурение. Кроме того, эксперт отметил необходимость высоких затрат на разработку участка на шельфе Черного моря. По его мнению, добывать нефть на нем будет рентабельно при стабильной цене на нефть не ниже \$60–80 за баррель (в пятницу цена Brent впервые с июля 2015 года превысила отметку \$60 за баррель).

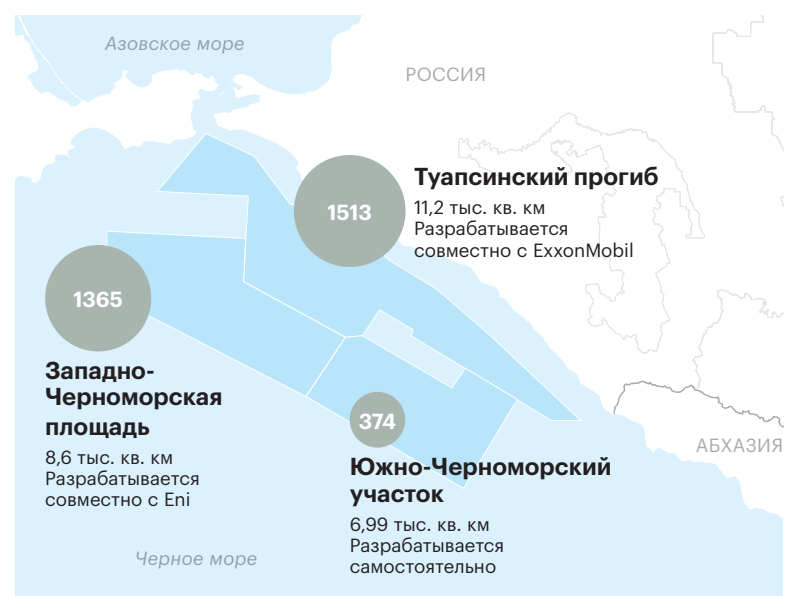
После введения американских и европейских санкций против России в 2014 году были приостановлены или прекращены совместные проекты российских компаний с иностранными партнерами по разработке трудноизвлекаемых запасов нефти на Баженовской свите и в других регионах, но лицензии на эти проекты не приостанавливались. Французская Total вышла из проекта разработки трех участков (Ташинского, Восточно-Ковенского и Ляминского) в Ханты-Мансийском автономном округе, который в 2014 году планировала

разрабатывать вместе с ЛУКОЙЛом. Американская ExxonMobil приостановила свое сотрудничество с «Роснефтью» в рамках СП по разработке 17 участков на Ачимовской и Баженовской свитах в Западной Сибири, где у американцев было 49% акций.

Англо-голландская Shell приостановила сотрудничество в проекте «Ханты-Мансийский нефтяной альянс» с «Газпром нефтью» по освоению трудноизвлекаемых запасов нефти в Западной Сибири (СП создавалось в январе 2014 года). ▀

## Лицензионные участки «Роснефти» в восточной части Черного моря

● Извлекаемые ресурсы, млн т, по оценке компании DeGolyer & MacNaughton



Источник: «Роснефть», РБК

## Как Минприроды меняло лицензии

Минприроды в конце 2016 года закончило разовую актуализацию лицензий (эта процедура предусматривала изменение содержания лицензий по заявкам самих компаний, включала возможность продления сроков проведения геологоразведки и переноса сроков начала добычи), которая проводилась в течение двух лет с целью очистить их от устаревших обязательств. В марте 2017 года министр природных ресурсов Сергей Донской отчитался перед президентом Владимиром Путиным о том, что ведомство провело работу по 5326 лицензиям на разведку и добычу полезных ископаемых, актуализировав 70% из них, поставив остальные 30% на особый контроль по выполнению лицензионных обязательств. В августе Минприроды направило в правительство законопроект, регламентирующий порядок внесения изменений в лицензионные соглашения на пользование недрами, где прописано санкции в качестве одной из уважительных причин для обращения за изменением в условия лицензии. «Роснефть», «Газпром» и другие нефтегазовые компании воспользовались своим правом переноса сроков геологоразведки и добычи на ряде месторождений, в том числе на шельфе.



**БЮДЖЕТ** Часть изъятых доходов

регион получит субсидиями

## Сахалину вернули половину

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ПЕТР КАНАЕВ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Власти Сахалинской области добились изменения позиции федеральных властей по распределению доходов от СРП-проекта «Сахалин-2». В следующем году центр компенсирует региону 50% изъятых доходов субсидиями.**

Власти Сахалинской области договорились с федеральным центром о компенсации региону части доходов от СРП-проекта «Сахалин-2», которые по предложению Минфина будут изъяты в пользу федерального бюджета, следует из протокола прошедшего в четверг, 26 октября, совещания у зампреда правительства и полномочного представителя президента в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) Юрия Трутнева. Подлинность документа РБК подтвердил источник, знакомый с результатами совещания.

Ранее бюджет Сахалинской области получал 75% доходов от налога на прибыль проекта «Сахалин-2», оставшиеся 25% уходили в федеральный бюджет. Минфин предложил зеркальную схему, увеличив федеральную долю до 75%.

В ходе совещания, в котором принимали участие Трутнев, министр финансов Антон Силуанов и губернатор Сахалинской области Олег Кожемяко, в частности, обсуждалась проблема недополучения Сахалинской областью доходов от СРП «Сахалин-2», которая приводит к появлению выпадающих доходов регионального бюджета, рассказал источник РБК.

По итогам совещания решение об изъятии нефтегазовых доходов «Сахалина-2» в федеральный бюджет осталось в силе. Но Минфину поручили для обеспечения сбалансированности бюджета Сахалинской области в 2018 году выделить бюджету региона субсидии в объеме «не более 50% от суммы изъятия» доходов от налогов с «Сахалина-2», говорится в протоколе. Субсидии будут направлены на финансирование «переходящих проектов капитального строительства и социально значимых текущих расходов». По словам источника РБК, регион сможет рассчитывать на выплаты в объеме до 18 млрд руб. По его словам, с 2019 года формула будет предполагать равное распределение доходов от СРП «Сахалин-2» между регионом и федеральным центром.

«На 2018 год часть денег возвращается в виде субсидий. На 2019 год формула будет 50 на 50 между регионом и центром по распределению прибыли от налогов по СРП «Сахалин-2», — говорит источник РБК.

