

РЕФОРМА**ВЭБ получит новое название, новые функции и около триллиона бюджетных рублей**

с. 10 →

ПЕРЕВОЗКИ

Глава РСПП предложил альтернативу экспортной надбавке к железнодорожным тарифам

с. 8 →

ВКЛАДЫ

Состоятельные россияне по-прежнему держат большую часть активов за границей

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
31 октября 2018
Среда
№ 190 (2914)**Вячеслав Холодченко,**
основатель онлайн-сервиса
MagrotechКак выходец из «Магнита»
запустил агрономический
стартапСВОЕ ДЕЛО, С. 14 →
ФОТО: Алина Десятниченко для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 30.10.20181105,33 ↓
пунктаЦена нефти Brent
Bloomberg, 30.10.2018, 20:00 мск\$75,59 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 19.10.2018\$461,4 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
31.10.2018\$1= ↓
₽65,77€1= ↓
₽74,79**ИНИЦИАТИВА** Минэкономразвития реформирует систему оценки нормативных актов

Законы изменяют по факту

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ**Минэкономразвития запустит процедуру оценки воздействия российских законов на деловую среду. В следующем году в правительстве проверят 20 действующих нормативных актов и выберут, какие из них нужно скорректировать или отменить.**

Минэкономразвития начнет проводить оценку действующих законов на предмет их влияния на бизнес-климат. Министерство подготовило проект плана проведения оценки фактического воздействия (ОФВ) нормативно-правовых актов. ОФВ — это инструмент анализа последствий действующих законов (в отличие от оценки регулирующего воздействия, которая подразумевает анализ результатов законопроектов, которые потенциально только могут быть приняты).

Всего в план ОФВ, с которым ознакомился РБК, включено 20 проектов. Оценить их влияние на деловую среду планируется в течение следующего года. Пресс-служба Минэкономразвития подтвердила РБК подготовку документа. «Для проведения ОФВ Минэкономразвития отобрало наиболее значимые для бизнеса нормы. В ближайшее время проект плана рассмотрят на правительственной подкомиссии, которую возглавляет глава МЭР Максим Орешкин», — сообщили в министерстве.

«Сейчас разработчик закона говорит правительству, что у него в отрасли все хорошо, а бизнес говорит, что все плохо. Объективной оценки сейчас нет. ОФВ — это инструмент, который позволит предоставить эти объективные данные», — отмечает источник в финансово-экономическом блоке правительства.

Подобная экспертиза проводилась с 2012 года, но только в отношении приказов ведомств, оценка не охватывала постановления правительства и федеральные законы, говорит еще один собеседник РБК в правительстве.



ФОТО: Александр Мирдонюк/Коммерсантъ

В ведомстве Максима Орешкина считают, что ОФВ станет эффективным инструментом, позволяющим предоставлять объективные данные по оценке деловой среды

окончание на с. 9 →

КОНТРОЛЬ

Солярный бунт

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Владельцы независимых АЗС от Приморья до Краснодара заявляют об отсутствии возможности купить дизельное топливо на нефтебазах крупных компаний. Холдинги предпочитают продавать его на собственных заправках.**Дизель в дефиците**

В 40% регионов России наблюдается острый дефицит дизельного топлива на нефтебазах крупнейших нефтяных компаний, рассказал РБК президент Независимого топливного союза Павел Баженов. Этот союз объединяет владельцев независимых сетей АЗС и трейдеров.

«Независимые заправки от Приморья до Краснодара не могут купить дизельное топливо у нефтяников мелким и средним оптом. Цены на товар в опте выставляются выше розничных — тех, по которым сами крупные компании продают бензин и дизель у себя на заправках», — сказал он. Обычно цены в розницу выше оптовых, потому что включают расходы и маржу АЗС.

Превышение оптовых цен над розничными объясняется тем, что после резкого скачка цен на топливо весной 2018 года правительство договорилось с крупнейшими нефтяными компаниями заморозить розничные цены на бензин и дизтопливо с начала июня, цены на заправках те продолжают держать, а в опте уже стали повышать с начала сентября.

«На нефтебазах дизеля просто нет уже десять дней. Объяснение — весь объем отдан на собственные АЗС», — заявила РБК совладелица сети АЗС GP Vumpel в Саратовской области Екатерина Савкина.

окончание на с. 13 →



4 630017 020096

18 190

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Илья Носырев**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2361

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Ремонт единственного российского авианосца «Адмирал Кузнецов» в ПД-50, как заявили РБК в Центре судоремонта «Звездочка», был завершен до аварии 30 октября

Четыре вопроса об аварии на плавучем доке в Мурманской области

Ремонт с погружением

МАРГАРИТА ДЕВЯТКИНА,
АНАСТАСИЯ АНТИПОВА

Под Мурманском затонул плавучий док, в котором проводился ремонт авианосца «Адмирал Кузнецов»; четыре человека пострадали, один пропал. РБК разобрался, что стало причиной инцидента и какие у него будут последствия.

1. Что произошло в Росляково?

Ночью 30 октября на 82-м судоремонтном заводе (СРЗ; принадлежит «Роснефти») в поселке Росляково Мурманской области затонул плавучий док ПД-50. Ранее в этот док встал на ремонт «Адмирал Кузнецов» — единственный авианосец ВМФ России. Судоремонтный завод выполнял работы на корпусе корабля по заказу северодвинского Центра судоремонта «Звездочка» (принадлежит Объединенной судостроительной корпорации, ОСК) — головного предприятия по модернизации «Адмирала Кузнецова».

Сперва сообщалось о частичном затоплении дока, позже стало известно, что он ушел под воду полностью.

Во время инцидента авианосец спускали на воду. На палубу «Куз-

нецова» упал 70-тонный башенный кран дока.

Пострадали четыре человека, трое из них доставлены в больницу с переохлаждением (они попали в воды Кольского залива), у одного травма брюшной полости. Еще один человек пропал без вести. Среди пострадавших сотрудники 82-го СРЗ, которые находились на плавдоке.

Несмотря на происшествие, авианосец «в штатном режиме» был отбуксирован для дальней-

шего ремонта и в 6:10 30 октября встал у причала филиала «35 судоремонтный завод» Центра судоремонта «Звездочка».

2. Что будет дальше с «Адмиралом Кузнецовым»?

Как рассказал РБК руководитель пресс-службы «Звездочки» Евгений Гладышев, во время происшествия корабль находился на стапе-

ле, но уже был готов к плановому спуску на воду. «Надо сказать, свою работу в части докового ремонта 82-й СРЗ выполнил качественно: никаких ситуаций с поступлением воды в корпус не возникло, — уточнил Гладышев. — Сотрудники «Звездочки» в момент происшествия находились на борту «Кузнецова» и вместе с экипажем обеспечивали живучесть корабля. Они не пострадали. Спокойно вышли из дока и отбуксировали «Кузнецов» на судоремонтный завод».

Крейсер «Адмирал Кузнецов»

Крейсер носит имя адмирала флота Советского Союза Николая Кузнецова. Корабль спустили на воду в 1987 году, его длина составляет 306 м, ширина — 71 м. Максимальная скорость — 29 узлов. Экипаж состоит из 1980 человек. В авиационную группу «Адмирала Кузнецова» входят 50 самолетов и вертолетов, включая истребители Су-33 и МиГ-29. Тяжелый авианесущий крейсер, по данным

Минобороны, предназначен для поддержки подводных лодок стратегического назначения. «Адмирал Кузнецов» может прикрывать группировки кораблей от нападения авианосцев и подводных лодок противника. Как указывают эксперты, опрошенные РБК, крейсер способен выполнять задачи по поддержке морских десантных операций.

Помимо истребителей и противолодочных вертолетов крейсер вооружен тяжелыми ракетно-корабельными ракетами «Гранит». Поэтому по классификации, описанной в Конвенции Монте, «Адмирал Кузнецов» является линейным кораблем и имеет право действовать в Черном море. Другие авианосцы, согласно документу, заходить в черноморскую акваторию не могут.

В ходе военной операции в Сирии единственный российский тяжелый авианосный крейсер «Адмирал флота Советского Союза Кузнецов» впервые в истории Военно-морского флота страны задействовал палубную авиацию в бою. По подсчетам РБК, стоимость похода корабля составила от 7,5 млрд до 10 млрд руб.

Глава ОСК Алексей Рахманов подтвердил, что упавший кран повредил палубу «Адмирала Кузнецова». «В настоящее время специалисты «Звездочки» проводят детальный осмотр материальной

оборудования, объяснил РБК представитель «Звездочки». «Отверстия были предусмотрены технологически, соответственно, были предусмотрены и работы по восстановлению этого участка палу-

Россети провели проверку и заявили об отсутствии отключений в сетях, питающих судоремонтный завод.

По предварительной версии Следственного комитета, причиной аварии стало нарушение правил эксплуатации. Возбуждено дело по ч. 2 ст. 216 Уголовного кодекса (нарушение правил безопасности при ведении работ, повлекшее по неосторожности смерть человека).

Затопление плавдока не удалось предотвратить из-за того, что во время отключения электричества не были запущены резервные генераторы, объяснил РБК собеседник, близкий к судоремонтному заводу. «На ПД-50 предусмотрены четыре автономных дизель-генератора, которые обеспечивают его работу вдали от берега и любых электросетей», — объяснил он. — Почему они не заработали — вопрос к тем, кто эксплуатировал судно, морскому регистру, который допустил док в таком виде к эксплуатации, и другим контролирующим органам».

4. Какие последствия ждут судоремонтную отрасль?
ОСК не исключает подачи иска к 82-му судоремонтному заводу на сумму ущерба, полученного «Адмиралом Кузнецовым» при

Два российских дока

Плавучий док ПД-50 был построен в 1980 году, работы выполнялись в Швеции по заказу советского Военно-морского флота. Это один из крупнейших плавучих доков в мире. Его длина составляет 330 м, ширина — 67 м. ПД-50 является одним из самых больших плавучих доков в мире и единственным в Европейской части России доком с грузоподъемностью 80 000 т. У России есть еще один плавучий док — ПД-14, пригодный для ремонта таких больших кораблей, как «Адмирал Кузнецов», атомный крейсер «Пётр Великий», крейсер «Маршал Устинов», эсминец «Адмирал Ушаков», и нескольких больших противолодочных кораблей. Однако он находится на Дальнем Востоке, вдали от мест базирования крупных кораблей.

аварии, заявил глава компании Алексей Рахманов.

«Адмирал Кузнецов» мог быть не застрахован, рассказал ТАСС президент Российской национальной перестраховочной компании Николай Галушин. По его словам, точных данных об отсутствии страховки нет, но это военный объект, связанный с санкционными рисками. По стандартной практике, военные корабли и имущество Минобороны не страхуются, пояснил Галушин.

Главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский сказал РБК, что плавдок можно будет поднять и снова ввести в эксплуатацию. По расчетам эксперта, операция займет около месяца. Мураховский пояснил,

что сделать это возможно, так как авария не была вызвана поломкой, и на плавдоках нет высокотехнологичного оборудования.

Глава ОСК Рахманов заявил «Интерфаксу», что «сказать точно, насколько возможно поднять этот док, можно будет после того, как этот объект обследуют водолазы и посмотрят, в каком состоянии находится оборудование». По его словам, глубина у причальной стенки «весьма большая». «Даже не опираясь на техническую возможность, эта операция будет непростой и, скорее всего, очень дорогостоящей», — сказал глава ОСК. — Поднять док, который имеет грузоподъемность 80 тыс. т, это сама по себе операция, которая будет стоить немалых денег». ■

Затопление плавдока не удалось предотвратить из-за того, что во время отключения электричества не были запущены резервные генераторы, объяснил эксперт

части крейсера. По первоначальным оценкам, никаких повреждений, способных повлиять на сроки выполнения работ, корабль не получил». — сказали РБК в пресс-службе ОСК.

Как заявил РБК официальный представитель ОСК Илья Житомирский, крейсер, как и планировалось, будет сдан ВМФ в 2021 году. Житомирский подчеркнул, что к моменту аварии плановый доковый ремонт корабля был завершен.

Кран упал в технической зоне летной палубы, где прежде были сделаны технологические вырезы для погрузки крупногабаритного

бы. Да, в этом месте были нанесены какие-то повреждения, но на стоимости работ по модернизации «Кузнецова» происшествие никак не должно отразиться», — объяснил Гладышев.

3. Что стало причиной аварии?

В «Звездочке» причиной аварии назвали внезапное отключение электроснабжения. «Произошел скачок напряжения с берега, из-за этого встали насосы и произошло нерасчетное погружение дока в воду», — заявили в центре.

 ПРЕМИЯ
РБК 2018

rbc.ru/awards

Премия РБК — квинтэссенция опыта, полученного экономикой страны за последний год

Дмитрий Зеленин
Президент-основатель Ассоциации Менеджеров
Куратор номинации «Менеджер»



ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕР 12+

CBRE
ЭКСПЕРТ В КОММЕРЧЕСКОЙ
НЕДВИЖИМОСТИ

ПАРТНЕР ПРЕМИИ

Реклама 16+

КОНФЛИКТ КС Ингушетии признал незаконным соглашение о размежевании с Чечней

Судьи пресекли границу

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Соглашение об изменении чечено-ингушской границы незаконно, решил Конституционный суд Ингушетии. При этом он не может оспаривать вступившие в силу договоры. Глава республики ждет разъяснений от Москвы.

