

# Коммерсантъ



Пятница 9 декабря 2022 №229 (7430 с момента основания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

## тенденции

В России перерегистрирован и возвращен к полетам за рубеж 201 иностранный самолет — 10

новости | МВД отказалось от кандалов при перевозке женщин и несовершеннолетних — 4

От Русфонда — 6

## Если друг оказался Бут

Россия и США второй раз за год обменялись заключенными

Россия и США в четверг обменялись заключенными — американской баскетболисткой Бриттни Грайнер, осужденной по статье за контрабанду наркотиков, и россиянином Виктором Бутом, приговоренным к 25 годам за торговлю оружием. И в Москве, и в Вашингтоне поставили успешное завершение сделки себе в заслугу, пообещав и дальше бороться за возвращение соотечественников. По словам президента США Джо Байдена, теперь Белый дом намерен добиться освобождения Пола Уилана, осужденного в РФ за шпионаж. Однако найти ему «пару» для обмена будет непросто.

Россия и США продолжают демонстрировать договороспособность на фоне, пожалуй, худшего периода в двусторонних отношениях за всю их историю. Пока, правда, находить развязки удается только в вопросе обмена заключенными. После апрельского обмена россиянина Константина Ярошенко на американца Тревора Ридда состоялся новый обмен — баскетболистки Бриттни Грайнер на Виктора Бута. Госпожа Грайнер, выступавшая за уральский клуб УГМК, была задержана в феврале в аэропорту Шереметьево. При себе у нее обнаружили картриджи для вейпа, содержащие гашишное масло. Спортсменку обвинили в контрабанде наркотиков, несмотря на заверения, что она взяла с собой запрещенные в РФ вещества по ошибке. 4 августа Бриттни Грайнер приговорили к девяти годам колонии.

История Виктора Бута получилась длиннее. Он был арестован в Бангкоке еще в марте 2008 года по запросу США, где его обвиняли в планах продать ракеты класса «земля-воздух» колумбийской леворадикальной группировке ФАРС. Таиланд экстрадировал россиянина в США в 2010 году, а в апреле 2012 года его приговорили к 25 годам тюрьмы и штрафу в размере \$15 млн.

О судьбе господина Бута и госпожи Грайнер активно заговорили почти сразу после апрельского обмена. Также, судя по публикациям в СМИ и различным заявлениям, обсуждался и вопрос включения в обменный список гражданина США Пола Уилана, в 2020 году осужденного в РФ на 16 лет за шпионаж. Возникли разные схемы, сценарии и конфигурации, но Москва и Вашингтон обвиняли друг друга в нежелании идти на компромис-



Российским властям понадобилось 14 лет, чтобы добиться от США освобождения Виктора Бута  
ФОТО ЦОС ФСБ РФ / ТАСС

сы. Так, в конце июля США публично заявили, что предложили России обменять Бриттни Грайнер и Пола Уилана на Виктора Бута. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков тогда раскритиковал американских коллег за «мегафонную дипломатию», призвав обсуждать подобные дела в тишине.

Вице-президент российского подразделения Международного комитета защиты прав человека Иван Мельников сообщил, что переговоры шли достаточно долго, но в итоге была принята схема, предложенная именно российской стороной. — обмен «один на один». При этом Бриттни Грайнер и Виктор Бут были помилованы перед процедурой, что избавляет их от необходимости отбывать наказание у себя на родине. Господин Мельников выразил надежду на то, что «обменный процесс

продолжится и другие граждане России вернутся домой».

«Мы верили, что рано или поздно, но это произойдет», — сказал «Ъ» адвокат Виктор Буробин, защищавший Виктора Бута. — Переговоры, очевидно, шли непросто. Все-таки с момента ареста подзащитного минуло 14 лет». По словам господина Буробина, Виктор Бут ежегодно поздравлял его из тюрьмы с днем рождения открытками, которые рисовал в камере сам, а на Новый год периодически звонил. «Он (господин Бут. — «Ъ») никогда не терял надежду на освобождение и говорил: «Дух нельзя запереть в клетке», — отметил адвокат.

Как заявили в МИД РФ, США поначалу категорически отказывались от диалога по включению господина Бута в схему обмена, однако российские власти «продолжали активную работу по вызовлению соотечественника». Уполномоченный по правам человека в РФ Татьяна Москалькова в комментарии ТАСС назвала возвращение Виктора Бута «поистине новогодним подарком». По ее словам, «чувство радости переполняет всех, кто следил за судьбой

этого совершенно замечательного человека, который стал жертвой американских инсинуаций».

Тем временем по случаю возвращения американки в Белом доме выступил Джо Байден. По его словам, переговоры с Россией были «кропотливыми и интенсивными». Отдельно за посредничество господина Байдена поблагодарил ОАЭ, где состоялся обмен. Правда, позднее МИД ОАЭ и МИД Саудовской Аравии выпустили совместное заявление, из которого стало понятно, что вклад в успешное завершение сделки внесли обе арабские страны.

Президент Байден также рассказал, что баскетболистка писала ему в июле. «Она не просила особого отношения, хотя мы работали над ее освобождением с первого дня. Она просто попросила, цитирую: «Пожалуйста, не забывайте обо мне и других заключенных американцах», — отметил глава Белого дома и тут же заверил, что Америка никогда не забудет. «К сожалению, по совершенно незаконным причинам Россия рассматривает дело Пола иначе, чем дело Бриттни. Хотя нам

еще не удалось добиться освобождения Пола, мы не сдадимся», — пообещал Джо Байден.

Брат господина Уилана Дэвид заявил 8 декабря: семья американца разочарована, что он не попал в программу обмена заключенными. При этом телеканал NBC News со ссылкой на информированные источники сообщил: при контактах с Москвой власти США настаивают, что у них нет под стражей российских шпионов, и, таким образом, некого обменивать, чтобы удовлетворить запрос Кремля.

При этом не все в США уверены, что вообще нужно пытаться удовлетворять такие запросы. Так, бывший советник президента по национальной безопасности Джон Болтон написал в Twitter, что события четверга — это «не сделка, а капитуляция американцев». «Это не то, как выглядит американская сила. Террористы и государства-изгой ухмыляются», — выразил разочарование обменом бывший сотрудник администрации времен Дональда Трампа.

