

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Эксперты оценили в 350 млрд руб. расходы нефтяной отрасли в случае поднятия экспортных пошлин

с. 2 →

ИССЛЕДОВАНИЕ

ЦБ и ФАС изучили конкурентную среду на финансовом рынке

с. 12 →

СДЕЛКА

Bonum Capital поможет ВТБ купить «Возрождение»

с. 13 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
8 июня 2018
Пятница
№ 101 (2825)

Шломо Вебер,
ректор Российской
экономической школы



Юваль Вебер,
профессор Высшей школы
национальной безопасности
Даниэля Моргана

Что стоит
за «торговой войной»
Дональда Трампа

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК, из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 07.06.2018

1171,22

пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 07.06.2018, 20.00 мск

\$76,73

↑ за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 01.06.2018

\$458,5

↑ млрд

Курсы

валют ЦБ

08.06.2018

\$1=

↓

₽61,81

€1=

↑

₽73,07

ИНИЦИАТИВА Правительство определилось с вариантом пенсионной реформы

Пенсия стареет по-минфиновски

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Правительство определит параметры пенсионной реформы на следующей неделе. За основу взят вариант увеличения пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 63 — для женщин. Большинство льгот по выходу на пенсию может сохраниться.

Правительство утвердит концепцию пенсионной реформы, в том числе параметры повышения пенсионного возраста, на заседании в четверг, 14 июня, сообщили РБК источники, знакомый с ходом подготовки соответствующего законопроекта, и два источника, близких к правительству. За основу правительством принят вариант увеличения пенсионного возраста для мужчин на пять лет, до 65 лет, для женщин — на восемь лет, до 63, рассказали все три источника. Пока не исключен и более мягкий для женщин сценарий «65/60» (мужчины/женщины), подчеркнул один из собеседников РБК.

Предложения правительства по изменению пенсионной системы будут носить комплексный характер, подчеркивает один из собеседников РБК, в частности, предполагается, что большинство существующих льгот при выходе на пенсию (для различных категорий, таких как военные, работники на вредных производствах, занятые в тяжелых климатических условиях, медработники и т.д.), скорее всего, будут сохранены.

Президент Владимир Путин в ходе прямой линии 7 июня заявил, что кабинет министров представит свои предложения по увеличению пенсионного возраста в ближайшее время. «Что касается пенсионного возраста, то вы знаете мою позицию: я всегда относился и отношусь сегодня к этому в высшей степени осторожно и аккуратно», — сказал президент. По его словам, одна из ключевых задач, которая была сформулирована перед правительством, — это повышение доходов пенсионеров, а за этим стоит и достижение цели двукратного снижения уровня бедности в стране. «Хочу еще



ФОТО: Екатерина Шульгина/РИА Новости

Из трех вариантов правительство Дмитрия Медведева выбрало повышение пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 63 лет для женщин

раз подчеркнуть: ключевая задача во всей системе пенсионного обеспечения — это значительное повышение уровня благосостояния и доходов пенсионеров», — сказал Путин.

На совещании у премьера Дмитрия Медведева во вторник, 5 июня, рассматривались три варианта повышения пенсионного возраста, сообщили ранее источники РБК. Два сценария были предложены Мин-

трудом: один предусматривает увеличение возраста выхода на пенсию до 65 лет для мужчин и до 60 лет для женщин, другой — до 62 лет для мужчин и до 60 лет для женщин.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →

СПОРТ И БИЗНЕС

Полевые сборы

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
СОФЬЯ САВИНА

Чемпионат мира в России станет самым дорогим в истории, хотя организаторы от некоторых планов отказались, а часть объектов не успели сдать к сроку. С учетом затрат регионов общий бюджет первенства превысит \$14 млрд.

Общие расходы на проведение в России чемпионата мира по футболу составят 883 млрд руб. (более \$14,2 млрд), подсчитал РБК. В федеральной госпрограмме по подготовке к чемпионату обозначена сумма 678 млрд руб. Такой бюджет делает ЧМ самым дорогим футбольным первенством в истории. Прежний рекорд принадлежал прошлому чемпионату в Бразилии, где власти потратили \$11,6 млрд.

Первые планы

Подавая в 2009 году заявку на проведение чемпионата мира, российские власти планировали потратить на подготовку менее \$10 млрд. Такую цифру назвал премьер-министр Владимир Путин на пресс-конференции в Цюрихе сразу после победы российской заявки (он прилетел в Швейцарию после объявления итогов голосования).

Тратить деньги на подготовку к чемпионату должен был и бизнес, чтобы «минимизировать государственные расходы». «Я не исключаю, что господин Абрамович может принять участие в одном из таких проектов. Пусть раскошется немножко — ничего страшного, не будет. У него много денег», — заявил Путин.

Базовые параметры будущего чемпионата мира были приведены в Заявочной книге на 1100 страниц, подготовленной оргкомитетом российской заявки для FIFA.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловагин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1057
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Эксперты оценили в 350 млрд руб. расходы нефтяной отрасли в случае
поднятия экспортных пошлин

Надбавка за несговорчивость

АЛИНА ФАДЕЕВА

Правительство пообещало увеличить экспортные пошлины на нефтепродукты, если рост внутренних цен на бензин и другие виды топлива не остановится. Это обойдется отрасли примерно в 350 млрд руб. в год, подсчитали эксперты.

«Сколько ж можно терпеть?»

Правительство в целом стабилизировало цены на бензин, приняв срочные фискальные меры и добившись от нефтяников роста производства и продаж на бирже. Об этом министр энергетики Александр Новак и курирующий ТЭК вице-премьер Дмитрий Козак сообщили в четверг, 7 июня, в ходе «Прямой линии с Владимиром Путиным».

«То, что сейчас происходит, недопустимо. Это неправильно. Но надо признать, что это результат неточного, мягко говоря, регулирования, которое было введено в последнее время в сфере энергетики, в сфере энергоресурсов», — сказал президент России, отвечая на вопрос водителя Алексея Караваева из Санкт-Петербурга, который пожаловался на рост цен на топливо. «45 руб. — литр солярки. Сколько ж можно это терпеть? Невозможно уже, остановите как-то это», — попросил Караваев. «Мы 18 марта сделали такой большой выбор, вся страна за вас проголосовала, а вы цены на бензин все не можете остановить», — посоветовал он.

За январь — май 2018 года цены на бензин выросли на 7,3%: литр АИ-92 подорожал на 7,7%, дизтоплива — на 7,9%, сообщил Росстат. При этом уровень инфляции с начала года составил лишь 1,6%. За неделю с 29 мая по 4 июня бензин подоро-



По словам курирующего ТЭК вице-преьера Дмитрия Козака (на фото в центре), законопроект об оперативном повышении пошлин на топливо будет внесен в Думу в ближайшее время и власти воспользуются этим правом, если нефтяники нарушат обещание стабилизировать цены

Почему росли цены на бензин

Цены на бензин в январе — мае 2018 года подскочили более чем на 7% из-за роста экспортного нетбэка на топливо в рублях (экспортная цена за вычетом транспортных расходов и налогов): с одной стороны, выросли мировые цены на нефть, с другой — рубль вместо традиционного укрепления остался дешевым. «Родоначалником этого роста даже является

не Минфин, который регулярно поднимает акцизы, и не рост мировой цены на нефть, а все-таки Центральный банк. Каким образом? В росте цен на нефтепродукты основная часть — это инфляционная «нашлепка», — заявил 7 июня гендиректор «Газпром нефти» Александр Дюков на Международном финансовом конгрессе в Петербурге. Он пояснил,

что рост цен на нефть должен был, как раньше, привести к укреплению курса рубля. В этом случае, по его словам, «мы бы имели другой эффект». Но этим рост может не ограничиться. На совещании у вице-преьера Дмитрия Козака 6 июня с участием представителей крупных нефтяных компаний было принято решение в течение шести

лет завершить налоговый маневр, который предполагает постепенное повышение НДС и обнуление экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты в 2019–2024 годах (снижение пошлины на 5 п.п. ежегодно). «Роснефть» уже заявила, что завершение маневра приведет к росту цен на заправках в полтора раза. Для того чтобы этого избежать, правительство

планирует ввести отрицательные акцизы на нефть, которые призваны компенсировать экспортные пошлины при завершении маневра, а также сгладить возможный рост мировых цен на нефть. Но параметры отрицательных акцизов пока неизвестны.

жал на 1,4% в целом по России, а на столичных заправках цены не изменились, следует из данных Московской топливной ассоциации. Средние цены на бензин и дизтопливо на столичных заправках также почти не изменились в период с 31 мая по 4 июня.

При этом правительство с 1 июня снизило акцизы на дизель и бензин на 2 тыс. с 7,7 тыс. руб. за тонну и на 3 тыс. с 11,2 тыс. руб. за тонну соответственно, а также отменило запланированное на 1 июля повышение акцизов (примерно на 700 руб.). Нефтяные компании, в свою очередь, пообещали заморозить цены на заправках по состоянию на 30 мая.

При текущих ценах на нефть и курсе рубля повышение пошлин на бензин и дизель приведет к дополнительной налоговой нагрузке на отрасль примерно в \$4,3 млрд, или около 260 млрд руб. в год, считает эксперт

Запасная мера

Как отметил 7 июня Новак, у правительства в запасе еще одна мера воздействия на ситуацию на топливном рынке — повышение экспортных пошлин. Путин назвал ее «угрозой» для нефтяников и выразил надежду, что правительству не придется к ней прибегать. Законопроект, который даст полномочия правительству оперативно повышать пошлины на топливо, бу-

дет внесен в Думу в ближайшее время, сказал Козак. И власти воспользуются этим правом, если нефтяники нарушат обещание стабилизировать цены, уточнил он.

Сейчас экспортные пошлины на светлые нефтепродукты — бензин и дизель — составляют 30% от пошлины на нефть (\$39,5 за тонну), а на нефть (прямогонный бензин, сырье для высокооктановых бензинов и нефтехимии) — 55% (\$72,5 за тонну). В законопроекте, о котором говорил Козак, будут установлены предельные значения экспортных пошлин — до 90% как по бензину, так и по дизельному топливу, керосину, сообщил журналистам директор департамента налоговой и таможенной политики Минфина Алексей Сазанов.

В 2017 году Россия экспортировала 4,2 млн т бензина, из них примерно половину — в СНГ (Белоруссия и Казахстан, пошлинами эти поставки не облагаются), и 51 млн т дизельного топлива, напоминает аналитик Райффайзенбанка Андрей Полищук. По его словам, при текущих ценах на нефть и курсе рубля повышение пошлин на бензин и дизель приведет к дополнительной налоговой нагрузке на отрасль примерно в \$4,3 млрд, или около 260 млрд руб. в год.

С этим подсчетами согласен аналитик Vygon Consulting Сергей Ежов. Но с учетом небольшого объема экспорта автомобильного бензина правительство может повысить пошлину и на нефть, рассуждает он. В этом случае нефтяникам придется доплатить еще более 60 млрд руб., сказал Ежов. Если обложить 90-процентной пошлиной бензины (включая нефть), дизель и керосин, то отрасль при текущей ценовой конъюнктуре может не дочисляться порядка 350 млрд руб. в год, подтверждает директор Московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов.

О чем еще говорил президент на прямой линии

К началу прямой линии президенту поступило более 1,9 млн вопросов по самым разным темам. За четыре часа 20 минут Владимир Путин ответил на 79 из них. Вопросы касались медицины, утилизации мусора, повышения пенсионного возраста и т. д.

Про бесплатные участки для многодетных

На вопрос о бесплатных участках для многодетных семей в регионах и длинных очередях президент ответил: «Земли в России много — вопрос не в этом. Вопрос в том, чтобы она была пригодной для использования, в том числе для жилищного строительства».