Конституционный суд Ингушетии во вторник, 30 октября, признал незаконным соглашение о границе с Чечней, подписанное главами двух республик Юнус-Бек Евкуровым и Рамзаном Кадыровым. Соответствующее сообщение размещено на сайте суда.

Суд постановил, что подписанный 26 сентября документ без его утверждения на референдуме в Ингушетии «не порождает правовых последствий для органов государственной власти, органов местного самоуправления, организаций и граждан в Республике Ингушетия». Это соглашение закрепляло административную границу между регионами, которая не была четко установлена после распада Чечено-Ингушской АССР в 1991 году. Согласно соглашению, Ингушетия получила от Чечни часть Надтеречного района — горную и лесистую местность. В свою очередь, Ингушетия передала Чечне территорию на границе с Малгобекским районом, участок Сунженского района.

Подписание документа сопровождалось протестами в Ингушетии, они продолжились и после заключения договора. С 4 октября в Магасе проходила акция протеста противников договора. Власти Ингушетии 6 октября разрешили провести протестную акцию в Магасе с 8 по 17 октября.

Парламенты обеих республик утвердили соглашение. Однако 17 октября, после его вступления в силу, группа депутатов ингушского парламента обратилась в Конституционный суд республики, указав, что корректировка границ республики возможно только по результатам проведения референдума и после выяснения мнения населения муниципальных образований, границы которых меняются. 29 октября два ингушских депутата — Яхья Белхороев и Амирхан Толдиев — отозвали свои подписи под обращением, что в аппарате парламента сочли основанием для прекращения разбирательства, так как жалующихся депутатов осталось 10 при необходимых 11. Остальные подписанты утверждали, что обращение действительно, поскольку на момент его подачи оно имело необходимое количество подписей.

Как отреагировали стороны

К вечеру 30 октября ситуацию прокомментировал глава Ингушетии.



Ради полной отмены пограничных соглашений жители Ингушетии готовы протестовать дальше, они требуют проведения референдума и отставки главы республики

Юнус-Бек Евкуров утверждал, что Конституционный суд республики не может отменить соглашение, уже вступившее в законную силу.

«Во избежание разногласий, ненужных споров и пересудов как внутри нашей республики, так и с Чечней, договоры между нами, двумя субъектами РФ, затрагивающие интересы обоих регионов, должны быть проверены только на

недостаточным, поскольку окончательно отменить соглашение должен парламент республики. Решение КС Ингушетии обжалованию не подлежит, поскольку КС республики не подсуден федеральным инстанциям, считает Барак Чемурзиев, председатель общественного движения «Опора Ингушетии» и один из лидеров протестов. Позиция суда ожидае-

Аргументы против решения КС

По закону «О Конституционном суде Республики Ингушетия» региональный КС вправе принимать решения лишь о договорах, не вступивших в силу (п. 16 ст. 3). «Следовательно, тут его предписание не имеет никакой силы», — пояснил РБК федеральный судья в отставке Сергей Пашин. Он напомнил, что КС России не является вышестоящей инстанцией по отношению к конституционным судам регионов. Из-за того что федеральный КС не вправе проверять решения региональных конституционных судов, подобных прецедентов еще не было.

Республиканский КС может оценивать только не вступившие в силу межрегиональные соглашения, подтвердил РБК политолог Николай Миронов. По его мнению, теперь основной вопрос — можно ли считать вступившим в силу соглашение об изменении границ, учитывая, что часть депутатов отозвали свои голоса. Были ли соблюдены необходимые процедуры, может решить суд общей юрисдикции, указал эксперт.

Если будет признано, что соглашение было принято без нарушения регламента и вступило в силу, то решение Конституционного суда Ингушетии может быть признано недействительным в рамках спора о компетенции на уровне КС России, считает Миронов. «У такого сценария есть минус — в местный конфликт втягивают-

ся высшие федеральные инстанции, — добавляет он. — Но другой вариант — проведение референдума — хуже: во-первых, в ходе референдумной кампании возможны конфликты между сторонами, в них будет втянуто все население, ведь провести референдум на части территории региона нельзя; во-вторых, длительная и острая кампания ударит по позициям республиканской власти, по федеральному центру, затронет Чеченскую Республику». По его мнению, идеального решения в этой ситуации нет, но референдум создает больше рисков, а для власти важно максимально быстро погасить конфликт.

Поскольку принятое во вторник решение не является подсудностью КС, оснований для отмены соглашения или проведения референдума по нему нет, сказал близкий к Кремлю источник РБК. «С людьми, которые живут по берегам реки Фортанги, и старейшинами сел все проговорено и согласовано, у них нет вопросов», — подчеркнул собеседник РБК.

Что будет дальше

Ради полной отмены пограничных соглашений жители Ингушетии готовы протестовать дальше. Они требуют проведения референдума и отставки Евкурова. «Мы не прекращаем сопротивление, в любом случае завтра будет митинг, будем требовать депутатов отменить соглашение. Мы знаем, какая сила нам противостоит, по сравне-

Если будет признано, что соглашение было принято без нарушения регламента и вступило в силу, то решение Конституционного суда Ингушетии может быть признано недействительным в рамках спора о компетенции на уровне КС России, считает эксперт

соответствие Конституции РФ и исключительно Конституционным судом РФ», — заявил глава республики журналистам. Запрос о компетенции Конституционного суда республики Евкуров обещал в ближайшее время отправить в Конституционный суд России.

Протестующие против изменения границы решение КС Ингушетии назвали ожидаемым, но

мо совпала с мнением жителей Ингушетии, протестующих против «неправомерных действий руководства республики», сказал РБК другой организатор протестов, руководитель ингушского «Яблока» Руслан Муцольгов. Оба собеседника РБК считают референдум на уровне республики единственным легитимным вариантом изменения границ.

нию с их ресурсом у нас ничтожные силы, но есть сплоченность народа и консолидированность позиций», — заявил РБК лидер протестующих Чемуриев. «Такое впечатление, что глава Ингушетии имеет заинтересованность в этом соглашении, идет напролом, ломая мнение народа через колено. По-другому объяснить нельзя», — уверен он.

«Для Евкурова решение КС Ингушетии будет болезненным, но кадровым последствиям оно приведет вряд ли, учитывая традицию Кремля не отправлять в отставку глав регионов под давлением протестующих», — сказал РБК главный редактор «Кавказского узла» Григорий Шведов. Уникальным исключением он назвал отставку главы Кабардино-Балкарии Юрия Кокова после межэтнического конфликта в республике.

Наиболее вероятным сценарием Шведов видит неисполнение решений КС республики. Провести референдум и новое голосование парламента по вопросу границы будет затруднительно без активной поддержки исполнительной власти, считает он. В пользу властей играет постепенный спад активности протестующих, заметный в последние дни митингов и обусловленный отсутствием ясной стратегии лидеров оппозиции.

Как вели себя власти

Чеченский парламент утвердил приглашение о границе единогласно. В день голосования в Ингушетии группа парламентариев сообщила, что 15 из 24 присутствовавших на заседании народных избранников проголосовали против него. В официальном сообщении на сайте главы республики Евкурова говорилось только о трех проголосовавших против, пятерых воздержавшихся и 17 проголосовавших в поддержку законопроекта (всего 25 голосов). После голосования ингушские депутаты обратились с жалобами на фальсификацию его итогов в прокуратуру и Следственный комитет.

Евкуров призвал участников и организаторов протестов «не создавать проблем для республики». Последних глава Ингушетии назвал «провокаторами», добавив, что среди организаторов «много тех, кто реально боится за свою землю и народ». Кадыров попросил главу Ингушетии передать жителям республики «слова самых добрых пожеланий», отметив единство двух народов. Позже Кадыров вместе со спикером чеченского парламента Магомедом Даудовым несколько раз наведывались к лидерам протеста с требованиями извинений. В ответ на визиты чеченского руководства на помощь ингушским лидерам собирались местные общины.

Конфликт пытались разрешить не только местные власти, но и представители Кремля, включая полпреда президента в СКФО Александра Матовникова и главу управления внутренней политики Андрея Ярина. На встрече с протестующими 16 октября они признали, что возможны недоработки в законе о границе Чечни с Ингушетией. В то же время чиновники не давали обещаний денонсировать документ. ■

КРИМИНАЛ Начался процесс по делу о взломе баз данных РЖД и S7

Билет на скамью подсудимых

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Суд приступил к рассмотрению дела хакеров, взломавших базы РЖД и S7 для махинаций с фиктивным возвратом билетов. Его расследовала подполковник МВД Евгения Шишкина, застреленная в октябре.

Басманный суд Москвы начал рассматривать дело о создании преступного сообщества, которое заработало 17 млн руб. на фиктивных возвратах билетов РЖД и S7. Всего оно объединяет около 60 эпизодов мошенничества в отношении 31 компании. Членами предполагаемого организованного преступного сообщества были 29 человек, следует из обвинительного заключения, которое зачитала в суде 29 октября прокурор Диана Оганян. События дела относятся к 2013–2014 годам.

Из описанной гособвинением схемы следует, что выгоду от фиктивных возвратов могли получать не только мошенники, но и перевозчики. При этом в деле не утверждается, что у преступников были сообщники в структурах S7 и РЖД.

Это дело вела старший следователь по особо важным делам управления МВД на транспорте по Центральному федеральному округу Евгения Шишкина, застреленная в Подмоскovie 10 октября. По данным «Новой газеты», одна из рассматриваемых версий ее убийства связана именно с этим расследованием. Издание упоминало, что в последнем деле Шишкиной шла речь о партнерской структуре РЖД — компании «Универсальная финансовая система» (УФС). «Известия» писали, что подозреваемым в организации убийства Шишкиной является бежавший в Черногорию Ярослав Сумбаев. В обвинительном заключении по делу о мошенничестве с билетами он назван организатором и лидером преступного сообщества.

Дело действительно вела следственная группа под руководством Шишкиной, подтвердил РБК адвокат одного из обвиняемых Николай Аршинов. О проверке Сумбаева или кого-либо из его сообщников на причастность к убийству Шишкиной их защите ничего не известно.

«Хулиган из Питера» и «ТС с огромной репой»

На скамье подсудимых три человека: 29-летний уроженец Кингисеппа Ленинградской области Максим Матюшев, 31-летний Андрей Жданов из Новосибирска и 32-летний москвич Кирилл Кулабухов. Все трое не признают вину. У Жданова среднее образование, а Матюшев и Кулабухов окончили по девять классов средней школы и были ранее судимы: один получил пять лет колонии в Красноярске, второй — такой же срок в Кингисеппе.

В 2012 году Матюшев на одном из интернет-форумов, где обсу-

ждались схемы нелегального заработка в Сети, познакомился с Сумбаевым, утверждает следствие. И Сумбаев, и Матюшев тогда были в федеральном розыске по делам о мошенничестве — один, по версии следствия, устанавливал скимминговые устройства на банкоматы в торговых центрах, а второй похищал средства с банковских карт. Общавшись в мессенджере Jabber, они договорились работать вместе, следует из обвинительного заключения.

В результате, по версии следствия, сообщники взломали базы данных ООО «С7 билет» — структуры авиаперевозчика S7, а также компании «Универсальная финансовая система» — партнера РЖД. Так в распоряжении мошенников оказались логины и пароли корпоративных клиентов этих сервисов, и они смогли приобретать билеты на самолеты и поезда за счет множества юрилиц.

Всего с июля 2013 по август 2014 года мошенники оформили за чужой счет более 5 тыс. электронных маршрутных квитанций, считает следствие

Билеты оформлялись на паспортные данные случайных людей, желающих подзаработать. В хакерской терминологии такие подставные лица называются «дропами», говорится в обвинительном заключении. В дальнейшем человек, предоставивший мошенникам свои паспортные данные, шел в кассу вокзала или аэропорта и оформлял возврат билета, получая наличные, которые затем поступали руководителям группы.

Функции «дроповода», то есть координатора группы «дропов», брали на себя Сумбаев и уроженец Саранска по фамилии Святкин, следует из обвинительного заключения. У Матюшева была функция «заливщика» — он внедрялся в базу, анализировал финансовое состояние юрилиц и выявлял те из них, за счет которых можно приобрести билеты. «Дропов» предоставляемые мошенники искали с помощью объявлений на форумах, при этом Матюшев использовал ник «ТС с огромной репой», а Сумбаев — «Хулиган из Питера».

Пять тысяч билетов

Сообщники условились, что 45% дохода достается Сумбаеву, 40% — Матюшеву, считает следствие. Еще 15% предназначались программисту, который сможет разработать софт для более быстрого подбора паролей и сбора идентификационных данных юрилиц (на первых этапах мошенники, по сути, подбирали пароли вручную).

Этим как раз и занялся найденный на одном из форумов Ку-

лабухов. За основу он взял легальный софт, предназначенный для удаленного администрирования компьютерных сетей. Затем Кулабухов разослал на электронные адреса юрилиц из баз S7 и РЖД письма с вирусами. Если получатели их открывали, то хакер получал возможность подключиться к корпоративным сетям и иметь доступ к личным кабинетам кассиров. Далее хакеры от имени кассиров заполняли макеты электронных маршрутных квитанций данными «дропов» и проводили платежи.

