

Курсы валют  
ЦБ, 10.04.2019

↓ **₽64,78**  
доллар

↓ **₽72,97**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
09.04.2019

↑ **1248,38**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
09.04.2019 20:00 мск

↓ **\$70,65**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 29.03.2019

↑ **\$489,5**  
млрд

№ 47 (3002)  
10 апреля 2019  
среда



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Мнение

Какие риски создает  
реформа неналоговых  
платежей



ВЛАДИСЛАВ  
ИНОЗЕМЦЕВ,  
директор Центра  
исследований постинду-  
стриального общества  
Фото: Екатерина Кузьмина/РБК

→ 11

тэк «Газпром» предложил увеличить срок  
геологоразведки на шельфе до 20 лет

→ 7

ит Сколько заработали российские геймеры  
в прошлом году

→ 14

# С большим задержанием витаминов

Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

В России резко подорожали некоторые виды салата. Его импортеры связывают это с ужесточением позиции Белоруссии, через которую растительная продукция поступала на отечественный рынок.

→ 12



Фото: AP

Согласно данным «НЭО Центр», в 2018 году россияне съели 98 тыс. т салатов

Больше не придется выбирать между  
Внедорожником и Maserati

Levante 2019  
От 5 900 000 руб\*.  
[www.maserati.ru](http://www.maserati.ru)



Реклама

MASERATI  
*Levante*

\* Предложение не является публичной офертой. Количество автомобилей ограничено. Стоимость автомобилей может быть изменена без предварительного уведомления. Комплектация и цвет представленного на фото автомобиля может отличаться от фактической.

## Политика

В ТУЛЕ СОЗДАЕТСЯ ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ РАБОТЫ СИЛОВЫХ ВЕДОМСТВ

# Минобороны переводит регионы на военные управления

**МИНОБОРОНЫ** объявило о создании РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ КООРДИНАЦИИ действий силовых структур в кризисных ситуациях.

*Пилотное соглашение подписано с Тульской областью, но в других субъектах Федерации о проекте пока не слышали.*

ИННА СИДОРКОВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Во вторник министр обороны Сергей Шойгу объявил, что военное ведомство намерено открыть во всех регионах России центры координации работы силовых ведомств в кризисных ситуациях. Об этом говорится в пресс-релизе Минобороны, поступившем в РБК.

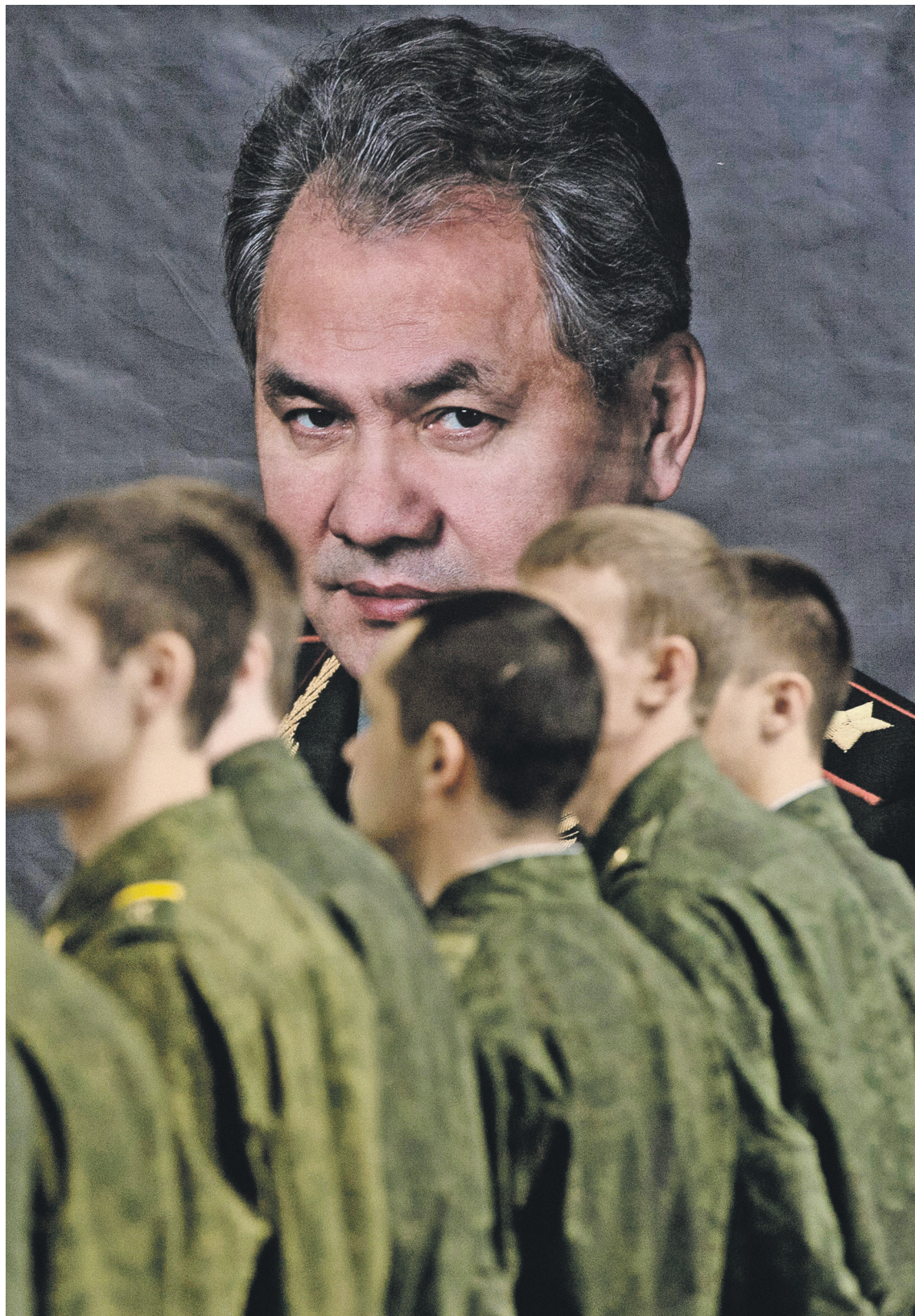
Эти центры будут предоставлять информацию по социальным и экономическим вопросам, сообщать о возникновении кризисных ситуаций, состоянии транспортной инфраструктуры, пояснил Шойгу. «Мы будем информировать местные органы исполнительной власти об изменении военно-политической обстановки в регионе и приграничных районах», — добавил министр.

Первый центр координации будет открыт в Туле, заявил губернатор Тульской области Алексей Дюмин. Соглашение об информационном взаимодействии между Минобороны и областью уже подписано.

### ЗАЧЕМ МИНОБОРОНЫ ЦЕНТРЫ КООРДИНАЦИИ

При возникновении кризисных ситуаций у губернатора и членов правительства области появится возможность оперативно взаимодействовать с Минобороны, МЧС, другими силовыми ведомствами как по горизонтали, так и по вертикали, говорится на сайте правительства Тульской области. Регион также сможет обмениваться с военным ведомством информацией о социальной защищенности военнослужащих, обеспечении их детей местами в детских садах и школах, ходе призыва граждан на военную службу.

Центры координации будут создаваться по примеру Национального центра управления обороной (НЦУО), говорится в пресс-релизе Минобороны.



Центры координации будут предоставлять информацию по социальным и экономическим вопросам, сообщать о возникновении кризисных ситуаций, состоянии транспортной инфраструктуры, пояснил министр обороны Сергей Шойгу

«Вопрос на федеральном уровне более или менее позитивно решается. Но у нас же созданы территориальные войска, и губернатор сейчас отвечает в том числе за территориальную оборону», — объяснил главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полковник запаса Виктор Мураховский необходимость создания региональных центров. По его словам, полномочия Минобороны и МЧС дублироваться не будут. «Функциями управления такой центр наделяется только в случае перехода в так называемый угрожаемый период», — добавил он.

Подобные ситуационные центры уже существовали в последние годы на площадках аппаратов губернаторов, рассказал РБК источник, близкий к руководству одного из регионов. «Официально их курируют вице-губернаторы, но реально ими занимаются замруководителя аппарата губернатора или начальники управлений и департаментов в региональных администрациях», — уточнил он, отметив, что для этих структур заку-

### ЧТО ТАКОЕ НЦУО

Находящийся в Москве Национальный центр управления обороной — это созданная в 2014 году военная структура, которая находится в подчинении Генштаба.

Центр обеспечивает руководство Минобороны информацией по военно-политической обстановке в мире, общественно-политической обстановке внутри России. Структура также координирует и контролирует полеты и перелеты военной авиации, контролирует выполнение задач силами ВМФ, их участие в международных операциях.

Начальник НЦУО — генерал-полковник Михаил Мезенцев.

палось программное обеспечение и оборудование, «но реально они считались бесполезными».

В декабре прошлого года Минобороны провело видеоконференцию, на которой с профильными вице-губернаторами обсуждался вопрос создания новых региональных ситуационных центров, говорит источник. «Но в итоге на региональные центры денег федеральные власти не выделили, и поэтому сейчас многие регионы выступают против этой инициативы, спуская ее на тормозах и ограничиваясь формальными ответами», — пояснил собеседник РБК. Не хватает и кадров, добавил он.

#### КТО ПОЛУЧИТ ЗАКАЗЫ НА ОСНАЩЕНИЕ ЦЕНТРОВ

Более десяти лет назад, когда Сергей Шойгу возглавлял МЧС, при ведомстве был создан Национальный центр управления в кризисных ситуациях (НЦУКС), который был полностью спроектирован и построен силами концерна «РТИ Системы», контролируемого АФК «Система». С переходом в Минобороны Шойгу выступил

с инициативой создания Национального центра управления обороной России. Источник в оборонно-промышленном комплексе рассказал РБК, что аппаратное и программное обеспечение для НЦУО также предоставил концерн «РТИ Системы». «Планируется, что РТИ будет обеспечивать работу и региональных центров», — добавил собеседник. В РТИ от комментариев отказались.

В 2017 году на международном форуме InterSecurityForum РТИ представил экспериментальный комплекс средств автоматизации «Регион-2020», разработанный специально для глав субъектов Федерации. С помощью такого комплекса губернатор подключается к главной диспетчерской системе, откуда идет управление задействованными силами и средствами, и видит цельную, фактическую картину происходящих событий, говорится на сайте РТИ. Таким образом, он получает возможность объективно оценить сложившуюся ситуацию и максимально верно координировать работу специальных служб всего субъекта.

“ Шойгу демонстрирует просторы своего влияния, но лично я сомневаюсь в эффективности и целесообразности координации работы силовых ведомств на базе неких созданных Минобороны центров

политолог  
константин калачев

#### ЗА ЧЕЙ СЧЕТ БУДУТ СОЗДАВАТЬ ЦЕНТРЫ

Центр координации работы силовых ведомств в кризисных ситуациях в Туле будет создан за счет регионального бюджета. «Сегодня мы по вашей инициативе, опираясь на опыт Национального центра управления обороной, нашли источники финансирования и реализуем проект по созданию регионального центра управления», — заявил Дюмин во вторник.

Средства для строительства отдельного здания центра с необходимыми коммуникациями уже предусмотрены, указано на сайте правительства Тульской области. РБК отправил официальный запрос пресс-секретарю губернатора Тульской области с просьбой прояснить детали проекта.

РБК направил запрос в Минобороны с просьбой уточнить, за чей счет будет финансироваться проект в остальных 84 регионах страны.