Алексей Забродин, Николай Сергеев

## Платить — не строить

Фонду развития территорий разрешают отзывать решения о застройке проблемных домов

Законопроект, предусматривающий право Фонда развития территорий (ФРТ) отзывать по ходатайству региона решение о застройке проблемного объекта и вместо этого выплачивать компенсацию дольщикам, вчера одобрен Госдумой во втором и третьем чтениях. Механизм будет работать в случаях, когда уже после принятия решения о завершении строительства выявлены обстоятельства, в силу которых невозможно закончить объект за три года с момента передачи его фонду, например при отсутствии возможности подключения дома к сетям или необходимости демонстрации конструкций. С одной стороны, это ускорит восстановление прав дольщиков, проблемы которых власти обещали решить до 2024 года, с другой — может ускорить процесс и упростить реализацию новых строек.

После вчерашнего сразу во втором и третьем чтениях одобрена законопроект о возможности ФРТ отзывать ранее принятое решение о застройке проблемного объекта по ходатайству региона, выплатив компенсацию пострадавшим дольщикам. Напомним, для восстановления их прав (как ожидается, по итогам года их останется 80 тыс.) ФРТ может принять решения либо о завершении строительства проблемного объек-

та, либо о выплате дольщикам компенсации (рассчитывается на основе оценки рыночной стоимости 1 кв. м, но не более 120 кв. м в целом) равнозначного жилья, сделанной не ранее чем за полгода до решения о выплате.

Согласно законопроекту (точнее, поправкам ко второму чтению в другой по содержанию законопроект), отозвать назад решение о застройке ФРТ сможет, если дом начал возводиться без использования эскроу-счетов (сейчас так строится около 15% жилья) и его невозможно достроить за три года после передачи полномочий застройщика фонду. Обстоятельства, препятствующие завершению, должны выясниться после принятия первоначального решения, среди них — окончание срока аренды участка при отсутствии оснований для получения прав на него, признание объекта самовольной постройкой, отсутствие технической возможности подключения его к сетям и необходимость проведения работ по усилению или демонтажу конструкций. Дольщики решают о замене механизма восстановления их прав могут опоздать в суде. Региональный фонд при этом должен вернуть в федеральный ФРТ неизрасходованные средства на застройку объекта.

экономическая политика — с2

## Пакеты до истребования

Прокуроры интересуются всеми акциями FESCO

Генпрокуратура подала новый иск, касающийся транспортной группы FESCO. Теперь ответчиками выступают не только основатель группы «Сумма» Зиявудин Магомедов, его брат Магомед и их компании, но и другие акционеры, в том числе купившие бумаги после ареста господ Магомедовых. Источники «Ъ» называют целью иска «обращение в доход государства» акций FESCO, оставшихся в коммерческом обороте, после того как доля Зиявудина Магомедова недавно уже была конфискована.

Генпрокуратура подала в Хамовнический райсуд Москвы новый иск, касающийся группы FESCO. Ответчиками выступают Михаил Рабинович и его партнер Андрей Северилов (владеют 26,5% и 23,8% акций FESCO соответственно), ряд компаний-акционеров, а также основатель группы «Сумма» Зиявудин Магомедов и его старший брат Магомед Магомедов. Последние были недавно осуждены Мещанским райсудом на 19 и 18 лет колонии строгого режима по обвинению в организации преступного сообщества, мошенничестве и растрате (ст. 210, 159 и 160 УК) при реализации ряда крупных проектов, в том числе с госучастием. Принадлежавший Зиявудину Магомедову пакет акций FESCO суд конфисковал в пользу государства (см. «Ъ» от 2 декабря).

Группа «Сумма» выкупила контрольный пакет FESCO у «Промышленных инвесторов» Сергея Генералова в 2012 году. В марте 2018 года господин Магомедов был арестован, в сентябре 2020 года стало известно, что FESCO подала в Лондонский суд иск к компаниям, связываемым с акционером, требуя вернуть долг по займам на \$1 млрд. Господин Магомедов заявил о рейдерском захвате группы, обвинив в этом ее менеджмент. В том же 2020 году из капитала FESCO вышли фонды GHP Group Марка Гарбера и TPG Capital, акции которых купили Михаил Рабинович и Андрей Северилов. До конфискации господин Магомедов владел 32,5% FESCO.

Две компании-ответчика, кипрские Smartilicious Consulting Limited и Enviarta Consulting Limited, являются прямыми акционерами головной компании FESCO — ПАО ДВМП, владеющими по 24,99% акций. Novobelius Ltd, Vovosa Co Limited и Rikima Holdings Limited ранее фигурировали в отчетности как акционеры ДВМП с пакетами в 9,6%, 8% и 6,6% соответственно, информацию об ООО «Наutilus» и ООО «НоваторИнвест» как об акционерах ДВМП также можно встретить в судебных материалах по искам, оспаривающим итоги повторного годового собрания акционеров порта в 2020 году.

деловые новости — с9

07 «Росатом» цветметит в уральские заводы  
Госкорпорация проводит due diligence бывших активов «Реновы»

07 Свой в доску Казахстан  
Российские лесопромышленники просят транзита

07 «М.Видео» попала в «Эльдорадо»  
Группа объединила сети под общим брендом

08 Нефтегазовых акций прибыло  
«СПБ биржа» открыла торги бумагами «Казмунайгаза»

08 Импортозамещение в терминальной стадии  
Мосбиржа импортозамещает Bloomberg

09 Skillbox разнесет по классам  
Платформа будет развивать офлайн-школы вместе с Grafika

09 Круповой набор  
Холдинг «АФГ Националь» расширяет переработку риса

## По здравном размышлении

Туристы загрузили санатории

Из-за переориентации части россиян на отдых внутри страны загрузка санаториев в этом году оказалась выше, чем до пандемии. Это дало возможность владельцам части объектов повысить цены на 30–40%. Но санаториям в регионах, где действуют ограничения авиасообщения, напротив, пришлось снизить стоимость проживания.

По итогам 2022 года общая загрузка российских санаториев превысит показатель докризисного 2019 года на 3,6 процентного пункта (п. п.), заявил «Ъ» медицинский директор Ассоциации оздоровительного туризма и корпоративного здоровья (АОТ) Михаил Данилов. Он не привел конкретный показатель заполняемости. Но по итогам 2019 года АОТ оценивала среднюю загрузку здравниц в 49,7%, в 2021 году — в 42,1%. То есть в этом году показатель превысит 50%. Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин подтверждает, что в этом году спрос на отдых в санаториях рос заметнее, чем интерес к классическим отелям. Динамика относительно прошлого года составила 30% и 10% соответственно, добавляет он.

