

Коммерсантъ



Четверг 20 сентября 2018 №171 (6409 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Правительство увеличит бюджетные расходы на материнство, детство и старость — 2



мировая политика | Экс-президент Армении Роберт Кочарян о дружбе с Владимиром Путиным и целях своего возвращения в публичную политику — 6

07 Операторы едут на угле Экспорт обеспечил рост железнодорожных перевозок

07 Экспортеры расстаются с валютой Поддержка доллара откладывается до заседания ФРС

07 Издатели допечатали выручку Российские компании поднялись в мировом рейтинге

08 Двадцать крупнейших друзей банков Половина кредитов достается двум десяткам заемщиков

08 IT-архитектура требует пропорций Профучастники фондового рынка против нового регулирования информбезопасности

Такой процент не считается

ЦИК рекомендовал приморскому избиркому отменить итоги второго тура губернаторских выборов

Центризбирком (ЦИК) вчера, впервые с момента возвращения губернаторских выборов в 2012 году, рекомендовал избиркому Приморского края признать недействительными результаты голосования. Врио главы края Андрей Тарасенко обошел во втором туре коммуниста Андрея Ищенко на 1,49%, последний лидировал всю ночь подсчета голосов. В партии власти приветствуют решение ЦИКа, а в КПРФ будут настаивать на «пересчете итогов выборов с учетом выявленных фальсификаций». По данным источников «Ъ», господин Тарасенко уйдет в отставку «в ближайшие две-три недели». Новые выборы должны состояться в декабре, соответствующее решение краевой избирком может принять уже сегодня.

Глава ЦИКа Элла Памфилова вчера призвала приморский избирком признать итоги прошедшего 16 сентября второго тура губернаторских выборов недействительными, а результаты проверок направить в федеральные правоохранительные органы. По ее словам, определить результат волеизъявления граждан в крае не представляется возможным, так как итоговая разница между двумя кандидатами — врио губернатора единороссом Андреем Тарасенко и коммунистом Андреем Ищенко — была минимальной, а на 13 УИК, где были отменены результаты, голосовало больше 24 тыс. человек.

Напомним, что господин Ищенко лидировал вплоть до обработки 95% протоколов. Ситуация неожиданно изменилась на уровне подсчета 99% протоколов — врио губернатора стал опережать оппонента чуть больше чем на 2 тыс. голосов. По итогам окончательного подсчета Андрей Тарасенко обошел коммуниста Ищенко на 1,49% (кандидаты набрали 253,2 тыс. и 245,5 тыс. голосов соответственно).

По закону «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан РФ» (ст. 70 п. 9) признать итоги выборов недействительными можно по трем основаниям: если нарушения «не позволяют с достоверностью определить результаты волеизъявления избирателей», если выборы признаны недействительными



Элла Памфилова оценила нарушения при подсчете итогов цифр приморских выборов как не имеющие аналогов и отменила их
ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

на части избирательных участков, к которым приписаны «не менее чем одна четвертая часть от общего числа избирателей», а также по решению суда.

По мнению госпожи Памфиловой, в Приморье было лишь «несколько локальных точек, которые перечеркнули честную добросовестную прозрачную работу огромного числа людей». «Нам очень обидно», — заявила глава ЦИКа.

Рекомендация Эллы Памфиловой приморскому избиркому была немедленно поддержана на федеральном уровне. «Сам президент неоднократно говорил: для него важнее не поддержанный кандидат, а легитимность, чистота, прозрачность и справедливость выборов», — сказал пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Он подчеркнул, что «некорректно» и «неправильно» говорить о том, что, проголосовав против кандидата от власти, приморцы проявили «неблагодарность». Секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак заявил, что в партии благодарны ЦИКу «за оперативную и компетентную проверку всех фактов» о нарушениях, которые

были выявлены «как с одной, так и с другой стороны». То есть федеральная власть показала, что воспринимает действия ЦИКа так, как будто это решение единодушно принято на самом верхе. Однако госпожа Памфилова заверяла, что «по таким вопросам президента не беспокоит»: «Если кто-то считает, что я пешка, я не для того прожила свою жизнь непростою, чтобы быть пешкой в чьих-то руках, кивать, действовать по указке».

В Приморье заявления главы ЦИКа не ожидали. Оба кандидата вчера собирали своих сторонников.

НОВОСТИ — С4

Осенние пулевые работы

Кем Владимир Путин показал себя в парке «Патриот»

19 сентября президент России Владимир Путин в подмосковном парке «Патриот» присутствовал при закладке камня в строительство главного храма вооруженных сил РФ, а потом в стрелковом центре «Калашников» взял в руки снайперскую винтовку и начал стрельбу. С подробностями из Подмосковья — специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников.

Стрелковый центр «Калашников» в парке «Патриот» — новое сооружение в этом гигантском Диснейленде для взрослых и неслабоверных.

И прежде всего это стрелковый клуб «Калашников» со стрельбищем, на котором можно использовать все, что придет в голову человеку, у которого есть необходимость или, например, потребность выстрелить. Это может быть боевое, тактическое, охотничье или спортивное оружие.

Обогреваемые стрелковые позиции, то есть чувствуешь себя как в кабинете, стреляя из открытого окна и сидя за столом: что

может быть выше для чиновника, который проводит за таким столом все свое рабочее время и большую часть этого времени думает именно о том, что пора уже наконец распахнуть окно, достать из шкафа что-нибудь стоящее — и сделать уже так, как считаешь нужным.

Здесь же раздевалки с душевыми комнатами, оружейный магазин, ресторан слетней верандой — нет, концерн «Калашников» думает о человеке с ружьем по крайней мере не меньше, чем о самом ружье.

Владимира Путина тут ждала выставка последних достижений концерна.

Первой на его пути должна была встать «Стена».

— Это устройство для работы с агрессивными настроенными гражданами, — объяснил высокопоставленный сотрудник «Калашникова». — Разворачивается на пути следования толпы...

Я присмотрелся; и правда стена.

НОВОСТИ — С2

Министерства подхватили антивирус

Власти обсуждают предустановку российского софта на все импортируемые компьютеры

Минкомсвязь предлагает через два года ввести обязательную предустановку отечественного антивирусного софта на ввозимые в Россию компьютеры. Чтобы не противоречить принципам Всемирной торговой организации (ВТО), норму следует обосновать целью обеспечения национальной безопасности, полагают в Минэкономике. Инициатива повредит конкуренции, опасаются иностранные участники рынка.

Минкомсвязь предлагает законодательно обеспечить предустановку отечественных антивирусных программ на все персональные компьютеры, ввозимые и создаваемые на территории РФ, начиная с 1 августа 2020 года, следует из внесенного в правительство паспорта нацпроекта «Цифровая экономика». Введение этой нормы следует обосновать «целью обеспечения национальной безопасности», говорится в отзыве Минэкономки, 11 сентября направленном в Минком-

связь и аппарат правительства: это позволит обосновать отступление от принципов ВТО.

«Нормы ВТО позволяют в целях обеспечения национальной безопасности вводить подобные меры. Более того, они вводятся вне зависимости от страны происхождения персонального компьютера и устанавливаются аналогичные требования для российских производителей. Учитывая активное развитие информационных технологий, такие меры представляются обоснованными», — сообщили «Ъ» в пресс-службе Минэкономки. В Минкомсвязи не ответили на запрос.

Принципы ВТО и так не нарушаются, поскольку речь идет о продуктах из сферы информационной безопасности, которые являются исключением из правил, полагает заместитель руководителя практики имущественных и обязательственных отношений «НЮС Амурск» Галина Гамбург.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

Дилеры подправили цифру

Автоцентры ищут новый подход к покупателям

Автодилеры вынуждены изменить модель привлечения покупателей. Продажи автомобилей через интернет так и не стали массовым каналом, на смену им приходит комбинированный формат — цифровые дилерские центры. С одной стороны, они позволяют снизить затраты на персонал и экспонирование, с другой — дают возможность потенциальному покупателю осмотреть и протестировать конкретную машину.

ГК «Фаворит Моторс» (дилер Volkswagen, Kia, Renault, Ford, Cadillac, Skoda, Volvo и других брендов), первой запустившая онлайн-продажи машин полного цикла в 2016 году, теперь пытается предложить клиентам интернет-магазин «прямой контакт» с автомобилем. Как рассказал «Ъ» глава группы Владимир Попов, компания открыла цифровой шоурум по продажам автомобилей Citroen, где клиент может самостоятельно сделать покупку. При этом в случае онлайн-бронирования машины потенциальный покупатель будет доставлен в шоурум на автомобиле выбранной марки. «Сама экспозиция в прежнем объеме теряет актуальность и переводится в тестовые автомобили, за счет чего можно существенно сократить площади существующих центров», — поясняет господин Попов. Концепция позволяет снизить затраты на физическое экспонирование автомобилей в три раза, а на персонал — на 20%.

В 2017 году «Фаворит Моторс» продала в онлайн 1 тыс. машин (2,1% от общих продаж), в 2018 году за счет открытия шоурумов планируется рост до 3,7%. Выручка в 2017 году составила 41,4 млрд руб., доналоговая прибыль — 1,2 млрд руб. На онлайн-продажи в 2017 году приходилось 1,5% прибыли, к концу 2018 года планируется рост до 3%. Компания вложила в первый шоурум 14 млн руб. и планирует до конца года создать еще восемь площадок с другими брендами.

Похожий формат уже предлагает «Авилон» для машин Hyundai — в шоуруме вместо машин расположены цифровые панели, с помощью которых можно подобрать автомобиль, осмотреть его, заказать тест-драйв или сразу оформить покупку.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8

Подписной индекс 50060 П1125

Реклама © 1775

Москва: ЦУМ; Барвиха Luxury Village
С.-Петербург: ДЛТ
Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

Классический Турбийон 5317

НОВОСТИ

Осенние пулевые работы

Подвозится на спецмашине, ставится во всю ширину улицы (если надо, на Тверскую завезут три и поставят в ряд, так что мышь не проскочит — и, собственно говоря, на этом будет всё).

— Ни в одной стране такого нет! — с гордостью, которую не было никакого смысла скрывать, объяснял сотрудник концерна. — Только во Франции. Но меньшего размера. Одним своим видом сбивает агрессивный накал! В этом году Росгвардия заказала десять таких! И это понятно: она прошла все испытания и рекомендовала себя лучшим образом! Только убрал был водомет.

— А чего так? — не удержался я. — А нет необходимости! — охотно пояснил сотрудник. — Будет причиной излишнего травматизма. Есть же комплексы видеофиксации... Всех можно зафиксировать, и потом так далее...

То есть, видимо, излишний травматизм и в самом деле противопоставлен, а вот нормальный обычный, после видеофиксации и так далее, в каком-нибудь неброском следственном изоляторе, хотя бы ярославском, — это ничего.

— К тому же, — не удержался сотрудник, — может сама себя тушить, и даже с учетом того, что сжечь ее будут пытаться многократно! Испытания в московском ОМОНе закончены, машина прошла боевое дежурство на чемпионате мира по футболу...

Ну все, лучшей рекомендации уже не могло бы и быть. В случае чего, я понимал, выступила бы поярче нашей сборной...

Другие экспонаты, такие, как багги «Турист» для движения по пустыне, электромобиль «Иж», спортивный мотоцикл, который себе доразвел пытаться догнать в этих же местах, беспилотные летательные аппараты, которые, «поверьте мне, не хуже, а лучше, чем у коллег из некоторых других стран», как объяснял еще один сотрудник, отдававший все-таки, видимо, отчет себе в том, что не лучше, чем у некоторых других... Это все мы так или иначе не раз видели раньше. А вот «Стена»!.. Это по выразительности и мощи можно было сравнить только с одноименным альбомом.

«Мы поднимем бокал за друзей и мужчин без изъянов!» — неслось над парком из динамиков над тем



Патриарх Кирилл прислушивается к каждому слову президента Путина
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

местом, где вот-вот должны были закладывать камень в честь строительства главного храма вооруженных сил РФ. Можно не сомневаться, что он и правда станет главным. Это, без преувеличения, величественное сооружение с интерьером и экстерьером из меди, с высотой большого купола с крестом в 27 метров, с 75-метровой звонницей, с 6 тыс. верующих, которые смогут в нем одновременно поместиться, с общим весом здания 80,5 тыс. тонн, с напольным чугунным покрытием в 44 тыс. квадратных метров...

Сколько там лет реставрировали Ново-Иерусалимский монастырь,

навалившись на него всем миром? Десяти лет? А этот будет полностью построен за два года. Я не поверил, когда услышал. Такая громадина.

— Да? — переспросил меня замминистра обороны Тимур Иванов. — А как ты в Туле кадетское училище за четыре месяца построил? А парк «Патриот» за сто дней?..

Я теперь верил, потому что в голове уже давно не укладывалось, как и в самом деле можно было построить это кадетское училище с хоккейным дворцом, плацем и со всем остальным, чего там было в избытке, причем фундаментально же и явно не жалея ни сил, ни главного, средств.

— Да, каждый, кто идет на важные события, тем более на бой, идет с Богом в душе... — с чувством рассказывал журналистам губернатор

Московской области Андрей Воробьев, близко к сердцу, похоже, принявший один только вид макета храма.

— Спасибо, — кивал ему один из шести операторов, окруживших его, — а теперь то же самое, так же выразительно — только на мою камеру...

Господин Воробьев с осторожностью глядел на него.

К объемному макету подошел артист Василий Лановой и долго и пристально изучал его.

— Важнейшая вещь! — воскликнул Василий Лановой в ответ на мой немой вопрос. — Ведь даже Сталин через два-три месяца после начала войны обратился к главному тогда у нас по вере в стране... Не помню сейчас его фамилию... Даже Сталин! А тут тем более...

Художник Василий Нестеренко стоял возле фотомакетов своих будущих или даже уже начавшихся работ в храме. Тут все было подписано: «Свет Христов просвещает всех...»

Нижняя часть росписи посвящена участникам вооруженных конфликтов после окончания Великой Отечественной войны. Эскиз росписи хором в западной части храма (Корея, Вьетнам, Ангола, Афганистан, Югославия, Приднестровье, Чечня, Южная Осетия, возвращение Крыма, Сирия).

Да, кажется, ничто не было забыто. На эскизах я видел солдат, поднимающихся в атаку — похоже, под ураганным огнем противника. Было много раненых. Некоторые на костылях... Художнику было еще, помимо, над чем работать...

Уже слышно было между тем, как к парку подлетают вертолеты — ясно, что с верховным главнокомандующим. Несколько минут назад беседа с высокопоставленными военными, и они обещали мне (хотя я не просил), что приказ верховного главнокомандующего накануне, то есть обеспечить безопасность российских военных в Сирии, будет выполнен, и так, что мало не покажется никому.

Здесь, между прочим, было беспрецедентно много крупнейших российских военачальников, по-моему, всех без исключения родов войск и, кроме этого, руководство всех остальных силовых структур. И едва ли не все, как я слышал, говорили между собой, не понижая голоса, о том, что случилось накануне в Сирии с 15 нашими военными. И они, конечно, признавали, что это цепь трагических случайностей, как сказал верховный, и ни один, мне казалось, даже мысли такой на самом деле не допускал. «Просто спрятались за нас, а потом успели уйти к себе...»

Патриарх Кирилл отслужил молебен, сказал, что молится и за «новопреставленных сынов Божьих, в Сирии убиенных» и что «сегодня заложен храм в честь нашей победы...» Он, наверное, имел в виду победу в Великой Отечественной войне, которой прежде всего будет посвящен этот храм, но и эти слова звучали как обещание близкой победы на чужбине...

Потом президент, патриарх и министр обороны осматривали макет храма, почти такой же грандиозный, как сам храм, и молодой архитектор рассказывал им:

— Министр обороны поставил нам задачу: сделать такой храм, какого нигде никогда не было!

Пожоже, это и в самом деле будет так.

— Над этим и работаем! — соглашался Василий Нестеренко.

Он живописал, как будет выглядеть главный придел храма, и признавался, что была, конечно, история, когда, кажется, уже обо всем позаботились и все утвердили, и вдруг в какой-то момент с ужасом обнаружили, что «среди главных святых нет Георгия Победоносца! Вписали и его, разумеется, тоже!»

Он рассказывал, что первой росписью, которая украсит западную часть храма, будет «Возвращение Крыма». И Владимир Путин кивнул и при этом едва заметно усмехнулся.

Потом надо было уже ехать на выставку, но по дороге министр промышленности Денис Мантуров, видимо, уговорил Владимира Путина посмотреть на самолеты Л-410УВП-Е20. Их было тут два, один на льжах, другой — на водных лыжах. Кортжест остановился, все вышли, и в результате Владимир Путин, Денис Мантуров и глава «Ростеха» Сергей Чемезов минут двадцать, не меньше, стояли и что-то горячо обсуждали между собой, показывая то на одну машину, то на другую. Это было просто целое совещание, безо всякого преувеличения, по вопросам развития малой авиации в труднодоступных районах (дальностью до 1500 км).

Наконец, они добрались и до выставки, и я убедился, что российско-американский президент совершенно не заинтересовался «Стеной», да и слава богу. Как, впрочем, и все остальное, по-моему, на этой выставке. И ведь стало понятно почему.

Через несколько минут Владимир Путин в стрелковой галерее в научника уже целился из снайперской винтовки Чукавина в мишени, которые были от него на расстоянии около километра. Он вдруг решил более или менее публично взять в руки оружие (а как давно не брал) и стрелял как раз из кабинета с открытым окном, с рабочего стола... Да, видно, накопело...

Прозвучали пять выстрелов. Выцеливал Владимир Путин долго, совершенно не спешил.

Он ведь уже пришел наконец куда хотел.

Андрей Колесников, «Патриот»

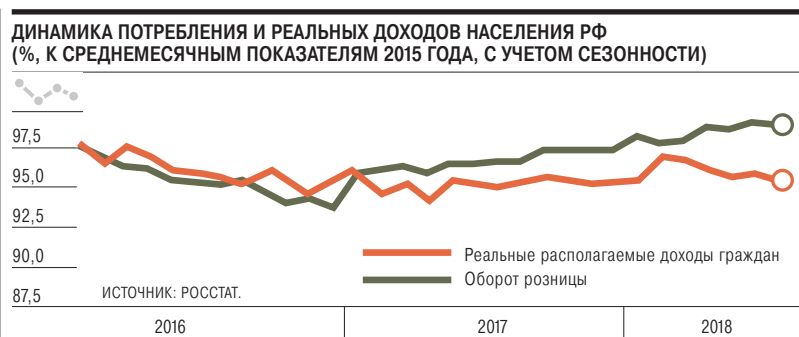
Реальные доходы ушли в минус

Росстат зафиксировал их снижение впервые с начала года

В августе 2018 года реальные располагаемые доходы граждан снизились на 0,9% в годовом выражении, хотя реальные зарплаты продолжали расти, сообщил Росстат. Источник такого снижения, вероятно всего, поступления от предпринимательства, собственности граждан и их финансовых операций. В то же время оборот розницы непродовольственных товаров растет, подогреваемый кредитованием граждан и девальвационными ожиданиями.

Первое в 2018 году годовое снижение реальных располагаемых доходов на 0,9% Росстат зафиксировал, пересмотрев их динамику вверх на 0,2 процентного пункта в апреле-июле. В результате за восемь месяцев увеличение показателя оценено на уровне 1,4% (с учетом единовременной выплаты пенсионерам в размере 5 тыс. руб. в январе 2017 года). Падение доходов в августе состоялось на фоне продолжающегося роста реальных зарплат (на 7% в августе) и, вероятно всего, объяснялось заметным снижением других компонентов доходов — поступлениями от предпринимательства, собственности и финансовых операций.

С учетом сезонности, по оценке Росстата, падение реальных доходов к среднемесячному показателю 2015



года в августе усилилось (см. график). По оценкам ЦМАКП, среднемесячные темпы падения за июль-август составили 0,7% (рост на 0,3% за июль и спад на 1,1% за август). При этом соответствующая среднемесячная динамика реальных зарплат в июле-августе, по оценкам центра, составила -0,1% против +0,7% в первом квартале года (когда перед выборами активно повышались зарплаты бюджетников) и +0,2% — во втором.

Заметим, что на фоне слабеющей динамики доходов и зарплат, а также очередного исторического минимума безработицы в 4,6% в августе рост оборота розницы даже ускорился в годовом выражении — до 2,7% с 2,5% в июле. Впрочем, с учетом сезонности обороты розницы, по оценкам Росстата, только в августе вышли на среднемесячные уровни 2015 года, а по оценкам ЦМАКП, их средне-

месячные темпы роста замедлились до 0,2% в июле-августе с 0,3% во втором и 0,4% в первом кварталах.

Поддерживает этот слабый рост торговли непродовольственными товарами (в структуре оборота розницы вес продовольствия — 46,5%, непродовольственных товаров — 53,5%, в августе 2017 года — 47,8% и 52,2% соответственно), которая росла на 0,5% в среднем за месяц в июле-августе при падении оборотов торговли едой на 0,2%. В свою очередь, рост покупок квартир, машин и электроники обеспечивает не повышение зарплат, а ускоренное увеличение задолженности граждан перед банками, которое в августе поставило очередной рекорд на фоне снижения банковских депозитов домохозяйств и очередной волны девальвации.

Алексей Шаповалов

Социальным выплатам назначили цену

Бюджет-2019 увеличит расходы на детей и пожилых

Правительство вчера уточнило размер чувствительных для населения социальных расходов бюджета в 2019–2021 годах. Вице-премьер Татьяна Голикова анонсировала увеличение трат на страховых пенсии с их ростом за шестилетку в 1,4 раза, введение пособия по безработице для «предпенсии» с 2019 года, а также индексацию материнского капитала, размер которого не менялся с 2015 года.

Вчера вице-премьер Татьяна Голикова раскрыла размеры будущих трат правительства на меры социальной поддержки населения. По словам вице-преьера, в итоге расходы федерального бюджета на социальную сферу в 2019 году увеличатся на 7,1% — до 6,6 трлн руб. При этом на 17,3% вырастут расходы на здравоохранение, на 13,3% — на образование. Более 40% этой суммы (2,8 трлн руб.) правительство потратит в рамках социальных нацпроектов.

Расходы на национальный проект «Демография», по словам вице-преьера, на ближайшие три года составят 1,6 трлн руб. Татьяна Голикова подчеркнула, что эта цифра будет уточняться, поскольку часть базовых расходов, которые ранее осуществлялись за счет федерального бюджета, войдет в нацпроекты. Так, меняется пропорция софинан-

сирования из федерального бюджета поддержки семей, имеющих третьего и последующих детей, — она вырастет с 50% до 70%. В целом на выплаты при рождении третьего ребенка или последующих детей будет направлено 115,7 млрд руб., такую денежную выплату получат 205,9 тыс. семей. Расходы на выплаты за первого ребенка, которые с 2018 года ввели по распоряжению Владимира Путина, составят 168,2 млрд руб. — планируется, что их получат 657 тыс. семей.