В дальнейшем группа мошенников за счет вовлеченных в нее «дропов» выросла до двадцати с лишним человек и обзавелась разветвленной структурой с несколькими подразделениями, считает гособвинение. Хакеры действовали в Санкт-Петербурге, Уфе, Новосибирске, Алтайском крае и подмосковном Домодедово. Это позволяет утверждать, что речь идет

о преступном сообществе, подчеркнула в суде прокурор Оганян. Некоторые из членов группировки уже осуждены: «дроповод» Святкин получил приговор еще в 2015 году.

Потерпевшими от действий мошенников гособвинение называет 31 компанию, в основном это туроператоры и логистические организации. Сильнее всего пострадали «В.И.П. СЕРВИС», «Интурист-Находка», «Виза конкорд трэвел», Приморское агентство авиационных компаний, «Старлайнер» и «С7 билет». Сумма ущерба в каждом случае составляет от нескольких десятков тысяч до 3,5 млн руб. Всего с июля 2013 по август 2014 года мошенники оформили за чужой счет более 5 тыс. электронных маршрутных квитанций, считает следствие.

Убийство следователя

Старший следователь по особо важным делам управления МВД на транспорте по Центральному федеральному округу Евгения Шишкина была застрелена утром 10 октября у своего дома в поселке Архангельское Красногорского района Подмоскovie. В последние месяцы она получала угрозы и несколько раз общалась о них руководству в рапортах, однако от предложенной госзащиты отказывалась, сообщал Следственный комитет. В 2014 году Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального заявил, что билетный оператор «Универсальная финансовая система» контролируется Андреем Якуниным, сыном бывшего главы РЖД Владимира Якунина. В 2016 году Навальный писал, что МВД проверяет эти сведения. По данным «Новой газеты», расследованием деятельности УФС занималась следователь Шишкина. В компании опровергали участие Андрея Якунина в капитале.

УФС не была признана в деле потерпевшей стороной, но она «сотрудничала с транспортной полицией в рамках расследования деятельности кибермошенников», сообщили РБК в пресс-службе компании.

Выгода на возврате

В обвинительном заключении не утверждается, что корпорации получали какую-либо выгоду от схемы с возвратами билетов. Из него также не следует, что у мошенников были сообщники в структурах РЖД или S7. При возврате билета перевозчик, как правило, удерживает таксу и сервисные сборы. У S7 они зависят от тарифа, а у РЖД — от времени, оставшегося до начала поездки, и маршрута.

Как рассказал РБК адвокат Матюшева Николай Аршинов, следствие не спрашивало его подзащитного о возможных поделничках в РЖД или S7. «Конечно, в деле есть допросы сотрудников, которые принимали билеты и выплачивали денежные средства. Но есть правила, по которым перевозчики удерживают комиссию при возврате билета; они в любом случае действуют в соответствии с этими правилами. Понятно, что за билет деньги не возвращались в том же объеме, в каком были уплачены, всегда какой-то процент удерживался», — сказал адвокат.

В УФС отметили, что приняли меры для защиты данных, ввели двухфакторную аутентификацию и средства контроля IP-адреса, что позволило «свести практически на нет случаи взлома систем партнеров компании, своевременно информировать операторов, перевозчика и транспортную полицию о подозрительных действиях, а также помогло задерживать так называемых дропперов».

В пресс-службе РЖД отметили, что утечек персональных данных клиентов РЖД с официального сайта компании не было. «Любая другая форма продажи железнодорожных билетов осуществляется сторонними компаниями и может предусматривать агентский сбор», — отметили в РЖД.

РБК направил запросы в пресс-службу группы компаний S7. ■

КРИЗИС Как США защищается от наплыва мигрантов

«Преданный патриот» встал на пути гондурасцев

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Президент США Дональд Трамп выступил в пользу ужесточения контроля за южной границей страны из-за приближения каравана мигрантов из Гондураса. Скажется ли это на расстановке сил перед выборами в конгресс, разбирался РБК.

«Пожалуйста, возвращайтесь обратно»

Пентагон отправит на укрепление юго-западной границы США 5,2 тыс. солдат, передает агентство AP во вторник, 30 октября. Такое решение военное ведомство приняло на фоне заявлений президента США Дональда Трампа о необходимости ужесточить контроль над пунктами въезда в страну из-за приближения каравана мигрантов, движущегося из Южной Америки к югу США. «Это вторжение в нашу страну, и наши военные ждут вас!» — написал президент в Twitter. «Пожалуйста, возвращайтесь обратно, вы не сможете попасть в Соединенные Штаты, пока не воспользуетесь легальными методами», — обратился он к мигрантам.

Комплекс мер по укреплению границы Пентагон реализует в рамках операции «Преданный патриот», заявил генерал ВВС Терренс О'Шонесси. Таким образом, на защиту южных границ США бросят больше военных (5,2 тыс.), чем на борьбу с террористами в Сирии (2 тыс.), констатирует AP. В ходе операции будут задействованы и вертолеты, которые будут выявлять с воздуха нелегально проникающих в Америку южноамериканцев, уточняет The Washington Post.

Трамп обратил внимание на то, что в число мигрантов входят «некоторые очень плохие люди» — члены банд и «неизвестные люди с Ближнего Востока». Как отмечает CNN, Трамп, скорее всего, имел в виду членов группировки «Исламское государство» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация). Ранее ведущее гватемальское издание Prensa Libre написало о поимке правоохранительными органами этой страны 100 сообщников ИГ. В своей статье Prensa Libre ссылается на слова президента Гватемалы Джими Моралеса. Позднее материал Prensa Libre процитировала консервативная организация Judicial Watch, допустив, что представители ИГ могли проникнуть в караван. Прежде Трамп грозил закрыть границу с Мексикой и остановить финансовую помощь странам, которые «не контролируют собственное население».



Необходимость ужесточения контроля над пунктами въезда в США Дональд Трамп объясняет тем, что в число мигрантов входят «некоторые очень плохие люди» — члены банд и «неизвестные люди с Ближнего Востока»

В понедельник, 29 октября, Трамп сказал, что для расселения южноамериканцев, надеющихся получить право на убежище в США, будут построены специальные палаточные лагеря. «Они [палатки] будут очень красивые, и они [мигранты] будут ждать там [решения о предоставлении убежища], и если они его не получат, то пускай уходят», — подчеркнул американский лидер в интервью Fox News.

Южноамериканский миграционный кризис

Марш мигрантов стартовал в городе на севере Гондураса, Сан-Педро-Сула, в середине октября. Сначала в колонне было менее 200 человек, но к моменту пересечения границы с Гватемалой набралось уже около 1 тыс., а по мере продвижения по этой стране число участников увеличилось еще в четыре раза, сообщил USA Today. 25 октября караван уже был на юге Мексики — в 1000 км от границы США. 29 октября караван достиг города Оахака в Мексике.

Госсекретарь США Майк Помпео после специальной встречи

со своим мексиканским коллегой Луисом Видегарем заявил, что ситуация с мигрантами близка к критической. А Трамп написал в своем Twitter, что мексиканская полиция и вооруженные силы не в состоянии остановить караван, который направляется к южной границе Соединенных Штатов.

Неспособность властей Гондураса, Сальвадора и Гватемалы остановить движение людей заставила Трампа пригрозить прекращением финансовой помощи этим странам. По официальным данным, в 2016 году США предоставили Гватемале \$131,2 млн, Гондурасу — \$98,3 млн, Сальвадору — \$67,9 млн, значительная часть из которых шла на решение проблемы нелегальной миграции.

Политические последствия

Реализация операции «Преданный патриот» стартовала за неделю до промежуточных выборов в конгресс США, намеченных на 7 ноября.

7 ноября американцы выберут новый состав 435-местной палаты представителей, а также 35 се-

наторов (из ста). В настоящее время республиканцы контролируют большинство мандатов в обеих палатах конгресса (51 — в сенате, 236 — в палате представителей). И если итоги ноябрьских выборов в сенат предсказать сложно, то победа демократов в большинстве округов палаты представителей очень вероятна, прогнозируют эксперты. Согласно прогнозам портала FiveThirtyEight, демократам удастся получить контроль над большинством в палате представителей с вероятностью 85,7%.

Однако Трамп отменил предположения, что его жесткая реакция на приближение каравана мигрантов к США связана с попытками укрепить рейтинг Республиканской партии в преддверии голосования. «Это никак не связано с выборами», — заверил он (цитата по AP).

В Демократической партии осудили попытки Трампа перевести внимание от таких важных проблем, как здравоохранение, к миграции. «Президент понимает, что это [здравоохранение] — самая важная проблема для амери-

Троица нестабильных

Гондурас, Сальвадор и Гватемала входят в число самых бедных стран в мире с высоким уровнем насилия. По последним данным Всемирного банка (2016 год), Сальвадор и Гондурас находились на первом и втором местах по числу убийств на 100 тыс. человек (83 и 57 соответственно). Гватемала — на десятом месте (27). В Мексике, куда стремятся мигранты, 19 убийств на 100 тыс. жителей. В России, для сравнения, — десять убийств на 100 тыс. человек, в США — 5,3. Среди стран Северной и Южной Америки у Гондураса самый низкий ВВП — около \$2500 на душу населения. Население Сальвадора — 6,5 млн человек, Гондураса — 8,4 млн, Гватемалы — 14,3 млн.

МНЕНИЕ

Какие проблемы придется решать политическим наследникам Меркель

Светлана Погорельская,
старший научный сотрудник
ИНИОН РАН и Института
Европы РАН



ФОТО: из личного архива

канцев», — подчеркнули в совместном заявлении лидеры демократов в сенате и палате представителей Чак Шумер и Нэнси Пелоси.

Трамп утверждает, что демократы привержены политике «открытых границ» и что нелегальная миграция обходится США в «миллиарды долларов». Президент при-

По официальным данным, в 2016 году США предоставили Гватемале \$131,2 млн, Гондурасу — \$98,3 млн, Сальвадору — \$67,9 млн, значительная часть из которых шла на решение проблемы нелегальной миграции

звал партию Шумера и Пелоси перестать препятствовать реформам миграционного законодательства. «Демократы должны помочь нам своими голосами [в конгрессе], чтобы утвердить твердые (но справедливые) законы. Если они этого не сделают, мы будем действовать гораздо жестче», — предупредил Трамп в Twitter.

Демократы напрасно не уделяют внимание проблеме иммиграции, утверждает в своей редакционной колонке Bloomberg. Попытки мигрантов пересечь американскую границу в надежде, что это даст им автоматическое право на убежище, «неверны и опасны», констатирует издание. «Вход в США — это привилегия, а не право», — утверждает Bloomberg. И призывает демократов обратиться к мигрантам с призывом развернуться обратно.

Рост внимания к ситуации с караваном мигрантов вряд ли сможет радикально изменить расклад в преддверии выборов в ту или иную сторону, сказал РБК руководитель Центра прикладных исследований Института США и Канады РАН Павел Шариков. Издержки и возможности, которые политики могут извлечь из такой ситуации, примерно равнозначны, считает эксперт. «С одной стороны, в регионах с высоким процентом латиноамериканского населения критика Трампа со стороны демократов может укрепить их позиции, — пояснил Шариков. — С другой — обострение миграционной проблемы улучшает шансы соратников Трампа в южных республиканских штатах». ■

При участии
Александра Атасунцева

За годы руководства христи-анскими демократами Ангела Меркель перевела партию на более левые позиции. Это отпугнуло радикалов и стало одной из причин последних неудач на выборах, заставивших канцлера заявить о предстоящем уходе.

Начало конца более чем 18-летней эры Ангелы Меркель как главы Христианско-демократического союза (ХДС) намечилось в ходе долгого и трудного формирования действующего состава германского правительства. В конце сентября на выборах руководства парламентской фракции ХДС подспудная внутрипартийная борьба выплеснулась на общее обозрение. Впервые за 16 лет появилась вторая кандидатура — в соперничество с бесменным ставленником Меркель Фолькером Каудером вступил его заместитель Ральф Бринкхаус, который и победил.

По итогам выборов

По словам самой Меркель, решение отойти от руководства партией она приняла еще летом и планировала объявить его в начале ноября, за месяц до предполагаемого партийного съезда, однако результаты выборов в ландтаг земли Гессен 28 октября побудили ее сделать это неделей раньше.

В Гессене обе большие так называемые народные партии — ХДС и социал-демократы (СДПГ) — стали жертвой продолжающегося дрейфа избирателей в сторону правопопулистской «Альтернативы для Германии» (АдГ) и малых партий. Мелочные споры и скандалы, сопровождавшие работу большой коалиции в последние месяцы, только усилили этот тренд.

ХДС, набрав 27% вместо былых 38,3% и показав свой худший с 1966 года результат в этой федеральной земле, осталась самой влиятельной силой и сможет возглавить новое региональное правительство, вопрос лишь в партнере по коалиции. По предварительным результатам, в Гессене вырисовывается перспектива «черно-зеленой» коалиции, то есть консерваторов и зеленых.

Политиками решение Меркель уйти было встречено с пониманием и уважением. Андреа Налес, глава СДПГ, назвала его внутренним делом ХДС. Такого же мнения придерживаются и прочие партии. Один из лидеров Христианско-социального союза (ХСС) и постоянный соперник Меркель Хорст Зеehoфер даже выразил сожаление. «Зеленые»

похвалили заявление канцлера, подчеркнув, что Меркель была первой женщиной, пришедшей к власти в «мужской партии» ХДС и не только продержавшейся там целых 18 лет, но и изменившей ее.