Но ситуация в сегменте неоднородная, говорит господин Данилов. Это подтверждают данные самих здравниц. Так, представитель санатория имени Станко Марина Перова называет год удачным: загрузка объекта составила 80%, увеличившись на 10 п. п. год к году. Гендиректор Parus Medical Resort & SPA Юлия Шелепенкова говорит, что в ее объекте загрузка достигла в этом году 98%. Ушел фактор сезонности, появились гости, ранее не отдыхавшие в стране, стало больше клиентов из близлежащих регионов, указывает она. Руководитель отдела продаж курорта «Увильды» Анна Озерова говорит об увеличении загрузки за год на 5 п. п. Но директор санатория «Бузулукский бор» Вадим Грешнов отмечает снижение загрузки на 4,37 п. п. за год на фоне роста стоимости размещения. Коммерческий директор санатория «Заполье» Лилия Трофимова указывает, что в этом году загрузка объекта составила 80% против 82% в прошлом году.

Факторами роста заполняемости здравниц в этом году Михаил Данилов считает переориентацию части путешественников на внутреннее направление, акцию «туристический кэшбэк» и снятие пандемийных ограничений. Спрос на корпоративные программы, по данным АОТ, в этом году частично сократился. В числе других сложностей гендиректор отеля «Пальмира Палас» Владимир Патрикеев выделяет геополитическую обстановку, ограничение на полеты в Крым. На этом фоне региональные здравницы в этом году сделали упор на программы для жителей полуострова.

деловые новости — с8

Подписной индекс 50060 П1125

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

1

процент составил **прирост задолженности домохозяйств** в РФ в октябре по сравнению с сентябрем, сообщил ЦБ. За октябрь долги населения выросли на 289 млрд руб. против роста на 422 млрд руб. месяцем ранее. В годовом выражении рост задолженности замедлился до 9,4% с 10,1%. За январь—октябрь долг домохозяйств вырос на 1,8 трлн руб. (до 28,1 трлн руб.) против роста на 4,1 трлн руб. за такой же период 2021 года. Аналитики Telegram-канала MMI отмечают, что рост закредитованности населения в третьем квартале 2022 года носил краткосрочный характер, а частичная мобилизация и эмиграция части платежеспособного населения ожидаемо притормозили кредитование.



## Врачам диагностировали нехватку денег

Правительство вводит ежемесячные доплаты медикам

С 2023 года правительство введет примерно для половины работников системы здравоохранения ежемесячные доплаты в размере от 4,5 тыс. до 18,5 тыс. руб. Эти деньги будут получать 379 тыс. врачей, 725 тыс. занятых в качестве среднего медицинского персонала и 65 тыс. — младшего медперсонала. Доплаты позволяют приблизить зарплаты медиков к целевым показателям майских указов, но не избавляют власти от необходимости выработки единого подхода к оплате труда в здравоохранении. При этом представители профсоюзов медработников сообщают, что выбор категорий получателей доплат и будущий способ их оформления «вызывают вопросы».

В течение ближайшего месяца правительство примет документы, необходимые для внедрения новой системы федеральных доплат врачам, сообщил вчера глава Минздрава Михаил Мурашко. «Проекты документов уже подготовлены, и планируется, что выплаты начнутся с 1 января», — сообщил министр. Ранее Владимир Путин на встрече с членами Совета по правам человека сообщил, что поручил правительству с 2023 года назначить доплаты медикам, работающим в первичном звене здравоохранения в центральных районных больницах, в районных больницах и в системе скорой помощи. Президент отметил, что «если потребуются какие-то время для бюрократических решений», то «все равно в первом квартале нужно все технические вопросы закрыть», а начисление выплат оформить задним числом с начала года.

Позже вице-премьер Татьяна Голикова пояснила, что дополнительные выплаты в 2023 году получат 379 тыс. врачей, 725 тыс. представителей среднего медицинского персонала и 65 тыс. — младшего персонала. Врачи в центральных районных и в районных больницах получают надбавку в 18,5 тыс. руб.



Из слов вице-премьера Татьяны Голиковой следует, что дополнительные выплаты начиная с 2023 года смогут получить более 1,1 млн медработников

в месяц. Врачи первичного звена — 14,5 тыс. руб., скорой помощи — 11,5 тыс. руб. в месяц. Средний медицинский персонал районных больниц будет получать 8 тыс. руб., их коллеги из первичного звена — 6,5 тыс. руб. Надбавка для фельдшеров и медсестер скорой составит 7 тыс. руб., для младшего медперсонала — 4 тыс. руб. Также фельдшеры скорой помощи, работающие на вызовах, будут получать доплату в 4,5 тыс. руб. Всего на эти цели

в бюджете Фонда обязательного медицинского страхования на 2023 год предусмотрено 152,4 млрд руб., уточнила вице-премьер.

Отметим, что, хотя выплаты охватят только примерно половину занятых в системе здравоохранения работников (всего, по данным Росстата, их свыше 2 млн человек), они, вероятно, позволят приблизить зарплаты медиков к целевым уровням. Для отрасли, как известно, по-прежнему действует требование май-

ских указов президента от 2012 года, согласно которым регионы обязаны поддерживать уровень зарплат врачей, среднего и младшего медперсонала в размере не менее 200% от средней по субъекту РФ. По данным Росстата, по итогам первой половины этого года в целом по РФ зарплата врачей составляла 191% от среднероссийской (95,3 тыс. руб. против 49,6 тыс. руб.), среднего медперсонала — 96,4% (47 тыс. руб. против 49,6 тыс. руб.), младшего — 81% (40,2 тыс. руб. против 49,6 тыс. руб.).

В то же время, вводя такие доплаты, правительство, видимо, столкнется с определенными сложностями в момент, когда их будет необходимо сводить в какой-то единый подход к оплате труда в здравоохранении. Это должно произойти после 2025 года — именно до этого срока был отложен пилотный проект, целью которого станет внедрение общих стандартов оплаты труда в государственной медицине (см. «Ъ» от 9 октября 2021 года). О необходимости в итоге выработать единый подход правительству в среду еще раз напомнил и Владимир Путин.