Также с 2020 года правительство планирует возобновить индексацию выплаты за второго ребенка — в рамках программы материнского капитала. С 2015 года размер этого пособия не менялся и сейчас равен 453 тыс. руб. В 2020 году он вырастет до 470 тыс. руб., в 2021-м — до 489 тыс. руб. Выплата, по словам вице-преьера, ежегодно будет получать около 1 млн семей. Отметим, что нацпроект по демографии является самым дорогим из всех и, по оценкам экспертов, возможно, наименее эффективным с точки зрения достижения своих прямых целей — в данном случае роста рождаемости (прямые выплаты семьям скорее окажут влияние на уровень бедности, чем на деторождение).

Бюджет будет тратить больше и на пожилых граждан. Так, размер стра-

ховых пенсий по старости (сейчас — 13,7 тыс. руб. в месяц) для неработающих пенсионеров вырастет в 1,4 раза за шестилетку. Россияне, которые будут относиться к новой категории «предпенсионных» граждан (пять лет до выхода на пенсию), смогут претендовать на повышенное пособие по безработице. Его размер с 2019 года составит 11,28 тыс. руб. и будет равен минимальному размеру оплаты труда. Последний, в свою очередь, будет сопоставим с установленным прожиточным минимумом (11,28 тыс. руб. за второй квартал 2018 года).

Расходы федерального бюджета на пособие по безработице для предпенсионеров составят около 79 млрд руб. за шесть лет. Относительно небольшого размер этой суммы может объясняться тем, что низкий уровень безработицы среди граждан 55+ правительство планирует поддерживать и административными мерами — Роструд предложит им программы по переобучению, также на рассмотрении Госдумы сейчас находится законопроект о введении уголовной ответственности за их увольнение. Размер максимального пособия по безработице для остальных работников вырастет с 4,9 тыс. до 8 тыс. руб., минимального — с 850 руб. до 1,5 тыс. руб.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Переписка только с согласия авторов (издатель). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2519 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: goz@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д.2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жоланович | РЕДАКТОР-ВЛАДИМИР Жоланович — главный редактор газеты «Коммерсантъ» — Екатерина Либанова — руководитель службы спецпроектов. Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND». Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек». Кирилл Убаев — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ». Директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ» — Дмитрий Бутрин. Александр Стукалин, Леб Чарская, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ». Евгений Козинев — руководитель информационного центра. Анатолий Гусев — арт-директор. Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы. Татьяна Кречкова — оперативный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Соколовский, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Варшавский | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчко, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халия Аминова (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Бардыкин (прессуслуги), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косов (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухоу (общество), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП ИЛИ БОЛЕЕ (слева направо): «Прямая речь», Евгений Жирков (историко-архивная), Николай Зубов (информационная информация), Дмитрий Лядинин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Петр Хоболова (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА: Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цимых — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: использовать в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Черноморье (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» — Екатеринбург (343) 287 37 05. Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41. Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 88 392

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В регионах выпуска газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на основе публикации могут использоваться на коммерческих условиях.



ОТКРЫТИЕ

22 СЕНТЯБРЯ

МОСКВА, КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, 3, ГУМ

FENDI

НОВОСТИ

Результаты первого тура наделали тишины

Как протестное голосование влияет на выборы губернатора Владимирской области

Итоги второго тура выборов губернатора Владимирской области 23 сентября не предопределены. На подмогу губернатору Светлане Орловой выдвинулся федеральный десант из депутатов «Единой России», чиновников и политтехнологов. Но главная их ставка — тихие выборы, на которые придут только твердые сторонники губернатора, поскольку протестный электорат может проголосовать за кандидата ЛДПР Владимира Сипягина, случайно оказавшегося во втором туре. Почти никто не пытается сломить такой сценарий.

В бюллетенях 23 сентября будет два кандидата: губернатор Светлана Орлова («Единая Россия»), которая 9 сентября набрала 36,4%, и депутат заксобрания от ЛДПР Владимир Сипягин, получивший 31,19% голосов. На прошлых выборах, хоть и при более низкой явке, госпожа Орлова получила гораздо больше голосов — 74,73%. А кандидат Сипягин тогда набрал лишь 3,88%. Сейчас плакаты на избирательных участках напоминают об уже прошедших выборах. Оставшиеся в предвыборной гонке кандидаты отказались от наружной агитации во втором туре.

В агитационном ролике госпожи Сипягина, который крутят на телевидении, кандидат строит стену в партийных цветах ЛДПР: на кирпичиках надписи «достойная зарплата», «безопасность», «благополучие», «справедливость», «правда». Соседняя стена из «коррупции», бюрократизма и «взяток» рушится. Вероятно, частое упоминание коррупции должно было ассоциироваться с уголовными делами в отношении замов губернатора Елены Мазанько и Дмитрия Хвостова. Перед первым туром на его плакатах были лозунги, которые также можно назвать актуальными для региона с губернатором — «варягом», к примеру: «Взятки приежик! Голосуй за местного!» 17 сентября он выступил с обращением под лозунгом «Области нужна крепкая мужская рука!», пообещав рост зарплат бюджетникам и решенные острейшие проблемы районов области: в частности, остановить завоз мусора из Москвы и Московской области.

Госпожа Орлова за пять дней до голосования выступила в соцсетях с обращением, в котором сообщила, что «сильный человек должен не просто признавать свои ошибки, он должен уметь их исправлять», и по-



Светлане Орловой представилась возможность избраться на второй срок, но во втором туре фотО ПЕТРА КАССИНА

бешала «работать со всеми, кто заинтересован в развитии области». Зато в отношении теперешнего главного оппонента выбрана простая тактика: нужно доказать, что избрание другого человека не гарантирует отставание интересов области в Москве, отмечают собеседники «Ъ»: это должно вызывать ассоциации с предыдущим губернатором, коммунистом Николаем Виноградовым. В 2013 году Светлана Орлова, прежде работавшая в Москве на посту вице-спикера Совета Федерации, использовала образ опытного лоббиста. «Тогда голосовать за нее многие приходили, потому что за 16 лет устали от Виноградова, устали от его правления», — говорит издатель оппозиционного портала «Томикс» Сергей Казаков, избравшийся в заксобранье от КПРФ. — Правление было не самым худшим, Виноградов мог использовать возможности на 100%, а он использовал на 50%. В силу того что был коммунистом. КПД был по-

нижен». Сам Николай Виноградов тоже не скрывает, что у госпожи Орловой получается использовать «федеральный ресурс», но он рассказывает об этом на личном примере: «Если кому-то было достаточно один раз зайти в тот или иной кабинет, мне надо было сделать это три раза».

О достижениях региональных властей в фоновом режиме рассказывает местное телевидение. К примеру, зрителям новостей ГТРК сообщается, как «акшером второго рода» удалось снизить показатели детской смертности до исторически минимума», и уточняется: «Это результат конкретных вложений». Предприниматель Павел Антонов в сюжете местного телевидения в заслугу «действующей власти» ставит то, что его компания вошла в пятерку лидеров своего сегмента в России». В другом сюжете диктор сообщает, что сейчас «на кону судьба крупных агропромышленных проектов, банковских сделок и тысяч людей, занятых на заводе Павла Антонова и вообще в этой сфере (в это время на экране показывают, как пасется стадо и убирают хлеб... «Ъ»). По контексту

выборах и именно Светлану Орлову нужно воспринимать как гаранта стабильности. Освещает телевидение и ее поездки по области, к которым присоединились депутаты Госдумы от «Единой России».

Во же время от поддержки кандидата ЛДПР отказались оппозиционные партии, в том числе КПРФ (ее кандидат Максим Шевченко не был допущен до губернаторских выборов, но возглавил список на выборах в заксобранье). Обком КПРФ, которым руководит молодой первый секретарь Антон Сидорко, 13 сентября выступил с заявлением, в котором осуждается политика Светланы Орловой, но отмечается, что «переход высшей власти в регионе от действующего руководства к популистам из ЛДПР только углубит кризис». Совета избирателям, как голосовать 23 сентября, в КПРФ не дали. Пообщаться с «Ъ» господин Сидорко не смог, сообщив, что он «в лесу». Максим Шевченко выступил с отдельным заявлением, в котором отметил, что не может «официально» поддержать ЛДПР: «Но я обращаюсь ко всем жителям Владимирской области с предложением сделать это совместно».

«Обращение Шевченко на 70% в поддержку Сипягина, потому что речь идет не о поддержке члена ЛДПР, а о поддержке конкретного человека, и каждый понимает, что это значит», — говорит Сергей Казаков.

Впрочем, ЛДПР также не активизировала предвыборную работу. От поездок в область, как ранее сообщил «Ъ», отказался лидер партии Владимир Жириновский, не остался там на время кампании и куратор региона депутат Госдумы Александр Курдюмов.

Работа над ошибками

Глава регионального отделения «Яблока» Дмитрий Кушпита считает, что причиной неудачного для губернатора выступления в первом туре стали плохие отношения с разными элитными группами. К примеру, ухудшились отношения с властями Владимира. «Земельные и строительные права у города перевели в область, что сильно ударило и по самолюбию городских властей, потому что за ними оставили только «метлу дворника», — отмечает господин Кушпита. Близкий к мэрии города собеседник «Ъ» утверждает, что говорить о конфликте с администрацией из-за передачи региону части полномочий нельзя: «Область и команда Орловой взяли у администрации города право выдачи разрешений на строительство многоквартирных домов. Сейчас выдаются разрешения максимально быстро. Однако город к такому интенсивному строительству не готов, а девелоперы не нагружают социалкой». Один из источников «Ъ», близких к администрации, также связывает протестное голосование 9 сентября с тем, что на муниципальном уровне был активно задействован мобилизационный ресурс, в том числе среди бюджетников: это незначительно повысило явку, но вызвало отторжение граждан. Близкий к мэрии источник утверждает, что перед выборами был дан отбой по мобилизации, но «полевички людей гнали по привычке».

«При проведении первого тура окружение Орловой находилось в глубоком заблуждении, что выборы пройдут успешно, и никто не ожидал, что технические кандидаты получат высокий результат», — говорит собеседник «Ъ» в «Единой России». — Ставка делалась на то, что она — сильный лоббист, может продвигать крупные для региона проекты, но народ этого не прочувствовал. Поэтому провести кампанию «рефе-

рендумную» не получилось». Из губернаторских агитматериалов популярной оказалась разошедшаяся по местным СМИ цитата: «По своему складу я обычная хозяйка. Но знаете, если хозяйка видит, что кто-то в ее доме свинячит, если кто-то домохозяев обижает, то такой человек, знаете, от нее может и ложкой по лбу получить». Накануне второго тура оппоненты губернатора выпустили (без выходных данных) газету «Владимирская правда», в которой акцент делается именно на эмоциональной стороне вопроса. На первой полосе заголовком призывает: «Баб к управлению градом Владимиром не подпускать». Источники «Ъ», близкие к администрации, говорят, что выпуском «чернухи» заняты сторонники кандидата Сипягина.

При этом в команде Орловой делают ставку на сушку явки. Так, по словам одного из единосроссов, установка по партийной мобилизации такая: «Ее нужно обеспечить так, чтобы не спугнуть людей».

Накануне второго тура в регион высадился серьезный десант партийцев, чиновников и политтехнологов. Часть медийных депутатов разъехалась для встреч с избирателями (Николай Валуев, Валентина Терешкова и другие), часть же приехала для обсуждения партийной мобилизации. «Валуев участвовал в „Кроссе нации“, который был в субботу, Родина приедет, наверное, проведет мастер-класс в недавно открытом Ледовом дворце, брошено все, чтобы поправить рейтинг», — говорит Дмитрий Кушпита. Чтобы лично проконтролировать проведение выборов, перед вторым туром в регион приехал и начальник управления президента по внутренней политике Андрей Ярин, утверждают источники «Ъ».

Главная проблема, с которой столкнулась власть, — высокий антирейтинг Светланы Орловой, сопоставимый с уровнем ее поддержки, говорят источники «Ъ». Усугубила ситуацию и пенсионная реформа. В то же время главным достоинством кандидата Владимира Сипягина стала низкая узнаваемость: она выросла за время кампании, но у него не успел сформироваться негативный образ. Повышенное внимание к регионам, где предстоит второй тур, связано и с фактическим поражением кандидата «Единой России» в Приморье, уверен господин Кушпита: такой исход влияет на мобилизацию протестного электората.

Максим Иванов

Такой процент не считается

Андрей Ищенко с понедельника каждый вечер проводит акции протеста возле здания администрации края, а господин Тарасенко вчера должен был впервые публично огласить позицию по результатам второго тура. Площадь перед Домом молодежи к 17 часам местного времени заполнили работники бюджетной сферы и студенты (около 1 тыс. человек), в руках у собравшихся были плакаты: «Народ выбрал Тарасенко», «Тарасенко выбрали мы» и т. д. Однако запланированный сценарий после поступившей из Москвы информации о решении ЦИКА был сломан. Врио губернатора, судя по всему, растерялся и сделал несколько взаимоисключающих заявлений о своих планах. Сторонникам он заявил: «Давайте остановимся на том, что на третий тур надо идти». Но уже через несколько минут журналистам господин Тарасенко сказал: «Я считаю, что мне сегодня на третий тур не надо идти. Не надо, чисто по-мужски». Такое различие, как можно было понять из слов главы региона, объясняется тем, что он «задачи еще пока никакой не получает». На просьбу прояснить, пойдет он все-таки на новые выборы или нет, пресс-секретарь врио губернатора Приморья Елена Бурмирова ответила «Ъ»: «Мы ждем решение крайизбиркома». Она также добавила, что Андрей Тарасенко «заявлений об отставке не писал».

Одновременно на центральной площади Владивостока митинговали сторонники Андрея Ищенко (около 200 человек). Когда поступило сообщение о рекомендации ЦИКА признать итоги недействительными, кто-то крикнул «ура». «Отмена результатов второго тура — это не „ура“. Это они у нас забрали власть. Будет назначен новый врио, опять пришлют московского вояжера», — объяснил собравшимся коммунист. На вопрос «Ъ», готов ли он участвовать в новых выборах, господин Ищенко ответил: «Решение принимает руководство партии. Если меня выдвинут, я пойду».

В КПРФ «будут настаивать на том, что выборы в Приморском крае состоялись», заявил зампред ЦК КПРФ Дмитрий Новиков. По его словам, «нужно зафиксировать подлинный результат». «Вообще-то, ЦИК мог дать и другую рекомендацию: провести пересчет итогов выборов с учетом выявленных фальсификаций, а точнее, без

учета голосов избирателей с тех самых участков, на которых зафиксированы более чем очевидные признаки фальсификаций», — сказал «Ъ» секретарь ЦК КПРФ, глава юридической службы партии Вадим Соловьев. Никаких юридических препятствий «для пересчета» коммунист не видит: «Выборы в Приморье уже были признаны состоявшимися, в том числе ЦИКом, а официальные результаты еще не объявлены, значит, их корректировка допустима». Но после такого пересчета «победителем стал бы Андрей Ищенко», уверен коммунист. «Поэтому рекомендация ЦИКА — это политическое решение, — уверен господин Соловьев. — Впрочем, других решений по выборам у нас не принимают ни в избирательной системе, ни в прокурорской, ни в судебной».

Заседание краевого избиркома Приморья, который рассмотрит рекомендацию ЦИКА, пройдет сегодня. Председатель избиркома Татьяна Гладких на звонок не ответила. По данным «Ъ», с позиции ЦИКА крайизбирком согласится. По ст. 71 п. 6 закона «Об основных гарантиях...», если «выборное должностное лицо не было избрано, повторные выборы проводятся не позднее чем через три месяца со дня голосования на основных выборах».

В последний раз подобное решение региональный избирком принимал в 2002 году. Тогда во втором туре выборов губернатора Красноярского края Александр Хлопонин обошел Александра Усса (сейчас возглавляет регион) с преимуществом 6%. Краевой избирком аннулировал результаты голосования, обвинив Александра Хлопонина в использовании админресурса. Но тогда ситуация разрешилась иначе: президент Владимир Путин назначил господина Хлопонина врио губернатора края, а через несколько месяцев краевой суд распустил региональный избирком по заявлению ЦИКА.

Источники «Ъ», близкие к АП, утверждают, что Андрей Тарасенко покинет свой пост «в течение двух-трех ближайших недель» и будет назначен новый врио. Кто его может сменить, источники не уточняют. В партии «Единая Россия» не смогли вчера назвать ни одного кандидата, который рассматривается ей в качестве претендента на эту должность.

В приморском отделении «Единой России» и администрации региона также полагают, что Андрей Тарасенко недолго про-

будет на посту врио губернатора. «У него нет политического будущего, избиратели не поймут, если его выдвинут на новых выборах», — сказал один из собеседников «Ъ». Источники в регионе полагают, что новым врио может стать один из двух депутатов Госдумы, избранных от Приморья, — Виктор Пинский или Сергей Солпук. «Они оба обладают авторитетом в регионе и, что немаловажно, не валяги, хорошо известны приморцам», — сообщил собеседник.

Перечет голосов, «действительно, принес бы победу кандидату от КПРФ, и, возможно, поэтому ЦИК объявил „китайскую ничью“, полагает председатель движения в защиту прав избирателей «Голос» Аркадий Любарев. «Но окончательное решение за членами комиссии Приморья, и ответственность за итоги выборов тоже на них», — подчеркивает эксперт.

Политолог Ростислав Туровский отмечает, что «с политической точки зрения ЦИК принял правильное решение». «В точности установить победителя этих выборов было невозможно. Кто бы это ни был, у него была бы ущербная легитимность, которая негативно сказалась бы на дальнейшей работе органов власти Приморья», — сказал он «Ъ». Пересчет голосов мог бы не устроить проигравшую сторону и «привести к новым конфликтам», полагает он.

Политолог Аббас Галлямов называет решение ЦИКА «удачным компромиссом, который позволяет власти и лицу сохранить, и конфликта с обществом избежать». По его мнению, «коммунисты долго протестовали не будут», а в противном случае «будут выглядеть скандалистами» и «проиграть в глазах общественности: ну, ребята, вам и так пошли навстречу, а вы еще скандалите». Политолог Константин Калачев уверен, что оснований отменять результаты выборов было достаточно. Коммунисты, по его словам, «просто играют». «На самом деле КПРФ вряд ли нужна ответственность за столь сложную территорию. Свой гешефт и они имеют. Акции партии вверх. Думаю, в руководстве КПРФ трезво оценивают, что Ищенко губернатором стать просто не готов в силу недостатка компетенций, но признать это в этом они не могут», — сказал «Ъ» политолог.

Алексей Чернышев, Владивосток, Наталья Корченкова, Виктор Хамраев, Софья Самохина

Рынок лекарств делит бюджет

Представители отрасли ищут перспективы поддержки правительства

Российский рынок лекарств покажет умеренные темпы роста в ближайшие годы, если только правительство не увеличит госзакупки препаратов. К таким выводам пришли участники конференции «Фармацевтический рынок-2018». Новые цели Белого дома в сфере развития фармпроизводительности, по мнению российских производителей, должны привести и к росту поддержки. Иностранные компании обеспокоены возможными нормативными изменениями, которые может вызвать разработка новых программных отраслевых документов.

Российский рынок лекарств в ближайшие годы покажет минимальные темпы прироста. Об этом в ходе конференции Издательского дома «Коммерсантъ» «Фармацевтический рынок-2018» заявил глава маркетинговой компании DSM Group Сергей Шуляк. «Уже по итогам этого года мы увидим прирост не более 1,6% в ценовом выражении. На фоне нестабильного потребительского спроса потребление лекарств может вырасти только за счет новых масштабных государственных проектов», — отметил он (подробнее о динамике доходов населения см. стр. 2).

В первую очередь дополнительное финансирование для фармотрасли может возникнуть в рамках нацпроекта «Здоровье», который предполагает рост расходов на закупки препаратов для лечения рака, отметил член Общественного совета при Минздраве Владимир Гурдус. По его словам, еще один возможный драйвер роста бюджетных расходов — введение лекарственного страхования, но пока в ближайших планах правительства его нет. Напомним, нацпроект «Здравоохранение» общей стоимостью 1,3 трлн руб. предполагает потратить на химиотерапию онкологических заболеваний из федерального бюджета в 2019 году 70 млрд руб., а в 2020-м — 120 млрд руб. Как уточнила во вторник на встрече с депутатами «Единой России» глава Фонда обязательного медицинского страхования (ФФОМС) Наталья Стадченко, в результате подушевой норматив финансирования программы на пациента составит 11,8 тыс. руб.

Лекарственный рынок по-прежнему интересен новым участникам, и это оставляет надежду на его развитие, однако консолида-

ция продолжится как среди фармпроизводителей, так и среди дистрибуторов препаратов, не согласилась Лидия Титова, глава Союза фармацевтических организаций. «В том числе благодаря введению маркировки лекарств, несмотря на все трудности, с ней связанные, исчезнет сегмент вторичной продажи препаратов, например, закупленных на бюджетные средства», — отметила она. Как напомнил участникам конференции операционный директор Центра развития перспективных технологий (ЦРПТ) Андрей Кириллов, с 1 ноября этого года новым оператором системы маркировки лекарств вместо Федеральной налоговой службы станет центр. Также частично изменятся и параметры проекта — код, наносимый на упаковки препаратов, будет защищен криптографией, а саму маркировку дополнит механизм отслеживания продвижения товаров. Напомним, проект ЦРПТ создан для маркировки всего товарного рынка, фармпрепараты — лишь один из проектов в этой сфере.

В ходе конференции ее участники оценили и другой важный для отрасли документ — Стратегию развития фармпромышленности до 2030 года, которую Минпромторг подготовил для общественного обсуждения. По мнению представителя компании БИОКАД Алексея Торгова, российский производительам необходимо больше инструментов поддержки — как финансовых, так и нормативных. Например, для экспорта необходимо проводить клинические исследования за рубежом, но только самые крупные компании могут позволить себе такие расходы, отметил он. Дополнительные предпочтения также понадобятся, чтобы предоставить локальным компаниям преимущества в рамках ЕАЭС, сообщил Дмитрий Чагин, глава Ассоциации фармпроизводителей Евразийского экономического союза. В свою очередь, как отметил Вадим Кукава, представляющий ассоциацию фармкомпаний «Инфарма», зарубежные производители надеются, что на российском рынке будут лучше соблюдаться права интеллектуальной собственности — в первую очередь патентные. «Самый большой риск для ведения бизнеса в РФ сейчас — это изменение нормативной базы отрасли», — отметил он.