Пока еще канцлер

Партийное большинство в ХДС исходит из того, что Меркель останется во главе правительства до 2021 года. Смена канцлера между выборами была бы негативно воспринята социал-демократами, второй партией большой коалиции, — начались бы новые внутривокационные споры и политическая стагнация. Правда, звучат отдельные пожелания, чтобы Меркель освободила канцлерский пост для нового главы партии, но они исходят от маловлиятельных фигур, таких как экономист Йоахим Пфайфер или бывший глава бундестага Норберт Ламмерт. Последний припомнил Меркель, что ранее она сама выступала за совмещение поста председателя партии с канцлерством. Но в такой точке зрения больше партийного эгоизма, чем государственного мышления. С тактической точки зрения было бы выгодно заменить канцлера и удивить избирателя новым профилем, однако этот профиль еще не выработан. Над ним партия будет работать оставшийся до федеральных выборов 2021 года срок, согласовывая канцлерский вопрос со своими партнерами в ХСС и совместными усилиями пестуя своего общего кандидата в канцлеры, в то время как Меркель продолжит руководить большой коалицией.

Новые и старые

В ХДС есть несколько предполагаемых кандидатов на пост председателя партии. «Наследной принцессой» считается Аннегрет Крамп-Карренбауэр, нынешний генеральный секретарь ХДС и бывшая глава правительства земли Саарланд. Ее поддерживают ориентированные на Меркель силы, группирующиеся в центре и на левом фланге партии, а также Женский союз ХДС. Министр здравоохранения Йенс Шпан, заявивший о желании побороться за пост лидера партии, напротив, представляет консервативные силы правого фланга.

Неожиданным кандидатом оказался Фридрих Мерц, 62-летний консерватор, занимавший с 2000 по 2002 год пост председателя фракции ХДС, один из «молодых дикарей», выращенных партией в 1990-е годы на смену канцлеру Гельмуту Колю. В ходе внутривокационной борьбы тех лет

Меркель выдавила его не только из руководства, но и из политики. Похожая судьба постигла и остальных восходящих звезд западногерманской ХДС — Гюнтера Оттингера, Роланда Коха, Кристиана Вульфа. Мерц — единственный из них, кто захотел вернуться. Он тоже считается представителем консервативного крыла, жестким рыночником, кандидатом от предпринимательских кругов.

Еще один возможный сильный кандидат, Армин Лашет, глава земельного правительства Северный Рейн-Вестфалия — самой большой партийной организации ХДС, пока еще не принял окончательного решения по поводу выдвижения своей кандидатуры.

Наследство Меркель

За 18 лет в партии накопилось немало счетов к Меркель. Никто из западногерманских патриархов, ради общегерманского имиджа ХДС поддерживавших в начале 1990-х протестантскую «девочку по квоте» из новых федеральных земель, не предполагал, что она подомнет под себя их партию. Став в апреле 2000 года председателем ХДС, Меркель оказалась той нейтральной и интегрирующей фигурой, которая позволила партии заново сгруппироваться после ухода Гельмута Коля. Од-

«Ни одна партия не обращается против своего лидера, пока он держит ее у власти. Когда же политический мастодонт уходит, партия, как правило, проигрывает выборы и получает наконец возможность свести счеты со своим бывшим предводителем»

нако кадровое и содержательное обновление, начатое ею, изменило душу партии. Многие право-консервативные и христианско-социальные политики потеряли свою политическую родину. Например, Бернд Луке, основатель АдГ, вырос в ХДС и до Меркель чувствовал себя как дома на правом фланге партии, среди экономистов-евроскептиков. Обогашение АдГ такими маститами политиками, как Александр Гауланд или Эрика Штайнбах, — тоже заслуга курса Меркель. «За то, что раньше можно было артикулировать на правом фланге, ныне исключают из партии», — жаловалась Штайнбах.

В стремлении укрепить позиции партии в новых федеральных землях (восточногерманская ХДС состояла большей частью из протестантов и неверующих национал-консерваторов) Меркель «секуляризировала» ХДС, расширяя ее базис и постепенно переходя на более центристские позиции. В результате ревнители старых ценностей стали тосковать о потерянном христианском профиле и христианской социальной доктрине, а консервативно-либеральное крыло и рыночники оказались недовольны сдвигом влево в вопросах минимальной заработной платы и отказом от атомной энергетики; сторонники же радикального обновления, напротив, упрекают Меркель в непоследовательности. Тихое внутривокационное недовольство то с одной, то с другой стороны сопровождало большинство политических шагов Меркель. Однако времени для серьезных внутривокационных дискуссий не было — обычно партии занимают этим в оппозиции. Ни одна партия не обращается против своего лидера, пока он держит ее у власти. Когда же политический мастодонт уходит, партия, как правило, проигрывает выборы и получает наконец возможность свести счеты со своим бывшим предводителем.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПЕРЕВОЗКИ Глава РСПП предложил альтернативу экспортной надбавке к железнодорожным тарифам

В инвестпрограмму РЖД подкинут угля



Угольщики — это 30% грузовой базы РЖД, и в случае кризиса на рынке угля удар придется и по РЖД, взвинтившим тарифы, уверяет эксперт

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Глава РСПП Александр Шохин предложил вместо продления тарифной надбавки РЖД для экспортеров привлечь их к финансированию инвестпрограммы монополии. Угольщики на это согласны, говорят источники РБК.

На совещании под председательством премьера Дмитрия Медведева, посвященном долгосрочной инвестпрограмме РЖД, которое состоялось 29 октября на станции Бекасово-Сортировочное, глава РСПП Александр Шохин предложил вместо продления экспортной надбавки к тарифам РЖД (8%) до 2024 года привлечь экспортеров к финансированию этой инвестпрограммы. Об этом Шохин рассказал РБК.

«На совещании не все предложения участников совпадали.

Но мы сошлись на том, что долгосрочные тарифы — это достижение последних лет и нельзя допустить, чтобы транспортная составляющая в цене товара возросла. Мы договорились в течение месяца прийти к решению», — сказал Шохин. Консенсус должен быть достигнут до утверждения проекта долгосрочной программы развития РЖД (ее объем составит около 10 трлн руб. на ближайшие семь лет). Будут рассмотрены предложения РЖД по надбавкам и альтернатива им, пояснил глава РСПП. В качестве альтернативы он назвал участие экспортеров в инвестпрограмме РЖД.

Пока не обсуждались конкретные проекты, к финансированию которых могут привлечь экспортеров, но в целом с идеей Шохина согласны основные грузоотправители, сообщил РБК источник, близкий к крупной угольной компании.

На уголь приходится более трети грузооборота РЖД, и угольщики отчаянно сопротивлялись предложению монополии продлить экспортную надбавку до 2024 года (сейчас она действует до конца 2018 года). Иначе компаниям придется резко сократить инвестиции, рассказал собеседник РБК.

В конце августа на президентской комиссии по топливно-энергетическому комплексу обсуждалось, что угольщики и РЖД должны инвестировать в добычу и инфраструктуру 1,5–2 трлн руб. в течение шести лет для увеличения экспорта. А вице-премьер Дмитрий Козак предложил привлечь президента ассоциации предприятий черной металлургии «Русская сталь», совладельца НЛМК Владимира Лисина к подготовке предложений «по развитию железнодорожной инфраструктуры общего пользования <...> в це-

лях синхронизации инвестиционной программы РЖД с инвестиционными программами металлургических компаний». Но Лисин тогда сказал, что РЖД должны сами оплатить расширение инфраструктуры, необходимое металлургам.

Глава «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров считает идею привлечь экспортеров к финансированию инвестпроектов РЖД, которые обеспечивают повышение качества их транспортного обслуживания, здоровой, однако он сомневается в ее скором воплощении в жизнь из-за отсутствия нормативной базы. К тому же она подходит не для всех крупных грузоотправителей, оговаривается эксперт. «Это, по сути, логичное продолжение плана помощника президента Андрея Белоусова: для многих грузоотправителей расширение железнодорожной

инфраструктуры для увеличения отгрузки — насущный вопрос. Но пока нет четких механизмов возврата вложенных средств через тариф, возможностей предоставить приоритетный доступ к инфраструктуре и контроля за расходами», — отмечает Бурмистров.

«Пока угольщики технически справятся с надбавками, потому что цены на уголь высокие. Но это не навсегда, отрасль цикличная. А повышать сейчас тарифы, ориентируясь на хорошую конъюнктуру, — это опасная тенденция, учитывая хотя бы, что тарифы портов не дешевеют и привязаны к доллару», — предупреждает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. При этом, напоминает он, угольщики — это 30% грузовой базы РЖД, и в случае кризиса на рынке угля удар придется и по РЖД, взвинтившим тарифы».

ИНИЦИАТИВА Минэкономразвития реформирует систему оценки нормативных актов

Законы изменяют по факту

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

70% проанализированных тогда документов власти изменили или отменили. В 2017 году Минэкономразвития провело эксперимент по оценке фактического воздействия федеральных законов и постановлений правительства, но тогда он касался только документов, за разработку которых отвечало само министерство, продолжает собеседник РБК. Одним из них стал закон о техническом осмотре транспортных средств, впоследствии правительство разработало пакет поправок к нему, которые во многом учитывали результаты ОФВ.

Механизм ОФВ включает три этапа, объясняет источник в министерстве. Сначала закон на достижение заявленных целей регулирования проверит ответственное ведомство, затем свою позицию представит бизнес и экспертное сообщество, а потом экспертное заключение подготовит Минэкономразвития. По итогам обсуждения ведомство предложит один из трех вариантов — оставить норму в действующем виде, внести в нее поправки или вовсе отменить. Выбрать схему действий должна комиссия правительства по административной реформе. Весь процесс должен занимать три месяца по каждому проекту.

Что проверяют в первую очередь

Один из ключевых проектов, который могут подвергнуть анализу, — поправки в закон о торговле 2016 года (ранее об этом также писали «Известия»). Они должны были обеспечить конкуренцию и прозрачность рынка и защитить интересы российских производителей, однако на деле, как говорится в плане МЭР, создали сложности для участников рынка. Премьер-министр Дмитрий Медведев после встречи с иностранными инвесторами в октябре поручил провести ОФВ документа.

План также включает блок проверки экологических инициатив. Например, из-за неточностей в законодательстве о лесном надзоре компании могут проверяться и привлекаться к административной ответственности и региональными, и федеральными надзорными органами. Другая проблема — двойное регулирование в определении класса опасности отходов со стороны Минприроды и Роспотребнадзора, которое производится по разным критериям (Минэкономразвития предлагает исключить это дублирование). Еще одна экологическая норма, по которой чиновники собираются провести ОФВ, касается присвоения номеров объектам, где размещаются отхо-

ды. Согласно нынешнему законодательству эти объекты должны вноситься в соответствующий реестр, но на практике это занимает три–девять месяцев, хотя отходы, которые планируется хранить, неопасны или малоопасны. Как отмечается в документе, такая норма замедляет процесс добычи нефти и газа.

Еще один блок плана по ОФВ затрагивает нормы, которые ведут к избыточным расходам при перевозке крупных грузов: отмена ограничений на число поездок по специальному разрешению (сейчас не более десяти), пересмотр избыточных требований в этом документе, конкретизация оснований отказа в его выдаче и т.д. Большой раздел также каса-

ется. Кроме того, в таких зарегулированных регионах резко растет спрос на самогонные аппараты.

Запретительные меры дезориентируют потребителя и влияют на количество и качество продаж, отмечает совладелец проектов «Лефкадия» и «Саук Дере» Михаил Николаев. По его словам, как и любой другой запрет на ведение деятельности, подобные меры ведут к уменьшению выручки магазинов, негативно влияют на ассортимент, что в конечном счете плохо как для ретейлеров, так и для производителей.

Правила, действующие в различных регионах, значительно осложняют работу розничных сетей, соглашается представи-

тельство в отношении ведомственных приказов, Минэкономразвития столкнулось с нарастающим противодействием органов исполнительной власти, говорит директор Центра оценки регулирующего воздействия НИУ ВШЭ Даниил Цыганков. «Минэкономразвития не могло само отменить приказ, раскритикованный бизнесом и департаментом ОРВ. Оно писало обращение в Минюст, а тот — в госорган, который разрабатывал документ. Федеральные ведомства начинали сопротивляться, а правкомиссия по административной реформе не готова была постоянно их воспитывать», — отмечает Цыганков. С конца 2016 года проблемы возникли уже с ежегодными планами по ОФВ (введенной постановлением правительства в январе 2015-го) — эти планы должна была утверждать та же комиссия по административной реформе, но она уже собиралась редко, из-за чего ОФВ так де-факто и не запустилась, отмечает Цыганков.

Недавно полномочия по утверждению плана перешли в подкомиссию по ОФВ. Но проблемы с эффективностью ретроспективной оценки возникнут из-за ограниченных сроков, считает Цыганков: «Полтора-двух месяцев может оказаться недостаточно, для того чтобы осуществить полноценный анализ достигнутых или недостигнутых целей изначального регулирования с количественными расчетами для всех важных игроков».