«Введение новых точечных льгот, а именно так нужно называть решение о выплатах, представителями профсоюза с профильными министерствами не обсуждалось», — сообщил «Ъ» зампред профсоюза работников здравоохранения РФ (входит в Федерацию независимых профсоюзов) Михаил Андроников. Он добавил, что вопросы вызывает как выбор категорий получателей доплат, так и будущий способ их оформления. Схожим образом высказался и глава профсоюза медработников «Действие» Андрей Коновал — он подчеркнул, что выплаты могут рассматриваться как временная альтернатива ОСОТ, поскольку повышенные зарплаты необходимо всем работникам здравоохранения, а не только представителям отдельных категорий.

Анастасия Мануйлова

## Платить — не строить

с1

Отметим, поправки дополняют ранее данное ФРТ право принимать решение о финансировании строительства дома на другой государственной площадке, если проблемный объект завершить невозможно. Однако пересмотр решения в пользу компенсаций может оказаться более быстрым способом восстановления прав дольщиков (обещано, что в целом проблема обманутых граждан должна быть решена к 2024 году), при этом менее затратным для ФРТ с учетом удорожания строительства и необходимости компенсации стоимости только выкупленных квартир и возможности после снятия обременений реализовать участок с недостроен на торгах для новых инвестпроектов.

Как пояснили «Ъ» в ФРТ, ранее уже поступали многочисленные обращения регионов о невозможности по объективным причинам, выявленным после принятия решения о достройке, обеспечить завершение строительства ряда домов. «В таких ситуациях для оперативного восстановления прав пострадавших граждан смена механизма необходима», — отмечают в фонде. Объем и число объектов, которые соответствуют требованиям поправок, добавляются в ФРТ, выяснятся по итогам работы с региональными фондами.

«Логика, безусловно, есть: зачем расходовать ресурсы на достройку объекта, который тем не менее не будет в разумные сроки передан дольщикам, если можно те же ресурсы своевременно распределить, восстановив их нарушения

права посредством выплаты компенсации», — говорит партнер Orchardс Юрий Аксенов. Филдующий бюро адвокатов «Де-юре» Никита Филиппов также добавляет, что «свою роль играет и обязанность ФРТ передать построенный объект не позднее трех лет со дня передачи ему обязательств застройщика — очевидно, что некоторые проблемные дома достроены не будут». Партнер практики недвижимости и строительства Alumni Partners Виталий Можаровский более скептически: «С поправками можно отметить ранее принятые решения, просто сослаться на закон, и не сильно утруждать себя сложными объяснениями о том, куда делись выделенные на строительство деньги, при этом фонду и властям не надо нести финансовую ответственность за неисполнение обязательств пе-

редуже минимум дважды обманутыми дольщиками». По мнению же партнера юркомпании Legal Plant Евгения Пугачева, поправки направлены прежде всего на «пересмотр решений об использовании участков, на которых размещены дома», за долгий срок с момента выдачи решения на строительство может измениться у местных властей видение их развития и появиться новый инвестор для их освоения по новым планам. Как отмечает Никита Филиппов, интересы большинства дольщиков, ждущих свои квартиры, не пострададут, но «пересмотр» решений ФРТ будет невыгоден гражданам с нежилыми объектами — для них, в том числе машино-мест, возмещение рассчитывается из цены, уплаченной по договору.

Евгения Крючкова

## Разрешения высокого разрешения

Как Белый дом переводит лицензирование в онлайн

Промежуточные итоги цифровизации лицензионной и разрешительной деятельности показывают, что в электронную форму переведено получение всех запланированных видов лицензий (49 видов) и 182 вида разрешений (100% плана на год), но сохраняется значительный разброс в проникновении их получения через портал госуслуг как между ведомствами, так и внутри — в зависимости от типа документа. Как выяснил «Ъ», аппарат Белого дома и подчиненный ему аналитический центр при правительстве заняты выяснением и устранением причин происходящего — бизнесу уже обещано частичное снятие проблем с требованиями усиленной квалифицированной электронной подписи для заверения документов, ставшее главной причиной отказа от электронных обращений за лицензиями.

Перевод в онлайн процедур выдачи, продления и уточнения лицензий и разрешений стал для правительства ответвлением реформы контроля и надзора — как ранее объяснял «Ъ» ее куратор, глава аппарата правительства и вице-премьер Дмитрий Григоренко, цифровизация разрешительной деятельности логично продолжала процесс минимизации соприкосновения представителей бизнеса и чиновников, позволяя одновременно сократить затра-

ты компаний. Начало реформы разрешительной деятельности было положено постановлением правительства №1279 от 30 июля 2021 года, а круг его участников непрерывно расширялся — к апрелю 2022 года было решено, что выдача разрешений через портал госуслуг в итоге станет постоянным режимом (см. «Ъ» от 22 апреля). Как стало известно «Ъ», обработанные Аналитическим центром при правительстве данные фиксируют прогресс в этой работе — так, на госуслугах переведена выдача всех 49 видов лицензий и 182 видов разрешений (100% плана, до конца года список расширится). По состоянию на 7 декабря доля электронных заявлений в лицензирующие органы достигла 33,2% от более чем 100 тыс. обращений (37% от 53 тыс. на федеральном и 29% от 47 тыс. — на региональном уровне), вдвое — с 4% до 2% — сократилась доля просрочек их обработки.

В то же время результаты этой работы выявили большие расхождения в долях цифровых заявлений на получение разрешений как среди ведомств-исполнителей, так и по отдельным видам деятельности. Прогресс ряда госорганов и направлений привлекает усиленное внимание к отстающим — но в аппарате правительства не обещают быстрых административных мер. Вместо этого АЦ поручено выяснить и минимизировать причины проблем. Аналитический доклад АЦ о промежуточных ито-

гах этой работы (центр, напомним, занимается экспертным сопровождением реформ Белого дома и для этого переведен в подчинение аппарата правительства) фиксирует, что по отдельным видам деятельности — как, например, геодезия и картография (Росреестр, 1,1 тыс. заявлений) или лицензирование автобусных перевозок пассажиров (Ространснадзор, 4,5 тыс.) доля электронных заявлений достигает 90%. Вряде же видов деятельности — например, при пользовании недрами — из 4,9 тыс. заявлений в электронном виде не подано ни одного.

Предположение о том, что это объясняется только уровнем цифровизации самих ведомств, дефицитом IT-мощностей или кадров, данными АЦ не подтверждается: доли электронных обращений значительно колеблются и при запросах разных видов документов у одного ведомства. Такой же разброс АЦ фиксирует и между долями электронных заявлений на первичное получение лицензий (49%) и их изменение (42%) — и в статистике отказов: в среднем их доля на федеральном уровне составляет 24,3%, в цифровом виде она выше — 27,9%. Более того, разные требования к объему документов и их оформлению также дополнительно смешивают общую картину.

