

# Коммерсантъ



Вторник 13 октября 2015 №188 (5698 с момента возобновления издания) | 4 601865 000226

kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

Подписной индекс 50060

первые лица | Врио главы Коми Сергей Гапликов рассказал о своих планах и о том, как обеспечить управляемость региона — 4



новости | Конституционный суд отказался рассматривать жалобы граждан на реформу местного самоуправления — 2

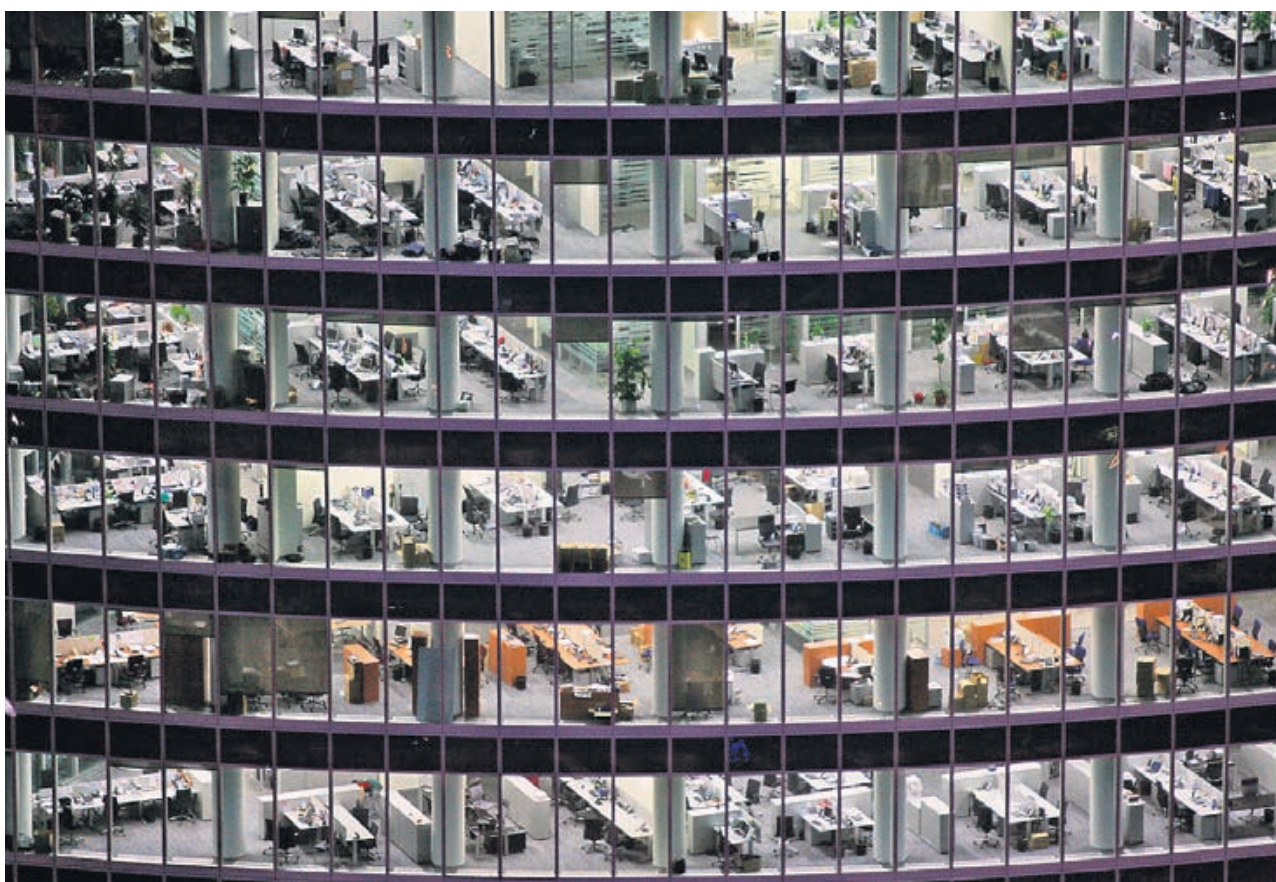
Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

## Деловые обезлюдели

### Офисный рынок Москвы нащупал дно

Инвесторы столичных бизнес-центров отреагировали на кризис. По итогам года в Москве будет сдано до 850 тыс. кв. м офисных площадей — почти в полтора раза меньше прошлогоднего показателя. При этом объем свободных помещений достиг 2,95 млн кв. м, что является историческим максимумом за всю историю рынка. Несмотря на то что на долю офисов в январе—июне пришлось почти половина всех инвестиций в российскую коммерческую недвижимость, в 2015 году они могут сократиться на 60%, до \$3,5 млрд.

По итогам третьего квартала стало очевидно, что объем строительства офисов в Москве в этом году сократится в полтора раза: до конца 2015-го вместо запланированного 1 млн кв. м будет введено около 620 тыс. кв. м, прогнозирует Knight Frank. «В течение года были анонсированы единичные проекты, в большинстве случаев планируемые даты ввода в эксплуатацию объектов перенесены», — говорит директор департамента офисной недвижимости Knight Frank Константин Лосюков. По его данным, за три квартала в эксплуатацию было введено 464 тыс. кв. м офисных площадей, что на 55% меньше, чем за тот же период 2014 года. За июль—сентябрь этого года введено 241 тыс. кв. м, добавляет руководитель направления аналитики рынков офисной и складской недвижимости JLL Александр Чуриков. «До декабря заявлено еще около 390 тыс. кв. м, то есть по



Притом что по итогам 2015 года в Москве будет сдано почти в полтора раза меньше офисных площадей, количество свободных офисов достигло своего исторического максимума  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

итогам 2015 года будет введено 850 тыс. кв. м, что на 40% меньше, чем в 2014 году», — отмечает он.

По оценке господина Чурикова, общий объем предложения качественных офисов в Москве к концу года увеличится на 5,5%, до 17,9 млн кв. м. Руководитель отдела исследований ры-

нка CBRE Клавдия Чистова менее оптимистична: по ее прогнозам, вместо ранее заявленных 1,4 млн кв. м будет сдано не более 800 тыс. кв. м. «Это реакция девелоперов на высокий уровень вакансий в бизнес-центрах и дорогое финансирование в этом году», — поясняет она. Сейчас в столичных офисах класса А свободно 950 тыс. кв. м (25,5% площадей), в помещениях класса В — 2 млн кв. м (17%), подсчитали в Knight Frank. «Это исторический максимум за всю историю рынка», — констатирует Константин Лосюков, добавляя, что сейчас объем вакансий в полтора раза выше, чем в пре-

дыдущий кризис 2008–2009 годов. Это означает, что собственники, испытывающие трудности с заполнением объектов, по-прежнему будут искать компромиссные условия для арендаторов. «Речь идет о ставках в рублях, или фиксации коридора обменного курса на год-два», — перечисляет партнер Colliers International Владимир Сергунин. Иногда, продолжает эксперт, даже удается зафиксировать на уровне инфляции процент, на который индексируются ставки: для площадей в бизнес-центрах класса А обсуждается диапазон 8–12%, в классе В — 5–7%.

