

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
19 апреля 2018
Четверг
№ 70 (2794)



Дмитрий Пронин,
предприниматель

Как работает общепит без персонала

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →
ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 18.04.2018

1154,55 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 18.04.2018, 20.00 мск

\$72,74 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 06.04.2018

\$458,9 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
19.04.2018

\$1= ↑
₽61,55

€1= ↑
₽76,08

опк «Ростех» предложил обанкротить российского производителя БМП

Курганмашзавод пал под тяжестью убытков



В своем письме вице-премьеру Дмитрию Рогозину (слева) Сергей Чemezov (справа) отмечает, что помимо убытков порядка 7 млрд руб. за прошлый год у Курганмашзавода есть проблемы с выполнением гособоронзаказа и на 2018 год

ИННА СИДОРКОВА

Сергей Чemezov попросил вице-преьера Рогозина рассмотреть вопрос о банкротстве единственного российского производителя БМП — стратегического Курганмашзавода; затем предполагается объединить его с ростеховским предприятием в Туле.

«Ростех» считает необходимым начать банкротство одного из круп-

нейших российских производителей бронетехники — Курганмашзавода (КМЗ), а затем объединить его с другим крупным предприятием — входящим в госкорпорацию тульским Конструкторским бюро приборостроения им. академика Шипунова.

Глава госкорпорации Сергей Чemezov попросил курирующего ВПК вице-преьера Дмитрия Рогозина «в возможно короткие сроки» провести заседание правительственной комиссии по обеспечению

и реализации мер по предупреждению банкротства стратегических предприятий и организаций ОПК и рассмотреть на нем вопросы, связанные с введением процедур банкротства в отношении КМЗ. Письмо Чemezova Рогозину датировано 2 апреля 2018 года (есть в распоряжении РБК), его подлинность подтвердили в пресс-службе «Ростеха».

«Текущее финансово-экономическое состояние АО «Курганмашзавод» и группы зависимых компа-

ний критическое», — пишет Чemezov. Он подчеркивает, что по итогам исполнения гособоронзаказа за 2017 год у предприятия образовался убыток порядка 7 млрд руб. Кроме того, завод сорвал сроки «изготовления имущества по экспортному контракту в интересах иностранного заказчика», указывает глава госкорпорации.

Раскрыть детали контракта, о котором идет речь, в «Ростехе» отказались.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

ИНТЕРНЕТ

Власть осталась с Telegram

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Несмотря на запрет в России мессенджера Telegram, в Думе, Совфеде, Кремле и правительстве продолжают им пользоваться, выяснил РБК. Депутаты из профильного комитета объясняют это необходимостью «проверить, как исполняется закон».

В пятницу, 13 апреля, Таганский суд Москвы принял постановление о блокировке Telegram по требованию Роскомнадзора (РКН). 16 апреля РКН начал блокировать работу мессенджера, который тем не менее остается доступным пользователям благодаря сервисам VPN и усилиям команды Telegram по обходу блокировки.

В данном случае закон не предусматривает ответственности за пользование мессенджером, объяснил РБК партнер юридической компании «Савельев, Батанов и партнеры» Сергей Савельев. «Ни депутатам, ни обычным гражданам не запрещается пользоваться VPN и Telegram. Решение суда мы не нарушаем, потому что нет такого решения, что гражданам запрещается пользоваться мессенджером», — сказал он.

Однако советник президента по вопросам развития интернета Герман Клименко видит в этом не только юридический, но и этический вопрос. «Мне кажется, что для чиновников сейчас единственно верное решение — это прекратить использование Телеги и перейти на другие средства коммуникации. Ватсап, Вайбер, Скайп и ICQ ждут нас», — написал он о себе в Facebook.

РБК заглянул в аккаунты депутатов и чиновников и проверил, воспользовались ли они этим советом.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девишвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0807

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

РЕФОРМА Глава Совета Федерации поддержала реформу следственной системы

Валентина Матвиенко встала на сторону прокуратуры

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Сенаторы поддержали идею возвращения прокуратуре контроля над следствием и подготовят соответствующий закон. Речь не идет о ликвидации Следственного комитета России, обсуждается лишь передача отдельных полномочий, говорят эксперты.

В среду, 18 марта, председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко после ежегодного выступления генпрокурора России Юрия Чайки перед верхней палатой парламента заявила о поддержке идеи возвращения прокуратуре контроля над следствием.

«Совет Федерации поддерживает, и все сенаторы поддерживают необходимость возвращения прокуратуре контроля за следствием», — заявила Матвиенко. «Мы предварительно обсуждали, у меня проходило совещание на этот счет. Есть наработанные предложения, надо взять предложения прокуратуры и выступить инициаторами законодательной инициативы», — отметила она. По мнению председателя Совфеда, время для принятия такого решения «перезрело».

Разработкой законопроекта об изменении роли прокуратуры в ее взаимоотношениях со Следственным комитетом России (СКР) занимается экспертный совет при комитете по конституционному законодательству и государственному строительству Совфеда, рассказал РБК председатель совета сенатор Александр Башкин. По его словам, у совета есть наработки по законопроекту, о котором рассказала Матвиенко, и с большой вероятностью он может быть внесен до конца весенней сессии парламента. В разрабатываемом документе нет предложений по передаче функции расследования преступлений от Следственного комитета в Генпрокуратуру, подчеркнул сенатор. «Речь идет об укреплении и восстановлении надзорной роли прокурора на стадии предварительного расследования», — пояснил он.

В 2007 году в России началась реформа, в результате которой полномочия прокуроров в сфере контроля за деятельностью следователей были значительно сокращены. Тогда был создан Следственный комитет при прокуратуре (СКП), а в 2011 году он был выделен из состава надзорного ведомства и получил самостоятельность. «Получилось так, что при принятии решения о применении меры пресечения прокурор не имеет никакого отношения, в процессе следствия по какому-либо уголовному делу прокурор не имеет доступа к материалам разбирательства, над которыми работает следователь», — пояснил Башкин. Также прокуроры лишили возможности выда-



Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко считает, что время для принятия решения о возвращении прокуратуре контроля над следствием «перезрело» и те предложения, которые были высказаны генпрокурором РФ Юрием Чайкой, надо незамедлительно реализовывать

вать предписание следователю об устранении нарушений закона в ходе следствия. «Это осложняет одну из главных задач Генпрокуратуры — надзор за соблюдением законодательства во всех существующих правоотношениях, и в первую очередь в такой чувствительной сфере, как расследование преступлений», — говорит сенатор.

В законопроекте, который готовят сенаторы, будет предложено расширить доступ прокурора к материалам дела на всех этапах предварительного расследования, восстановить участие прокурора в принятии решения о применении либо изменении меры пресечения, рассказал Башкин. По словам сенатора, работа над проектом может проводиться с участием всех заинтересованных сторон, в том числе Генпрокуратуры, СКР и представителей администрации президента, а также экспертов.

Возврат полномочий

Частичный возврат прокуратуре контроля над следствием — давно назревший вопрос, заявил РБК бывший генеральный прокурор России Юрий Скуратов. «Такой опасный инструмент уголовного преследования, как следствие, должен контролироваться прокуратурой», — считает он. По мнению Скуратова, необходимо восстановить те виды надзора, которые существовали. «В свое время прокуратура дискредитировала себя как надзорный орган: давались несправедливые и незаконные поручения по передаче дела от одного следователя другому; давались указания, направленные

на необоснованное прекращение дела, и так далее», — говорит Скуратов. При возвращении прокуратуре полномочий нужно исключить коррупционную составляющую и учесть интересы всех следственных органов, говорит он.

Речь не идет о ликвидации Следственного комитета России, обсуждается лишь возврат отдельных полномочий, говорит бывший генпрокурор. СКР, по его мнению, доказал свою состоятельность как орган вневедомственного следствия. Сейчас обсуждается возможность вернуть прокурорам право возбуждать уголовные дела, право ходатайствовать перед судом об избрании меры пресечения в виде заключения под стражу или о домашнем аресте, право принимать участие в решении вопроса о продлении сроков следствия, право давать отдельные указания, которые касаются судьбы того или иного уголовного дела, право истребовать уголовное дело и изучать его с последующими указаниями, перечислил Скуратов.

По мнению Скуратова, председатель СКР России Александр Бастрыкин занял «конструктивную позицию» и «готов усилить отдельные полномочия прокуратуры». РБК направил запрос в пресс-службу СКР с просьбой прокомментировать инициативу Матвиенко.

Идея возвращения контроля прокуратуры над следствием близка и представителям адвокатуры. «Эффективность работы следственных органов, да и сам уровень расследований в последнее время оставляют желать лучшего», — считает партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Сергей

Литвиненко. Большое количество нарушений со стороны следствия связано с отсутствием надзорного органа, который бы смог осуществлять специальный контроль, своевременно реагируя на жалобы граждан и принимая необходимые меры, считает эксперт. Он уверен, что, если у прокуратуры появятся новые полномочия, это ускорит расследование уголовных дел и сократит количество следственных ошибок.

Борьба двух структур

Идея расширения полномочий прокуратуры уже была озвучена Юрием Чайкой 30 марта в Екатеринбурге на совещании по вопросам защиты прав инвесторов. Генпрокурор заявил о необходимости расширения полномочий прокуратуры, связанных с надзором над расследованием уголовных дел, и посетовал на нарушения баланса между следствием и надзором. Чайка сказал об этом, отвечая на вопрос, хватает ли прокуратуре полномочий для расследования дел, подобных делу о пожаре в ТРК «Зимняя вишня» в Кемерово.

Два источника РБК, близких к Генпрокуратуре, рассказали, что слова Чайки стали реакцией на временное преимущество СКР в противостоянии с прокуратурой, полученное в ситуации с кемеровской трагедией. На следующий день после пожара в ТРК «Зимняя вишня» в Кемерово высадился десант следователей СКР из центрального аппарата ведомства. «Несмотря на то что сточки зрения межведомственной функциональной нагрузки осуществлять контроль за рас-

следованием этого резонансного преступления должна прокуратура, СКР вытеснил ее в этой ситуации из информационного поля», — пояснил РБК один из источников.

18 апреля стало известно, что у СКР есть претензии к прокурорским работникам в рамках расследования дела о пожаре в «Зимней вишне». СКР сообщил, почему следствие выясняет, почему прокуратура несколько лет запрещала проверки противопожарной безопасности в ТРЦ «Зимняя вишня» в Кемерово.

До этого межведомственная «разбалансировка» произошла в деле братьев Магомедовых из группы «Сумма», где расследование экономического преступления такого масштаба доверили следователям МВД, а не СКР, хотя раньше такого рода резонансные дела, как правило, рассматривали подчиненные Бастрыкина.

Взаимные пикировки между Следственным комитетом и Генпрокуратурой возобновились в начале 2018 года во время процесса над высокопоставленными офицерами СКР. В январе в Мосгорсуде, где рассматривается уголовное дело экс-главы управления собственной безопасности СКР Михаила Максименко, который, по версии следствия, получил взятку за освобождение из-под стражи участника банды Шахро Молодого, обвинитель Борис Локтионов назвал действующего главу Главного следственного управления СКР по Москве генерал-майора юстиции Александра Дрыманова одним из получателей взятки. Дрыманов считается ближайшим соратником Бастрыкина, говорили источники РБК в ведомстве. Глава СКР отказался отправлять Дрыманова в отставку после появления его фамилии в деле Максименко.

В феврале этого года в спор прокуратуры и СКР включился Владимир Путин. На коллегии Генпрокуратуры президент призвал надзорное ведомство «усилить контроль за следствием на всех его уровнях». Сразу после этого Чайка заявил о «деградации» российских следователей. По его словам, 20 лет назад следователь и преступник вступали в «борьбу интеллектов» и соревновались, кто кого переиграет, но сейчас дела обстоят по-другому.

Чайка с 2007 года борется за то, чтобы вернуть хотя бы часть контролирующих следствия полномочий, напоминает политолог Татьяна Становая. «СКР сейчас находится в «противоречивом» положении из-за распространяющихся слухов о возможном расформировании ведомства и отставке его главы Александра Бастрыкина. На этом фоне новые претензии Генпрокуратуры на полномочия СКР звучат как дополнительные удары», — отмечает Становая. По мнению Становой, в борьбе за полномочия с СКР Генпрокуратура сейчас лидирует. Но это не означает, что ситуация не изменится, если вместо Бастрыкина — «который является фигурой с довольно одиозной репутацией» — не придет более сильный руководитель ведомства. «У самого Чайки репутация сложная, он сложно переизбирался на новый срок», — прокомментировала она. По ее мнению, оба ведомства — и СКР, и Генпрокуратура — выглядят довольно слабыми на фоне МВД, ФСБ и Ростварадии. ■

КАМПАНИЯ Московская дума изменила избирательный кодекс

Столица начала подготовку к выборам

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

В Москве фактически началась предвыборная кампания. Партия власти пока не намерена помогать таким ярким оппозиционным фигурам, как Валерий Рашкин, Дмитрий Гудков и Илья Яшин, пройти муниципальный фильтр, утверждают источники РБК.

Плюс 3–5% избирателей

В Москве фактически стартовала кампания по выборам мэра — по инициативе мэрии меняется избирательное законодательство, коммунисты и либералы готовят свои праймериз для выдвижения конкурентов Сергею Собянину.

В среду, 18 апреля, Мосгордума приняла в первом чтении поправки в избирательный кодекс столицы, внесенные мэром. «За» проголосовали 33 депутата, «против» — два. Поправки позволят Общественной палате Москвы назначать наблюдателей на выборах, а кандидатам в мэры — иметь в своем распоряжении до 500 доверенных лиц (сейчас до 100). Время голосования предлагается продлить до 22:00 (сейчас избирательные участки закрываются в 20:00).

Глава Мосгоризбиркома Валентин Горбунов, который представлял законопроект депутатам, заявил, что в некоторых регионах избирательные участки уже работают до 22:00 и «прирост за последние два часа дает от 3 до 5% [избирателей]», а в Москве это «огромное количество».

Инициативу также поддержала глава Центризбиркома Элла Памфилова. «С учетом того, что длинный день голосования проходит в очень неудачное время, многие еще ездят на дачу, это вполне целесообразно», — заявила она.