#### ЧТО ЗНАЮТ ОБ ИНИЦИАТИВЕ В РЕГИОНАХ

РБК опросил органы власти 20 регионов России в ЦФО, СКФО, ДФО и СЗВО. Ни один из собеседников РБК не слы-

шал о планах по созданию центров координации. В частности, о том, что пока не получали от Минобороны таких предложений, сообщили в пресс-службах Владимирской и Московской областей. Представители властей остальных регионов воздержались от официальных комментариев.

Федеральная служба охраны уже координирует работу по сбору информации и мониторингу оперативной обстановки по возможным кризисным ситуациям, отметил политолог Константин Калачев. «Шойгу демонстрирует просторы своего влияния, но лично я сомневаюсь в эффективности и целесообразности координации работы силовых ведомств на базе неких созданных Минобороны центров», — заявил эксперт. По мнению Калачева, инициатива закончится на пилотных проектах, если только Кремль не решит иначе.

Калачев считает, что для Минобороны логично было бы разделить с регионами финансирование центров. Бюджеты отдельных регионов «трещат по швам», и у всех регионов возможности разные, отметил он. ■



# ГАЗПРОМБАНК

от **10,8%**

годовых  
ставка  
по кредиту



Сканируйте QR-код,  
оставьте заявку  
на кредит

## КРЕДИТ? ЛЕГКО! КАК ПО НОТАМ!

ЛЕГКИЙ КРЕДИТ

8-800-300-60-90 | gazprombank.ru

\*6090 | для абонентов МТС, Билайн, МегаФон,  
Теле2, Мотив, ЛетаЙ, Тинькофф Мобайл

Кредит без обеспечения. Минимальная ставка по кредиту — 10,8% годовых. Процентная ставка увеличивается (надбавки суммируются) для не зарплатных клиентов Банка ГПБ (АО) — на 1 п. п., для клиентов без личного страхования на 5–6 п. п. в зависимости от категории заемщика. Валюта кредита: российские рубли. Сумма кредита: от 50 тыс. до 3 млн руб. Срок кредита: от 13 месяцев до 7 лет (вкл.). Подробная информация на сайте [www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru) и по тел. 8-800-300-60-90 (бесплатный звонок на территории РФ); \*6090 (для абонентов МТС, Билайн, МегаФон, Теле2, Мотив, ЛетаЙ, Тинькофф Мобайл). Информация приведена на 05.04.2019 и не является офертой. Банк ГПБ (АО). Генеральная лицензия Банка России № 354. Реклама.

## Международная политика

В КАЗАХСТАНЕ ОБЪЯВЛЕНЫ ДОСРОЧНЫЕ  
ПРЕЗИДЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ

# Нур-Султан ускорил транзит власти

Президентские выборы  
В КАЗАХСТАНЕ пройдут раньше  
запланированного срока — 9 июня,  
объявил глава государства Касым-  
Жомарт Токаев. **ДОСРОЧНЫЕ  
ВЫБОРЫ** выгодны кандидату  
от партии власти, говорят эксперты.

ГЕОРГИЙ ТАДТАЕВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

### КАК ТОКАЕВ ОБОСНОВАЛ НЕОБХОДИМОСТЬ ДОСРОЧНЫХ ВЫБОРОВ

Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев объявил о проведении в стране досрочных президентских выборов.

«Сегодня я выступаю с важным обращением к народу и каждому из нас. Согласно Конституции я принял решение о проведении внеочередных выборов президента 9 июня 2019 года», — сказал Токаев в эфире национального телевидения. Он сообщил, что при принятии решения консультировался с первым президентом страны Нурсултаном Назарбаевым. Также он обсудил решение со спикерами обеих палат парламента (председателем сената в марте стала дочь Назарбаева, Дарига), конституционным советом и лидерами парламентских партий.

Нынешнюю ситуацию Токаев охарактеризовал как историческую для республики. «Верховная власть в Казахстане была передана в спокойной обстановке в полном соответствии с Конституцией. Это вызвало уважение к Казахстану со стороны мирового сообщества», — подчеркнул он. Действующий глава государства заявил, что страна «идет правильным курсом». Но сей-

час, отметил Токаев, власти должны «снять любую неопределенность», чтобы «уверенно двигаться вперед».

«Наш мудрый народ един. Государство как высшая ценность нашей независимости незыблемо. Поэтому твердо считаю досрочные выборы главы государства абсолютно необходимыми», — сказал Токаев.

Полный текст его телеобращения к населению опубликован на сайте президента Казахстана.

Нурсултан Назарбаев, возглавлявший Казахстан более 30 лет, объявил об отставке 19 марта. После отставки он сохранил широкие полномочия как первый президент и лидер нации, в частности остался во главе Совета безопасности республики и правящей партии «Нур Отан».

Экс-премьер и бывший спикер парламента Касым-Жомарт Токаев принес присягу в качестве президента 20 марта. Сразу после этого он выступил с предложением переименовать столицу страны Астану в город Нур-Султан, а также увековечить имя первого президента республики в названиях центральных улиц казахстанских городов. 23 марта переименование столицы состоялось официально. 3 апреля Токаев совершил первый зарубежный визит — в Россию, в Кремле прошли его переговоры с Владимиром Путиным.

«Теперь, когда выборы назначены досрочно, их сценарий предскажем: «Нур Отан» выдвинет согласованного кандидата, что гарантирует ему избрание»

ДИРЕКТОР  
АНАЛИТИЧЕСКОГО  
ЦЕНТРА ИНСТИТУТА  
МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ  
МГИМО АНДРЕЙ  
КАЗАНЦЕВ

### КОМУ ВЫГОДНЫ ДОСРОЧНЫЕ ВЫБОРЫ

В соответствии с Конституцией Казахстана Токаев мог занимать пост президента до очередных президентских выборов, которые должны были пройти в декабре 2020 года.

В Казахстане в постсоветский период сложилась традиция проводить досрочно все ключевые выборы, что позволяет власти быть к ним готовыми, а оппозиции нет, так как она ориентируется на предусмотренные законом сроки, сказал РБК директор Аналитического центра Института международных исследований МГИМО Андрей Казанцев. «В период транзита власти важную роль играет ориентация торгово-про-

мышленных групп влияния, напрямую неподконтрольных властям. Руководству Казахстана важно, чтобы эти группы не конвертировали экономическое влияние в политическое. Теперь, когда выборы назначены досрочно, их сценарий предскажем: «Нур Отан» выдвинет согласованного кандидата, что гарантирует ему избрание», — считает Казанцев.

«Очевидно, что в Казахстане очень спешат закончить транзит власти. Это можно считать с обращения Токаева, который говорит, что людей волнует неопределенность и что нужно обеспечить преемственность курса основателя современно-го Казахстана Назарбаева», — полагает эксперт по Центральной Азии Аркадий Дубнов. Впрочем, спешка может быть

↑ Власти должны «снять любую неопределенность», отметил в своем обращении президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев, чтобы «уверенно двигаться вперед»



### КТО МОЖЕТ БАЛЛОТИРОВАТЬСЯ В ПРЕЗИДЕНТЫ

В 2017 году в Казахстане была ужесточена процедура выдвижения на пост главы государства — запрещено самовыдвижение. Право выдвинуть кандидата осталось только у общественных объединений и политических партий. В поддержку кандидата должны быть собраны подписи не менее чем одного процента от общего числа избирателей.

Кандидат на пост главы государства должен быть старше 40 лет, свободно вла-

деть казахским языком, иметь не менее пяти лет опыта работы на госслужбе или на выборных государственных должностях.

В соответствии со ст. 55 закона о выборах президента Казахстана, если выборы проводятся планомерно, выдвижение кандидата начинается со дня, следующего за днем их объявления, и заканчивается в 18:00 по местному времени за два месяца до выборов.

Однако в случае досрочных выборов сроки выдвижения и регистрации кандидатов могут быть изменены и порядок выдвижения будет определен позднее. В 2015 году, когда выборы президента также проводились досрочно, указ об их проведении был подписан 25 февраля, 26 февраля ЦИК начала регистрировать кандидатов, закончилась регистрация 25 марта, за месяц до выборов, которые прошли 26 апреля.



фото: Reuters

связана и с состоянием здоровья первого президента, отметил он.

Кто будет выдвинут в президенты, станет известно в ближайшее время. После утверждения Дариги Назарбаевой председателем сената опрошенные РБК эксперты заговорили о высокой вероятности ее участия и победы. Днем 8 апреля помощница Назарбаевой Сауле Мустафаева заявила, что та не планирует участвовать в выборах. Однако сама Назарбаева заявлений не делала и ситуация еще может измениться, обращает внимание Дубнов. Если все же дочь экс-президента не примет участие в выборах, кандидатом от партии власти станет Токаев, прогнозирует эксперт. Хотя у последнего есть проблемы с соблюдением ценза оседлости — кандидат в президенты должен последние 15 лет проживать на территории Казахстана, а Токаев с марта 2011 года по октябрь 2013 года был заместителем генерального секретаря ООН — генеральным директором отделения ООН в Женеве.

Представитель Токаева заявил, что кандидата от правящей партии определит съезд Назарбаева и Токаев входят в бюро политического совета «Нур Отан». Секретарь партии Тамара Дуйсенова сообщила, что в партии определяют кандидата в течение 20 дней (ее слова передало агентство «Тенгриный»). ■

НАСТУПЛЕНИЕ ЛИВИЙСКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ АРМИИ НА ТРИПОЛИ ЗАХЛЕБНУЛОСЬ

## Войска Хафтара остановила полиция

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
АНАСТАСИЯ БАТМАНОВА

Наступление частей фельдмаршала Халифы Хафтара на Триполи затормозилось. Блицкриг не удался, а перспективы захвата столицы Ливии теперь во многом зависят от того, к какой из сторон конфликта примкнут другие вооруженные группировки.

### ОСТАНОВКА НА ОКРАИНЕ

За последние два дня силы фельдмаршала Халифы Хафтара не смогли закрепиться ни в одном крупном населенном пункте и не заняли прочные позиции вокруг Триполи: бои продолжаются на южных и юго-западных подступах к городу, по данным региональных СМИ и наблюдателей. О начале наступления на столицу Ливии 75-летний Хафтар, командующий силами Ливийской национальной армии (ЛНА), объявил 4 апреля. Триполи и территории вокруг него контролируются признаваемым ООН правительством национального единства (ПНЕ) во главе с премьером Фаизом Сараджем. 7 апреля ПНЕ объявило о начале операции «Вулкан гнева» — контр наступления на позиции ЛНА.

В первый же день наступления ЛНА без боя установила контроль над городами Сабрата и Сурман, расположенными примерно в 60 км от столицы к западу, и городом Гарьян в 100 км к югу. Еще через два дня по двум направлениям (с запада и юга) ЛНА удалось продвинуться на несколько десятков километров и достигнуть окраин столицы. Однако в воскресенье наступление встретило сопротивление и замедлилось. К 9 апреля силам Хафтара, в частности, не удалось взять город Эз-Завия в 40 км к западу от столицы, хотя еще на прошлой неделе арабские СМИ сообщали, что войска Хафтара вступили там в бой с силами ПНЕ.

Самого заметного прогресса за пять дней армия Хафтара достигла на южном направлении. Она заняла города Аль-Азизия в 55 км к югу от Триполи и Каср бен-Гашир в 34 км и близ международного аэропорта Три-

поли (не используется). Бой за аэропорт продолжается, сообщали 9 апреля находящиеся на месте наблюдатели. В понедельник самолеты ЛНА нанесли удар по единственному действующему в Триполи аэропорту Митига. В результате все полеты в нем были остановлены.