Из-за рекордного объема вакансий даже двукратное снижение объема ввода площадей не повлияет на уровень арендных ставок в офисах. «Сейчас ни о каком дефиците речи не идет», — подчеркивает господин Лосюков. По его словам, нынешнее снижение девелоперской активности повлияет на рынок в будущем, когда при восстановлении объема спроса на рынке на фоне низкого объема ввода в эксплуатацию может возникнуть нехватка офисных площадей. Сейчас аренда офисов класса А обходится в \$506 за 1 кв. м в год, класса В — \$293 за 1 кв. м (по текущему курсу 26,6 тыс. руб. и 15,3 тыс. руб. соответ-

ственно). За девять месяцев этого года долларовые ставки аренды офисов класса А снизились на 14%, класса В — на 7%. В третьем квартале снижение было наименьшим за год — не более 1% в долларовом эквиваленте и около 2% в рублях. По оценкам Константина Лосюкова, стоимость аренды может незначительно снизиться за счет изменения структуры предложения. «Третий квартал продемонстрировал наименьшее снижение, это позитивный сигнал для рынка», — считает он.

Несмотря на кризис, офисная недвижимость по итогам полугодия осталась по-прежнему привлекательной для инвесторов. За январь—июнь они вложили в офисы \$579 млн, или 47% от всего объема в коммерческую недвижимость, оценивала ранее Colliers International. Объем инвестиций во всю коммерческую недвижимость за первое полугодие 2015 года сократился на 23% и составил \$1,23 млрд (см. «Б» от 18 июля). По итогам 2015 года, прогнозировала Colliers International, инвестиции во все сегменты коммерческой недвижимости России сократятся на 60%, до \$3,5 млрд.

Ждать оживления на рынке рано, предупреждает Владимир Сергунин. На фоне сдержанного развития иностранных и российских компаний объем сделок покупки и аренды офисных площадей в этом году будет существенно ниже, чем в прошлом. «Мы ожидаем объем спроса на уровне 700 тыс. кв. м против 1,1 млн кв. м в 2014 году», — заключает эксперт.  
**Екатерина Геращенко**

07 «Трансаэро» отправляется в прошлое  
Авиакомпания может прекратить полеты в ближайшую неделю

07 Ну и «Че»  
«СТС Медиа» запускает на месте «Перца» новый телеканал

07 Процессинг интеграции пошел непросто  
Сделка с ВТБ выводит партнеров Банка Москвы за периметр группы

08 «Российскому капиталу» не дается мегасанация  
Оздоровлением Инвестторгбанка может заняться Транскапиталбанк

09 «Башнефть» с гарантированным доходом  
Компания зафиксировала дивиденды

10 Incity вырастила конкурента  
Ее бывшие менеджеры запускают свой бренд одежды

## Полный разрыв авиалиний

### Небо между Россией и Украиной закрывается

С 25 октября воздушное сообщение между Россией и Украиной полностью остановится. Вчера Киев лишил пассажиров последней надежды в виде российской «ЮТэйр», Москва остановила полеты украинских авиакомпаний еще раньше. Пересадочные маршруты по цене вполне могут конкурировать с закрывающимися прямыми рейсами, но среднее время в пути между Москвой и Киевом составит 8 часов 50 минут, что лишь немногим меньше 12–13 часов по железной дороге. Последняя при этом немногим выигрывает по стоимости в купе, но не в люксе, хотя поезд ходят по-прежнему.

Госавиаслужба Украины приняла решение о полном прекращении с 25 октября полетов между страной и Россией. Официальная причина — отсутствие объяснения со стороны Росавиации причин ограничения полетов украинских авиакомпаний в РФ. Мера будет действовать до отмены введенных Россией запретов, поясняют в Министерстве инфраструктуры Украины. Если это произойдет, российские перевозчики, не попавшие в санкционный список Киева, смогут возобновить полеты.

В списке, утвержденном президентом Украины 16 сентября, 25 компаний: все, кто летал в страну, кроме «ЮТэйр», выполнявшей 21 рейс в неделю из Москвы в Киев и Львов и раз в две недели из Сургута в Киев. Москва в ответ запретила всем украинским авиакомпаниям — «Международным авиалиниями Украины» (MAU), «Днепрavia», YanAir и «Мотор Сич» — с 25 октября летать в РФ. Министр транспорта Максим Соколов оценивал общие убытки авиаторов двух стран в 7–8 млрд руб. В «ЮТэйр» не стали обсуждать решение Украины о полном запрете полетов, но на сайте компании до вечера 12 октября можно было купить билеты на период после 25 октября.

По украинским данным, в первом полугодии авиационный пассажиропоток между двумя странами составил около 657 тыс. человек, из них российские перевозчики обслужили 431 тыс. человек.

## Разрешите наградиться

### Чиновники смогут получать иностранные ордена и медали только с согласия президента

Чиновники, которых назначил президент, смогут получать зарубежные награды только с его разрешения. Такой порядок утвердил вчера своим указом Владимир Путин, предложив всем властным структурам ввести аналогичные меры. Эта практика принята «во всех странах», сказал «Б» пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Депутаты Госдумы уверены, что «депутат — не госслужащий» и не обязан просить разрешения на награду.

Президент утвердил порядок, которого должны придерживаться госслужащие в случае, если иностранное государство намерено вручить им награду или присвоить почетное звание. Это касается военнослужащих, работников таможи, а также всех должностных лиц, назначаемых президентом, — к ним относятся глава правительства, судьи Конституционного, Верховного судов и все федеральные судьи, глава Центробанка, генпрокурор, глава Следственного комитета, члены Совета безопасности, президентская администра-

ция. Все они должны получить письменное разрешение президента на получение иностранной награды. Работники этих структур должны передать ходатайство на имя президента руководителю своего ведомства, который обязан направить его в Кремль. Если резолюция отрицательная, чиновник не должен принимать награду. По словам пресс-секретаря президента РФ Дмитрия Пескова, явление указа обусловлено тем, что практика уведомления непосредственного начальства о получении иностранных наград регламентирована «во всех странах».

В указе не исключена ситуация, когда госслужащий сам отказывается от награды. Но и в этом случае он должен в течение трех дней уведомить президента об отказе. Если награда пришла к чиновнику до того, как президент определился: разрешить — не разрешить, то он обязан передать награду на «хранение в кадровое подразделение» своего ведомства.