Увеличение числа доверенных лиц кандидатов Горбунов объяснил большими размерами Москвы. Спикер Мосгордумы Алексей Шапошников заявил, что в Москве около 3 тыс. избирательных участков и наблюдатели от кандидатов не смогут охватить их все, поэтому нужны наблюдатели от Общественной палаты.

С критикой законопроекта выступили депутаты от КПРФ. Их доводы заключались в том, что состав Общественной палаты формируется при участии мэрии, поэтому наблюдатели от ОП во время выборов будут представлять интересы действующего мэра. Депутаты от «Единой России» парировали утверждением, что в Общественной палате Москвы люди разных политических взглядов.

Левые праймериз

Действующий мэр Москвы Сергей Собянин еще в октябре заявил, что планирует снова участвовать

в выборах, поскольку должен «закончить те реформы, которые идут в городе». На прошлой неделе президент Владимир Путин в ходе встречи с Собяниным отметил, что команда мэра «в целом работает профессионально», хотя есть и «хронические проблемы» — пробки и миграция.

На прошлых выборах основным соперником Собянина был Алексей Навальный, получивший 27% голосов. Принять участие в выборах в сентябре 2018 года он не сможет из-за непогашенной судимости.

Как объявили в среду на пресс-конференции секретарь московского горкома КПРФ Владимир Родин, координатор «Левого фронта» Сергей Удальцов и писатель Захар Прилепин, 19 апреля стартуют интернет-праймериз по выбору кандидата в мэры от «лево-патриотических сил». От КПРФ на них уже выдвинуты шесть кандидатов: депута-

ный фильтр — собрать подписи 110 муниципальных депутатов из трех четвертей районов Москвы. Самовыдвиженцы в дополнение к этому должны получить подписи 1% столичных избирателей.

Ранее о намерении участвовать в выборах в Москве заявили три представителя либеральной оппозиции: глава московского отделения партии «Яблоко» Сергей Митрохин, экс-депутат Госдумы от «Справедливой России» Дмитрий Гудков и глава совета депутатов Красносельского района Илья Яшин. Гудков в феврале заявлял, что рассчитывает на поддержку «Яблока», но затем вместе с Ксенией Собчак объявил о создании Партии перемен на базе «Гражданской инициативы».

Яшин объявил о выдвижении на прошлой неделе, заявив, что хочет «остановить Собянина и «Единую Россию». Муниципальный депутат предложил

шлых выборах Собянин призвал муниципальных депутатов ЕР поддержать выдвижение Навального. В конце прошлого года секретарь московского отделения «Единой России» Андрей Метельский заявил, что задача партии власти — сохранить монополию на муниципальный фильтр, поэтому ни одного голоса депутатов ЕР «не ляжет в копилку «либералам-белоленточникам».

Заместитель секретаря московского отделения ЕР Олег Смолкин сказал РБК, что решение о том, кому из оппозиционных кандидатов помогать с подписями, примут позже. «Этот вопрос будет решать партия. Сейчас пока даже выборы не объявили», — сказал Смолкин.

В мэрии Москвы пока не определились, кто из представителей непарламентской оппозиции получит помощь муниципальных депутатов, рассказал РБК источник, близкий к администрации президента, и подтвердил другой, близкий к мэрии. «Решения пока нет, потому что сама оппозиция еще продолжает спорить, кто из них пойдет», — сказал он.

Предварительно можно сказать, что помощь в виде подписей муниципальных депутатов получат представители «Яблока», но вряд ли эта помощь будет оказана Гудкову и Яшину, если они действительно пойдут на выборы, утверждают собеседники РБК. Ни Гудков, ни Яшин «на самом деле никого не представляют», поэтому нет смысла помогать им», уверяет источник, близкий к Кремлю.

Оба оппозиционера или один из них могут получить поддержку депутатского корпуса только в одном случае: если будет принято политическое решение продемонстрировать «максимальную конкурентность» на выборах, считают источники РБК. Но с другой стороны, сейчас не 2013 год, когда протестные настроения в Москве были намного сильнее, что и стало одной из причин, по которой к выборам было решено допустить Алексея Навального, говорит близкий к Кремлю собеседник.

Яшин выступает «в тесном союзе с Навальным», поэтому мэрия вряд ли отдаст ему голоса единороссов, считает сотрудник Центра политических технологий Александр Ивахник. Более подходящими фигурами для мэрии являются Митрохин или Гудков, полагает политолог.

Среди выдвинутых на праймериз левых сил кандидатов «самая яркая фигура» — Рашкин, но мэрия не будет ему помогать, продолжает Ивахник. Рашкин — «неплохой оратор, умеет критиковать, может идти ва-банк», считает он. «Остальные не смогут составить соперничества Собянину, так что если давать голоса, то все равно, кому из них», — заключил эксперт. ■

Избирательная кампания официально

стартует в день публикации решения

властей о назначении выборов. На про-

шлых выборах мэра она началась за три

месяца до дня голосования

ты Госдумы Вадим Кумин, Валерий Рашкин и Денис Парфенов, муниципальный депутат района Лефортово Павел Тарасов, депутат Мосгордумы Николай Зубрилин, зампред правительства Иркутской области, бывший московский чиновник и депутат Евгений Балашов. «Левый фронт» выдвинул журналиста Максима Шевченко.

Проголосовать и предложить своего кандидата смогут все желающие. Кандидата включают в список для голосования, если он отвечает трем условиям: связан с Москвой, придерживается левых взглядов и по закону имеет право баллотироваться. Левые проводили интернет-праймериз перед президентскими выборами, в итоге кандидатом от КПРФ был выдвинут директор подмосковного Совхоза имени Ленина Павел Грудинин, который получил 18 марта 11,7% голосов.

Три кандидата

Избирательная кампания официально стартует в день публикации решения властей о назначении выборов. На прошлых выборах мэра она началась за три месяца до дня голосования. Кандидат в мэры должен подать в Мосгоризбирком документы не позднее чем через 30 дней после официального старта кампании.

Всем кандидатам в мэры нужно пройти муниципаль-

провести праймериз и выбрать единого кандидата от «демократического движения». С поддержкой Яшина выступил Алексей Навальный. Гудков, в свою очередь, заявил, что Навальный «полгода уговаривал» Яшина выступить «в пику Гудкову». В результате «Яблоко», Гудков и Яшин заявили о планах провести свои праймериз, но при этом не готовы принимать участия в праймериз конкурентов из-за несогласия с правилами их проведения.

В 2017 году Гудков разработал систему помощи кандидатам на муниципальных выборах (политический Uber). В результате на них блок «Объединенные демократы» Гудкова и «Яблока» получил более 260 мест примерно в 60 муниципальных образованиях. Но этого недостаточно для прохождения фильтра на выборах главы города. Яшин избрался при поддержке блока Гудкова, но в декабре их отношения ухудшились из-за разногласий по согласованию акции «За чистые выборы». Яшин обвинял Гудкова в кулуарных договоренностях с мэрией.

В мэрии «не определились»

Достаточным числом муниципальных депутатов для регистрации кандидата в мэры располагает лишь «Единая Россия». На про-

Российская элита продолжает пользоваться незаконным приложением

Власть осталась с Telegram

→ Окончание. Начало на с. 1
Депутаты и сенаторы

Из 12 членов комитета Госдумы по информационной политике по меньшей мере шесть депутатов использовали мессенджер на этой неделе. В частности, онлайн периодически бывает глава комитета Леонид Левин («Справедливая Россия»). По словам Левина, он заходит в мессенджер, чтобы «понимать самому, как исполняется законодательство». Левин подчеркнул, что не устанавливал VPN.

«В ежедневном режиме пользоваться Telegram стало неудобно, потому что стабильность работы нарушена», — пожаловался Левин. Он добавил, что у комитета был свой Telegram-канал, однако после решения о блокировке решено было перенести его в другой мессенджер. Из других членов комитета онлайн в Telegram недавно были также депутаты Антон Горелкин («Единая Россия»), Евгений Ревенко («Единая Россия»), Вадим Деньгин (ЛДПР), Андрей Свинцов (ЛДПР), Александр Ющенко (КПРФ).

«Разговоры [вокруг блокировки Telegram] идут две недели, я им пользуюсь, потому что он у меня не заблокирован, все обновляется. Никаких проблем не вижу», — заявил РБК депутат от КПРФ Ющенко. Он добавил, что «принципиально не пользуется никакими путями обхода блокировки, просто наблюдает со стороны, чем это все закончится».

«Если у Роскомнадзора есть претензии к Telegram, суд запретил, значит, надо каким-то образом эти решения выполнять. Пока я не вижу никаких исполнительных решения суда», — ответил коммунист на вопрос, продолжит ли пользоваться мессенджером.

Депутат Ревенко заходил в Telegram 17 апреля, во вторник, вечером. Как он объяснил корреспонденту РБК, мессенджером он «особо не пользуется», а просто «заходил проверить, работает ли он». «Все эти законы принимались до нас, я вообще не занимался темой Telegram», — отметил он, добавив, что Telegram использовал в основном для получения новостей, а не для общения. «Решение суда о блокировке Telegram имеет отношение не к конкретным пользователям, а к администрации мессенджера», — подчеркнул он.

При этом Ревенко осудил администрацию Telegram за невыполнение требований российского законодательства. «Я сейчас немедленно, чтобы больше не было никаких провокаций ни с чьей стороны, удалил Telegram», — заявил депутат РБК. Он отметил, что «Единая Россия» уже прекратила вести свой Telegram-канал.

Лидер ЛДПР Владимир Жириновский по-прежнему ведет свой Telegram-канал и не собирается от него отказываться, сообщили РБК в его пресс-службе. «Мы



Лидер ЛДПР Владимир Жириновский продолжает вести свой Telegram-канал и не собирается от него отказываться

очень щепетильно относимся к соблюдению законов и решений суда, однако пока нет ни одного документа, который запрещал бы пользоваться Telegram в России», — подчеркнул помощник Жириновского Александр Дюпин. «В Telegram у Жириновского много читателей, а равно избирателей. Его посты пользуются популярностью, мы получаем множество положительных откликов. И многие из его подписчиков не хотят переходить на другую площадку, так почему же Жириновский должен их бросать?» — добавил он.

В комиссии Совета Федерации по информполитике и взаимодействию со СМИ также по-прежнему пользуются «заблокированным» мессенджером. Из восьми членов комитета со своих рабочих номеров на этой неделе заходили в Telegram по меньшей мере четверо сенаторов: Игорь Морозов, Ольга Ковитиди, Виталий Богданов и Елена Афанасьева.

Морозов заходил в мессенджер 15 апреля, следует из его аккаунта в Telegram. Он объяснил РБК, что «в Telegram работают его помощники, используют его в меру необходимости». «Но мы предпочитаем в публичном поле работать через другие социальные сети», — отметил парламентарий.

РБК направил запросы остальным сенаторам и депутатам из профильных комитетов.

Кремль, правительство и госкомпании

Не перестали пользоваться мессенджером Telegram и чиновники Кремля. Корреспондент РБК проверил собственные контакты 14 чиновников из разных подразделений администрации президента. Все они заходили в мессенджер в течение среды, 18 апреля.

Сразу несколько высокопоставленных чиновников Минкомсвязи в среду были онлайн в Telegram, убедился РБК. Представитель Минкомсвязи не стал комментировать, отказалось ли министерство от использования этого мессенджера. Ни на один из известных редакционных номеров главы Роскомнадзора Александра Жарова на данный момент аккаунт в Telegram не зарегистрирован.

Замминистра связи и массовых коммуникаций Алексей Волин заявил РБК, что Telegram никогда не использовался в министерстве как официальный канал коммуникации. «А вот что мы делаем как частные лица, никого не должно волновать», — добавил Волин.

В правительственных ведомствах, не связанных с блокировкой мессенджера, нет единой позиции по использованию Telegram. Глава одного из таких ведомств заявил РБК, что пока не отказывается от использования Telegram, поскольку запрета на его использование физлицами нет. Еще пять фе-

деральных чиновников, включая одного замминистра, продолжают пользоваться Telegram, свидетельствуют данные мессенджера.

Последнее сообщение в официальном Telegram-канале Министерства иностранных дел (МИД) было опубликовано в 15:37 18 апреля — в нем представлена информационная сводка департамента ситуационно-кризисного центра за этот день. Последнее сообщение в Viber от МИДа вышло в 11:02 18 апреля. В нем анонсируется встреча министра иностранных дел Сергея Лаврова с главой МИД Австрии Карин Кнайсль. В Viber у МИДа на 18:00 мск 18 апреля было около 300 подписчиков, в Telegram — около 7 тыс.

Официальный представитель МИДа Мария Захарова продолжает отвечать РБК в Telegram. Помимо Telegram она пользуется и другими мессенджерами, сказала она РБК.

Глава Минтруда Максим Топилин не пользуется мессенджерами, сказала РБК пресс-секретарь министра Мария Исянова. «Какого-то общего чата руководителей Минтруда нет. Использовать мессенджер или нет — личное дело работника министерства», — подчеркнула она, добавив, что в основном при решении вопросов удаленно сотрудники ведомства используют телефонную связь и СМС.

Последнее сообщение в канале Федеральной антимонопольной службы (ФАС) России (насчиты-

вает свыше 1,6 тыс. подписчиков) было опубликовано еще 13 апреля. Как сообщили РБК в пресс-службе ФАС, после вступления в силу решения суда о блокировке Telegram на территории России официальные каналы ведомства в этом мессенджере прекратили свою работу. Решение о переносе канала будет принято позднее, добавили в пресс-службе, не уточнив названия нового мессенджера.

Появлялись на этой неделе в мессенджере и высокопоставленные сотрудники Следственного комитета и Генпрокуратуры. При этом Генпрокуратура не обновляла свой канал после запрета мессенджера. Официальный канал Следственного комитета сначала объявил о переносе контента в мессенджер «ТамТам», однако во вторник вечером сообщил о создании в Telegram «зеркала» своего канала.

Продолжают пользоваться мессенджером и в госкомпаниях. Так, 18 апреля заходили в Telegram четыре топ-менеджера «Роснефти» и топ-менеджер одного из крупных российских банков.