По результатам еженедельного онлайн-мониторинга разрешительной сферы в АЦ пришли к выводу о том, что основная причина от-

каза от подачи документов через госуслуги — отсутствие у компаний возможности подписать заявление усиленной квалифицированной электронной подписью (УКЭП) из-за неудобства ее получения и применения. Как пояснили «Ъ» в секретариате Дмитрия Григоренко, для решения проблемы со второго квартала 2023 года предприниматели получат возможность поручить своему представителю подписать заявление прямо на портале усиленной некавалифицированной электронной подписью («Госключ»).

Отдельным направлением стала унификация подходов к работе с лицензиями в цифре между ведомствами: например, в центре выяснили, что основной причиной возврата Минкультуры электронных обращений и документов стало представление копий трудовых книжек, трудовых договоров, документов об образовании, но заверенных УКЭП каждой по отдельности — хотя другие лицензирующие органы такие заявления в работу принимают. По итогам подобных выяснений мы последовательно принимаем решения по снятию барьеров, за последний месяц рост доли цифровых обращений за разрешениями составил 10%, средний срок выдачи лицензии через ЕПГУ сократился до семи дней против 16 в среднем», — говорят в аппарате Белого дома.

Олег Сапожков

## МОНИТОРИНГ

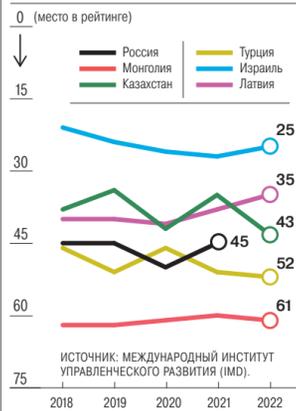
### ТРУДОВАЯ МИГРАЦИЯ

#### Куда талантливым податься

Швейцарская бизнес-школа IMD опубликовала «Мировой рейтинг талантов 2022» (World Talent Ranking) — ежегодную оценку привлекательности стран для высококвалифицированных специалистов. РФ и Украины в мониторинге этого года нет — по соображениям невозможности достоверно оценить ситуацию в них, но он отражает позицию стран, куда россияне массово уезжали в феврале и сентябре 2022 года из-за начала военной операции на Украине и мобилизации.

При составлении рейтинга IMD ориентируется на три основных фактора: инвестиций и развития (оценку ресурсов, которые страна выделяет на подготовку собственных кадров), привлекательности (затраты на удержание кадров) и состояния среды (уровень навыков и компетенций, которые в итоге есть у работаю-

#### ПОЛОЖЕНИЕ ОТДЕЛЬНЫХ СТРАН В РЕЙТИНГЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ



щего населения страны). В докладе IMD говорится, что страны все еще оправляются от экономических последствий пандемии: образовательная и трудовая миграция снизилась, что осложнило оценку привлекательности стран для нее.

РФ в последний раз включали в список в 2021 году. Тогда страна занимала 45-е место из 64. В этом же году для россиян рейтинг может представлять интерес при выборе государств, привлекательных для трудовой миграции. Среди них — традиционно обгоняющие Россию Израиль, Латвия и Казахстан. При этом практически по всем показателям перечисленные страны отстают от государств-лидеров списка, попасть в которые из-за санкционных и других ограничений гражданам РФ сегодня не могут. Так, первое место в рейтинге шестой год подряд занимает Швейцария (лидирует по стабильности и предсказуемости политики, уровню образовательной и квалификации рабочей силы). Второе место занимает Швеция, третье — Исландия. Причем последняя за 2022-й поднялась на четыре позиции.

В будущем направлении уровня образования как фактора привлекательности стран будет уменьшаться — благодаря глобализации и мировому сотрудничеству разрыв в значениях показателя последовательно сокращается, полагают составители рейтинга. Определяющими же факторами уже сегодня становятся качество жизни и экономическая устойчивость. За период с 2018 по 2022 год सर्वыезнее всего повысил уровень своей привлекательности уделась Саудовская Аравия (30-е место) — за счет повышения качества жизни, этот же показатель улучшил место в рейтинге Чехия, Словакия, Монголия и Хорватия.

Кристина Боровикова

Kommersant.ru  
сетевое издание

Коммерсантъ  
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru.

Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Предоставлено автором публикаций в газете «Коммерсантъ» — издатель. Перепечатка только с согласия издателя. Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хамиков — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrisk@kommersant.ru. Подписные индексы П125, П126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Долг — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКЦИЯ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яяева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козырев — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Англиева, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Рязанов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Хальма Аманов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыadin (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Жакава (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Хидиев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (спецкорпус «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-словарный) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Аналитик Гусев — автор макета, Сергей Цюпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млани — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-инс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Юмс» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42;

Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг Ом» (8452) 23 79 65, 23 79 67;

Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты  
«Коммерсантъ» 63377

Издательская группа «АБС»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

16+

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Размещение текста и услуги подлежат обязательной сертификации.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Парламентарии готовы к ускорению

### Совет законодателей обсудил актуальные проблемы мобилизации и идеологии

Президиум Совета законодателей в четверг обсудил с министрами труда и просвещения актуальные вопросы защиты прав мобилизованных и духовно-нравственного развития граждан. Парламентарии констатировали, что ряд важных правительственных инициатив в этой сфере, в том числе касающихся специальной военной операции (СВО), проходят согласование слишком долго, поэтому их нужно «ускорять» и принимать «обходным путем» — через поправки ко второму чтению законопроектов. В то же время некоторые фундаментальные проблемы — как, например, борьба с неонацизмом — требуют разработки отдельного закона.

Заседание президиума Совета законодателей открыли первый вице-спикер Совета федерации Андрей Яцкин и вице-спикер Госдумы Ирина Яровая. Господин Яцкин заявил, что власть должна научиться вести диалог с подрастающим поколением, «и вести этот диалог на понятном языке»: «Нужно, чтобы ребята знали истинные причины начала СВО и понимали, за что сегодня борется Россия». Сенатор призвал развивать военно-исторический туризм, поскольку «нет региона без героя, и каждый подвиг должен стать туристическим маршрутом».