Правительству области поручено составить перечень объектов и мероприятий, которые будут суб-

сидироваться федеральными властями. «Деньги должны были пойти на капитальное строительство и социально значимые проекты. В 2018-м их хватит, чтобы, затянув пояса, выполнить все обязательства и планы. Ничего резать не придется», — подтверждает источник РБК, близкий к региональной администрации.

Согласно действующему законодательству в региональный бюджет от налога на прибыль от СРП «Сахалин-2» поступает 75% доходов, оставшиеся 25% — в федеральный бюджет. Но Минфин в проекте федерального бюджета на 2018–2020 годы предложил на следующие три года поменять схему: оставить Сахалину 25% доходов от налога на прибыль, а в федеральный бюджет зачислять 75%. Как отмечается в пояснительной записке к проекту бюджета, который был внесен в Госдуму 29 сентября, перераспределяемые от Сахалина федеральному бюджету доходы должны были составить в 2018 году 33,72 млрд руб., в 2019 году — 17,75 млрд и в 2020 году — 16,93 млрд. Предложение было одобрено правительством. Перераспределенные средства власти намеревались потратить на развитие Дальнего Востока. Как писал РБК, по такой схеме за последующие три года федеральный бюджет мог получить 68,4 млрд руб.

Сахалинская областная дума дала отрицательный отзыв на проект федерального бюджета. В областной Думе заявляли, что при изменении доходов Сахалин будет вынужден отказаться от строительства школ, больниц, жилья и выплат ряду льготников. Местных депутатов поддержали некоторые депутаты Госдумы, направившие письмо спикеру Вячеславу Володину. Он, в свою очередь, заявил, что решение о перераспределении доходов от СРП «Сахалин-2» было принято без согласования с регионом.

По словам источника РБК, губернатор Сахалина встречался с главой Совфеда Валентиной Матвиенко и спикером Госдумы Вячеславом Володиным, которые высказали мнение, что изменение параметров регионального бюджета может ухудшить условия жизни в области.

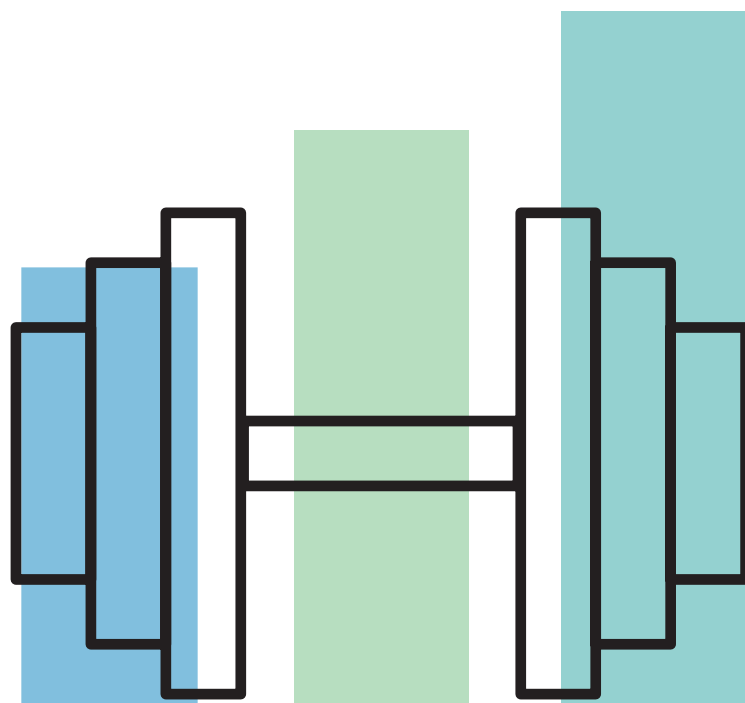
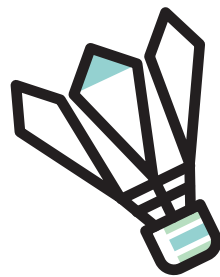
Как писал РБК, 13 октября вице-премьер Дмитрий Козак поручил Минфину доработать поправку в Бюджетный кодекс, которая касается изъятия у бюджета Сахалина 50% доходов от налога на прибыль по СРП «Сахалин-2». В четверг вечером в аппарате Козака РБК не прокомментировали новую схему перераспределения доходов от «Сахалина-2». В пятницу, 27 октября, представитель Минфина перенаправил вопрос РБК в правительство, представитель Трутнева сказал, что предоставит комментарий по Сахалину позднее. ■

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Исследования рынка фитнес-услуг 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+



## Промсвязьбанк и «Возрождение» в цифрах

154

млрд руб.\* — капитал Промсвязьбанка, 31,2 млрд руб.\* — капитал банка «Возрождение»

1,235

трлн руб. составляли активы Промсвязьбанка,

238,16 млрд руб. — «Возрождения»

298

точек продаж  
насчитывает сеть  
Промсвязьбанка\*,  
118 офисов  
у «Возрождения»\*\*86 млрд руб.  
была капитализация Промсвязьбанка  
на 27 октября 2017 года, в то же  
время у «Возрождения» —  
14 млрд руб.

2,5 млн

розничных клиентов обслуживает  
Промсвязьбанк\*, 1,3 млн —  
«Возрождение»\*

Источники: ЦБ, Московская биржа, Промсвязьбанк, «Возрождение»

\* Данные на октябрь 2017 года. \*\* Данные на сентябрь 2017 года.

БАНКИ Миноритарные акционеры помешали слиянию «Возрождения» и Промсвязьбанка

## Выкуп за объединение

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,  
ЮЛИЯ ТИТОВА, АННА МИХЕЕВА,  
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ПЕТР КАНАЕВ**Промсвязьбанк связывает отказ от итогового шага в объединении с неспокойной рыночной ситуацией. Против объединения выступили акционеры-миноритарии, утверждает источник РБК.**

Мажоритарные акционеры Промсвязьбанка (ПСБ) и «Возрождения» решили отложить их реорганизацию и объединение, сообщили оба банка в пятницу, 27 октября. Вопрос о реорганизации в форме присоединения банка «Возрождение» к Промсвязьбанку был вынесен на внеочередные собрания акционеров обоих банков, назначенные на 26 октября. Однако эти собрания акционеров были признаны несостоявшимися, основанием в обоих случаях стало отсутствие кворума.