При участии Юлии Лымарь, Ильи Немченко, Егора Губернаторова, Екатерины Костиной, Людмилы Подобедовой, Алины Фадеевой, Натальи Галимовой, Екатерины Копалкиной, Юлии Старостиной, Анны Балашовой

Как действия Роскомнадзора повлияли на популярность мессенджера

Блок рождает потребление

АННА БАЛАШОВА,
МАРИЯ ИСТОМИНА,
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

Эксперты SimilarWeb проанализировали для РБК, как изменилось использование Telegram в России за последние недели. Из их данных следует, что число обращений к сайту и загрузок приложения выросло, как и использование VPN и Proxu.

В первый день блокировки Telegram в России его использование не снизилось, а, наоборот, выросло, следует из данных, подготовленных аналитической компанией SimilarWeb по просьбе РБК. 16 апреля у сайта telegram.org было 1,2 млн посетителей из России, что на 27% выше, чем 9 апреля (аудитория сервиса может меняться в зависимости от дня недели, поэтому сравнивается понедельник к понедельнику).

Количество совершаемых за день скачиваний приложения Telegram для платформы Android российскими пользователями выросло за неделю более чем в два раза, до более 102 тыс. загрузок. Приложение в итоге оказалось установлено на 19,9% всех устройств, работающих на платформе Android в России (на 9 апреля этот показатель составлял 19,5%). Из тех, у кого было установлено приложение, по данным на 16 апреля, его использовали 51,59 против 38,98% неделей ранее.

SimilarWeb не анализирует показатели для iOS; по данным Deloitte, на середину 2017 года более 70% основных телефонов пользователей в России были на Android. За год доля устройств на этой платформе с установленным приложением Telegram выросла почти вдвое — 17 апреля 2017 года (эта дата также пришлась на понедельник) оно было на 8,97% устройств в России, среди них 35,24% использовали приложение ежедневно. На 18 декабря прошлого года (также понедельник) эти показатели составляли 15,85 и 35,19% соответственно.

Хроника противостояния

По данным компании Combot, занимающейся Telegram-маркетингом, в марте в России у Telegram было 15 млн активных пользователей. Роскомнадзор 6 апреля подал иск в Таганский районный суд

Москвы с требованием заблокировать доступ к Telegram из России из-за того, что мессенджер не выполнил возложенную на него законом обязанность предоставить ФСБ ключи для дешифровки переписки пользователей. Суд удовлетворил иск 13 апреля и обязал Роскомнадзор принять меры по ограничению доступа к Telegram. 16 апреля ведомство внесло доменные имена telegram.org, t.me и web.telegram.org, а также IP-адреса серверов Telegram в реестр запрещенных ресурсов, после чего операторы должны были ограничить доступ к ним. На какое-то время это привело к перебою в работе мессенджера, но к вечеру 16 апреля она практически полностью восстановилась.

Как объясняли в Роскомнадзоре, мессенджер стал активно использовать новые IP-адреса облачных сервисов Amazon Web Services и Google Cloud для того, чтобы пользователи оставались онлайн без применения специальных программ для обхода блокировок. Роскомнадзор, в свою очередь, начал вносить эти IP-адреса в реестр запрещенных. Причем ведомство вносило сразу целые пулы адресов, что привело к тому, что недоступными оказались сайты, которые были никак не связаны с Telegram, но также использовали IP-адреса Amazon Web Services и Google Cloud.

Во вторник, 17 апреля, Telegram продолжал работать, хотя и с перебоями.

Анонимные помощники

SimilarWeb также проанализировала по просьбе РБК, как изменялся интерес к приложениям VPN и Proxu-серверов, которые позволяют пользоваться интернетом анонимно и открывать запрещенные в той или иной стране сайты. Анализировались приложения, которые в последние недели попадали в топ по количеству загрузок в магазинах мобильных приложений.

Лидером по количеству скачиваний с 9 по 16 апреля оказалось приложение Opera Free VPN. С 9 апреля эту программу загрузили более 75 тыс. пользователей Android в России. Пики загрузок пришлось на 13 апреля (26,4 тыс.) и 16 апреля — (17,6 тыс.). Opera Free VPN по состоянию на 16 апреля было установлено у 1,22% пользователей Android в стране, что является лучшим результатом среди приложений, проанализи-

рованных SimilarWeb по просьбе РБК. Хотя бы раз в день к этой программе обращались 23,87% пользователей. Однако, как ранее объявил разработчик этого приложения — компания OSL Networks, он прекратит поддержку программы с 30 апреля этого года.

Вторым по числу загрузок среди проанализированных оказалось приложение Browsec VPN. За эти дни его скачали почти 64 тыс. раз, из которых на 13 и 16 апреля пришлось 23,9 тыс. и 19,9 тыс. загрузок. Browsec VPN было установлено у 0,35% пользователей Android в России, из них 27,06% использовали его хотя бы раз в день.

Облачные переговоры

В понедельник Роскомнадзор открыл горячую линию для рассмотрения обращений от сайтов, пострадавших в результате всеобщей блокировки Роскомнадзором пулов IP-адресов, используемых в том числе Telegram.

Глава Роскомнадзора Александр Жаров заявил в интервью «Известиям», что ведомство вступило в переписку с владельцами облачных сервисов, чьи ресурсы используются Telegram. «Мы рассчитываем, что и для Amazon, и для Google первичен их бизнес, а не политические мотивы», — отметил Жаров. При этом глава Роскомнадзора признал, что заблокировать все сервисы VPN и Proxu-серверы, которые позволяют получать доступ к запрещенным сайтам, физически невозможно. «Начиная от самописных на коленке и заканчивая коммерческими — их [проксирующих программ] сотни тысяч. Но отдельные наиболее широкого использования — да, возможно заблокировать», — говорил Александр Жаров.

Александр Жаров также говорил «Ведомостям», что к концу дня вторника им «удалось добиться деградации» Telegram на 30%.

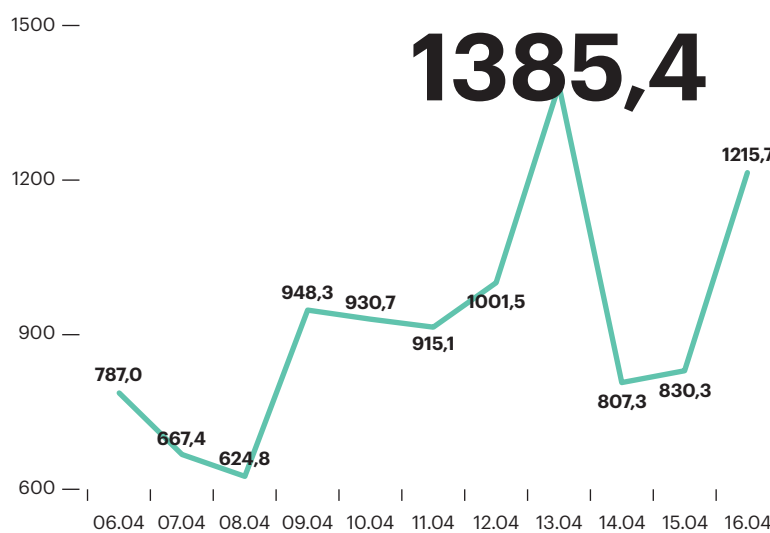
Ранее советник президента России по развитию интернета Герман Клименко прогнозировал, что российская аудитория Telegram в связи с блокировкой сократится на 80%. Он объяснял, что обычный потребитель, как правило, ленится устанавливать VPN и средства скрытия — по словам Клименко, спецсредствами пользуются только около 5% аудитории интернета в России.

Сергей Солонин, один из инвесторов блокчейн-платформы Telegram Open Network (TON), вложивший в нее \$17 млн, в интервью

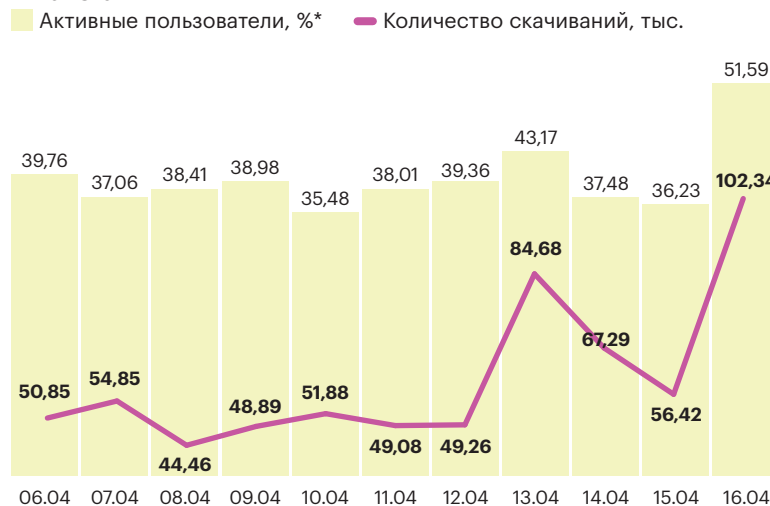
Востребованность Telegram в России выросла после начала блокировки

6 апреля Роскомнадзор подал иск с требованием заблокировать в России мессенджер Telegram. 13 апреля суд удовлетворил требования регулятора, в том числе ходатайство о немедленном исполнении решения. 16 апреля в России началась блокировка Telegram.

Количество посетителей сайта telegram.org, тыс. человек



Использование приложения Telegram для платформы Android



* Доля пользователей, установивших приложение, которые обращались к нему каждый день.

Источник: SimilarWeb

«Коммерсанту» связал возможное падение количества пользователей сервиса в России с падением качества услуг Telegram из-за блокировки. Вместе с тем предприниматель выразил мнение, что в мире количество пользователей сервиса после событий в России вырастет, а общее количество пользователей Telegram в России — около 15 млн — сравнил

с месячным глобальным приростом аудитории мессенджера.

Похожую оценку привел и основатель Telegram Павел Дуров. Он рассказал, что на Россию приходится около 7% всей пользовательской базы Telegram, а полная потеря российского рынка может компенсироваться в других регионах за несколько месяцев. ■

Как увеличилась аудитория популярных Telegram-каналов

За последние несколько дней выросла и аудитория популярных Telegram-каналов. Например, у канала Mash с 13 по 18 апреля количество читателей выросло на 6%, до 294,5 тыс., у канала «Сталингулаг» — на 11%, до 263,3 тыс., у «Футляра от виолончели» — на 6%, до 151,5 тыс., у канала «Не-

зыгарь» — почти на 5%, до 138,4 тыс., у канала «Кашин» — на 5%, до 22,2 тыс. Издатель и главный редактор канала Mash Никита Могутин рассказал РБК, что обычно канал набирает в сутки от 600 до 1,5 тыс. новых подписчиков, в пиковые дни — 3–4 тыс. В дни блокировки Mash стабиль-

но вышел на показатель 1–5 тыс. новых подписчиков в сутки, что существенно превышает средние показатели, добавляет Могутин. Автор Telegram-канала «Сталингулаг» рассказал РБК, что в среднем аудитория канала увеличивалась на 15 тыс. подписчиков в месяц, а с начала апреля —

уже на 40 тыс. человек. Благодаря действиям Роскомнадзора Telegram сейчас «углубляется» в Россию, следует из исследования, проведенного по заказу Telegram-канала «Незыгарь». Об этом рассказал РБК его анонимный источник. Исследование проводилось в форме соцопроса

фокус-групп, пользователей и экспертов в сфере телекоммуникаций. Автор канала «Кашин» Олег Кашин объяснил увеличение аудитории «повышением общего интереса к Telegram в связи со скандалом». В перспективе, как считает Кашин, превращение Telegram в «запрещенную

платформу» неизбежно снизит аудиторию, но при этом изменит ее качественно. «Сейчас нас читают, условно, даже пенсионеры. А после успешной блокировки это будут гики и технически продвинутая молодежь», — добавил Кашин.

Чем грозят телеканалу RT расследования британского медиарегулятора

На семь бед — зеркальный ответ

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
МАРИЯ ИСТОМИНА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Британский регулятор в области коммуникаций может лишить лицензии вещающий в Великобритании российский телеканал RT: в освещении событий в Солсбери канал не был беспристрастным, чем нарушил лицензионный кодекс, считает регулятор.

В среду, 18 апреля, стало известно о том, что Государственный комитет по телевидению, радиовещанию и почтовой связи Великобритании (Ofcom) начал семь новых расследований в отношении ряда программ вещающего в Британии российского телеканала RT. Медиарегулятор, как следует из сообщения его пресс-службы, считает, что российский телеканал нарушил правила объективности, освещая «дело Скрипаля».

В поле зрения Ofcom попали семь выпусков новостных и документальных программ RT, вышедших в эфир с 17 марта по 16 апреля. Претензия к ним одна — они не соответствуют лицензионному кодексу Ofcom, поскольку сообщаемая в них информация не является беспристрастной. «После событий в Солсбери мы наблюдаем значительное увеличение числа программ RT, которые требуют расследования на предмет потенциальных нарушений вещательного кодекса», — констатирует Ofcom, обещая обнародовать результаты расследования «так скоро, насколько это возможно».



Государственный комитет по телевидению, радиовещанию и почтовой связи Великобритании считает, что российский телеканал RT нарушил правила объективности, освещая «дело Скрипаля»

Если нарушения лицензионного кодекса будет подтверждено, Ofcom может либо просто опубликовать заключение о на-

рушении, потребовать у телеканала рассказать о своем решении в эфире или наложить штраф. Его размер может составить как не-

сколько сотен тысяч фунтов стерлингов, так и несколько миллионов. Факторы, которые учитываются при расчете суммы штрафа,

изложены на сайте регулятора: во внимание принимается серьезность нарушения, получил ли нарушитель дополнительную



Новый сайт

Система рекомендации доменов

Новые

Платформа хостинга
и панель управления

nic.ru | ru.center

* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.
Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

NEWRUCENTER*
Скидка по промокоду

20%

Реклама 18+

ные £42 млн. Расследование показало, что компания занижала размеры компенсационных выплат за задержки в работе высокоскоростных интернет-линий.