Анастасия Мануйлова

НОВОСТИ

Автомобильные знаки ждут масштабные перемены Госномера меняют размер и форму

Уже в 2019 году российским водителям начнут выдавать новые номерные знаки. Мотоциклетные номера станут меньше в размерах в полтора раза, а знаки для японских праворульных авто формой будут напоминать квадрат. Планируется ввести особые номера для мопедов, а также для классических и спортивных автомобилей. Соответствующий ГОСТ утвержден приказом Росстандарта и вступает в силу с 1 января.



Российские номера обновят размерный ряд
ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

С 1 января 2019 года в соответствии с приказом Росстандарта 555-ст вводится в действие новый ГОСТ «Знаки государственные регистрационные транспортных средств». Разработка документа началась в 2016 году по инициативе Научного центра безопасности дорожного движения МВД РФ («Б» сообщил об этом).

«Б» удалось ознакомиться с текстом документа, который вводит десять новых типов регистрационных знаков. Так, для мотоциклов будут доступны номера уменьшенного размера: 190 на 145 мм (вместо нынешних 245 на 160 мм). У зарубежных мотоциклов (их на порядок больше отечественных) маленькая площадка под номер — российский госзнак на нее просто не помещается. Старый ГОСТ 1993 года этого не учитывал. Байкерам приходится использовать переходники, без них ветер может сорвать номер на скорости.

Появятся также номера, рассчитанные на задние площадки японских и американских машин с нестандартным местом крепления. Речь идет об автомобилях, ввезенных в РФ «серым» образом, а не через дилеров. В 2009 году ввоз подобных авто резко сократился в результате введения заградительных пошлин. Тем не менее, по данным агентства «Автостат», в РФ доля машин, например, с правым расположением руля составляет 8,2% (4,1 млн транспортных средств). По «американским» точным данным нет. У многих таких машин задняя площадка квадратная, и автоладельцам приходится, как и байкерам, использовать самопальные переходники либо сгибать стандартный прямоугольный номер (его размер 520 на 112 мм). Размер новых госзнаков — 290 на 170 мм.

Необходимо разработать технические условия для применения ГОСТа, пояснил «Б» член технического комитета «Безопасность дорожного движения» при Росстандарте, зампред комитета классических автомобилей Российской автомобильной федерации Петр Шляхин. «Нужны чертежи с более точными параметрами — к примеру, расстояния между символами», — пояснил он. «Б» — Уверен, что до 1 января в МВД начнут закупку новых номеров у производителей на тендерах. Этим обычно занимается

специальная полицейская структура — Центр специального назначения в области безопасности дорожного движения. Источники «Б» говорят, что сначала надо исчерпать запасы номеров старого формата, на это может уйти несколько месяцев.

Тем временем стандарт вводит еще несколько типов номеров. Впервые появляются специальные госзнаки для мопедов: по размеру они будут как мотоциклетные (190 на 145 мм), но с другим набором букв и цифр — MM55AA77RUS (структура мотоциклетного, напомним, 1133AA77RUS). Новый тип номеров предназначен для владельцев так называемых макси-скутеров, говорит знакомый с ситуацией источник «Б»: они не являются полноценными мотоциклами, но оборудованы двигателями объемом более 50 куб. см. Планов регистрировать традиционные мопеды и скутеры (с маленькими двигателями и скоростью, ограниченной 50 км/ч) у ГИБДД пока нет. Зато появятся специальные мотоциклетные номера на красном фоне для работников иностранных дипмиссий, а также знаки для квадроциклов.

Ретро- и спортивные авто также получат свои знаки. Основное их отличие — буквы «К» и «С», отделенные чертой от остальных символов. Так, к примеру, номер для классической 21-й «Волги» может выглядеть так: К MM97677RUS; для участника ралли — С MM97677RUS. «Классика» и спортивные машины получили не по одному, а по три типа номера знаков, — отмечает Петр Шляхин. — К примеру, владельцы ГАЗ-69, «Москвичей» смогут использовать задний двухстрочный номер для «классики» в отведенном под советский номер пространстве». На введении подобных номеров уже давно настаивает Российская автомобильная федерация: там считают, что в перспективе нужны специальные правила движения такой техни-

ки. Для этого, в свою очередь, нужны специальные правила регистрации, пояснил Петр Шляхин.

Ряд нововведений носит на первый взгляд технический характер. Так, ГОСТ регламентирует, что каждая заготовка номера должна иметь уникальный 12-значный код изготовителя. Он подскажет полиции, где кем, когда был произведен госзнак и где он продан. Помимо этого ГОСТом снят запрет на сверление дополнительных отверстий в знаке: уточнено лишь, что они не должны затрагивать символы, флаг и код RUS.

В ходе разработки стандарта, рассказывает источник «Б», эксперты предлагали подумать о номерах для электромобилей (с буквой «Е»), велосипедных номерах, а также об использовании новых немецких шрифтов. Но от этих идей отказались по разным причинам.

Первый зампред комитета Госдумы по госстроительству Вячеслав Лысов поддержал идею спецномеров для «японцев» и «американцев». «Несмотря на пошлины, ввоз таких машин продолжается, хотя и в небольшом количестве», — говорит он. — Но игнорировать потребности владельцев уже купленных автомобилей мы не можем. Нельзя же вечно ездить с загнатыми номерами. Стандарт этот нужен был давно».

Гендиректор компании «Симикон» (производитель дорожных камер «Кордон») Илья Барский назвал стандарт разумной идеей. «Придется только добавить новые формы к списку распознаваемых камерами, это несложно», — говорит он. При этом он отметил, что проблем с распознаванием изогнутых номеров камерами нет: «У нас заметное количество приборов есть на Дальнем Востоке, и ни техподдержка, ни заказчики ни разу не жаловались». В компании «Технологии распознавания» (производитель камер «Автоагган») также отметили, что изогнутые знаки на «японцах» комплексы распознают без проблем.

Иван Буранов

ФСИН хочет устранить слепые зоны

Ведомству России нужно 16,5 млрд руб. на обеспечение исправительных учреждений системами слежения

Обеспечение учреждений ФСИН России видеокameraми и ликвидация слепых зон в качестве меры борьбы с попытками заключенных обойтись бюджету в 16,5 млрд руб., заявил первый заместитель директора службы Анатолий Рудый. Из этой суммы около 15 млрд стоит система хранения видеозаписей до одного года. Во ФСИН говорят, что денег нет, но отмечают, что изменения необходимы, и это стало ясно после обнародования видеозаписей с попытками заключенного в ярославской колонии. Тем временем СК возбудил третье за последние два месяца уголовное дело о пытках в колониях Ярославской области.

Развитие системы видеонаблюдения в учреждениях уголовно-исполнительной системы (УИС) — дополнительная мера по соблюдению прав заключенных и обеспечению безопасности сотрудников службы, заявил вчера на заседании Совета при президенте РФ по правам человека (СПЧ) первый замдиректора ФСИН Анатолий Рудый. По его словам, сейчас в территориальных органах по решению руководства службы прорабатываются в том числе «возможности дооснащения учреждений и персонала средствами видеонаблюдения». «Это в первую очередь связано с событиями, имевшими место в Ярославской и Брянской областях», — сообщил господин Рудый. По его словам, необходимо обеспечить всех сотрудников видеорегистраторы, установить видеокamеры во все заприраемые помещения, а при их установке исключить образование слепых зон.

Пока что видеокamera не хватает. На 1 июля 2018 года в учреждении УИС использовались 116 774 видеокamеры, а переносных видеорегистраторов — 18 158 единиц, сообщил господин Рудый. По его словам, сейчас ФСИН России необходимо более 28 тыс. комплектов пере-

носных видеорегистраторов, на закупку которых потребуются более 500 млн руб. «Камер видеонаблюдения систем охранного телевидения требуется 34 473 единицы, это еще 1 млрд руб. А на хранение видеозаписей до одного года потребует выделения дополнительного лимита бюджетных обязательств в размере еще 15 млрд руб. Что с учетом доведенных до ФСИН бюджетных ассигнований в среднесрочной перспективе не представляется возможным», — пояснил господин Рудый. Отметим, бюджет службы на 2018 год составляет 264,5 млрд руб., по данным сайта ФСИН России. Господин Рудый также сообщил о необходимости расширения штата на 5,5 тыс. должностей для работы с видеозаписями.

Устранение слепых зон в системах видеонаблюдения СИЗО и колоний члены СПЧ считают одной из мер борьбы с пытками. Окончательные рекомендации для ФСИН и Минюста СПЧ подготовит в ближайшие дни. Как пояснил глава СПЧ Михаил Федотов, сейчас назрела необходимость улучшения ситуации с правами человека в УИС: «В последнее время участились нарушения в УИС. И наибольший резонанс вызвало сообщение об избиении заключенного Евгения Макарова в ярославской ИК-1». Начальник управления по надзору за законностью исполнения уголовных наказаний Генпрокуратуры РФ Владимир Макаров отметил, что выявление нарушений препятствует несовершенству законодательства: «Так, статья 28.1 закона „Об учреждениях и органах, исполняющих наказание в виде лишения свободы“ не предусматривает обязательную фиксацию применения спецслужбы и средств сотрудниками УИС на переносной видеорегистратор. Для этого есть иные штатные аудиовизуальные средства. В итоге не единичны случаи, когда видеозаписи не производят-

ся или предоставляются в органы прокуратуры и следствия не в полном объеме». Член СПЧ руководитель правозащитной организации «Комитет против пыток» Игорь Калыпин подчеркнул, что сотрудники УИС порой снимают пытки на переносные видеорегистраторы, как это было в ярославской ИК-1, но их преступления покрывают прокуроры и следователи, отказывающиеся возбуждать уголовные дела. Однако господин Рудый напомнил, что именно записи с видеорегистраторов в большинстве случаев ложатся в основу обвинений, с чем правозащитники согласились.

Напомним, что в конце июля этого года адвокаты правозащитного фонда «Общественный вердикт» распространили 10-минутную видеозапись, на которой сотрудники ИК-1 избивают заключенного Евгения Макарова. В комнате находились 18 мужчин в форме. Это было 29 июня 2017 года. Было возбуждено уголовное дело, 17 сотрудников колонии были отстранены от работы, 11 человек арестованы. В конце августа «Общественный вердикт» распространил еще три видеозаписи с пытками, после чего было возбуждено еще одно уголовное дело. Как стало известно сегодня, СК возбудил третье уголовное дело о пытках заключенных в Ярославской области. На странице в Facebook «Общественного вердикта» говорится, что речь идет об избиении Евгения Макарова в ИК-8 в декабре 2017 года, куда он был переведен из ИК-1. «Сотрудники колонии сразу же (после перевода из ИК-1. — «Б») стали избивать Макарова. Чтобы прекратить пытки, в момент, когда Макарова хотели махнуть головой в унитаз (один из методов унижения в тюремной субкультуре), заключенный специально ударился головой», — отметили в фонде.

Анастасия Курилова,
Александр Тихонов,
Ярославль

фестиваль франшиз

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

CHOUPEPTE

Choupette — это дизайнерская одежда для детей от 0 до 12 лет. Сегодня фирменная сеть Choupette насчитывает более 100 магазинов по всему миру. Компания активно развивает собственную франчайзинговую программу.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
Минимальная сумма необходимых инвестиций — 3 000 000 руб.

РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ
Вступительный взнос — 130 000 руб.
Сумма роялти — 0 руб.

СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ
Срок окупаемости — от полугода до одного года

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ
Желание развивать бизнес в сфере товаров для детей в среднем ценовом сегменте; наличие инвестиций для открытия бутика под брендом Choupette; соблюдение концепта торговой марки в ценовой, маркетинговой и товарной политике; активная жизненная позиция

CHOUPEPTE

СТРАНА
Россия

ГОД ОСНОВАНИЯ
2007

ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ
2011

ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ
РФ, Казахстан, Украина, Армения, Швейцария, США, ОАЭ

КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
6/98

Анастасия Василькова
Директор по развитию TM Choupette corp на my-choupette.ru

ЭТАЖИ

«Этажи» — компания №1 в 2017 году на рынке недвижимости РФ по версии Сбербанка. С 2014 года входит в ТОП-20 лучших работодателей РФ по версии HH.ru. Лидер по выдаче ипотеки в Сберебанке и ВТБ (2013–2017). Наша партнерская сеть — это 788 застройщиков и 50 банков. Передаем франчайзи-партнерам систему, отработанную на 75 городах сети.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
Для действующего агентства — от 209 000 руб. Для стартапа — от 700 000 руб.

РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ
Роялти — 4%. Вступительный взнос — 0 руб.

СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ
От 13 месяцев

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ
Требования к покупателю франшизы: опыт управления успешным бизнесом или риэлторский опыт; положительная деловая репутация; соответствие ценностям и корпоративной культуре компании; принятие и соблюдение стандартов компании

Этажи

СТРАНА
Россия

ГОД ОСНОВАНИЯ
2000

ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ
2012

ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ
Россия, СНГ, Восточная Европа

КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
12/63

8 (800) 510-2-510
оставить заявку: etajigi.com/franch

Защитника ЛНР защитил Мосгорсуд

Дело журналиста, воевавшего в ополчении, возвращено прокурору

Как стало известно «Б», Мосгорсуд отменил приговор бывшему журналисту и участнику боевых действий на юго-востоке Украины 53-летнему Николаю Гречишкину, получившему восемь лет за мошенничество. Перед тем как оказаться на скамье подсудимых, господин Гречишкин более полугода воевал в составе батальона ЛНР «Призрак», но в итоге был задержан СБУ. В Россию он вернулся после обмена на пленных украинских военнослужащих.

Уголовное дело в отношении Николая Гречишкина Мещанский районный суд Москвы рассматривал с мая 2017 года и 14 февраля приговорил его к восьми годам заключения за мошенничество в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК). Защита оспужденного обжаловала решение суда, сделав акцент на нарушениях УПК. В основу же апелляционного определения Мосгорсуда, отменившего приговор, легло нарушение прав оспужденного на защиту. В частности, было установлено, что райсуд по ходатайству потерпевшего необоснованно отвел защищавшего подсудимого Гречишкина адвоката Людмилу Демину. В связи с этим приговор был отменен, а дело направлено на новое рассмотрение. Однако Мещанский райсуд счел, что устранить допущенные нарушения не удастся, и вернул дело прокурору.

Николай Гречишкин обвиняется в хищении у компаний «Центу-

рион Гипермаркетс», «Центурион парк» и «Технопарк Подмосковье» более 250 млн руб. За эти деньги господин Гречишкин должен был оказать услуги по сбору разрешительной документации, получению технологий и подключению к электросетям бизнес-центра «Западные ворота» на Можайском шоссе, торгового комплекса на Беловежской улице в Москве и еще одного объекта в подмосковном Видном. Как установило следствие, деньги по указанию Николая Гречишкина были переведены на счета фирм-однодневок, а оттуда — подконтрольному ему ООО «Бизнес столица». Какбы именно на эти деньги обвиняемый приобрел два здания в Москве на улице Академика Волгина, а свои обязательства так и не выполнил.

Отметим, что обвинение Николая Гречишкина, находившемуся под подпиской о невыезде, ГСУ ГУ МВД по Москве, расследовавшее это дело семь лет, предьявило еще в августе 2011 года. А в декабре 2013-го он был объявлен в розыск. Вскоре после этого уроженец села Смелого Луганской области Гречишкин отправился освещать боевые действия на юго-востоке Украины в качестве заместителя главного редактора интернет-издания «Российские новости». Совмещая участие в боевых действиях с работой репортера, господин Гречишкин взял интервью у лидеров ополченцев Алек-

сандра Мозгового, Александра Беднова (Бэтмена) и Павла Дремова (Бати), которые были убиты в 2015 году. Самого господина Гречишкина сотрудники СБУ задержали в октябре 2014 года в Киеве, изъав у него РПГ-26 «Аглень», гранату и боеприпасы. При этом украинскими властями господин Гречишкин был объявлен агентом ФСБ.

Как позже утверждал сам Николай Гречишкин, в СБУ ему предлагали выступить с антироссийскими заявлениями, а после отказа включили в список по обмену пленными между Украиной и ЛНР в рамках минских соглашений. Так Николай Гречишкин оказался на свободе. В июне 2016 года при возвращении домой его задержали на границе.

«То, что следствие вменяет моему подзащитному, — это чисто гражданско-правовые отношения между хозяйствующими субъектами. Причем в случае с «Центурионами» все обязательства между сторонами, записанные в договоре, были полностью выполнены. Об этом свидетельствуют подписанный гендиректором ЗАО «Центурион Гипермаркетс» акт выполненных работ, письма Мосэнерго с проектами разрешения на электроснабжение и прочее. В истории с «Технопарком» речь вообще шла о займах, часть которых Николай Гречишкин уже вернул», — заявил «Б» его адвокат Вероника Ларионова.

Олег Рубникович

ЧЕМПИОНИКА

«Чемпионика» — франшиза сети футбольных школ для детей от 3 до 16 лет. Центры «Чемпионика» присутствуют в 110 городах. Проект занимает 1-е место рейтинга в франшизе Forbes в категории «Инвестиции до 1 млн руб.»

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
Общие инвестиции, включая паушальный взнос, составляют 150 000–300 000 руб.

РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ
Вступительный взнос — 180 000–580 000 руб. Роялти — 10 000–20 000 руб.

СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ
От 4 месяцев

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ
Франчайзи «Чемпионика» — увлеченные и амбициозные люди, любящие детей, футбол и готовые зарабатывать деньги, следуя высоким стандартам бренда

ЧЕМПИОНИКА

СТРАНА
Россия

ГОД ОСНОВАНИЯ
2013

ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ
2014

ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ
6 стран: Россия, Украина, Белоруссия, Киргизия, Молдавия, Казахстан

КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
510 франчайзинговых и 5 собственных футбольных центров

Андрей Кравченко, руководитель департамента развития
тел. +7 926 023 7524
e-mail: ak@championika.ru
сайт: www.fr.championika.ru

TOM TAILOR

Tom Tailor Group — международный холдинг с более чем 50-летней историей, представленный в 35 странах. Компания предлагает одежду в стиле casual в среднем ценовом сегменте под брендами Tom Tailor, Tom Tailor Denim и Bonita

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
5–7 млн руб., включая первоначальное товарное наполнение

РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ
Отсутствуют. Компания соинвестирует в торговое оборудование партнерских магазинов до 2 млн руб.

СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ
Около двух лет

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ФРАНЧАЙЗИ
Интерес и лояльность к бренду, желание работать, чтобы прийти к поставленным целям совместными усилиями

TOM TAILOR

СТРАНА
Страна основания — Германия, страна продажи франшизы — Россия

ГОД ОСНОВАНИЯ
Год основания бренда в Германии — 1962

ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ
2011

ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ
Россия и СНГ

КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
58 (в 17 городах по всей России) / 71 (в 62 городах России и СНГ)

Лилия Черняева, Старший специалист по развитию бизнеса
тел. 8 (495) 150 150 5, доб. 128
e-mail: b2b-rus@tom-tailor.com

ШОКОЛАДНИЦА

Сеть кофеен «Шоколадница» — одна из крупнейших и самых динамично развивающихся компаний в сфере ресторанного бизнеса в Москве, регионах России и странах СНГ. С момента открытия кафе в 1964 году и до превращения в самую крупную сеть кофеен, «Шоколадница» была и остается законодателем отечественной «кофейной моды». Возрожденная в 2000 году «Шоколадница» начала работать по европейским стандартам, которые предполагают значительное расширение и постоянное обновление ассортимента, поддержание высокого уровня сервиса и качества кухни. На протяжении последних 10 лет мы являемся лидером рынка кофеен в России

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
1,5–15 млн руб.

РОЯЛТИ, ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ВЗНОС И ДРУГИЕ ПЛАТЕЖИ
Роялти — 7%. Маркетинговый взнос — 0%

СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ
18–36 месяцев

Шоколадница

СТРАНА
Россия

ГОД ОСНОВАНИЯ
2000

ЗАПУСК ФРАНШИЗЫ
2008

ГЕОГРАФИЯ РАБОТЫ
Россия, Азербайджан, Киргизия, Таджикистан, Узбекистан, Монголия

КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ/ ФРАНЧАЙЗИНГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
289/93

Трубикин Максим Михайлович, руководитель департамента франчайзинга
Группы компаний «Шоколадница», «Кофе Хауз», «Ваби Сабиз»
тел. 8 (495) 916-56-16, доб. 25779, моб. тел. 8 (917) 517-43-35
e-mail: m.trubnikov@shokoru.ru, www.shokoru.ru

BUYBRAND

FRANCHISE MARKET | 2019

МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ФРАНШИЗ

25-27 МАРТА 2019

ОТТОЧЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ ФРАНЧАЙЗИНГОВОГО БИЗНЕСА

Страна основания — Германия, страна продажи франшизы — Россия

Год основания бренда в Германии — 1962

Количество собственных/ франчайзинговых предприятий — 58 (в 17 городах по всей России) / 71 (в 62 городах России и СНГ)

Лилия Черняева, Старший специалист по развитию бизнеса
тел. 8 (495) 150 150 5, доб. 128
e-mail: b2b-rus@tom-tailor.com

мировая политика

Дела двух Корей пошли в гору

Мун Чжэ Ин и Ким Чен Ын решили разминировать границу и воссоединить железные дороги

В Пхеньяне состоялся третий межкорейский саммит, на котором стороны договорились воссоединить железную дорогу через полуостров, отладить механизм предотвращения инцидентов на границе и демонтировать северокорейские испытательные полигоны. Большая часть мер носит символический характер: в документах нет ни слова о плане денуклеаризации КНДР, на котором настаивают США. По мнению опрошенных «Ъ» российских и южнокорейских экспертов, главная задача лидера КНДР Ким Чен Ына сейчас — показать несостоятельность американской линии максимального давления на Пхеньян.

Находящийся на границе Северной Кореи и Китая спящий вулкан Пэкту — место для корейцев священное. Именно там, по преданию, родился Тангун, основатель первого корейского государства Кочосон. Неудивительно, что лидеры двух государств полуострова — Мун Чжэ Ин и Ким Чен Ын — решили завершить свой саммит именно на Пэкту. Тем более что итоги их встречи имеют скорее символическое, нежели практическое значение.