Про повышение пенсионного возраста

Конкретного ответа на вопрос о том, будет повышен пенсионный возраст россиян или нет, на прямой линии не прозвучало, однако президент отметил, что одна из клю-

чевых задач, которая поставлена сейчас перед правительством, — повышение доходов пенсионеров. «За этим [повышением доходов] и уменьшение количества людей, которые живут за чертой бедности, в два раза. Какие меры предложит правительство — узнаем в ближайшее время».

Про «Дальневосточный гектар»

«Программа работает. При всех ее издержках — а они есть — программа востребована. То, что все хорошие участки забрали чиновники, проверим еще раз. Будем совершенствовать систему».

Про мусорные полигоны и утилизацию отходов

«Нужно построить 200 заводов до 2024 года по утилизации отходов. И речь идет не о «керосинках», а о современных предприятиях с новейшими технологиями.

И еще нужна персональная ответственность за решение вопросов утилизации отходов».

Про отношения с Западом

Про внешнюю политику и обвинения Западом России президент сказал: «Это такой способ сдерживания России. Эти бесконечные обвинения создают базу для сдерживающих мер — ну, так думают те, кто к этим мерам прибегает. Почему так делается? Видят в России конкурента».

Про борьбу с онкологией

«Это одна из важных проблем в стране. Что мы должны сделать в этом отношении. Прежде всего — ранняя диагностика. Второе — уделить больше внимания ядерной медицине. Потом — лекарственное обеспечение и химиотерапия. Нужно поработать над тем, чтобы в отрасли появлялись молодые увлеченные

делом специалисты. Программа уже готовится, планируется, что на нее будет потрачено триллион рублей до 2024 года».

Про Виталия Мутко

«Несмотря на то что его [Виталия Мутко] английский требует совершенства, за годы его работы было сделано немало. Надо смотреть на это, а не обращаться к эмоциональной сфере. Я все понимаю, но исхожу не из эмоциональных оценок, а из реалий. Потенциал у него хороший, пусть работает».

Про футбол

«Не демонстрирует наша сборная в последние годы ярких результатов. Но среди поклонников этого спорта у нас много людей. Будем рассчитывать, что сборная на предстоящем чемпионате выстрелит и покажет свои лучшие качества».

Источники: ТАСС, interfax.ru

Без маржи и стимулов

Если пошлины на все нефтепродукты увеличатся до 90%, в среднем маржа нефтепереработчиков снизится примерно на 1,15 тыс. руб. на тонну, а это значит, что некоторые НПЗ будут работать на грани рентабельности, говорит Ежов. Зато повышение пошлин на бензин до 90% от пошлины на нефть при теку-

щей конъюнктуре может позволить нефтяникам снизить цены на бензин на 4,4 руб. на литр, говорит аналитик АКРА Василий Танурков. Даже если правительство решится на повышение экспортных пошлин, вряд ли эта мера будет длительной, ведь в этом случае пропадут стимулы для модернизации заводов и может в целом снизиться производство топлива, так как экспорт

нефти окажется эффективнее, полагает эксперт.

Лучший способ снизить цены на бензин — продолжить снижение акцизов, считает Танурков. До начала большого налогового маневра акцизы на бензин Евро-5 были существенно ниже нынешних — в 2013 году они составляли 5143 руб. за тонну, так что потенциал для снижения есть, заключает аналитик. ■

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

Открой свой бизнес
под известным брендом

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

БЮДЖЕТ Расходы на столичную программу благоустройства опять выросли

На улицу выкинули дополнительные миллиарды

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Мэрия Москвы в 2017 году потратила на программу «Моя улица» 37,6 млрд руб., что почти на 5 млрд руб. больше, чем в 2016-м. Всего столица направила в 2017 году на благоустройство 243,8 млрд руб.

Миллиарды на благоустройство

Расходы на программу благоустройства столицы «Моя улица» в 2017 году составили 37,6 млрд руб., говорится в проекте закона об исполнении столичного бюджета, внесенном Сергеем Собяниным в Мосгордуму. На эти средства было благоустроено около 80 улиц и площадей, в том числе входящих в Садовое и Бульварное кольца. В 2016 году на программу «Моя улица» было выделено 32,9 млрд руб., на которые благоустроили 68 улиц.

Всего Москва потратила в 2017 году на благоустройство 243,8 млрд руб., говорится в проекте исполнения бюджета. Только на содержание и благоустройство территории жилой застройки было выделено более 43 млрд руб. Ремонт и содержание более 24 тыс. дворов обошлись в 17 млрд руб. На благоустройство парковых территорий, пешеходных зон, заповедников и усадеб было направлено 10 млрд руб., на создание и комплексное благоустройство парков и озелененных территорий — 12,9 млрд руб. Благоустраивались территории вокруг станций метро и социальных объектов.

Бесконечная улица

Программа «Моя улица» стартовала в 2015 году. В первый год на нее было потрачено около 20 млрд руб. и благоустроено 40 улиц. Общая сумма начальной стоимости контрактов на 2017 год достигала 42 млрд руб. Среди крупнейших подрядчиков мэрии в 2017 году — компания «Спецстрой» (входит в холдинг Capital Group), связанная с группой «Ташир» ООО «Стройстандарт», а также компания АРПТ, которую ресурс «Медуза» связывает с окружением семьи миллиардера Араса Агаларова. Среди исполнителей «Моей улицы» и компания «ТехИнжПром», как писал ранее РБК, у нее общий домен электронной почты с ГК «АРКС» — одним из крупнейших российских подрядчиков в области дорожного строительства. АРКС принадлежал Геннадию Тимченко, в апреле 2017 года компанию купили акционеры Московской инженерно-строительной компании Дмитрий Давыдов и Дмитрий Андреев,



В этом году на программу «Моя улица» выделено 33 млрд руб. бюджетных денег, значительная часть из них пошла на подготовку к чемпионату мира по футболу

писали «Ведомости». У «ТехИнжПром» и АРКС были общие основатели, но затем структуры разделились, пояснял РБК представитель АРКС.

Изначально программа «Моя улица» была рассчитана до 2018 года включительно, однако прошлым летом вице-мэр по ЖКХ и благоустройству Петр Бирюков заявил, что «Моя улица» не закончится никогда. В бюджете Москвы уже запланированы расходы на программу в 2018–2020 годах. В этом году на проект выделят более 33 млрд руб. Всего за три года расходы составят 94 млрд руб. В 2018 году работы в основном проводятся за пределами центра города из-за чемпионата мира по футболу.

Аналитики в прошлом году оценили потери ресторанов и кафе на улицах, попавших в программу благоустройства, в треть трафика и четверть выручки. При этом глава департамента экономической политики и развития Москвы Владимир Ефимов заявил РБК,

что ставки аренды на территориях в центре города, благоустроенных по программе «Моя улица», выросли на 10–50%.

Проблемная зона

Рост расходов на 5 млрд руб. можно объяснить двумя причинами — увеличением количества отремонтированных улиц и повышением качества работ, заявила директор Института региональных исследований и городского планирования ВШЭ Ирина Ильина. «К примеру, когда одной из первых благоустроили Мясницкую улицу, инженерная подготовка была очень слабой, поэтому во время дождя там всегда образуются лужи. Сейчас стали более осмысленно подходить к работе», — считает эксперт.

«Сроки выполнения работ также вызывают вопросы. Все делается очень быстро и зачастую непродуманно. Проект благоустройства в жилых районах обязательно должен согласовываться с жителя-

Изначально программа «Моя улица» была рассчитана до 2018 года включительно, однако прошлым летом вице-мэр по ЖКХ и благоустройству Петр Бирюков заявил, что «Моя улица» не закончится никогда

ми», — заключила директор Института региональных исследований.

«С одной стороны, пока бюджет Москвы растет, нужно этим пользоваться. Другое дело, что не всем москвичам нравится то, как происходит благоустройство, некоторые считают расходы завышенными», — говорит экс-глава НИИ-ПИ Генплана Москвы Сергей Ткаченко.

Как показал майский опрос Левада-центра, москвичи считают благоустройство города вто-

рой по значимости проблемой, которой должен заняться мэр города, — сразу после дорожной проблемы и наряду с развитием общественного транспорта. Согласно исследованию, проведенному в мае по заказу столичного департамента информационных технологий, 51% москвичей считают ЖКХ, уборку территорий и вывоз мусора одной из городских сфер, где в первую очередь необходимо развивать цифровые технологии. ■

ИНИЦИАТИВА Правительство определилось с вариантом пенсионной реформы

Пенсия стареет по-минфиновски

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Но правительство остановилось на варианте повышения пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 63 лет для женщин. Как сообщали источники РБК, такие параметры предлагал Минфин (в ведомстве это не подтверждали).

На момент выхода публикации пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова не ответила на вопрос РБК. Представитель первого вице-премьера, министра финансов Антона Силуанова в среду оставил запрос РБК без ответа. Представитель вице-премьера Татьяны Голиковой, курирующей социальный блок правительства, отказалась от комментариев.

Только начало

Правительственные предложения по увеличению пенсионного возраста, прежде чем отправиться в Госдуму, должны рассматриваться на площадке Российской трехсторонней комиссии (РТК), говорит РБК глава Федерации независимых профсоюзов России Михаил Шмаков. РТК — правительственный совещательный орган,

образованный для регулирования социально-трудовых отношений, в него входят представители работодателей и профсоюзов, а со стороны Белого дома — социальный вице-премьер. «Госдума не будет рассматривать никакие предложения [по повышению пенсионного возраста] без мнения РТК», — подчеркнул Шмаков.

После внесения законопроекта в Госдуму «начнется торг», в результате которого ряд смягчающих механизмов может попасть в документ на стадии подготовки ко второму чтению, считает источник РБК, близкий к правительству. «Депутаты должны сыграть свою роль», — подчеркнул он. Таким механизмом смягчения может стать предоставление гражданам возможности выйти на пенсию досрочно относительно нового пенсионного возраста: например, в 60 или 55 лет, когда пенсионный возраст уже будет выше этого, но размер пенсии при этом будет снижен пропорционально за каждый год досрочного выхода, говорит один из источников РБК.

Обсуждения темпа увеличения возраста выхода на пенсию

(с каким шагом за интервал времени повышать) и сроков начала повышения после внесения законопроекта переместятся на площадку нижней палаты парламента. Пенсионный возраст могут начать повышать уже с 2019 года, сообщили источники РБК. В Госдуме ожидают, что внесение законопроекта может состояться в весеннюю сессию (продлится до конца июля), говорил глава думского комитета по труду и социальной политике Ярослав Нилов. Вице-премьер Татьяна Голикова в конце мая подчеркивала, что пенсионная реформа «не сиюминутная тема», но какие-то изменения, возможно, будут приняты в 2019 году.

Премьер-министр Дмитрий Медведев в начале мая, выступая в Госдуме, заявил, что правительство «в самой короткой перспективе» подготовит и внесет предложения по повышению пенсионного возраста в Госдуму. Премьер отметил, что действующие границы выхода на пенсию были установлены, «по сути, в 1930-е годы», когда средняя продолжительность жизни «была в районе 40 лет». С тех пор изменились

условия, возможности и желание людей трудиться, период активной жизни, отметил Медведев.

Просчитать эффект

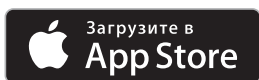
Если пенсионный возраст в России не повысится, то нагрузка на экономику будет расти, а реальный размер пенсий сокращаться, предупреждали экономисты РАНХиГС. Население страны стареет, экономически активное население убывает, что приведет к тому, что численность пенсионеров к середине 2030-х годов сравняется с числом работающих россиян, за которых уплачиваются страховые взносы, а затем и превысит его. Для поддержания текущего соотношения среднего размера пенсии и средней зарплаты (около 35%), если не повышать пенсионный возраст, потребуется повысить ставку страховых пенсионных взносов на 5 п.п. (сейчас 22%) или увеличить трансферт Пенсионному фонду из федерального бюджета до 3,6% ВВП к 2050 году (в 2017 году — 3,2% ВВП). Если ничего не сделать, размер пенсий будет падать, уверены экономисты.