Наконец, Ofcom может отозвать у телеканала лицензию на вещание. Такой прецедент уже был: в 2012 году регулятор лишил лицензии Iran's Press TV, после того как установил, что редакционная политика иранского телеканала осуществлялась в тегеранской, а не в лондонской редакции.

В зависимости от репутации

Меры, которые примет Ofcom, будут зависеть от репутации RT, говорится в сообщении регулятора. В пресс-службе RT, в свою очередь, отметили, что редакционный подход телекомпании не изменился после инцидента в Солсбери и вещатель обсудит данный вопрос с Ofcom. «Мы рады, что Ofcom признает, что RT следовал лицензионному кодексу так же, как другие вещатели. Это позволяет поставить точку в отношении всех дискредитирующих политических заявлений и обвинений, звучащих в адрес нашего телеканала», — говорится в сообщении российского телеканала.

Нарушение правил объективности RT требует доказательств, отмечает юрист в области международного права Александр Сковородко. В противном случае, по словам эксперта, в действиях Ofcom можно усмотреть наличие цензуры, то есть нарушение ст. 10 Конвенции о защите прав человека и основных свобод.

В этой статье, поясняет Сковородко, говорится, каждый имеет право свободно выражать свое мнение, в том числе распространять информацию без какого-либо вмешательства со стороны публичных властей. Правда, в п. 2 этой статьи говорится также

о возможных ограничениях или даже санкциях, но лишь в тех случаях, когда речь идет об интересах национальной безопасности или общественного порядка, для защиты репутации и прав других лиц. Если RT своими действиями ничего такого, что выходило бы за эти рамки, не предпринимала, то в случае отзыва лицензии у телекомпании будут основания для обращения в Европейский суд по правам человека, который следит за соблюдением этой конвенции.

Зеркальные меры

В середине марта Ofcom уже допускал отзыв лицензии у RT, если британские власти докажут причастность России к отравлению бывшего сотрудника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери Юлии в городе Солсбери. Тогда регулятор направил в АНО «ТВ-Новости», держателя лицензии на вещание RT в Великобритании, письмо, в котором сообщил, что, если следствие установит «неправомерное применение силы» Москвы против Британии, Ofcom проверит RT на соответствие стандартам вещания.

Тогда, в марте, официальный представитель МИД России Мария Захарова заявила, что в России не будет работать ни одно британское СМИ, если Велико-

Претензии британского Ofcom к телеканалу RT

С 2011 года Ofcom 15 раз уличал RT в нарушении лицензионного кодекса. Из них восемь раз претензии заключались в пристрастности распространяемой информации. В частности, в 2014 году регулятор усмотрел нарушения сразу в четырех сюжетах RT, связанных с освещением украинского кризиса. Претензии британского регулятора заключались в том, что телеканал представляет события на Украине исключительно с позиции российских властей.

британия примет решение об отзыве лицензии у телеканала RT.

Дать «зеркальный» ответ в отношении британских СМИ, если будет ограничено вещание RT, обещал и спикер Госдумы Вячеслав Володин.

В среду, 18 апреля, ждать зеркальных мер на начатое Ofcom в отношении RT расследование рекомендовал и заместитель министра связи и массовых коммуникаций Алексей Волин. Детали уточнить он отказался.

В России не осталось иностранных СМИ как таковых, напоминает управляющий партнер Коллегии медиа-юристов Федор Кравченко. С января 2016 года закон «О СМИ» запрещает иностранцам владеть более 20% в компании-учредителе любого российского СМИ. В результате зарубежные

медиакомпании либо ушли из России (немецкая Axel Springer, американская NBCUniversal и др.), либо передали свой бизнес местному партнеру (американские Discovery Communications, Turner Broadcasting System, немецкие Burda и Bauer Media).

При этом британские медиа от законодательных ограничений не пострадали — у них просто не было и нет в России своих зарегистрированных СМИ. У русской службы BBC лицензия на СМИ была приостановлена еще несколько лет назад по решению ее учредителей. Русскоязычный сайт bbcussian.com (bbc.com/russian) как СМИ в России не зарегистрирован. Свидетельство о регистрации англоязычного телеканала BBC World News оформлено через структуру его дистрибьютора в России — Universal Communications. В пресс-службе BBC World отказались комментировать то, «что пока не произошло».

Основные «симметричные меры» могут заключаться в запрете дистрибьюторам ретрансляции и блокировке сайтов британских СМИ в России, полагает Кравченко.

В исследовательской компании Mediascope сообщили, что не могут дать данные об аудитории телеканала BBC World News и сайта bbcussian.com, поскольку цифры слишком малы, чтобы их анализировать. ■

Немногочисленная аудитория

Программы RT не пользуются популярностью у британских зрителей, свидетельствуют данные британского телеизмерителя BARB. Например, на неделе 2-8 апреля ежедневная аудитория российского вещателя равнялась в среднем 136 тыс. человек. Средняя продолжительность просмотра программ RT в неделю равнялась всего одной минуте. Доля канала в общем телесмотрении — 0,04%.

В 2017 году из федерального бюджета АНО «ТВ-Новости», управляющей вещанием RT в разных странах, были выделены более 17,5 млрд руб. (без учета затрат на запуск франкоязычного канала), план на 2018 год — 19,2 млрд руб.



выгоду и т.д. Например, в марте 2017 года Ofcom оштрафовал компанию — поставщика телекоммуникационных услуг BT на рекорд-

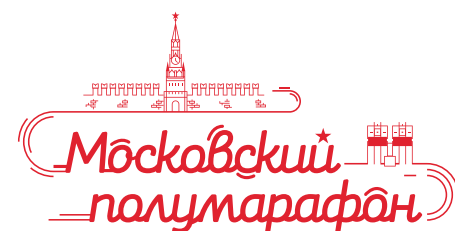
Уникальный маршрут в центре Москвы



Регистрация открыта

20 мая

2018



18+



moscowmarathon

* ютуб

** московский марафон

www.moscowhalf.org

ПЕРСПЕКТИВЫ Эксперты АКРА оценили доходность российской энергетики

Платежеспособные мощности

АЛИНА ФАДЕЕВА

В следующие три года российские энергетики получат рекордные доходы благодаря энергоблокам, которые они ввели в строй после реформы РАО «ЕЭС». Дивиденды отраслевых компаний также должны вырасти, считают эксперты агентства АКРА.

Рекордные показатели

В 2018–2020 годы российские генерирующие и сетевые энергокомпании увеличат свободный денежный поток и рентабельность до рекордных показателей, говорится в прогнозе рейтингового агентства АКРА, с которым ознакомился РБК. Причины две: завершение или снижение инвестиционных программ (у всех, кроме «Росатома») и повышенные платежи за ввод новых энергоблоков по договорам о предоставлении мощности, указывают эксперты агентства.

Договоры о предоставлении мощности (ДПМ) энергетики и крупные потребители энергии заключили после реформы РАО «ЕЭС» в конце 2000-х годов. В рамках этих договоров компании обязались построить 41,2 ГВт новых энергоблоков на тепловых, гидро- и атомных электростанциях, а потребители — оплатить их строительство через повышение платежей за мощность. Эти платежи энергетики получают в течение десяти лет с момента запуска каждого нового энергоблока, причем в последние четыре года из десяти — в повышенном размере, напоминает старший директор АКРА Наталья Порохова. Четырехлетний период уже начался для большинства новых энергоблоков, пояснила она РБК.

Платежи по ДПМ формируют три четверти EBITDA в отрасли, и в 2018–2020 годах рентабельность по EBITDA вырастет до 26% по сравнению с 25% в 2017 году, говорится в обзоре АКРА.

К концу 2017 года генерирующие компании почти закончили свои программы ДПМ: они построили 128 новых энергоблоков, то есть 94% от обещанного количества. В 2018–2019 годах энергетики введут последние 1,3 ГВт, писали аналитики Vygon Consulting. Таким образом, в 2018–2020 годах инвестпрограммы энергетиков снизятся, а значит, вырастет свободный денежный поток, делают вывод эксперты АКРА.

Снижение инвестиций генерирующих компаний, в свою очередь, приведет к сокращению инвестпрограммы сетевой ФСК, которая до сих пор строила много объектов для подключения новых электростанций к сети, объясняет Порохова. У ФСК был хронический отрицательный свободный денежный поток, а в 2019 году из-за снижения капитальных вложений он



ФОТО: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ

В ближайшие годы генерирующие и сетевые энергокомпании России увеличат свободный денежный поток и рентабельность до рекордных показателей, прогнозируют аналитики АКРА. На фото: Бурейская ГЭС энергетического холдинга «РусГидро»

наконец станет положительным, говорит Порохова.

По оценкам Пороховой, свободный денежный поток всей отрасли в 2019 году достигнет 77 млрд руб. А ее долговая нагрузка в 2018–2020 годах снизится до 1,6 с 1,7 EBITDA в 2017 году, говорится в обзоре АКРА.

В ожидании дивидендов

Впервые свободный денежный поток в отрасли стал положительным в 2016 году и останется таким до начала 2020-х годов, указывают эксперты АКРА. Такая ситуация может стимулировать рост дивидендных выплат в энергетике, прогнозируют они. Вопрос о дивидендных выплатах тем не менее остается открытым, говорит Порохова. Государство стремится наполнить бюджет, но высокие дивиденды со стороны инфраструктурных компаний будут означать, что их обеспечат потребители за счет более высоких платежей за электроэнергию, рассуждает она.

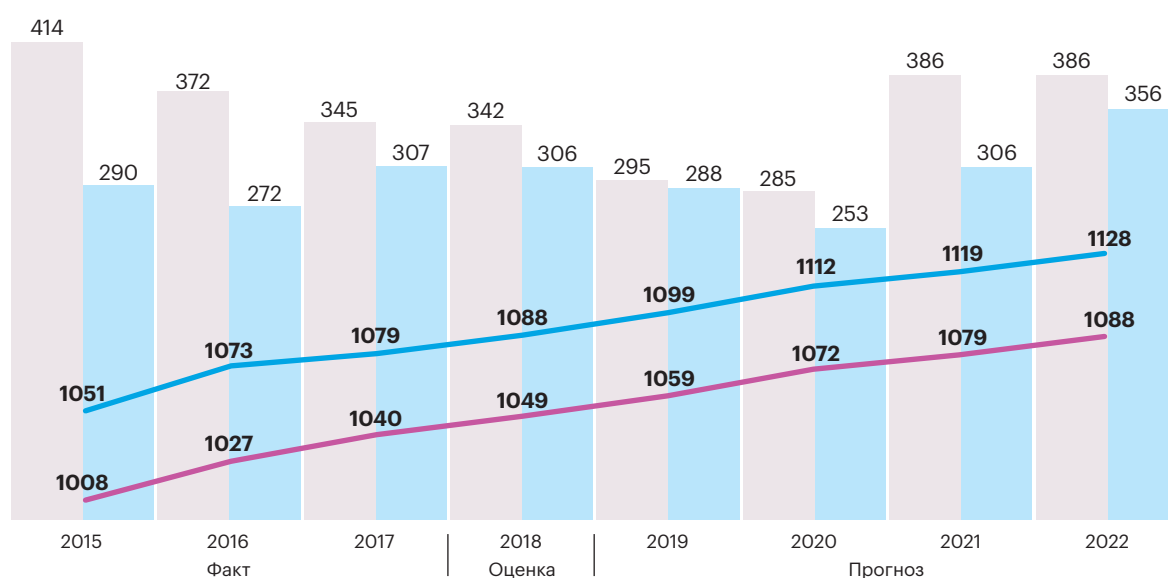
Пиковый поток возврата на инвестиции действительно придется на 2018–2020 годы, подтверждает представитель «Т Плюс» (входит в группу «Ренова» Виктора Вексельберга). Дополнительный денежный поток компания уже направляет на погашение долгов по кредитам, их сокращение — приоритет в финансовой политике компании в ближайшие годы, объясняет он. «Газпром энергохолдинг» стремится соблюдать баланс между дивидендами, долгом и инвестициями, сказал РБК представитель компании, не уточнив планы по выплатам. Представитель «Интер РАО» отказался раскрывать соответствующий прогноз. Дивиденды ФСК за 2017 год будут не ниже выплаченных за 2016 год (18 млрд руб.), делать прогноз на 2018 год пока преждевременно, заявил РБК представитель компании.

Аналитик «Ренессанс Капитала» Владимир Скляр согласен с выводами АКРА. «Правда, свободный денежный поток будет рекордным только в 2018 году, а с 2019 года мы рассчитываем, что в России заработает программа модернизации по принципу ДПМ (компании будут получать высокие платежи от потребителей за обновление старых ТЭЦ) и компании опять начнут увеличивать инвестпрограммы», — объясняет он. Дивиденды в этот период вряд ли вырастут: в условиях ограничения внешнего финансирования компании постараются профинансировать будущие проекты по модернизации в основном за счет собственных средств, считает аналитик.

Ближайшие годы для энергетиков действительно будут благоприятными с точки зрения финансовых показателей, и, скорее всего, компании увеличат дивидендные

Как будет развиваться электроэнергетика в России

— Производство электроэнергии в ЕЭС, млрд кВт·ч — Потребление электроэнергии в ЕЭС, млрд кВт·ч
— Инвестиции в секторе генерации, млрд руб. — Инвестиции в сетевом секторе, млрд руб.



Источник: АКРА

выплаты, говорит директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин. Но начиная с 2021 года, когда компании получают все платежи за новые энергоблоки, их финансовое положение пошатнется, считает эксперт. Дело в том, что новые энергоблоки на газовых турбинах содержать гораздо затратнее, чем старые, — дороже обходятся ремонты и зарубежное оборудование, объясняет он. В модернизации использовались зарубежные газовые турбины большой мощности, в России такого оборудования пока нет.