В подписанных в Пхеньяне документах — политико-экономическом и военном — обозначены основные достижения встречи. Первая часть получила название Пхеньянской декларации и, как уже отметили оппозиционные депутаты парламента Южной Кореи, по смыслу и стилю повторяет Пханмунчжомскую декларацию, заключенную по итогам первой встречи лидеров 27 апреля этого года. Вторая часть была представлена как Соглашение к практической реализации исторической Пханмунчжомской декларации в военной сфере. Оно призвано «с практической точки зрения свести к нулю опасность войны» и, по сути, конкретизирует апрельские договоренности. Они касаются создания военными двух стран горячей линии для активизации контактов и предотвращения «случайных инцидентов». «Судя по всему, многие из событий, которые мы рассматривали как провокации КНДР против Южной Кореи, могли быть трагическими случаями, — прокомментировал для «Ъ» этот пункт профессор Университета Кунмин (Сеул) Андрей Ланькова. — Потому что, когда на небольшой территории сосредото-



Демонстрируя единство корейского народа, лидеры Южной и Северной Кореи Мун Чжэ Ин и Ким Чен Ын решили завершить свой саммит восхождением на спящий вулкан Пэкту — священное для корейцев место (на картине) ФОТО REUTERS

но полмиллиона молодых мужчин с оружием, случайности бывают».

Стороны, в частности, договорились с 1 ноября прекратить все военные учения вблизи границы; установить вблизи демаркационной линии бесполетные зоны разной глубины (от 10 км до 40 км) для разных типов самолетов, вертолетов и дронов; демонтировать блокпосты на территории в 1 км в каждую сторону от демаркационной линии. С 1 октября обе Кореи и войска ООН (американский контингент), присутствующие в демилитаризованной зоне (ДМЗ) между двумя государствами, также должны начать разминирование. Численность военнослужащих в совместной зоне безопасности ДМЗ также будет сокращена до 35 с каждой стороны.

Наибольшие споры среди экспертов и политиков вызвала та часть соглашений, которая касается дену-

клеаризации КНДР. Ким Чен Ын согласился «с присутствием экспертов из соответствующих стран» демонтировать полигон для испытания ракет и стартовый стол в уезде Тончханни, а также установить с Южной Кореей «тесное сотрудничество» в денуклеаризации и «достижении безъядерного статуса Корейского полуострова».

Президента США Дональда Трампа это воодушевило. «Через некоторое время (у КНДР — «Ъ») не будет ни ракет, ни ядерных испытаний», — написал он в Twitter. Между тем научный сотрудник южнокорейского ASAN Institute Го Мён Хын встретил заявление вождя КНДР с большим скепсисом: «Минимум, который сейчас нужен для продвижения переговоров по денуклеаризации, — это предоставление Пхеньяном списка военных объектов и ядерного оружия, имеющегося в его распоряжении. Такой список позволит выстро-

ить «дорожную карту» разоружения, о которой договорились главы США и КНДР 12 июня в Сингапуре». По словам господина Го, без этого «Дональду Трампу будет трудно убедить своих советников, что необходима вторая встреча с Ким Чен Ыном».

В Пхеньянской декларации также указано, что КНДР согласна демонтировать ядерный научно-исследовательский центр в Йонбёне, если США «предпримут соответствующие шаги в духе декларации 12 июня». Упомянутый центр — один из основных заводов по производству оружейного ядерного топлива, и его закрытие, по словам Андрея Ланькова, «серьезно снизило бы ядерные промышленные мощности КНДР». Правда, взамен Пхеньян потребует снятия хотя бы части санкций, а в Вашингтоне существует консенсус по поводу того, что этого делать не стоит.

Важнейшая часть достигнутых договоренностей — новые экономические проекты. Среди них — возобновление работы Кэсонского промышленного комплекса и туров на гору Кымган, «как только будут выполнены соответствующие условия» (что это за условия, документ не уточняет). Было также решено обсудить перспективы создания специальной экономической зоны вдоль побережья Желтого моря и туристической зоны вдоль побережья Японского моря (корейцы называют его Восточным морем). СМИ Южной Кореи уже сообщили, что руководители всех чеболей (южнокорейских производственных конгломератов Samsung, Lotte, LG и т. п.) после публикации Пхеньянской декларации собрали у себя директоров и заместителей, чтобы «обсудить перспективы, открывающиеся в связи с этим достижением».

Для России особые перспективы открывает пункт, который предполагает «соединение до конца года» железных дорог Южной и Северной Кореи в единую сеть. РЖД долгие годы вынашивала идею соединения транскорейской железной дороги с Транссибирской магистралью, и в конце 2000-х даже приступила к ее практической реализации, построив участок от приморского поселка Хасан до северокорейского порта Раджин. В 2014 году участок был завершен, и по нему началась транспортировка российского угля на корабли, доставлявшие его странам Азиатско-Тихоокеанского региона. Идея была в том, что в случае нормализации отношений между Севером и Югом дорога Хасан—Раджин позволит РЖД начать перевозки южнокорейских товаров в Россию и Европу по железной дороге.

До этого, впрочем, еще далеко. Как сообщил «Ъ» источник в РЖД, в компании рассматривают слияние двух железных дорог пока что как символический шаг. «Там необходимо все модернизировать, электрифицировать всю дорогу, строить для этого мощности. Я думаю, они просто откроют шлагбаум на границе, потому что какая-то стыковочная часть там уже построена», — сообщил собеседник «Ъ». Он напомнил, что на Восточном экономическом форуме, прошедшем 11–13 сентября во Владивостоке, компания РЖД предлагала пустить через весь полуостров в Россию тестовый контейнер, который помог бы исследовать состояние полотна. Представители обеих Кореи, присутствовавшие на мероприятии, идею оценили положительно, но до ее реализации пока далеко.

По словам Андрея Ланькова, весь документ по итогам саммита носит во многом символический характер. «Это психологическая операция, направленная против американских «ястребов», — уверен эксперт. — Цель Ким Чен Ына — создать впечатление, что процесс разоружения идет, хотя и медленно. КНДР не собирается сдавать ядерное оружие, но надо создать миролюбивую атмосферу и лишить сторонников жесткой линии в США аргументов». Мун Чжэ Ин уже сообщил, что на следующей неделе в ходе визита в США расскажет Дональду Трампу об итогах переговоров.

Михаил Коростиков

«Этот звонок — серьезная поддержка»

Роберт Кочарян — о дружбе с Владимиром Путиным и борьбе за власть в Армении

После того как в Армении возбудили уголовное дело в отношении экс-президента Роберта Кочаряна, он решил вернуться в политику и превратился в главного противника премьера Никола Пашиняна. Дополнительную интригу в противостояние вносит то, что господин Кочарян считается близким другом Владимира Путина. В интервью специальному корреспонденту «Ъ» Владимиру Соловьеву экс-президент рассказал о том, когда он подружился с российским лидером и насколько их дружба крепка, почему уверен в своем успехе и чьим считает Крым.

«Пока идет аккумулятивное проблем практически по всем направлениям»

— Какие у вас амбиции? Вы хотите из бывшего руководителя страны стать действующим?
— Лет десять я был весьма пассивен. Высказывал свою точку зрения по принципиальным вопросам, с которыми не был согласен, но иной активности не проявлял. Сейчас я гораздо более активно буду высказываться. Я буду вовлечен в политические процессы. В каких форматах? Это может быть партия, может быть движение, может быть активное содействие какой-то партии, может быть персонализированно или неперсонализированно.

— Я был в мае в Армении и видел в обществе большой подъем. Неужели людей так достала предыдущая власть?
— Думаю, была усталость от предыдущих властей, было ощущение затора. Иначе вряд ли было бы такое массовое движение. Но четыре месяца показали, что пока идет аккумулятивное проблем практически по всем направлениям. И это одна из причин моего возвращения в политику.

— Что вы поняли за эти четыре месяца о новой власти?



— Что она хаотична, не разбирается в экономике, не имеет ясной программы действий. Состав правительства эклектичен, нет ясных геополитических приоритетов. Власть сначала может наломать дров, а потом попытается героически их разгрести. Это очевидная картина сегодняшней власти. Непонятно, что это за команда. Есть достаточно яркий лидер, но его неумное стремление к популизму вызывает серьезное беспокойство. Мне это напоминает латиноамериканский популизм в стиле Уго Чавеса (президент Венесуэлы в 1999–2013 годах. — «Ъ»).

— Большим другом России Чавес стал. Точнее, был.

— Вполне возможно. Но то, что происходит в Венесуэле сейчас, — это наследие Чавеса. Непрогнозируемость популистских действий, направленных на получение сиюминутного эффекта, стремление понравиться толпе сейчас, сразу, акцент на охлократической модели управления, на том, что на небосклоне может быть только одно солнце — это первое лицо. Нет второго номера, пятого, десятого, двадцатого. Есть какой-то со-

дель не может быть живучей и давать нормальный продукт развития.

— Картина, которую вы описали, характерна для постсоветского пространства.

— Возможны такие параллели. Но если это солнце имеет управленческий опыт, навыки, знания, понимаем экономика, ориентируется на долгосрочные интересы страны, а не на краткосрочный эффект на каких-то митингах, собраниях — это одно. В этом случае страна реально может двигаться к прогрессу при всех проблемах такой модели управления. И может произойти катастрофа, если это солнце непрогнозируемо, непонятно, истерично и не видит перспективы.

— Никол Пашинян — такое солнце?

— Сравнение, которое вы привели, связано с тем, что люди достаточно долгое время правили, одни — успешно, другие — крайне неуспешно. Но это не тот случай: прошло всего четыре месяца. Он, может быть, метеорит или комета, которая сгорает очень быстро.

— В одном из ваших интервью я прочел фразу, что нынешние

власти пытаются развернуть страну на 180 градусов. Вы имели в виду геополитику или что-то другое?

— В первую очередь геополитику. — Куда они ее хотят развернуть? Никол Пашинян приезжал в Москву и говорил, что Россия — стратегический партнер.

— Он пытается выправить впечатление, которое оставил от своих первых шагов и от всей предыдущей своей деятельности.

— Часто бывает, что политик во время борьбы за власть говорит одно, а потом его власть начинает как-то форматировать.

— Вот это меня и беспокоит. Это означает непоследовательность, это означает, что при определенных обстоятельствах он точно так же может переформатироваться. Такие качества в политиках часто встречаются, но разница между политиком и госдеятелем в том, что последний, принимая решения, думает вдолгую, стратегически.

— Можете назвать признаки попыток разворота?

— Мне совершенно непонятно участие армянской стороны на уровне первого лица в саммите НАТО в Брюсселе. Участие для каких-то селфи в коридорах.

— Владимир Путин участвовал в саммитах НАТО, и Дмитрий Медведев тоже.

— Это были другие времена. Я тоже участвовал в саммите НАТО, но тогда совместных программ у России и НАТО было больше, чем у НАТО с Арменией. Не было такого противостояния, а был вектор взаимодействия между альянсом и Россией. В ситуации, когда разорваны даже контакты, такое подчеркнутое участие — это некий сигнал.

«Мы никогда друг другу не ввали»

— Президент России 31 августа позвонил вам и лично поздравил с днем рождения. Многими это было истолковано как демонстра-

тивная поддержка в период, когда против вас возбудили дело. Вас Путин поддержал, когда звонил?

— Восемь лет моего президентства и президентства Владимира Путина мы сотрудничали. Отношения были абсолютно честными. Результаты ошеломляющие. В Армении почти не было российских инвестиций. Теперь посмотрите, сколько российских компаний вошло на армянский рынок. Серьезных, крупных, интересных. Я уже не говорю о военно-технических отношениях. Конечно, выстроились и личные отношения. Мы никогда друг другу не ввали. Эти отношения были очень искренние, откровенные, прямые. И я, и он всегда считали, что надо о проблемах прямо говорить, решать их, договариваться. Не выносить трения в публичную плоскость (трения всегда бывают). Такое длительное сотрудничество нас сблизило и чисто человечески. Наши контакты продолжались все время после моего президентства.

— На какой год знакомства с Владимиром Путиным вы могли сказать, что он ваш друг?

— Да, это все бывает взаимно. Армения — маленькая страна, и если в тебе сидит ощущение вассальности, то никогда этой дружбы не будет.

— То есть вы говорили с ним на равных?

— Понятно, что Россия и Армения несопоставимы по своему потенциалу, но если у тебя есть внутренняя свобода, то как человек ты не строишь отношения под давлением факта неравных ресурсов. Перешагнуть через это у многих просто не получается. Я видел на разных саммитах, как многие руководители малых государств выносятся в круг президента США. Ну не может быть там дружбы! Там могут быть какие-то вассальные отношения.

— Вы с Владимиром Путиным «ты»? — Не хочу обсуждать эту тему. Просто это (информация о дружеских отношениях с президентом РФ. — «Ъ») выплеснулось в публичную плоскость. Этот звонок — серьезная поддержка, но я никогда такие отношения не афишировал.

— Я бы хотел, чтобы вы высказали свою точку зрения на события, которые происходят на постсоветском пространстве. Вы когда-нибудь могли представить, что на Украине произойдет то, что произошло, и с Крымом случится то, что случилось?

— Предугадать? Я никогда не мог подумать, что может быть война между Украиной и Россией. Трудно было вообразить, что такое возможно.

— А к тому, что с Крымом произошло, у вас какое отношение? Крым чей, грубо говоря?

— По этому поводу тоже приходилось высказываться. Все же Крым — это отдельная история.

— Но она чья-то, эта история.

— Россияне убеждены, что Крым российский. И исторически он, несомненно, российский. Мое отношение к выходу из Карабаха и первого президента Карабаха состоит в том, что нужно в первую очередь посмотреть, что думают люди, живущие на этой земле...

— После того, что произошло, я в Крыму не был. Но до этого, когда я там бывал, у меня было четкое понимание, что большинство населения ориентировано на Россию, это было очевидно. Наверное, это (присоединение Крыма. — «Ъ») могло бы произойти несколько по-другому, путем, который бы не привел к дальнейшему кровопролитию в Донбассе, Луганске.

— Не делились этими соображениями с Владимиром Путиным?

— Я не склонен говорить о моих личных беседах с кем-то. В плане этики это неправильно.

— Не делитесь этими соображениями с Владимиром Путиным?

— Я не склонен говорить о моих личных беседах с кем-то. В плане этики это неправильно.

— Не делитесь этими соображениями с Владимиром Путиным?

— Я не склонен говорить о моих личных беседах с кем-то. В плане этики это неправильно.

— Не делитесь этими соображениями с Владимиром Путиным?

— Я не склонен говорить о моих личных беседах с кем-то. В плане этики это неправильно.

— Не делитесь этими соображениями с Владимиром Путиным?

— Я не склонен говорить о моих личных беседах с кем-то. В плане этики это неправильно.

— Не делитесь этими соображениями с Владимиром Путиным?

— Я не склонен говорить о моих личных беседах с кем-то. В плане этики это неправильно.

— Не делитесь этими соображениями с Владимиром Путиным?

— Я не склонен говорить о моих личных беседах с кем-то. В плане этики это неправильно.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

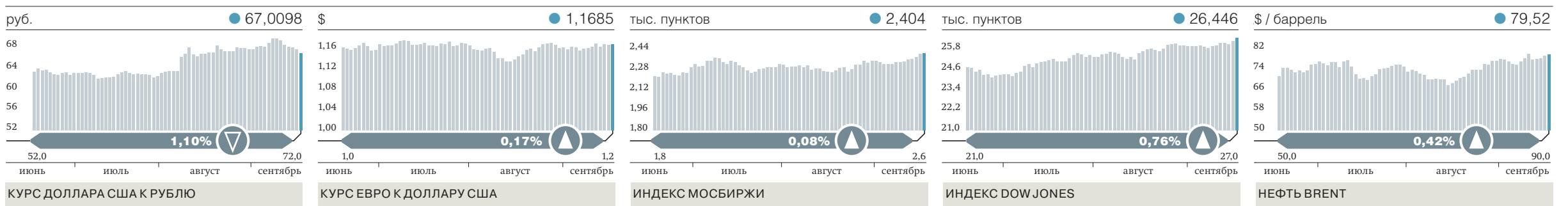
Официальные курсы ЦБ России на 20.09.18

Австралийский доллар	48,5754	Доллар США	67,0098	Канадский доллар	51,7410	Сингапурский доллар	48,9551	Швейцарский франк	69,4690
Английский фунт	88,2385	Евро	78,3613	Китайский юань*	97,7760	Новая турецкая лира	10,5844	Японская иена***	59,6305
Белорусский рубль**	31,9049	Индийская рупия***	92,2047	Норвежская крона*	82,1984	Украинская гривна*	23,8427	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,5165	Казахский тенге***	18,5710	СДР	93,9002	Шведская крона*	75,5219	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 19.09.18 (пунктов)

Nikkei 225	23672,52 (+251,98)	DAX 30	12219,02 (+61,35)
FTSE 100	7331,12 (+30,89)	DJIA*	26444,25 (+197,29)
		NASDAQ Composite*	7939,37 (-16,73)

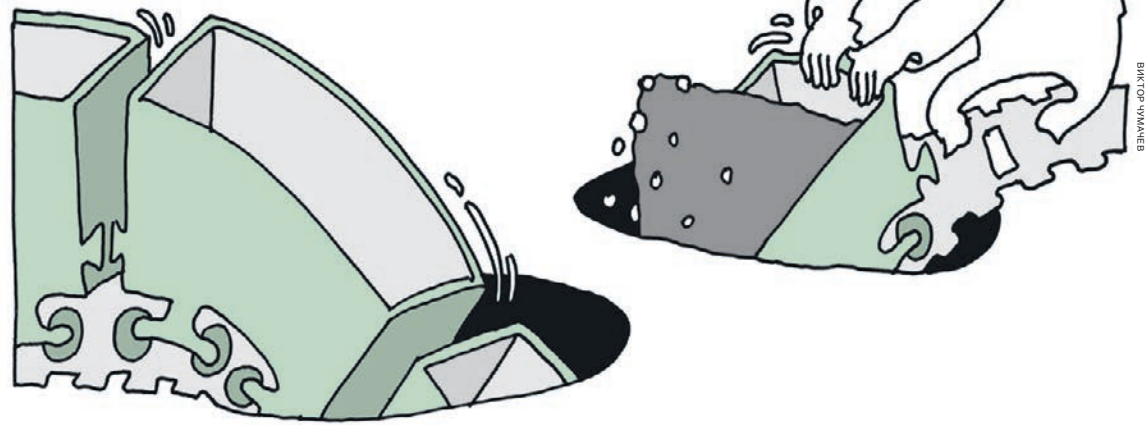
*На 19.31. По данным агентства Reuters.



Операторы едут на угле

Экспорт обеспечил рост железнодорожных перевозок

Рынок предоставления железнодорожного подвижного состава продолжает расти в условиях угольного бума. Экспортная конъюнктура способствует тому, что быстрее всего прирастает объем перевозок в инновационных (тяжеловесных) вагонах, следует из рейтинга Infoline Rail Russia Top за первое полугодие. При этом операторы начали отказываться от аренды вагонов на фоне роста ставок. Одним из факторов, толкавших в первом полугодии ставку аренды вверх, на рынке называют снижение скорости движения на сети.



Железнодорожные операторы наращивают объемы перевозок за счет роста угольного рынка, следует из рейтинга Infoline Rail Russia Top за первое полугодие. Тройка лидеров рейтинга не изменилась — Федеральная грузовая компания (ФГК, входит в ОАО РЖД) занимает первые места по всем показателям, кроме объема перевозок, где ее обогнала Первая грузовая компания (ПГК) Владимира Лисина, занимающая по другим показателям второе место; третье место — у Globaltrans. Однако, поясняет глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров, наибольший рост объема перевозок показали компании, управляющие парком инновационных вагонов (с повышенной нагрузкой на ось, которые позволяют увезти боль-

ше плотного и тяжелого груза и наиболее востребованы в угольном секторе). Перевозки угля за шесть месяцев, по статистике ОАО РЖД, выросли на 5% к тому же периоду прошлого года (до 186,2 млн тонн). По данным рейтинга, объем перевозок СУЭК вырос на 34,8%, «Восток1520» — на 46,5%, ГК «Логистика 1520» — более чем вдвое. В Первой тяжеловесной компании (ПТК) Сергея Генералова (в нее входит «Восток1520») пояснили, что рост перевозок в большегрузных вагонах отражает потребность рынка именно в этом подвижном составе. В первом полугодии компания перевезла 22,7 млн тонн угля, из них почти 2 млн тонн дополнительно за счет повышенной грузоподъемности парка, говорят в ПТК. При этом, подчеркивают в компа-

нии, она увеличила перевозки даже при повышенных объемах ремонта инфраструктуры. В июне замгендиректора ОАО РЖД Павел Иванов говорил, что по «тяжелым» видам ремонта монополия превзошла показатели прошлого года на 21%. Как сообщили, «Б» в ПГК, в сегменте перевозок вагонами с повышенной грузоподъемностью в последние годы наблюдается активный рост, но связан он преимущественно с увеличением отправок угля. «Такие вагоны эффективны на дальних маршрутах с высоким коэффициентом порожнего пробега, однако спрос на них постепенно снижается, поскольку грузовая база и количество выгодных направлений ограничены», — говорят в ПГК. — При этом в других сегментах они уже не так эффективны.

В этих условиях тренд постепенно теряет свою актуальность. Второй крупный тренд, рассказывает Михаил Бурмистров, в том, что впервые за долгое время в условиях резкого роста арендных ставок многие компании сократили арендный парк и постарались сосредоточиться на собственном подвижном составе. Это сказалось на объемах лидеров рынка, в том числе ФГК, ПГК и Globaltrans. Доля первой тройки в перевозках в первом полугодии действительно резко сократилась (на 5 процентных пунктов), до 31%, следует из рейтинга. Однако источник, «Б» на рынке говорит, что падение доли первой тройки связано с комплексом причин, а не только с ростом арендной ставки, поскольку крупные операторы, как правило, заблаговременно берут

парк в аренду и в больших объемах, что, в частности, предполагает скидку. Этот тренд скорее актуален для небольших компаний, которые занимаются спотовыми перевозками, говорит он. Источник, «Б» в отрасли отмечает как отдельный тренд первого полугодия, который повлиял на состояние парка на сети и, как следствие, привел к высокому арендным ставкам, увеличение оборота вагона. «В этом году на сети ОАО РЖД сильно повышены показатели простоев, количество брошенных поездов и ремонтных окон», — говорит он. ОАО РЖД признавало снижение скорости движения: так, говорил в августе директор по коммерческой деятельности монополии Алексей Шило, в августе оборот вагона составил 14,1 суток, что на 1,5 суток больше, чем в апреле. Но монополия это объясняет в первую очередь увеличением простоев вагонов в результате дефицита заглазастей (см. «Б» от 3 августа), а также ремонтами инфраструктуры. Ставки предоставления вагонов на рынке в первом полугодии оставались на высоком уровне. По словам Михаила Бурмистрова, в сегменте полувагонов они все еще продолжали подрастать, достигнув уровня 1,60–1,8 тыс. руб. за вагон в сутки. Постепенная коррекция начнется с зимы 2019 года, полагает он.