Согласно расчетам экспертов РАНХиГС, сценарий повышения пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 63 лет для женщин (с шагом по шесть месяцев за каждый год) обеспечит существенный финансовый эффект — 5,5% ВВП к 2030 году и 27,7% ВВП к 2050 году. Но слишком высокий новый пенсионный возраст для мужчин несет серьезные демографические и социальные риски, которые не смогут компенсировать финансовый эффект (рассчитывался экспертами как изменение баланса доходов/расходов пенсионной системы в сравнении с базовым вариантом, когда пенсионный возраст не меняется).

Центр стратегических разработок под руководством Алексея Кудрина предлагал увеличить пенсионный возраст к 2034 году до 63 лет у женщин и 65 лет у мужчин. Сам экс-министр финансов, сейчас возглавляющий Счетную палату, называл одной из своих ошибок как чиновника то, что правительство не подняло пенсионный возраст. По его словам, это «тяжелый и ресурсоемкий вопрос, который нужно решить». ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

ПАРТНЕРЫ Никол Пашинян представил программу действий нового правительства

Армения меж двух друзей

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Парламент Армении одобрил программу правительства Никола Пашиняна. Пришедший к власти на волне протестов премьер пообещал провести в течение года досрочные парламентские выборы и сохранить партнерские отношения с Россией.

Планы на год

Национальное собрание Армении утвердило программу нового правительства, пришедшего к власти в мае. За программу, представленную премьер-министром Николом Пашиняном, из 105 депутатов проголосовали 62, против — 39. Ее ключевыми пунктами являются внеочередные выборы в парламент и реформа избирательной системы страны.

«Я считаю, что кроме президентских выборов 1991 года и парламентских 1999 года, все остальные выборы были фальсифицированы. Для этого были привлечены все незаконные средства — начиная от физических расправ и заканчивая взятками во время избирательного процесса» — эти слова армянского премьер-министра приводит ТАСС. По мнению Пашиняна, который возглавил кабинет после отставки Сержа Сарсяна, утверждение которого на этом посту вызвало массовые уличные протесты, «порочные явления» в Армении имеют непосредственную связь с нечестными выборами. «Новое правительство должно искоренить такие процессы и провести свободные и демократические парламентские выборы», — добавил он.

Пашинян уточнил, что досрочные выборы пройдут в течение года, для разработки плана реформы избирательной системы будет создана рабочая группа. Если проводить выборы в ближайшее время, уверен Пашинян, то его блок «Елк» получит абсолютное большинство голосов.

Накануне представления программы правительства крупнейшую парламентскую фракцию Республиканской партии Армении (РПА) покинули шесть человек, у нее осталось 52 мандата. Таким образом, партия Сержа Саргсяна лишилась большинства в Национальном собрании. Блок Пашиняна «Елк» располагал после выборов 2017 года 8% мандатов в парламенте.

Друзья старые и новые

Пашинян также заявил, что Армения останется членом Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ). По его словам, Ереван рассматривает стратегическое сотрудничество с Москвой как важную составляющую национально безопасности. Отношения двух стран должны



По словам премьер-министра Армении Никола Пашиняна (на фото второй слева), Ереван рассматривает стратегическое сотрудничество с Москвой как важную составляющую безопасности

быть основаны на дружбе, равноправии, готовности решать вопросы путем диалога, добавил он.

тив Ирана, не против Грузии. Это движение против коррупции, это движение против неэффек-

В апреле 2016 года Россия снизила цену на поставляемый в Армению природный газ с \$165 до \$150 за 1 тыс. куб. м. При этом потребители платят за 1 тыс. куб. м газа минимум \$200 (тариф для необеспеченных семей). Для тех, кто потребляет менее 10 тыс. куб. м в месяц, тариф составляет около \$280 за 1 тыс. куб. м газа

Ранее в интервью РБК Пашинян подчеркивал, что в протестном движении не было антироссийской составляющей. «Это движение не против России, не против Соединенных Штатов, не против Евросоюза, не про-

тивного правления, и это чисто внутриармянское движение», — говорил он.

При этом Пашинян назвал цены на газ в Армении завышенными, несмотря на то, что Россия продает газ Армении по довольно низким

ценам. Он связывает это с «малорезультативным менеджментом» или с коррупцией. «Я думаю, наши российские коллеги нас поймут, если мы начнем интересоваться этой проблемой», — отметил армянский премьер.

Единственным поставщиком природного газа на внутренний рынок республики является «Газпром Армения», 100% которого принадлежит российскому «Газпрому». В апреле 2016 года Россия снизила цену на поставляемый в Армению природный газ со \$165 до \$150 за 1 тыс. куб. м. При этом потребители платят за 1 тыс. куб. м газа минимум \$200 (тариф для необеспеченных семей). Для тех, кто потребляет менее 10 тыс. куб. м в месяц, тариф составляет около \$280 за 1 тыс. куб. м газа.

РБК направил запрос в пресс-службу «Газпрома».

Одновременно Пашинян пообещал работать над укреплением дружественных отношений с ЕС и США — это «в интересах развития» Армении, пояснил премьер. Среди важных партнеров премьер назвал также Иран, Грузию и Китай.

Депутат Национального собрания, член фракции РПА Хосров Арутюнян сказал РБК, что голосовал против программы Пашиняна, потому что, по его мнению, она не содержит интегральных параметров, по которым можно было бы со временем оценить ее эффективность. «К политической части программы — реформе против коррупции, монополии и в поддержку справедливой конкуренции — у нас нет никаких претензий. Качество жизни наших граждан действительно требует реформ, здесь других мнений не может быть, но, когда вы никаких цифр не приводите, вы лишаете оппонентов возможности вас критиковать», — говорит он.

Карабах — за стол переговоров

Представляя программу, Пашинян в очередной раз заявил о том, что переговоры по Карабаху не могут быть эффективными без участия Нагорно-Карабахской республики (НКР). Он также заявил, что не имеет права вести переговоры от имени Карабаха, так как у НКР есть свой парламент, президент и правительство.

В ходе своего выступления Пашинян также отметил, что Азербайджан придерживается агрессивной риторики, тогда как Армения выступает с более умеренных позиций. «Риторика Еревана все еще имеет большой нереализованный потенциал агрессивности, чтобы сравниться с Азербайджаном. Мы будем придерживаться конструктивной политики на переговорах, но никогда не потеряем чувство адекватности», — сказал он.

7 июня министр иностранных дел России Сергей Лавров заявил, что Россия будет уважать любое решение об участии Нагорного Карабаха в переговорах по урегулированию конфликта. Об этом он сказал после встречи с министром иностранных дел Армении Зограбом Мнацакяном. «Если стороны (Армения и Азербайджан. — РБК) договорятся, что Нагорный Карабах будет вновь представлен на переговорах, это будет их решение, и мы будем это решение уважать», — сказал Лавров.

Заместитель министра иностранных дел Армении Рубен Рубинян сказал РБК, что по поводу переговоров Пашиняна и президента Азербайджана Ильхама Алиева «пока нет никакой конкретики».

Баку продолжает настаивать на сохранении существующего переговорного формата, отреагировал на заявление Пашиняна представитель МИД Азербайджана Хикмет Гаджиев: «Подобные заявления руководства Армении направлены на подрыв переговорного процесса по урегулированию конфликта и сохранение статус-кво, основанного на оккупации». ■

При участии Тимофея Дзядко

МНЕНИЕ

Что стоит за «торговой войной» Дональда Трампа

Шломо Вебер,
ректор
Российской
экономической
школы



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Юваль Вебер,
профессор Высшей
школы национальной
безопасности
Даниэля Моргана
(Вашингтон)



ФОТО: из личного архива

Дональд Трамп выполняет обещания, данные его избирателям, не верящим в пользу свободной торговли. Однако американская экономика в итоге проигрывает.

3 июня исполнилось 500 дней с начала президентского срока Дональда Трампа. Пока 45-му лидеру США не удалось воплотить в жизнь ряд ключевых предвыборных обещаний, например возвести стену на границе между США и Мексикой и провести через конгресс свою программу развития инфраструктуры. Вместо заявленного «осушения болота», под которым подразумевалось федеральное правительство, получилось наоборот: Вашингтон постоянно сотрясает коррупционные скандалы. Но определенно можно утверждать, что Трамп отверг курс своего предшественника Барака Обамы, а заодно и один из основополагающих принципов Республиканской партии США — принцип свободной торговли.

Производители против

Важно понимать, что у введения с 1 июня импортных пошлин на сталь (25%) и алюминий (10%), от которого пострададут крупнейшие торговые партнеры США — Канада, Мексика и ЕС, нет никакой экономической подоплеки. Поскольку в стране не производят достаточного количества алюминиевой и стальной продукции, а цены на сталь, по данным Торговой палаты США, и так выше на 50%, чем в Европе и Китае, расходы начнут расти в других отраслях промышленности. Неизбежно замедлится рост строительной индустрии. Кроме того, существенная

часть производства американских компаний находится в провинции Онтарио, то есть в Канаде, на которую пошлины и наложены. Последствия как для производителей, так и для потребителей еще более усугубятся, когда ЕС и другие страны примут ответные меры и тоже введут пошлины на ряд американских товаров.

Трамп обещает, что от введения новых пошлин выиграют рабочие сталелитейной промышленности. Однако даже они раскритиковали новую торговую политику администрации. «Это решение неприемлемо и ставит под сомнение то, насколько разумно Белый дом планирует и реализует торговую политику», — говорится в заявлении профсоюза работников сталелитейной промышленности.

Наконец, предпринятое Трампом повышение пошлин ставит под угрозу те экономические успехи, которых ему удалось достичь благодаря снижению налогов и резкому упрощению регулирования бизнеса. Со времени его прихода в Белый дом индекс Dow Jones вырос более чем на 4500 пунктов, уровень безработицы снизился до рекордных с апреля 2000 года показателей. Уменьшается безработица и среди тех групп, где она традиционно более высока — афроамериканцев и выходцев из Латинской Америки. Все эти достижения могут быть перечеркнуты из-за новой торговой политики.

Все наоборот

Подавляющее большинство как рядовых граждан США, так и различных политических сил выступают за беспошлинную торговлю. Открыто против подобных мер

уже начали высказываться даже отдельные деятели Республиканской партии.

Так почему же Трамп идет на непопулярные и заведомо экономически не оправданные меры? Здесь можно вернуться к тому, с чего мы начали. Трамп очень хорошо знает настроения той группы избирателей, на которую он опирается. Согласно опросам общественного мнения, 85% граждан, считающих себя республиканцами, категорически отвергли политику Обамы. Поэтому существенную часть времени Трамп уделяет отмене того, что его предшественник считал важными достижениями: так, Трамп вышел из Парижского соглашения по климату, способствовал выбору своего ставленника на место судьи Верховного суда, на которое ранее выдвигал претендента Обама, вывел страну из Транстихоокеанского партнерства и международного соглашения по ядерной программе Ирана.

Причем Трамп не только пытается подчеркнуть отказ от политики, которую проводил Обама, но и показать, что у него совсем другой стиль управления. Предыдущий президент был достаточно мягким переговорщиком, старался максимально гибко подходить к работе с иностранными партнерами. Трамп же объявил стратегию America first, которая подразумевает совсем другую риторику — требований, а не диалога. В рамках этой политики вводятся экономические санкции против союзников — просто потому, что они не выполнили моментально требования США. Эти меры поддерживаются сторонниками Трампа, которые негативно относятся к сотрудничеству с другими странами.