Всего за три последних дня, по данным Всемирной организации здравоохранения, в боях погибли 47 человек, 181 ранен. Такие данные привел 9 апреля официальный представитель организации Тарик Язаревич.

Наступление Хафтара нельзя считать успешным, поставленные задачи не выполнены — его силы не вошли в Триполи и даже потеряли некоторые объекты, которые заняли в первый и второй день наступления, сказал РБК эксперт Российского совета по международным делам Кирилл Семенов. Провести наступление в режиме блицкрига не удалось. Пока активные боевые действия против Хафтара ведут бригады в городе Мисрата; остальные, хотя и лояльны Сараджу, в активных боевых действиях не участвуют, и развитие военных действий будет зависеть от того, к кому они примкнут, отметил Семенов.

### ХАФТАР РИСКУЕТ ПОТЕРЯТЬ ЮГ

Наступление началось незадолго до запланированной ООН конференции по уре-

### ЧЕМ РАСПОЛАГАЮТ СТОРОНЫ КОНФЛИКТА

По данным экспертов компании «Интеграция экспертизы», которая специализируется на Африканском континенте, безусловный численный перевес на стороне Хафтара, которому подчиняются отряды разной степени боеспособности общей численностью более 100 тыс. человек. Гарнизон Триполи, по их подсчетам, составляет около 6 тыс. человек.

По данным справочника The Military Balance за 2018 год (подготовлен Международным институтом стратегических исследований IISS), армия ПНЕ располагает тяже-

лой техникой, в том числе танками Т-55 и Т-72 и артиллерией. На вооружении ПНЕ также находятся не менее 14 вертолетов и самолетов, включая два модернизированных МиГ-23БН — один из этих самолетов и был целью авиаудара по аэропорту Митига.

Ливийская национальная армия Хафтара, по данным Military Balance, имеет танки Т-55, Т-72 и артиллерию, в том числе реактивную (БМ-21 «Град»). У ЛНА также есть авиация — не менее пяти вертолетов и самолетов, в том числе МиГ-23, МиГ-21 и французские Mirage F1ED.

гулированию ливийского конфликта. Она должна была пройти 14–16 апреля в ливийском городе Гадамес. Однако 9 апреля спецпредставитель генсека ООН в Ливии Гасан Саламе заявил, что ее пришлось перенести. «Мы решили действовать осторожно и не спеша, чтобы не упустить историческую возможность», — говорится в заявлении эмиссара, опубликованном в Twitter миссии ООН в Ливии. — Мы приложим все усилия, чтобы провести форум как можно скорее, пригласив на него все без исклю-

чения стороны, однако только тогда, когда его успех будет гарантирован, эскалация преодолена и возобладает разум и мудрость».

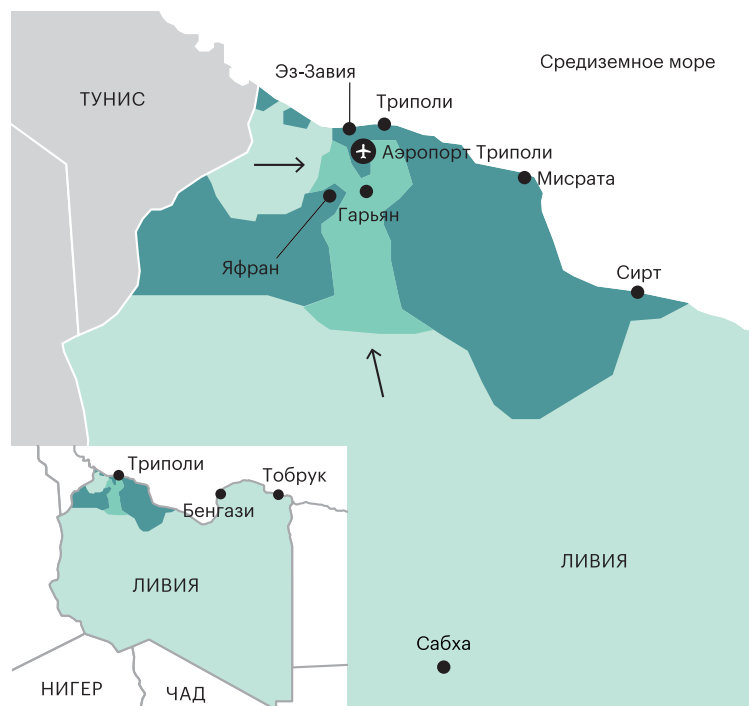
Хафтар торопится с наступлением, потому что рискует потерять захваченные в январе этого года территории на юге страны, отметил в разговоре с РБК старший преподаватель департамента политической науки НИУ ВШЭ Григорий Лукьянов. В январе этого года ЛНА захватила самый населенный город юга страны — Себху. Отсюда идет прямая дорога в Триполи — по ней Хафтар и ведет наступление. Установив контроль над южными территориями, фельдмаршал получил транспортные узлы на границе с Нигером и Чадом и нефтяные месторождения — источники стабильного дохода. Но ситуация в этом регионе нестабильна, так как многие населенные пункты контролируются национальными меньшинствами (туарагами и бедуйскими племенами), которые сохраняют лояльность Хафтару, только пока он им платит. «Если он не закончит штурм Триполи в течение ближайших дней, ему придется либо оттягивать часть сил на юг, либо вообще покидать его. И то и другое крайне невыгодно», — сказал Лукьянов. По его мнению, с взятием Триполи у Хафтара могут возникнуть проблемы: «У него самая боеспособная армия на территории Ливии, и та ее часть, которую он бросил на штурм столицы, наиболее мотивированна и организована, но Триполи самый большой город страны, и пусть городской милиции не хватает вооружения, чтобы конкурировать с Хафтаром, она хорошо знает местность и пользуется поддержкой местного населения». ■

### Наступление Хафтара на Триполи

Территории:

- контролируемая Правительством национального единства
- контролируемая Ливийской национальной армией
- занятая Ливийской национальной армией

→ Наступление Ливийской национальной армии



Источники: РБК, Liveuamap

## Экономика

ЭКСПЕРТЫ ВШЭ ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ ВКЛАД ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ЭКОНОМИКУ РОССИИ

# Корпоративному сектору грозит потеря 10% рук

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

К 2024 году около 3 млн россиян могут перейти из частного корпоративного сектора в низкооплачиваемый некорпоративный, в том числе неформальный, и рост их зарплат замедлится, следует из инерционного сценария Высшей школы экономики.

Около 10% работников частного корпоративного сектора в ближайшие шесть лет покинут его и перейдут на работу в более низкооплачиваемый сектор. Такие оценки содержатся в поступившем в РБК докладе «Сценарии роста российской экономики с учетом вклада человеческого капитала». Его подготовили эксперты Высшей школы экономики во главе с директором «Центра развития» ВШЭ Натальей Акиндиной и научным руководителем ВШЭ Евгением Ясиным.

### ДВА СЦЕНАРИЯ

Экономисты рассчитали два сценария развития экономики до 2024 года. Первый, инерционный, предполагает медленное улучшение здоровья, стагнацию качества образования и небольшой вклад человеческого капитала в экономический рост (около 0,2 п.п.). Второй, целевой, предполагает инвестиции в человеческий капитал, что увеличит его вклад в рост ВВП до 0,7–0,8 п.п.

Риски перехода в низкооплачиваемые сектора содержатся в инерционном сценарии. За счет ускорения производительности труда (с 1,9% в 2019 году до 2,3% в 2023-м) будут расти зарплаты в частном корпоративном секторе, которые по итогам шести лет увеличатся на 13%. Но численность занятых в этом секторе снизится с 30 млн в 2018 году до 27 млн в 2024-м, прогнозируют эксперты. Большинство из сменивших работу перейдут в некорпоративный сектор, число занятых в котором увеличится — с 28,4 млн до 30,1 млн человек. Это предприятия без образования юридического лица, индивидуальные предприниматели, самозанятые, люди, занятые в личных подсобных хозяйствах и т.д.

Разрыв в уровнях зарплат между корпоративным (в него входят и бюджетники) и некорпоративным секторами увеличится с 31,5 до 37,5%, ожидают экономисты. Средняя зарплата в некорпоративном секторе будет расти низкими темпами — по итогам шести лет она увеличится на 1,1%.

В целевом сценарии ситуация на рынке труда обстоит лучше. Средние зарплаты в корпоративном секторе растут быстрее — на 19,6% вместо 13,4% — по итогам шести лет. Численность занятых в нем не упадет, а увеличится — с 30 млн до 30,9 млн, а разрыв в уровне зарплат с некорпоративным сектором снизится (там зарплаты вырастут на 26,1% вместо 1,1% в инерционном сценарии).

### МАНЕВР, КОТОРОГО НЕ БЫЛО

Российские экономисты много лет приводят аргументы в пользу наращивания инвестиций

«Средняя зарплата в некорпоративном секторе, согласно инерционному сценарию, будет расти низкими темпами — по итогам шести лет она увеличится на 1,1%

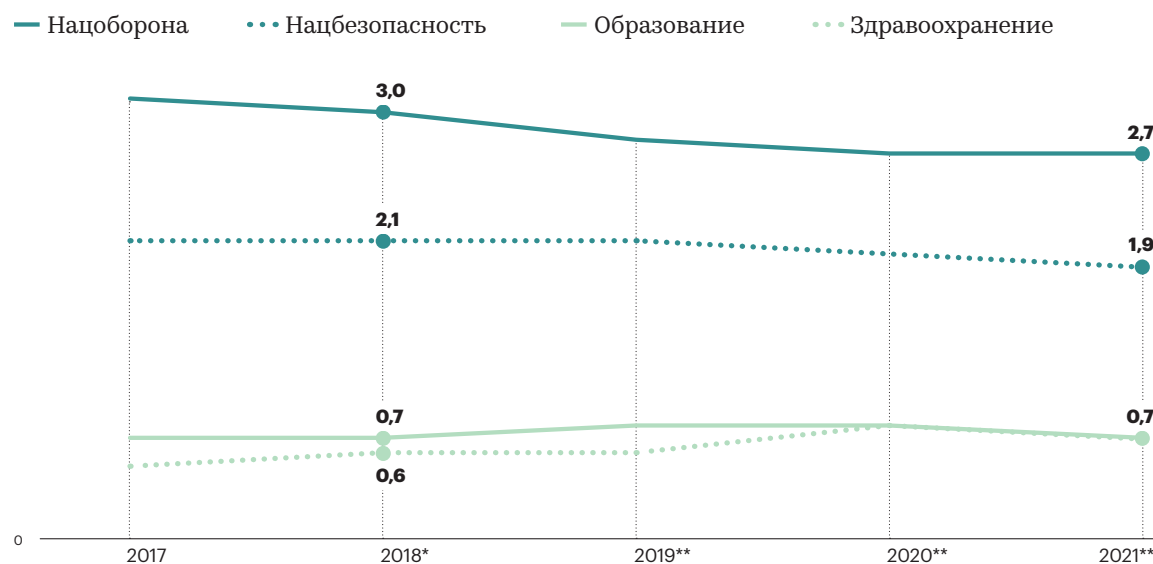
в человеческий капитал. Наиболее активно эти предложения обсуждались перед выборами президента. Вложения в медицину и образование были центральной темой экономической программы, которую для Владимира Путина разрабатывал Центр стратегических разработок (его тогда возглавлял Алексей Кудрин, после выборов занявший пост председателя Счетной палаты).

Так называемый бюджетный маневр предусматривал рост расходов на образование с 3,5 до 4,4% ВВП, на здравоохранение — с 3,1 до 4% ВВП, на инфраструктуру — с 2,5 до 3% ВВП. Одновременно сокращались траты на непроизводительные направления — силовиков, армию и госуправление.