Наталья Скорлыгина

правила игры



пугают корреспондента отдела финансов Веронику Горячеву

Вы доверяете своему пылесосу или кофеварке? Уверены, что они не являются пособниками хакеров и с их помощью не украдут ваши деньги с карты, не атакуют банк или крупную компанию? Скорее всего, вы даже не задумывались об этом. А напрасно. На этой неделе «Лаборатория Касперского» сообщила о 33 пусомодечных машинах, которые атакуют специальные ловушки компании, собирающие данные о новых угрозах для IoT-устройств («умной» техники, которая имеет возможность выходить в интернет). То есть взломанные хакерами пусомодечные машины пытались атаковать ловушки, которые должны были защитить их от заражения вирусами. И это не единственный случай, летом компания Positive Technologies сообщила об «умных» пылесосах, которые были задокументированы в шпионаже за своими владельцами, в том числе в похищении

«Умный» робот-пылесос — это пылесос плюс роутер для выхода в интернет, причем максимально открытой системы. Чем и пользуются хакеры

данных с их компьютеров. А ЦБ расследовал об «умных» кофеварках, причастных к DDoS-атакам на банки. В пятерку самых опасных «умных» устройств, по данным Positive Technologies, входят роутеры, видеорегистраторы, навигаторы, устройства беспроводного управления и всевозможные датчики. Как отмечают в «Ростелеком-Solar», сами по себе IoT-устройства очень уязвимы, поскольку работают с открытыми портами администрирования. По сути, тот же «умный» робот-пылесос — это пылесос плюс роутер, дающий бытовую технику возможность выходить в интернет, например, для заказа расходных материалов, навигации и проч. При этом производитель делает систему роутера максимально открытой и понятной, чтобы разные модели пылесосов, кофемолок и модели бытовой техники могли быть совместимы.

Этим и пользуются хакеры. Так, по данным «Лаборатории Касперского», в 2018 году количество вредоносного программного обеспечения для взлома «умной» техники выросло втрое по сравнению с прошлым годом. Попав в «умное» устройство, вредонос проникает во внутреннюю сеть дома и может перехватывать трафик и информацию, включая логины и пароли от онлайн-банка, и передавать ее злоумышленникам. Чаще всего, когда выходит новая модель очередного «умного» помощника и становится популярной, хакеры ищут уязвимости, а найдя их, взламывают максимально возможное число устройств. В дальнейшем в даркнете продаются данные об уже взломанных устройствах, через которые можно проникнуть в домашнюю сеть или пойти дальше и атаковать объекты покрупнее — зачастую ими становятся банки.

Парадокс же заключается в том, что обезопасить вашего «умного» домашнего помощника вы, увы, не можете — об этом должен позаботиться производитель. Но на всякий случай лучше ограничить «умную» машину в доступе к интернету или контролировать этот процесс — техника, конечно, потеряет часть уникальных возможностей и самостоятельность, но вы будете спать спокойно рядом с вашим «умным» будильником.

Экспортеры расстанутся с валютой

Поддержка доллара откладывается до заседания ФРС

В среду торги на Московской бирже завершили уверенным снижением курса доллара — впервые с середины августа он закрепился ниже уровня 67 руб./\$. Игра на укреплении российской валюты ведется после решения Банка России повысить ставку и прекратить до конца года покупку валюты в интересах Минфина. Такое решение усилило связь российской валюты с ценами на нефть, обновившими в среду четырехлетний максимум. Поддержку рублю оказывают и российские компании, которым до конца месяца предстоят крупные валютные платежи в бюджет.

Седьмой день подряд рубль укрепляет позиции против ведущих мировых валют. В ходе торгов курс доллара на Московской бирже опустился до отметки 66,67 руб./\$, минимума с 16 августа. Основная сессия закрылась на отметке 66,8 руб./\$, что на 57 коп. ниже закрытия предыдущего дня и на 3,76 руб. ниже значения семидневной давности. Курс европейской валюты в ходе торгов опустился ниже уровня 78 руб./€, достигая отметки 77,76 руб./€.

На закрытие курс общеевропейской валюты составил 78,07 руб./€, потеряв за день почти 50 коп., а за семь дней — на 3,76 руб. Укрепление курса российской валюты происходит вместе с укреплением валют других развивающихся стран, отмечают участники рынка. Вместе с тем, по данным агентства Bloomberg, за семь дней рубль укрепил позиции относительно доллара на 5,6% и по этому показателю занял первое место среди валют 24 развивающихся стран. Большинство остальных валют укрепились к доллару на 1,2–3,5%. Поддержку валютам развивающихся стран оказало ужесточение денежно-кредитной политики центробанками России и Турции. В конце прошлой недели российский регулятор повысил ставку на 0,25 процентного пункта (п. п.), до 7,5%, турецкий центрбанк поднял ключевую ставку на 6,25 п. п., до 24%. «Эти решения успокоили участников рынка, и мы увидели высокий спрос на валюты со стороны спекулянтов», — отмечает трейдер западного банка. Поддержку российской валюте продолжает оказывать и решение Банка России при-

становить до конца года покупку валюты для Минфина. В начале августа регулятор ежедневно направлял на эти цели более 17 млрд руб. Последнее решение ЦБ привело к восстановлению корреляции цен на нефть и курса рубля, отмечают аналитики Росбанка. Вчера цена за российскую нефть Urals на спот-рынке поднималась до максимальной отметки с ноября 2014 года — \$79,73 за баррель. За семь дней она подорожала почти на 4%. «Первая паническая реакция, связанная с риском усиления западных санкций к РФ, прошла, и сейчас рубль поддерживается коррекционной динамикой и фундаментальными факторами», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев. Укреплению рубля способствует и стартовавший в России налоговый период. По данным опроса экономистов, проведенного агентством Reuters, в сентябре российским компаниям предстоит перечислить в бюджет 1,75–2,0 трлн руб., что выше августовских платежей, которые оценивались в пределах 1,43–1,81 трлн руб. Пик платежей при-

дется на 25 сентября, когда компании будут платить НДС и акцизы на сумму свыше 1 трлн руб. «Если в августе на фоне заметного роста курса доллара экспортеры могли придержать конвертацию валюты, то текущая восстановительная динамика вынуждает их присутствовать на валютном рынке более активно», — считает Владимир Евстифеев. В ближайшие дни высокие цены на нефть, а также предложение валюты со стороны экспортеров будут ключевыми факторами роста курса рубля. По оценке главного аналитика банка «Льотекс» Виктора Веселова, до конца недели курс доллара может опуститься ниже уровня 66 руб./\$. После завершения уплаты налогов влияние внешних факторов вырастет, тем более что на следующей неделе состоится заседание Федеральной резервной системы (ФРС) США, на котором ожидается очередное повышение ставки на 0,25 п. п., до 2,25%. «Повышение ставки фундаментально играет в пользу доллара США, поэтому не исключено ослабление рубля», — отмечает господин Веселов. Виталий Гайдаев

Издатели допечатали выручку

Российские компании поднялись в мировом рейтинге

В 2017 году выручка 53 крупнейших мировых книжных издателей увеличилась на 14%, следует из ежегодного рейтинга Publishers Weekly. Российские компании при этом смогли улучшить свои позиции в списке. «Просвещение» поднялось с 47-го на 39-е место, нарастив долларовую выручку на 65,7%, а «Эксмо-АСТ», замедлив динамику до 23,2%, переместилось с 37-й на 35-ю позицию.

Российские книжные издательства снова вошли в ежегодный международный рейтинг, опубликованный журналом Publishers Weekly. «Эксмо-АСТ» переместилось с 37-й на 35-ю строчку, нарастив выручку на 23%: с \$314 млн до \$387 млн. В рейтинге прошлого года холдингу удалось подняться сразу на десять позиций. Вторая по выручке российская издательская группа «Просвещение» приблизилась к своему конкуренту, поднявшись на 39-е место с 47-го годом ранее. «Просвещение» увеличило выручку на 65,7%, с \$207 млн до \$343 млн.

В рейтинг вошли все издательства с годовой выручкой более \$150 млн — всего 53 компании. В целом мировой книжный рынок растет: снизили финансовые показатели только шесть издателей, общая же вы-

Крупнейшие мировые книгоиздатели					
Место	Компания	Страна	Выручка (\$ млн)		
			2017 год	2016 год	
2017 год	2016 год				
1	1	Pearson	Великобритания	6070	5617
2	2	RELX Group	Великобритания, США, Нидерланды	5609	4864
3	3	Thomson Reuters	Канада	4941	4819
4	4	Bertelsmann	Германия	4240	3697
5	5	Wolters Kluwer	Нидерланды	3994	3384
35	37	«Эксмо-АСТ»	Россия	387	314
39	47	«Просвещение»	Кипр	343	207

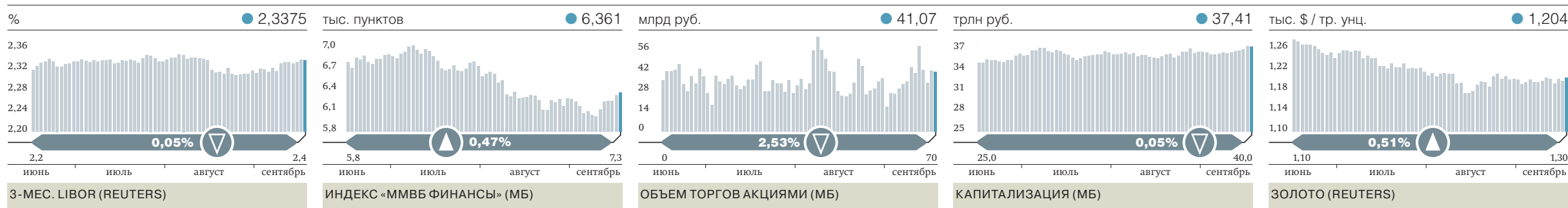
Источник: Publishers Weekly.

ручка увеличилась на 14%, до \$61,8 млрд. Крупнейшим мировым издательством остается британское Pearson с выручкой свыше \$6 млрд. На втором месте RELX Group (ранее называлась Reed Elsevier), чья штаб-квартира также находится в Лондоне. Все в списке Publishers Weekly по семь британских, американских и японских издателей и сразу десять компаний из Германии. «Просвещение» при этом позиционируется как кипрская группа. С 2017 года из списка были исключены китайские компании, что объясняется тем, что местное правительство перестало поощрять их участие в каких-либо международных рейтингах. В 2016 году Publishers Weekly учитыва-

ло данные пяти китайских издателей, все они входили в топ-20 в мире. «Просвещению» удалось нарастить выручку за счет диверсификации продуктового портфеля, заявили «Б» в группе. Также компания стала активнее продвигаться на коммерческом рынке: увеличилась выручка собственного интернет-магазина, растут продажи через книготорговые сети. В издательстве подчеркивают, что, несмотря на кипрское юридическое лицо, «Просвещение» ведет деятельность и платит налоги в России, а также инвестирует в российские образовательные проекты. К тому же в рейтинге используются данные за прошлый год, а в 2018 году в состав акционеров были

введены российские юридические лица, указывают в «Просвещении». «Эксмо-АСТ» удалось нарастить продажи в первую очередь за счет учебной литературы и детского сегмента, уточняют в холдинге. Цель «Эксмо-АСТ» в ближайшие пять лет — войти в десятку европейских издателей, по итогам 2017 года компания заняла среди них 21-е место. Россия в целом сейчас занимает не более 2,5% от мирового книжного рынка, отмечает президент «Эксмо-АСТ» Олег Новиков. «С одной стороны, это печально, с другой — есть огромные перспективы для развития. В Великобритании оборот экспорта книг вырос на 8% к 2016 году, до €3,4 млрд. Это ориентир для России и для нас, как издателей, развивая экспорт прав на международные рынки», — говорит он. Само по себе попадание в рейтинг не дает каких-либо преимуществ его участникам, как и в случае с рейтингом Forbes, отмечает гендиректор одного из крупнейших российских издателей «Азбука-Аттикус» Леонид Шкурочин. В «Просвещении» не согласны: «Участие в международном рейтинге сказывается на статусе компании. Нам важна оценка профессионального сообщества, так как мы работаем на конкурентном рынке». Елизавета Макарова

деловые новости



Двадцать крупнейших друзей банков

Половина кредитов достается двум десяткам заемщиков

Российские банки сильно зависят от крупных корпоративных клиентов: от 20 крупнейших клиентов они привлекают треть депозитов, а 20 крупнейших кредитов составляют в среднем статистическом банке почти половину кредитного портфеля. Рейтинговое агентство Moody's считает, что это может негативно сказаться на финансовой устойчивости банковской системы. Эксперты считают, что исследование скорее характеризует средние и небольшие банки, чем крупнейших игроков, но также отмечают риски высокой концентрации.

Moody's в среду опубликовало исследование о рисках концентрации банков России и стран СНГ на крупнейших заемщиках. Авторы исследования отмечают, что в среднем доля 20 крупнейших кредитов в СНГ составляет 41% от суммы всех выданных банками ссуд. В России этот показатель чуть выше — около 44%. Примерно такая же ситуация в Белоруссии, хуже лишь на Украине — более 50%. Наименьшая доля крупнейших кредитов оказалась в Казахстане — менее 30%. «Высокая концентрация кредитного портфеля негативно влияет на кредитоспособность банков, поскольку увеличивает риски возникновения кредитных потерь, что может негативно повлиять на капитал», — отметил аналитик Moody's Владлен Кузнецов. — Она также увеличивает вероятность снижения денежного потока, что может привести к сокращению выручки и прибыльности

и оказать негативное влияние на показатели ликвидности банка».

Уровень концентрации на крупнейших заемщиках в действительности может быть выше, отмечают авторы отчета. Так, чтобы соответствовать обязательным нормативам, банки могут разбивать крупные кредиты на части и выдавать их якобы разным компаниям. Регуляторы большинства стран СНГ используют неконсолидированные данные для целей надзора, что также позволяет банкам скрывать в отчетности крупные кредитные риски.

Депозитная база банков СНГ тоже зависит от ключевых клиентов. В России доля 20 крупнейших депозитов составляет у крупнейших банков 33%. Хуже ситуация в Казахстане (35%), Армении (37%), Узбекистане (38%) и Азербайджане (60%). Лучшее — в Белоруссии (25%) и на Украине (23%).

Однако концентрация на крупных клиентах характерна для банков за пределами первой десятки. В международной отчетности (МСФО) за 2017 год Сбербанк указал, что доля кредитов, выданных 20 основным заемщикам, составляет 23,4% от кредитного портфеля. У Промсвязьбанка этот показатель равен 33%. Другие банки рассматривали долю 10 крупнейших заемщиков: у ВТБ она составляет 21,6%, Газпромбанка, Россельхозбанка и Юникредит-банка — 25%, Альфа-банка — 26%. Хуже ситуация у «Открытия», у которого суды пяти крупнейших заемщиков составили 31%. Владлен Кузнецов уточнил, что для своего исследования Moody's про-

анализировало около 50 банков в России, которые агентство рейтингует. Исследование показывает, что у многих банков по-прежнему высокая концентрация кредитов, что несет повышенные риски в случае проблем у кого-то из заемщиков, говорит старший директор банковской аналитической группы Fitch Ratings Александр Данилов. «Но это скорее характерно для средних и мелких банков, в то время как у крупных банков концентрация, как правило, меньше в силу их размера», — добавил он.

Доля крупнейших заемщиков в кредитных портфелях банков действительно может быть высока и составляет в среднем 30–40%, соглашается управляющий директор экспертной группы Veta Илья Жарский. «Это обусловлено особенностями бизнеса в СНГ, высокой концентрацией государства и госкомпаний в экономике: например, в России эту долю можно оценить в 70–75%, — поясняет господин Жарский. — Банки, возможно, и хотели бы диверсифицировать свой портфель, но кредит просто некому выдать, кроме десятка крупных компаний: у остальных нет рентабельности, оборотов, и никогда не будет, потому что их постепенно вытесняют с рынка». Таким образом, отсутствие свободной конкуренции, по мнению эксперта, приводит к накоплению рисков не только в какой-то отдельно взятой отрасли, но и в банковской системе.

Виталий Солдатских,
Ксения Дементьева

IT-архитектура требует пропорций

Профучастники фондового рынка против нового регулирования информбезопасности

Профучастники рынка ценных бумаг сочли новые требования к обеспечению защиты информации не соответствующими концепции пропорционального регулирования. По их мнению, ряд норм, содержащихся в проекте соответствующего положения Банка России, не могут в равной степени применяться как к системно значимым инфраструктурным организациям финансового рынка, так и к рядовым компаниям, крупному и малому бизнесу. Кроме того, считают они, исполнение некоторых требований положения приведет к необходимости полной замены реальных IT-архитектур, что для многих участников рынка станет неразрешимой проблемой.

Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР), объединяет, в частности, брокеров и управляющих) направила в адрес Банка России письмо («Б» ознакомился с его текстом) с предложениями о внесении изменений в проект нового положения, которым будут регулироваться вопросы защиты информации в некредитных финансовых организациях (НФО). С 5 сентября Банк России собирает предложения и комментарии участников фондового рынка относительно предложенного документа.

Авторы письма, в частности, отмечают, что предлагаемое регулирование в части информационной безопасности (см. «Б» от 6 сентября) не согласуется с подходом Концепции пропорционального регулирования и риск-ориентированного надзора для НФО, которая была представлена рынку в июле 2018 года. Согласно концепции, регуляторные требования к участникам рынка учитывают категорию компании и ее значение для рынка (малая, средняя, крупная; системно значимая) и ее риск-профиль. Требования же, применяемые к защите информации, не предусматривают такой категоризации.

Более того, по мнению авторов письма, проект положения содержит

абсолютно идентичные требования к организациям, реализующим как стандартный, так и усиленный уровень защиты информации. «Таким

ЦИТАТА



«У каждой компании есть выбор — оставаться крупной и получать за счет эффекта масштаба дополнительные дивиденды либо снизить размер своего бизнеса и, возможно, испытывать меньшее надзорное давление, но и потерять какой-то сегмент рынка»
— Владимир Чистюхин, зампред ЦБ, на конференции «Российский фондовый рынок-2017» 7 июня 2017 года

образом, профучастники рынка ценных бумаг и управляющие компании фактически приравниваются к системно значимым инфраструктурным организациям финансового рынка (центральный контрагент, центральный депозитарий, репозиториальный регулятор и риск-ориентированного надзора для НФО, которая была представлена рынку в июле 2018 года. Согласно концепции, регуляторные требования к участникам рынка учитывают категорию компании и ее значение для рынка (малая, средняя, крупная; системно значимая) и ее риск-профиль. Требования же, применяемые к защите информации, не предусматривают такой категоризации.

Более того, по мнению авторов письма, проект положения содержит

абсолютно идентичные требования к организациям, реализующим как стандартный, так и усиленный уровень защиты информации. «Таким образом, профучастники рынка ценных бумаг и управляющие компании фактически приравниваются к системно значимым инфраструктурным организациям финансового рынка (центральный контрагент, центральный депозитарий, репозиториальный регулятор и риск-ориентированного надзора для НФО, которая была представлена рынку в июле 2018 года. Согласно концепции, регуляторные требования к участникам рынка учитывают категорию компании и ее значение для рынка (малая, средняя, крупная; системно значимая) и ее риск-профиль. Требования же, применяемые к защите информации, не предусматривают такой категоризации.

Профучастники предлагают внести изменения в нормы, которые могут оказаться неисполнимыми и привести к затруднениям в деятельности профучастников на финансовом рынке. «Мы полагаем, что необходимо пересмотреть перечень мер по защите информации, сохранив требования только в отношении критически важных областей, нуждающихся в повышенной защите», — заявил господин Тимофеев. Кроме того, отметил он, предлагается предоставить финансовым организациям право самостоятельно определять необходимый уровень защиты информации, а также увеличить срок на приведение технических систем в соответствие с требованиями до пяти лет. В текущей версии проекта положения он не превышает трех лет.

Мария Сарычева

Сыр не поделился

Проект Алексея Богачева перешел под контроль Вадима Мошковича

Миноритарный акционер «Магнита» Алексей Богачев, некогда планировавший развивать молочный проект в Тамбовской области на базе Бондарского сырного завода (БСЗ), вышел из этого бизнеса. Актив перешел под контроль основателя «Русагро» экс-сенатора Вадима Мошковича, который ранее выступал партнером. У бизнесменов могли разойтись взгляды на развитие бизнеса, считают участники рынка.

ООО «МСК-Строительство», которое управляет БСЗ в Тамбовской области, перешло под контроль Вадима Мошковича с 14 сентября 2018 года, следует из ЕПРЮЛ. Через ООО «Финансовый ресурс» ему принадлежит 99% компании, остальное бизнесмен контролирует непосредственно. До этого 51% «МСК-Строительства» владел ООО «Этимарк», которым управляет кипрская Labini Investments Ltd, связанная с Алексеем Богачевым.

«МСК-Строительство» выкупило БСЗ у администрации Тамбовской области в начале 2017 года. Тогда единственным владельцем компании стало связанное с господином Богачевым ООО «Юг-Агро». В конце мая 2017 года 49% в «МСК-Строительстве» получил «Финансовый ресурс», остальную долю — «Этимарк». По собственным данным, сегодня БСЗ ежегодно выпускает более 5,1 тыс. тонн продукции, включая 3,2 тыс. тонн сыров под брендами «Тамбовский», «Бондарский» и пр. После смены собственников в БСЗ соби-

рались модернизировать завод и построить несколько молочных ферм (см. «Б» от 22 июня 2017 года).

По итогам 2017 года ООО «Бондарский сыродельный завод» получило 1,17 млрд руб. выручки и 121,2 млн руб. чистой прибыли (данные «СПАРК-Интерфакс»). Гендиректор БСЗ Станислав Шаламов отказался обсуждать состав учредителей «МСК-Строительства». Возглавляющий эту компанию Сергей Трибунский не ответил на вопросы «Б».

Вадим Мошкович занимает 50-е место в рейтинге Forbes с состоянием \$2 млрд. Его семья принадлежит более 70% группы «Русагро» — одного из крупнейших производителей свинины, сахара и масложировой продукции. Состояние Алексея Богачева Forbes оценивает в \$900 млн. Помимо миноритарной доли в «Магните» он владеет банком «Система» и занимается недвижимостью.