Цена за старую мощность (130–140 тыс. руб. за МВт) примерно в пять раз меньше, чем платежи по ДПМ, этих денег не хватит на содержание новых энергоблоков, у компаний появятся стимулы законсервировать только что построенные установки, считает Пикин. Сейчас Минэнерго и компании активно обсуждают новую программу ДПМ — теперь на модернизацию старых ТЭЦ предусмотрены капитальные затраты на 1,3 трлн руб., еще 700 млрд руб. Минэнерго хочет потратить на повышение платы за старую мощность, напоминает он. Это может спасти финансовое положение энергетиков, но окончательного решения о модернизации пока не принято, заключает Пикин. ■

САНКЦИИ «Ренова» лишилась \$132 млн инвестиционного дохода

Швейцарская дивидендная точность

ИВАН ТКАЧЁВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Попавшая в санкционный список США группа «Ренова» не получила дивиденды за 2017 год от своих компаний Sulzer и Oerlikon примерно на 127 млн швейцарских франков. Компании не хотят подставляться под риск вторичных санкций США.

Группа «Ренова», попавшая в американский санкционный список, не получила причитающиеся ей дивиденды за 2017 год от своих швейцарских компаний Sulzer и Oerlikon на общую сумму около 127 млн швейцарских франков (\$132 млн). Из-за риска вторичных санкций, которые могли бы распространиться на Sulzer и Oerlikon, эти компании не будут переводить деньги «Ренове».

Промышленный концерн Oerlikon, в котором «Ренова» и ее конечному бенефициару Виктору Вексельбергу принадлежит 43% акций, выплатил акционерам дивиденды 16 апреля. «Ренова» дол-

жна была получить 51 млн франков, но они не были ей перечислены, сообщил представитель Oerlikon Михаэль Прегер швейцарскому агентству AWP. Прегер уточнил в ответе РБК, что дивиденды, на которые претендовала «Ренова», не переводились ни на какой специальный счет, а «остались в компании».

Производитель насосов Sulzer, если бы не санкции, должен был выплатить «Ренове» 76 млн франков на пакет в 63,4% акций. Вместо этого сумма будет переведена на счет эскроу (спецсчет под управлением доверенного лица), сообщил РБК представитель Sulzer Райнер Вайхофен. Там они будут лежать до тех пор, пока «Ренова» остается под санкциями. Представитель «Реновы» не ответил на запрос РБК.

12 апреля «Ренова» сократила долю в Sulzer до 48,8% за счет того, что Sulzer с разрешения санкционного агентства США OFAC выкупила у «Реновы» 5 млн собственных акций. Это было сделано, чтобы вывести Sulzer из-под санкций, под которыми она оказалась автоматически как компания, принад-

лежащая «Ренове» более чем на 50%. Дивиденды выплачивались 10 апреля, поэтому «Ренове» причиталась сумма, исходя из досанкционной доли 63,4%.

С дивидендов в Швейцарии должен быть удержан налог по ставке 35%, то есть «Ренова» получила бы от Oerlikon и Sulzer только 83 млн франков.

Стоимость сделки по продаже 5 млн акций составила около 546 млн франков (\$568 млн), но «Ренова» этих денег тоже не получила: они должны быть переведены на специальный счет. «Мы должны перечислить средства на эскроу-счет в течение 180 дней после завершения сделки», — говорил РБК представитель Sulzer. По его словам, этот счет принадлежит доверительному управляющему, «Ренова» получит доступ к нему, когда ее исключат из санкционного списка SDN.

У «Реновы» в Швейцарии есть еще доля в 42,1% в капитале сталепроизводителя Schmolz + Bickenbach, но его совет директоров предложил не выплачивать дивиденды за 2017 год. Председа-

тель совета директоров Schmolz + Bickenbach Эдвин Айхлер разорвал договорные отношения с «Реновой» и будет переизбираться в совет как независимый директор, сообщила компания 16 апреля. По данным Reuters, такое условие выдвинули организаторы выпуска облигаций Schmolz + Bickenbach. Представитель «Реновы» Андрей Шторх сообщил, что группа не согласна с этим требованием, но согласилась на «подобный беспрецедентный шаг, признавая срочную потребность компании во внешнем финансировании».

Ранее РБК писал, что выплата дивидендов неамериканских компаний в пользу российских структур под санкциями попадает под риск вторичных санкций. Все дело — в законе о санкциях CAATSA. Если раньше запрет на сделки распространялся только на граждан и компании США, то теперь вторичным санкциям могут быть подвергнуты любые «иностранные лица», задействованные в «существенных транзакциях» с такими лицами и компаниями, как Вексельберг или «Ренова». ■

РБК



Андрей Трубников

Natura Siberica***



Максим Белоногов

Такси «Максим»

Приходите на открытый* Public Talk** «Герои РБК: Путь бизнесмена»

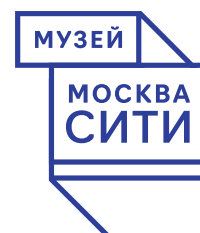
Смотрите каждую пятницу в 19:45
на телеканале РБК и на rbc.ru

Г Е Р О И 27.04
Р Б К 19:30

Музей-Смотровая
Москва-Сити,
Пресненская
набережная, 6к2

*Вход по предварительной
регистрации:

rbc.timepad.ru/event/701635



**публичная дискуссия

***Натура Сиберика

Реклама. 18+

Мероприятие бесплатное,
количество мест ограничено

ОПК «Ростех» предложил обанкротить российского производителя БМП

Курганмашзавод пал под тяжестью убытков

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Чемезов отмечает, что проблемы у КМЗ есть и с выполнением гособоронзаказа на 2018 год. «Исполнение заданий ГОЗ 2018 года требует привлечения дополнительного финансирования в сумме до 16 млрд руб. Источники такого финансирования с учетом финансового состояния Курганмашзавода отсутствуют», — указывает при этом он в письме вице-премьеру.

В аппарате Дмитрия Рогозина воздержались от комментариев.

Проблемы с позиционированием

Концерн «Тракторные заводы» (КТЗ), в который вместе с 130 другими предприятиями входит КМЗ, также испытывает серьезные финансовые проблемы. Из-за кризисной ситуации осенью 2017 года концерн решением правительства был передан в операционное управление «Ростеху». Сейчас совокупные долги КТЗ превышают 100 млрд руб., сообщили РБК в пресс-службе госкорпорации. Основной кредитор концерна — Внешэкономбанк. Задолженность КТЗ перед «Ростехом» составляет более 4 млрд руб., уточнили в госкорпорации.

КТЗ более чем на 90% принадлежит компании ООО «МИГ «КТЗ», следует из базы данных СПАРК. Она опосредованно принадлежит Machinery & Industrial Group N.V., которая аффилирована с топ-менеджерами концерна Альбертом Баковым и Михаилом Болотиним, рассказали РБК в «Ростехе».

В конце октября прошлого года ВЭБ подал иск в Чувашский арбитражный суд о признании КТЗ банкротом. Сумма иска составляла 68,5 млрд руб. 27 ноября суд начал банкротство концерна и ввел процедуру наблюдения в компании.

В рамках реализации дефолтной стратегии ВЭБ инициирует банкротство ряда производственных площадок «Тракторных заводов». Сейчас этот процесс затронул порядка 30 структур, среди них — Владимирский моторно-тракторный завод, Алтайский моторный завод, Липецкий завод гусеничных тягачей и др. Банкротами в том числе могут стать Machinery & Industrial Group N.V., Альберт Баков и Михаил Болотин.

Для запуска процедуры банкротства стратегических предприятий, к которым относится и Курганмашзавод, требуется решение государственной комиссии под председательством Рогозина.

«Причины происходящего — это кризис машиностроительной отрасли в целом и неправильные решения в управлении предприятиями», — заявили РБК в «Ростехе». Предприятия концерна были сверхмерно закредитованы под залог активов, что привело в итоге к неспо-



ФОТО: Евгений Кузьмин/РИА Новости

Исполнение Курганмашзаводом гособоронзаказа 2018 года требует привлечения дополнительных средств в объеме до 16 млрд руб., указал в своем письме глава «Ростеха»

собности обслуживать долговые обязательства и фактическому краху КТЗ, пояснили в госкорпорации.

Сказалось также и то, что в нише гражданской, тракторной продукции КТЗ не выдержал иностранной конкуренции, считает директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов. «Япония выигрывала по качеству, Польша предоставляла свою технику на выгодных условиях — например, в рассрочку», — пояснил он. Кроме того, техника КТЗ «не всегда была идеальна», а сам бизнес — низкомаржинален, добавил эксперт.

Военная продукция КТЗ, в отличие от танков Уралвагонзавода, не слишком востребована как за рубежом, так и в России, рассказал Пу-

хов. «То ли было насыщение на рынке, то ли проблемы с продвижением. Но вала иностранных контрактов на БМП-3 и БМД-4 не наблюдалось», — считает эксперт. — Что касается госпрограммы вооружений, то в прошлой, которая была принята до 2020 года, акцент был сделан на море и воздух. И лишь в нынешней акцент сделан на перевооружение сухопутных и воздушно-десантных войск».

У концерна было много ошибок с позиционированием своей военной продукции за рубежом, отмечает главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. К примеру, по заказу ВДВ была создана «хорошая машина» 2С25 «Спрут-СД», рассказывает он. «Для российских вооруженных

сил она поставляется как самоходная противотанковая пушка, но это настоящий легкий плавающий танк», — подчеркнул Мураховский. По его словам, это единственная в мире машина плавающего класса, которая имеет вооружение, как у основного танка. «Это уникальный продукт, которого больше нигде нет. Но производитель не смог его правильно позиционировать и соответствующим образом продать на международной арене», — поясняет военный эксперт. — У компании не было понимания роли и места этого образца в иностранных системах вооружений».

Мураховский считает, что наиболее подходящий период для продвижения этих машин был в 2012 году, в

период активного сотрудничества с Индонезией (тогда «Рособоронэкспорт» подписал контракт на поставку 37 амфибийных БМП-3Ф второго поколения на \$114 млн).

Слияние с конкурентом

Для выхода из сложившейся ситуации глава «Ростеха» предлагает передать КМЗ тульскому Конструкторскому бюро приборостроения им. академика Шипунова (КПБ, входит в ростеховский холдинг «Высокоточные комплексы»). Заключать контракты по передаче производственных площадок КМЗ глава «Ростеха» рекомендует с 2019 года. «Данные мероприятия позволят минимизировать риски от несвоевременного финансирования контрактов, а также компенсировать убытки на время финансового оздоровления предприятий», — поясняет Чемезов.

Он также характеризует Конструкторское бюро приборостроения им. академика Шипунова как «финансово устойчивое предприятие» и подчеркивает, что организация работы через КПБ уже поддержана Минобороны. РБК направил запрос в Минобороны.

КБП и Курганмашзавод обладают максимально похожим набором лицензий, отмечает Мураховский. «КБП — единственное предприятие «Ростеха», которое, как и Курганмашзавод, имеет редкую лицензию на производство боевых машин пехоты», — пояснил эксперт. Оба пред-

Что такое КМЗ

Курганмашзавод основан в 1950 году, нынешнее название носит с 1954 года, специализируется на производстве и ремонте бронемашин класса БМП. Выпускает БМП-2 и БМП-3, которые помимо Российской армии эксплуатируют вооруженные силы почти трех десятков стран мира, сказано на сайте завода. На предприятии изготавливаются опытные образцы

модернизированной БМД-4, на базе которой КМЗ произвел БТР «Ракушка». На заводе производится также гражданская продукция — автоприцепы, тракторные ковши. В состав предприятия входят десять заводов и пять цехов. Штат — более 5 тыс. человек, указано в базе данных СПАРК. Временным гендиректором КМЗ является Альберт

Баков, зять известного режиссера Никиты Михалкова. КМЗ входит в концерн «Тракторные заводы», совет директоров которого возглавляет Михаил Болотин, гендиректор концерна — Альберт Баков. Согласно СПАРК, 55% Курганмашзавода принадлежат АО «МИГ «КТЗ» (управляющая компания концерна «Тракторные

заводы»). Она, в свою очередь, принадлежит «Машинери энд индустриал групп» (Амстердам), которая аффилирована с Баковым и Болотиним. 19% КМЗ принадлежат Красноярскому проектно-технологическому институту комбайностроения, который также принадлежит Machinery & Industrial Group N.V., 13% — СКБМ, которым владеет сам Курганмашзавод.

Что такое КБП

Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова — одно из крупнейших предприятий оборонно-промышленного комплекса, расположено в Туле. КБП занимается разработкой высокоточного управляемого оружия, систем противозушной обороны, скорострельных пушек и боевого стрелкового оружия, а также продукцией гражданского назначения. Среди разработок предприятия — ПТРК «Корнет», «Квартет» и «Метис», комплекс автоматизированного управления противотанковыми подразделениями «Командир-Э», реактивный пехотный огнемет «Шмель», а также комплексы ПВО «Панцирь-С1» и «Каштан-М». Изделия разработки КБП поставляются как минимум в 70 стран, утверждают на предприятии. Конструкторское бюро приборостроения свою отчетность не раскрывает, на официальном сайте КБП сказано, что «портфель заказов в настоящее время составляет несколько миллиардов долларов».

приятия предлагали разные варианты модернизации БМП-2, напомнил он: «Была прямая конкуренция между ними. В итоге выиграл КБП, у которого Алжир заказал большое количество боевых модулей».

Объединение конкурирующих предприятий Мураховский называет разумным: «Существующая между предприятиями конкуренция не очень хороша, надо конкурировать в производстве комплектующих, а не в изготовлении конечного изделия». КМЗ занимается преимущественно производством, а КБП — разработкой, отметил военный эксперт. «Поэтому благодаря «скрещиванию» на предприятии будет осуществляться полный цикл — от разработки до конечного изделия, которое будет поставляться потребителю», — объяснил Мураховский.

В марте 2017 года министр промышленности и торговли Денис Мантуров заявлял, что Курганмашзавод объединят с Уралвагонзаводом (УВЗ) под управлением «Ростеха». Ранее допускал такое объединение и Сергей Чемезов.

Идея объединить КМЗ и УВЗ выглядит не очень удачной, так как УВЗ производит только тяжелую гусеничную технику — танки (и всю линейку на их базе), считает Мураховский. «Они никогда не занимались гусеничной техникой среднего и легкого класса типа БМП и БМД. Соответственно, разработчиков такой техники у них нет», — пояснил военный эксперт.