Бизнес давно просил утвердить план ОФВ, напоминает вице-президент РСПП Александр Варварин, процедура поможет решить часть проблем. «Хотя, конечно, мы не склонны преувеличивать роль этой процедуры в решении проблем некачественного регулирования. На наш взгляд, важно реализовать более системные меры, такие как ограничение контрольных мероприятий в отношении требований нормативных актов, принятых до введения процедуры ОРВ (с установлением определенного переходного периода)», — отмечает он. Подобную меру уже реализовали в отношении актов СССР и РСФСР, и это позволило избавиться от ряда избыточных требований, напоминает Варварин.

Для бизнеса разногласия лучше снимать еще на этапе обсуждения с профильным органом исполнительной власти, отмечает вице-президент РСПП.

Минфин сообщил РБК, что рассмотрит предложения Минэкономразвития. О рассмотрении документа рассказал и Минтранс. РБК направил запросы в ряд других ведомств, ответственных за разные разделы плана, но пока не получил ответа. ■

По итогам обсуждения ведомство предложит один из трех вариантов — оставить норму в действующем виде, внести в нее поправки или вовсе отменить. Выбрать схему действий должна комиссия правительства по административной реформе

ется лишних требований к производственным помещениям (размеры проходов, лестниц, площадок и т.д.).

Алкогольные меры

Минэкономразвития также планирует оценить эффект от закона о регулировании алкогольной продукции. Сейчас, согласно документу, регионы могут устанавливать дополнительные ограничения при продаже алкоголя (в дополнение к тем, что уже есть на федеральном уровне). Например, в ЯНАО его нельзя размещать в торговом зале с другими товарами, а в Якутии алкоголь можно продавать лишь в отдельных специализированных торговых объектах. Подобные меры приводят не к сокращению потребления алкоголя, а к издержкам для бизнеса, говорится в плане МЭР.

Проблема избыточного регулирования при реализации алкоголя подтверждают и ретейлеры, и производители. Вводя дополнительные ограничения, региональные власти обычно рассчитывают на снижение уровня употребления, но чем больше в регионе ограничений, тем сильнее растет нелегальный оборот и число отравлений «кустарным» алкоголем, рассказал РБК президент Союза производителей алкогольной продукции (СПАП) Игорь Ко-

тель «Магнита». Единый подход к установлению размеров прилегающих территорий, в пределах которых можно продавать алкоголь, отсутствует, добавляет он: в ряде муниципальных образований прилегающие территории ограничены 30–50 м, а в некоторых населенных пунктах эти значения отличаются в большую или меньшую сторону. По его словам, такие ограничения приводят к дополнительным барьерам для легальной торговли алкоголем, особенно в местах плотной застройки.

Ведомственное сопротивление

«Конечное решение [о том, как поступить со спорным законом] принимает правительство, и оно может быть любым. Но это будет битва аргументов», — говорит о плане Минэкономразвития один из собеседников РБК в финансово-экономическом блоке. По его словам, процедура ОФВ «будет первым шагом к проведению большой работы по ретроспективной оценке постановлений и законов». Технически оценка будет проходить через портал regulation.gov.ru, на котором сейчас проводится и оценка регулирующего воздействия.

В 2012 году, когда экспертиза действующих актов начала дей-

ВЭБ в цифрах

3475

млрд руб. — активы Внешэкономбанка (ВЭБ) по состоянию на 30 июня 2018 года, с начала года их объем увеличился на 3%

1802

млрд руб. — объем кредитного портфеля ВЭБа на 30 июня 2018 года, на конец прошлого года он составлял 1784 млрд руб.

600
млрд

руб. субсидий выделит правительство на погашение внешних долгов ВЭБа до 2024 года

300 млрд руб.

может составить докапитализация ВЭБа через новый механизм «утвержденного капитала»

2000

млрд руб. составит имущественный взнос России в ВЭБ в ближайшие три года, согласно проекту бюджета (100 млрд руб. в 2019 году и по 50 млрд — в 2020–2021 годах)

Около 3,7% от ВВП

составляет совокупный объем активов группы ВЭБ

Источник: данные компании, РБК

РЕФОРМА Правительство одобрило изменения в функционале ВЭБа

Триллион и точка

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

ВЭБ получит новое название — ВЭБ.РФ, новые функции и около триллиона бюджетных рублей в ближайшие несколько лет. Госкорпорацию докапитализируют через новый механизм утвержденного капитала и полностью избавят от внешних долгов.

Для того чтобы подготовить Внешэкономбанк к роли ключевого инструмента в реализации майского указа Владимира Путина и обеспечить ему статус координатора институтов развития, Минфин подготовил два законопроекта, которые вносят изменения в 28 федеральных законов, в том числе в закон «О валютном регулировании и валютном контроле», «О таможенном регулировании...» и т.д. Эти документы 30 октября одобрила правительственная комиссия. До конца недели законопроекты планируется внести в Госдуму, а до конца ноября — принять, сообщил представитель ВЭБа.

После их принятия Внешэкономбанк изменит название и приобретет новые функции. Кроме того, госкорпорация до 2024 года получит от государства 600 млрд руб. на погашение внешнего долга. А если считать вместе с докапитализацией на 300 млрд руб., о которой говорил глава набсовета ВЭБа премьер-министр РФ Дмитрий Медведев, то объем поддержки госкорпорации прибли-

зится к 1 трлн руб. В проекте федерального бюджета на ближайшие три года прописано выделение ВЭБу 200 млрд руб.

Новые функции и название

ВЭБ, согласно подготовленному Минфином законопроекту, будет заниматься не только кредитованием, но и комплексным сопровождением проектов, в том числе осуществлять «экспертизу экономических и социальных эффектов» от их реализации. Госкорпорация будет участвовать в управлении институтами развития и координировать их работу.

В связи с новыми функциями ВЭБа госкорпорация сменит название — полностью оно будет звучать как «Национальный институт развития «ВЭБ.РФ». «Существующее название не в полной мере отражает актуальные задачи, стоящие перед Внешэкономбанком», — отмечает пресс-служба правительства. «Это не просто смена названия, это прежде всего, на мой взгляд, отражение той роли, которая отводится ВЭБу», — заявил 30 октября Дмитрий Медведев. Затрат на ребрендинг, по словам главы ВЭБа Игоря Шувалова, не планируется.

Законопроект также предусматривает возможность передачи Российского экспортного центра (РЭЦ, сейчас — стопроцентная «дочка» ВЭБа) в казну. «ВЭБ должен сосредоточиться по горизонтали на координации всех инсти-

тутов развития, не по вертикали. Нам нет никакого смысла держать их в качестве дочерних организаций», — подчеркнул Шувалов. В группу РЭЦ, который специализируется на финансовой и нефинансовой поддержке российских экспортеров, также входят Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (АО «Эксар») и Росэксимбанк.

В связи с новыми функциями ВЭБа госкорпорация сменит название — полностью оно будет звучать как «Национальный институт развития «ВЭБ.РФ»

Денежные вопросы

На погашение внешних долгов ВЭБа правительство до 2024 года выделит субсидии на 600 млрд руб. Эта цифра соответствует имеющемуся долгу госкорпорации по еврообондам. «Чтобы повысить эффективность работы ВЭБа, нужно укрепить его финансовую модель», — указал Медведев. По словам премьера, проработана и докапитализация ВЭБа на 300 млрд руб. за счет нового механизма так называемого утвержденного капитала (ранее глава Минфина пер-

вый вице-премьер Антон Силуанов говорил, что на 300 млрд руб. возможна докапитализация ВЭБа из Фонда национального благосостояния). Утвержденный капитал, как объяснил Медведев, — это часть уставного капитала, которая может быть предоставлена, когда возникает потребность в инвестиционных ресурсах. До сих пор такой конструкции в российском за-

заранее денежные средства, а только тогда, когда они нужны», — объяснял Шувалов.

Предложенный механизм утвержденного капитала может быть наиболее действенным в контексте задач ВЭБа как института развития, у которого возникают ресурсы для внесения в капитал необходимые инфраструктурные проекты, требующие затрат капитала, говорит директор направления «Финансовые институты» S&P Сергей Вороненко. Такой механизм позволяет достаточно быстро мобилизовать ресурсы для внесения в капитал необходимой суммы. У ВЭБа уже есть программа докапитализации, но она в основном направлена на выплату внешнего долга, отмечает Вороненко.

В ближайшие пять лет ВЭБ сможет принять участие в проектах развития на общую сумму 3 трлн руб., сказал Медведев. «Ну а с учетом партнерства с коммерческими банками в экономику страны может быть инвестировано еще больше, может быть, в три-четыре раза, на базе возвратного финансирования», — уточнил премьер-министр.

По состоянию на конец первого полугодия кредитный портфель ВЭБа составлял 1,8 трлн руб. Руководство организации уже заявило, что упор будет сделан на синдицированное кредитование совместно с коммерческими банками. О том, какие конкретно инфраструктурные проекты будет финансировать ВЭБ, пока не объявлено. ■

конодательстве не было, отметил глава правительства.

Именно об описанной Медведевым схеме говорил глава ВЭБа Игорь Шувалов на встрече с президентом Владимиром Путиным в середине октября. Тогда глава госкорпорации указал, что в российском законодательстве нужно предусмотреть возможность подписного капитала. «Это капитал, который выбирается кредитной организацией по мере необходимости, и необходимая денежная сумма предоставляется Минфином. То есть не предоставляются

Вклады Состоятельные россияне держат большую часть активов за границей

Национализация богатых удалась на треть

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Российские миллионеры держат в банках страны меньше трети своих финансовых активов — \$140 млрд против \$315 млрд за рубежом. Санкционные угрозы не приводят к репатриации средств, а способствуют созданию резервов за рубежом.

Состоятельные россияне, владеющие не менее чем \$1 млн финансовых активов (в наличных деньгах, депозитах и ценных бумагах, без учета стоимости недвижимости и бизнеса), держат в российских банках около 30% своих средств, следует из исследования компании Frank RG, посвященного сегменту private banking в России. Общий объем финансовых активов эксперты Frank RG оценили в \$455 млрд, из которых в России находятся \$140 млрд, а \$315 млрд — за рубежом.

Исследование проводилось с апреля по октябрь 2018 года на основе данных 11 российских банков и их подразделений private banking, специализирующихся на оказании услуг состоятельным клиентам. Речь идет о 27 тыс. человек.

На конец 2017 года Frank RG оценивала объем денежных средств, размещенных в сегменте private banking под управлением зарегистрированных в России банков, примерно в 7 трлн руб., или \$112 млрд. По итогам первого полугодия 2018 года этот показатель вырос до 7,72 трлн руб., а к концу года вырастет на 22,3% в сопоставлении год к году и достигнет 8,67 трлн руб., прогнозируют в Frank RG.

С учетом валютной переоценки активов реальный рост будет

меньше — 15,1%, говорят эксперты, отмечая, что лишь 5% этого роста обеспечил возврат капитала из-за рубежа.

Хранить в валюте

Клиенты российского private banking около 60% своего портфеля держат в валютных активах, подсчитали в Frank RG. Доля валюты в структуре активов клиентов Sberbank Private Banking (подразделения Сбербанка по работе с состоятельными клиентами с порогом входа 100 млн руб.) составляет 64%. Как сообщила РБК глава Sberbank Private Banking Евгения Тюрикова, по итогам сентября 2018 года доля рублевых активов клиентов выросла до 36%, тогда как на 1 января 2018 года на разные виды иностранных валют (преимущественно доллары, евро, фунты) приходилось 72% баланса, а на рубль — около 28%. При этом портфель активов клиентов Sberbank PB в американских долларах снизился на 11 п.п. — до 46%, а доля евро увеличилась на 3 п.п., сказала Тюрикова.

В ВТБ Private Banking (порог входа — 30 млн руб.), управляющей 1,7 трлн руб. средств клиентов, наоборот, отмечают рост доли валюты в их портфеле — за третий квартал с 55 до 58,3%, сообщил РБК представитель ВТБ. На начало года доля валютных активов состоятельных клиентов составляла 53%. При этом 73% валютных средств VIP-клиенты ВТБ размещают в долларах США. Остальные банки, имеющие подразделения private banking, на вопросы РБК не ответили.

В Frank RG отмечают явную тенденцию к росту доли валюты в портфелях состоятельных рос-

сиян. «Тот факт, что три года назад курс рубля обвалился по отношению к доллару в два раза, не мог не оказать влияния на решение состоятельных россиян хранить свои сбережения в долларах», — отмечает руководитель проекта Premium & Private Banking компании Frank RG Любовь Проколопова. За последние три года наблюдений за рынком private banking доля валютных вложений в капитале состоятельных клиентов выросла с 55 до 60%, говорит эксперт. Доля валютных вложений в депозитах выше, а в инвестиционном портфеле — 55%, добавила она.

Санкции: вернуть или вывести

Для состоятельных клиентов нормально размещать средства в разных валютах и юрисдикциях в целях диверсификации, говорит Любовь Проколопова. Перекок предпочтений российского клиента в пользу зарубежных банков связан не столько с проблемами отечественных банков, сколько с желанием уйти от российских рисков, отмечает она. «К сожалению, состоятельный клиент, зарабатывая деньги в России, предпочитает сохранять их за рубежом — по мнению многих клиентов, так надежнее», — говорит Проколопова.