## Наперегонки со штрафом

### Нарушители ПДД получают скидку за скорость оплаты

«Б» выяснил, как с 1 января 2016 года будет работать закон о 50-процентной скидке на штрафы за нарушение ПДД. ГИБДД нашла способ максимально упростить процедуру пользования льготой: в течение 20 дней со дня нарушения в банках и платежных терминалах водителям будет выставлен счет с дисконтом. Если скидка, как и задумывалось, заинтересует злостных неплательщиков, бюджет от нововведения только выиграет. Если прогноз не сбудется, поступления в казну, обеспечиваемые сегодня миллионами водителей, сократятся.

Закон о предоставлении скидки на уплату штрафов принят Госдумой в 2015 году. Впрочем, законодатель не уточнил ряд важных для проштрафившихся граждан нюансов: с какого момента начинается срок льготного периода, должен ли наказанный сам рассчитывать сумму скидки, как будут производиться расчеты с банками и т. д. Как выяснил «Б», в ГИБДД решили использовать максимально доступную для граждан схему.

Действующий порядок предполагает, что начисление (информация о необходимости заплатить штраф) поступает в течение суток с момента вынесения штрафного постановления сначала в базу данных ГИБДД, затем — в государственную информационную систему о платежах (ГИС ГМП) Федерального казначейства. С 1 января 2016 года Госавтоинспекция будет передавать в ГИС ГМП информацию о начислении половины суммы штрафа. Это означает, что для пользователя процесс уплаты не изменится: водителю потребуется ввести номер постановления (или номер прав или свидетельства о регистрации), после чего банк автоматически выставит счет со скидкой. Льготой не смогут воспользоваться нарушители, управляющие машиной в нетрезвом виде, виновники ДТП с пострадавшими и водители, регулярно (более одного раза в год) превышающие скорость и проезжающие на красный свет.

НОВОСТИ — С2

НОВОСТИ — С3

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8



# BOTTEGA VENETA

МОСКВА: ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 3 Тел. 495 933 5930  
КУТУЗОВСКИЙ ПР-Т, 31 Тел. 495 933 3035  
БАРВИХА LUXURY VILLAGE, 8-Й КМ РУБЛЕВО-УСПЕНСКОГО Ш. Тел. 495 225 8862  
ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2 Тел. 8 800 500 8000  
С.-ПЕТЕРБУРГ: ДЛТ, УЛ. Б. КОНЮШЕННАЯ, 21-23А Тел. 812 648 0848  
BOTTEGAVENETA.COM







Audi с пробегом  
**:plus**



## Найдите отличия

Это особенное чувство, когда вы садитесь в свой новый автомобиль, не сравнимо ни с чем. Только с покупкой **Audi с пробегом :plus**. После проверки и подготовки по 110 пунктам ваш новый **Audi с пробегом :plus** можно сравнить только с новым Audi. Чем они отличаются? Цифрами на одометре и стоимостью.



## Разница только в цифрах

Ваш новый Audi с пробегом **:plus**

- ▶ Широкий выбор автомобилей Audi до 5 лет с пробегом до 100 000 км
- ▶ Проверка и подготовка по 110 пунктам
- ▶ Гарантия минимум 12 месяцев, без ограничения по пробегу
- ▶ Помощь на дорогах 24 часа в сутки
- ▶ Специальное предложение по кредиту и страхованию
- ▶ Обязательное предложение по трейд-ин



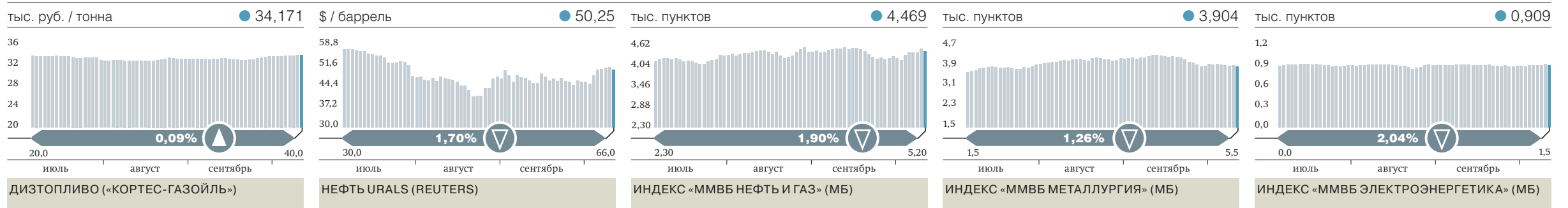








# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Башнефть» с гарантированным доходом

Компания зафиксировала дивиденды

«Башнефть» первой из российских нефтекомпаний представила обновленную стратегию с учетом падения цен на нефть, девальвации рубля и налогового маневра. Компания собирается увеличивать добычу и не будет полностью загружать ставшую менее прибыльной переработку: уже в этом году «Башнефть», традиционно закупавшая нефть для своих НПЗ, закроет собственные потребности. При этом компания обещает акционерам уникальные условия, зафиксировав дивиденды на уровне не ниже 20 млрд руб. в год — но, по мнению аналитиков, это не компенсирует отсутствие у компании планов по СПО.

«Башнефть», перешедшая в конце 2014 года под контроль государства, представила стратегию развития до 2020 года. Компания первой среди российских конкурентов скорректировала планы на фоне падения цен на нефть, санкций и налогового маневра. Подобная развернутая и публично представленная стратегия (до 2021 года) сейчас есть только у ЛУКОЙЛа, но она официально от 2012 года. «Роснефть» последний раз объявляла о коррекции среднесрочной стратегии в декабре 2014 года, «Газпром нефть» — в мае 2013 года, но документы не публиковались.

Главным фактором, повлиявшим на планы «Башнефти», стал налоговый маневр, в рамках которого маржа нефтепереработки в РФ снизилась, а выпуск темных нефтепродуктов стал невыгодным. Это заставило «Башнефть», традиционно одного из крупнейших переработчи-

ков на рынке, развернуться в сторону увеличения добычи. Как сообщил инвесторам глава «Башнефти» Александр Корсик, загрузка НПЗ компании составит 18,5 млн тонн в год при общей мощности в 24 млн тонн. В 2014 году объем переработки составил 21,7 млн тонн, за первое полугодие компания уже снизила его на 15%. При этом «Башнефть» планирует довести глубину переработки на своих НПЗ до 98%, выход светлых нефтепродуктов — до 75% (сейчас 85,2% и 68,5% соответственно) и прекратить выпуск мазута к 2019 году. Основную часть бензина — до 80% — компания рассчиты-

**461 миллиард рублей** составят капвложения «Башнефти» в 2015–2020 годах, 64% этой суммы будет направлено на развитие добычи

вает продавать через собственную сеть АЗС, которая будет увеличена с примерно 800 до 1000 единиц.