Однако фактически власти так и не осуществили бюджетный маневр, заявлял Кудрин на форуме Российского союза промышленников и предпринимателей: «На ближайшие три года бюджет не меняет пропорции, он остается в тех же самых уровнях расходов в процентах к ВВП». Из-за этого Россия теряет возможность для дополнительного ускорения экономики. Первый вице-премьер и министр финансов Антон Силуанов после формирования правительства по-своему сформулировал, как будет проходить бюджетный маневр: власти будут вкладываться в те направления, которые смогут стимулировать приток инвестиций: инфраструктуру, цифровую экономику, поддержку экспорта. ■

### Расходы федерального бюджета по отдельным статьям, % к ВВП

Значительная часть расходов на образование и здравоохранение идет из бюджетов регионов и внебюджетных фондов.



\* Сводная бюджетная роспись по состоянию на 01.09.2018.

\*\* Проект.

Источник: Счетная палата

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
 Факс: (495) 363-1127  
 E-mail: daily@rbc.ru  
 Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
 Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 0920  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
 vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 9

Металлургия

→ 13

# Бизнес

Глава банка «Восточный» может стать жертвой конфликта акционеров

Российский бизнес предложил ввести режим свободной торговли с Турцией

ГОСКОНЦЕРН ПРЕДЛОЖИЛ СМЯГЧИТЬ УСЛОВИЯ РАЗРАБОТКИ ШЕЛЬФОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

# «Газпром» попросил для разведчиков 20 лет

→ 8



Фото: Сергей Савостьянов/ТАСС

«Приразломное», где ведет добычу «Газпром нефть», — единственный российский проект, работающий сейчас на шельфе Арктики

## ТЭК

← 7

«Газпром» предложил увеличить  
**МАКСИМАЛЬНЫЙ СРОК** геологоразведки  
 на шельфе до 20 лет. Если не разрабатывать  
**МОРСКИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ**  
 в ближайшие годы, эти запасы перестанут быть  
 востребованными, предупредил вице-премьер  
 Юрий Трутнев.

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
 ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**«ГАЗПРОМ» ПОПРОСИЛ  
 ДЕСЯТЬ ЛЕТ ОТСРОЧКИ**

В начале марта заместитель председателя правления «Газпрома» Валерий Голубев, отвечавший за взаимодействие с органами власти, написал письмо министру природных ресурсов Дмитрию Кобылкину и попросил продлить сроки геологоразведки на шельфе с десяти до двадцати лет, рассказал РБК источник в Минприроды. Это подтвердили РБК сам Кобылкин и глава Роснедр Евгений Киселев.

У компании не хватает буровых установок, а из-за западных санкций, которые запрещают поставку технологий и оборудования для работы на шельфе, их трудно арендовать или приобрести, зато накопились обязательства по бурению множества дорогостоящих скважин на шельфе, преимущественно в Арктике, перечисляет собеседник РБК аргументы Голубева. Экономические условия не позволяют за три-четыре года пробурить столько скважин, ведь бурение даже одной может обойтись в \$1 млрд, добавляет он.

«Была такая просьба от Голубева в марте. Еще несколько компаний на одном из совещаний обсуждали, что это было бы целесообразно сделать», — рассказал РБК Кобылкин в кулуарах Арктического форума, который начался 9 апреля в Санкт-Петербурге. Право работать на арктическом шельфе сейчас есть только у двух структур, которые подконтрольны государству и имеют соответствующий опыт, — у «Газпрома», «Роснефти» и их «дочек». По словам Кобылкина, «Роснефть» также поддержала предложение Голубева, но решение пока не принято: «Надо проанализировать все условия».

«Прежде чем принимать решение, мы сначала заслушаем

их позицию и обоснования, посмотрим материалы», — сказал Киселев. Он назвал просьбу о такой продолжительной отсрочке странной: «Десять лет морозить инвестиции в геологоразведку, с моей точки зрения, не очень разумно». Но есть и объективные причины, которые препятствуют эффективной обработке участков, признал чиновник. «Поэтому мы предложили «Газпрому», «Газпром нефти» и всем участникам рынка освоения шельфа в России предоставить планы геологоразведки на своих лицензионных участках, а по итогам изучения этих материалов примем решение», — пояснил он.

РБК направил запрос в пресс-службу «Газпрома». Представитель «Роснефти» отказался от комментариев.

Накануне министр энергетики Александр Новак сказал РБК, что продление сроков геологоразведки на шельфе нужно обсудить совместно с Минприроды. «Если такая необходимость будет, выработаем соответствующее решение», — заключил он.

Голубев — известный лоббист, он был сослуживцем Владимира Путина по КГБ, а до переезда в Москву руководил петербургским комитетом по туризму. Проработал в правлении «Газпрома» более 15 лет, но в конце февраля решил уйти на пенсию — в этом году ему исполняется 67 лет, сообщила компания. У Голубева оставался отпуск, поэтому он сейчас еще формально числится в компании — догуливает отпуск, сказал РБК источник, близкий к «Газпрому».

**ПОЧЕМУ РОССИЯ  
 ОТСТАЕТ НА ШЕЛЬФЕ**

Переносить сроки геологоразведки на шельфе, в том числе в Арктике, бессмысленно, заявил РБК директор консалтинговой компании «Гекон» Михаил Григорьев. Когда компаниям переносили сроки бурения на два-три года в связи

с резким падением цен на нефть осенью 2014 года, это было оправданно, но за это время компании не успели в привлечении буровых мощностей и проведении работ на шельфе. К началу 2018 года у «Роснефти» было 55 лицензий на участки в акваториях арктических, дальневосточных и южных морей России, говорится на сайте компании. Общие ресурсы по этим участкам оценивались в 41,7 млрд т нефтяного эквивалента. А у «Газпрома» была 41 лицензия на шельфе, запасы газа компания оценивала в 7,6 трлн куб. м, нефти — в 61 млн т (данные на 2017 год). Но единственный проект, работающий на шельфе Арктики, — «Приразломное» «Газпром нефти», которое добывает 3,2 млн т в год.

«Мы видим бездействие компаний, и это повод для пересмотра лицензионных соглашений из-за их невыполнения. Если государство даст такого размера отсрочку, то отодвинет тем самым рост капитализации запасов шельфовых месторождений», — заключает Григорьев. По его мнению, в случае нарушения лицензионных обязательств есть смысл выставить участки на шельфе на повторный аукцион.

Если не начать разрабатывать их в ближайшие годы, то за время жизни следующих двух поколений эти запасы перестанут быть востребованными, предупредил в начале марта и вице-премьер Юрий Трутнев, глава комиссии по развитию Арктики. «Россия сегодня, скажем так, не очень преуспевает на шельфовом треке. За последние годы у нас на шельфе пробурено пять скважин, тогда как в Норвегии — 345, в Великобритании — 99. Разница порядковая», — указал он.

По словам Трутнева, западные санкции сыграли свою роль в отставании России по числу пробуренных на шельфе скважин. Но их

«Россия сегодня, скажем так, не очень преуспевает на шельфовом треке. За последние годы у нас на шельфе пробурено пять скважин, тогда как в Норвегии — 345, в Великобритании — 99. Разница порядковая

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ЮРИЙ ТРУТНЕВ

можно обходить, предлагая новые формы партнерства зарубежным компаниям, считает чиновник. По его словам, Минприроды уже прорабатывает варианты таких партнерств. «Надеюсь, что в скором времени сможем оформить модель и предложить ее правительству», — сказал он.

Вице-премьер тогда предложил изменить закон «О недрах», ограничивающий участие иностранных компаний в разработке месторождений нефти и газа на российском шельфе, чтобы стимулировать развитие Арктики. «Если мы сможем сделать хотя бы это, то покажем всему миру: замок с двери снят, дорога для мировых наработок, технологий, инвестиций открыта. Тогда наступит время вместе подумать, как иностранному инвестору в эту дверь войти», — заметил он.

По мнению вице-преьера, в этом случае Арктика получит реальный импульс развития, а российская нефтяная отрасль «сможет совершить очередной скачок, о котором сейчас мы не можем даже говорить». «Объясню очень просто: срок освоения шельфовых активов — от 10 до 15 лет. Если сегодня начать с нуля шельфовый проект в Арктике, он реализуется в горизонте 2035 года. Куда за это время шагнет мировая нефтяная отрасль? Особенно если учесть, как стремительно меняется структура потребления энергии», — пояснил вице-премьер свою мысль.

РБК направил запрос представителю Трутнева о предложении «Газпрома» увеличить сроки геологоразведки на шельфе.

«Никаких американских партнеров [на российском шельфе в Арктике] ждать не следует, стоит ждать ближневосточных или европейских партнеров», — заявил журналистам 9 апреля гендиректор Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев. ▀

«По словам министра природных ресурсов Дмитрия Кобылкина, «Роснефть» поддержала предложение «Газпрома», но решение пока не принято



## Финансы

ПОЧЕМУ РОССИЙСКИЕ СОВЛАДЕЛЬЦЫ «ВОСТОЧНОГО» ГОТОВЯТСЯ ЗАМЕНИТЬ ГЛАВУ БАНКА

# «Финвижн» отказалась от кадрового компромисса

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Совет директоров «Восточного» 10 апреля рассмотрит вопрос об отставке и.о. главы банка Александра Нестеренко. Он был компромиссной фигурой в споре двух главных акционеров «Восточного» — Baring Vostok и «Финвижн».

Совет директоров банка «Восточный» 10 апреля рассмотрит вопрос об отставке Александра Нестеренко с поста и.о. предправления банка, а также о назначении нового и.о. главы банка и об отставке одного из заместителей Нестеренко.

Вместо Нестеренко предлагается назначить зампреда правления и финансового директора банка Константина Рогова, сообщили РБК два источника, знакомые с ситуацией, и подтвердила член совета директоров Светлана Труханович. Ранее о возможной замене Нестеренко на Рогова сообщил The Bell.

Александр Нестеренко был назначен главой банка в сентябре 2018 года в качестве компромиссной кандидатуры для двух акционеров банка — фонда Baring Vostok (владеет 52%) и «Финвижн» Артема Аветисяна (32%). 3 сентября «Восточный» покинул его бывший глава Дмитрий Левин, и назначение нового человека на эту должность вызвало спор между акционерами. Первоначально пост главы банка занял Вячеслав Арутюнян, близкий к Аветисяну. Baring оспорила это назначение в суде, но в итоге отозвала иск, так как договорилась с «Финвижн» о назначении Нестеренко.

### ЗАЧЕМ НУЖНА СМЕНА НЕСТЕРЕНКО

Нестеренко был «временной кандидатурой», сказала РБК Светлана Труханович (ранее была членом совета директоров Юниаструм Банка Аветисяна, в начале 2017 года присоединенного к «Восточному»). По ее словам, до назначения на текущий пост Нестеренко был зампредом «Восточного» и курировал сеть из 30 VIP-отделений

и редкие выдачи корпоративных кредитов, что не является приоритетом в работе банка. «Рогов, в свою очередь, грамотный финансист с большим опытом в банковской сфере. Он полностью сфокусирован на задачах банка, именно это, на мой взгляд, сейчас и нужно», — объяснила Труханович. Кроме того, утверждает она, Нестеренко в настоящее время «занимается вопросами одного из акционеров».

Нестеренко не инициировал признание банка «Восточный» потерпевшим по уголовному делу против Майкла Калви, привел другую версию смены руководства источник РБК, знакомый с ситуацией в «Восточном». Его кандидатура неудобна Аветисяну, сказал он.