Как заверили РБК в «Ростехе», одной из задач госкорпорации является сохранение коллектива градообразующего Курганмашзавода. При этом сокращения все же предполагаются, но незначительные, отмечают в госкорпорации.

Производственные площадки и специалисты Курганмашзавода останутся в Кургане и Волгограде, подчеркнул в госкорпорации. «Фактически для коллектива завода ничего не изменится, сотрудники останутся в родных цехах, поменяется только вывеска», — пояснили в «Ростехе». ■

ЗАКОНОПРОЕКТ В Думе подготовили «президентские» поправки в Налоговый кодекс

Компаниям позволяют поменьше пенять

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

После поручения президента о «донастройке» налоговой системы Госдума подготовила законопроект, позволяющий бизнесу экономить на пенях и штрафах. Но не факт, что эти меры окажут существенное влияние на бизнес, полагают эксперты.

Госдума подготовила законопроект по снижению налоговой нагрузки на бизнес (как российский, так и иностранный). Документ разработан по следам поручения президента Владимира Путина о «донастройке» налоговой системы, которое он дал в ходе своего послания в 2016 году, следует из пояснительной записки. Новые меры позволят компаниям сокращать размер пеней, избегать штрафов при сделках между зависимыми лицами и снизить объемы отчетности, которую должны подавать россияне, участвующие в иностранном бизнесе. Часть инициатив позволит компаниям экономить на издержках, однако вряд ли они существенно изменят ситуацию, считают опрошенные РБК эксперты.

Авторами законопроекта выступили глава комитета по бюджету и налогам Андрей Макаров и четыре члена комитета. В разработке предложений принимали участие представители Минфина, Федеральной налоговой службы (ФНС), а также российских бизнес-объединений. Рассматривать законопроект парламент будет после 9 мая, сообщил РБК собеседник в Госдуме.

Снизить штрафы

Часть поправок касается общих правил взимания налогов. Например, в случае просрочки по уплате предлагается прописать в Налоговом кодексе, что сумма пеней, начисленных на недоимку, не может превышать размер этого неуплаченного налога. Эта инициатива сгладит другое нововведение — с октября прошлого года пеня для бизнеса с 31-го дня задолженности взимается по «двойному тарифу», указывает партнер юридической фирмы Taxology Михаил Успенский.

Такие изменения смогут ограничить «злоупотребления налоговых органов по установке необоснованно высокого размера пени», добавляет управляющий партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Роман Терехин. Впрочем, хотя новшество и коснется многих, но с учетом ставки пени оно не принесет существенного снижения при доначислениях по итогам проверок,

так как при текущей ставке копнуть пеню в 100% недоимки надо будет около пяти лет, объясняет руководитель аналитической службы «Пепеляев Групп» Вадим Зарипов.

«Ключевая задача законопроекта, на которую обращает внимание бизнес-сообщество, — это смягчение норм законодательства за совершение налоговых правонарушений», — сказал РБК исполнительный директор «Опоры России» Андрей Шубин. Ограничение пени, по его словам, является системной мерой, хотя и выглядит незначительно. «Это положительно скажется на обелении рынка и коснется всего, не только крупного, бизнеса», — добавил он.

Если бюджет не пострадал, то налогоплательщика освободят от пеней и штрафов, которые установлены в размере 40% от недоимки. Судя по количеству уведомлений о контролируемых сделках, которые подаются в ФНС, а также с учетом планируемого повышения порога контролируемых внутрироссийских сделок это может коснуться нескольких тысяч крупных организаций, рассказал эксперт

Освободить от ответственности

Другая часть поправок относится к правилам трансфертного ценообразования (продажа товаров по внутренним ценам, отличающимся от рыночных) и касается только тех, у кого есть контролируемые сделки (между взаимозависимыми лицами). Сейчас Налоговый кодекс позволяет освободить от штрафа тех, кто вовремя обосновал соответствие цен в таких сделках рыночным ценам. Депутаты предлагают ввести альтернативное условие. Согласно поправкам, штраф не выпишут и тем компаниям, которые будут применять так называемые симметричные корректировки. Речь идет о ситуации, когда в контролируемой сделке одной стороне начисляют налоги, а вторая может зеркально их уменьшить, поясняет Успенский.

Если бюджет не пострадал, то налогоплательщика освободят от пеней и штрафов, которые установлены в размере 40% от недоимки. Судя по количеству уведомлений о контролируемых сделках, которые подаются в ФНС, а также с учетом планируемого повышения порога контролируемых внутрироссийских

сделок это может коснуться нескольких тысяч крупных организаций, говорит Вадим Зарипов. Сейчас контролируемые считаются сделки, сумма которых превышает 1 млрд руб. за календарный год (более мелкие операции выведены из-под налогового контроля). Пакет поправок, среди которых повышение лимита сумм по таким сделкам до 3 млрд руб., был внесен в августе и принят в первом чтении в декабре прошлого года.

Еще один инструмент, который предлагается в законопроекте, касается внутригруппового финансирования компаний. Речь идет о безналоговом возврате вкладов в имущество. Если «дочке» резко понадобятся обо-

ротные средства, материнская компания сможет предоставить их, не размывая уставный капитал, а затем вернуть обратно без дополнительных налогов, поясняет Успенский. «Инструмент послужит хорошей альтернативой краткосрочным беспроцентным займам и наверняка будет востребован крупными холдингами», — считает он.

Новые критерии для КИК

Наконец, еще одна часть поправок касается правил налогообложения контролируемых иностранных компаний (КИК; не признаются налоговыми резидентами в России, но контролируются резидентами — юридическими и физическими лицами).

С 1 января 2015 года россияне обязаны декларировать свое участие в иностранном бизнесе и платить налоги с дохода от него. При условии ликвидации КИК до 31 декабря 2017 года ее собственник освобождался от уплаты НДФЛ в России за имущество, полученное в ходе закрытия компании (но, если от такой компании получены деньги, налог нужно уплатить). Согласно принятой недавно амнистии капиталов, сроки безналоговой ликвидации продлены до 1 марта 2019 года.

Внесенные поправки уточняют, что физическое лицо (резидент) не признается контролирующим лицом КИК в случае, если такой контроль осуществляется через российскую публичную компанию, а также через иностранную организацию, акции которой торгуются на бирже в стране — члене ОЭСР. По словам Успенского, это снимает с налогоплательщиков целый пласт проблем, в первую очередь избавляет их от дополнительной отчетности и затрат на нее.

Впрочем, применение такого механизма возможно, только если доля участия контролирующего лица в КИК не превышает 50%, а доля обыкновенных акций иностранной организации, допущенных к обращению на бирже, превышает 25% уставного капитала. Таким образом, «бизнесмены с мажоритарной долей в иностранном бизнесе по-прежнему будут обязаны отчитываться об этом бизнесе по правилам КИК, даже если миноритарные доли обращаются на иностранных биржах», — отмечает Петр Попов, старший юрист «Пепеляев Групп».

«Бизнес давно добивался внесения поправки, которая бы исключила применение правил КИК к владению через иностранные юридические лица, чьи акции торгуются на биржах. Но в законопроекте предложены довольно жесткие условия для освобождения от правил», — говорит Попов. Требование о доле акций, допущенных к обращению на бирже, выше 25% — это «довольно много», считает юрист. ■

Новый этап «донастройки»

Настройку налоговой системы власти обсуждают с прошлого года. Министр финансов Антон Силуанов не раз заявлял, что изменения не приведут к росту общей налоговой нагрузки и будут направлены на создание справедливых конкурентных условий. Всех деталей предлагаемых новаций он не раскрыл. Как писал РБК, обсуждение полного перечня мер по «донастройке» налоговой системы продолжается в режиме совещаний у президента, окончательное решение также будет приниматься в Кремле.

САНКЦИИ Qorvis MSLGROUP уведомила о новых клиентах из «кремлевского списка»

Совладельцы Шереметьево взяли на борт лоббистов из США

ИВАН ТКАЧЁВ,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Совладельцы аэропорта Шереметьево Александр Пономаренко и Александр Скоробогатко наняли фирму для лоббирования их интересов в США. Оба бизнесмена — давние партнеры попавшего под санкции Аркадия Ротенберга и его сына Игоря.

Российские миллиардеры Александр Скоробогатко и Александр Пономаренко наняли профессиональных лоббистов в США, после того как в январе попали в так называемый кремлевский список Минфина США. Соответствующее уведомление от лоббистской фирмы Qorvis MSLGROUP появилось на прошлой неделе в специальной базе сената США.

Услуги, которые эта компания будет оказывать российским бизнесменам, обозначены довольно абстрактно: «Деловые интересы [Скоробогатко и Пономаренко] и отношения с США».

Скоробогатко и Пономаренко не ответили на запросы РБК, переданные через подконтрольные им активы. Представитель Qorvis MSLGROUP также не ответил на запрос РБК.

Бизнесмены обратились к лоббистам как физические лица, но в графе адрес в уведомлении Qorvis MSLGROUP указано местоположение компании «ТПС Недвижимость», принадлежащей холдингу TPS Real Estate, бенефициаром которого помимо них является Игорь Ротенберг. Он попал в санкционный список Минфина США 6 апреля.

«Кремлевский список», в котором оказались Скоробогатко и Пономаренко, может использоваться для подготовки санкций против российских олигархов. 6 апреля США ввели первые санкции против фигурантов этого доклада — Олега Дерипаски, Виктора Вексельберга, Сулеймана Керимова, Андрея Скока, Кирилла Шамалова и Владимира Богданова. На прошлой неделе США анонсировали новые санкции в отношении России. Однако пока президент Дональд Трамп отложил их.

Лоббировать интересы Скоробогатко и Пономаренко будут Мэтт Лауэр, у которого в начале 2000-х годов был опыт работы в комиссии по публичной дипломатии при Госдепартаменте США, и Грэйс Фенстермейкер. Эти же сотрудники Qorvis MSLGROUP представляют интересы проекта «Ямал СПГ», подконтрольного НОВАТЭКу.

«Сложно сказать, почему было принято такое решение о привлечении лоббистов. Абсолютно точно нельзя защититься от санкций, обратившись к каким-либо консультантам», — сказал РБК партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич. По его мнению, вероятно, бизнесме-



ФОТО: Кирилл Зыкин/АГН Москва

Лоббировать интересы миллиардеров (на фото Александр Пономаренко) будут Мэтт Лауэр, у которого в начале 2000-х годов был опыт работы в комиссии по публичной дипломатии при Госдепартаменте США, и Грэйс Фенстермейкер

ны просто хотят узнать, чем руководствуется OFAC, когда включает имена в санкционные списки, или проконсультироваться о том, как «снизить возможный ущерб в случае попадания в санкционный список».

Юрист-международник Сергей Гландин, изучающий вопрос санкций, также ранее отмечал, что затаив с лоббированием «напрасная» и «даже вредная». «Если прочесть 241-ю статью закона [о санкциях] СААТСА, то там черным по белому написаны критерии попадания под санкции — размер состояния и близость к режиму Владимира Путина. В OFAC сидят далеко не глупые люди, они тщательно собирают информацию о потенциальном фигуранте и, конечно же, заметят желание доказать непричастность к пра-

вшаему режиму, указывал Гландин, а воздействовать на OFAC через лоббирование все равно бесполезно: «это напрасно выкинутые деньги».

Скоробогатко и Пономаренко не первые из «кремлевского списка», кто попытался привлечь американских лоббистов. Как писал РБК в марте, владелец алкогольной компании SPI Group Юрий Шефлер и совладелец технологической IPG Photonics Валентин Гапонцев тоже обращались к американским лоббистским фирмам для того, чтобы понять, как на их бизнес повлияет включение в этот список. Шефлер нанял лоббистскую фирму Covington & Burling, а корпорация Гапонцева IPG Photonics, базирующаяся в Массачусетсе, — лоббистскую фирму McLarty Inbound.

Однако положение Шефлера и Гапонцева принципиально отличается от Пономаренко и Скоробогатко. Дело в том, что Шефлер давно не живет в России (с 2002 года) и о его новых бизнес-интересах здесь ничего не известно. Поводом покинуть страну стало возбуждение против него уголовного дела — бизнесмена обвинили в контрабанде алкогольной продукции, организации преступного сообщества, а также в незаконном использовании товарных знаков «Столичная» и «Московская», право на выпуск которых принадлежит России. Принадлежащая ему SPI Group контролирует продажи водки Stolichnaya на крупнейших рынках — США, а также Канады, Австралии, Швейцарии, Великобритании и других стран.

Давние партнеры

Скоробогатко и Пономаренко, состояние каждого из которых в марте 2018 года Forbes оценил в \$3,4 млрд, стали деловыми партнерами еще в 1990-е годы, занявшись мелким бизнесом в Крыму — производством и продажей полиэтиленовых пакетов и парфюмерной продукции. В 1998 году они начали скупать акции Новороссийского морского торгового порта (НМТП), а через девять лет вывели компанию на IPO, заработав на продаже 18,1% акций почти \$1 млрд. Именно в НМТП их партнером стал Аркадий Ротенберг. На конец 2010 года 50,1% акций порта владела компания Kadina, 80% которой принадлежало в равных долях Скоробогатко и Пономаренко, а еще 20% — Ротенбергу. Тогда же Kadina продала эту долю компании Novoport Holding — совместному предприятию группы «Сумма» Зиявудина Магомедова и «Транснефти». Сейчас Скоробогатко и Пономаренко через совместный траст являются совладельцами компаний TPS Avia, ставшей в 2016 году владельцем почти 70% аэропорта Шереметьево, и TPS Real Estate (занимается строительством и эксплуатацией торгово-развлекательных центров в Москве, Сочи, Краснодаре, Новосибирске, Киеве). Их совместному трасту принадлежит 65,2% TPS Avia, остальное — у Аркадия Ротенберга, попавшего под санкции США еще в 2014 году. А в TPS Real Estate доля этого траста составляет 66,6%, а еще 33,3% — у Игоря Ротенберга, сына Аркадия.