Новая идеология

После 500 дней Трамп оказался одним из самых непопулярных президентов США, а число граждан, называющих себя республиканцами, находится на рекордно низком с 2004 года уровне. Но те, кто все же относит себя к сторонникам партии, довольны президентом — среди них уровень его поддержки составляет 87%. Республиканская партия изменила свой имидж, потеряла часть своих сторонников и стала менее конкурентоспособной, зато оставшиеся с ней избиратели очень активны в своей поддержке Трампа.

Другим политикам-республиканцам остается либо поддерживать популистскую риторику Трампа, либо столкнуться с противодействием его активных сторонников. В итоге партии пришлось пойти против основ собственной идеологии — свободного движения капитала и рабочей силы.

Основатели Республиканской партии, появившейся на свет в 1854 году, выступали против рабовладения. При этом им двигала не столько забота о рабах, сколько стремление нивелировать экономический ущерб, который из-за наличия столь дешевой рабочей силы несли белые рабочие. Когда зарплата раба искусственно держат на нулевом уровне, это приводит к занижению оплаты труда других работников и искажению потоков капитала. Поэтому с момента основания Республиканская партия поддерживала справедливую оплату труда и сбалансированные инвестиции в различные отрасли производства. Партия всегда отстаивала беспошлинную

торговлю и ограниченное вмешательство государства в экономику. Теперь от одного из этих принципов пришлось отступить.

В ноябре 2018 года в США пройдут дополнительные выборы в конгресс, и пока прогнозы для республиканцев нерадостные. На партийных праймериз в Республиканской партии могут выиграть популисты, близкие по своей риторике к Трампу. Им будет сложно противостоять более умеренным кандидатам от демократов. О шаткости позиций республиканцев говорят и итоги выборов на позиции, освободившиеся в связи с изменениями в составе конгресса. Например, в декабре 2017 года выборы прошли в лояльной Трампу Алабаме — штате, где предыдущий сенатор-республиканец в 2014 году выиграл у демократа с результатом 63% голосов против 37%. На этот раз сенатором стал демократ.

России нужно очень внимательно следить за предстоящими промежуточными выборами, потому что их результаты важны и для нее. Если республиканцы потеряют большинство в палате представителей (а возможно, что и в сенате), то демократы получат контроль над парламентскими комитетами, которые занимаются расследованиями в отношении президента. В том числе, вероятно, будет ускорено расследование дела о «вмешательстве» России в выборы в США. А в такой атмосфере не стоит рассчитывать на смягчение антироссийских санкций в обозримом будущем.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

Как менялся бюджет чемпионата мира по футболу 2018 года

Полевые сборы

→ПРОДОЛЖЕНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Основные расходы страны-организатора касались строительства новых стадионов и транспортной инфраструктуры. Не все заявленные в этой презентации проекты были реализованы.

Изначально планировалось, что матчи чемпионата мира примут 16 стадионов в 14 городах. Однако в окончательно утвержденном плане их число сократилось до 12 в 11 городах. В частности, было решено отказаться от строительства арены в Московской области и реконструкции стадиона в Ярославле.

Многие планы по строительству транспортной инфраструктуры также не были реализованы. В заявочной книге упоминалась организация скоростного железнодорожного сообщения между Москвой и Сочи, строительство высокоскоростной железнодорожной линии, предназначенной для международных поездок в страны ЕС, создание прямой железнодорожной линии Москва — Вена с широкой колеей. Было также обещано, что все аэропорты в городах, принимающих ЧМ, получат железнодорожную связь с центрами этих городов по типу аэроэкспресса в Москве. Заявлено было и масштабное использование для перевозки болельщиков речного транспорта в Волжском секторе ЧМ (Волгоград, Казань, Самара, Саранск).

В Минтрансе рассказали РБК, что при окончательном планировании транспортной программы к ЧМ-2018 приоритет отдавался проектам, которые будут востребованы и после мероприятия. Крупнейшими объектами транспортной инфраструктуры, построенными к ЧМ, стали новые терминалы в аэропортах Санкт-Петербурга, Москвы (Шереметьево В), Самары, Волгограда и Нижнего Новгорода, а также модернизация терминала аэропорта Кольцово в Екатеринбурге и новый аэропорт Платов в Ростове-на-Дону.

Построить некоторые объекты московского авиаузла — новый терминал в Домодедово, новую взлетно-посадочную полосу в Шереметьево — в срок не удалось, но в Минтрансе уверены, что «это не окажет влияния на качество транспортного обслуживания чемпионата».

Как менялась смета чемпионата мира

Основным документом, в котором описаны объекты, которые должны быть построены или реконструированы к чемпионату мира по футболу, является постановление правительства РФ № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу», принятое 20 июня 2013 года. В него были включены строительство и реконструкция 281 объекта и реализация девяти мероприятий. В нем же были обозначены объемы и источники финансирования.



Специально для чемпионата мира в России были построены шесть стадионов. Самым дорогим из них оказался ростовский (на фото) — он обошелся почти в 20 млрд руб.

В первоначальной версии документа общая смета строительства была зафиксирована на уровне 664,11 млрд руб., что на день его принятия соответствовало \$20,68 млрд по курсу ЦБ. Из них чуть более половины — 336,2 млрд руб. (\$10,47 млрд) — приходилось на средства федерального бюджета. С тех пор в постановление 35 раз вносились различные изменения, 12 раз корректировалась цифра

объема финансирования. Сокращение финансирования происходило за счет изъятия из текста ранее запланированных объектов; увеличение — путем выделения дополнительных средств, направленных на строительство и реконструкцию изначально предусмотренных объектов.

Как показывает анализ изменений, вплоть до апреля 2016 года шло сокращение общей сметы

проекта. Больше всего удалось сэкономить на сокращении числа гостиниц, которые должны были построить к чемпионату за счет частных инвесторов. Отказ от строительства новых гостиниц снизил объем программы на 26 млрд руб.

Другой крупной статьёй, на которой сумел сэкономить оргкомитет, стал отказ от строительства международного вещатель-

ного центра за 6 млрд руб. (должен был финансироваться из бюджета Москвы): его было решено разместить в существующем комплексе «Крокус Экспо».

В низшей точке бюджет проекта подготовки к чемпионату мира составил 617,17 млрд руб. А учитывая двукратную к тому времени девальвацию рубля, в пересчете на доллары бюджет уменьшился до \$9,4 млрд.

Как Россия получила чемпионат мира

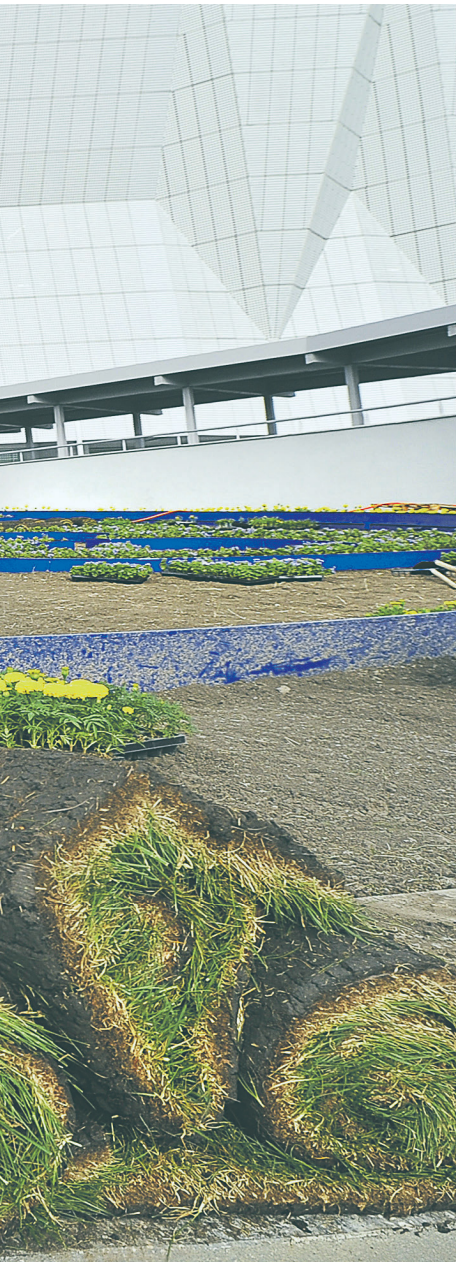
Заявка на участие в конкурсе за право провести чемпионат мира по футболу была оформлена как «инициатива снизу». 9 сентября 2008 года на проходившей в Центральном музее пограничной службы ФСБ конференции Всероссийского объединения болельщиков (ВОб) — созданной годом ранее общественной организации, в которую вошли лидеры фанатских группировок

русских клубов, — было принято обращение к министру спорта России Виталию Мутко с предложением выдвинуть кандидатуру России в качестве страны — хозяйки чемпионата мира 2018 года. Пожелание фанатов было удовлетворено — уже 22 января 2009 года Российский футбольный союз уведомил FIFA, что Россия будет участвовать в тендере. Ее соперниками

стали Англия, а также совместные заявки Испании и Португалии, Нидерландов и Бельгии. 5 мая того же года премьер-министр России Владимир Путин дал официальное поручение Виталию Мутко подготовить заявку России, которая будет рассмотрена заявочным комитетом FIFA. По словам Мутко, окончательное решение о выдвижении кандидатуры России принимал лично

Путин: «Все эти полтора года [с предложения ВОб 2008 года до голосования в FIFA в 2010-м] он этот проект вел лично. Да и решение подавать заявку принимал Путин». Церемония объявления страны — организатора чемпионата мира-2018 прошла 2 декабря 2010 года в штаб-квартире FIFA в Цюрихе. Российскую делегацию возглавлял первый вице-премьер правительства

Игорь Шувалов. Представивший российскую заявку на сцене Мутко прочел знаменитую речь, начинавшуюся словами «Лет ми спик фром май харт», ставшую интернет-мемом. В итоге кандидатура России победила с большим перевесом: во втором, решающем туре за нее проголосовали 13 из 22 членов заявочного комитета.



пионату мира по футболу». Эта статья предусматривает финансирование из федерального бюджета мероприятий, проводимых оргкомитетом чемпионата мира — презентаций, жеребьевки и т.д., а также разработку концепции сохранения наследия чемпионата мира. Изначально предполагалось потратить на эти цели 3 млрд руб., однако в итоге финансирование по этой статье было увеличено до 11,8 млрд руб.

Окончательная цифра, которая содержится в нынешней редакции постановления правительства, — 678,06 млрд руб. В последний раз она корректировалась в октябре 2017 года. Доля средств федерального бюджета — 390,29 млрд руб. (57,6%). В пересчете на доллары программа подготовки России к чемпионату мира составила \$11,7 млрд, что близко к сумме, названной Владимиром Путиным почти десять лет назад, и сопоставимо с расходами Бразилии на подготовку к чемпионату мира 2014 года (\$11,6 млрд).

Комментируя корректировку бюджета, пресс-служба Минспорта уточнила, что число мероприятий, включенных в программу за пять лет, сократилось до 261, что повлекло некоторое сокращение объема финансирования. Кроме того, в 2015–2016 годах «ресурсное обеспечение программы формировалось с учетом сокращения ассигнований федерального бюджета».

В окончательной редакции программы сократились на 2,2 млрд руб. траты федерального бюджета по статье «Инфраструктура энергоснабжения» (реконструкция подстанций и прокладка новых кабельных линий); на 3,4 млрд руб. уменьшились расходы федерального бюджета на строительство и реконструкцию канализационных коллекторов, насосных станций и объектов ливневой канализации в городах, принимающих ЧМ.

Рост расходов в последние два года был связан с корректировкой проектной документации новых объектов и повышением требований к безопасности и антитеррористической защищенности объектов чемпионата мира, пояснили в пресс-службе министерства.