Те, кто опасается ужесточения санкций и того, что они так или иначе затронут их бизнес, могут начать либо уже начали переводить часть капитала в Россию, говорит партнер группы по управлению персоналом и налогообложению физических лиц в России и СНГ КИМГ Донат Подниек. «Что-то подобное случилось в самом начале 2018 года, когда бан-

ки фиксировали приток капитала. Если снова будет нагнетание ситуации с санкциями, мы, возможно, снова будем наблюдать такую ситуацию», — отмечает эксперт. Однако, когда санкционная риторика стихает, деньги возвращаются обратно за рубеж — недоверие к банковской системе сохраняется, процесс оздоровления сектора не закон-

ентами ЕУ Антон Ионов. Эксперт считает, что ужесточение санкций лишь точно скажется на возвращении капитала только тех лиц, против которых будут направлены санкции. «Население все равно видит, что риски возрастают, и они выводят деньги из России, чтобы при ухудшении ситуации иметь какой-то пакет ценных иностранных бумаг,

На конец 2017 года Frank RG

оценивала объем денежных средств, размещенных в сегменте private banking под управлением зарегистрированных в России банков, примерно в 7 трлн руб., или \$112 млрд. По итогам первого полугодия 2018 года этот показатель вырос до 7,72 трлн руб.

чен и связан с прямыми рисками потери капитала, полагает он. Исключением являются госбанки, но, когда санкционная риторика ужесточается и направляется против них, держать в них свои деньги состоятельным клиентам может стать неудобно для зарубежных расчетов, предполагает Подниек.

Капитал на фоне санкций и риторики вокруг них, наоборот, из России уходит: люди боятся, что российским банкам запретят работать с долларами, а люди не хотят оставаться в рублях, говорит партнер, руководитель практики по работе с частными кли-

ентов в иностранной валюте, чтобы обезопасить себя», — отмечает он. Не стоит забывать и об обратном эффекте санкций: некоторые клиенты принимают решение о полной неассоциации капитала с Россией и уходят в зарубежные банки, соглашается Любовь Проколопова.

Рост сегмента private banking в России по большей части будет обусловлен новыми клиентами. «Увеличение прозрачности при предложении услуг и продуктов, понимание клиентов и профессионализм могут привлечь в private banking новых клиентов», — считает Антон Ионов. ■



НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕКЛАМНЫЙ ФОРУМ
ADVERTISINGFORUM.RU
12 14 2018
Н О Я Б Р Я

РЕКЛАМА
18+

* МИКС РОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
** ИАБ АССОЦИАЦИЯ ИНТЕРАКТИВНЫХ АГЕНСТВ РОССИИ

ОРГАНИЗАТОРЫ: АКАР iab. russia ** РБК

ПЕРСПЕКТИВА Зачем один из крупнейших ретейлеров бытовой техники проводит ребрендинг

«Эльдорадо» решило обойтись без вилки

ОЛГА ДУБРАВИЦКАЯ

Сеть «Эльдорадо» в пятый раз в своей истории решилась на ребрендинг. Смена корпоративного стиля, которая раньше использовалась в конкурентных войнах, теперь должна подчеркнуть ориентацию на нижний ценовой сегмент и онлайн-продажи.

Сеть по продаже электроники и бытовой техники «Эльдорадо» проведет ребрендинг, который станет «следующим шагом интеграции бизнеса в одну компанию с торговой сетью «М.Видео», сообщил ретейлер. Визуальное оформление до этого компания меняла в 2015 году.

Молния вместо «розетки»

В рамках ребрендинга ретейлер отказался от использования образа «розетки» в логотипе. Изображение вилки, «розеткой» для которой служила первая буква в слове «Эльдорадо», с логотипа исчезло, зато появился знак молнии, а также окончание «.ru» — чтобы показать, что «компания уделяет большое значение продажам в интернете», пояснил операционный директор по маркетингу «Эльдорадо» Василий Большаков. Компания внесла изменения в корпоративный логотип, дизайн магазинов и сайта, вывески поменяют в течение ближайших нескольких лет (на 30 сентября в группе 416 магазинов под вывесками «Эльдорадо», еще 435 — под брендом «М.Видео»). По словам Большакова, крупным брендам необходимо проводить ребрендинг и обновлять фирменный стиль каждые три-пять лет, чтобы целевая аудитория воспринимала его как современный и актуальный.

В рамках обновления стратегии компания также начнет открывать торговые точки меньшего формата — «Эльдорадо 600», площадь которых будет составлять 600 кв. м, а не обычные 1000–2000 кв. м. На фоне дефицита новых торговых центров такой формат позволит открывать точки в маленьких городах в формате стрит-ритейла, пояснил операционный директор «Эльдорадо» Сергей Ли. До конца года ретейлер планирует открыть около 25 магазинов, половину из них — в новом формате. В существующих больших форматах, в свою очередь, будет сокращена доля неторговых помещений и увеличен ассортимент, а также появится цифровая зона, где будут выдаваться интернет-заказы и оформляться кредиты. По словам Ли, такой подход позволит магазинам увеличить трафик и средний чек не менее чем на 10%.



Крупным брендам необходимо регулярно обновлять фирменный стиль, чтобы оставаться в глазах потребителя современными и актуальными, отмечают в «Эльдорадо»

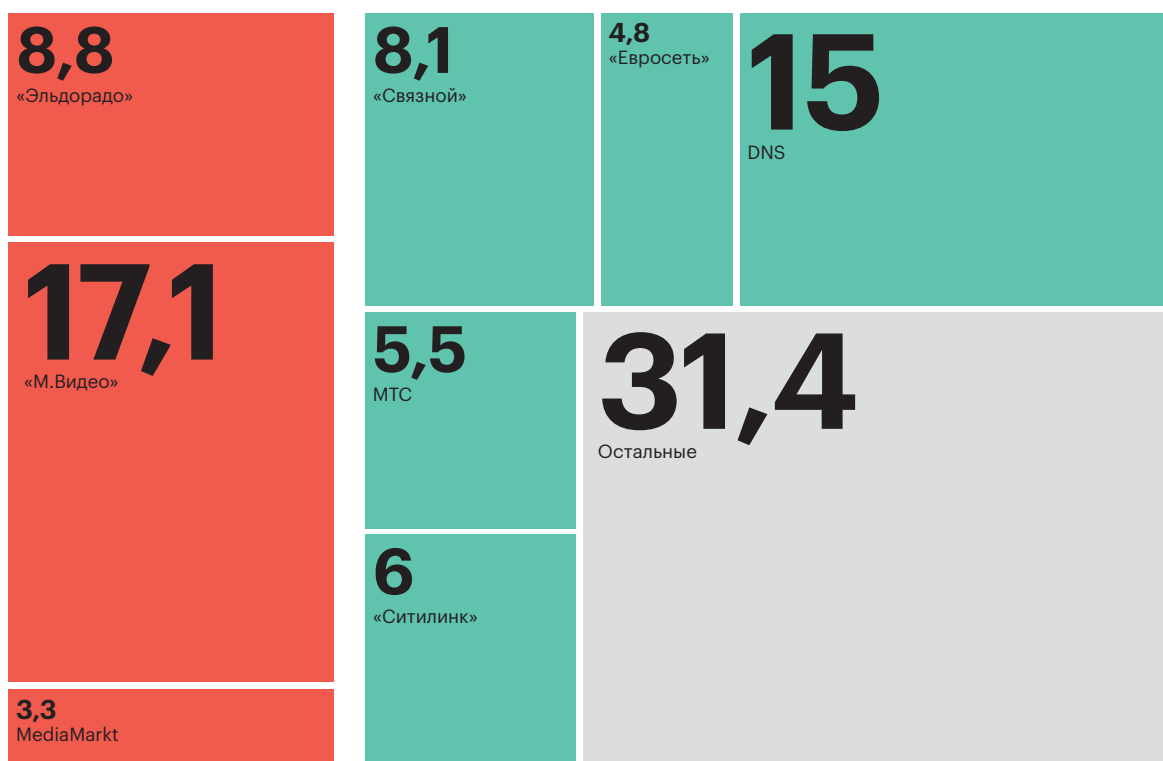
Бренд конкуренции

Бренд «Эльдорадо» существует с 1994 года, и нынешний ребрендинг для него пятый. По мнению президента группы компаний RCG Юния Давыдова, «Эльдорадо», будучи одним из самых старых игроков рынка — «что видно даже по розетке в логотипе» — очень нуждалось в ребрендинге. Глава «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров отметил, что стратегия объединенной компании заключается в том, чтобы развести торговые сети в разные сегменты по ценовому позиционированию: «М.Видео» будет покрывать высокий и средний ценовые сегменты, а «Эльдорадо» — средний и нижний. Сама по себе идея такого позиционирования выглядит логичной, но вынос слогана «людям выгодно» в новый логотип «Эльдорадо» потребует оправдывать его агрессивными маркетинговыми акциями и промо, отмечает он. В целом, по словам эксперта, идея провести ребрендинг «здоровая, поскольку старый логотип объективно устарел». Окончание «.ru» — однозначно сильное решение, оно показывает, что компания ориентируется на онлайн и омниканальность, говорит он.

Интернет-продажи «М.Видео-Эльдорадо» показывают динами-

Крупнейшие продавцы электроники и бытовой техники в России по итогам 2017 года

Доля рынка (общий объем рынка — 1,228 трлн руб.), %



29,2%. В 2016–2018 гг. перешли под контроль группы «Сафмар»

Источник: «М.Видео»

Единый продавец

В декабре 2016-го группа «Сафмар» миллиардера Михаила Гуцериева, на тот момент уже владевшая сетью «Техносила», приобрела 100% «Эльдорадо» у чешских PPF Group N.V. и EMMA Capital. Спустя несколько месяцев, в апреле 2017-го, группа приобрела и лидера российского рынка по продаже электроники — компанию «М.Видео» у Александра Тынкована и его партнеров. В апреле 2018-го уже сама компания «М.Видео» выкупила у Гуцериева «Эльдорадо», а к концу лета в единую структуру перешло и российское подразделение немецкой MediaMarkt (объединенная компания «М.Видео-Эльдорадо» получила 42 магазина ретейлера, но от развития самого бренда — MediaMarkt — отказалась).

ку выше уровня всех совокупных продаж группы. По итогам девяти месяцев 2018 года продажи группы выросли на 16% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 281,1 млрд руб. При этом реализация через интернет-каналы объединенной компании увеличилась на 34,2%, до 51,1 млрд руб.

Ребрендинг «Эльдорадо» зачастую или совпадал по времени, или прямо использовался в конкурентных войнах. Например, в 2006 году MediaMarkt пришлось впервые и специально для российского рынка изменить свои корпоративные цвета — с красно-белых на малиново-белые. Поводом стал именно ребрендинг «Эльдорадо», которое предвосхитило выход европейского гиганта и «покарилось» в цвета, похожие на иностранного конкурента. Тем же оружием «Эльдорадо» боролось и с российскими игроками: при запуске салонов сотовой связи сеть использовала в оформлении элементы главного продавца телефонов в России на тот момент — «Евросети». Примерно в то же время «Эльдорадо» развернуло «щитовые войны» против «Техносилы», размещая билборды, которые утверждали, что продукция в «Эльдорадо» дешевле, чем у конкурента.

По словам Давыдова, раньше ретейлер и правда был известен тем, что копировал стиль конкурентов. Но с тех пор сменилось руководство и сеть стала частью группы «М.Видео-Эльдорадо», которая сегодня является лидером рынка, и поэтому в копировании больше нет необходимости, считает он. По мнению эксперта, данный дизайн сделан «довольно примитивно», но это специально для того, чтобы убедить покупателя, что магазин дешевый и выгодный. Добавив в привычное сочетание белого и красного зеленый цвет, компания вызывает у покупателя непровольную ассоциацию с «Пятерочкой» (входит в X5 Retail Group), известной покупателю низкими ценами, считает Давыдов. ■

КОНТРОЛЬ Почему на АЗС в регионах нет дизельного топлива Солярный бунт

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Ее заправки вынуждены покупать дизтопливо на АЗС «Роснефти», где оно стоит 42,45 руб. за литр, в то время как на независимых заправках — 45,5 руб. за литр, говорит она. Совладелец сети АЗС в Краснодарском крае Роман Гац также подтверждает дефицит дизельного топлива на местном рынке как у крупных компаний, так и на небольших независимых НПЗ: «У нас много сельхозпроизводителей, спрос на дизель повышенный, а предложение отсутствует уже с сентября». По его словам, на АЗС крупных компаний дизель стоит 43 руб., а оптовая цена для конкурентов — 44,3 руб. за литр (цена на заправках независимых АЗС составляет 45,3 руб. за литр).

И в Саратовской области, и в Краснодарском крае доминирующим поставщиком топлива являются структуры «Роснефти». «По итогам сентября 2018 года производство дизельного топлива Евро-5 на НПЗ «Роснефти» составило 2,14 млн т, что на 353 тыс. т выше, чем в аналогичный период 2017 года. Поставки дизеля на внутренний рынок относительно 2017 года выросли в сентябре до 1,3 млн т (+20%) соответственно. Компания перевыполнила биржевые нормативы по дизельному топливу, продав 8% от производства при минимуме в 5%», — сообщил РБК представитель «Роснефти».