В то же время добыча «Башнефти» по итогам 2015 года составит 19,5 млн тонн, а в 2016 году превысит 20 млн тонн. Уже в первом полугодии компания нарастила производство на 12,4%, до 9,5 млн тонн. Тем самым компания, традиционно закупавшая нефть на внутреннем рынке, впервые в своей истории добилась превышения точной добычи (384,8 тыс. баррелей) над первичной переработкой (371 тыс. баррелей). Основные инвестиции «Башнефти» (64%) также будут направлены в добычу.

Однако инвесторов в основном интересовал вопрос, будет ли «Башнефть» проводить СПО и сохранит ли она уровень дивидендов. По словам замглавы Минэнерго Алексея Текслера (возглавляет совет директоров «Башнефти»), планов по СПО пока нет, но «перед менеджментом была поставлена задача всегда быть готовыми к приватизации». Он добавил, что государство не планирует выкуп акций «Башнефти» с рынка и передачу их другим компаниям (на рынке обсуждались слухи о возможной покупке бумаг «Роснефтью»). Согласно стратегии, «Башнефть» собирается до 2020 года выплачивать

дивиденды не ниже, чем за 2014 год (20 млрд руб., то есть около 46% чистой прибыли) и не менее 25% чистой прибыли по МСФО. Александр Назаров из Газпромбанка отмечает, что в отрасли впервые речь идет о гарантированных дивидендах в абсолютном выражении с приличной доходностью, при этом рост добычи у «Башнефти» выше, чем в среднем по рынку. Но при этом, по мнению господина Назарова, сейчас нет драйверов для существенного роста стоимости акций компании, поскольку «Башнефть» не собирается проводить СПО и переводить свои активы на единую акцию.

Ольга Мордошенко

## Центральное дошло до президентов

Но добыча на месторождении начнется еще не скоро

Освоение нефтегазового месторождения Центральное на шельфе Северного Каспия может наконец сдвинуться с мертвой точки. На этой неделе Россия и Казахстан планируют согласовать изменение межправительственного соглашения, что позволит СП «Казмунайгаз», «Газпрома» и ЛУКОЙЛа получить новую лицензию на разведку и добычу, отсутствие которой тормозило проект последние пять лет. Но в условиях низких цен на нефть добыча на нем начнется только за горизонтом 2020 года.

Владимир Путин подпишет с президентом Казахстана Нурсултаном Назарбаевым документ о внесении изменений в соглашение от 1998 года о разграничении недр Северного Каспия, сообщил помощник российского президента Юрий Ушаков. Владимир Путин посетит Казахстан 15 октября. «Документ регулирует вопросы совместной разработки нефтеносной структуры Центральной», — сообщил господин Ушаков. Таким образом, проект разработки этого месторождения, не продвигавшийся вперед в течение пяти лет, может сдвинуться с мертвой точки.

Структура Центральная расположена в 150 км от берега в российском секторе Каспия, нефтегазовое месторождение там в 2008 году открыло СП «Газпрома» и ЛУКОЙЛа «ЦентрКаспнефтегаз». Такие месторождения, согласно договоренностям Москвы и Астаны, нужно разрабатывать совместно по соглашению о разделе продукции (СРП), и в проект вошел «Казмунайгаз» (КМГ). Но в 2009 году у «ЦентрКаспнефтегаза» истекла геологоразведочная лицензия, а возобновить ее компания

не могла, поскольку за год до этого в российское законодательство были внесены изменения, запретившие доступ на шельф частным компаниям. ЛУКОЙЛ только после долгой борьбы смог добиться отмены этого требования для лицензий, выданных до 2008 года.

Но этого было недостаточно, так как даже если бы лицензию получить удалось, ее невозможно было

Извлекаемые запасы Центрального оцениваются в 101 млн тонн нефти, 7,5 млн тонн конденсата и 162 млрд кубометров газа. КМГ в 2013 году оценивал приблизительные вложения в проект на уровне \$8 млрд. ЛУКОЙЛ в 2014 году предполагал запустить месторождение в 2020 году, больше актуальные планы не оглашались. ЛУКОЙЛ и «Газпром» вчера отказались от комментариев. По словам собеседников «Ъ» в отрасли, в текущей ситуации сроки запуска проекта непонятны. Текущие низкие цены на нефть, а также высокая доля импортного оборудования (то есть валютных затрат), необходимого для освоения шельфа, ставят под сомнение экономическую модель проекта в условиях ослабления рубля и тенге. В то же время источники «Ъ» полагают, что проект не будет отменен, поскольку «реализуется по линии межгосударственного сотрудничества, а у «Газпрома» и ЛУКОЙЛа есть проекты в Казахстане». К тому же это крупное месторождение в относительно освоенном регионе, и при росте цены на нефть его разработка будет рентабельной, считают собеседники «Ъ».

«Любой прогресс лучше, чем ничего, и юридические вопросы нужно урегулировать в любом случае», — отмечает Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research, уточняя, впрочем, что «быстрой разработки месторождения ожидать не приходится». Нефтяная отрасль Казахстана сейчас находится в непростом положении, уже заявленные крупные проекты задерживаются, поясняет эксперт, по мнению которого Центральное может заработать в первой половине 2020-х годов.

Юрий Барсуков

**ЦИТАТА**

**Мы хотим все-таки понять до конца, где то дно цены на нефть, которое сформируется**  
— Вагит Алекперов, глава ЛУКОЙЛа, 29 декабря 2014 года

бы использовать: чтобы рассчитать параметры СРП, нужно уточнить запасы и строение месторождения, для этого нужна геологоразведочная лицензия, которую Роснедра отказались выдавать, поскольку месторождение уже открыто. Оставался вариант с совмещенной лицензией на разведку и добычу, но соглашение с Казахстаном требует в таком случае сначала заключить СРП. Именно отмену этого требования должны закрепить президенты двух стран. После этого ООО «Нефтяная компания „Центральная“» (50% — у КМГ, по 25% — у «Газпрома» и ЛУКОЙЛа) сможет получить «сквозную» лицензию на 25 лет, в том числе период геологоразведки до семи лет.

**НОВЫЙ LEXUS ES**  
ВАШ КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ МИР

LEXUS  
СОЗДАЮЩИЙ ЧУВСТВА

Новый седан бизнес-класса Lexus ES — это роскошь, которая меняет все и создает принципиально новое качество жизни. Элегантная утонченность дизайна и впечатляющий комфорт просторного салона нового Lexus ES открывают для вас целый мир по-настоящему роскошных ощущений. В его стандартах то, что казалось доступным лишь избранным. Добро пожаловать в пространство роскоши вашего нового Lexus ES.