Для возбуждения уголовного дела по ч. 4 ст.159 УК РФ нужно заявление потерпевшего. «Такого заявления от банка не было. Сам банк был признан потерпевшим лишь 16 февраля, после того как сторона защиты 15 февраля на заседании по избранию меры пресечения в отношении подзащитных указала на полное отсутствие потерпевших в деле», — сообщил РБК защитник Майкла Калви Дмитрий Клеточкин.

Константин Рогов пришел в «Восточный» в 2015 году, до этого работал в казначействе МДМ Банка и финансовым директором банка «Связной» — организациях, не связанных ни с одной из сторон конфликта. В то же время Рогов вместе с Аветисяном давал показания против Калви по уголовному делу, сообщал ТАСС со ссылкой на источник. Дмитрий Клеточкин сказал РБК, что в деле есть показания Рогова, но не стал комментировать их по существу. Труханович утверждает, что Рогов был назначен в руководство банка фондом Baring Vostok, а сейчас его готовы поддержать «Финвижн» и миноритарии.

«Вопрос о смене главы банка никак не укладывался в логику той работы и тех достижений, которые показывает «Восточный», — передала слова Нестеренко пресс-служба банка. В условиях корпоративного конфликта банк сумел избежать оттока клиентов, бизнес-модель успешна, добавил он. Тем не менее вынесение вопроса на рассмотрение совета директоров не означает безусловного решения. «Моя принципиальная позиция — это неучастие банка и руководителя в акционерном

““ Моя принципиальная позиция — это неучастие банка и руководителя в акционерном конфликте. Я считаю такую позицию единственно верной и направленной на сбалансированное соблюдение интересов клиентов банка, акционеров и регулятора

И.О. ПРЕДПРАВЛЕНИЯ БАНКА «ВОСТОЧНЫЙ» АЛЕКСАНДР НЕСТЕРЕНКО

конflikте. Я считаю такую позицию единственно верной и направленной на сбалансированное соблюдение интересов клиентов банка, акционеров и регулятора», — заключил Нестеренко.

### ПРАВО ВЕТО

Дело против Калви было заведено в феврале по заявлению партнера Аветисяна Шерзода Юсупова. Финансиста подозревают в мошенничестве на 2,5 млрд руб. По версии следствия, Калви убедил совет директоров «Восточного» простить кредит Первому коллекторскому бюро (также контролируется Baring Vostok) в обмен на пакет акций люксембургской инвесткомпании IFTG. Оценка акций составила 3 млрд руб., но их реальная стоимость не превышала 600 тыс. руб., считает следствие. Калви обвинения отрицает и связывает с акционерным конфликтом.

Между «Финвижн» и Baring ведется борьба за контроль над банком, у компании Аветисяна есть право опциона на почти 10% акций «Восточного», фонд Калви его оспаривает. Компании судятся в Лондоне и России.

После возбуждения дела против Калви совет директоров банка заседает в неполном составе. Вместе с основателем Baring Vostok и одновременно председателем совета директоров «Восточного» были арестованы еще два представителя фонда в совете директоров Филипп Дельпаль и Иван Зюзин. Теперь от Baring Vostok в совете только один человек — миноритарий «Восточного» и юрист фонда Григорий Жданов.

Всего в совете директоров банка девять человек, по четыре представителя от каждой из сторон и один независимый директор — Николай Нараян Варма, бывший управляющий директор Morgan Stanley & Co.

У Baring Vostok есть возможность помешать смене генерального директора: у фонда есть право вето на решение таких вопросов по соглашению акционеров «Восточного», заключенному по английскому праву, сообщили РБК в пресс-службе Baring Vostok. «В случае, если на заседании 10 апреля без голоса представителей от Evision Holdings (структура, через которую Baring владеет пакетом в банке. — РБК) будет принято решение о смене и.о. председателя правления банка, Baring Vostok будет считать это очередным нарушением соглашения акционеров и предпринимет все необходимые шаги для защиты нашей позиции в судах», — заявили в инвестфонде.

### «ВОСТОЧНЫЙ» ВЗЯЛСЯ ЗА ПРОШЛОЕ

Несмотря на неполный состав, совет директоров «Восточного» продолжает принимать решения: в марте он изменил условия по более чем 15 ранее заключенным сделкам. Как писали Frank Media, совет директоров реструктурировал проблемные кредиты, которые достались ему от Юниаструм Банка. В 2018 году Центробанк по итогам проверки предписал «Восточному» досоздать резервы на 16,6 млрд руб. Основная часть требований была связана с активами, которые перешли в объединенный банк из Юниаструм Банка. ■

### Досье

### Константин Рогов



фото: vostbank

действующая должность	Зампред правления и финансовый директор банка «Восточный»
возможная должность	И.о. председателя правления банка «Восточный»
образование	В 1993 году окончил Московский физико-технический институт, в 1997-м — Финансовую академию при правительстве РФ
карьера	Пришел в «Восточный» в 2015 году, до этого работал в казначействе МДМ Банка и финансовым директором банка «Связной».
обстоятельства назначения	Действующий и.о. предправления банка «Восточный» Александр Нестеренко не устраивает одну из сторон акционерного конфликта — Артема Аветисяна и партнеров

## Предпринимательство

### Фирмы-однодневки в цифрах

**487,8** тыс.

недействующих фирм  
ФНС исключила из ЕГРЮЛ  
в 2018 году

**4,7%**

неблагонадежных компаний  
от общего числа зарегистри-  
рованных юридических лиц  
выявлено в России в прошлом  
году

**3,9** млн

организаций находятся в Еди-  
ном государственном реестре  
юридических лиц, согласно  
последним данным ФНС

**186,9** тыс.

с признаками фиктивности  
выявила ФНС в прошлом году

Источники: ФНС, расчеты РБК

ФНС сообщила о новом сокращении доли **СОМНИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ**, которые могут использоваться для уклонения от уплаты налогов или обналички. Их доля снизилась до **4,7%** от общего числа зарегистрированных в России юрлиц.

ФНС СООБЩИЛА ОБ ОЧЕРЕДНОМ СОКРАЩЕНИИ ЧИСЛА НЕБЛАГОНАДЕЖНЫХ КОМПАНИЙ

# Однодневки тают не по дням

ОЛЬГА АГЕЕВА

Федеральная налоговая служба обновила рекорд в борьбе с фирмами-однодневками. Количество неблагонадежных компаний упало до 4,7% от общего числа зарегистрированных в России юридических лиц, сообщила РБК пресс-служба ведомства.

По последним данным ФНС, в Едином государственном реестре юридических лиц содержатся сведения о 3,9 млн организаций, а число компаний с признаками фиктивности снизилось до 186,9 тыс. «С 1 января 2017 года количество таких компаний сократилось более чем на 1 млн», — подчеркивают налоговики.

Однодневками ФНС считает юрлиц, не ведущих реальную

деятельность, зарегистрированных по адресу массовой регистрации и, как правило, имеющих убытки или нулевые доходы и расходы. Среди других признаков однодневок — отсутствие сотрудников, значительные отклонения уровня рентабельности от средних по отрасли, регистрация юрлица незадолго до сомнительной сделки, отсутствие упоминаний в открытых источниках.

### НЕ ПЕРВЫЙ РЕКОРД

ФНС уже не в первый раз фиксирует рекордное сокращение числа однодневок — летом 2018 года их доля упала до исторического минимума 7,3% от общего числа всех компаний, о чем впоследствии глава службы Михаил Мишустин докладывал президенту Владимиру Путину.

““ Однодневками ФНС считает юрлиц, не ведущих реальную деятельность, зарегистрированных по адресу массовой регистрации и, как правило, имеющих убытки или нулевые доходы и расходы

Борьба с фирмами-однодневками усилилась в последние три года. Еще в начале 2016 года число юрлиц с признаками фиктивности достигало 1,6 млн — практически половина всего российского бизнеса.

За 2018 год ФНС исключила из ЕГРЮЛ 487,8 тыс. недействующих фирм. Изменения в законе о госрегистрации с 2017 года позволили ФНС исключать из реестра юрлица с недостоверными сведениями без обращения в суд (по данным на 1 апреля, из реестра исключено около 90 тыс. таких юрлиц). ФНС также отказывает в регистрации компаний лицам, причастным к нарушениям в последние три года.

Как подсчитал ранее РБК, в 15% российских компаний, данные о которых раскрывает ФНС, нет ни одного сотрудника, в 50% фирм работают по одному-два человека. Как минимум 19% юрлиц убыточны, 25% сдали отчетность с нулевыми доходами и расходами.

### С ЧЕМ ЭТО СВЯЗАНО

К сокращению числа фирм-однодневок привела работа Росфинмониторинга, ФНС

и силовых структур, в первую очередь ФСБ, сказал РБК начальник отдела инвестиций «БКС Брокер» Нарек Авакян.

«Об этом можно судить, например, по многочисленным рейдам силовиков в различные компании-«прачечные» и на розничные рынки, а также по росту числа запросов ФНС в банки на предмет тех или иных транзакций. Сейчас налоговики стали интересоваться крупными переводами и платежами даже у физлиц, а не только юридических», — отметил Авакян. Невозможно взять и внести крупную сумму свыше 600 тыс. руб. на банковский или брокерский счет без официального подтверждения дохода, напоминает он.

Немалую роль в борьбе с однодневками сыграли изменения в правилах декларирования НДС, доначисления налогов и штрафов, риск привлечения к уголовной ответственности, указывает партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов. Такой способ ведения бизнеса становится все более рискованным.

Однако обратная сторона борьбы с мошенничеством — растущее давление на бизнес, усложнение налогового и финансового учета на предприятиях и рост «коррупционного налога», отметил Авакян. «Под общую метлу попадают и абсолютно благонадежные компании, например, адрес регистрации которых по каким-то причинам не понравился инспектору», — сказал руководитель проектов Практики налогового консультирования МЭФ РКФ Александр Овеснов. ■

““ Обратная сторона борьбы с мошенничеством — растущее давление на бизнес, усложнение налогового и финансового учета на предприятиях и рост «коррупционного налога», отметил эксперт

### ОДНОДНЕВКИ МУТИРУЮТ

Сокращение числа фирм-однодневок до минимума не означает, что проблема искоренена, уверен директор исследовательского центра «Интерфакс ЛАБ» Илья Муерман: «Недобросовестные предприниматели по-прежнему действуют в криминальном бизнесе, просто они переключили свое внимание с противоправных действий в отношении государства на противоправные действия в отношении других компаний и банков. Лишь треть однодневок создаются для ухода от уплаты налогов».

Большинство же неблагонадежных фирм — это «фиктивные дилеры крупных компаний, мошенники, которые принимают платежи по банковским картам и не оказывают соответствующие услуги», сказал эксперт.

Кроме того, многие участники хозяйственного оборота, использующие юрлица для спорных операций, научились соблюдать критерии, по которым ФНС выделяет фирмы-однодневки, обратил внимание партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко.

## Мнение

# Какие риски создает реформа неналоговых платежей



ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,  
директор Центра исследований  
постиндустриального общества

Желание Минфина закрыть лазейки в законодательстве, переведя некоторые неналоговые платежи в статус налогов, понятно, но оно насторожило бизнес, который опасается новых неопределенностей в фискальной сфере.

Отечественный бизнес обсуждает предложение первого вице-премьера — министра финансов Антона Силуанова превратить шесть неналоговых сборов, таких как утилизационный, гостиничный, плата за негативное воздействие на окружающую среду и др., в новые налоги. Практически все эксперты отметили, что предложение появилось чуть ли не одновременно с явлением премьера Дмитрия Медведева о том, что в ближайшие годы налоги в России повышаться не будут, и потому в словах министра стали искать не только экономическую, но и политическую составляющую.