По мнению источника «Б» в отрасли, у Вадима Мошковича и Алексея Богачева могли разойтись взгляды на управление БСЗ: у них слишком разные характеры, чтобы партнерство сработало. Старший аналитик «Атона» Виктор Дима оценил стоимость этого бизнеса исходя из отчетности и данных о сопоставимых европейских компаниях в 0,8–1,2 млрд руб. с учетом дисконта и премии за контроль. Таким образом, доля господина Богачева могла обойтись покупателю в сумму до 600 млн руб.

Доходность в сыроделии может в разы превышать показатель в произ-

водстве, к примеру, питьевого молока, где к тому же гораздо сильнее конкуренция, говорит исполнительный директор Национального союза производителей молока «Союзмолоко» Артем Белов. По подсчетам Euromonitor, в 2017 году объем российского рынка сыров вырос на 1,51%, до 694,8 тыс. тонн. Оборот увеличился на 7,6%, до 435,85 млрд руб. Директор по маркетингу ЗАО «Умалат» Александр Старцев, однако, считает, что российский рынок сыров близок к насыщению: ниши для новых крупных игроков отсутствуют, а рост крупных производителей будет продолжаться за счет доли мелких компаний. В «Магните» говорят, что присутствие продукции БСЗ в этом году выросло в нескольких регионах.

Интересы в молочной отрасли есть и у самой «Русагро». В сентябре 2018 года группа сообщила, что начала продажу сыров и сливочного масла. Продукция производится по заказу на мощностях самарского предприятия «Алев». Гендиректор «Русагро» Максим Басов заявил «Б», что БСЗ — личный проект Вадима Мошковича, вхождение актива в периметр группы пока не планируется. В «Русагро» говорят, что намерены расширить присутствие в молочной отрасли, а подробнее о планах намерены сообщить после утверждения инвестиционного проекта в конце года. В приемной Вадима Мошковича не ответили на запрос «Б». Связаться с Алексеем Богачевым не удалось.

Анатолий Костырев

Дилеры подправили цифру

Доля онлайн-продаж новых автомобилей этой марки — 10%, говорит директор по маркетингу дилера Андрей Каменский. По его словам, издержки при онлайн-продажах сокращаются в три раза «за счет более высокой скорости продажи авто, которое не занимает место в шоуруме», а также снижения числа сотрудников — «один сотрудник через интернет может продать около 40 авто против 18–20 в офлайне». Директор по маркетингу «Рольфа» Юлия Овчинникова отмечает, что собственные онлайн-сервисы объявлений обеспечивают компании около 20% продаж автомобилей с пробегом и до 10% розничных продаж новых машин. При этом речь также идет

не о полном цикле продаж через онлайн: клиент приезжает в дилерский центр, осматривает автомобиль, после чего оплачивает покупку. У компании также есть дилерский центр Volkswagen с цифровой зоной.

«Автоспеццентр» (АСЦ) такие схемы не реализует, но для некоторых брендов предлагает дистанционные продажи, когда клиент выбирает автомобиль на сайте, оставляет заявку, после чего общается с менеджером и приезжает в салон только в день выдачи машины. «Эта схема актуальна для клиентов из регионов, позволяя им не ездить дважды в Москву», — говорят в компании. Доля таких продаж в АСЦ составляет менее 5%, в планах — масштабировать проект на большинство дилерских центров.

Глава ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Олег Мосеев обращает внимание, что дилеры сегодня предлагают разные концепции цифровых шоурумов. Все такие проекты нацелены на привлечение более широкой аудитории, чем онлайн-магазины, «например, мильяналов, которые перед покупкой хотят видеть некое подобие дилерского центра». При этом переход к чистым онлайн-продажам вряд ли возможен в обозримом будущем, полагает он. О подмене онлайн-продаж цифровыми шоурумами также говорить не стоит, поскольку эти две концепции даже на более развитых авторынках, в частности в США, существуют параллельно, добавляет эксперт.

Ольга Никитина

b2b аутсорсинг

реклама

АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»

Юрий Щеглов

www.advokats.ru
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните АLINE КОЛОСОВОЙ или ЕКАТЕРИНЕ ЕРОХИНОЙ по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

26 сентября 2018

Москва, ул. Новослободская, 16, пространство «Таблица»

Коммерсантъ

Технологии в образовании

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Трансформации в сфере образования. Тренды. Новые ниши. Потенциал рынка.
- Онлайн-образование: плюсы и минусы. Сможет ли онлайн-образование полностью заменить офлайн-образование?
- Государственная политика в области онлайн-образования. Нужны ли стандарты и регулирование?
- Информатизация дошкольного, среднего и высшего образования. Какие технологии востребованы? Что уже внедрено? Проблемы. Роль государства.
- Коллаборация бизнеса и вузов в области инноваций в сфере образования.
- Новое образование для предпринимателей и корпоративных инноваторов.
- Взгляд инвестора. Значимые сделки на рынке образовательных стартапов. Инвестиции государства.
- Бизнес в сфере онлайн-образования: от идеи до реализации. Существующие бизнес-модели.
- Платформы и сервисы для продвижения обучающих программ: возможности для бизнеса.
- Геймификация, виртуальная и дополненная реальность, искусственный интеллект. Опыт применения в образовательных проектах.
- Программы развития soft skills. Хобби онлайн.
- Корпоративное онлайн-обучение. Практика внедрения.

В ЧИСЛЕ СПИКЕРОВ:

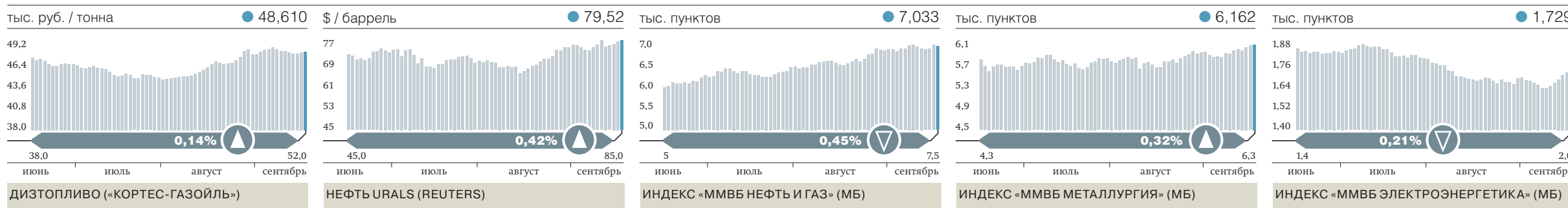
Павел Кузьмин, директор Московского центра качества образования
Светлана Романова, руководитель направления «Информационные технологии в образовании», ДИТ г. Москвы
Сергей Рошин, проректор ВШЭ
Дмитрий Волошин, советник ректора МАИ
Максим Спиридонов, сооснователь и генеральный директор «Нетология-групп»
Мария Ситковская, директор Московской школы кино
Александр Ларьяновский, управляющий партнер Skyeng

Елена Тихомирова, CEO eLearning center
Игорь Никифоров, генеральный директор, Компания БС
Алексей Шоловалов, вице-президент по стратегическому маркетингу, УК «Просвещение»
Ирина Тарасова, директор департамента корпоративных программ ФРИИ
Елена Луценко, руководитель проектного офиса «Виртуальная школа», Корпоративный университет Сбербанка
Екатерина Туканова, директор по продуктам Rambler Group
Любовь Поспелова, руководитель проекта GeekUniversity

По вопросам участия: **Евгения Сауткина** sautkina@kommersant.ru | +7 (903) 527-63-54

www.kommersant.ru/events

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Главстрой» съезжает с Молодогвардейской

Покупкой участка интересуется группа ПИК

Владлен «Баззла» Олег Дерипаска, попавший под санкции правительства США, распродает активы своей девелоперской компании «Главстрой». Он готов избавиться от двух участков на западе и северо-востоке Москвы: на этих площадках можно построить за 40 млрд руб. более 1,2 млн кв. м различной недвижимости. Потенциальным интересантом выступает группа ПИК Сергея Гордеева, которая два года назад уже выкупила у «Главстроя» 7 га в районе станции метро «Аэропорт».

Группа ПИК рассматривает возможность покупки у «Главстроя» двух участков: на Молодогвардейской и Стандартной улицах в Москве. Об этом, «Б» рассказали два консультанта на рынке недвижимости. Еще один собеседник «Б» подтверждает, что эта земля находится в продаже. В самой группе ПИК не подтвердили ведение переговоров. В «Главстрое» уверяют, что не планируют продажу участков. Но о наличии планов компании по реализации земельного банка консультантам известно еще с 2014 года. В 2015 году газета РБК сообщила о презентации для инвесторов, где «Главстрой» рассказывал о возможной продаже 20 участков общей площадью 200 га в Москве и Подмосковье. Тогда в «Главстрое» эти планы подтверждали.

«Главстрой» входит в «Базовый элемент» Олега Дерипаски. Компания существует с 1995 года, а ее земельный банк оценивается в 1 тыс. га. В стадии реализации у нее нахо-

дятся 1,7 млн кв. м. В их числе жилые комплексы «Береговой» в Филах (632,9 тыс. кв. м на 32 га) и Balance на Вязанском проспекте (653 тыс. кв. м на 27,5 га).

Площадь участка на Молодогвардейской улице на западе Москвы составляет 11 га. Как пояснили «Б» в «Главстрое» выносили планы по застройке этого участка на заседании Градостро-

ительной-земельной комиссии, но окончательное решение по нему принято не было. Партнер Colliers International Владимир Сергунин оценивает стоимость этого актива в 3–3,5 млрд руб. При этом он предполагает, что часть суммы в дальнейшем будет оплачиваться площадями в готовом жилье. На участке можно построить 280 тыс. кв. м недвижимости, из которых непосредственно на жилую застройку будет приходиться 200 тыс. кв. м, подчинила управляющий партнер компании «Метриум» Мария Литвиненко. По ее оценкам, инвестиции

в этот проект составят 17–20 млрд руб. Руководитель по работе с ключевыми партнерами Est-a-Tet Роман Родионцев указывает, что здесь целесообразно разместить жилой комплекс комфорт-класса: в этом случае средняя стоимость продажи квартир может достигать 158 тыс. руб. за 1 кв. м.

На Стандартной улице на северо-востоке Москвы «Главстрой» принадлежит около 40 га. Владимир Сергунин оценивает стоимость актива в 8–9 млрд руб., часть из которых, равно как и в случае с Молодогвардейской, может быть оплачена готовым жильем. Мария Литвиненко рассчитывает, что здесь можно построить свыше 1 млн кв. м недвижимости, из которых 450 тыс. кв. м могут прийти к жилью. Объем инвестиций в этот крупный проект, по ее оценкам, может составить 35–40 млрд руб. «Но, скорее всего, девелопер пойдет по пути разделения территории на несколько секторов под разные проекты», — предполагает эксперт. По ее мнению, продавать жилье здесь можно по стартовым ценам 120–130 тыс. руб. за 1 кв. м.

Группа ПИК — крупнейший застройщик Москвы и Подмосковья, ее основной собственник Сергей Гордеев. Компания существует с 1994 года. Суммарно она реализовала 19 млн кв. м жилья. ПИК уже не впервые интересуется землями «Главстроя». Летом 2016 года она уже выкупила у холдинга 7 га на улице Черняховского в районе станции метро «Аэропорт». Сейчас здесь реализуется проект по строительству жилого комплекса.

Александра Мерцалова

Министерства подхватили антивирус

Предустановка российских антивирусов — логичное требование, уверена президент ГК «Инфоботс» Наталья Касперская. «Антивирус может собрать информацию и потом ее где-то проанализировать. Как это будет выглядеть с точки зрения безопасности страны, если мы везде поставим Symantec (американский производитель антивируса Norton. — «Б»)? Symantec будет видеть у нас все», — рассуждает госпожа Касперская.

На рынке антивирусов есть сильные отечественные игроки, но принудительная установка их продуктов вряд ли позволит качественно решить вопросы национальной безопасности, сомневается эксперт по кибербезопасности Кирилл Керценбаум. Отсутствие конкуренции всегда негативно влияет на качество продукта, кроме того, многое зависит от того, как сам владелец ПК будет использовать отечественный продукт и будет ли вообще, ведь никто не мешает ему его удалить, отмечает он. «Сама по себе идея принудительно предустанавливать антивирусы — хорошая. Однако выбор конкретного решения скорее противоречит основным идеям свобод-

ЦИТАТА



У них импортозамещение — это не только лозунг, как у нас, там вся система изначально так выстроена. Поэтом в Северной Америке у нас очень маленькие шансы получить какую-то долю рынка
— Евгений Касперский, гендиректор «Лаборатории Касперского», в интервью «Б»

ного рынка, ВТО и тем инициативам, которые государство исповедует в других сегментах, например запрещающая производителям мобильных устройств предустанавливать конкретные приложения или запрещать их удалять», — рассуждает господин Керценбаум. «Ситуация, когда человек не может выбрать продукт, отвечающий

его потребностям, сама по себе не очень здоровая и может повлечь за собой падение качества продукта и снизить уровень безопасности конечных пользователей», — согласен глава словацкого производителя антивирусов ESET в России и СНГ Денис Матеев. Инициатива радикально рынок не изменит: в итоге пользователь выберет то, что ему больше нравится, вне зависимости от того, предустановлен продукт или нет, полагает он. По оценке госпоина Матеева, на рынке России и СНГ два крупнейших игрока: ESET и «Лаборатория Касперского», причем ESET занимает около трети рынка антивирусного ПО. В «Лаборатории Касперского» от комментариев отказались. Как ранее сообщал «Б», Федеральная антимонопольная служба (ФАС) полагает, что предустановка отечественных программных продуктов на ПК и смартфоны должна стимулировать конкуренцию. Такое требование должно быть утверждено федеральным законом в апреле 2019 года, следует из плана развития конкуренции в IT, опубликованном ФАС 13 сентября.

Кристина Жукова, Владислав Новый, Денис Скоробогатько

«Р-фарм» заработала на омоложении

Созданный с ее участием фонд продал долю в калифорнийской компании

Ирландский фармгигант Allergan заплатит минимум \$195 млн за американскую компанию Bonti, специализирующуюся на разработке препаратов, применяемых в эстетической медицине. До 10% средств от сделки достанется фонду RBV Capital, созданному «Р-фарм» и государственной Российской венчурной компанией (РВК). Вложив в Bonti до \$4 млн с конца 2016 года, на выходе из нее партнеры смогут получить в несколько раз больше.

Одна из крупнейших в мире фармкомпаний Allergan (Ирландия) покупает калифорнийскую Bonti — разработчика препаратов для эстетического и терапевтического применения. Первый платеж в рамках сделки составит \$195 млн. В будущем Allergan может осуществить еще несколько дополнительных выплат «в соответствии с рядом стандартных условий», говорится в сообщении компании. Размер этих выплат и характер условий не раскрываются.

В число инвесторов Bonti входит фонд RBV Capital, созданный в 2014 году при участии крупного российского производителя лекарств «Р-фарм» и государственного фонда

РВК. Управляющий партнер RBV Capital Алексей Конов (входит в совет директоров Bonti) говорит, что доля «Р-фарм» в фонде составляет около 51%. Точную долю RBV Capital в Bonti он не раскрыл, сказав лишь, что, как и в большинстве случаев портфельных инвестиций фонда, она составила 5–10%.

Всего, по словам господина Конова, RBV Capital с конца 2016 года вложил в Bonti \$3–4 млн. «На выходе из Bonti фонд получит в несколько раз больше средств», — радуется он. Для RBV Capital внутренняя норма доходности (IRR) в проекте только после первого транша Allergan составит 120%.

«Приобретение Bonti — стратегическая инвестиция, направленная на развитие и укрепление портфеля препаратов эстетической медицины нашей компании», — заявил председатель совета директоров и главный исполнительный директор Allergan Бренд Сондерс. По данным ирландской компании, в США сейчас около 65 млн людей, готовых делать инъекции для лица: среди них есть те, кто хочет лечиться более быстродействующим продуктом. С покупкой Bonti Allergan получит международные права на портфель препаратов, вклю-

чая EB-001A и EB-001T. Используемое в них вещество начинает действовать в течение нескольких часов после инъекции, эффект от которой держится две-четыре недели.

Для RBV Capital это уже второй выход из портфельной компании. В первой сделке покупателем также выступала Allergan: в 2016 году она приобрела американскую RetroSense Therapeutics, которая специализируется на производстве офтальмологических препаратов. В ней доля RBV Capital тоже составляла в районе 5–10%. Представитель RBV Capital указывает, что суммарные доходы только от первых платежей по двум сделкам фонда (RetroSense Therapeutics и Bonti) без учета последующих выплат превысят размеры всех вложений его инвесторов на текущий момент. Общий размер фонда составляет около 2 млрд руб. (или около \$30 млн). «За достаточно непродолжительный для венчурных инвестиций период времени команде RBV Capital удалось успешно закрыть две крупные сделки. Как инвесторы фонда мы чрезвычайно довольны результатами работы его управляющих», — заявил гендиректор «Р-Фарм венчурс» Андрей Смирнов.

Олег Трунчев

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 50 лет генеральному директору АО «Газпром-медиа холдинг» Дмитрию Чернышенко

Его поздравляет председатель правления Газпромбанка **Андрей Акимов**: «Дорогой Дмитрий Николаевич! Искренне поздравляю с юбилеем, который, уверен, обозначает только начало профессионального расцвета в качестве топ-менеджера и творца мас-

штабных успехов. У Вас за плечами уже очень много ярких свершений. Покорены олимпийские вершины и медийные пространства, накоплен опыт эффективного управления бизнес-структурами и спортивными организациями. Раскрывающийся с каждым новым проектом богатый по-

тенциал зовет к дальнейшим победам, обещает еще больше ответственности и амбициозных задач. Желаю неизменной уверенности в своих силах, решительного движения вперед и новых творческих находок!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

На правах рекламы

В Самарской области продается НПЗ

Производственная площадка находящегося в последней стадии банкротства ООО «Форас» (специализируется на производстве нефтепродуктов), расположенная в промзоне близ г. Сызрани Самарской области, выставлена на продажу за 1 111,5 млн рублей.

Продаваемый комплекс включает в себя: земельный участок площадью 1,5 млн кв. м и 20 объектов недвижимости — нежилые здания и сооружения, производственные и административно-хозяйственные объекты. Действующий сегодня на максимальной рентабельности нефтеперерабатывающий завод введен в эксплуатацию в 2002 г. Предприятие специализируется на перевалке и переработке нефти и газового конденсата в моторное топливо производительностью до 180 тыс. тонн в год. При этом возможна реализация проекта по введению новой установки, которая позволит дополнительно перерабатывать 250 тыс. тонн сырья в год и обеспечит общую мощность производства на уровне 430 тыс. тонн.

Действующие установки переработки НПЗ включают блок стабилизации сырья (8 бензиновых установок и котельные для приготовления пара) и блок разделения сырья на фракции (11 бензино-дизельных установок и печи нагрева стабилизированного сырья).

Имущественный комплекс НПЗ является одним из наиболее современных не только в Самарской области, но и во всем Поволжье. Он состоит из базы хранения и перегрузки нефтепродуктов с возможностью переработки до 60 тыс. тонн сырья в месяц, железнодорожных путей и погрузочно-разгрузочной платформы, двухсторонних железнодорожных и автомобильных эстакад, технологических насосных станций, блоков стабилизации и разделения сырья, блока компаундирования продукции, ректификационных установок, испытательной лаборатории, зданий, сооружений, автоматической системы управления, контроля и учета продуктов.

НПК установлен на земельном участке по блочному типу, что позволяет, не прерывая производственного технологического процесса, устанавливать и запускать последующие очереди развития комплекса.

Нефтепродукты на базу поступают со станции Кашпир по железнодорожному пути общей протяженностью почти 5 км. Площадка имеет собственную ж/д инфраструктуру с грузооборотом до 720 тыс. тонн в год и связана с крупной узловой станцией Сызрань, близ наливных терминалов на реке Волге и магистральных нефтепроводов, рядом проходит федеральная автотрасса М-5.

Информация опубликована на портале Российского аукционного дома: bankruptcy.lot-online.ru. В настоящее время проводится аукцион с открытой формой подачи предложений.

000 «ТПВ РУС», тел. +7 927 779 8387

реклама ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

Лучший корпоративный банк — 2018

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт	Расчеты 24/7
Кредитование расчетного счета при недостаточности средств	Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно
Зарплатный кредит — 7%*	Наличные операции
Целевая кредитная линия на выплату зарплаты	Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате банка

Best Corporate Bank Russia 2018

Как открыть расчетный счет

- 1** Заполнить заявление online
- 2** Загрузить необходимые документы
- 3** Прийти в банк с оригиналами документов

0₽ За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

*Предоставляется сроком на 1 год (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, вне зависимости от наличия оборотов в банке Авангард, на основании заявки и нулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка — 7% годовых. Длительность транша — не более 25 календарных дней. Неустойка при несвоевременном возврате кредита или невыплате процентов — 0,15% за каждый день просрочки. Без обеспечения, под поручительство владельца или гендиректора, юридического лица, залогом имущества. Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Финанс энд Файнэнс Ревью». Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Финанс энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

первые лица

«Значимость роли почтальона сегодня не та, что 30 лет назад»

Гендиректор «Почты России» Николай Подгузов

о почтальонах-фельдшерах, партнерах в ритейле и пошлинах на посылки



Затянувшийся на годы процесс акционирования «Почты России» вышел на финишную прямую и должен завершиться уже во втором квартале 2019 года. О том, как будет работать «Почта России» по новой стратегии, о ремонте убыточных отделений и отношении к критике властей в своем первом интервью по итогам года работы рассказал „Ъ“ гендиректор ФГУП «Почта России» Николай Подгузов.

— Вы уже больше года возглавляете «Почту России». В каком положении вам досталась компания?

— Извне ситуация выглядела как сложный кейс, но с фокусом на то, что компании предстоит акционирование, которое сразу же превратит предприятие в одно из самых передовых и динамично развивающихся. Но на деле акционирование оказалось лишь одной из задач, которые необходимо оперативно решить. До настоящего времени компания развивалась и обустроивалась частично, а не комплексно. Безусловно, за последние несколько лет «Почта России» очень сильно повысила свою роль как поставщик. Для этого была построена масштабная инфраструктура, проведена работа по наращиванию логистических мощностей и развитию ИТ. Но вместе с тем я считаю, что в силу разных причин уделялось недостаточно внимания вопросам развития и обустройства сети, организации бизнес-процессов, выстраиванию клиентоориентированной модели работы «Почты России» и управленческой модели филиалов, правильной работы почтамтов. Это была скорее отстающая линия, которая существенно тормозила работу «Почты России».