Гапонцев также давно не живет в России, хотя отношений с ней не разорвал — в 2011 году ему была присуждена Государственная премия в области науки и технологий, он продолжает заведовать кафедрой фотоники МФТИ. Однако в этом году журнал Forbes впервые перевел Гапонцева из числа российских миллиардеров в американские с оценкой состояния в \$3 млрд. «Американский офис журнала обратился к коллегам из Forbes Russia с предложением забрать Гапонцева в американскую часть списка, аргументировав это тем, что он давно живет в США, является американским гражданином, имеет американский бизнес», — рассказывал источник «Интерфакса». ■

МНЕНИЕ

Как чемпионат мира по футболу может повлиять на страну



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Шломо Вебер,
ректор Российской
экономической школы

Инфраструктура, построенная для крупного спортивного мероприятия, может и не окупиться, но успех чемпионата или Олимпиады в конечном счете даст ощутимый для экономики эффект.

Россия готовится принять чемпионат мира по футболу. По официальным подсчетам, на организацию этого соревнования будут потрачены рекордные \$13,2 млрд. Конечно, это вызывает критику: ведь построенная инфраструктура вряд ли когда-то окупится. Однако надо оценивать это событие исходя из более широкой перспективы.

Сразу стоит подчеркнуть, что страны соревнуются за право проводить крупнейшие международные спортивные соревнования — Олимпийские игры или чемпионаты мира по футболу — не всегда ради достижения экономических целей. Напротив, чаще главными для них являются другие причины. Современные исследования предполагают, что нужно оценивать комплексное влияние таких спортивных событий как непосредственно на экономику, так и на социальную и политическую сферы.

Такой подход к крупным спортивным событиям позволяет выявить несколько очевидных эффектов. Первый и самый обсуждаемый из них — это, конечно, строительство спортивных сооружений и сопутствующей инфраструктуры. К другим потенциально позитивным эффектам относятся: укрепление международного имиджа страны, принимающей чемпионат; увеличение туристического потока в города чемпионата; создание дополнительных рабочих мест (хоть и на ограниченный период); рост числа и объема иностранных инвестиций; появление новых возможностей для развития местного бизнеса.

Организация чемпионатов подразумевает и ряд негативных последствий. Главное из них — это

огромные затраты на строительство инфраструктуры, которые, как правило, ложатся на государственный бюджет. Кроме того, такие мегапроекты создают риск увеличения коррупции, приводят к высоким нагрузкам на все городские системы из-за огромного потока людей, а также к существенному росту стоимости аренды недвижимости.

Борьба за престиж

Проведение крупных спортивных соревнований долгое время оставалось прерогативой развитых стран. Первым исключением стали Олимпийские игры в Мехико в 1968 году. Восточная Европа присоединилась к этому движению в 1980-х годах — с Олимпиадой 1980 года в Москве и 1984 года в Сараево в Югославии. А с 2000 года более половины стран, выигрывавших право на проведение летних Олимпийских игр, не входили в ОЭСР, то есть не относились к числу наиболее развитых.

Особенно активны в организации международных соревнований страны БРИКС. Помимо России, которая в 2018 году готовится принять уже второе крупное соревнование за последние годы, Бразилия в 2014 году принимала чемпионат мира по футболу, а в 2016-м — Олимпийские игры, Индия в 2010 году организовывала Игры Содружества, Китай — Олимпийские игры 2008 года, а ЮАР — чемпионат мира по футболу 2010 года.

Исследования, которые проводили американские экономисты с середины 1980-х годов (Lipsitz, 1984; Baade, 1996; Noll & Zimbalist, 1997; Coates & Humphreys, 1999; Siegfried and Zimbalist, 2000), показывают, что строительство стадионов не оказывает прямого экономического влияния на города, принимавшие соревнования. Всем известны фотографии полузаброшенных олимпийских объектов в Греции, Бразилии или ЮАР, когда на футбольном поле можно увидеть

пасущихся коров. Именно поэтому инициативы по проведению дорогостоящих международных соревнований столь часто подвергаются критике.

Однако нельзя забывать и о других последствиях проведения чемпионата. Что, если он поможет укрепить престиж страны, повысить ее популярность (в основном благодаря эффекту сарафанного радио)? Все эти последствия особенно важны именно для развивающихся стран. Успешно проведенное международное соревнование может стать положительным сигналом для иностранных инвесторов.

«Успешно проведенное международное соревнование может стать положительным сигналом для иностранных инвесторов»

Опыт Бразилии и ЮАР

Остановимся более детально на примерах двух развивающихся стран, которые принимали предыдущие чемпионаты мира по футболу: ЮАР (2010 год) и Бразилия (2014 год). Поскольку уже прошло некоторое время, эффект от проведения этих соревнований можно оценить.

По официальным данным, правительству ЮАР чемпионат мира обошелся в \$3,12 млрд. Эти деньги пошли на транспортную инфраструктуру, средства связи и строительство стадионов. Заметно выросло число поездок в ЮАР граждан стран, которые не входят в Сообщество развития Юга Африки (союз 15 южноафриканских стран).

Граждане ЮАР до сих пор продолжают пользоваться инфраструктурой, построенной перед чемпионатом, — аэропортами, железными дорогами и шоссе. Но не это главное. Как пишут исследователи, «эффект, который может действительно привести к долгосрочному росту

экономики ЮАР, — это укрепление уверенности в себе». То есть жители страны поняли, что могут организовать столь крупное международное соревнование. А это помогает готовности и к другим начинаниям, например к партнерству с иностранными инвесторами. Чемпионат мира до сих пор рассматривается жителями ЮАР как успех.

Власти Бразилии вложили в следующий чемпионат мира по футболу — 2014 года — \$13 млрд. Из них \$2 млрд пошло на обеспечение безопасности, так как в стране проходили массовые протесты против коррупции и политики властей.

По официальным данным, во время чемпионата Бразилию посетил миллион иностранных туристов — притом что власти рассчитывали на 600 тыс. Более 3 млн бразильцев путешествовали по территории собственной страны в дни проведения соревнования.

Чемпионат помог укрепить международный имидж Бразилии. С 2003 по 2013 год страна поднялась на десять позиций в рейтинге Международной ассоциации конгрессов и конференций — с 19-го на девятое место. Общее количество международных мероприятий, которые проводились в Бразилии, выросло за тот же период с 62 до 315, а число городов, которые участвуют в организации, — с 22 до 54.

Что ждать в России

Чемпионат мира по футболу в России пройдет в 11 городах. В последнее время я побывал на большинстве из 12 стадионов, которые примут эти соревнования, и видел,

что на некоторых из них ситуация печальная — объекты далеко не готовы.

Более того, понятно, что некоторые города — особенно Саранск и Калининград — заведомо не смогут в дальнейшем эффективно использовать построенные стадионы. В этих городах даже нет команд, которые играют в российской премьер-лиге. Напротив, чем сильнее экономика региона сама по себе, например Москвы или Петербурга, тем проще городам будет получить максимум преимуществ от проведения чемпионата.

Не стоит забывать и о сопутствующих социальных факторах: чемпионат должен повлиять на развитие юношеского футбола и массового спорта в стране. В этом отношении очень интересен подход Екатеринбургa: после чемпионата трибуны местного стадиона разберут и разошлют по различным городам Свердловской области, чтобы и там создать инфраструктуру.

Уже сейчас ясно, что чемпионат пройдет на фоне усиления антироссийских санкций. Возможно, это означает, что часть американских или британских болельщиков, которые могли бы приехать в Россию, не приедут. Кстати, большого числа гостей из США и не ожидалось — их сборная на чемпионат не попала. С другой стороны, гостеприимство принимающей стороны, теплые отношения между болельщиками, как это произошло на Кубке конфедераций в 2017 году, могут опосредованно повлиять и на правительства стран, которые ввели санкции против России.

В любом случае вопрос о высокой плате за попытку укрепить международную репутацию России будет оставаться открытым и спустя годы после чемпионата.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50. Реклама. 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

СБОР ПРЕДЛОЖЕНИЙ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО

Ленинградская обл., г. Сосновый бор, пр-т Героев, д. 59, 59А

31 КВАРТИРА
общей площадью 995,5 кв. м

2 НЕЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЯ
общей площадью 2 081,5 кв. м



Сбор предложений на ЭТП «Фабрикант»

Организатор: АО «ЦентрАтом»

www.centeratom.ru



Контактное лицо: Пермяков Александр Сергеевич
Тел.: 8 (495) 660-71-61 (доб. 199), 8 (985) 266-65-84
E-mail: aspermyakov@centeratom.ru • info@centeratom.ru

Как работает общепит без персонала

Столовка на доверии

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Дмитрий Пронин придумал новый вид общепита — «станции здорового питания», работающие без продавцов, кассиров и систем дистанционного контроля. Покупатели сами решают, платить или нет. Какой доход приносит этот бизнес на доверии?

Дмитрий Пронин выглядит моложе своих 43 лет: занимается триатлоном, не ест сладкое и жареное, а раз в неделю вообще ничего не ест — практикует лечебное голодание. «Доверие к продукту может завоевать только тот, кто его олицетворяет. Не получится популяризировать ЗОЖ, сидя на диване с бургером», — уверяет он.

В 2009 году Пронин открыл одну из первых сетей кафе здорового питания в Москве — Healthy Food, затем придумал «здоровый вендинг» с сырниками, а год назад запустил «станции доверия» — витрины-холодильники, где обед можно просто взять с полки, а затем самостоятельно оплатить с помощью терминала. Сейчас в его сети Healthy Food — 22 кафе и 30 точек без кассира. За 2017 год бизнес принес больше 200 млн руб. выручки и около 30 млн руб. прибыли.

Куриные грудки для банкира

Дмитрий Пронин по образованию инженер, окончил МГТУ им. Баумана по специальности «оптико-электронное приборостроение», но в этой сфере никогда не работал. Еще во время учебы он пошел курьером в финансовую корпорацию «НИКойл» (в 2005 году стала ФК «Уралсиб») и за десять лет построил успешную карьеру. В середине 2000-х Пронину поручили управление девелоперскими проектами банка. Три года он контролировал строительство фитнес-клуба World Class в Уфе, франшизу которого купил «Уралсиб», а затем управлял девелоперскими проектами банка в Подмосковье. Тогда же он познакомился со своим будущим партнером Марией Колосовой — владелицей консалтинговой компании «Стимул», которая консультировала «Уралсиб».

Кризис 2008 года заставил банк свернуть девелоперские проекты, и Пронин уволился из «Уралсиба». Вместе с Колосовой, сейчас многократным финишером гонки Ironman и матерью четверых детей, они задумали создать кафе для любителей здорового питания. «Благодаря опыту в консалтинге я хорошо понимала, как работает ретейл, и в то же время интересовалась темой ЗОЖ: в 45 лет впервые села на велосипед и начала плавать, через год впервые прошла Ironman», — рассказывает она.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Увлекающийся триатлоном Дмитрий Пронин построил свою сеть исключительно на здоровом питании и не прогадал: за 2017 год Healthy Food принесла ему больше 200 млн руб. выручки и около 30 млн руб. прибыли

Доверяй, но проверяй

Самый известный магазин без продавцов — американский Amazon Go, открывшийся зимой 2018 года в Сиэтле. Чтобы совершить покупку, посетителю надо быть зарегистрированным клиентом онлайн-магазина Amazon, а перед входом отсканировать код из приложения. Счет за купленные товары выставляется через аккаунт в интернет-магазине Amazon.

«Идея Amazon вдохновила меня на создание кафе без

кассира, но там не было главного — философии доверия», — говорит Дмитрий Пронин. На полках Amazon Go установлены камеры и сенсоры, которые идентифицируют покупателя и ведут учет выбранных товаров.

Первый неудачный опыт

Российскую практику торговли «на доверии» нельзя назвать удачной. Еще в конце 1990-х компания Regus, предоставляющая

в аренду офисные помещения, начала продавать напитки и снеки в незапертых холодильниках на территории бизнес-центров. Еду можно было брать самостоятельно, а рассчитываться — на ресепшен. В первое время модель работала, но со временем Regus расширился, мы арендовали еще три этажа в «Смоленском пассаже», арендаторов стало больше. Продукты все чаще «забывали» оплачивать, и нам пришлось

установить классические вендинговые автоматы», — рассказывает Ирина Баева, управляющий директор компании Regus в России.

«85% продуктов исчезало»

В 2012 году похожий проект запустил один из партнеров российской процессинговой компании Uniteller, устроив зоны самообслуживания в офисах. В них можно было приобрести сэндвичи, фрукты и напитки.

Экономика станций питания без кассира Healthy Food Space (март 2018 года), тыс. руб.

Выручка 30 станций

3800

Расходы

2950

Закупка продуктов 2100

ФОТ (экспедиторы, установщики, менеджеры по продажам) 250

Логистика 250

Аренда площадей в офисах 200

Техобслуживание и хозяйственные расходы 150

Прибыль

850

Источник: данные компании

В 2008 году в России рынка здорового питания еще не было, уверяет Пронин, в столице работало несколько вегетарианских ресторанов класса люкс, а бюджетным сегментом правил фастфуд.

Чтобы не арендовать кухню, производство здоровой пищи решили организовать в московской квартире Колосовой. Вложили 400 тыс. руб. в ремонт и перепланировку, купили вторую плиту, два холодильника, стеллажи. Наняли повара, которая днем работала в детском саду, а вечером приходила готовить сырники и куриные роллы. Продукты не жарили, а запекали или отваривали, соусы готовили из соков ягод, фруктов и оливкового масла, отказались от соли, сахара, консервантов и ароматизаторов. Средний чек решили держать на уровне фастфуда — 150–200 руб. (маржинальность на тот момент составляла порядка 15%).

Есть здорово

Первое кафе здорового питания Healthy Food площадью 27 кв. м Пронин и Колосова открыли в январе 2009 года в БЦ «Крылатские холмы». На старт ушло около 1 млн руб. Дела сразу пошли в гору. «Повар наготовила еды на два дня и ушла домой. Но в день открытия запасы кончились уже к трем часам», — вспоминает Пронин. Предпринимателям пришлось самим встать за плиту, везти готовые блюда в кафе, а ночью закупаться продуктами.