Госпожа Яровая, в свою очередь, напомнила, что закону об уголовной ответственности за реабилитацию нацизма скоро исполнится десять лет. И если раньше «шла жаркая дискуссия, а нужен ли этот закон, то, оглядываясь, мы понимаем — нужен был не только этот закон, а программа противодействия нацизму». «Целевая страна — Украина — оказалась под воздействием новой агрессивной идеологии», — посетовала депутат. Однако «погружение темы нацизма в экстремизм создало проблемы оперативного реагирования», поэтому Ирина Яровая предложила «выйти на рабочую группу по подготовке закона о противодействии нацизму и неонацизму».

Докладчиком по первому вопросу выступил министр труда и социальной защиты Антон Котляков. Он рассказал о последних законодательных новеллах в части поддержки добровольцев и мобилизованных, а также некоторые нюансы их пенсионного обеспечения: «Факт участия в СВО не отражается в трудовой книжке. Период участия (в СВО — „Б“) в трудовом стаже учитывается как день за два». По словам министра, денежное содержание и единовременная помощь не учитываются в доходах семьи военно-



По мнению вице-спикеров Госдумы и Совета федерации Ирины Яровой и Андрея Яцкого, законодатели в своей работе должны обратить особое внимание на туризм, нацизм и экстремизм ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

служащих при расчете льгот, но «если мобилизованный не имел дохода, то это тоже не является препятствием для получения мер поддержки».

Замминистра обороны Татьяна Шевцова рассказала, что по действующему закону военная пенсия во время прохождения службы не выплачивается, в связи с чем сейчас «го-

товятся поправки, которые сохраняют пенсию». Госпожа Шевцова добавила, что этот документ находится на межведомственном согласовании и в скором времени будет внесен в нижнюю палату, но когда именно, уточнить затруднилась.

Госдума готова в самом скоростном режиме рассматривать эти во-

просы, давайте ускорим эту работу, — откликнулась Ирина Яровая. — Долгие правительственные регламенты скорее являются препятствием». Мысль развил председатель комитета Думы по труду Ярослав Нилов, который предложил внести поправки к военной пенсии в готовый законопроект на схо-

жую тему, уже принятый в первом чтении. «Можно туда поправку вставить, это короткая поправка, и вопрос будет решен, — заверил депутат и добавил: — Мы знаем обходные механизмы». «Технологии, — со смехом поправил его Андрей Яцкин. — Давайте не раскрывать всех секретов».

#### КОНТЕКСТ ГОСУДА И АППАРАТ ПРАВИТЕЛЬСТВА ОБСУДИЛИ ВОПРОСЫ СИНХРОНИЗАЦИИ

В четверг депутаты Госдумы по контролю встретились в координационном центре правительства с вице-премьером — главой аппарата кабинета министров Дмитрием Григоренко. На встрече обсуждались вопросы синхронизации сроков подготовки законопроектов и подзаконных актов между правительством и Госдумой.

Как заметил председатель комитета Олег Морозов («Единая Россия»), члены комитета впервые встретились с господином Григоренко и его заместителями в таком формате. Поводом стало заключение думского комитета по контролю на отчет правительства о разрабатываемых подзаконных актах, необходимых для реализации законов (см. „Б“ от 28 ноября). В нем депутаты пожаловались на задержку разработки подзаконных актов, а также на то, что в правительстве часто не объясняют причины затягивания сроков. Однако в аппарате вице-преьера Григоренко сообщили „Б“, что в 2022 году число нарушений сроков внесения или принятия нормативно-правовых актов сократилось почти втрое (в этом году сроки внесения или принятия были нарушены по 247 актам).

Дмитрий Григоренко пояснил журналистам, что он встретился с депутатами, чтобы «наладить более тесную работу с точки зрения синхронизации наших действий». «Мы в последнее время серьезно оцифровали систему мониторинга разработки законопроектов, и сейчас мы с аппаратом Думы синхронизируем информационные системы, чтобы депутаты видели, что у нас происходит, где находится законопроект», — рассказал он.

Олег Морозов, в свою очередь, признал, что в последнее время есть «положительные сдвиги по нормативным актам». Вместе с тем он подчеркнул, что депутаты хотят знать причины переноса сроков по законопроектам, и предложил в дальнейшем указывать их по тем документам, которые особенно беспокоят думские комитеты. В итоге комитет по контролю договорился с представителями правительства о том, что депутаты в рабочем порядке формулируют, в каком формате предоставлять им эту информацию, рассказал „Б“ первый заместитель главы комитета Михаил Романов. По его словам, важно, что такой диалог теперь станет системным. Следующая встреча намечена на февраль 2023 года. **Мария Макутина**

Председатель Ивановской областной думы Марина Дмитриева привела статистику поддержки семей мобилизованных в различных субъектах. По ее данным, в 60% регионов дети мобилизованных обеспечены бесплатным горячим питанием, в 52% родители освобождены от платы за детсады, почти треть регионов ввели выплаты студентам. «Очень важно, чтобы выплаты не учитывались на среднедушевом доходе», — подчеркнула она. Антон Котляков в ответ заверил, что подготовка соответствующего законопроекта находится «на завершающей стадии».

Доклад по второму вопросу сделал министр просвещения Сергей Кравцов. Он отметил значимость военно-исторического наследия и рассказал о передовых практиках его сохранения — например, о всероссийском форуме директоров школ, которые носят имена Героев России и Советского Союза, а также о создании «национального пантеона героев». По словам министра, до недавнего времени в школьном курсе истории «доминировал европоцентричный подход», поэтому этот «перекос» нужно «обязательно вытравить». В новой программе курсы мировой и отечественной истории будут объединены, добавил господин Кравцов: «Несущим стержнем должна стать Россия».

После заседания президиума состоялось и пленарное заседание Совета законодателей, но оно прошло за закрытыми дверями, а для прессы транслировалась только его вступительная часть. Спикер Совфеда Валентина Матвиенко начала ее с вопросов поддержки мобилизованных и новых субъектов, а закончила выражением уверенности в том, что к Западу приходит осознание: «никуда им не деться без России». «Так приятно, что вчера открытие оперного сезона в миланском театре началось с русской оперы, с оперы Мусоргского», — пояснила свою мысль госпожа Матвиенко. Спикер Госдумы Вячеслав Володин в свою очередь вновь подчеркнул, что власть не переключается финансовое бремя на население, хотя ситуация «сегодня сложнее», чем в девяностых и нулевых годах. По его словам, «экономическая модель позволяет эффективно противостоять вызовам», но дотационные регионы должны стремиться к самодостаточности. Закончил свое выступление господин Володин цитатой из Конфуция: «Хочешь менять мир — начни с себя».