— Как вы оценивали эффективность работы отделений?

— Для этого нам было необходимо сделать бизнес-процессы более прозрачными, четкими и быстрыми, в том числе с помощью внедрения цифровых технологий. Раньше, когда мы задавали руководителям филиалов или почтамтов элементарный вопрос — какие из отделений в вашем ведении прибыльные, а какие убыточные, — ответа на него чаще всего не поступало. Поэтому мы сделали фокус на работу сети, цифровизацию и глубокую работу с издержками.

— Удалось оценить долю убыточных отделений?

— Да, около половины отделений почтовой связи убыточны, в первую очередь в сельской местности. Но мы уже разрабатываем картину того, что нужно сделать, чтобы каждое отделение вышло с положительным результатом.

Огромная задача — выстраивание прозрачных и эффективных процедур закупочной деятельности. Для этого мы разработали новые правила проведения закупок. Кроме того, более комплексно взялись за организацию работы службы безопасности на предприятии, в первую очередь — экономической. Принципиально увеличен уровень и качество проверок, это очень важно, потому что у нас огромные обороты наличности. Выявили довольно большое количество злоупотреблений. Уровень дисциплины тоже сказывается на финансовом результате.

— Спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко упрекнула вас за незнание реальных зарплат почтальонов. Как вы ответили на этой критике?

— Критику такого крупного руководителя и уважаемого мною человека я воспринимаю конструктивно. Безусловно, я очень хорошо осведомлен об уровне зарплат сотрудников предприятия. С 1 марта мы на 5% повысили зарплату всех сотрудников основного произ-

водства городских отделений почтовой связи и линейного персонала почтамтов. Эта программа повышения охватила 154 тыс. человек. Кроме того, с 1 мая зарплату почтальонов и операторов отделений почтовой связи были увеличены до нового уровня МРОТ — 11 163 руб. У нас на полной ставке нет заработных плат меньше МРОТ, но, конечно, это минимальный размер оплаты труда, от которого стартуют зарплаты на предприятии. Если учитывать всех сотрудников, включая управленческий персонал, средний уровень зарплат сейчас составляет 23,5 тыс. руб. Если смотреть только на основной производственный персонал, то средняя зарплата находится на уровне 20–21 тыс. руб.

Конечно, необходимо решать задачу по повышению уровня оплаты труда, но для этого нужно увеличивать экономическую отдачу от деятельности и почтальона, и предприятия в целом. К сожалению, значимость роли почтальона сегодня не та, что 30 лет назад. Но в силу специфики работы он заходит в каждый дом, общается с каждым человеком — это может стать основой для наполнения функционала почтальона новыми услугами, в том числе социальными. Особенно актуальна эта тема для сельской местности, где, в соответствии с майскими указами президента, необходимо повышать качество жизни.

Мы бы хотели предложить государству создать на базе «Почты России» точки предоставления социальных услуг. Например, в Новгородской области мы уже начали пилотировать новую модель, по которой почтальону предлагается в том числе выполнять простейшие функции фельдшера — измерить давление, провести простые медицинские процедуры, просто осведомиться о состоянии здоровья жителей или вызвать скорую помощь. Если рассуждать дальше, то в отделениях «Почты России» можно было бы обеспечивать первичную диагностику: наши отделения уже хорошо оборудованы оптоволоконными средствами связи, что могло бы позволить проводить телемедицинскую консультацию с врачом. Новая роль почтальона позволила бы вдохнуть дополнительную экономическую эффективность в его работу.

— Весной вы анонсировали проект по развитию логистической сети, который реализуете в ВТБ. Как он продвигается?

— В рамках Восточного экономического форума мы подписали с ВТБ договор о создании совместного предприятия «Националь-

В случае резкого снижения порога вырастет количество посылок, которым необходимо начислить пошлину. Это затормозит все процессы и приведет к коллапсу в зоне таможенного оформления

ные логистические системы», закрыли сделку, обсуждение которой велось с начала года. Владение новым акционерным обществом осуществляется нами на паритетной основе. Цель — развитие трехуровневой логистической системы «Почты России», которая будет включать 38 логистических центров: семь больших хабов будут расположены по всей территории России в ключевых регионах, десять — в городах-миллионниках и 21 — в областных центрах. Каждая из сторон, по условиям сделки, в течение трех лет инвестирует в проект 10,9 млрд руб.

За короткий срок мы создадим платформу, которая будет готова обслуживать как электронную коммерцию внутри страны, так и трансграничные потоки. Это позволит радикально повысить качество почтового об-

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

ПОДГУЗОВ НИКОЛАЙ РАДИЕВИЧ

Родился 29 мая 1974 года в Ленинграде. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет (1997), МГИМО (2000).

В 2000–2003 годах работал на различных должностях (консультант отдела, ведущий специалист, главный специалист) в Министерстве финансов России. В 2003 году занял пост вице-президента департамента инвестиционного банка «Траст». В 2006 году стал директором отдела стратегии на рынке облигаций в компании «Ренессанс Капитал».

В 2010–2012 годах работал в ЗАО «ВТБ Капитал»: сначала руководил отделом стратегии на рынке инструментов с фиксированной доходностью, а затем возглавлял управление анализа рынка инструментов с фиксированной доходностью.

В 2012 году вернулся на госслужбу, став заместителем директора департамента экономики и финансов правительства РФ. С 24 сентября 2013 года занимал должность заместителя министра экономического развития России. На этом посту курировал департамент государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности, департаменты финансово-банковский деятельности и инвестиционного развития. 7 июля 2017 года назначен гендиректором ФГУП «Почта России».

ДОСЬЕ

ФГУП «ПОЧТА РОССИИ»

Создано распоряжением правительства 5 сентября 2002 года на базе департамента почтовой связи Минфина. С марта 2013 года входит в перечень стратегических предприятий России, с 2015 года — в список системообразующих предприятий.

6 апреля 2013 года передано из ведения Россвязи в ведение Минкомсвязи. В составе ФГУПа находятся 82 региональных филиала, объединенных в десять макрорегионов, главный центр магистральных перевозок почты, служба экспресс-доставки EMS Russian Post и другие подразделения. Во всех регионах страны работает около 42 тыс. почтовых отделений. Общий штат — более 390 тыс. человек. Ежегодно «Почта России» принимает около 2,5 млрд писем и обрабатывает около 194 млн посылок, обслуживает около 20 млн подписчиков в России, почтучем доставляется 1 млрд экземпляров печатных изданий в год.

Ежегодный объем трансакций, которые проходят через «Почту России», составляет 3,5 трлн руб. (пенсии, платежи и переводы). Всего почта оказывает свыше 80 услуг, включая доставку пенсий и пособий, подписной прессы, продажу потребительских товаров, прием коммунальных и прочих платежей. Чистая прибыль в 2017 году составила 758,4 млн руб., выручка — 178 млрд руб.

В январе 2016 года ФГУП «Почта России» совместно с банковской группой ВТБ создали Почта-банк на базе Лето-банка, принадлежавшего ВТБ.

служивания. В целом мы хотим таким образом укрепить роль «Почты» как национального логистического оператора. У нас есть магистральная логистика, первая миля и последняя миля доставки до клиента. Наша задача — укрепиться на всех этапах. В области последней мили, курьерской доставки работает много компаний — это наиболее конкурентная среда, наиболее маргинальная. Здесь мы конкурируем как с иностранными, так и российскими игроками. При этом самую затратную магистральную доставку практически никто не осуществляет, в основном все пользуются услугами «Почты России».

— В сегмент курьерской доставки начали выходить ритейлеры — например, «Связной» и «Евросейт». Это обострит конкуренцию?

— «Почта России» присутствует на всей территории страны, даже в самых отдаленных и труднодоступных районах. Наверное, «Евросейт» не приходит в голову заниматься курьерской доставкой в 30 км от города Мирный или от Магадана. Однако в Москве

эта доставка является прибыльной, и здесь мы работаем в конкурентных условиях. И если мы сможем обеспечить высокую эффективность на всех логистических этапах пересылки, то сможем еще быстрее доставлять отправления. В городах-миллионниках наша задача обеспечить доставку из логистического центра до потребителя в течение 24 часов. И мы планируем выдержать конкуренцию в этом массовом сегменте и нарастить долю рынка.

— По оценкам экспертов, на рынке, напротив, растет доля самовывоза, а спрос на курьерскую доставку снижается. Вы это ощущаете?

— Есть такая тенденция. Это появление так называемых pick-up points. Сейчас в отделениях нового формата установлено 96 почто-

матов, до конца года планируется увеличить их количество до 150. Фактически 42 тыс. отделений «Почты России» уже являются точками выдачи заказов из интернет-магазинов. У нас есть задача наращивать количество точек, и, возможно, это будут не только новые отделения — например, партнерская программа с ритейлером или работа по франшизе.

— Еще в прошлом году вы анонсировали проект с «Пятерочкой» по приему и выдаче посылок. Что сейчас с ним?

— Мы открыты к взаимодействию со всеми розничными сетями, но так сложилось, что, например, «пилот» с «Магнитом» пошел быстрее и активнее. Мы здесь уже вышли на

Около половины отделений почтовой связи убыточны, в первую очередь в сельской местности

конкретные вопросы взаимодействия как по розничным точкам, так и по логистике. Что касается проекта с «Пятерочкой», то пока мы не пришли к модели, которая будет для нас взаимовыгодна. Поэтому этот проект пока не запущен в полном объеме. Если договоримся — запустим, если нет — будем искать другие возможности. Но в целом модель, когда мы в сети какого-то ритейлера размещаем свою точку, прорабатывается.

— Какие результаты у проекта с «Магнитом»?

ПОДГУЗОВ НИКОЛАЙ РАДИЕВИЧ

Родился 29 мая 1974 года в Ленинграде. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет (1997), МГИМО (2000).

В 2000–2003 годах работал на различных должностях (консультант отдела, ведущий специалист, главный специалист) в Министерстве финансов России. В 2003 году занял пост вице-президента департамента инвестиционного банка «Траст». В 2006 году стал директором отдела стратегии на рынке облигаций в компании «Ренессанс Капитал».

В 2010–2012 годах работал в ЗАО «ВТБ Капитал»: сначала руководил отделом стратегии на рынке инструментов с фиксированной доходностью, а затем возглавлял управление анализа рынка инструментов с фиксированной доходностью.

В 2012 году вернулся на госслужбу, став заместителем директора департамента экономики и финансов правительства РФ. С 24 сентября 2013 года занимал должность заместителя министра экономического развития России. На этом посту курировал департамент государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности, департаменты финансово-банковский деятельности и инвестиционного развития. 7 июля 2017 года назначен гендиректором ФГУП «Почта России».

ДОСЬЕ

ФГУП «ПОЧТА РОССИИ»

Создано распоряжением правительства 5 сентября 2002 года на базе департамента почтовой связи Минфина. С марта 2013 года входит в перечень стратегических предприятий России, с 2015 года — в список системообразующих предприятий.

6 апреля 2013 года передано из ведения Россвязи в ведение Минкомсвязи. В составе ФГУПа находятся 82 региональных филиала, объединенных в десять макрорегионов, главный центр магистральных перевозок почты, служба экспресс-доставки EMS Russian Post и другие подразделения. Во всех регионах страны работает около 42 тыс. почтовых отделений. Общий штат — более 390 тыс. человек. Ежегодно «Почта России» принимает около 2,5 млрд писем и обрабатывает около 194 млн посылок, обслуживает около 20 млн подписчиков в России, почтучем доставляется 1 млрд экземпляров печатных изданий в год.

Ежегодный объем трансакций, которые проходят через «Почту России», составляет 3,5 трлн руб. (пенсии, платежи и переводы). Всего почта оказывает свыше 80 услуг, включая доставку пенсий и пособий, подписной прессы, продажу потребительских товаров, прием коммунальных и прочих платежей. Чистая прибыль в 2017 году составила 758,4 млн руб., выручка — 178 млрд руб.

В январе 2016 года ФГУП «Почта России» совместно с банковской группой ВТБ создали Почта-банк на базе Лето-банка, принадлежавшего ВТБ.

Пока мы запустили «пилот» по развитию розничного формата в «Почте России». Тестирование проводится в 14 стационарных почтовых отделениях и одном передвижном в четырех регионах страны: Москве, Рязанской и Ивановской областях, а также Краснодарском крае. Предварительные результаты показывают, что подход с ритейлером-партнером, обладающим большой экспертизой и гибкостью в вопросах поставок ассортимента, выкладки и обновления товаров, является более эффективным, чем организация розничных продаж «Почтой России» самостоятельно. По результатам «пилота» мы сделаем вывод о его масштабировании на другие регионы страны.

Но наша задача зачастую шире, чем охват какой-либо розничной сети. Во-первых, сети ориентируются на показатели рентабельности той или иной точки и готовы организовывать продажи не везде. Во-вторых, в удаленных территориях, особенно это касается отделений в Сибири и на Дальнем Востоке, точки «Магнита» и «Пятерочки» практически отсутствуют. Но перестать предоставлять там розничные услуги в почтовых отделениях мы не можем, поэтому ищем другие варианты решения задачи на местах.

— На этот год у вас еще запланирован ремонт 3 тыс. отделений. Сколько уже обновили?

— Обновили уже около 1 тыс. отделений по всей стране, и в ближайшие месяцы планируем завершить работу по оставшимся. Сейчас по всей стране 310 почтовых отделений модернизировано в новый формат. Надо сказать, что это беспрецедентные темпы работы по сравнению с прежними периодами. По ряду регионов мы в два-три раза увеличили объемы ремонтов. При этом в принятии решений мы должны отталкиваться от экономических реалий: если отделение глубоко убыточно, очевидно, что делать в нем дорогой ремонт не всегда целесообразно. Но нам зачастую приходится жертвовать этим подходом и идти на расходы, поскольку очень многие отделения не обновлялись с советских времен.

— В письме вице-премьеру Максиму Акимову вы просили перенести снижение порога беспошлинного ввоза товаров из иностранных интернет-магазинов до

€200 с 2019-го на 2021 год. Одним из аргументов было то, что снижение лимита без изменения технологии взимания пошлин парализует таможенное оформление на существующей инфраструктуре «Почты России». Прислушались ли к вашей позиции?

— Вопрос взимания пошлин с операций по трансграничной торговле в электронном виде обсуждается достаточно давно. Мы обслуживаем более 95% этого трафика, и наша задача обеспечить свой сервис на качественном уровне. Поэтому для нас очень важно, чтобы действия регулятора, в данном случае Минфина, были предсказуемыми и заблаговременными. За шесть месяцев

2018 года «Почта России» обработала 191 млн международных почтовых отправлений, год к году мы фиксируем их рост на 25–30%. С таким количеством посылок администрирование этого сбора фактически невозможно в ручном режиме, как это происходит сейчас. В случае резкого снижения порога вырастет количество посылок, которым необходимо начислить пошлину. Это затормозит все процессы и приведет к коллапсу в зоне таможенного оформления. Фактически это произойдет в нашем логистическом центре, где расположена зона таможенного контроля, поэтому все имиджевые риски, несмотря на то что это зона ответственности ФТС и Минфина, примет «Почта России». Поэтому мне было очень важно заявить о том, что такого рода риски существуют и донести Минфину нашу позицию. Частично она была услышана.

Если государство будет принимать дополнительные решения по снижению порога беспошлинной торговли, считаем, что они должны быть поступательными, взвешенными и прозрачными для всего рынка. Сейчас мы совместно с ФТС сосредоточились на технологическом решении, которое позволит взимать пошлину при помощи современных электронных сервисов непосредственно в момент покупки на маркетплейсе.

— По закону с 1 октября вы должны начать перевод «Почты России» в форму АО. Сколько времени это займет?

— Закон имеет две стадии вступления в силу — непосредственно на момент подписания запускается ряд статей, которые позволяют нам проводить подготовку к акционированию, а с 1 октября вступают в силу все статьи и мы входим в период реорганизации. С этого момента нам отводится один год, чтобы зарегистрировать АО «Почта России». Чтобы это сделать, необходимо провести обширную работу по инвентаризации имущественного комплекса — движимого и недвижимого. Это и подготовка массива подзаконных актов, внутренних нормативных документов, различных регламентов. Эта работа заложена в план, который уже утвержден правительством. В соответствии с этим планом у нас довольно сжатые сроки — мы предполагаем, что во втором квартале 2019 года «Почта России» уже станет акционерным обществом.

— А общая обновленная стратегия компании когда будет готова?

— Новая стратегия развития «Почты России» подготовлена, сейчас мы согласовываем ее с федеральными органами исполнительной власти и в ближайшее время надеемся внести на утверждение в правительство. Она будет рассматриваться у Максима Алексеевича Акимова, и, если потребуется, в нее будут внесены корректировки. Всего стратегия рассчитана на 2019–2023 годы. Она ляжет в основу долгосрочной программы развития акционерного общества.

— Какие параметры включает в себя новая стратегия?

— Если брать общие параметры, то к 2023 году мы ожидаем серьезного увеличения выручки компании с текущих 190 млрд руб., прогнозируемых по итогам 2018 года, до 270 млрд руб. Это станет возможным за счет того, что мы укрепим свой статус национального логистического оператора и за счет развития инфраструктуры станем основным игроком на рынке. От этого блока мы ожидаем рост выручки до 120 млрд руб.

Кроме того, в стратегию входит перевод юридически значимой корреспонденции, доставкой которой сейчас занимается «Почта России», в электронный вид. Для этого у нас уже разработана соответствующая государственная почтовая система. И мы хотим, чтобы за «Почтой России» была закреплена роль оператора этой системы.

Другой важный момент — развитие проекта с Почта-банком. Мы планируем постепенно довести число его отделений до 25 тыс. Безусловно, мы будем развивать стратегическое партнерство с ритейлерами и собственные компетенции, чтобы получать большую эффективность розничных продаж в сети почтовых отделений. И, конечно, для нас важно развитие социальной платформы на базе «Почты России». Мы хотим продемонстрировать государству, что являемся надежным партнером в этой сфере.

Интервью взяла Юлия Тишина



Директор парижского Центра Помпиду Бернар Блистен рассказал „Ъ“ о современном коллекционировании, глобализации и меценатах

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

Беззлобный провокатор

Михаил Ларионов в Третьяковской галерее

В Новой Третьяковке открылась мега-выставка одного из самых ярких русских художников — Михаила Ларионова (1881–1964). Неожиданным деталям в его жизни и творчестве удивлялся Алексей Мокроусов.

«Л»ень была его профессией, как у Обломова, и мы всегда думали, что за него работала жена, Гончарова», — шутка Стравинского о Михаиле Ларионове кажется неожиданно правдивой, даже если ретроспектива в Третьяковской галерее поначалу ее опровергает. 500 экспонатов, из них почти 300 — картины и графика самого Ларионова, плюс его коллекция лубка и книги из личной библиотеки. Работы предоставили собрания многих городов, включая Рязань и Нижний Новгород, Ульяновск и нечисто выставляющийся в Москве Владикавказ, а, например, «Павлинов» из волгоградского Музея имени Машкова Третьяковке еще и отреставрировала. Среди 30 участников — частные коллекции и заграница: парижский Центр Помпиду, венская Альбертина, кельнский Музей Людвиг, лондонские Музей Виктории и Альберта и галерея Тейт.

Причем влияние Тейт на ретроспективу оказалось решающим — из-за подготовлен-

«Еврейская Венера» (1912) — пример того, как Ларионов переосмыслил заграничные художественные новации вроде фовизма



МАРИЯ УРАЛОВА

ной лондонской галереей вместе с Эрмитажем и Третьяковкой выставки Ильи и Эмили Кабаковых главное экспозиционное пространство на Крымском полуострове знаменитому московскому концептуалисту. Ларионов же разместили там, где обычно показывают актуальное искусство. Таким решением, как и дизайном залов, он был бы доволен. Ученик Левитана и Серова, он застал себя уже в молодости место в истории искусств не только живописью, но и организованными выставками, от «Бубнового вальса» и «Ослиного хвоста» до «Мишени» и №4, а также акциями. Самая знаменитая — проход по Кузнецкому мосту с раскрашенным лицом. Говорят, после него Малевич решил пройти с деревянной ложкой в петлице (получился заодно и ответ Оскару Уайль-

ду). То, что воспринималось как эпатаж, оказывалось новой морфемой в языке искусства, краски на лице становились средством коммуникации, тело готовилось заменить холст. Возможно, это не менее важный вклад в искусство, чем увлечение абстрактным, неопрIMITивизм и придуманный Ларионовым лучизм (интересно, что в разных манерах он мог работать одновременно). Ларионов легко играл стилями, радость от творчества для него важнее верности «-измам», концепция — лишь повод для новой формы самовыражения. Он не был догматиком, по ретроспективе можно проследить историю исканий и метаний начала XX века, от импрессионизма до футуризма, далее везде.

С пути его сбили танцы. Сотрудничая с «Русскими сезонами», Ларионов прикипел

к балету настолько, что после смерти Дягилева так и не смог начать новую жизнь. В его архиве, хранящемся в Третьяковке, множество разрозненных заметок об истории «Ми-

В Россию они не вернулись; поворот в биографии случился слишком рано, и это определило дальнейшее. Дома осталось множество работ и знаменитая коллекция лубка — органи-

С пути его сбили танцы. Сотрудничая с «Русскими сезонами», Ларионов прикипел к балету настолько, что после смерти Дягилева так и не смог начать новую жизнь

ра искусства» (знал в основном понаслышке) и Ballets russes; Ларионов убедительнее в оценках событий, случившихся после 1915 года, когда Дягилев выгнал его и Гончарова из Москвы в Лозанну (по просьбе Дягилева их уговаривал уехать молодой Прокофьев,

званные Ларионовым в 1913-м Первая выставка лубка и выставка «Иконописные подлинники и лубки» повлияли на русский авангард не меньше шукинско-морозовских коллекций импрессионистов и кубистов. В письмах к московским друзьям Ларионов разда-

вал указания, что и как хранить, продавать или слать ему в Париж. Он оказался в Европе в странном качестве — знаменит благодаря театру, но уже к концу 1930-х мало кому интересен как художник, не спасала даже находчивость — изменение задним числом датировок на холстах. Вроде бы и выставки устраивали, и тексты печатали (Ларионов тщательно собирал все, где хотя бы упоминалось его имя), но слава и крупные заказы обходили стороной, помнили о нем благодаря театру и лишь после войны вновь оценили лучизм. Хотя свободные по духу работы 1930-х, которые показывают в Третьяковке, — открытие даже для знатоков.