8 800 200 38 83 | WWW.LEXUS.RU

Просторный и комфортный салон | Светодиодная оптика\*\* | Аудиосистема Mark Levinson\*\*\*

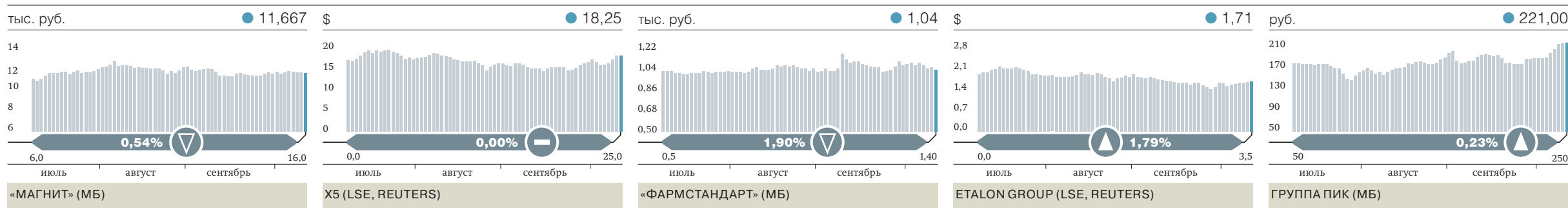
НОВЫЙ ДВИГАТЕЛЬ 2,0 л\*

mark levinson  
PREMIUM SURROUND

\* Доступно для модели Lexus ES 200 во всех комплектациях. \*\* Светодиодная оптика (фары ближнего света, дневные ходовые огни, противотуманные фары, противотуманные задние фонари) доступна для моделей Lexus ES 200, ES 250, ES 350 во всех комплектациях. Светодиодные фары дальнего света доступны для модели Lexus ES 200 в комплектации Executive

(Экзекютив), для модели Lexus ES 250 в комплектациях Premium (Премиум), Premium 2 (Премиум 2) и Luxury (Лакшери), для модели Lexus ES 350 во всех комплектациях. \*\*\* Марк Левинсон Премиум Сурраунд. Доступно для моделей Lexus ES 250 и ES 350 в комплектации Luxury (Лакшери).

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Incitu вырастила конкурента

Ее бывшие менеджеры запускают свой бренд одежды

**Бывшие топ-менеджеры одежного ритейлера Incitu, принадлежащего семье тульского губернатора Владимира Груздева, создают конкурента прежнего работодателя. Весной следующего года они собираются начать продажи собственного бренда одежды MAST. Проект запускается на падающем рынке: в этом году оборот одежного ритейла может сократиться до 20%.**

В ноябре бывший гендиректор «Модного континента» (бренды Incitu и Deseo) Екатерина Кострубина, бывший креативный директор компании Татьяна Катинава и экс-директор по производству Анастасия Тихомирова презентуют собственный одежный бренд MAST (аббревиатура фразы «mad about style», что в переводе означает «безумно стильно»), рассказала „Ъ“ госпожа Кострубина. Владельцем бренда MAST является московское ООО «Фэшн 360». По данным kartoteka.ru, компания зарегистрирована 7 октября, ее гендиректором указана Екатерина Кострубина. Ей принадлежит 37% ООО, такая же доля у Татьяны Катинавой, оставшимися 26% владеет Анастасия Тихомирова.

Как рассказала „Ъ“ Екатерина Кострубина, производство одежды MAST будет размещено в Юго-Восточной Азии и Европе, в рознице продукция может появиться в марте следующего года. Бренд будет выведен в среднем ценовом сегменте, который предполагает стоимость платья от 2,5 тыс. руб., жакета — около 4 тыс. руб., юбок и брюк — от 2,2 тыс. руб. Инвестиции в проект будут вкладывать его учредители, их объем не раскрывается. «Вопрос привлечения других инвесторов открыт и находится на стадии обсуждения», — говорит госпожа Кострубина.

● Создатели MAST покинули Incitu в начале июля текущего года. У Екатерины Кострубиной пока сохраняется миноритарный пакет акций (0,1989%) «Модного континента», следует из списка аффилированных с ним лиц. Основной акционер компании — мать губернатора Тульской области Владимира Груздева Нелли Груздева, у которой 50,13%, фонду УСП Ильи Шербова принадлежит 25,97%.

Для максимального охвата аудитории проект MAST будет развиваться через уже существующие сети, отметила Екатерина Кострубина. Сейчас ведутся предварительные переговоры с потенциальными партнерами. Если бренд завоеует свою аудиторию, основатели MAST не исключают открытия собственных шоу-румов, площадь которых будет составлять не более 250 кв. м. На третьем этапе развития компания намерена создать свой онлайн-мага-

зин, где MAST станет основной маркой, а остальной ассортимент составят бренды, ранее не представленные в России.

Новая марка может заинтересовать мультибрендовые магазины среднеценового сегмента, локальные или региональные универмаги, считает гендиректор Y-consulting Дарья Ядерная. Решение развиваться через партнерские сети даст возможность протестировать рынок, понять, что нравится потребителям нового бренда, и сэкономить на открытии собственных магазинов, поясняет эксперт. «Однако такой подход ухудшает уз-

**8 процентов** составило сокращение объема российского рынка продаж одежды по итогам 2014 года

наемость бренда, так как партнерские магазины в первую очередь продвигают себя, — продолжает она. — А в текущей рыночной ситуации необходимо развиваться агрессивно и масштабно, чтобы сразу привлечь аудиторию, иначе проект становится достаточно рискованным». Госпожа Ядерная оценивает инвестиции в запуск такого бизнеса в 10–30 млн руб.

Бренд бывших топ-менеджеров «Модного континента» можно рассматривать как конкурента Incitu, отмечает глава Y-consulting. Она напоминает, что в свое время Incitu создавалась при похожих условиях: Александр Попов (бывший председатель совета директоров «Модного континента») захотел развивать магазины Oggi по франшизе, однако бренд отказался от сотрудничества, и господин Попов решил запустить свою марку-конкурента. Сам «Модный континент» по итогам прошлого года получил убыток 1,1 млрд руб. против чистой прибыли 316,1 млн руб. годом ранее, выручка снизилась на 1,5%, до 10 млрд руб. (данные отчетности компании).