Как говорится в сообщении Промсвязьбанка, вопрос о присоединении «Возрождения» отложен по решению мажоритарных акционеров. В числе причин — неспокойствие на банковском рынке, пояснил Bloomberg председатель правления Промсвязьбанка Дмитрий Ананьев. «Мы торопились и спешили объединить банки, но последний месяц в том числе привнес дополнительные осторожности. С учетом текущих обстоятельств наше объединение и наше быстрое движение вперед может трактоваться не совсем правильно. Мы действуем гораздо осторожнее в последнее время. В целом мы видим неспокойствие на банковском рынке, особенно в сфере частного сектора». Вместо объединения планируется рассмотреть альтер-

нативный вариант развития банков — создание на основе «Возрождения» digital-банка. В связи с этим «Возрождение» и ПСБ продолжают работать на отдельных балансах и отчетности.

Такое решение стало сюрпризом как для внешних наблюдателей, так и для некоторых инсайдеров.

**Несостоявшийся бренд**

Приостановка процесса объединения банков идет вразрез со всеми предпринятыми ранее ПСБ и «Возрождением» действиями и публичными заявлениями. Решение о вынесении вопросов об объединении на внеочередные собрания акционеров обоих банков было принято 15 сентября: банках заявляли, что работа в этом направлении велась давно. «Банки уже два года работают в рамках одного банковского холдинга, за это время проведена большая работа по интеграции», — комментировали в ПСБ решение совета директоров о созыве общих собраний акционеров.

Как сообщил РБК, ПСБ подал заявку в Роспатент на регистрацию товарных знаков ПСББАНК (Промсвязьбанк — «Возрождение») и PSVBANK (Promsvyazbank Возrozhdenie). Таким должен был стать новый бренд после объединения двух банков.

Агентства, рейтинговые оба банка, учитывали объединение как наиболее вероятный вариант развития событий. «Наш базовый сценарий предусматривал объединение банков до конца 2017 года», — говорит аналитик S&P Екатерина Марушкевич. Завершение присоединения банка «Возрождение» ожидали и в Moody's, говорится в кредитном заключении агентства. Сразу ряд факторов позволял

оценить пользу присоединения: в частности, ПСБ мог увеличить капитал, улучшить качество активов, а также пополнить клиентскую базу лояльными клиентами, отмечали эксперты на момент объявления о решении совета директоров. «Все технические детали, в том числе с регулятором, были согласованы», — говорит и источник РБК в ПСБ. «В таких условиях тот факт, что мажоритарий решил отложить решение по сделке, выглядит неожиданным», — отмечает Екатерина Марушкевич. — Однако позиция миноритариев, желавших выкупа их долей, могла стать одним из факторов, обусловивших это решение, ведь для покупки нужны средства. При этом капитал Промсвязьбанка в последнее время снижался: если на 1 августа он составлял 6,67%, на 1 сентября — 6,51%, то на 1 октября — 6,49% при норме для системообразующих банков, установленной ЦБ, 6,1%, а с января 2018 года — 7,025%».

В такой ситуации выбор диаметрально противоположной стратегии развития представляется экспертам крайне странным. «Объединение банков готовится и реализуется достаточно длительное время, стоит вспомнить хотя бы присоединение Импэксбанка к Райффайзенбанку, которое заняло несколько лет, — напоминает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. — Это трудоемкое и затратное решение, если оно выходит в стадию собрания акционеров, значит, все было проработано и подготовлено, однако почему-то в итоге решение не было принято. При этом столь молниеносное принятие решения об альтернативном варианте развития выглядит странным».

«Теперь же объединение банков в эти сроки представляется крайне маловероятным. Собрание по это-

му вопросу может быть создано повторно, однако, судя по всему, контролирующие акционеры решили проанализировать альтернативную стратегию развития банков, не предполагающую их объединение», — рассуждает Марушкевич.

**Официальная версия**

ИТ-платформа «Возрождения» имеет меньший масштаб, чем у ПСБ, что дает возможность «для более быстрой разработки, внедрения новых ИТ-технологий обслуживания и последующего тиражирования в том числе клиентам ПСБ». Акционеры отметили общий тренд на диджитализацию и мобильность помогут новому проекту добиться успеха.

«Основа для такой ИТ-синергии уже создана — оба банка перешли на унифицированную операционно-технологическую платформу», — подчеркивается в пресс-релизе банка.

**Что пошло не так**

Как рассказал источник РБК, знакомый с ходом голосования, миноритарии рассчитывали на объединение, но голосовали против в расчете заработать. По закону, им в таком случае должна быть выставлена оферта.

«Если миноритарные акционеры голосуют против принятия решения о реорганизации, мажоритарный акционер должен направить им оферту с предложением выкупа акций по рыночной стоимости», — отмечает партнер московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. — Возможно, мажоритарий, оценив свои расходы, решил отказать пока от такого решения».

В банке своих оценок расходов и готовности их осуществить не дают. Вместе с тем там отмечают, что ПСБ с запасом выполняет все нормативы, а его буфер ликвидности составляет порядка 250 млрд руб.

По информации источника, «миноритарии, которые голосовали против, должны были получить кэш, но, видно, у банка нет желания выкупать акции или средств для оферты, поэтому решение об объединении было отложено».

Аналитик Лев Дроф из Moody's говорит, что только на выкуп 9,9% акций банка у пенсионных фондов группы «Сафмар» понадобилось бы 9,4 млрд руб. Выкупать пришлось бы и доли остальных миноритариев.

НПФ «Будущее» (владеет 10% акций банка), НПФ «Сафмар» и НПФ «Доверие» отказались комментировать ситуацию. В банке «Россия» РБК сообщили, что получили акции «Возрождения» по сделке РЕПО с ПСБ. «Акции не являются предметом инвестиционного интереса АБ «Россия», — говорится в сообщении банка. — В настоящее время сделка закрыта и АБ «Россия» не владеет акциями «Возрождения». Остальные миноритарии обоих банков пока не ответили на запросы РБК.