Об удорожании строительства стадионов на финальном отрезке заявлял Арас Агаларов, вла-

ства в Калининграде выросла на 500 млн руб. из-за плохой подготовки участка субподрядчиком. Еще на 350 млн руб. стоимость стадионов увеличилась из-за дополнительных требований к безопасности. «По требованиям МВД и ФСБ на стадионах добавилось к первоначально запланированным 300–400 камерам еще более 1 тыс. для ростовского стадиона и более 800 — для калининградского. Причем это не просто камеры, а техника высокого разрешения с программным обеспечением для идентификации преступников», — рассказывал РБК Агаларов. — Также необходимы системы доступа, очень высокоскоростной Wi-Fi, чтобы 45 тыс. человек могли пользоваться на высочайшей скорости». По его словам, эти дополнительные требования добавили 2% к стоимости арен.

На что тратились деньги

В рамках правительственной программы подготовки к ЧМ 81,4% (551,93 млрд руб.) предусмотрено расходов было направлено на строительство и реконструкцию спортивных объектов, а также строительство транспортной инфраструктуры.

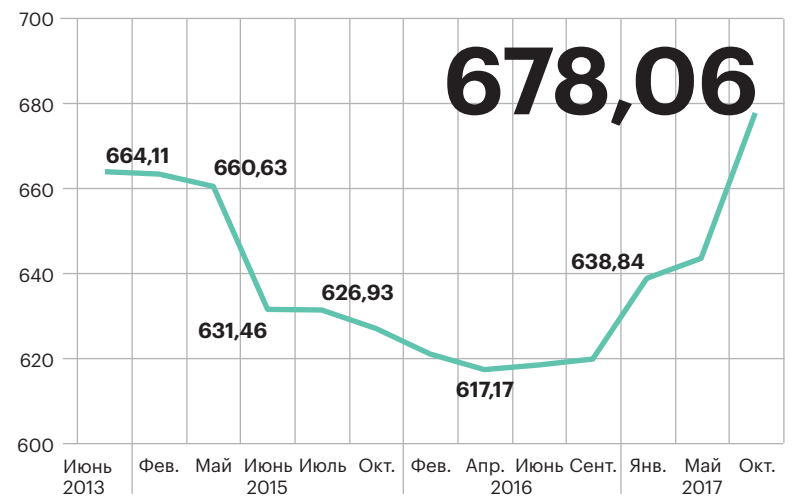
Матчи мундиала пройдут на 12 стадионах, однако только шесть из них были построены специально к ЧМ — арены в Ростове, Волгограде, Самаре, Нижнем Новгороде, Калининграде, Саранске. Стадион в Екатеринбурге заявлен в программе как «объект реконструкции», однако по факту это абсолютный новый стадион, построенный на месте ранее существовавшего с сохранением «исторического фасада входной группы». Стоимость строительства этих стадионов вместимостью от 35 тыс. до 45 тыс. зрителей составила от 13,1 млрд до 19,8 млрд руб. Основное финансирование велось из федерального бюджета. Регионы самостоятельно оплачивали лишь изыскательские работы. Еще четыре стадиона были сданы в 2013–2017 годах, и их строительство не было связано с планами принять в России чемпионат мира. Московский стадион «Лужники», где пройдут матчи открытия чемпионата и финал, был полностью реконструирован, чтобы соответствовать современным требованиям. Реконструкция обошлась бюджету Москвы в 26,6 млрд руб.

Еще 21 млрд руб. из федерального бюджета было потрачено на строительство и реконструкцию 92 тренировочных полей. Суммарно строительство семи новых стадионов и тренировочных площадок к чемпионату мира обошлось бюджету в 149 млрд руб.

Крупнейшей статьей расходов программы подготовки стало строительство транспортной инфраструктуры. На него в программе предусмотрено 352,5 млрд руб., из которых 170,3 млрд — средства федерального бюджета. Самые крупные суммы были направлены на строительство и реконструкцию аэропортовых комплексов. Так, в Ростове построен новый аэропорт Платов. Стоимость строительства составила 37 млрд руб., из которых 19 млрд инвестировала компания «Аэро-

Расходы на ЧМ-2018

Как менялись планируемые затраты, млрд руб.



Структура источников финансирования, млрд руб.

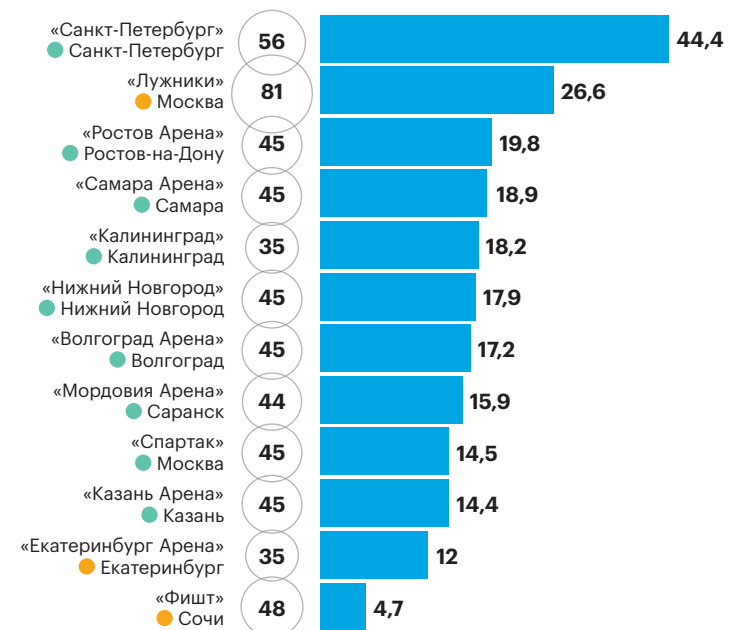


Источник: правительство РФ

Стоимость стадионов, млрд руб.

○ Вместимость во время ЧМ, тыс. человек

● Строительство ● Реконструкция



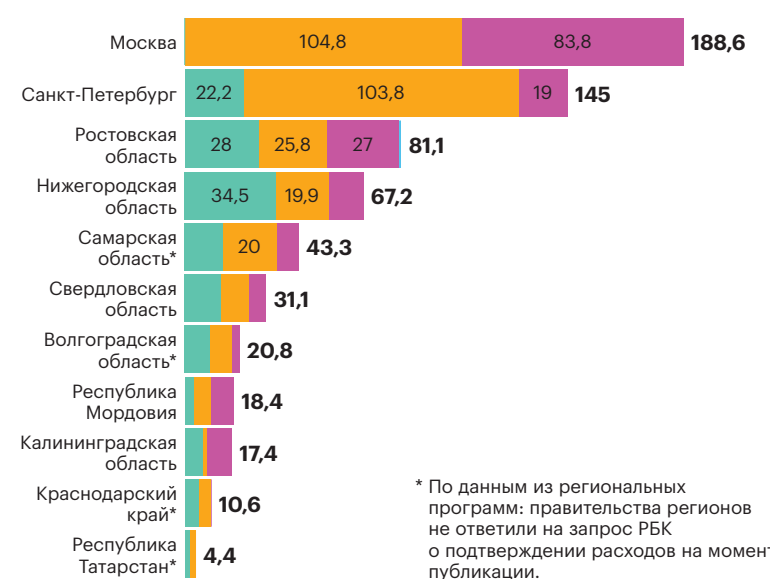
Запланированные расходы регионов, принимающих матчи, млрд руб.

■ Региональные и местные бюджеты

■ Федеральный бюджет

■ Внебюджетные источники

■ Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства



* По данным из региональных программ: правительства регионов не ответили на запрос РБК о подтверждении расходов на момент публикации.

Источники: правительство РФ, региональные правительства, региональные программы подготовки к проведению ЧМ-2018, СМИ

Крупнейшей статьёй расходов программы подготовки стало строительство транспортной инфраструктуры.

На него в программе предусмотрено 352,5 млрд руб., из которых 170,3 млрд — средства федерального бюджета. Самые крупные суммы были направлены на строительство и реконструкцию аэропортовых комплексов

готовки команд-участниц, транспортной инфраструктуры и расходов по статье «Иные мероприятия, связанные с подготовкой к чем-

делец компании Crocus Group — подрядчика строительства арен в Калининграде и Ростове. По его словам, стоимость строитель-

порты регионов» Виктора Вексельберга. В других городах ЧМ появились новые терминалы действующих аэропортов и обновлены взлетно-посадочные полосы.

Единственная статья правительственной программы, которая должна была целиком финансироваться за счет средств инвесторов, — строительство новых гостиниц — была в итоге сильно сокращена. Из 62 отелей, запланированных к строительству в 2013 году, было построено лишь 19, остальные были исключены из программы. Глава Ростуризма Олег Сафонов при этом заявил, что больши́кам хватит мест в имеющихся гостиницах и хостелах.

Вклад регионов

По данным правительственной программы, вклад региональных бюджетов в финансирование подготовки к чемпионату мира относительно небольшой — 92 млрд руб. (13,5% от совокупного бюджета). Однако региональные правительства к чемпионату мира разработали региональные программы подготовки, в которые заложили значительно большие суммы.

В правительственную программу попали лишь крупнейшие проекты, связанные с проведением и организацией чемпионата, — стадионы, аэропорты, дороги, связывающие новые стадионы с аэропортами и центрами городов. Региональные программы сфокусированы главным образом на благоустройстве к чемпионату мира.

Самые масштабные региональные программы — у Москвы и Санкт-Петербурга (104,8 млрд и 103,8 млрд руб. соответственно). В них были включены дорогостоящие проекты, такие как реконструкция Волоколамского шоссе в столице или строительство участка набережной Макарова с мостом на Крестовский остров в Петербурге.



Виталий Мутко, бывший председателем оргкомитета чемпионата мира до декабря 2017 года, в новом правительстве занял пост вице-преьера по вопросам строительства и региональной политики

В других городах, которые примут мундиаль, траты из региональных бюджетов связаны в основном с ремонтом фасадов, дорог, пешеходных зон, систем канализации,

закупкой новых автобусов, машин скорой помощи и т.д. Кроме того, средства будут направлены на «повышение туристической привлекательности региона»: по этой статье

проводят расходы на размещение переведенных на английский язык табличек в центре города, подготовку развлекательных программ для болельщиков с местным колоритом.

В Сочи и Ростове региональные бюджеты оплатят меры по обеспечению дополнительной безопасности. Бойцы ФГУП «Охрана» Росгвардии, которые будут обеспечивать охрану объектов ЧМ, получат в этих городах усиление в виде дружин казаков: в Сочи частная охранная организация Кубанского войскового казачьего общества «Пластуны» выиграла организованный администрацией Краснодарского края тендер на охрану стадиона «Фишт» и тренировочного поля в Адлере и получит 84,5 млн руб.

В Ростове к работе во время ЧМ будут привлечены 200 казаков, в том числе 30 конных. В администрации Ростовской области рассчитывают, что присутствие дружинников-казачков во время ЧМ не только усилит безопасность, но и привлечет внимание иностранных болельщиков. В региональной программе на оплату услуг казаков заложено 42,8 млн руб.

Совокупный объем региональных программ подготовки к ЧМ составляет 297,4 млрд руб. (в эту сумму включены расходы региональных бюджетов в рамках правительственной программы в размере 92 млрд руб.). С учетом расходов, прописанных в правительственной программе, подготовка России к чемпионату мира по футболу обошлась в 883 млрд руб.