В целом одежный рынок достаточно сильно пострадал от кризисных явлений в экономике и падения потребительского спроса. В 2014 году его оборот в рублевом выражении снизился на 8% от объема 2013 года, к концу 2015 года падение может составить 20%, прогнозировали аналитики Fashion Consulting Group. У Infoline прогнозы оптимистичнее — продажи одежды по итогам года не превысят 1,65 трлн руб., сократившись на 8–10%.

Анастасия Дуленкова

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 67 лет председателю совета директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» Виктору Рашникову

Его поздравляет председатель совета директоров ПАО «Северсталь» Алексей Мордашов: — Уважаемый Виктор Филиппович! Поздравляю вас, одного из самых опытных и уважаемых руководителей отечественной черной металлургии, с днем рождения! Вы много

сделали и делаете для того, чтобы ОАО ММК было высококонкурентным и динамично развивающимся предприятием. От коллективов ПАО «Северсталь» и от себя лично желаю дальнейших успехов в вашей очень важной деятельности, счастья и благополучия!

Рубрику ведет Анна Макаева

Ничейный диапазон  
4G-частоты не достались никому

**Арбитражный суд Московского округа подтвердил действительность решения Госкомсвязи по радиочастотам (ГРЧ) о выделении оператору «Основа Телеком» частот 2,3–2,4 ГГц. В то же время суд согласился отказать компаниям предпринимателя Евгения Ройтмана по заявкам на частоты в этом диапазоне.**

Вчера суд отклонил кассационные жалобы «Основы Телеком» (74,999% принадлежит «Айкоминвесту» Виталия Юсупова, 25,001% — подконтрольному Министерству обороны «Воентелекому»), ГРЧ, Минкомсвязи, а также компаний «Восток», «Профинвест» и «Ресурс» (считается, что принадлежат бизнесмену Евгению Ройтману). Спор касался диапазона частот 2,3–2,4 ГГц. В 2008 году «Восток», «Профинвест» и «Ресурс» попросили выделить частоты в нем, но ГРЧ не рассматривала их заявки. А в сентябре 2011 года комиссия разрешила «Основы Телеком» использовать те же частоты для создания сети связи мобильного беспроводного доступа при условии, что компания станет единственным поставщиком таких услуг для Минобороны и построит подсеть конфиденциальной связи. Считается, что решение лоббировал возглавлявший на тот момент Минобороны

## ЦИТАТА



**Частоты были выделены «Основы Телеком» ГРЧ в соответствии с законом «О связи» и положением о комиссии. Отказаться от частот может сам оператор, либо ГРЧ может прекратить действие решения, если оператор нарушает условия** — Виталий Юсупов, совладелец «Основы Телеком», в интервью „Ъ“ в июне 2013 года

Анатолий Сердюков. После того как в ноябре 2012 года пост главы министерства занял Сергей Шойгу, оно охладело к проекту.

В конце 2011 года «Восток», «Профинвест» и «Ресурс» подали иск, требуя признать незаконным бездействие ГРЧ по своим заявкам. В начале 2014 года суд отклонил иск, но одновременно признал незаконной выдачу частот «Основы Телеком». Последняя подавала апелляцию, и ее удовлетворили, но арбитражный суд Московского округа отменил решения нижестоящих инстан-

ций и отправил дело на новое рассмотрение. В марте этого года суд первой инстанции вновь признал недействительными выделенные полосы 2,3–2,4 ГГц «Основы Телеком», но в то же время признал незаконным бездействие комиссии по заявкам «Востока», «Профинвеста» и «Ресурса». Суд обязал ГРЧ рассмотреть заявки в течение месяца. В следующей инстанции решение было отменено в части заявок компаний Евгения Ройтмана. Вчера суд оставил в силе эти решения.

Мотивировочная часть последнего решения пока не опубликована. В ходе заседания представители «Востока», «Профинвеста» и «Ресурса» настаивали, что первый заявитель на частоты имеет преимущество перед следующими. При этом довод о том, что компания просила выделить частоты под WiMax, а «Основа Телеком» — под LTE, в комиссиях назвали несостоятельными, указывая, что во всех относящихся к делу решениях ГРЧ технология не указана, речь идет о мобильном беспроводном доступе. В свою очередь, представитель «Основы Телеком» подчеркнул, что «Восток», «Профинвест» и «Ресурс» не обращались в суд в 2009 году, когда ГРЧ поручила провести конкурсы на частоты 2,3–2,4 ГГц для WiMax, что в материалах дела нет заявок ком-

паний, невозможно провести их технологическую экспертизу. Позицию оператора поддержали представители ГРЧ и Минкомсвязи. По их мнению, остался недоказанным факт того, что срок на обжалование не пропущен, как и то, что «Основа Телеком» не выполнила требования комиссии в части строительства подсистемы конфиденциальной связи. Законность выделения частот «Основы Телеком» в ГРЧ подтверждает тот, что спектр 2,3–2,4 ГГц для технологии LTE не был признан ограниченным.

По словам гендиректора «Основы Телеком» Михаила Петрова, компания намерена оспорить решение в Верховном суде. «Мы построили сеть на основании легально выданных государством документов, вложили огромные средства (в конце 2013 года инвестиции оценивались в 11 млрд руб. — „Ъ“), — перечисляет господин Петров. «Основа Телеком» построила сети в 20 городах, в том числе в Москве, но не может запустить их в том числе из-за отсутствия частотных присвоений. Компания долго добивалась их выдачи через суд, но проиграла.

В Минкомсвязи вчера не ответили, какие у министерства планы относительно диапазона 2,3–2,4 ГГц.

Анна Балашова

«Система» повышает риски  
Корпорация создала венчурный фонд

**Вслед за целым рядом российских компаний свой венчурный фонд создает и АФК «Система». Новую структуру возглавил бывший вице-президент Mail.ru Group Алексей Катков. Первые сделки ожидают в 2016 году, фонд интересуется вложениями в финансовые сервисы, рекламные технологии, а также «новые» медиа. По данным „Ъ“, АФК будет дистанцироваться от поддержки информационно-политических СМИ.**

АФК «Система» создает венчурный фонд для инвестиций в интернет-индустрию. Он организуется на базе ее дочерней компании «Система Масс-медиа» (СММ), управляющей медийными активами «Систем», следует из официального сообщения корпорации. Там же говорится, что должность первого вице-президента по операционной деятельности СММ занял Алексей Катков, бывший вице-президент и коммерческий директор Mail.ru Group (покинул компанию в апреле 2015 года). Позицию в СММ господин Катков будет совмещать с руководством венчурным фондом.