Другим фактором, который мог обусловить итоги собрания, эксперты называют несогласование сделки о присоединении «Возрождения» с регулятором. «Вторым фактором, который мог обусловить отказ от сделки, могло быть отсутствие предварительного согласования с ЦБ, который оценивает достаточность финансового состояния банка-присоединителя», — рассуждает Игорь Дубов. В Промсвязьбанке вопросы согласования этого присоединения не комментируют. ▀



РЕГУЛИРОВАНИЕ Антимонопольная служба просит больше полномочий

## Картельная партия ФАС

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Антимонопольная служба подготавливает масштабный проект по расширению своих полномочий в борьбе с антиконкурентными соглашениями. Сейчас государство теряет от деятельности картелей 1,5–2% ВВП ежегодно, оценивают в ведомстве.**

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) разрабатывает масштабные изменения в законодательстве, которые дадут ей больше полномочий для расследований. Служба опубликовала уведомление о начале разработки такого проекта, который позволит ей изымать у компаний документы и предметы, брать у ее представителей объяснения, получать материалы оперативно-разыскной деятельности и охраняемой законом тайны.

Представитель ФАС не смог уточнить 29 октября, согласованы ли предложения с правительством и администрацией президента. Как следует из уведомления, служба рассматривает, что изменения вступят в силу в марте 2018 года.

### Ущерб в 2% ВВП

При проведении расследований по делам о картелях ФАС «сталкивается с активным противодействием, которое заключается в сокрытии и уничтожении информации, имеющей значение для доказывания противоправной деятельности», и предотвратить это можно, если дать ей право изымать документы компаний, подчеркивают в ФАС и напоминают, что такие полномочия уже есть у налоговиков и таможенников.

За 2016 год антимонопольщики возбудили свыше 330 дел, связанных с картелями, следует из уведомления ФАС: «Выявлено около 300 сговоров на торгах. Количество картелей увеличилось на 18,4%, сговоров на торгах — на 28,4%. На 15% возросло количество дел о нарушении ст. 16 закона о защите конкуренции — об антиконкурентных соглашениях с участием органов власти». Срок жизни картеля увеличился до двух-трех лет, и если раньше количество аукционов, охватываемых деятельностью одного картеля, исчислялось единицами или десятками, то «сейчас сговоры распространяются на сотни аукционов», пишет ФАС.

«По оценкам экспертов, ущерб от антиконкурентных соглашений на товарных рынках и торгах составляет 1,5–2% ВВП ежегодно; завышение цен в случае картелей на торгах достигает 30% (от начальной стоимости предмета торгов), завышение цен картелями на товарных рынках составляет 18%, трансграничными, международными картелями — 23%», — отмечают в ФАС.

Картели часто соответствуют признакам организованных преступных групп, от них пострадали стратегически важные проекты, такие как разработка смет для строительства космодрома Восточный, «строительство дорог и больниц, добыча водных биологических ресурсов, поставка медикаментов и медицинского оборудования, обеспечение населения продуктами», указывают в ФАС.

На опасность картелей глава службы Игорь Артемьев обращал внимание на коллегии ведомства в начале этого года: «Мы сталкиваемся сегодня со всеобщей картelizацией российской экономики». Иногда ФАС удается спра-

виться своими силами, но в целом силовики «устраились» от борьбы с картелями, говорил он: «Мы впервые, наверное, открыто и прямо будем говорить, что нужно поменять отношение к этому делу со стороны полицейских органов». Артемьев подчеркивал, что ФАС не будет просить полномочий по оперативно-разыскной деятельности. Но сейчас возможны вызовы экономической безопасности государства, возникновение которых обусловлено деятельностью картелей», отмечает ФАС.

За 2016 год ФАС возбудила свыше 330 дел, связанных с картелями: было выявлено около 300 сговоров на торгах

### Опасения бизнеса

ФАС возбуждает значительно больше дел по сравнению с европейскими и американскими антимонопольными регуляторами, оценивает зампред комитета по развитию конкуренции Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Ситников. «Всегда встает вопрос: а можно ли, возбуждая тысячи дел в год, проводить расследования качественно?» — отмечает он. Необходимо определиться, нужно ли в России возбуждать тысячи дел о картелях, которые сопровождаются также возбуждением уголовных дел, рассуждает он: возможно, нужно направить усилия ФАС в сторону разъяснительной работы и мониторинга нарушений.

Надо понять, какое количество картелей ФАС «взяла за руку», а ка-

кое было просто «похоже» на картель, говорит эксперт. Большая часть новых дел коснется не больших компаний, а среднего бизнеса, прогнозирует он. Та же налоговая давала разъяснения по критериям недобросовестного поведения, прежде чем усиливать давление, отмечает Ситников. В России много управлений ФАС, и нужно убедиться, что расширение полномочий по борьбе с картелями не станет использоваться для «неконкурентных практик», то есть для давления на одну компанию в интересах другой, добавляет он.

Выглядит странным, что ФАС сосредотачивается на борьбе с картелями, но «не предпринимает заметных усилий» по контролю за тарифами естественных монополий, то есть «реальных монополистов», от действий которых несут потери бизнес и бюджет, полагает вице-президент «Деловой России» Анастасия Алехнович.

### Не только ужесточение

Бороться с антиконкурентными соглашениями ФАС, в частности, предлагает смягчением ответственности за участие в картелях. Те из их участников, что будут сотрудничать с ФАС, смогут рассчитывать на снижение административного штрафа или вовсе на освобождение от него. Соответствующие изменения ФАС предлагает внести в Кодекс об

административных нарушениях. Такая мера позволит «получить информацию об антиконкурентных соглашениях, в том числе об их продолжительности, конкретных проявлениях, включая доказательства, от непосредственных участников антиконкурентного соглашения», а участники картеля смогут выйти из него «с наименьшими потерями».

Служба также хочет разработать порядок такого смягчения, который «дает возможность гарантировать «место в очереди» на смягчение ответственности за участие в картеле». Ведомство планирует зафиксировать «обращения, заключение соглашения о сотрудничестве, условия таких соглашений о сотрудничестве и условия их прекращения».

Изменения должны появиться и в Уголовном кодексе. ФАС предлагает скорректировать формулировки законодательства о картелях в соответствии с законом о конкуренции, закрепить в документе отдельные составы преступлений для картелей на торгах, ввести отдельный состав преступлений «для лиц, использующих свое положение в коммерческих и иных организациях, для участников картелей, причинивших особо крупный ущерб или позволивших извлечь доход в особо крупном размере». В то же время лицо, первым признавшееся в участии в картеле, освобождается от уголовной ответственности, согласно предложению ФАС, от него также не будут требовать возмещения ущерба.