Для сравнения: стоимость подготовки к Олимпиаде в Сочи составила 324,9 млрд руб., подсчитала Счетная палата. В эту сумму вошли затраты на строительство спортивных объектов и организационные мероприятия. С учетом трат на благоустройство города, строительство автомобильных и железных дорог, мостов, тоннелей, водопровода, на электрификацию региона общая смета подготовки к Олимпиаде в Сочи составила 1,53 трлн руб. ■

При участии Василия Маринина, Валерия Романова, Егора Губернаторова

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

Мы знаем,
о чем стоит
мечтать



Commerzbank оценил шансы национальных сборных на победу

Два процента на российский счет

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ИВАН ТКАЧЁВ

Экономисты и ученые оценили шансы национальных сборных на победу в чемпионате мира по футболу. Согласно расчетам по вероятностным моделям, Россия может преподнести сюрприз и впервые в истории выйти в стадию плей-офф.

От России ждут сюрприза

Россия выйдет из группы в стадию плей-офф на чемпионате мира по футболу и даже может выиграть домашний турнир с вероятностью 2,6%, следует из прогноза экономистов немецкого банка Commerzbank от 6 июня (есть у РБК). Выход сборной России в 1/8 финала, что стало бы наивысшим достижением с 1986 года, прогнозируется также в моделях банка UBS и математиков Инсбрукского университета и в вопросе аналитиков, экономистов и инвестиционных стратегов, проведенном Reuters.

Российские футболисты ни разу не выходили из группы на чемпионатах мира, а сборной СССР в последний раз это удалось сделать в 1986 году. Несмотря на то что российская команда под руководством Станислава Черчесова не одержала ни одной победы в последних семи матчах, вероятностные модели на ее стороне. По оценке Commerzbank, у России самая большая вероятность в группе А (где также сыграют Уругвай, Египет и Саудовская Аравия) пройти в 1/8 финала — 71% (для сборной Уругвая такая вероятность оценивается в 66%). По данным UBS, первое место в этой группе займет Уругвай, а Россия — главный претендент на вторую позицию (в плей-офф выходят две команды из четырех). Большинство из 145 аналитиков, опрошенных Reuters, согласны, что россияне по меньшей мере дойдут до 1/8 финала.

И Commerzbank, и UBS считают, что сборной России поможет фактор «родных стен». Хотя в современном футболе с его уровнем глобализации преимущество домашней игры постепенно исчезает, на чемпионатах мира страна-хозяйка в среднем выступает лучше, чем предполагает ее футбольный рейтинг, отмечает Commerzbank. За 88-летнюю историю ЧМ по футболу его хозяева становились победителями пять раз: Уругвай — в 1930 году, Италия — в 1934 году, Англия — в 1966 году, Аргентина — в 1978 году и Франция — в 1998 году.

Фавориты на победу

Вероятность победы России на домашнем мундиале оценивается в 2,6%, или 38 к 1 (Commerzbank), 2,1% (Инсбрукский университет) и 1,6% (UBS). По данным агре-

гатора букмекерских котировок Oddschecker, шансы России на победу оцениваются в диапазоне от 70 до 40 к 1.

Фаворитом первенства считается Германия — в финале она может одержать победу над Бразилией, согласно прогнозам Commerzbank, UBS и Reuters. По оценке Инсбрукского университета, Германия против Бразилии — действительно самый вероятный финал, но шансы бразильцев на победу чуть выше. В этом случае Бразилия возьмет реванш за унижительное поражение от немецкой сборной в полуфинале прошлого чемпионата со счетом 1:7.

Бразилия и Германия встретятся в финале, только если займут первые места в своих группах. Если же одна из этих сборных выйдет в плей-офф со второго места, встреча этих команд на турнире может произойти раньше. В модели Commerzbank в пятерку фаворитов также входят Испания, Аргентина и Франция.

Если немецкие футболисты 15 июля поднимут над головой Кубок мира, впервые за полвека одна команда выигрывает два мундиала подряд. В последний раз такое удавалось Бразилии (1958, 1962). Германия также сравнивается с Бразилией по числу выигранных чемпионатов мира (пять).

Метод против случайности

Для своего анализа Commerzbank выбрал метод стохастического (случайного) моделирования «Монте-Карло». В него вошли такие переменные, как футбольный рейтинг Эло (система ранжирования национальных мужских сборных по футболу, которая учитывает все международные и не международные матчи), результаты предыдущих ЧМ, фактор поддержки домашней арены,

По оценке Commerzbank, у России самая большая вероятность в группе А (где также сыграют Уругвай, Египет и Саудовская Аравия) пройти в 1/8 финала — 71% (для сборной Уругвая такая вероятность оценивается в 66%)

а также число очков, набранных на прошлых турнирах. Для учета присущей спорту случайности Commerzbank допустил случайные вариации количества ожидаемых голов и провел 10 тыс. симуляций каждого из матчей.

На вершине рейтинга Эло сейчас находится Бразилия, Германия — вторая, третья — Испания. Россия занимает скромное 44-е место главным образом за счет слабого выступления на чемпио-

Аналитики ставят на Бразилию и Германию

Шансы сборных на победу на ЧМ-2018, %

Commerzbank



UBS

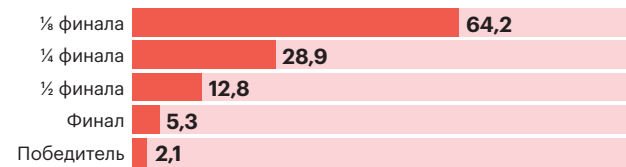


Инсбрукский университет

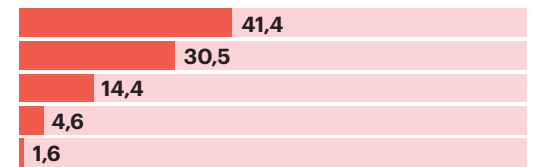


Шансы России в плей-офф, %

Инсбрукский университет



UBS



Источники: Commerzbank, UBS, Инсбрукский университет

нате Европы 2016 года, а также отсутствия значимых поединков из-за своего статуса хозяйки турнира (Россия не участвовала в отборочном турнире и играла только товарищеские матчи).

Результаты прошлых ЧМ также играют важную роль в прогнозах, отмечает Commerzbank. Никто не становится победителем «случайно», пишет автор обзора экономист Питер Диксон. В турнире побеждает команда, которая, несомненно, является лучшей на протяжении долгого времени начиная с тяжелого квалификационного отбора в течение двух лет, рассуждает он.

считается настолько захватывающим спортом».

UBS в своем анализе также использовал один из методов «Монте-Карло»: экономисты банка провели 10 тыс. виртуальных турниров и в итоге подсчитали, какая сборная «победила» больше раз.

Стохастическую модель использует в своих расчетах и Goldman Sachs, который выпускает регулярные прогнозы к ЧМ. В 2014 году, по расчетам банка, победителем турнира должна была стать Бразилия, которая в итоге заняла четвертое место.

Прогноз исхода каждого из матчей базируется на регрессивном анализе, который охватывает всю историю официальных футбольных встреч (не учитывает товарищеские матчи) с 1960 года, что дает порядка 14 тыс. единиц наблюдения, которые кладутся в основу коэффициента для модели Goldman Sachs. Число набранных очков в каждом из матчей сборной выступает в качестве зависимой переменной в регрессивном анализе. В своем анализе эксперты банка исходят из того, что число набранных той или иной командой очков в каждом матче вычисляется по так называемому распределению Пуассона.

Основной недостаток прогностической модели Goldman Sachs, как и всех подобных, заключается в том, что они никак не учитывают качественные характеристики команд и отдельных игроков.

Букмекерский консенсус

В основу прогноза Инсбрукского университета была положена модель букмекерского консенсуса. Она была разработана в 2009 году

тремя сотрудниками факультета статистики и математики Венского экономического университета: младшим научным сотрудником Кристофером Ляйтнером, профессором Куртом Хорником и доцентом Ахимом Цайляйсом.

С ее помощью удалось определить победителя ЧМ-2010, чемпионата Европы 2012 года, а также трех из четырех полуфиналистов ЧМ-2014. Модель сочетает использование данных о коэффициентах на победу от 26 крупнейших международных букмекерских компаний, а также сложных статистических алгоритмов.

Использованный математиками метод заключается в инверсивном моделировании всего турнира. Исходя из букмекерских ставок на победу той или иной команды, высчитывается условный потенциал каждой из сборных. С учетом этого индивидуального потенциала составляется таблица, в которой высчитывается вероятность победы каждой из 32 участвующих в турнире команд над каждым из 31 своего потенциального соперника. На основе этих данных определяется вероятность прохода каждой из команд в следующую стадию чемпионата, исходя из сетки, которая формируется к началу соревнований (по четыре команды в каждой из восьми групп). Затем миллион раз моделируется сетка всего чемпионата и высчитывается вероятность выхода каждой команды из группы, прохода в четвертьфинал, полуфинал, финал и победы в турнире. В итоге полученные в результате моделирования данные должны совпасть с вероятностью, вычисленной по букмекерским коэффициентам. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ ЦБ и ФАС изучили конкурентную среду на финансовом рынке

Олигополии и монополии банкуют

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Большинство сегментов финансового рынка России, согласно исследованию ЦБ и ФАС, — монополии и олигополии. Хуже всего дела с конкуренцией обстоят в банковском секторе. Для исправления положения ЦБ намерен принять ряд мер.

Слабая конкуренция

Центральный банк и Федеральная антимонопольная служба (ФАС) изучили сегменты российского финансового рынка и пришли к выводу, что большинство из них — монополии и олигополии с конкурентным окружением. Об этом говорится в докладе, который в рамках Международного финансового форума 7 июня представил первый зампред ЦБ Сергей Швецов.

Хуже всего ситуация с конкуренцией в банковском секторе, который в России имеет «наименьшее количество лидеров», отметил регулятор. Кроме того, тот факт, что банковский сектор на финансовом рынке России «глобально доминирует», снижает возможности развития конкуренции

«На наш взгляд, за слабую конкуренцию в конечном счете платит потребитель», — сказал Швецов. По его словам, самый позитивный рынок с точки зрения состояния конкуренции — это рынок ОСАГО, на котором работает достаточно большое количество компаний и растут продажи в электронной форме. «Потребитель может дотянуться до большого количества компаний, продающих продукт, и нет ярко выраженных лидеров на этом рынке», — отметил первый зампред ЦБ.

Хуже всего ситуация с конкуренцией в банковском секторе, который в России имеет «наименьшее количество лидеров», отметил регулятор. Кроме того, тот факт, что банковский сектор на финансовом рынке России «глобально доминирует», снижает возможности развития



Первый зампред ЦБ Сергей Швецов говорит, что регулятор готов ограничить комиссии за денежные переводы и сделать их равными — как для переводов внутри банка, так и вовне

конкуренции — банки с самого начала находятся в более выгодном положении по сравнению с другими поставщиками финансовых услуг, поскольку могут предложить даже недостаточно финансово грамотному клиенту «простоту, понятность и доступность», объяснил ЦБ.

На рынке кредитования физлиц банками с капиталом свыше 1 млрд руб. есть явное доминирование, де-факто потребитель там ограничен в своем выборе, в связи с чем у продукта достаточно высокие ценовые характеристики, отметил Швецов.

Оценивая состояние конкуренции на финрынке, ЦБ использовал три показателя. Первый — индекс рыночной власти Линда — позволяя определить число лидирующих на рынке организаций, то есть выявить границы монополии. С помощью второго — индекса развития рыночной конкуренции (GAR) — ЦБ оценивал состояние конкуренции путем сопоставления долей лидеров рынка и всех остальных. Кроме того, чтобы сопоставить развитие конкуренции в различных регионах России, на основании индексов Линда и GAR ЦБ считал «композитный индекс CBR-Composite».