**Андрей Прах**

## ЛНР взяли под юридическую защиту

### В республике заработала своя адвокатская палата

**В ЛНР начала действовать региональная адвокатская палата (АП). Она вошла в состав Федеральной палаты адвокатов России (ФПА) и насчитывает 120 человек. Для луганских юристов были организованы лекции и сдача квалификационных экзаменов, сейчас они по количеству составу покрывают потребности республики в юридической помощи. В настоящее время решается вопрос о создании АП в других новых регионах.**

Вопрос о создании собственных АП в новых регионах возник сразу после их появления, и первыми свою палату создали адвокаты ЛНР. На днях они провели общее собрание, на котором были сформированы все органы АП, включая совет палаты из пяти человек, избравший, в свою очередь, президента. Им стала ветеран местной юриспруденции Тамара Терещенко. Как пояснил „Б“ вице-президент ФПА России Михаил Толчеев, она является уроженкой еще Ворошиловградской области (пожее Луганской) и многие годы возглавляла региональную адвокатуру.

«В порядке переходных положений закона статус адвоката приобрели 120 адвокатов, они сдали квалификационный экзамен и принесли присягу адвоката, поскольку с этими существенными моментами Закон „Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации“ связывает приобретение статуса адвоката», — заявил „Б“ господин Толчеев. По его словам, в настоящий момент новая АП занимает помещение, которое находилось в собственности адвокатов еще с 1946 года. В 2017 году оно было изъято, поскольку там работали украинские по своему статусу юристы, сейчас помещение находится в аренде, и защитники остро нуждаются в том, чтобы это старое, требующее после обстрелов ремонта здание было возвращено палате в собственность, отметили в ФПА. Тем не менее, заверили в федеральной палате, «в настоящий момент АП ЛНР способна в полном объеме обеспечить исполнение адвокатурой возложенных на нее законом публичных функций».

Самая Тамара Терещенко подтвердила „Б“, что «на первое время для работы в ЛНР 120 адвокатов достаточно». Среди особенностей работы новой АП она выделила большое число

обращений в связи с отсутствием оригиналов документов, выданных гражданам ранее органами ЗАГС Украины. «Необходимо устанавливать факты, имеющие юридическое значение: родственных отношений, государственной регистрации рождения, брака и т.д. Много обращений, связанных со снятием с регистрации лиц, уехавших в 2014 году и до сих пор числящихся в жилых домах», — пояснила президент АП ЛНР. По ее словам, в условиях военного положения стало также поступать много обращений об установлении факта отцовства для получения компенсации в связи с гибелью военнослужащих.

Адвокат из Луганска Антонина Старичкая, специализирующаяся на уголовных делах, в свою очередь, уверена, что в дальнейшем проблем с притоком новых кадров не будет: юристы уже стали приезжать. Она также отметила, что процесс подготовки и сдачи экзаменов был организован на самом высоком уровне, а представители ФПА РФ старались быть максимально мобильными и общаться с каждым из кандидатов в новую региональную АП. С ней согласен адвокат по гражданским делам Александр Толмачев, отметивший, кроме того, что у местных жителей по-прежнему «есть потребности обращаться в суды и получать юридические консультации». Их коллеги также пояснили, что некоторые проблемы в их знании российских законов были оперативно устранены с помощью дистанционных лекций и семинаров с участием экспертов ФПА РФ. Большим же проблем не было, так как ЛНР свой местный закон об адвокатуре приняла еще в августе 2018 года, уйдя от украинских норм и статусов. «И наш закон об адвокатуре, и кодекс профессиональной этики адвоката, и само законодательство были максимально интегрированы с российскими, хотя имелись и нюансы, связанные со вполне понятными ограничениями», — заявил один из адвокатов. — Однако, например, в рамках уголовного судопроизводства и ранее все работало в штатном режиме, выдерживались все необходимые юридические нормы, сроки рассмотрения дел и т.д.»

Сейчас, по данным „Б“, решаются вопросы о создании АП в ДНР, Запорожской и Херсонских областях.

**Сергей Сергеев**

## Избиркомы на переправе поменяют

### Участковые комиссии думят переформатирование во всероссийском масштабе

**На ежегодном совещании в Центризбиркоме с председателями региональных комиссий в четверг подвели итоги прошедшей кампании и обсудили планы на предстоящую. Одной из главных задач в следующем году станет переименование составов участковых избиркомов, рассказали „Б“ участники мероприятия. Кроме того, регионам поручено делиться с коллегами из вновь присоединенных территорий опытом использования «электронных урн», организации дистанционного голосования и штабов общественного наблюдения.**

В Центризбиркоме 8 декабря началось двухдневное совещание с председателями региональных избиркомов. В традиционном мероприятии впервые приняли участие главы избиркомов Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР), Запорожской и Херсонской областей. «Теперь у нас не 85, а 89 субъектов Российской Федерации», — констатировала председатель Центризбиркома Элла Памфилова.

Представители избиркомов Крыма и Севастополя рассказали „Б“, что на совещании особо отмечали работу коллег из новых регионов, которые с помощью российских специалистов смогли в кратчайшие сроки организовать и провести референдумы о присоединении новых территорий к РФ. Эту работу признали выполненной «на отлично», также уже началась работа по интеграции ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей в российскую избирательную систему. Ре-

гионам было поручено поделиться с новыми коллегами опытом использования КОИБов («электронные урны»), организации дистанционного электронного голосования (ДЭГ) и штабов общественного наблюдения. Кроме того, обсуждались кадровые вопросы и формирование кадрового резерва, работа по укрупнению участков, а также подводились итоги региональной кампании, прошедшей в этом году.

Приближаются новые выборы, и это будет масштабная кампания — в 2023 году предстоит избрать не менее 20 глав регионов и 16 законодательных собраний, говорит один из участников совещания. Кроме того, напоминает он, в следующем году должно пройти переименование составов участковых избиркомов — их в стране около 96 тыс., и у большинства как раз в 2023 году истекает срок полномочий. Эту работу важно провести своевременно, потому что на период избирательной кампании срок полномочий избиркомов продлевается. А с учетом старта в конце 2023-го президентской кампании пролонгация может затянется практически на год, и не факт, что люди, которые сейчас в составе комиссий, готовы работать так долго, поясняет собеседник.