«Каждый день мы до отказа забивали машины яблоками и салатами. Я засыпал и просыпался с мыслью: разве этого я хотел, когда уходил из найма?» — вспоминает Пронин. К этим проблемам прибавилась еще одна — через две недели после старта партнерам пришлось прекратить «квартирное» производство, ведь помещения они не перевели в статус нежилого. «Днем мы затаскивали сумки с продуктами на третий этаж, а ночами выносили контейнеры и грузили их в машины. Консьержка быстро сдала нас участковому», — вспоминает Дмитрий Пронин. За сутки они нашли и арендовали производственный цех у метро «Перово» — 90 кв. м за 100 тыс. руб. в месяц.

В апреле 2009 года предприниматели открыли второе кафе на 25 кв. м в БЦ «Павелецкая plaza», которое обошлось им в 600 тыс. руб. стартовых вложений. Обе точки приносили 200 тыс. руб. прибыли в месяц, но на расширение сети этого не хватало. «Чтобы запустить очередную точку, я продал свой Lexus, Маша — ту самую «производственную» квартиру. Мы набрали потребительских кредитов под бешеные проценты, по некоторым я расплачиваюсь до сих пор», — рассказывает Пронин.

Партнеры экспериментировали с локацией. Попытка выйти в торговые центры обошлась им в 3 млн руб. убытков. «Мы решили сыграть на трафике и открылись возле ледового катка в «Мега Белая Дача». Однако людям хотелось согреться алкоголем и быстро проглотить что-нибудь калорийное, а тут мы со своим здоровым питанием...» — говорит Пронин. Стрит-формат тоже не зашел: кафе-кондитерская со здоровыми десертами в Багратионовском проезде в Москве закрылась через полгода, зафиксировав 600 тыс. руб. убытка. «Мимо прохо-

дило огромное количество людей, но все они шли в «Ашан», а это совсем не наша целевая аудитория», — объясняет предприниматель.

В 2011 году Пронин и Колосова запустили новый формат — вендинговые автоматы со здоровой едой. «Коронным блюдом в автоматах стали сырники — их у нас было 22 вида. Я подумал: а почему бы вредные перекусы вроде шоколадных батончиков и чипсов не заменить на здоровые, из натурального зернового творага?» — вспоминает бизнесмен. Аренда площадей под автоматы обходилась гораздо дешевле. Если для кафе она колебалась между 50 тыс. и 500 тыс. руб. в месяц, то для автоматов это всего 2–10 тыс. руб.

Прибыль автоматов с сырниками достигала 300 тыс. руб. в месяц, но в начале 2015 года Пронин решил продать вендинговую сеть. «У Маши сменились приоритеты, и она вышла из бизнеса. Одному мне было тяжело тянуть и кафе, и автоматы, поэтому я решил избавиться от вендинга», — поясняет Пронин. По словам Марии Колосовой, они с Прониным еще на старте договорились, что после достижения определенного KPI Колосова выйдет из компании. Сейчас она занимается бизнес-коучингом, консалтингом и пишет книги.

После ухода партнера Пронин продолжил развивать сеть кафе — в начале 2015 года Healthy Food насчитывала 12 точек, сейчас — 22.

Выйти из-под контроля

В начале 2016 года Дмитрий Пронин прошел курс «Практикум для директоров» в бизнес-школе «Сколково», заплатив 1 млн руб. «Я долго откладывал этот шаг, считал, что правильнее вложить деньги в оборот. Но уход Маши дался мне тяжело: нужен был поток свежего воздуха», — рассказывает Пронин.

На одном из занятий в «Сколково» Пронин вместе с другими слушателями-предпринимателями моделировал, как может выглядеть его бизнес через 50 лет. Это так

Стартовые инвестиции в каждую станцию, тыс. руб.*

Холодильное оборудование	110
Компьютер, мониторы, сканер продуктов, касса, принтер для чеков	120
Лицензия за систему учета R-Keeper	80
Корпус станции	100
Перевозка, монтаж, настройка и подключение станции	90
Итого	500

* Без учета инвестиций в разработку общего для станций программного обеспечения (1 млн руб.).

Источник: данные компании

Взгляд со стороны

«Рост продаж за счет необычной модели перекрывает процент недостач» Александр Кузьмин, генеральный директор поставщика товаров и услуг для АЗС «РусХолтс»

«Бизнес, построенный на доверии к покупателю, — экономически выгодный шаг. Похожая модель мы реализовали в крупных сетях АЗС. Человек приезжает на заправку, заходит в помещение станции, сначала наливает кофе, а потом платит за него на кассе. Пять лет назад это было революционное решение, и разговоров о том, что никто

платить не будет, было много. На самом деле число неплательщиков не превышает 3%, а объемы продаж вырастают до 30%. Воруют в любом ретейле, причем персонал делает это намного чаще, чем покупатель. Поэтому элемент контроля необходим, например, кофемашины мы контролируем с помощью системы удаленного мониторинга. Чтобы рост продаж, вызванный интересом к модели кафе на доверии, перекрывал недостачу, нужно грамотно подбирать локацию. Если в студенческом общежитии поставить неконтролируемый холодильник, то его подчистят в пер-

вый же день. В офисе солидной компании такой риск минимален».

«Проект воспитывает привычку платить по счетам» Галина Григорьева, основатель приложения для создания программ лояльности LoyaltyPlant

«У этой бизнес-идеи сильная миссия: через доверие воспитывать в обществе честность и привычку платить по счетам. В офисах крупных компаний такая модель может неплохо работать, и не только из-за высокой ответственности сотрудников. Просто шансов оказывать

застуканным больше. Если сам вендинговый аппарат не снабжен системами видеонаблюдения, то таковые имеются у бизнес-центра. Вывод автоматов на улицу — рискованный шаг. Чтобы обезопасить проект от серьезных потерь, я советую ввести практику предварительной оплаты товара через мобильное приложение и на улицах, и в офисах. Это позволит экономить на покупке терминалов оплаты и собирать клиентскую базу. Бизнес получит представление о реальном числе пользователей, их географии и активности».

если дорога лежит мимо фастфуда, — говорит Дмитрий Пронин. — Наши станции перехватывают человека по пути к фуд-корту и предлагают правильную альтернативу: суп, салат, каша, здоровый сэндвич». Правда, из-за офисной локации пришлось отказаться от идеи открытых полок — холодильные витрины шумят и мешают работать. Витрины закрыли стеклянными дверцами, но без замков.

Первой компанией, которая согласилась на эксперимент, стал системный интегратор Positive Technologies. В мае 2017 года Пронин арендовал 2 кв. м в офисе компании в БЦ «Прео8». «Поначалу система постоянно зависала и отваливалась, провести оплату часто было невозможно. В итоге местные ребята сами чинили ее и оплачивали съеденное постфактум», — рассказывает Пронин. По его словам, примерно за год работы в Positive Technologies не было зафиксировано ни одного случая воровства.

Вторая станция заработала в главном офисе банка «Открытие» в июне 2017 года, третья — в июле на территории системного интегратора BSS. Каждая новая точка требовала 500 тыс. руб. вложений. Ежемесячно изымать такую сумму из прибыли сети кафе Пронин не мог, он вспомнил о знакомстве с Антоном Мордвинцевым, основателем платежной системы InPlat, которого знал по учебе в бизнес-школе «Сколково». «Антону оказались близки мои ценности, а мне его ИТ-компетенции были нужны для быстрого роста», — рассказывает Пронин. — Мы обсуждали перспективы кафе без кассира еще во время учебы, а потом как по волшебству столкнулись в магазине. Встреча у ящиков с яблоками стала судьбоносной». Мордвинцев получил 30% в ООО «До Луны и обратно» — юрлице проекта Healthy Food Space, а всего в проект партнеры вместе инвестировали 25 млн руб.

Станции Healthy Food Space предприниматель решил размещать не в бизнес-центрах, где работали его кафе, а внутри офисов крупных компаний. «Я сам проработал десять лет менеджером в офисе и знаю, как сложно заставить себя пойти до какой-то здоровой еды,

если дорога лежит мимо фастфуда, — говорит Дмитрий Пронин. — Наши станции перехватывают человека по пути к фуд-корту и предлагают правильную альтернативу: суп, салат, каша, здоровый сэндвич». Правда, из-за офисной локации пришлось отказаться от идеи открытых полок — холодильные витрины шумят и мешают работать. Витрины закрыли стеклянными дверцами, но без замков.

Первой компанией, которая согласилась на эксперимент, стал системный интегратор Positive Technologies. В мае 2017 года Пронин арендовал 2 кв. м в офисе компании в БЦ «Прео8». «Поначалу система постоянно зависала и отваливалась, провести оплату часто было невозможно. В итоге местные ребята сами чинили ее и оплачивали съеденное постфактум», — рассказывает Пронин. По его словам, примерно за год работы в Positive Technologies не было зафиксировано ни одного случая воровства.

Вторая станция заработала в главном офисе банка «Открытие» в июне 2017 года, третья — в июле на территории системного интегратора BSS. Каждая новая точка требовала 500 тыс. руб. вложений. Ежемесячно изымать такую сумму из прибыли сети кафе Пронин не мог, он вспомнил о знакомстве с Антоном Мордвинцевым, основателем платежной системы InPlat, которого знал по учебе в бизнес-школе «Сколково». «Антону оказались близки мои ценности, а мне его ИТ-компетенции были нужны для быстрого роста», — рассказывает Пронин. — Мы обсуждали перспективы кафе без кассира еще во время учебы, а потом как по волшебству столкнулись в магазине. Встреча у ящиков с яблоками стала судьбоносной». Мордвинцев получил 30% в ООО «До Луны и обратно» — юрлице проекта Healthy Food Space, а всего в проект партнеры вместе инвестировали 25 млн руб.

Экономика доверия

В итоге Healthy Food Space появились в 30 офисах Москвы, в том числе в «Роснано», Hewlett Packard, KPOK, SAP и др. «Мы заботимся

о здоровье своих сотрудников, поэтому в Healthy Food Space нас привлекала в первую очередь возможность организовать островок здорового питания прямо в офисе. Идея торговли на доверии была приятным приложением к этой цели», — говорит Елена Сопова, руководитель отдела по обслуживанию офисов Hewlett Packard в России и СНГ. Наряду с Healthy Food Space в HP работает и традиционный вендинг, но, по словам Соповой, это новый формат сотрудники «проголодали рублем».

Станции выгодно открывать в крупных компаниях с «высоким уровнем осознанности» коллектива, которому не придет в голову таскать еду с полок, признает Пронин. В среднем по сети он фиксирует не больше 5% недостач. Критический порог, после которого содержать станцию невыгодно, — 25% неоплаченных товаров. Неудачных точек пока было всего две — в телекоммуникационной компании и онлайн-магазине «на диване». «Там дежурили парни-операторы в ночную смену, которые постоянно забывали рассчитываться», — говорит Дмитрий Пронин.

Сейчас запуск каждой новой станции обходится партнерам в 300 тыс. руб., в месяц одна из них приносит 100–120 тыс. руб. выручки и около 25 тыс. руб. прибыли. Средний чек на станции составляет 150–170 руб., тогда как в кафе — 270 руб. В итоге станции приносят около 20% от совокупной выручки, остальное — кафе.

Компаний, где можно размещать открытые станции, не так много, признает Дмитрий Пронин. Этим летом он планирует выйти со своим проектом на улицы Москвы, доведя к концу года объем сети до 200 автоматов. «Делать полки открытыми на улице было бы безумием, но мы все равно планируем сохранить большой элемент доверия», — говорит энтузиаст здорового питания. А работу продавца-кассира на себя возьмет мобильное приложение Healthy Food Space, которое по сфотографированному QR-коду распознает товар, спишет за него деньги и разблокирует дверцу холодильника. ■

Стратегия развития строительной отрасли России

19 апреля
Мрия Резорт, Зал Россия, сектор В
14:00 – 15:30



Мнение экспертов:



Андрей Назаров
Деловая Россия

Перед застройщиками стоит амбициозная цель — строить по 1 кв. м на человека в год. Учитывая, что последние два года вводилось 80 млн кв. м, это кажется невозможным. Но в международной практике есть примеры таких марш-бросков. Китаю понадобилось семь лет, чтобы обогнать весь мир по темпам строительства. Но их мотивация понятна, 40 лет назад на одного человека там приходилось всего 10 кв. м. Впрочем, и у нас есть интерес: на россияна сегодня в среднем приходится по 24 кв. м. Возможно ли обеспечить такой прирост? Да, если обеспечить всего три условия. Отстроенные метры должен кто-то покупать. По нашим под-

счетам, снижение ставки по ипотеке минимум до 7% снизит ежемесячные взносы до 15 тыс. руб., что сразу значительно увеличит количество покупателей. Учитывая, что в России 80% жилья сегодня строится с привлечением средств населения, также необходимо оставить возможность долевого строительства. Но при условии более жесткого контроля за компаниями, которые, как и государство, не испытывают заинтересованности в появлении обманутых дольщиков. А, чтобы развивать альтернативные инструменты финансирования, кредитование самой отрасли не должно превышать 6–7%.



Ильшат Нигматуллин
ГК «Гранель»

Перед строительной отраслью стоит серьезная задача — увеличить темпы ввода жилья до 120 млн кв. м в год. Но речь не просто о квадратных метрах, а об обеспечении наших граждан качественным и доступным жильем как в Московском регионе, так и в других субъектах России, чей потенциал еще недооценен. Республика Крым стала одним из регионов, чье развитие идет семимильными шагами. Во многом этому способствует обновление инфраструктуры полуострова. Все это вкупе с мягким морским климатом делает Крым все более привлекательным для многих инвесторов, в том числе и девелоперов жилья. Ввод новостроек в Крым в 2017 году

вырос по сравнению с 2016-м почти в три раза — до 833 тыс. кв. м против 284 тыс. кв. м. Несмотря на рост предложения, его вскоре будет не хватать: уже в 2019 году регион ждет нехватка качественных объектов. А это значит, что сегодня самое время привлекать в регион федеральных застройщиков, которые имеют опыт создания комфортной городской среды.

2018 год. Реклама. 18+

Небоскребы России: новые тренды и возможности

25 апреля,
Музей «Москва-Сити», 56 этаж,
Башня «Империya»