Главное при разработке такого механизма — убедиться, что потенциальные информаторы не будут вводить антимонопольную службу в заблуждение в недобросовестных целях, отмечает Ситников. ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Бизнес-завтрак РБК Тенденции и перспективы развития рынка алкогольной продукции

23 ноября 2017,  
TimeOut rooftop bar\*

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



\*ТаймАут руфтоп бар 2017 год. Реклама. 18+



Как добиться успеха при производстве обложек

# Из кожи вон

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

**Антон Шатохин не стал делать извечный выбор — карьера менеджера или собственный бизнес. Он научился совмещать обе роли. В 2016 году его компания TonyFox, производящая кожаные аксессуары, принесла 1,4 млн руб. прибыли.**

Когда 30-летнего Антона Шатохина спрашивают, почему он решил производить кожаные аксессуары, он обычно вспоминает историю с паспортом. «Я переехал из Мурманска в Москву, и в 2012 году мне понадобилось поменять загранпаспорт, — говорит он. — Но так как прописка у меня мурманская, для этого нужно было два раза слетать в родной город». Тратить время и деньги на двойной перелет не хотелось, поэтому он стал искать возможность сменить загранпаспорт в Москве. Чтобы получить документ, Шатохину пришлось обойти несколько столичных паспортных столов и написать жалобу в миграционную службу.

Получив, наконец, заветный документ, Шатохин решил купить для него кожаную обложку. Ему нравились яркие графические принты, но в магазинах поблизости, как назло, были только черные и серые варианты. Найти компанию, которая сделала бы обложку под заказ, тоже не удалось. «К моему удивлению, ни одно производство не согласилось сделать мне обложку для единичного экземпляра, — возмущается Шатохин. — Все принимали заказы на огромные партии изделий из кожи».

Шатохин пошел на хитрость — стал звонить производителям и просить сделать одну пробную обложку для крупного корпоративного заказа. Он работал в «Яндексе», и связь с известным брендом сработала: одна из компаний согласилась, и уже через два дня Шатохин забрал изделие. «Все мои друзья стали спрашивать, где я купил такую крутую обложку, — вспоминает он. — Никто не верил, что она стоила всего 240 руб.».

## Вечерний предприниматель

Антон Шатохин никогда не думал, что будет производить кожаные обложки. Еще будучи студентом Мурманского государственного технического университета, он занимался разработкой пользовательских интерфейсов в дизайн-студии Alra Group. Затем перебрался в Москву и поначалу работал менеджером проекта «Яндекс.Погода», а после стал развивать проект «Яндекс.Телепрограмма».

Но история с модной обложкой не давала покоя — Шатохин стал задумываться о своем деле. «Мне захотелось понять, что значит вырастить свой собственный проект. Работая менеджером в «Яндексе», почувствовать это я не мог», — признается Антон. Тянуть пред-



Оборот TonyFox в прошлом году составил 4,7 млн руб., прибыль — 1,4 млн руб. На фото: основатель компании Антон Шатохин

приниматель не стал: уже в феврале 2014 года он заказал компании «Лион» 50 обложек с разными принтами — лисами, енотами, совами — и начал договариваться о продаже с «островками» в торговых центрах. «Поначалу никто не хотел брать мой товар на реализацию, — вспоминает Шатохин. — Все покупали обложки с шуточными надписями «Паспорт москвича» или «Тагил!» у российских производителей или ввозили псевдогламурные варианты со стразами из Турции. Они откровенно не понимали, зачем им мои обложки с графическими принтами». Согласились работать с Антоном только «Русские сувениры» в «Охотном ряду».

Первые 50 обложек предприниматель заказал вечером после работы. «Я скидывал производителю на почту принты, которые скачивал в интернете, и оформлял заказы. А параллельно высчитывал на калькуляторе, какие миллионы буду зарабатывать, если мои обложки будут продаваться хотя бы в сотне магазинов», — вспоминает предприниматель. Перед 8 Марта «Русские сувениры» взяли на реализацию 50 обложек, которые были проданы в первую же неделю и принесли около 9 тыс. руб. прибыли.

Шатохин с самого начала делал ставку на оптовых клиентов. Летом 2015 года он начал предлагать сотрудничество различным канцелярским и сувенирным ретейлерам. Первым откликнулся онлайн-магазин Pich Shop, который согласился продавать его товар,

но для начала попросил предоставить фотографии обложек. Профессиональная фотосессия обошлась предпринимателю в 30 тыс. руб. Однако новых клиентов, помимо Pich Shop, не принесла.

Шатохин решил быть настойчивым и стал писать ретейлерам регулярно: «Хорошо, вы не отвечаете на мои письма, тогда, чтобы не повторяться, я буду рассказывать, что происходит в жизни моей компании». «Я посылал им фотографии, писал, что придумал еще один дизайн, продал еще 30 обложек», —

вспоминает предприниматель. Неожиданно такая назойливая стратегия сработала — откликнулась сеть «Республика» из 27 магазинов в Москве и Санкт-Петербурге. Ассортиментному комитету магазина понравился товар Антона. Но для начала работы с крупным заказчиком нужно было зарегистрировать ООО. Магазины Pich Shop Шатохин продавал обложки через ИП своего друга. «Я понятия не имел, как зарегистрировать ООО и работать с НДС, — признается он. — Нашел на форуме како-

го-то бухгалтера. Она помогла мне все оформить».

Продажи обложек в «Республике» начались в декабре 2014 года. «С названием я мучился, наверное, неделю. Даже немного поругался с девушкой из-за этого, — говорит предприниматель. — Но зато сформулировал для себя преимущества товара: натуральная итальянская кожа, авторский дизайн и качественные краски. Я как раз смотрел сериал «Клан Сопрано», где главного героя звали Тони — мое имя на итальянский манер. Так роди-

## Взгляд со стороны

### «Зарекомендовал себя как хороший поставщик»

**Галина Абрамова,**  
старший менеджер отдела закупок сети магазинов «Новый книжный»

«За время нашей работы с Шатохиным он зарекомендовал себя как хороший поставщик, который производит качественный товар в хорошей упаковке. Сейчас мы заказываем у него обложки с нашим собственным дизайном. В месяц заказываем у TonyFox около 1 тыс. штук, но планируем выйти на цифру 2–3 тыс.

Остановились на этой компании, потому что работали с Шатохиным ранее. Нас устраивают качество, сроки поставки и цена. Аналогичные позиции на рынке стоят столько же или дороже».