Новая структура начнет работу в 2016 году, основными направлениями будут инвестиции в «новые» медиа, финансовые и окологосударственные сервисы и рекламные технологии. Объем средств под управлением, средний размер вложений и география проектов пока не определены, сообщил представитель АФК «Система» Сергей Копытов: «Стратегию будем готовы объявить позже, ее формирование — задача Алексея Каткова». К слову, ранее источники „Ъ“ рассказывали, что АФК уже присматривалась к таким ресурсам, как Sports.ru и Look at Me, но сделки не состоялись. АФК не

будет инвестировать в информационно-политические СМИ, рассказал „Ъ“ источник, знакомый с планами «Системы». «У корпорации нет политических амбиций. Издания или телеканалы, имеющие политический окрас, создают риски для бизнеса», — объяснил собеседник „Ъ“.

Развитие онлайн-направления входило в стратегические планы руководства СММ еще с 2008 года, напомнил бывший сотрудник департамента стратегии и M&A СММ, ныне исполнительный директор Rambler&Co Рафаэль Абрамян. «Проблема в том, что в структуре никогда не было человека с глубокой интернет-экспертизой, способного взять на себя ответственность и принять решение о сделке», — считает он, добавляя, что сейчас структура управления СММ похожа на фонд прямых инвестиций, вкладывающий в зрелые активы. Именно из-за этого, рассуждает он, компания не смогла бы договориться ни с одним стартапом ни по оценке, ни по дальнейшему управлению. Поэтому решение сформировать венчурный фонд и пригласить туда человека, знающего интернет изнутри, — логичное и правильное, считает господин Абрамян.

## КОНЬЮНКТУРА

## РУНЕТ ПОЛУЧИЛ НОВОГО КООРДИНАТОРА

Директор по коммуникациям Института развития интернета Андрей Воробьев назначен на должность директора Координационного центра национального домена сети интернет (КЦ; администратор домена .ru и .рф), объявил депутат Госдумы и глава правления Регионального общественного центра интернет-технологий (РОЦИТ, входит в состав учредителей КЦ) Леонид Левин. Препный руководитель КЦ Андрей Колесников теперь займется проектами в сфере телеметрии и «интернета вещей». Кроме того, учредители (кроме РОЦИТ это Ассоциация документальной электросвязи, Союз операторов интернет и Российский НИИ развития общественных сетей) в сентябре направили письмо главе Минкомсвязи Николаю Никифорову с просьбой войти в состав учредителей. Роман Рожков

Роман Рожков, Владислав Новый

8 (495) 730-67-67  
gc@ozon.ru  
ozon.ru/certificates

РЕКЛАМА

# 3 МИЛЛИОНА ПОДАРКОВ для СОТРУДНИКОВ и ПАРТНЕРОВ в 1 КАРТЕ

Доставка подарков по всей России. Москва и Санкт-Петербург — на следующий день

ООО «Интернет Решения», 125252, г. Москва, Чапаевский переулок, д. 14, ОГРН 1027739244741

## УРОЛОГИЧЕСКАЯ КЛИНИКА ЕВРОПЕЙСКОГО МЕДИЦИНСКОГО ЦЕНТРА

Липецкая 10/0-77-01-009990 РЕГИОНАМ

- Международная команда врачей
- Все виды исследований в короткие сроки
- Операции любой сложности, в т.ч. на работе da Vinci Si HD
- Круглосуточная экстренная госпитализация и помощь пациентам с острой болью и коликами

**Мы лечим:**

- рак простаты, почки, мочевого пузыря;
- мочекаменную болезнь, почечную колику;
- простатит, эректильную дисфункцию;
- расстройства мочеиспускания, цистит;
- стриктуры уретры, гипоспадия;
- опущение тазовых органов у женщин;
- урологические заболевания у детей.

**Алексей ЖИВОВ**  
руководитель Урологической клиники EMC, уролог, андролог, онкоуролог, к.м.н.

**ПРЕДСТОИТ ПЛАНОВАЯ ОПЕРАЦИЯ?**  
Получите бесплатную консультацию специалистов EMC. Подробности - на сайте vtoroemnenie.emc-mos.ru

Европейская медицина в Москве с 1989 года  
Москва, ул. Щепкина, 35, +7 (495) 933 66 55  
www.emcmos.ru



СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Футбол

Что ждет сборную России на чемпионате Европы 2016 года



ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ-2016

# Сборная России выиграла Францию

## Обыграв черногорцев

Сборная России, чье положение в отборочном турнире к чемпионату Европы 2016 года летом выглядело почти критическим, добыла путевку во Францию благодаря четырем подряд победам на финише под руководством нового главного тренера Леонида Слуцкого. Четвертую, гарантировавшую ей поездку на континентальное первенство, она одержала дома над черногорцами со счетом 2:0.

О российском футболе, по настоящему грандиозных успехов никогда не добивавшемся, принято говорить с легкой иронией, но надо признать очевидный факт: нынешнее десятилетие для его главной команды получается удачным. Более удачного у нее никогда не было. Сборная России, участвовавшая в финальных турнирах чемпионата Европы 2012 года и чемпионата мира 2014-го, впервые смогла продлить серию попаданий на топовые соревнования до трех. На третьем — континентальное первенство, которое летом следующего года примет Франция. — она попала в первую очередь благодаря двум обстоятельствам.

Первое — это расширение количества участников чемпионата Европы с 16 до 24 команд, которое автоматически облегчило и отбор. При прежнем формате сборной России, занявшей второе место в группе вслед за австрийцами, пришлось бы биться за путевку на него в стыковых матчах. Сейчас она получила ее сразу после группового этапа.

Второе — это смена тренера перед его финишем. Ход представлялся рискованным и дорогим (по некоторым данным, неустойка за досрочное расторжение контракта с Фабио Капелло могла превысить 1 млрд руб.), но по поводу принесенной им пользы не должно возникнуть никаких вопросов. Сборная России, которая при Капелло поражала блеклостью игры, допустила целый ряд осечек и очутилась в непростом положении, сзавнявшим должностя наставника Леонидом



Сборная России (справа Павел Мамаев, слева Роман Широков), одержав четыре победы подряд в отборочном турнире, напрямую вышла в финальную часть Евро-2016

ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТКОВА

В том, что вчера российская команда выиграла четвертый, решающий, матч под руководством Леонида Слуцкого, букмекеры сомнений не испытывали, выставляя на хозяев высочайшие коэффициенты. Их было легко понять. У сборной Черногории — неплохая репутация, куда лучше, чем у тех же лихтенштейнцев или молдаван. Но еще перед заключительным туром квалификации она расстроилась с шансами добыть путевку хотя бы в стыковые матчи и лишилась остатков турнирной мотивации. В результате на поле стадиона «Открытие Арена» вышел, по сути, экспериментальный черногорский состав. В нем не было никого из звезд — ни дисквалифицированного Мирко Вучинича, ни травмированного Стевана Йовичича, зато — полно дублеров.