## ЛОГИКА МИНФИНА

Справедливости ради стоит отметить, что изначально идея об упорядочении неналоговых платежей исходила как раз от бизнес-сообщества. Еще прошлой осенью президент РСПП Александр Шохин поднимал этот вопрос на встрече с главой правительства, подчеркивая, что бизнесу нужно, «чтобы не являлись новые неналоговые платежи по упрощенной процедуре». Тогда финансовые власти, видимо, полагали, что неналоговые платежи как раз и хороши тем, что обеспечивают рост разного рода квазибюджетных сборов, оставляя при этом возможность говорить о «неповышении» налогов. В такой логике совпадение по времени инициативы Силуанова и выступления Медведева скорее выглядит позитивным сигналом. Его можно трактовать так: налоговая система обновляется и становится более определенной и именно

в таком виде не будет изменяться еще некоторое время.

На мой взгляд, подоплека предложения Министерства финансов довольно понятна. Хотя в 2018 году доходы бюджетной системы показали значительный рост (в общей сложности на 18,9%) и достигли рекордных показателей (в федеральный бюджет поступило 19,45 трлн руб., а его профицит стал самым большим в истории страны — 2,75 трлн руб.), резервы для повышения по-прежнему велики. Минфин в последние годы много делает для роста собираемости налогов, в том числе через цифровизацию ФНС, а также путем создания Единой системы администрирования налоговых и неналоговых платежей, к которой подключены все ведомственные министерству организации. Стремление «завести» неналоговые платежи в фискальную систему отражает прежде всего желание увеличить их собираемость через повышение ответственности за неисполнение бизнесом его обязательств. При этом шесть платежей, о которых говорит Минфин, за 2018 год пополнили бюджет на 316,8 млрд руб., вполне ощутимую для федерального бюджета сумму, — это около половины доходов, которые предполагается получить в 2019 году от повышения НДС.

По сути, основным мотивом изменения схемы является устранение лазейки в виде административного взыскания, которое налагалось на неплательщика сборов и которое сейчас будет заменяться обычной ответственностью за неуплату налогов вплоть до уголовной. Дополнительным аргументом для Минфина могло стать желание исключить ситуации, когда компания или регион по не очень понятным причинам выводятся из-под применения того или иного положения о сборах.

Единственным недостатком новой меры является, на мой взгляд, то, что неналоговые сборы администрировались целевым образом и шли на вполне конкретные программы, в то время как их перевод в статус налогов позволит правительству распоряжаться ими по собственному усмотрению, хотя следует признать, что Минфин согласился подготовить по-

По сути, основным мотивом изменения схемы является устранение лазейки в виде административного взыскания, которое налагалось на неплательщика сборов и которое сейчас будет заменяться обычной ответственностью за неуплату налогов вплоть до уголовной

правки в Бюджетный кодекс, которые бы не допустили возникновения такой ситуации.

## ЛОГИКА БИЗНЕСА

Однако пока предприниматели возражают против предложения Минфина. Их позиция выражена в недавнем письме на имя Владимира Путина от руководителей РСПП, Торгово-промышленной палаты, «Опоры России» и «Деловой России». Авторы письма считают, что пока было бы правильно вывести регулирование неналоговых платежей в отдельный закон, действующий параллельно с Налоговым кодексом. На встрече Силуанова с руководителями российских бизнес-ассоциаций, которая прошла 3 апреля, чиновники Минфина пошли на некоторые уступки, согласившись перенести введение новых правил с 2020 на 2021 год, определить переходный период для увеличения штрафов за неуплату данных платежей и мораторий на уголовную ответственность за соответствующие правонарушения на десять лет.

Предприниматели, на мой взгляд, опасаются не столько резкого увеличения налоговой нагрузки, сколько неопределенности. В России сегодня действует более 70 сборов и платежей, которые имеют квазиналоговую природу, но не подпадают под действие Налогового кодекса (собственно говоря, как раз их бизнес-сообщество в свое время и предлагало объединить в категорию сборов, которые регулировались бы единым федеральным законом). В случае, если

пять, или шесть, или десять из них переводятся в статус налогов, возникает вопрос: что произойдет с остальными? Если бы было принято предложение предпринимателей, в стране возникли бы две налоговые системы — «первого» и «второго» уровней, регулируемые разными законами. В случае принятия идеи Минфина налоговая система формально остается единой, но сохраняется большое число «кандидатов» на статус налога, что постоянно будет нервировать бизнес.

Если учитывать, как проходят в России дискуссии между властью и обществом, вряд ли стоит надеяться на то, что Минфин откажется от обнародованного плана, пусть даже он и будет реализован с небольшими коррективами. Возможно, бизнесу стоило бы сыграть на опережение и предложить изменить статус максимально большего числа существующих ныне неналоговых сборов. С одной стороны, таким образом будет обеспечен чисто статистический рост налоговых доходов и упрощено их администрирование, с другой — в стране появится более полсотни новых налогов, что, вполне вероятно, спровоцирует поиск возможных вариантов их унификации и общее сокращение их числа, что окажется выгодно предпринимательскому обществу. Кроме того, «заведение» в число налогов всех существующих сборов позволит распространить на них постоянно повторяющиеся обещания властей о невыпадении налогового бремени и тем самым поддержать инвестиционный климат в стране.

Если учитывать, как проходят в России дискуссии между властью и обществом, вряд ли стоит надеяться на то, что Минфин откажется от обнародованного плана, пусть даже он и будет реализован с небольшими коррективами

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Ретейл

Рестораторы и ретейлеры зафиксировали перебои с поставками **ЭКЗОТИЧЕСКИХ ВИДОВ САЛАТА**. Дефицит могла спровоцировать приостановка Беларуссией выдачи фитосанитарных сертификатов для реэкспортируемой в Россию «САНКЦИОНКИ».

ПОЧЕМУ В РОССИИ РЕЗКО ПОДРОЖАЛИ НЕКОТОРЫЕ ВИДЫ САЛАТА

# С большим задержанием ВИТАМИНОВ

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

### ЧТО СЛУЧИЛОСЬ

Рестораторы столкнулись с резким ростом цен на некоторые виды импортной зелени, рассказал РБК гендиректор сети лапшичных «Воккер» Антон Красулин. По его словам, в дефиците оказались салаты романо и радичио, а также лук-порей — цены на них выросли в несколько раз. Проблема с нехваткой импортных салатов действительно есть, подтверждает директор по маркетингу агрохолдинга «Эко-культура» Рустем Мустафин. Об «определенной нехватке и ажиотаже» на импортный салат на российском рынке знает и Антон Семенов, гендиректор «Белая дача Трейдинг» (входит в холдинг «Белая дача»). По салатной группе сейчас наблюдается рост цен, особенно на рукколу и романо, рассказал РБК управляющий по качеству и закупкам сети «Вкусвилл» Евгений Римский. «Есть перебои по импорту, но компания ищет замену у локальных поставщиков», — сообщил РБК представитель розничной сети «Азбука вкуса», не уточнив детали.

Крупные российские производители сегодня не выращивают такие виды салата, как романо и радичио, и они в основном поставляются из-за рубежа, напоминает Мустафин. При этом сорт романо входит, например, в состав популярного салата «Цезарь», заменить его сложно, указывает Красулин. Романо широко представлен в сегменте HoReCa и специализированной рознице — как в необработанном, так и в нарезанном виде, а также в составе салатных смесей, указывает партнер практики АПК компании «НЭО Центр» Владимир Шафоростов. В 2018 году россияне съели 98 тыс. т салатов, и из них 1,5 тыс. т романо, оценивает «НЭО Центр».

### ПОЧЕМУ ПРОПАЛ САЛАТ

Основными поставщиками кочанного салата-латука (под его таможенным кодом импортируется в том числе салат

романо) в первом квартале 2019 года были Иран, Египет и Тунис, а также Беларуссия, свидетельствуют данные Федеральной таможенной службы. Но если до введения санкций в 2014 году Беларуссия поставляла в Россию небольшую объем салатов собственного производства, то с введением продэмбарго она превратилась в одного из основных поставщиков салатов, реальное происхождение которых непонятно, отмечает Шафоростов.

В первом квартале 2019 года из Беларуссии в Россию было завезено, по данным Федеральной таможенной службы, 521,5 т кочанного салата-латука на \$173 тыс., напрямую из Ирана — 3,5 тыс. т, почти на \$3 млн.

В Россельхознадзор не поступала информация о проблемах с поставками салата, сообщила РБК официальный представитель ведомства Юлия Мелано. Но она напомнила, что с 1 апреля Беларуссия прекратила сертифицировать продукцию из санкционного списка, которая поступала на ее террито-

“ Салат романо широко представлен в сегменте HoReCa и специализированной рознице — как в необработанном, так и в нарезанном виде, а также в составе салатных смесей, сказал эксперт

рию из третьих стран для дальнейшего реэкспорта в Россию. Мера последовала после того, как в марте этого года Россельхознадзор пригрозил, что запретит ввозить в Россию растительную продукцию транзитом через Беларуссию из-за продолжающихся поставок санкционной продукции. То, что проблемы с поставкой иранского салата начались примерно десять дней назад, РБК подтвердили несколько поставщиков. По словам одного из собеседников РБК, «Белоруссия не принимает больше продукцию из Ирана». «Сейчас мы перестраиваем логистику поставок, на это потребуется какое-то время, и, возможно, возникнет дефицит», — отмечает он.

Если поставлявшийся в Россию салат был выращен в Иране, проблем не должно было возникнуть, но если этот салат поступал по видом произведенного в Иране, а на самом деле был выращен в «санкционных» странах и поставлялся транзитом через Беларуссию, то возникший дефицит может стать следствием этих действий, отмечает

Мелано. «Это в очередной раз подтверждает обоснованность претензий Россельхознадзора к белорусским коллегам, которые начиная с момента введения Россией ограничительных мер на внешней границе ЕАЭС сертифицировали запрещенную к ввозу в нашу страну продукцию», — резюмировала Мелано.

По мнению Шафоростова, дефицит салата и резкий скачок цен возник после того, как в очередной раз был перекрыт «несанкционированный канал поставки». Нехватка импортных салатов может быть связана с закрытием каналов поставок через Беларуссию, согласен основатель ресторанной сети «Теремок» Михаил Гончаров. «Скорее всего, это была «санкционка», которая шла через Беларуссию. Сейчас этот канал прикрыли, и пока не возникнет новый, салата не будет», — считает Гончаров.

Проблемы с импортной зеленью могут быть у тех поставщиков, которые ввозят салаты наземным автотранспортом, отмечает Эдуард Канин, гендиректор компании «Полимер», занимающейся оптовой торговлей овощами и фруктами и импортирующей салат из Египта. У компаний, которые ввозят салат в Россию самолетами напрямую из стран-поставщиков, проблем нет, говорит он. Но доставленный авиатранспортом салат дороже за счет цены перевозки — ее стоимость составляет примерно \$2 за 1 кг, указывает Канин.