### «С Китаем можно конкурировать»

**Алена Кузьмина,**  
генеральный директор интернет-магазина «ОРЗ-Дизайн»

«Мы конкурировали с TonyFox несколько лет назад, когда кожаные обложки были нашим основным ассортиментом. Далее мы начали анали-

зировать рынок, желая расширить линейку. Пробовали разные материалы — козам, пластик и текстиль. В итоге сейчас кожаные обложки составляют лишь 15% ассортимента, 40% приходится на пластик и 45% — на текстильные обложки. Пластик пользуется спросом у молодежи и тех, кто любит и хочет часто менять свои аксессуары. Пластиковую обложку менять не жалко, так как она стоит дешевле. Текстильные варианты у нас берет более взрослая аудитория — от 25 лет, — которая

меняет обложки не так часто. Для них мы отшиваем варианты с нейтральными рисунками. Сейчас очень многие закупают обложки из Китая. С ними можно конкурировать, только производя маленькие тиражи с необычными принтами. Никто не будет заказывать из Китая партию в 300 штук, потому что доставка обойдется дорого. В Китае берут 10-тысячными партиями. Но есть, например, сети, которым просто не нужно столько. Эту нишу и нужно занимать, производя такие маленькие тиражи».



лась первая часть названия. А вторая — фокс — как раз отражала наш популярный дизайн с лисами».

Логотип для TonyFox Антону бесплатно нарисовал друг, а сайт предприниматель сделал сам. Пластиковые коробки для упаковки стал закупать у московской компании (ее название предприниматель не разглашает) по 30 руб. за штуку. Коллекция обложек TonyFox состояла из 40 моделей, принты для которых предприниматель скачал в большом разрешении на западном маркетплейсе. Одна картинка стоила в среднем \$40.

Одновременно с выходом на «Республику» Шатохин принял участие в выставке «Подарки-сувениры-аксессуары». Это обошлось ему в 50 тыс. руб. и принесло нескольких региональных оптовых клиентов из Санкт-Петербурга, Казани, Кирова, Мурманска и других городов. Уже к концу 2014 года Антон стал отгружать ретейлерам по 200–300 обложек ежемесячно. Однако, согласно договорам с отсрочкой платежа, деньги за них он получал не сразу. Но предприниматель продолжал работать в «Яндексе» и покрывал кассовые разрывы за счет зарплаты.

Из-за увеличения объемов производства, у которого Шатохин заказывал обложки, стал работать с задержками, да и качество не всегда было на должном уровне. Это обернулось проблемами с ключевым заказчиком. «Я стал привозить товар в «Республику» позже назначенного срока. За это они применили ко мне штрафные санкции, удержав 150–200 тыс. руб.», — рассказывает предприниматель. Было понятно, что необходимы собственные производственные мощности.

### Цеховик-затейник

Весной 2015 года Шатохин начал искать продавцов натуральной кожи и специальный принтер для печати на коже. Поставщика сырья, который работал с Рязанским и Рыбинским кожевенными заводами, он нашел в Москве. С принтером все оказалось сложнее. «Тот аппарат, который нужен был нам, стоил как минимум 600 тыс. руб.», — рассказывает предприниматель. Купить его удалось вдвое дешевле по объявлению на Avito. Там же он приобрел ручной пресс для кожи всего за 40 тыс. руб.

Если искать поставщиков кожи и покупать оборудование получалось по вечерам, то искать помещение для цеха нужно было в дневное время. И Антон принял решение уйти из «Яндекса». По словам Аси Мелкумовой, главы PR-группы «Яндекса», в компании не против, когда сотрудник параллельно ведет свой бизнес, если не возражает его непосредственный руководитель и не возникает конфликт интересов.

Бизнес на тот момент приносил Шатохину всего 15–20 тыс. руб. прибыли ежемесячно, но было понятно, что он будет расти. В мае 2015 года сразу после увольнения Шатохин нашел помещение площадью 30 кв. м у станции метро «Авиамоторная» — за первый и последний месяцы аренды сразу заплатил 20 тыс. руб. Общие инвестиции в запуск составили около 600 тыс. руб., половину из которых Антон занял у родственников и друзей. С налаживанием производства ему помогал его друг Сергей Трушин. «Пресс весил 600 кг. Мы вместе с Сергеем просто висели на нем, чтобы сдвинуть обложки, — смеется Шатохин. — Пробные партии получились жутко некрасивы-

на по купку товарной франшизы — право открыть брендированный офлайн-магазин и продавать аксессуары TonyFox. Шатохин был только за — быстро разработал франчайзинговый пакет и начал сотрудничать с клиентами из Владивостока, Барнаула, Сочи и Нижнего Новгорода. Но этот эксперимент окончился крахом — выручки от продаж обложек из-за небольшого ассортимента не хватало, чтобы покрыть стоимость аренды помещений, которая стабильно росла.

Весной 2016 года дела Шатохина наконец пошли в гору. Обложки TonyFox начали покупать такие ретейлеры, как Podium Market, «Красный куб», «Читай город», «Сувенир Медиа» и др. Кроме того, в компанию стали поступать запросы на изготовление кожаных аксессуаров под чужими торговыми марками. Например, компания основателя «Республики» Вадима Дымова «Дымов-Арт» выиграла тендер Третьяковской галереи на производство аксессуаров с фрагментами картин известных художников, а в качестве субподрядчика привлекла Шатохина. «Самое смешное: в «Республике» висели три вида обложек: под брендом TonyFox

перед TonyFox составила всего 10–15 тыс. руб.», — вспоминает Шатохин. Судиться из-за такой суммы смысла нет.

### Назад в офис

К осени 2016-го Шатохин начал работать с кожевенными заводами напрямую, нанял еще двух сотрудников и почти перестал посещать производство. «Команда прекрасно справлялась без меня, — признается предприниматель. — Я ходил читать книги в парк, работал с ноутбуком. Наверное, это идеальная картина мира, но мне было скучно, не хватало общения». К тому же для наращивания объема продаж нужно было покупать новый принтер, который стоил около 500–600 тыс. руб. Бизнес не приносил таких денег.

Так что, когда осенью прошлого года Шатохину поступило предложение от Сбербанка, он решил вернуться на наемную работу. Производством управляет удаленно: для учета входящих заказов использует систему ведения проектов Trello, для продаж внедряет систему AmoCRM. «Сейчас мы поставили телефонии с записью разговора и учетом статистики звонков и продаж, — объясняет Шатохин. — Все идет хорошо, но после моего ухода в Сбербанк продажи растут не так быстро, как тогда, когда я фуллтайм занимался компанией».