Сбербанк доминирует

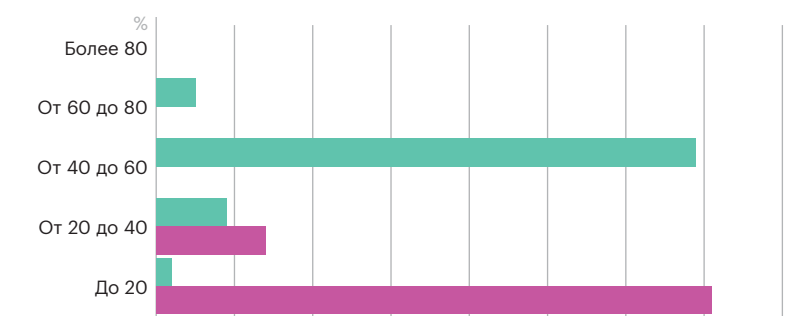
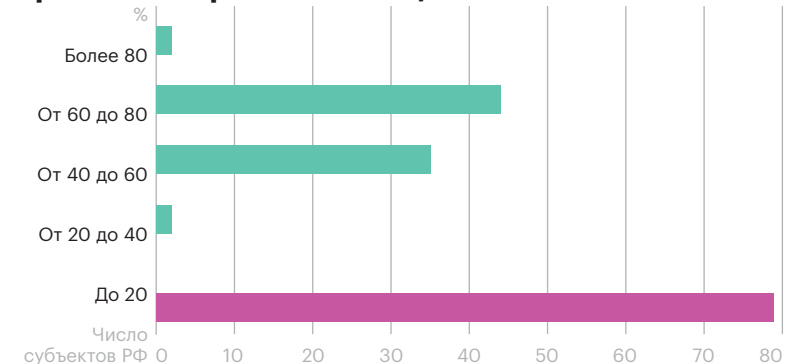
По данным ЦБ, доля Сбербанка в сегменте кредитования физлиц в подавляющем количестве субъектов Федерации (почти в 70 регионах) колеблется от 40 до 60%. Еще больше Сбербанк доминирует в привлечении средств населения — на этом рынке его доля составляет 60–80% более чем в половине субъектов. Почти во всех регионах (82 из 85) банк входит в список лидеров по кредитованию юрлиц, по кредитованию индивидуальных предпринимателей — в 83.

Что предлагает ЦБ

Одним из ключевых факторов, негативно влияющих на конкуренцию в финсекторе, могут быть специальные отношения с государством, говорится в докладе ЦБ и ФАС. Влияние связей с государством на конкуренцию сейчас особенно характерно для банков, отметил регулятор. На законодательном уровне преимущества таких банков за-

Соотношение долей лидеров банковского сектора на федеральном уровне

Сбербанк ВТБ

Кредитование физических лиц**Привлечение физических лиц**

Источник: ЦБ

СДЕЛКА ВТБ назвал посредника в сделке с «Возрождением»

Vonum Capital поручили поиск скелетов

АННА МИХЕЕВА,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Структура сегмента ОСАГО, %



Источник: ЦБ

креплены «не менее чем 57 нормативными актами». Речь идет о специальных требованиях к банкам при доступе к отдельным видам деятельности (например, на рынок банковских гарантий) или льготному кредитованию. Для выравнивания условий ЦБ предлагает обеспечить конкурентный доступ к рынку банковских гарантий, льготному кредитованию и «привлечению отдельных категорий денежных средств на банковские депозиты и иные инструменты денежного рынка» (сейчас, например, действует ряд ограничений на привлечение средств от бюджетных организаций). Кроме того, чтобы исключить возможность манипуляции доверием клиента, ЦБ и ФАС предлагают запретить упоминание в рекламе банка или финансового учреждения о том, что государство участвует в его капитале.

Чтобы усилить конкуренцию, ЦБ готов ограничить комиссии за денежные переводы и сделать их равными — как для переводов внутри банка, так и вовне. «Мне кажется, настало время подумать о том, что не должно быть на рынке дискриминации относительно внутренних переводов и внешних, что «рабство ликвидности» должно быть преодолено», — сказал журналистам Швецов. Это нужно сделать, чтобы «не было стимула запереть счет в одной финансовой организации». Причем комиссию стоит сделать единой не только для переводов физлиц, но и для юрлиц.

Еще одна инициатива ЦБ — ввести минимальную ставку по вкладам, которая не должна отклоняться более чем на 30% от среднерыночной. Причем среднерыночный показатель должен рассчитываться так, чтобы доля одного банка в нем не превышала 20%. Сейчас доминирующие банки могут демпинговать на рынке вкладов, признал Швецов. ■

ВТБ ведет переговоры о покупке банка «Возрождение» у Дмитрия Ананьева через посредника в лице фонда Vonum Capital, впервые признал глава ВТБ Андрей Костин. Сделка может быть закрыта в третьем квартале, если «не вылезет скелетов».

Банк ВТБ рассчитывает закрыть сделку по покупке банка «Возрождение» в третьем квартале 2018 года, «если никаких скелетов не вылезет», сообщил журналистам глава ВТБ Андрей Костин на Международном финансовом конгрессе 7 июня. По его словам, госбанк уже подтвердил регулятору свой интерес к этой покупке. Банк «Возрождение», принадлежащий экс-владельцу санируемого Промсвязьбанка Дмитрию Ананьеву, продается по предписанию ЦБ.

Костин отметил, что ВТБ не ведет переговоры с нынешним владельцем банка Дмитрием Ананьевым и «не знает, где он». От лица Ананьева в переговорах участвует фонд Vonum Capital, чьи представители в марте 2018 года вошли в совет директоров банка и объявили, что фонд намерен стать его новым акционером. «Видимо, они будут консолидировать пакет и продавать его», — сказал глава ВТБ. Банк ожидает, что ЦБ и Vonum Capital создадут рабочую группу для структурирования сделки. Обязывающих документов ВТБ пока не подписывал. «Кто будет продавать нам, с тем будем и расплачиваться», — уточнил Костин.

Vonum Capital и ЦБ отказались комментировать готовящуюся сделку.

Карусель офшоров

Сейчас акционерная структура «Возрождения» довольно запутанна. До декабря 2017 года им владели братья Алексей и Дмитрий Ананьевы — бывшие основные акционеры попавшего под санацию Промсвязьбанка. На тот момент 52,7% акций принадлежало структуре Ананьевых Promsvyaz Capital B.V. После того как ЦБ начал санацию ПСБ, братья разделили бизнес — банковские активы отошли Дмитрию. В начале 2018 года акционерная структура «Возрождения» изменилась — 52,7% банка были разделены между шестью кипрскими компаниями. По данным регулятора, все эти офшоры, владеющие в совокупности контрольным пакетом акций «Возрождения», входят в группу структур, связанных с Дмитрием Ананьевым. Банк России направил ему предписание — как бывший глава банка, попавшего под санацию, он должен сократить долю в «Возрождении» до 10%

Модель для сборки

Сделка с «Возрождением» не первый случай, когда ВТБ покупает банк с пестрой структурой миноритариев и проблемным основным акционером, пользуясь при этом услугами посредников. В феврале 2011 года после отставки Юрия Лужкова и прихода на пост мэра Москвы Сергея Собянина ВТБ купил долю столицы в Банке Москвы (46,48%), но этот пакет не гарантировал контроль над деятельностью банка. Им управляет

его президент Андрей Бородин (формально владеет 19,9% Банка Москвы), который активно сопротивлялся поглощению со стороны ВТБ. В апреле 2011 года стало известно, что Бородин покинул Россию, опасаясь уголовного преследования. ВТБ для получения контроля и последующего решения проблем банка, в том числе с помощью вливаний со стороны АСВ, необходимо было консолидировать более 75% Банка Москвы. Вы-

куп пакетов у собственников был многоступенчатым. Бородин продал свою долю Виталию Юсуфову, сыну экс-министра энергетики Игоря Юсуфова, — деньги на эту сделку (\$1,1 млрд), как писали «Ведомости», Юсуфов взял в кредит в самом Банке Москвы. Уже в сентябре Юсуфов продал свою долю ВТБ — как утверждал Бородин, «комиссия» бизнесмена составила \$300 млн. Еще 3,9% Банка Москвы ВТБ купил у «Нафта

Москва» Сулеймана Керимова (тот, в свою очередь, выкупил эту долю у Goldman Sachs). К госбанку также перешли 6,86% долей офшора Durland Investments Ltd, не раскрывавшего бенефициаров, и небольшой пакет, принадлежавший Столичной страховой компании. В конце сентября 2011 года ВТБ отчитался об увеличении доли в капитале Банка Москвы до 80,57%.

и менее. Сам Ананьев после санкции Промсвязьбанка уехал за границу — по сведениям «Ведомостей», он живет в отеле на Кипре и занимается распродажей и контролируемым банкротством своих российских активов. Срок выполнения предписания ЦБ о продаже «Возрождения» истек 4 июня, за нарушение предписа-

ки, как заявил ВТБ, то для начала все офшоры могут быть переданы (или уже переданы) компании вне России, так как Дмитрий Ананьев находится не в России, описывает потенциально возможную схему продажи партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. Затем, по его словам, уже в рамках российской юрисдикции Vonum

скорректирована. По итогам первого квартала 2018 года размер собственного капитала «Возрождения» составлял 24,5 млрд руб. Банк занимал 38-е место среди российских банков по объему активов.

Сделку должны одобрить наблюдательный совет ВТБ и Федеральная антимонопольная служба. Кроме того, должен быть снят арест с 38% бумаг «Возрождения», который был наложен в январе по иску Промсвязьбанка к десяти зарубежным компаниям, среди которых есть как бывшие акционеры самого ПСБ, так и акционеры «Возрождения». 11 кредитов, выданных «Возрождением», связаны с бывшим собственником, отметил Костин, при этом «не все они однозначно невозвратные».

Говорить сейчас хотя бы о примерной стоимости актива очень сложно: большую роль играют факторы, связанные со сложной структурой собственности, отсутствием возможности общения напрямую с Ананьевым, кредитами, выданными связанным сторонам, считает аналитик S&P Екатерина Марушкевич. «Цена сделки ниже капитала выглядит оправданной, однако сложно определить стоимость сделки исходя только из рыночных факторов», — сказала эксперт.

С юридической точки зрения сделка M&A с такой сложной структурой собственности, как у банка «Возрождение», рискованная для покупателя, но, поскольку судьба банка, очевидно, не безразлична ЦБ и банк сам по себе здоровый, надо полагать, что сделку удастся структурировать к концу третьего квартала, отметил руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Кирилл Лукашук. «Чем дольше такая неопределенность с акционерами, тем хуже для банка», — сказал он. Покупка банка явно усилит позиции ВТБ в Московском регионе в сегменте малого и среднего бизнеса, но не изменит радикально масштаб бизнеса ВТБ, уточнил Лукашук. ■

По итогам первого квартала 2018 года размер собственного капитала «Возрождения» составлял 24,5 млрд руб. Банк занимал 38-е место среди российских банков по объему активов

ний ЦБ, согласно КоАП РФ, предусмотрен штраф в размере от 20 тыс. до 30 тыс. руб. для должностных лиц, к которым приравнены акционеры (учредители) банков.

Vonum Capital, который, по словам Костина, займется консолидацией принадлежащих офшорам долей в банке, возглавляет Мурат Алиев, руководивший до 2013 года департаментом казначейских и торговых операций группы Сулеймана Керимова «Нафта-Москва» (связь с бизнесменом в фонде отрицают). В марте пять представителей Vonum вошли в совет директоров «Возрождения», а Алиев возглавил совет. Два источника РБК, знакомые с ходом переговоров о продаже банка, тогда говорили, что фонд не будущий покупатель банка, а посредник в сделке.

Сейчас в списке акционеров «Возрождения» десять офшоров, каждый из которых владеет менее чем 10% банка, еще 2,4% принадлежит Промсвязьбанку.