Недостаток импортного сырья будет вскоре восполнен отечественными салатами, уверяет Семенов. Сейчас компания достраивает вторую очередь тепличного комплекса «Долина солнца» под Кисловодском. На этом предприятии круглогодично выращиваются так называемые беби-лифы — к ним относятся руккола, мизуна, мангольд и другие весовые салаты. Еще одно предприятие группы в Ярославской области — «Агронеро» — выращивает салаты открытого грунта — айсберг, романо, радичио, фриссе. Один завод производит от 30 до 50 т готовой салатной продукции в день, указывает Семенов. ■

### Крупнейшие поставщики салата-латука кочанного в Россию\*

СТРАНА	ВЕС ПРОДУКТА, Т	СТОИМОСТЬ ПРОДУКТА, \$ ТЫС.	ИЗМЕНЕНИЕ В ВЕСЕ К АНАЛОГИЧНОМУ ПЕРИОДУ 2018 ГОДА, %	ИЗМЕНЕНИЕ В СТОИМОСТИ К АНАЛОГИЧНОМУ ПЕРИОДУ 2018 ГОДА, %
Иран	3 517,8	2 962,9	-33	-33
Египет	1 682,8	1 457,5	-46	-47
Тунис	605,1	741,3	-43	-46
Белоруссия	521,5	173,2	-53	-43
Азербайджан	156,9	141,2	27	27
Марокко	130,1	157,0	-66	-63
Узбекистан	68,8	70,8	-9	14
Турция	27,0	29,4	-68	-73
Китай	19,9	23,3	-66	-68
Израиль	20,7	20,8	-68	-69

\* Данные за первый квартал 2019 года.

Источник: расчеты РБК на основе данных ФТС

## Металлургия

РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС ПРЕДЛОЖИЛ ВВЕСТИ РЕЖИМ СВОБОДНОЙ ТОРГОВЛИ С ТУРЦИЕЙ

# В Кремль пронесли стальные аргументы

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Российские металлурги предложили ввести режим свободной торговли между Россией и Турцией. Отмена действующих ограничений могла бы способствовать расширению торговли, которая уже превысила \$25 млрд, заявил Владимир Путин.

### МЕТАЛЛУРГИ ЗА СВОБОДНУЮ ТОРГОВЛЮ

Гендиректор «Металлоинвеста» Андрей Варичев вечером в понедельник, 8 апреля, выступил на встрече президента Владимира Путина с турецким коллегой Реджепом Тайипом Эрдоганом в Кремле с инициативой ввести зону свободной торговли между Россией и Турцией. Об этом РБК рассказал источник в одной металлургической компании и подтвердил представитель «Металлоинвеста», подчеркнув, что Варичев озвучил позицию ассоциации «Русская сталь» («Металлоинвест» входит в эту ассоциацию, а его владелец Алишер Усманов — член наблюдательного совета).

«Он говорил о зоне свободной торговли и важности прекращения проводимого Турцией расследования в отношении металлопродукции», — рассказал РБК представитель «Металлоинвеста».

Согласно тезисам «Русской стали», подготовленным к встрече двух президентов (у РБК есть копия), на фоне усиления протекционизма в мире российские металлургические компании предлагают подписать между Россией и Турцией «преференциальное торговое соглашение». В «Русскую сталь» помимо «Металлоинвеста» входят НЛМК Владимира Лисина, Трубная металлургическая компания Дмитрия Пумпянского, «Северсталь» Алексея Мордашова, Магнитогорский металлургический комбинат Виктора Рашникова, «Мечел» Игоря Зюзина, Evraz Романа Абрамовича и Александра Абрамова, Объединенная металлургическая компания Анатолия

Седых и Промышленно-металлургический холдинг Евгения Зубицкого.

В рамках создания зоны свободной торговли «Русская сталь» предлагает предусмотреть возможность товарных изъятий (для соблюдения интересов отраслей, не поддерживающих либерализацию условий доступа на российский рынок турецкой продукции) и переходных периодов, следует из тезисов ассоциации. «Одним из наиболее эффективных инструментов является преференциальное торговое соглашение между нашими странами. Оно позволит не только разработать механизмы по либерализации торговли, но и будет способствовать росту взаимного товарооборота», — говорится в тезисах «Русской стали».

Путин принял к сведению предложение о создании зоны свободной торговли, сказал РБК его пресс-секретарь Дмитрий Песков. «В прошлом году двусторонний товарооборот вырос почти на 16% и превысил \$25 млрд. Объем взаимных капиталовложений приближается к \$20 млрд», — заявил российский президент на открытой части встречи с Эрдоганом. «Полагаю, что расширению торговли могла бы способствовать отмена действующих пока ограничений в этой сфере, диверсификация номенклатуры товарных поставок. Дальнейшей активизации инвестиционного сотрудничества будет способствовать и запуск новых совместных проектов в самых разных отраслях экономики: промышленности, металлургии, сельском хозяйстве, секторе высоких технологий», — добавил он.

### СОТРУДНИЧЕСТВО ВМЕСТО САНКЦИЙ

Андрей Варичев напомнил, что введение США 25-процентной ввозной пошлины на сталь и 10-процентной на алюминий в 2018 году спровоцировало эффект домино — их примеру последовали страны Евросоюза (ЕС), от ограничений которых особенно сильно пострадали турецкие металлурги. «В условиях такой нестабильности на глобальном рынке важно развивать российско-турецкие взаимоотношения в духе сотрудничества и снятия ограничений», — рассказал он на встрече в Кремле (его слова передал источник РБК).

Глава «Металлоинвеста» упомянул также «защитное» расследование в отношении металлопродукции, которое



Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

“ В рамках создания зоны свободной торговли «Русская сталь» предлагает предусмотреть возможность товарных изъятий и переходных периодов

проводит Турция. Минэкономики Турции в конце апреля 2018 года вслед за США и ЕС начало специальное расследование по импорту стали, который в 2017 году составил более 15 млн т. Под него попадает широкий ассортимент продукции — плоский прокат (горяче- и холоднокатаный, нержавеющий и с покрытиями), сортовой прокат (уголки, прутки, проволока), железнодорожная продукция, включая рельсы, а также трубы, часть этой продукции ввозят российские металлурги.

По данным «Коммерсанта», в 2017 году Россия поставила в Турцию 8,4 млн т стальной продукции, но около половины этих объемов пришлось на лом и слябы, которые не попадают под расследование. По итогам 2018 года потери России от турецких торговых ограничений составили около \$713 млн, из них на экспорт стального проката пришлось около 95%, сказал РБК директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. В случае отмены ограничений экспорт может увеличиться минимум на \$700 млн.

«Наши связи носят исторический характер — Россия традиционно занимает порядка 40% в турецком импорте металлургической продукции и является крупнейшим поставщиком. Между нашими странами формируются уже устойчивые цепочки создания стоимости. Из российского металла производятся турецкая бытовая техника, электрооборудование, трубы и другие товары, которые поставляются в том числе на экспорт, подтверждая высокую конкурентоспособность нашей кооперации», — указано в тезисах «Русской стали».

Снятие таможенных пошлин на такой стратегический товар, как сталь, выгодно Турции, сказал РБК эксперт Российского совета по международным делам Тимур Ахметов. Турция состоит в Таможенном союзе с ЕС, однако в Брюсселе Турцию все больше критикуют за скатывание в нелиберальную демократию, а Европарламент в марте принял резолюцию, призывающую к приостановке переговоров о полноценном членстве Турции в ЕС и консультаций об обновлении таможенного договора, напоминает Ахметов. Обсуждение снятия таможенных пошлин на российскую сталь, а возможно, и дополнительная либерализация торговли другими товарами должны повлиять на позицию еврочиновников, допускает эксперт. ■

При участии Полины Химшиашвили

↑ Согласно тезисам «Русской стали», Россия традиционно занимает порядка 40% в турецком импорте металлургической продукции и является крупнейшим поставщиком этой страны

**\$713**

млн составили потери России от турецких торговых ограничений по итогам 2018 года

## ИТ

→ Геймеры покупают игровой контент у других геймеров из-за низкой стоимости товаров, то есть дешевизна нивелирует риски обмана со стороны недобросовестных продавцов, рассказал эксперт

В 2018 году ГЕЙМЕРЫ собрали с россиян 11,6 млрд руб. в виде оплаты игровых артефактов и ПОЖЕРТВОВАНИЙ за онлайн-трансляции прохождения игр. В такие переводы оказались вовлечены 18 млн человек.

«ЯНДЕКС.КАССА» И DATA INSIGHT ПОДСЧИТАЛИ ДОХОДЫ ГЕЙМЕРОВ

# Киберреалисты заиграли 12 млрд

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,  
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО

Четверть интернет-пользователей в России в 2018 году переводили деньги напрямую геймерам, либо покупая у них игровой контент (персонажей, артефакты, объекты и т.д.), либо внося пожертвования (донаты) за просмотр прохождения игр. Таковы результаты опроса, проведенного сервисом «Яндекс.Касса» и исследовательской компанией Data Insight (есть у РБК). По их данным, 18 млн россиян в возрасте от 14 до 54 лет потратили таким образом за год около 11,6 млрд руб. Зарабатывают на получении донатов и продаже контента 3 млн россиян (или 4,5% интернет-аудитории).

Исследование проводилось впервые, поэтому сравнительных данных нет.

Согласно исследованию, каждый геймер платит за игровые объекты и отправляет донаты в среднем три раза в месяц. Покупка игровых артефактов, объектов и персонажей — более распространенное явление, чем плата за просмотр игровых сессий, отмечают авторы исследования. Так, покупки у игроков делают примерно 15 млн человек, а жертвуют им за просмотр игры около 10 млн. Среди платформ для игр и стриминга платящая аудитория распределяется следующим образом:

самые большие доли у Steam и YouTube — 39 и 38% соответственно, на третьем месте Twitch с 15%.

Примерно пятая часть пользователей не планирует «донатить» в будущем, а 81% геймеров останавливаться не собираются, свидетельствует опрос. Медианный платеж покупателя геймерской продукции — 350 руб. за раз, а продавцы в среднем зарабатывали в 2018 году около 3,8 тыс. руб. на человека.

Около 14% от общего количества жертвующих или покупающих что-либо у геймеров (2,5 млн из 18 млн человек) тратят деньги в интернете исключительно на игровой контент, а остальные (15,5 млн человек, или 86%) покупают и другие товары и услуги (чаще всего одежду, обувь, электронику).

## КУХНЯ ДОНАТОВ

Российский сегмент стриминговых сервисов находится в стадии активного роста, и объем пожертвований будет увеличиваться примерно на 8–10% в год, прогнозирует гендиректор креативного агентства StreamPub по продвижению на Twitch.tv и YouTube Артур Авакян. Рост происходит за счет увеличения аудитории и упрощения системы сбора пожертвований — как с точки зрения его технической реализации, так и в плане снижения комиссий на ввод и вывод средств, отмечает эксперт.

## ПОКУПКИ ПО ОБЪЯВЛЕНИЮ

В общем годовом обороте продаж товаров и услуг через соцсети, мессенджеры, сайты объявлений и другие P2P-платформы (591 млрд руб.) на долю донатов и покупок игрового контента у геймеров приходится только 1,9%. Покупки через социальные каналы осуществляют 55% интернет-пользователей, или 39 млн человек, продают товары таким образом около 22 млн россиян (31% интернет-аудитории).

Геймеры покупают игровой контент у других геймеров из-за низкой стоимости товаров, то есть дешевизна нивелирует риски обмана со стороны недобросовестных продавцов, объясняет Авакян. С другой стороны, стримеры имеют невероятно высокий кредит доверия среди интернет-аудитории, отмечает исполнительный директор агрегатора блогов Hello Blogger Татьяна Иванова. Что касается донатов, то это эмоциональный платеж за понравившейся контент, добавляет Авакян.

По данным Hello Blogger, большинство стримеров — это мужчины (61,9%) в возрасте от 18 до 24 лет (55,1%). Чаще всего они стримят хотя бы два раза в неделю (82%) больше двух часов подряд (92,1%) в компьютерных видеоиграх Fortnite, Dota 2 и CS: GO.