В 2016 году оборот TonyFox составил 4,7 млн руб., прибыль — 1,4 млн руб. Благодаря новому источнику дохода в 2017 году Шатохину удалось обновить оборудование цеха — купить новый принтер и промышленную швейную машинку. Предприниматель стал работать с корпоративными клиентами и начал производить кожаные аксессуары для ВТБ и Райффайзенбанка, Heinz, а также для региональных футбольных и хоккейных клубов.

Рыночная ситуация с момента запуска бизнеса изменилась — у TonyFox появились конкуренты. Основными предприниматель считает «Махаон», «Модапринт», «Ешемода», MityaVeselkov и «ОРЗ-Дизайн». Помимо обложек они производят и другие кожаные аксессуары.

Работать с крупными оптовиками приходится с минимальной маржой — партии 500–1000 штук TonyFox продает по 221 руб. за штуку при производственной себесто-

Работать с крупными оптовиками приходится с минимальной маржой — партии

500–1000 штук TonyFox продает по 221 руб. за штуку при производственной себестоимости 170–190 руб.

В рознице обложки продаются по цене около 500 руб.

ми». Оказалась, что пресс создавал брак — лохматые края кожи. Приятели продали его и купили новый, более качественный, за 150 тыс. руб.

Первую пригодную для продажи собственную обложку Шатохин сделал только осенью 2015 года. Тогда же он нанял швею, которая обрабатывала изделия на домашней швейной машинке. Затем расширил ассортимент, добавив визитницы и обложки для студенческих билетов и автодокументов.

К клиентам TonyFox добавился крупнейший онлайн-гипермаркет одежды Wildberries. Следом за ним пришло несколько запросов

с нашим собственным дизайном, под брендом «Дымов-Арт» с дизайном Третьяковки и под брендом «Дымов-Арт» с дизайном «Республики». Все их сделали мы, но под чужими марками они стоили на 15–20% дороже», — рассказывает предприниматель.

Большинству ретейлеров товар до сих пор поставляется на реализацию. Это чревато кассовыми разрывами, так что приходится внимательно следить за платежами. «Например, как только Podium Market перестал нам платить, я сразу подал заявление на расторжение договора. Благодаря этому суммарная задолженность Podium Market

## Экономика производства кожаных аксессуаров TonyFox

(сентябрь 2017 года), тыс. руб.

Доходы	<b>900</b>
Производство под сторонним брендом	500
Корпоративные заказы	150
Оптовые покупки товара под брендом TonyFox	220
Розничные покупки товара под брендом TonyFox	30
Расходы	<b>810</b>
Материалы (кожа, краски, нитки и пр.)	450
Зарплата сотрудникам	150
Аренда, вывоз отходов с производства и коммунальные платежи	30
Накладные расходы	20
Ремонт принтера и станка для спуска края кожи	60
Налоги	100
Чистая прибыль	<b>90</b>

Источник: данные компании

имости 170–190 руб. В рознице обложки продаются по цене около 500 руб., так что сейчас Антон Шатохин активно развивает розничные продажи — сделал новый сайт и занялся его раскруткой. По расчетам предпринимателя, с развитием этого направления оборот TonyFox в 2018 году увеличится до 18 млн руб.

При этом в роли наемного менеджера Шатохин тоже преуспел — начинал менеджером digital-подразделения банка, а недавно стал руководителем направления бюджетных платежей. ■



НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕКЛАМНЫЙ ФОРУМ 2017

18+

РЕКЛАМА

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



# 31 — 01

## ОКТАБРЯ — НОЯБРЯ

КЛЮЧЕВОЕ СОБЫТИЕ МИРА РЕКЛАМЫ И БИЗНЕСА

Билеты на [www.advertisingforum.ru](http://www.advertisingforum.ru)  
ООО «ЦРБК», ОГРН: 1167746558000, адрес: 127018, Москва г. Полковая, дом № 3, корпус 3

\*Застройщик ООО «Строй-Комплекс». Проектная декларация размещена на сайте neskuchny.gom.ru

# АГЕНТСТВА БРЕНДЫ МЕДИА

ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ  
ТОРГОВЛИ












ОРГАНИЗАТОР



СООРГАНИЗАТОР





Как отказаться от дополнительной страховки

# В нагрузку к кредиту

ДАРИЯ ЛЕХНИЦКАЯ

**Навязанная страховка по потребительским кредитам делает общее обслуживание кредита дороже, а отказаться от нее сложно. РБК разобрался, можно ли избавиться от ненужной и дорогой страховки.**

Отсутствие полисов страхования здоровья, жизни или рисков потери работы не должно препятствовать получению потребительского кредита — согласно закону «О защите прав потребителей» нельзя обуславливать приобретение одной услуги покупкой другой. Тем не менее заемщики регулярно обращаются с жалобами на «навязывание» страховки при обращении за кредитом.

По итогам третьего квартала 2017 года 25% жалоб в сфере потребительского кредитования, поступающих в Службу по защите прав потребителей финансовых услуг Банка России, связано с навязыванием дополнительных услуг при заключении договора, следует из материалов регулятора. По оценке главы проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктора Климова, с проблемой навязывания страховки сталкивается каждый второй заемщик. Финпотребсоюз получает сотни подобных жалоб в год, говорит председатель совета организации Игорь Костилов. Финансовый омбудсмен при Ассоциации российских банков Павел Медведев отмечает, что обращений приходит больше, чем он успевае рассмотреть.

Из-за оформления страховки расходы на обслуживание кредита часто существенно увеличиваются, отмечает председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей (КонфОП) Дмитрий Янин. Например, как указано в одной из жалоб в Финпотребсоюз, к кредиту в 160 тыс. руб. добавилась еще страховка примерно на 50 тыс. руб. Таким образом, по кредиту пришлось платить на 30% больше.

«Банки пользуются тем, что заемщику необходим кредит, и велик соблазн вынудить его приобрести дополнительные опции, в данном случае страховку», — объясняет Виктор Климов. Эксперт отмечает, что страхование жизни — очень рентабельный для страховщиков продукт, но сам по себе он плохо продается. «Поэтому банки, пользуясь своим положением, распространяют этот вид страховки, получая комиссию за его продажу в несколько десятков процентов от суммы, уплачиваемой за страховку», — говорит он.

РБК разобрался, что в связи с этим могут предпринять заемщики.