Художник понимал шаткость зависимости от «Русских сезонов» и еще в 1920-м хотел делать все, где хотя бы упоминалось его имя, но практическая сторона жизни ему не давалась. Его хореографические опыты отдавали дилетантством — «Шуту», к которому Ларионов сам сделал отличные костюмы, Прокофьев ужаснулся, убедившись, что тот не понимает музыки. Вероятно, этим объясняются напряженные отношения с важными для Дягилева поставщиками партитуры, композиторами так называемой шестерки — Мийо, Ориком, Пуленком; о них Ларионов высказался едко: «Есть люди недюжинные, есть люди просто дюжинные, но есть и полдюжинные. Чего хуже!» Не задалась отношения и с Бенуа, и с футуристом Деперо; Бенедикт Лифшиц выразил общее мнение, написав о «вздорно-самолюбивом характере» Ларионова, только у других характер был не многим лучше, а вот такого таланта собирать и вдохновлять, провоцировать, но без злобы не было ни у кого.

Приходилось жить прошлым — архивы полны заочных разборок с Лиффарем и другими биографами Дягилева и его труппы; Ларионов подробно разбирал публикации о «Русских сезонах» и к собственной книге приступал не раз, писал планы, вступления, начальные главы, но в итоге ее собирали из фрагментов. По записям видно, как мучительно переживал Ларионов свою неустойчивость, как дорого обошлись ему изменение контекста, потеря московского окружения, творческое одиночество в Париже. «Все мы прошли через школу Ларионова», — сказал Маяковский. Школа оставалась открыта, не было учеников. Может, прав Стравинский, и дело в лени, или виноват инсульт в начале 1950-х, или распрямилась внутренняя пружина, некому стало подзаводить странный, непредсказуемый механизм воображения? Но память ценит главное — он был веселым художником, таких мало, их любят, и не зря.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Комедия подозрений

На экранах «Простая просьба» Пола Фига

В прокат выходит «Простая просьба» Пола Фига — гремучая смесь комедии и детектива, показавшаяся Юлии Шагельман слегка постыдным удовольствием вроде крепкого коктейля в два часа дня.

Стефани (Анна Кендрик) — образцовая мама из пригорода, похожая на известную героиню советского фильма: хорошая, но, к сожалению, активная. Из тех, что успевают кормить ребенка безглютеновой пищей, мастерить с ним всякие поделки, вести видеоблог с полезными советами для других таких же мамочек и вдобавок участвовать в каждом школьном мероприятии, что, конечно, очень раздражает не столь идеальных родителей. Впрочем, те, кто смотрел сериал «Отчаянные домохозяйки», знают, что именно у таких улыбающихся дамочек в пастельных джемперах под каждым розовым кустом в саду закопана парочка неприглядных семейных тайн.

И они непременно полезут на свет, но сначала Стефани познакомится с Эмили (Блейк Лайвли), тоже раздражающе идеальной, но по-другому. Она шикарно одевается, не лезет за словом в карман и в отличие от всех этих провинциальных клуш, работает в большом городе — пиар-директором модной марки (в эпизодической роли босса-дизайнера появляется Руперт Френд, вспомнивший об амплуа гламурной кисы, в котором выступал до того, как на него свалился сериал «Родина»). Кроме того, у нее есть красавчик муж Шон (Генри Голдинг), автор нашумевшего романа, хотя он давно уже не пишет и всего лишь преподает в университете. Но, несмотря на ее постоянные жалобы на безденежье и привычку пить в середине дня, простодушная Стефани приходит в восторг от блестящей новой знакомой, которую очень быстро начинает считать своей лучшей подружкой.

Дружба развивается прекрасно, с девичьими открытиями под «мартини полондонски» (чистый джин, никакого вермута), пока внезапно Эмили не исчезает бесследно, а через пару недель ее находят мертвой



Успех фильма в значительной степени держится на неуклюжем обаянии играющей главную роль Анны Кендрик (справа)

на дне озера. Полиция, как водится, первым подозревает мужа, но он тоже успел Стефани понравиться (и даже очень), так что она верит в его невиновность и затеивает собственное расследование, не забывая сообщать последние новости в своем блоге.

Если попробовать установить жанровую принадлежность «Простой просьбы», то на ум приходит определение, более привычное для книжного, чем для кинорынка: иронический детектив. Неизвестно, сколько иронии содержится в книжке Дарси Белл, положенной в основу сценария (кажется, это вполне серьезный психологический триллер, как принято писать на обложках, в лучших традициях «Исчезнувшей» и «Девушки в поезде»), но в фильме есть все составляющие жанра: бойкая героиня, постоянно сущая нос не в свое дело, нелепые ситуации, да и сами преступления и наказание выплывают в конечном счете довольно комично.

В значительной степени успех этой конструкции зависит от Анны Кендрик: в ее Стефани так органично соединяются легкая долбанутость и очаровательная неуклюжесть, что к ней невозможно не испытывать симпатию, несмотря на не самый идеальный моральный облик. Блейк

Лайвли в этом дуэте играет вторую скрипку, ее роль делают в основном наряды, хотя и в ней прорезается комедийный дар. Генри Голдинг на этом фоне совсем потерялся, но это с лихвой искупают колоритные герои второго плана, нарисованные одним думом, зато яркими штрихами.

Собственно, фильмография Пола Фига, автора многочисленных комедий с женским кастом (от «Девичника в Вегасе» 2011 года до «Охотников за привидениями» 2016 года), намекает, что слова «драма», «криминал», «детектив» в описании его новой картины не стоит принимать всерьез. Однако на некоторое время ему и сценаристке Джессике Шарвер удается обмануть зрителя: после исчезновения одной из главных героинь фильм, начавшийся как ехидная зарисовка из жизни коннектикутских мамочек, некоторое время довольно успешно притворяется детективом, и даже почти драмой. Один лихой поворот следует за другим, скелеты сыплются из шкафов взводами, безутешный вдовец (вдовец ли? и такой ли уж безутешный?) переходит из рук в руки с головокружающей скоростью. Когда же все эти пертурбации становятся настолько абсурдными, что хочется простить «вы что, издеваетесь?», авторы отбрасывают всякое стеснение и признают: да, мы издеваемся. Но делают они это с таким восхитительным нахальством, что остается только признать шутку удавшейся.

Коммерсантъ

Девелопмент: перезагрузка

ПРИВЕДЕТ ЛИ РОСТ ИПОТЕЧНОЙ СТАВКИ К СНИЖЕНИЮ СПРОСА

ЕКАТЕРИНА ТЕЙН
 вице-президент по розничным продажам Группы ПСН

Ипотечная ставка — показатель, крайне чувствительный к изменениям в экономической ситуации. Как и любая ставка по кредитным продуктам,

она напрямую зависит от экономических составляющих и многих внешних факторов. В первую очередь ипотечная ставка напрямую связана с ключевой, и мы наблюдали ситуацию, когда ключевая ставка еще не повысилась, а процентная уже начала расти. В связи с этим следующим шагом стало повышение ключевой ставки, которая с марта держалась на уровне 7,25%, а в середине сентября составила 7,5%. При этом стоит отметить, что рост ипотечной ставки до показателей 12,5–13% незначительно повлияет на спрос и количество сделок. Тем более что многие застройщики, включая и нашу компанию, совместно с ведущими банками самостоятельно прорабатывают специальные программы для покупателей. А покупатели активно пользуются ипотечными программами, что позволяет сохранять долю ипотеки на определенном уровне. Традиционно по Москве средний чек по сделкам с ипотекой составляет 7 млн рублей в комфортклассе. В проектах Группы ПСН всегда была высокая доля ипотечников — от 50% в ЖК SREDA до 75% в ЖК «Гринада» (это зависит в том числе от сезона), и по итогам первого полугодия 2018 года цифры не изменились.

www.kommersant.ru/conference

СПОРТ



ЗАВТРА В НОМЕРЕ Футбол

Выступление на групповом этапе Лиги Европы начинают три российских клуба: «Зенит», «Спартак» и «Краснодар»

АНТИДОПИНГОВАЯ ПОЛИТИКА

Российский антидопинг не на всех подействовал

Перед заседанием исполкома WADA у России обнаружился серьезный противник



Не все соратники главы WADA Крейга Рида поддерживают идею о необходимости возвращения РУСАДА полноценного статуса. ФОТО REUTERS

Сегодня на Сейшельских островах состоится заседание исполкома Всемирного антидопингового агентства (WADA), от исхода которого во многом зависит ближайшее будущее российского спорта. Исполком WADA рассматривает вопрос о восстановлении в правах Российского антидопингового агентства (РУСАДА), дисквалификация которого остается единственным препятствием для реабилитации всех российских спортивных структур, пострадавших от дльщегося с 2015 года допингового кризиса. Однако если еще в начале недели казалось, что WADA легко последует рекомендации комитета по соответствию (CRC) и вернет РУСАДА полноценный статус, то теперь стопроцентной уверенности нет. Ведь против положительного для России решения уже высказались весьма влиятельные персоны, среди которых вице-президент WADA Линда Хеллеланн.

решения о временной дисквалификации Олимпийского комитета России и запрете российским спортсменам выступать на зимних Олимпийских играх в Пхёнчхане под собственным флагом), а также обеспечить WADA доступ к провам, хранящимся в Московской антидопинговой лаборатории (см. „Ъ“ от 15 сентября).

С российской стороны это серьезная уступка. Однако и WADA пошло на смягчение своей позиции. Раньше эта организация требовала от России признания доклада ее независимого эксперта Ричарда Макларена. Принципиальных отличий от доклада господина Шмида в нем не так уж и много. Но важно, что Самуэль Шмид, хоть и отметил, что к допинговым нарушениям были причастны отдельные руководители Министерства спорта РФ, не продублировал утверждение господина Макларена (признание именно его доклада WADA долгое время называло ключевым параметром для восстановления РУСАДА) о наличии в России институциональной допинг-системы. Как отметил президент WADA Крейг Рид, лидерство требует гибкости. По его словам, WADA должно было пойти на «небольшой компромисс» с тем, чтобы не перечеркнуть значительный прогресс, уже достигнутый в деле реформирования РУСАДА.

Смена тона заявлений Крейга Рида, выступавшего в качестве одного из наиболее жестких противников «сделки» с Россией, позволяла предположить, что восстановление РУСАДА в правах практически неизбежно. Однако выяснилось, что мнение президента WADA разделяют не все члены исполкома (всего их 12). Публично с осуждением компромиссного варианта выступила вице-президент WADA и наиболее вероятный преемник Крейга Рида на президентском посту (британец оставит должность в следующем году) Линда Хеллеланн. «До тех пор пока не будут признаны выводы комиссии Макларена, а WADA не получит доступа к провам московской лаборатории, я буду голосовать против восстановления России», — отметила норвежка. — Я

боюсь, что следование по пути наименьшего сопротивления нанесет существенный ущерб WADA. Мы обязаны защищать интересы спортсменов по всему миру. Если будет принято решение о восстановлении РУСАДА, мы проигнорируем мнение и атлетов, и множества национальных антидопинговых организаций, которые ясно заявили, что не приемлют восстановления России на нынешних условиях».

Вице-президент WADA не преувеличивает, когда говорит о том, что многие национальные антидопинговые агентства выступают против снятия дисквалификации с РУСАДА. Так, Институт национальных антидопинговых агентств (INADO), объединяющий несколько десятков антидопинговых структур, обвинил WADA в «пособничестве влиятельной стране», «цинизме» и «предательстве принципов». «Ведь любому разумному человеку ясно, что РУСАДА не выполнило условий для восстановления», — говорится в заявлении INADO. Кроме того, руководители антидопинговых агентств Австралии, Австрии, Канады, Финляндии, Германии, Ирландии, Японии, Нидерландов, Новой Зеландии, Норвегии, Польши, США и Великобритании в отдельном заявлении обвинили WADA в попытке изменить правила по ходу игры. «Это попросту неприемлемо и не будет способствовать восстановлению веры в чистоту спорта в то время, когда она нужна и болельщикам, и спортсменам», — говорится в нем. Наконец, более десятка бывших и действующих спортсменов во главе с канадской лыжницей, олимпийской чемпионкой 2002 года Беки Скотт, которая входила в состав CRC, но сразу после решения о рекомендации восстановить РУСАДА подала в отставку, обратились к Крейгу Риду с призывом «не нарушать очень хрупкое равновесие мирового спорта».

Александр Петров

Исполком WADA сегодня рассматривает вопрос о восстановлении статуса РУСАДА, которое было дисквалифицировано еще в конце 2015 года. Это далеко не первый случай, когда WADA обсуждает этот вопрос, но первый, когда появился реальный шанс на то, что в истории будет поставлена точка. Ведь в конце прошлой недели комитет по соответствию WADA впервые с начала допингового кризиса рекомендовал восстановить российское агентство в правах. Ключевым фактором, побудившим к этому CRC, стало письмо министра спорта России Павла Колобкова президенту WADA Крейгу Риду. В нем он заявил о готовности российской стороны признать выводы, содержащиеся в докладе комиссии Международного олимпийского комитета (МОК) Самуэля Шмида (они легли в основу

ТЕННИС

Михаил Южный приблизился к круглой цифре

Он выиграл свой 499-й матч за карьеру

Центральным событием третьего дня St. Petersburg Open, турнира Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) с призовым фондом \$1,2 млн, стал матч с участием Михаила Южного, который на этой неделе завершает свою карьеру. Победив в двух сетах боснийца Мирзу Башича, он не только вышел во второй круг, но и выиграл свой 499-й матч. Помешать Южному стать вторым российским теннисистом, достигшим рубежа 500 побед, сегодня попытается 26-я ракетка мира испанец Роберто Баутиста Агут.



До 500-й победы в карьере Михаилу Южному осталось выиграть лишь один матч. ФОТО АНТОНЫ ВАГАНОВА

О том, что St. Petersburg Open будет его последним официальным турниром, Михаил Южный объявил еще в июле в Атланте, обыграв там в первом круге аналогичного по уровню турнира категории «250» практически неизвестного американца Эмиля Рейнберга. Это была 498-я победа 36-летнего российского ветерана на уровне АТР, причем приблизиться хотя бы еще на шаг к рубежу 500 выигранных матчей, который из российских игроков покорился лишь Евгению Кафельникову (609 побед), ему с тех пор никак не удавалось. Оставалась надежда лишь на St. Petersburg Open, с организаторами которого Михаил Южного давно связывают добрые отношения. Они, кстати, не только предоставили 110-й ракетке мира wild card, но и запланировали на субботу, день полуфиналов, торжественную церемонию проводов.

Перенести ее, разумеется, будет можно лишь в том случае, если Южный дойдет до финала. Конечно, шансы его следует оценивать крайне осторожно, но первый шаг к этой цели сделан.

Босниец Мирза Башич, занимающий в рейтинге 78-е место и доставшийся в соперники чемпиону St. Petersburg Open 2004 года, звезд с неба никогда не хватал. Правда, в феврале он неожиданно выиграл свой единственный пока титул в Софии, где начал с квалификации, и выдал таким образом беспроигрышную серию из семи матчей, но по большому счету в его карьере это пока единственное серьезное достижение. К тому же в Санкт-Петербурге Башич прилетел из Осаки, где в минувшие выходные участвовал в матче Кубка Дэвиса между сборными Японии и Боснии и в трех партиях уступил лишь 170-й ракетке мира Йосихито Нисикое. Такой соперник, безусловно, был Южному по зубам, тем более что сам он целенаправленно готовился к турниру в Санкт-Петербурге, приехав туда заранее.

В первом сете, в седьмом гейме которого Башич взял подачу Южного, а затем россиянин сразу же отыгрался, дело закончилось тай-брейком. Южный вел 6:3, позволил боснийцу догнать себя, но в конце концов все-таки заставил его ошибиться при розыгрыше четвертого сетбола.

Во второй партии преимущество москвича, которого болельщики в Санкт-Петербурге вот уже много лет поддерживают как своего, достигло двух брейков — 4:1. И хотя один из них Башичу удалось отыграть, последнее слово в этом матче осталось за Южным. Он победил со счетом 7:6 (8:6), 6:4 после 1 часа 33 минут игры и во втором круге встретится с оппонентом уже куда более опасным — обладателем восьми титулов АТР, 26-й ракеткой мира испанцем Роберто Баутистой Агутом.

Евгений Федяков

ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ВОЛЕЙБОЛУ

Волейболисты перебрали поражений

Перед вторым этапом сборная России оказалась в очень сложной ситуации

Сборная России, стартовавшая на итальянско-болгарском чемпионате мира в статусе фаворита, уже после первого этапа оказалась в очень непростом положении. Два проигрыша основным конкурентам по группе, американцам и сербам, по сути, вынуждают ее в следующем раунде побеждать в каждом из трех матчей. А худший вариант предполагает, что россияне даже с хорошими результатами все равно окажутся в зависимости от исходов игр в других квартетах. Иными словами, они серьезно рискуют не попасть даже в третий этап, определяющий полуфиналистов.

На мужском чемпионате мира по волейболу завершился первый этап. В своем заключительном матче сборная России уступила 2:3 сербам. А обидным и болезненным это поражение делает не столько тот факт, что на тай-брейке россияне вели с преимуществом в три мяча, сколько возможные последствия осечки.

Если бы нынешнее мировое первенство придерживалось, скажем так, традиций, связанных с форматом топовых турниров, то на осечку не стоило бы обращать особого внимания. Уступив двум элитным командам (до сербов — в четырех сетах американцам), сборная России заняла лишь третье место в своей группе. Оно, конечно, совершенно не соответствует ее статусу. Именно россияне, в прошлом году выигравших чемпионат Европы, а этим летом — Лигу наций, букмекеры считали безусловным фаворитом в борьбе за титул чемпионов мира, единственный, кстати, который до сих пор отсутствует в послужном списке сборной. Но традиции предполагают, что стартовый этап турнира является как бы разминочным, имеющим минимальное влияние на то, что будет происходить после него. Для сильной команды главное на нем — не потерпеть совсем уж сокрушительного провала, набрав по ходу матчей необходимый тонус.

Но у итальянско-болгарского чемпионата есть специфика, идущая вразрез с привычными представлениями о том, как проходит дистанция на таких турнирах. Его схема чрезвычайно громоздкая, и в нее заложено аж три групповых этапа, за которыми следует короткий из полуфиналов и финала play-off. Так вот, чтобы попасть в полуфинал, выходящий из группы, учитывая бэкграунд сборной России, ее задачей-минимум, надо для начала пройти в третий раунд, где окажутся полдюжины команд, разбитых на две тройки. А чтобы пройти в третий раунд, необходимо выиграть из второго. Главная же специфика регламента заключается в том, что абсолютно все показатели того раунда, который принято считать разминочным, в нем на этот раз учитываются.

Сборная России на новом этапе разместились в принципе в не таком уж страшном по составу квар-

Состав групп второго этапа чемпионата мира

Группа Е	В	П	О
Италия	5	0	15
Голландия	4	1	11
Россия	3	2	10
Финляндия	2	3	6
Группа F			
Бразилия	4	1	11
Бельгия	3	2	10
Словения	3	2	9
Австралия	2	3	7
Группа G			
США	5	0	13
Иран	4	1	11
Болгария	3	2	9
Канада	3	2	9
Группа H			
Польша	5	0	15
Сербия	4	1	12
Франция	3	2	11
Аргентина	2	3	6

В третий этап выходят победители групп и еще две команды, занявшие второе место с лучшими показателями.

тете. Скажем, тот, что достался опередившим ее сербам, смотрится, пожалуй, даже помощнее. У россияне из по-настоящему страшных оппонентов — только хозяйка чемпионата итальянцы, которым в Милане, где состоятся матчи, гарантирована любовь трибун. Скромные в последние годы голландцы успели удивить, справившись с двумя сборными, котировавшимися лишь чуть ниже российской, бразильской и французской, но, надо полагать, их запас прочности и везения имеет пределы. Финны — просто середняки. Проблема в тех показателях, с которыми вступает в этап сборная России.

Они крайне невзрачительны. У нее три победы (победы являются ключевыми показателем) — на одну меньше, чем у голландцев, встречей с которыми россияне откроют групповой этап завтра, и на две меньше, чем у итальянцев. Сборную Италии ей, таким образом, достать вряд ли суждено. Между тем путевка в третий этап гарантирована лишь лучшей сборной от каждой из четырех групп. А единственный способ провалиться туда, не став победителем, это оказаться в топ-двойке сводного рейтинга команд, финишировавших в группах вторыми.

Среди тех сборных, которые начинают очередной групповой этап на второй позиции, в данный момент, помимо голландской, еще у двух — сербской и иранской — выиграны на один больше, чем у российской команды. Плюс есть еще идущие в квартете за сербами французы, стоящие с россиянами по победам вровень, но находящиеся на полкорпуса впереди благодаря другим показателям. Расклад означает, что, по существу, сборная России, если хочет избежать катастрофы, обязана не допустить в ближайших трех играх ни единого сбоя. Более того, и хорошее выступление еще не стопроцентная гарантия выживания, если и конкуренты в заочном сражении за преодоление барьера сбоя вдруг тоже не допустят.

Алексей Доспехов



Поражение от сербов поставило сборную России (в атаке Дмитрий Мусерский) в такое положение, когда каждая следующая осечка будет роковой. ФОТО ANNAMARIA LOCONSOLE/EPA/TACC

РЕЗУЛЬТАТ

Футбол

Лига чемпионов

Первый тур

Группа А. «Брюгге» (Бельгия) — «Боруссия» (Германия, Дортмунд) 0:1 (Пуллиш, 85). «Монако» (Франция) — «Атлетико» (Испания) 1:2 (Грансир, 18 — Коста, 31; Хименес, 45+1).
Группа В. «Барселона» (Испания) — ПСВ (Нидерланды) 4:0 (Месси, 31, 77, 87, Дембеле, 74). «Ин-

тер» (Италия) — «Тоттенхем» (Англия) 2:1 (Икарди, 85; Фалеро, 90+2 — Эриксен, 53).
Группа С. «Ливерпуль» (Англия) — ПСЖ (Франция) 3:2 (Старридж, 30; Милнер, 36 (пен.); Ферми-ну, 90+1 — Мене, 40; Мбаппе, 83). «Црвена Звезда» (Сербия) — «Наполи» (Италия) 0:0.
Группа D. «Галатасарай» (Турция) — «Локомотив» (Россия) 3:0 (Родригес, 9; Дердийок, 67; Инан, 90+4 (пен.)). «Шальке 04» (Германия) — «Порту» (Португалия) 1:1 (Эмболо, 64 — Отаву, 75 (пен.)).