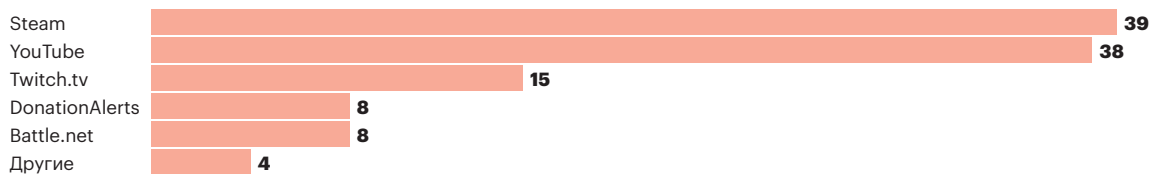
## ИГРА С ДОХОДОМ

Личные доходы популярных русскоязычных стримеров, которых насчитывается около 2 тыс. человек, достигают

миллионов рублей в месяц. По оценке StreamPub, порядка 20 тыс. человек в России и СНГ зарабатывают на пожертвованиях выше 1 МРОТ (11,28 тыс. руб.) ежемесячно. Эта сумма складывается из доходов от рекламных интеграций (25%), пожертвований (60%) и отчислений стриминговых площадок (15%), говорит Авакян. По его словам, аудитория стриминговых сервисов более зрелая, чем любители музыки, сериалов и фильмов, которые зачастую предпочитают пиратский и бесплатный контент. Рекордные единовременные пожертвования в России достигают 1 млн руб. от одного зрителя, и такие кейсы возникают ежемесячно, утверждает глава StreamPub.

Основной доход у крупных стримеров в России не донаты, а рекламные заработки, так как в стране до конца не сформировалась культура платы за контент, возражает генеральный продюсер студии киберспортивных трансляций RuHub Антон Олейник.

## Структура распределения платящих по игровым и стриминговым платформам\*, %



\* Платящий мог выбрать несколько платформ.

Источник: исследование Data Insight и «Яндекс.Касса»



## Мнение



# Как избавиться от унылого корпоративного софта



МАКСИМ  
НАЛЬСКИЙ  
основатель и CEO  
компании Pyrus

Корпоративный рынок ИТ гораздо консервативнее потребительского. Это дает возможность точно определять направление развития бизнес-приложений и прогнозировать, где ждать следующего хайпа.

Программные продукты, адресованные конечным потребителям, продвинулись гораздо дальше b2b-сегмента. Не в последнюю очередь из-за того, что рынок b2c просто больше. Люди тратят свободное время на соцсети, игры, развлечения, онлайн-шопинг и готовы за все это платить. А главное, что в сегменте b2c покупатель — конечный пользователь продукта. Обратная связь с производителем тут прямая, что стимулирует конкуренцию и повышает качество.

## НЕ ДЛЯ СЕБЯ

В корпоративном сегменте все устроено иначе. Менеджеры принимают решения о покупке софта на миллионы долларов, глядя на презентации в PowerPoint, но сами этим софтом, возможно, никогда и не воспользуются. Здесь решающим фактором становится искусство продавца, а также эфемерные преимущества вроде совместимости с поставленной 30 лет назад «уникальной системой», которая используется в корпорации.

Сотрудники компаний — это те же люди, которые вечером играют на телефоне, сидят в чатах, общаются в соцсетях, а днем вынуждены пользоваться унылым корпоративным софтом. Поэтому они все чаще используют в работе приложения, изначально сделанные для потребительского рынка: мессенджеры или сервисы облачного хранения файлов. При этом у бизнеса свои специфические потребности. Например, многие предприниматели используют WhatsApp в деловых целях — там удобно посылать сообщения. Но в нем также есть функция, позволяющая сообщение удалить. В бизнесе же, если твой контрагент, с которым ты о чем-то договорился, удаляет сообщение, — это проблема.

У корпоративных клиентов повышенные требования к безопасности. Допустим, вы общаетесь с подрядчиками в каком-то мессенджере с очень хорошей системой шифрования, защищающей от внешнего взлома. Но ведь каждый участник общего чата получает полный доступ ко всей информации, которая там содержится. Не всегда есть возможность дозировать информацию, выборочно включать или исключать людей из определенных сообщений, отключать сотруднику доступ, если вы прекратили трудовой договор с ним. Так что потребительские приложения не могут закрыть все потребности бизнеса. Это значит, что у поставщиков b2b-решений есть окно возможностей для создания продукта нового уровня.

## ОБЛАЧНЫЙ РЕСУРС

Важный ориентир — программное обеспечение, которое используется в наиболее продвинутых компаниях. Оно за последние годы изменилось до неузнаваемости. Если раньше процесс выбора, установки и наладки той или иной системы занимал (будем реалистами) два-три года и требовал многомиллионных вложений, то сейчас, с развитием облачных решений, цена автоматизации быстро снижается, а скорость выросла на порядок. Преимущество облачных сервисов — скорость и легкость обновлений. Купленный и установленный у себя традиционный софт компании обновляют в лучшем случае раз в год (а в реальности раз в четыре-пять лет), а облачные решения могут обновляться практически ежедневно.

Часто облачный сервис выполняет какую-то одну функцию — бухгалтерия, складской учет, CRM. Если компания использует несколько сервисов, их нужно интегрировать друг с другом. Это не всегда просто сделать, а пользователям все равно придется работать в нескольких программах, непрерывно переключаясь между ними. Важный тренд — это появление гибких многофункциональных облачных платформ, позволяющих решать широкий круг задач и автоматизировать самые разноплановые процессы «в одном окне». Настройка таких платформ не требует специализированных навыков в программировании или привлечения внешних

“ Менеджеры принимают решения о покупке софта на миллионы долларов, глядя на презентации в PowerPoint, но сами этим софтом, возможно, никогда и не воспользуются

разработчиков. Современное ПО все больше напоминает конструктор «Лего», в котором из блоков можно собрать что угодно — замок Дракулы или космическую станцию из «Звездных войн».

## НАКАНУНЕ СКАЧКА

Сегодня у любой организации есть примерно десятикратный потенциал повышения эффективности, и это не преувеличение. Особенно это касается работы бэк-офисов. Несмотря на сумасшедшее развитие компьютерных систем, мы до сих пор вводим в компьютер одну и ту же информацию дважды, не можем получить нужный отчет и делаем огромное число рутинных действий в разных программах. Гибкие облачные платформы позволяют сделать цифровизацию бизнеса действительно массовой. Нас ждет революция сродни той, которую вызвало массовое распространение электронных таблиц.

В свое время компьютер Apple II своей популярностью у бизнес-заказчиков был обязан программе VisiCalc (предшественник Microsoft Excel). Корпорации тысячами покупали эти машины только ради того, чтобы запускать на них одно-единственное приложение. Это была не дань моде, рациональные дельцы хорошо понимали экспоненциальный эффект от прорывной технологии. Сегодня, опираясь на широкое распространение мобильных устройств и доступность облачной инфраструктуры, мы стоим на пороге качественного скачка в цифровизации процессов, которая в непрстой экономической ситуации может дать компании необходимое преимущество в скорости и экономии ресурсов.

“ Сегодня у любой организации есть примерно десятикратный потенциал повышения эффективности, и это не преувеличение

Прелесть донатов в том, что они дают возможность зрителю вознаградить стримера, который ему нравится, минуя посредников, продолжает Олейник. «Это, по сути, свой бизнес, когда ты становишься игровым селебрити [знаменитостью] и каждый день производишь контент для своей аудитории», — сказал он, добавив, что сейчас эта деятельность становится такой же желанной, как блоггерство. ■

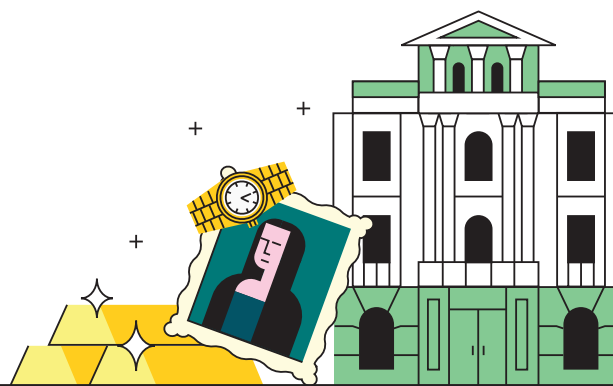
## МЕТОДИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

«Яндекс.Касса» и Data Insight проанализировали платежную активность аудиторий ведущих платформ для игр и стриминга (поток-ового онлайн-вещания): Steam, Battle.net, Twitch, YouTube, DonationAlerts, — и оценили объем транзакций между геймерами при покупке и продаже игровых объектов и персонажей, а также при переводах денег игрокам-стримерам. В опросе приняли участие около 3 тыс. интернет-пользователей в возрасте от 14 до 54 лет, максимальная ошибка выборки — 2,4%. В исследовании вошли данные только о прямых продажах и переводах между игроками, без учета сведений о покупках у разработчиков и игровых платформ.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Инвестиции не для всех: что такое коллекционная недвижимость?

25 апреля,  
ресторан «Луч»



### О чем:

Инвестиции в предметы роскоши, искусства, уникальные объекты недвижимости традиционно являются одним из наиболее успешных инструментов сохранения капитала. Подобная эффективность вложений может быть обусловлена как нестабильным, слишком быстро меняющимся рынком, так и растущей потребностью рынка в уникальных предметах культуры и искусства. Сейчас доля коллекционных объектов недвижимости на российском рынке крайне мала, однако спрос на нее продолжает сохраняться несмотря на нестабильную экономическую ситуацию, ведь это возможность стать частью истории и культуры России. Как эффективно управлять капиталом в меняющихся условиях рынка?

Какие альтернативные инвестиции сегодня наиболее эффективны? Какие технологии строительства и реставрации объектов недвижимости класса De Luxe сегодня наиболее востребованы? Что еще получает покупатель уникальных объектов помимо квадратных метров?

Подробнее: [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

\*ПАО «Банк «Санкт-Петербург» Прайвет Банкинг, Ливинг виз арт, Ламборгини, Луч Бар,  
Имидж Дизайн Груп, Де Люкс

2019 год. Реклама. 18+

## «Зеленая экономика»: курс на устойчивое развитие

17 апреля,  
Ritz-Carlton



### О чем:

Устойчивое развитие бизнеса невозможно без учета трендов «зеленой» экономики, так как удовлетворение потребителей сегодня не должно наносить ущерб интересам и потребностям будущих поколений. Все больше государств, транснациональных корпораций, предпринимателей и обычных граждан выбирают путь ответственного отношения к ресурсам и приводят свои действия в соответствие с глобальной экологической повесткой. В России курс на «озеленение» бизнеса взяли крупные компании. Среди малого бизнеса также появляется больше «зеленых» проектов. Реформа по сбору и утилизации отходов, стартовавшая 1 января 2019 года, вывела экологические проблемы на новый уровень требуемых решений со стороны власти, бизнеса и технологий.

Какие важные шаги необходимо сделать для «озеленения» российской экономики? С какими проблемами в результате «мусорной» реформы столкнулись региональные операторы и какие возможности открылись перед бизнесом? Как защитить экологическую безопасность на федеральном уровне? Ответы на эти и другие вопросы дадут представители власти, бизнеса и ключевые эксперты в сфере экологии на форуме РБК.

Партнер проекта  
«Зеленая экономика»



ОАО «РЖД»

Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*Ритц-Карлтон

2019 год. Реклама. 18+