## Как навязывают

Так как банки по закону не могут делать наличие страховки обязательным условием получения



кредита, основным способом ее навязывания является убеждение клиента, что без нее не обойтись. В частности, менеджер банка может со ссылкой на свой опыт работы предупредить, что без согласия на страховку степень одобрения кредита низка. Прямого принуждения не звучит, но заемщик делает вывод, что лучше согласиться, объясняют эксперты.

«Если начинать говорить о своих правах и выразить твердое намерение отказаться от страховки, то в банке, скорее всего, скажут, что подумают, а потом откажут в выдаче», — говорит Климов. Причем банк делает это без разъяснений причин, на что имеет право. Поэтому документов, подтверждающих ущемление прав, у заемщиков нет, отмечает он.

Банки заявляют, что навязыванием кредитных продуктов не занимаются. На запрос РБК из топ-15 банков по объему портфеля кредитов физическим лицам о том, что наличие страховки не влияет на решение о выдаче кредита, заверили в Сбербанке, группе ВТБ, Почта Банке, Альфа-банке, Росбанке, Россельхозбанке, банке «Русский стандарт» (остальные не ответили на запрос).

## Договоры страхования

Индивидуальный договор страхования заключается между физическим лицом (страхователь) и юридическим (страховая компания). Выгодоприобретателем здесь является страхователь: в случае наступления страхового случая он получает страховую выплату. Ее размер рассчитывается исходя из индивидуальных особенностей клиента (возраст, работа, страховая история и другое).

Коллективный договор страхования при розничном кредитовании заключается между юридическими лицами — банком и страховой компанией. В данном случае выгодоприобретателем является банк, страхуя свои риски, если заемщик не сможет выполнять обязанности перед банком. Заемщику же предлагают присоединиться к такой программе.

Однако на форумах потребителей банковских услуг встречаются жалобы и на эти кредитные организации. В пресс-службе ВТБ объяснили, что это разовые случаи и связаны они с некомпетентностью отдельных специалистов. В то же время Павел Медведев отмечает, что банки ставят менеджерам задачи по продаже определенного количества финансовых продуктов, от этого зависит премия к зарплате, поэтому сотрудники банков стараются убедить клиента в необходимости этих услуг.

При этом если у заемщика уже есть нужная страховка (например, клиент сам ранее застраховал жизнь и здоровье), воспользоваться ею для убеждения банка выдать кредит можно далеко не всегда. Во-первых, страховка должна покрывать полный срок выплат по кредиту, во-вторых, страховые компании, с которыми заключен договор, должны быть аккредитованы банком, подчеркивают специалисты кредитных организаций. «Процесс аккредитации подразумевает проверку страховой компании на финансовую надежность и возможность выполнять свои обязательства перед клиентами», — объясняет руководитель департамента розничных продук-

тов банка «Уралсиб» Ирина Баранова. Так как критерии у каждого банка свои, то количество страховых компаний на выбор в банках разное. «По факту банки стараются в первую очередь навязать страховку тех компаний, которые входят в тот же холдинг», — говорит Климов.

## Как избавиться

Если страховка при получении кредита навязана, самый эффективный способ избавиться от нее — воспользоваться так называемым периодом охлаждения, который Банк России ввел с лета 2016 года. При отказе от страховки в этот период страховая компания будет обязана вернуть заплаченные за полис деньги в полном объеме, если договор страхования не успел вступить в силу. Если же договор начал действовать, то страховщик будет вправе удержать при возврате средств часть премии, пропорциональную количеству дней, прошедших с начала действия договора. С 1 января 2018 года «период охлаждения» будет увеличен с пяти рабочих до 14 календарных дней.

По оценке Климова, этой возможностью уже воспользовались от 5 до 10% заемщиков за время существования программы. За это время у Сбербанка было 4% отказников от страховки, у банка «Русский стандарт» — 5%, у Альфа-банка — 7%, у Почта Банка — 10%, сообщили в кредитных организациях. Остальные опрошенные банки не назвали точную долю, отметив, что это незначительный процент от всего количества заемщиков.

Эксперты советуют по возможности сразу же воспользоваться данным механизмом. Чем раньше подать заявление, тем больше средств удастся вернуть, поскольку объем возвращаемой страховой премии пропорциона-

лен неиспользованному периоду страхования, отмечает Игорь Костилов.

С заявлением об отказе от страховки необходимо обращаться в страховую компанию, а не в выдавший кредит банк, который является только страховым агентом, предупреждает Павел Медведев. Некоторые банки передают заявления страховщикам, если они являются аффилированными лицами, но никакой гарантии нет, добавляет эксперт.

При этом рассчитывать на то, что «период охлаждения» решает проблему с отказом от страховки при кредитовании, пока можно не всегда. Банки переориентируются с индивидуальных договоров страхования на коллективные, а они не попадают под условия «периода охлаждения», говорит Виктор Климов. Сейчас, по его оценке, соотношение индивидуального страхования к коллективному в пользу последнего.

В будущем эта проблема может быть решена — Банк России предлагает распространить «период охлаждения» и на коллективные договоры. Пока же эксперты советуют уточнять предлагаемую форму страхования и по возможности выбирать индивидуальное страхование, от которого проще отказаться.

Если же «период охлаждения» пропущен, возможность отказа от страховки будет полностью зависеть от того, что прописано в договоре страхования, отмечают специалисты Финпотребсоюза. Если в условиях прекращения договора по инициативе страхователя часть страховой премии подлежит возврату, то ее должны вернуть после подачи заявления об отказе от договора. Если этот вопрос в договоре не урегулирован, деньги не вернут.

Причем если в договоре были прописаны условия его расторжения, то заемщик может претендовать лишь на возвращение страховой премии — банковская комиссия, полученная за продажу страховки, остается у кредитной организации. «При коллективном страховании страховая премия может составлять лишь 20% от внесенных средств. При индивидуальном страховании, наоборот, страховая премия больше, чем банковская комиссия, и составляет 80%», — говорит Виктор Климов.

Также следует иметь в виду, что средства за страховку вряд ли удастся вернуть при досрочном погашении кредита, если в договоре не были прописаны соответствующие условия. «Страхуют ведь здоровье или жизнь, риск потери работы, а не риск не выплатить кредит. А риск заболеть, погнаться или другое никуда не пропадает», — отмечает Павел Медведев. «Судебная практика, связанная с доказыванием связи между договором страхования жизни и кредитным договором сложилась не в пользу потребителей», — говорит Игорь Костилов. ■