Совладелец сети АЗС «Хорос» в Новосибирской области Сергей Фабричный утверждает, что при потребности в 800 т бензина в месяц эта сеть смогла купить только 25 т на Омском НПЗ «Газпром нефти» в октябре, а дизтопливо ей вообще не удалось приобрести. «Причины отсутствия топлива в нашем регионе называют разные — от ремонтов подъездных путей к железнодорожной станции, откуда поставляют топливо, до ремонта трубопроводов или наливных стояков», — сказал он. В пресс-службе сети АЗС «Газпром нефти» РБК сообщили, что поставки топлива в Новосибирскую область и другие регионы Сибири ведутся в соответствии с плановыми объемами: «Выполнение заявок осуществляется с превышением бизнес-плана».

В прайс-листе нефтебазы «ННК-Приморнефтепродукт» («дочка» «Нефтегазхолдинга», принадлежащего экс-главе «Роснефти» Эдуарду Худайнатову) от 23 октября дизтопливо предлагают по 68,5–69,1 тыс. руб. за тонну (около 59 руб. в пересчете на литр), на нефтебазах «РН-Востокнефтепродукт» («дочка» «Роснефти») по 67,8 тыс. руб. за тонну (копии обоих прайс-листов есть у РБК). «Покупая по такой цене, я вынужден буду продавать дизель на АЗС по 64 руб. за литр, чтобы заработать минимальную маржу. Уже сейчас большинство наших клиентов ушли на заправки крупных компаний», — сказал РБК акционер сети АЗС «Октанта» в Уссурийске Владимир Чирсков. На его заправках дизель стоит 50,97 руб. за литр, а у «Роснефти» и ННК — от 44,5–44,8 руб. за литр, отмечает бизнесмен.

Даже по таким высоким оптовым ценам сеть «Октант» не может купить топливо. Еще одна приморская компания «Комплект-сервис» (занимается оптовыми поставками), доля в которой также принадлежит Чирскову, запросила в октябре у «РН-Востокнефтепродукта» 636 т бензина и 1,7 тыс. т дизельного топлива летнего и зимнего сортов, но получила только половину необходимого бензина и 134 т летнего дизтоплива, а в поставке зимнего ей было отказано. Заместитель гендиректора «ННК-Приморнефтепродукт» Андрей Волков написал Чирскову письмо, в котором говорится, что компания не может удовлетворить заявку «Комплект-сервиса» из-за превышения спроса над предложением, причем это касается как поставок бензина, так и дизтоплива (копия письма есть у РБК). «Если ситуация в течение недели не решится, то Приморский топливный союз, главой которого я являюсь, соберет владельцев более 200 АЗС в регионе на забастовку», — предупредил Чирсков.

По словам представителя «Нефтегазхолдинга», независимые АЗС подняли цены на дизтопливо на своих АЗС (почти до 51 руб. за литр. — РБК) и теперь оно продается на 3,5 руб. дороже, чем на заправках ННК. Это увеличило нагрузку на сеть ННК, поэтому компания вынуждена нарастить поставки топлива на собственные заправки, поясняет он.

По его словам, в связи с технологическими особенностями переработки и поставок нефтепродуктов заявки на поставку топлива формируются за 30 дней до отгрузки. Те заявки, которые поступили позже, удовлетворяются частично на недискриминационных условиях при наличии свободных нефтепродуктов, добавил он.

И Савкина, и Чирсков обратились в региональные УФАС, Чирсков писал также полпреду президента на Дальнем Востоке Юрию Трутневу и врио губернатора региона Олегу Кожемяко. Представитель Трутнева не ответил на звонок РБК. РБК направил запросы губернатору Приморья, властям Краснодарского края, Саратовской и Новосибирской областей.

УФАС по Камчатскому краю еще в пятницу возбудило дело против Независимой нефтегазовой компании из-за дискриминационной политики в отношении независимых АЗС, рассказал журналистам замглавы ФАС Анатолий Голомолзин. Представитель ННК сказал РБК, что информация о дискриминационной политике не соответствует действительности и ННК продает топливо независимым АЗС по той же цене, что и собственным заправкам.

Что делают власти?

Вице-премьер Дмитрий Козак 29 октября признал, что ситуация на топливном рынке находится «на грани», но пообещал, что правительство будет стремиться удержать рост цен в пределах инфляции. «Сегодня запасы бензина и дизтоплива имеются в необходимом количестве, просто экспортная альтернатива очень высока, и она стимулирует нефтяные компании и нефтетрейдеров экспортировать нефтепродукты, чтобы получить сверхдоходы», — отметил он (цитата по «РИА Новости»). Представитель Козака не стал комментировать жалобы региональных сетей на дефицит дизтоплива.

Премьер-министр Дмитрий Медведев накануне пригрозил ввести запретительные экспортные пошлины, если по итогам консультаций с крупными нефтяными компаниями цены на рынке не стабилизируются. В июле 2018 года был утвержден закон, предоставляющий правительству право повышать экспортные пошлины на светлые нефтепродукты до 90% от пошлины на нефть, если компании не обеспечивают необходимого объема поставок на внутренний рынок.

Федеральная антимонопольная служба признала, что в последние недели оптовая цена на дизельное топливо выросла так, что приблизилась к пиковым значениям июня этого года. Об этом ТАСС сообщил начальник управления по топливно-энергетическому комплексу ФАС Дмитрий Махонин. Он надеется, что правительству не понадобится вводить заградительные пошлины. «Надеемся, что до этого не дойдет. Будем принимать меры, направленные на стабилизацию ситуации», — отметил он.

Вице-президент Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи Антон Карпов полагает, что ситуацию можно было бы исправить, увеличив продажи топлива на бирже. Регуляторы уже согласовали рост обязательных продаж с 5 до 7,5% от производства дизельного топлива и с 10 и до 15% от производства бензина. Новые правила должны вступить в силу до конца 2018 года.

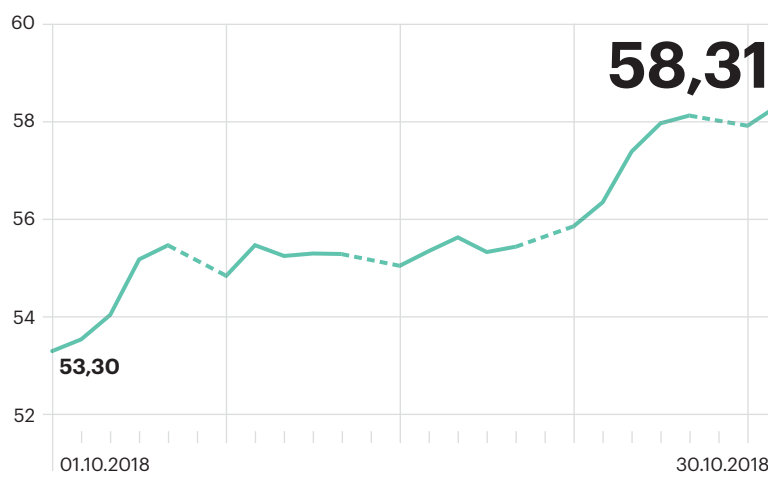
Аналитик Raiffaisenbank Андрей Полищук считает, что ручное управление не самая эффективная мера для решения проблемы дефицита топлива на рынке. «Заградительные пошлины не выход из положения. Рано или поздно придется отпустить цены на топливо, хотя это и болезненно для покупателей», — указывает он. Чтобы цены на бензин и дизель перестали расти или даже снились, необходимо отменить акцизы на топливо, за счет которых пополняются дорожные фонды, полагает эксперт. А для наполнения дорожных фондов надо использовать поступления от НДС. В этом случае проблема дефицита топлива на внутреннем рынке будет решена, уверен Полищук. ■

При участии
Егора Губернаторова,
Валерия Романова

Как подорожал дизель

С начала года по 30 октября дизельное топливо (зимний сорт) подорожало на 21,9% — с 45,56 тыс. руб. за тонну до 58,31 тыс. руб., причем 8% этого роста пришлось на октябрь. По словам вице-президента Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи Антона Карпова, на бирже должно продаваться минимум 25 тыс. т топлива в день, чтобы не было дефицита. Но сейчас уходит ежедневно только 17,4 тыс. т, из которых 6,7 тыс. т — зимнее дизтопливо, следует из данных биржи. Из-за высоких экспортных цен даже небольшие заводы, которые поставляли дизель на внутренний рынок, предпочли отправить товар за границу, поясняет Карпов. Их традиционные покупатели пришли на биржу, где достаточно предложения для удовлетворения растущего спроса. Дизель на столичных АЗС, по данным Московской топливной ассоциации по итогам прошлой недели, подорожал на 8 коп. Крупные нефтяные компании держат цены (дизель продается за 43,5–44,7 руб. за литр), топливо дорожает только в независимых сетях — в сети «Астра-АЗС» литр дизтоплива можно купить за 49 руб.

Стоимость дизельного топлива в октябре, тыс. руб. за тонну



Источник: Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа

Как выходец из «Магнита» запустил агрономический стартап

Удобрять, но проверять

НАДЕЖДА ПОМЕРАНЦЕВА

Предложив агрохозяйствам онлайн-калькулятор для расчета удобрений, Вячеслав Холодченко увидел, что фермеры побаиваются новых технологий. Пришлось спрятать инновационный продукт за вывеской привычного консалтинга.

«У меня техническое образование, и я слежу за тем, как технологии меняют бизнес за рубежом», — говорит Вячеслав Холодченко, основатель онлайн-сервиса Magrotech. — Стартапы с идеями, которые еще вчера казались экзотикой, сегодня теснят недавних лидеров рынка». Менее двух лет назад предприниматель вместе с аспиранткой Кубанского госуниверситета Анастасией Чухиль предложил фермерам новую услугу — онлайн-калькулятор, который позволяет рассчитать оптимальный объем 12 видов удобрений для каждого конкретного поля. Сейчас основатели ведут переговоры с крупнейшими производителями сельхозпродукции в России.

Полевые игроки

41-летний уроженец курортного города Лабинска (Краснодарский край) Вячеслав Холодченко — в бизнесе далеко не новичок. Выпускник физфака Кубанского госуниверситета, он получил второе высшее образование по менеджменту и в 2001 году стал самым молодым директором магазина сети «Магнит». «Впрочем, это было несложно — тогда вся сеть состояла примерно из 50 магазинов, расположенных в основном в Краснодарском крае», — признается Холодченко. В 2003 году он ушел делать первый собственный бизнес — открыл агентство «Ярко», которое занималось рекламой.

За три года оно стало крупнейшим в Лабинске, но развиваться дальше в городе с населением 60 тыс. человек было невозможно. В 2007 году Холодченко продал часть бизнеса, другую передал родственникам, а сам перебрался в Краснодар, где работал в компаниях, занимавшихся строительными материалами, — сперва начальником отдела продаж, затем коммерческим директором. Через два года он открыл частную консалтинговую практику: консультировал магазины, как автоматизировать бизнес, сводил малых предпринимателей с теми, кто готов был в них инвестировать.

В 2011 году он снова ушел с наемной работы и открыл собственное консалтинговое агентство AG Consult, которое обслуживало торговые и дистрибьюторские компании. Но мысли Холодченко были уже далеко от



ФОТО: Алина Десляниченко для РБК

Основатель Magrotech Вячеслав Холодченко рассчитывает превратить калькулятор в онлайн-посредника между производителями удобрений и фермерскими хозяйствами

привычного бизнеса: он задумался о том, чтобы инвестировать не в обычный ретейл, а в технологические стартапы, которые могли бы стать лидерами в новых нишах.

Он начал искать команды краснодарских студентов, у которых были оригинальные идеи. Чтобы научиться оценивать и отбирать проекты, он некоторое время удаленно стажировался в Национальном содружестве бизнес-ангелов России. В 2015 году он открыл при AG Consult бизнес-инкубатор WinCubator. «Это было помеще-ние с руководителем, экспертами и технологией, позволяющей ис-

качать, оценивать и отфильтровывать идеи и проекты», — рассказывает Холодченко.

Чтобы найти перспективную идею, инкубатор проводил тренинги и семинары для молодых предпринимателей. За полтора года через WinCubator прошло 300 идей и проектов. Из них Холодченко выбрал два. Первым был придуманный краснодарскими студентами сервис по найму временного персонала. «Мы собирались делать конкурента YouDo, — вспоминает Холодченко. — Это сейчас YouDo раскрутился по всей России, а два года назад рынок таких услуг в регионах был почти свободным. Но

ничего не вышло: мы с командой не сумели договориться о долях в проекте».

Другая команда предлагала более технологичную идею: 25-летняя аспирантка Кубанского госуниверситета Анастасия Чухиль придумала методику оценки объема удобрений, который требуется вносить на поля, засаженные различными сельхозкультурами. Вместе с другими аспирантками девушка искала способ превратить только что защищенную кандидатскую диссертацию в проект, который приносил бы деньги.

Особенностью методики было то, что оно позволяло рассчиты-

вать объем всех 12 элементов, которыми современные фермеры удобряют поля. Обычно фермеры обращают внимание на четыре основных элемента — азот, фосфор, калий и серу, но не считают нужным точно вычислять объемы, например магния или цинка. По словам Холодченко, такое пренебрежение связано с тем, что мелкие хозяйства используют устаревшие агрономические методы, а у крупных холдингов нет методики, которая позволяла бы быстро и эффективно рассчитывать необходимый объем разных удобрений для каждого поля, которым они владеют.