Реальность прогнозам вполне соответствовала. Сборной России, чтобы не пропустить вперед преследователей шведов, хватало в этой встрече ничьей, но она, конечно, сразу взяла на мушку чужие ворота и почти от них не удалялась. Нагрузка на черногорскую защиту легла колоссальная. Полчаса она кое-как справлялась с ней, хотя моменты у российской команды возникали часто — у Рома-

Слуцким в концовке цикла взбодрилась и выдала впечатляющий рывок, обыграв шведов, лихтенштейнцев, молдаван и черногорцев. У подавляющего большинства предшественников Слуцкого, хотя среди них были и знаменитые специалисты, дебют в национальной команде был более скромным (см. справку).

### Отборочный турнир чемпионата Европы 2016 года

Группа G. Россия — Черногория 2:0 (Кузьмин, 33; Кокорин, 37 (пен.)). Австрия — Лихтенштейн 3:0 (Арнаутгович, 12; Янко, 54, 57). Швеция — Молдавия 2:0 (Ибрагимович, 24; Зенги, 48).

Группа D. Германия — Грузия 2:1 (Мюллер, 50 (пен.); Крузе, 79 — Канкава, 53). Гибралтар — Шотландия 0:6 (Мартин, 25; Малони, 39; Флетчер, 52, 56, 85; Нейсмит, 90+1). Польша — Ирландия 2:1 (Крыховяк, 13; Левандовский, 42 — Уолтерс, 16 (пен.)).

И	В	Н	П	М	О	
<b>Итоговое положение команд</b>						
1. Австрия	10	9	1	0	22:5	28
2. Россия	10	6	2	2	21:5	20
3. Швеция	10	5	3	2	15:9	18
4. Черногория	10	3	2	5	10:13	11
5. Лихтенштейн	10	1	2	7	2:26	5
6. Молдавия	10	0	2	8	4:16	2

И	В	Н	П	М	О	
<b>Итоговое положение команд</b>						
1. Германия	10	7	1	2	24:9	22
2. Польша	10	6	3	1	33:10	21
3. Ирландия	10	5	3	2	19:7	18
4. Шотландия	10	4	3	3	22:12	15
5. Грузия	10	3	0	7	10:16	9
6. Гибралтар	10	0	0	10	2:56	0

Сборные Австрии, России, Германии и Польши напрямую вышли в финальную часть Евро-2016. Сборные Ирландии и Швеции сыграют в стыковых матчах.

### ДОСЬЕ ДЕБЮТЫ ТРЕНЕРОВ СБОРНОЙ РОССИИ

Столь же удачно, как и Леонид Слуцкий, начал работу со сборной России самый первый тренер в ее истории — Павел Садырин. На старте отборочного турнира чемпионата мира 1994 года его команда одержала четыре победы подряд с общей разницей мячей 10:0. Правда, оппоненты у Садырина были послабее, чем у Слуцкого: обыграны исландцы, венгры и дважды — люксембуржцы. На мировое первенство в США сборная России в итоге прорвалась, но в Америке выступила неудачно из-за внутреннего конфликта и отказа целой группы ведущих футболистов выступать на чемпионате.

Пришедший на место Павла Садырина Олег Романцев стартовал в отборе к чемпионату Европы 1996 года с крупных выигранных и сборных Сан-Марино и Греции, между которыми разместились две подрядничьи с шотландцами. На континентальное первенство россияне, несмотря на них, попали.

У следующего тренера сборной России — Бориса Игнатова — с точки зрения статистики старт был таким же. В квалификации к чемпионату мира 1998 года сборная России крупно обыграла команды Кипра и Люксембурга, но разошлась миром с израильтянами и теми же киприотами, которые в то время считались, по сути, футбольными «карликарами». Во многом именно вторая ничья привела к печальному исходу цикла: россияне очутились в стыковых матчах, в которых уступили италянцам.

Анатолию Бышовцу, занявшему пост главного тренера после Бориса Игнатова, не удалось провести у руля сборной России хотя бы четыре официальных матча. Его недолгий период руководства командой превратился в сплошной кошмар. В отборе к чемпионату Европы 2000 года она проиграла украинцам, французам и исландцам, а потом еще потерпела поражение от бразильцев в товарищеской встрече. Исправлять ситуацию был призван Олег Романцев — и чуть не исправил. На чемпионат Европы сборная не поехала из-за обидного гола Андрея Шевченко в концовке решающего матча с украинцами.

Валерий Газзаев, который сменил Олега Романцева, отборочный турнир к чемпионату Европы 2004 года начал бодро — с домашних выигранных у ирландцев и албанцев, но продолжение было скверным. Вслед за этим сборная России проиграла в гостях и албанской команде, и грузинской. Через некоторое время, не дожидаясь окончания цикла, грозившего обернуться катастрофой, Газзаев подал в отставку.

На роль «кризисного тренера» после него в сборную был назначен Георгий Ярцев. С задачей он справился. Сборная России, сыгравничью с ирландцами на выезде, обыграла дома швейцарцев и грузин и вырвалась на второе место в группе. Затем были стыки с валлийцами: в первом — ничья, во втором, гостевом, — победа, означавшая поездку в Португалию.

Георгий Ярцева отправили в отставку посреди следующего цикла — к чемпионату мира 2006 года. Вытаскивать сборную России наверх выпало Юрию Семину. Вытащить он не сумел, хотя не проиграл ни одного матча. В четырех первых команда Семина дважды победила — сборные Латвии и Лихтенштейна — и дважды сыграла ничью — с латвийцами и португальцами.

Первый в истории сборной России иностранный тренер — Гус Хиддинк — стартовал в отборочном цикле к чемпионату Европы 2008 года с неприятных домашних ничьих с хорватами и израильтянами. Потом россияне одолели эстонцев и македонцев. Дальше, как известно, была нервная, но счастливая концовка квалификации и бронза континентального первенства.

Преемник Гуса Хиддинка Дик Адвокат в отборе к чемпионату Европы 2012 года допустил осечку уже во втором матче, проиграв после выигранных у андорцев дома словакам. Затем россияне взяли по три очка у ирландцев и македонцев и в конце концов добрались до первого места по итогам группового турнира.

Мало кто уже помнит, но Фабио Капелло начал работу со сборной России просто триумфально: в квалификации к чемпионату мира 2014 года разбиты североирландцы, израильтяне, азербайджанцы и даже фавориты группы португальцы с общим счетом 8:0. Яркость и эффективность в игре сборной России во главе с итальянцем, однако, постепенно сошли на нет.

Алексей Доспехов



3, RED SQUARE, GUM, MOSCOW  
ONLINE STORE: BOSCOFRESH.COM