Если Vonum Capital будет заниматься структуризацией сдел-

Capital может консолидировать офшоры у себя и по согласованию с ЦБ договориться с ВТБ о том, каким образом уже «очищенный» от офшорных владений актив будет передан на баланс ВТБ, полагает юрист.

Долгая неопределенность

ВТБ называли в числе претендентов на покупку «Возрождения» с начала 2018 года, позднее банк заявил, что этот актив ему не интересен. Но в конце мая глава банка сообщил, что ВТБ вернулся к идее о приобретении «Возрождения» «по просьбе Центрального банка». Если сделка состоится, ВТБ откажется от бренда «Возрождение», говорил Костин.

ВТБ готов купить «Возрождение», специализирующееся на сегменте малого и среднего бизнеса и имеющее широкую сеть офисов в Подмосковье, за сумму меньше капитала. Предложение о цене уже сделано, однако сумму Костин называть не стал, и в конечном счете она может быть

ТЕХНОЛОГИИ «Ростех» объединяет производителей гражданской и военной продукции

Автоматическая конверсия

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

«Ростех» объединит АО «Концерн «Автоматика» еще с одной «дочкой», чтобы увеличить долю компании среди гражданских заказчиков. Эксперты считают, что для достижения этой цели правильнее было объединиться с частной структурой.

От спецсвязи до футбола

«Ростех» объединит две свои структуры — АО «Концерн «Автоматика» и Национальный центр информатизации (НЦИ), говорится в сообщении, поступившем в РБК. Госкорпорация передаст концерну 100% акций НЦИ. Объединение должно позволить «Ростеху» увеличить долю на рынке гражданской продукции.

И АО «Концерн «Автоматика», и НЦИ на 100% принадлежат «Ростеху». «Автоматика» включает в себя восемь предприятий, которые работают в сфере информационной безопасности, разрабатывают и производят средства и системы для обеспечения засекреченной связи, информационно-телекоммуникационные системы, специальные системы автоматизированного управления. Предприятия концерна производят защищенные автоматические телефонные станции и аппараты связи; устройства шифрования и криптографической защиты информации; системы защищенной видео-конференц-связи и ведомственного интернета; оборудование и системы защиты от кибератак; оборудование для автоматизации избирательных процессов, фискальных накопителей и спутников и др. До сих пор деятельность концерна была направлена в первую очередь на исполнение заказов военных и других спецзаказчиков. С недавнего времени «Автоматика» начала выходить на рынки новых видов гражданской продукции — систем хранения данных, телеком-оборудования, оборудования для цифровой маркировки товаров, элементов «умного» города и др.

НЦИ занимается реализацией крупных «гражданских» проектов, среди которых создание инфокоммуникационных сервисов Кубка конфедераций 2017 года и чемпионата мира по футболу 2018 года. В частности, НЦИ организовал доступ в интернет, мобильную связь и цифровую радиосвязь. Кроме того, НЦИ занимается развитием и поддержкой государственных информационных систем в сфере электронного здравоохранения, разработкой и внедрением систем «умного» города, автоматизацией деятельности «Почты России». Центр развивает проект «Безопасный город», который направлен на формирование комфортной и безопасной городской среды с помощью ин-



ФОТО: Елена Пальма/ТАСС

«Ростех» рассчитывает, что в результате слияния активов к обслуживанию военных заказов сможет добавить значительную долю гражданской связи

теллектуальных цифровых технологий.

Объединив решения НЦИ, «Автоматики» и других компаний радиоэлектронного кластера, «Ростех» сможет делать «комплексные предложения государству», регионам, муниципалитетам и корпоративным заказчикам по созданию продуктов для мониторинга экологии и городских объектов, управления дорожным движением, организации работы экстренных служб и т.д., приводятся в сообщении слова гендиректора «Автоматики» Сергея Сахненко.

Представитель «Ростеха» не стал прогнозировать, как объ-

единение повлияет на выручку компаний. В 2017 году выручка АО «Концерн «Автоматика» составила 16,1 млрд руб., НЦИ — 3,2 млрд руб.

Объединение начнется после завершения чемпионата мира и не должно повлиять на выполнение взятых НЦИ обязательств, оговорился представитель «Ростеха».

Переход на «гражданку»

В первом полугодии 2017 года выручка «Автоматики» составила 5 млрд руб., из которых на реализацию гражданской про-

дукции приходилось всего 5,5%, или 275 млн руб., сообщила ранее госкорпорация. Как рассказывал тогда индустриальный директор радиоэлектронного кластера «Ростеха» (в него входит АО «Концерн «Автоматика») Сергей Куликов, среднегодовой рост выручки концерна к 2020 году должен составить более 20% (в 2017 году выручка увеличилась на 10% по сравнению с 2016-м). По его словам, рост должно обеспечить увеличение объема поставок, как в рамках гособоронзаказа, так и в гражданской сфере.

«Ростех» еще в 2016 году принял новую стратегию для элек-

тронного кластера, которая предполагает многократное увеличение доли гражданской продукции. К 2025 году ее доля в выручке от сферы электроники и ИТ должна возрасти до 60% и превысить 300 млрд руб. В среднем в выручке «Ростеха» на гражданскую продукцию должно приходиться до 50%. По итогам 2017 года выручка от гражданской продукции «Ростеха» составила 548 млрд руб., или 34% от общей выручки (1,6 трлн руб.).

Президент некоммерческого партнерства «Руссофт» Валентин Макаров считает, что попытки «Ростеха» занять место на гражданском рынке могут пойти на пользу отрасли. «Оборонные технологии в большинстве случаев могут найти применение и на гражданском рынке. В России эта практика совсем не развита, — отметил Макаров. — Это является большим недостатком России в конкурентной борьбе с США, где благодаря DARPA (Defense Advanced Research Projects Agency — управление Министерства обороны США, отвечающее за разработку передовых исследовательских проектов. — РБК) часть продуктов, разработанных для использования в интересах вооруженных сил, потом выходит на гражданский рынок».

В то же время глава «Руссофта» считает, что лучший способ для «Ростеха» увеличить долю гражданской продукции в структуре выручки — это взаимодействие с частными компаниями. «Они лучше знают требования гражданской отрасли в отличие от госкорпорации, привыкшей работать на госрынке практически в отсутствие рыночной конкуренции», — сказал он.

С тем, что «Ростеху» стоит искать партнеров среди частных компаний, согласен и главный аналитик Российской ассоциации электронной коммерции Карен Казарян. Он отметил, что у «Ростеха» есть конкурентное преимущество на рынке программного обеспечения — это компетенции в области обеспечения требований безопасности. «Даже если речь заходит о гражданской сфере, такие системы, как «умный» город, например, имеют повышенные требования к безопасности, и на этом рынке услуги «Ростеха» могут быть востребованными», — сказал Казарян.

По словам гендиректора Group-IB Ильи Сачкова, объединение НЦИ и «Автоматики» перспективно, если компании будут вступать в альянсы с ведущими коммерческими компаниями. «Отсутствие профильных компетенций «Ростех» может компенсировать за счет многочисленных партнерств с ведущими игроками рынка информационных технологий и компаниями, специализирующимися на разработке продуктов для кибербезопасности и защиты критической инфраструктуры», — считает Сачков. ■

НЕДВИЖИМОСТЬ Российский сервис вступает в конкуренцию с Airbnb

Avito пошел по домам

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Сервис онлайн-объявлений Avito запустил услугу по бронированию квартир для посуточной аренды в городах, где пройдут матчи чемпионата мира по футболу. До конца года услуга распространится на все остальные регионы России.

Услуга по онлайн-бронированию квартир на Avito начала с этой недели работать в 11 российских городах, где пройдут матчи чемпионата мира по футболу. Не все болельщики заранее нашли себе жилье, и сейчас у арендодателей есть возможность сдать квартиры в последний момент, объяснил руководитель направления «Безопасная сделка» Avito Денис Блинов. В третьем квартале эту опцию планируется распространить на всю Россию, уточняют в интернет-компани.

На Avito, по данным самой компании, сейчас размещено более 100 тыс. объявлений о посуточной

аренде квартир в России (в городах чемпионата — почти 33,4 тыс.). Но пользователю необходимо самому связаться с арендодателем и договориться с ним об условиях сделки. Теперь же владелец квартиры может подключить опцию онлайн-аренды — в этом случае бронирование будет осуществляться сразу на сайте. В Avito прогнозируют, что до конца года к этому сервису будет подключено не менее 30% всех объявлений по краткосрочной аренде.

При бронировании на Avito пользователь должен оплатить первые сутки аренды — интернет-компания берет от этой суммы комиссию в 10%. За другие дни аренды постоялец платит уже при заселении.

Сервис не предусматривает мгновенного бронирования: после внесения предоплаты арендодатель должен подтвердить бронь в течение 12 часов. У Airbnb, как правило, пользователь оплачивает сразу все время аренды, а часть объектов можно забронировать мгновенно, не дожидаясь подтверждения хозяина.

Крупнейший сервис объявлений Рунета

Ежедневная всероссийская аудитория Avito на стационарных компьютерах и ноутбуках в апреле 2018 года, по данным Mediascope, превышала 3,1 млн человек в возрасте 12–64 лет. С таким

показателем сервис занимает девятое место в рейтинге самых популярных проектов Рунета. С мобильных устройств в приложение Avito и на его сайт в апреле заходили ежедневно 2,3 млн человек,

проживающих в крупных городах России. Выручка Avito в 2017 году достигла 15,5 млрд руб., скорректированный EBITDA — 9 млрд руб., следует из отчетности одного из владельцев сервиса

Vostok New Ventures. Крупнейшим акционером Avito (почти 68%) сейчас является южноафриканский холдинг Naspers.

Крупнейшими игроками на рынке краткосрочного онлайн-бронирования квартир в России являются сайты Airbnb и Booking, напоминают в компании Hospitality Management. Кроме того, есть сервисы «Суточно.ру», Tutu, украинский сервис Vlasne и региональные ресурсы, например, «Сутки-дом» в Нижнем Новгороде.

С мая 2016 года по апрель 2017 года (последние доступные данные) в России через Airbnb сдали квартиры 13,3 тыс. хозяев, в том числе в Москве — 2,7 тыс. че-

ловек, в Петербурге — 4 тыс., говорится в материалах Airbnb.

В Петербурге через Airbnb сдается 10% квартир, предназначенных для посуточной аренды, оценивает гендиректор Hospitality Management Блейк Андерсон-Бунтз. «Эта ниша — сервис посуточного онлайн-бронирования — действительно еще не занята, — считает эксперт. — Наибольший потенциал у крупных городов, которые интересны индивидуальным туристам: Москва, Петербург, Казань, Екатеринбург и Сочи».

Avito сможет составить конкуренцию международным системам бронирования, в первую очередь Airbnb, считает руководитель туроператора «Свой ТС» Сергей Войтович. По его мнению, Airbnb «пока еще не очень понятен российскому туристу».

Представитель Avito уверяет, что компания не будет конкурировать с Airbnb, поскольку ее специализация шире — это и долгосрочная аренда, и продажа недвижимости. В пресс-службе Airbnb не ответили на запрос РБК. ■

Совместный проект



Деловое СМИ №1*



БКС брокер

Брокер №1**

Реклама

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascope, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017

**ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

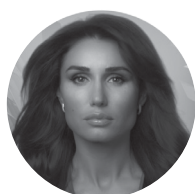
20 июня,
Ritz-Carlton



Модераторы:



Игнат Бушухин



Наталья Княжевич



Олег Ракитов

Приглашены к участию:



Виталий Мутко
Правительство РФ



Владимир Якушев
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин
Правительство Москвы



Александр Плутник
ДОМ.РФ



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield



Александр Михайлов
ГК GIRAFFE
«Крановые Технологии»



Никита Стасишин
Минстрой РФ



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест



Виктор Прокопенко
Sezar Group



Сергей Шумилов
Инфралекс