Порой удобрения для хозяйств подбирают даже не агрохимики — штатные или приглашенные, а сами дистрибьюторы. По словам Холодченко, продавцы «делают это без применения научного подхода и в своих интересах», что превращает клиента в заложника манипуляций с их стороны. Как подсчитали авторы проекта, из-за неверно подобранных удобрений фермерские хозяйства в среднем теряют 7,5 млн руб. на каждой тысяче гектаров.

Цифровые земледельцы

Согласно оценкам Bayer, объем мирового рынка цифрового земледелия, который сейчас составляет **более €3 млрд**, к 2020 году вырастет до **€4,5 млрд**. По оценкам Агрофизического НИИ Санкт-Петербурга, в

странах Евросоюза технологии цифрового земледелия используют около **80% фермеров**, в США — **60%**. Онлайн-калькуляторы, которые работают по той же схеме, что и Magrotech, за рубежом

интересуются крупнейшие производители удобрений. Так, в ноябре 2017 года норвежская компания по производству минеральных удобрений Yara International приобрела агротехнический стартап Agronomic

Technology Corp., разработавший онлайн-платформу, которая вычисляет необходимые полям объемы азотных удобрений.

Эксперименты, которые аспиранты проводили в полях, показали, что подбор удобрений, выполненный по методике Чухиль, увеличивал урожайность на 5–20%. Исходя из приблизительной цифры ежегодно засеиваемых в России полей, Холодченко оценил объем рынка в стране в \$15 млн. Цифра впечатлила. Вместе с молодыми учеными предприниматель придумал инновационный продукт для этого рынка — онлайн-калькулятор, при помощи которого любой фермер мог бы рассчитать, какие объемы разных удобрений нужны его полю.

Скользкая почва

На тот момент калькулятор существовал лишь в виде формул на бумаге — чтобы создать первую рабочую версию, участникам проекта пришлось попотеть. Для ученых это стало своеобразной проверкой на прочность: когда калькулятор наконец был готов, из трех членов команды осталась только сама Чухиль — остальным было жалко тратить время на идею, в коммерческую перспективу которой они не верили. В январе 2017 года была зарегистрирована компания Magrotech. Холодченко стал гендиректором

нает предприниматель: например, чтобы представитель самой компании сделал за них расчет по необходимым параметрам.

В результате основатели Magrotech решили полностью изменить формат обслуживания. Возможность самим рассчитывать объем удобрений в калькуляторе на сайте они сохранили лишь для продвинутых агрономов. Всем остальным Холодченко и Чухиль предложили консультироваться со специалистами. «Практика показала, что хозяйствам все же проще взаимодействовать не с калькулятором, а с человеком, который им все на нашем калькуляторе подсчитает и расскажет», — объяснил Холодченко.

В виде агроконсалтинга, а не ИТ-сервиса проект оказался гораздо востребованнее. Уже зимой появились первые клиенты: известные агрокомпании «Золотая нива» и «Белая дача», а также краснодарское фермерское хозяйство «Виктория Плюс». Эти три клиента за первую половину 2018 года принесли компании 100 тыс. руб. выручки. К тому моменту Холодченко уже вложил в проект 2,5 млн руб. личных средств. Этого хватило, чтобы сделать сервис, но для того, чтобы построить систему продаж, требовались дополнительные вложения.

Когда калькулятор наконец был готов, из трех членов команды осталась только Анастасия Чухиль — остальным было жалко тратить время на идею, в коммерческую перспективу которой они не верили

и занялся привлечением инвестиций и налаживанием бизнес-процессов, Чухиль сосредоточилась на разработке продукта.

В ноябре 2017 года создатели калькулятора представили свое детище на сельскохозяйственной выставке «ЮгАгро». Калькулятор мог рассчитывать объем 12 видов удобрений с учетом температуры и осадков в каждом месяце. Во внимание принимались и фазы развития растений по 25 основным культурам, которые выращивают в России. Фермеры и агрономы проявили к новинке живой интерес, а в декабре компания победила на городском конкурсе стартапов.

Но похвалами в адрес проекта все и закончилось: уже зимой 2018 года стало ясно, что платить за доступ к калькулятору местные хозяйства не готовы. Холодченко вспоминает, что из-за отсутствия заявок компания даже не разрабатывала тарифы. Чтобы понять, как спасти ситуацию, генеральный директор стал опрашивать агрономов, пытаясь узнать, почему они игнорируют продукт. Причина оказалась совершенно неожиданной — выяснилось, что большинство агрономов и фермеров пугает необходимость самим вводить цифры на сайте. Им хотелось чего-то менее инновационного, вспоми-

Первые всходы

В поисках инвестиций Холодченко отправил заявку на финансирование в Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ). Аналитикам инвестблока ФРИИ проект понравился: эксперты посчитали несомненными плюсами наличие качественной экспертизы, собственную научную базу и методологию, а также то, что у гендиректора был обширный управленческий опыт.

Magrotech оказался интересен фонду еще по одной причине. «Мы очень внимательно наблюдаем за агротехнологиями», — говорит инвестиционный менеджер ФРИИ Никита Юрьев. Ниша цифрового земледелия, которая в США и Европе стремительно заполняется, в России почти пуста. Опыт вложений в инновационные агрокомпании у ФРИИ уже имелся: в декабре 2017 прошлого года фонд инвестировал 100 млн руб. в «Агросигнал», разработавший систему учета и контроля сельскохозяйственных работ с помощью интернета вещей. Спустя три месяца после подачи заявки, в июле этого года, фонд вложил в Magrotech 2,5 млн руб. в обмен на участие в капитале компании. Сейчас структура собственности ООО «Магротек» такова: Холодченко принадлежит 57%, Чухиль — 36%, ФРИИ — 7%.

Взгляд со стороны

«Спрос на технологии для сельского хозяйства есть»

Владимир Коршунов,
генеральный директор
компании «Агросигнал»

«Проект мне понравился. Magrotech работает в важной сфере, у него хороший потенциал. Насколько я знаю, в России конкурентов у них нет. Спросом их система будет пользоваться как у крупных холдингов, так и у небольших ферм: она же позволяет повысить

урожайность и увеличить доход с гектара. Из недостатков пока, пожалуй, — отсутствие существенного количества подтверждений экономического эффекта практикой. В целом спрос на технологии для сельского хозяйства есть. Например, наша компания, которая предоставляет онлайн-сервис контроля и учета работ, сейчас работает с 200 хозяйствами, в системе обслуживается 3 млн га полей. Мы операционно оку-

«Рынок инновационных решений для сельского хозяйства в России пока не сформирован»

Олег Теплов,
генеральный директор
компании «ВЭБ Инновации»

«Рынок инновационных решений для сельского хозяйства в России пока не сформирован, но потенциально очень емкий. Развитие концепции «умного» сельского хозяйства позволит в разы повысить эффек-

тивность отрасли за счет снижения затрат на всех этапах создания конечной продукции, высвобождения человеческих ресурсов с помощью автоматизации тяжелых и рутинных процессов, а также увеличения прозрачности и обеспечения простоты взаимодействия участников рынка. Слабая цифровизация сельского хозяйства в России является угрозой отставания от мировых лидеров, но, с другой стороны, формирует предпосылки для мощного развития».

Благодаря работе с экспертами акселератора ФРИИ Холодченко сумел выстроить систему продаж — теперь во главу угла было поставлено личное общение с клиентами. В июле и августе пять новых клиентов — фермерские хозяйства Краснодарского края — принесли компании 550 тыс. руб. выручки. А средний чек на консалтинговые услуги по сравнению с первыми тремя клиентами вырос с 38 тыс. до 83 тыс. руб. Стартап оптимизировал свои расходы, переводя часть персонала на работу по договору, сократив число командировок и затраты на дизайн сервиса. В результате ежемесячные расходы снизились с 500 тыс. до 300 тыс. руб.

Сейчас в портфеле компании восемь постоянных клиентов. Некоторые из них уже подводят первые итоги. Например, краснодарское хозяйство «Виктория Плюс» в этом сезоне опробовало калькулятор на одном из своих полей. Прирост урожайности составил 4 ц зерновых на гектар, прибыль выросла на 4,8 тыс. руб. с каждого гектара, что позволило получить дополнительные 480 тыс. выручки. В следующем году хозяйство расширит применение калькулятора на 19 других полей. «С полученных денег они смогут себе новый комбайн купить», — говорит Холодченко.

Опробовав свой сервис на мелких и средних хозяйствах, Magrotech выходит на федеральных игроков. Компания ведет переговоры по двум контрактам с «Мираторгом». Год назад холдинг объявил о выходе на новый для себя рынок овощеводства на открытом грунте: в качестве эксперимента планировалось использовать свободные 4 га под Тулой. Узнав об этом, Холодченко сам вышел на компанию: «Я понял точно, что мы им нужны, особенно когда услышал, что они хотят сделать еще и второй проект, в Белгородской области». На следующий год у Magrotech запланирован еще один пилотный проект — с кубанским «Агрокомплексом им. Н.И.Ткачева».

Проблема роста

Оттого, насколько быстро будут заключены договоренности с крупными компаниями, зависит выбор

дальнейшей стратегии Magrotech. Работа с крупными игроками даст компании возможность выйти в ноль своими силами. Другой путь — привлечь еще 10–20 млн руб. инвесторских денег, что, надеется Холодченко, позволит уже в следующем году выйти на международный рынок и строить более смелые планы.

Но с поисками инвестора все не просто. Инновационный бизнес краснодарских стартапов привлек внимание крупного производителя удобрений, который навел справки о компании через ФРИИ. Но Вячеслав Холод-

ченко опасается, что лидер рынка превратит компанию в цифровой придаток своего отдела продаж. «С одной стороны, тот факт, что нами заинтересовался такой крупный стратег, повышает нашу оценку и говорит всему рынку, что мы важны и нужны. Но если ФРИИ вложит в нас еще 20 млн руб., мы сможем развиваться и самостоятельно», — размышляет предприниматель.

Однако этот неназванный производитель удобрений ведет переговоры именно о выкупе 7%, которые принадлежат фонду. Инвестиционный менеджер ФРИИ Никита Юрьев поясняет: «У нас как у венчурной компании есть интерес выйти из стартапа с выгодным умножением капитала. Сейчас производители техники, удобрений и сельскохозяйственных холдингов проявляют интерес к таким компаниям». В случае несогласия с решением фонда продать свою долю искать нового инвестора Холодченко придется самостоятельно.

Путь самостоятельного развития предпринимателя привлекает еще и потому, что в перспективе он собирается превратить Magrotech в онлайн-посредника между производителями удобрений и фермерскими хозяйствами. «Если раньше продавец приезжал к фермеру чуть ли не домой, то сегодня агроному достаточно иметь под рукой ИТ-инструмент. Мы устраняем всю эту затратную цепочку продажи удобрений», — говорит предприниматель.

К тому же этот инструмент может дать ценную обратную связь и производителю удобрений. Каждая рекомендация, рассчитанная на калькуляторе, будет автоматически уходить производителю вместе с параметрами конкретного поля. Тем самым Magrotech становится поставщиком важной статистической информации, обновляемой в реальном времени. По этой формуле Magrotech планирует сотрудничать с крупными производителями удобрений, такими как «ФосАгро» и «Уралхим», которые смогут сделать собственный калькулятор, основанный на алгоритме от Magrotech. ■

При участии
Ксении Мельниковой

Magrotech в цифрах

7,5

млн руб. на каждой тысяче гектаров теряют фермеры из-за неверно подобранных удобрений, по подсчетам авторов методики оценки объема удобрений

5–20%

составляет увеличение урожайности при подборе удобрений

12

видов удобрений для 25 основных культур, которые выращивают в России, рассчитывает калькулятор

83

тыс. руб.

— средний чек на консалтинговые услуги Magrotech



Генеральный партнер



Стратегический партнер



Партнер

VI ежегодный круглый стол по складской недвижимости

Индустриальный Bollywood

22 ноября,
Four Seasons Hotel



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Регистрация: Артем Шикун — ru.sklad@colliers.com, +7 903 753 1257

*Болливуд, Коллиерз Интернешнл, Фор Сизонс Хотел, ПНК груп, Комитас

2018 год. Реклама. 18+

Транспорт Москвы: возможности для малого бизнеса

Мнение
эксперта



Роман Липовой
МТПП

В прошлом году Гильдия такси МТПП заявила о сложностях в получении полиса ОСАГО на свои машины: ряд страховых компаний по разным причинам усложняли процесс его оформления. Как руководитель Комитета МТПП по вопросам страхования я возглавил рабочую группу, в которую вошли представители ЦБ, РСА, таксомоторных компаний. Статистика,

представленная РСА, показала, что в среднем убыток от аварии с легальным такси составляет около 120 тыс. руб., с нелегальным — более 200. Сейчас из 45 тыс. машин, получивших лицензию, только 50% указывают при получении полиса, что они работают в такси. Был предложен вариант оформления дополнительных видов добровольного страхования. Однако, многие

парки вкладывают средства в повышение квалификации водителей, обеспечивают хорошее техническое состояние машин и поэтому не хотят нести расходы на дополнительное страхование. Но я уверен, что компромисс возможен и вскоре мы к нему придем.

2018 год. Реклама. 18+