Председатель избиркома Санкт-Петербурга Максим Мейксин напомнил „Б“, что совещание с регионами еще не завершилось и продолжится в пятницу. Для себя он уже отметил внимание участников к современным технологиям — расширению ДЭГ и сканированию подписных листов. По сло-

вам собеседника „Б“ в Центризбиркоме, пока обсуждается возможность применения ДЭГ в ходе предстоящей кампании примерно на 10% территорий — то есть в том же масштабе, что и в 2022 году. По крайней мере, именно такая цифра берется за основу, отмечает он. Также планировалось к сентябрю 2023 года увеличить число КОИБов, но, по всей видимости, эти планы придется скорректировать из-за проблем у подрядчика, говорит источник. В любом случае, по его словам, использование цифровых сервисов будет совершенствоваться и расширяться, в том числе в области функционала избирательных комиссий.

Новацкий также можно ожидать в части организации голосования за рубежом, рассказал „Б“ еще один участник совещания. Он напомнил, что ранее Украина уже отказывала России в проведении выборов на своей территории. «Есть основания предполагать, что в перспективе она будет не единственной такой страной, и нужно посмотреть, как здесь лучше все организовать», — рассуждает собеседник „Б“. Предложения уже есть, и не исключено, что в перспективе они будут оформлены в качестве законодательных инициатив, добавляет он. Кроме того, предстоит подумать над тем, как реализовать недавнее решение Конституционного суда, который высказался за право кандидатов даже после регистрации вносить уточнения в информационные материалы комиссий, резюмирует источник.

**Анастасия Корня, корсеть „Б“**

#### ДНИ РОЖДЕНИЯ



**Сегодня исполняется 58 лет заместителю председателя правительства Алексею Оверчуку**

Его поздравляет председатель комитета Совета федерации по международным делам **Григорий Карасин**: — Дорогой Алексей Логвинович! Тепло поздравляю Вас с днем рождения! Вы — человек многих талантов, всегда занимались сложными и весьма важными для российского государства проблемами. С начала 2011 года, будучи заместителем руководителя Федеральной налоговой службы, отвечали за многие вопросы, в том числе за международное сотрудничество. И вот уже около двух лет как заместитель председателя правительства Вы курируете проблемы

евразийской интеграции. Именно в этом качестве Вы активно работаете над укреплением позиций России в нынешней сложной международной обстановке. Для Вас характерны компетентность, цепкая логика в контактах с партнерами и разоружающая улыбка, которая помогает достигать нужных результатов. Желаю Вам крепкого здоровья, присущей Вам интеллектуальной наступательности и новых успехов.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# НОВОСТИ

## ДПС просят выдохнуть и успокоиться

Сотрудникам ГИБДД дали рекомендации, как вести себя с провокаторами, блогерами и троллями

МВД выпустило рекомендации по «совершенствованию коммуникативных компетенций сотрудников ДПС». В общении с агрессивными водителями они должны использовать самоконтроль и методы психологического воздействия, а также проявлять «безупречную» культуру общения, «подчеркнуто» вежливость и выделять во время дорожных споров «положительные качества агрессора». Чтобы инспекторы сами не стали жертвами психологического воздействия, им подробно разъяснили, что такое троллинг и флейминг.

Базовые правила общения сотрудников ГИБДД с водителями изложены в законе о полиции и регламенте МВД по надзору за движением. Тем не менее НИЦ БДД МВД и Московский университет МВД им. В. Я. Кикотя подготовили новую 50-страничную методичку на эту тему. Документ понадобился, отмечают в центре, в связи с активизацией в последние годы блогеров, снимающих на видео общение с ГИБДД, «поведение блогеров, которое в большинстве случаев представляет собой форму социальной провокации, и троллинг по отношению к сотрудникам ДПС, стали нормой для российского сегмента информационного пространства». Авторы рекомендаций уточняют, что блогеры «изобретают новые средства контроля за деятельностью сотрудников, размещая информацию в социальных сетях, при этом умышленно ее искажают, тем самым способствуя дискредитации их личного и профессионального имиджа». В результате сотрудники зачастую оказываются беспомощными перед такими «видеонападениями».

Контакт с водителем сотрудником ДПС рекомендовано начинать с составления психологического портрета собеседника, оценки его социального статуса, личности, походки, манер, внешности, жестов и эмоционального состояния — все это может повлиять на «развитие взаимоотношений в процессе общения». Дистанция между инспектором и водителем не должна сокращаться менее чем на 45 см: нарушение «личного пространства» может вызвать негативную реакцию. В общении следует использовать такие фразы: «Добрый вечер», «Чем я могу вам помочь?», «Будьте добры», «Извините». «Ваша культура поведения должна быть безупречной и вызывать проявление аналогичной вежливости со стороны граждан», — мотивируют инспекторов авторы методички. Не нужно указывать пальцем или жестом в сторону гражданина, не нужно стоять в позе «руки в боки» и т. д. — «ав-



Сотрудников ГИБДД учат защищаться от «вербальной агрессии» со стороны водителей  
ФОТО СЕРГЕЯ РЫБЕЖСКОГО

торитарные средства общения», сказано в методичке, могут вызвать отрицательную реакцию.

НИЦ БДД разбирает несколько конфликтных сценариев на дороге. Например, водитель возмущается, что сотрудник не представился и не назвал причину остановки, отказываясь, в свою очередь, предъявить документы и используя «саркастические выражения, многократно переводит направление беседы на сторонние темы». Полицейский отпускает водителя. С самого начала диалога водитель демонстрирует свою «лидирующую позицию», поясняют авторы рекомендаций, в результате сотрудник оказывается «коммуникативно несостоятельным», хотя водитель обязан показать документы в любом случае. В рамках другого примера инспектор поясняет, что проверка документов осуществляется в связи с проведением операции «Антитеррор». Водитель и на этот раз отвечает отказом, требует ознакомиться со служебными документами об операции, старается «задавить» инспектора «юридической подкованностью». Авторы рекомендаций напоминают, что сотрудник ДПС не должен показывать водителю документы: сотруднику нужно, сохраняя спокойствие и не поддаваясь на провокации, «четко» разъяснить все требования.

Троллинг — «речевая провокация с целью эскалации конфликта», напоминают инспекторам авторы рекомендаций, а флейминг — спор ради спо-

ра. Они приводят примеры «вербальной агрессии», оскорблений со стороны водителей: «взяточки», «ворюга», «а что такой толстый?», «как в полиции таких берут?», «брюхо отъел на казенных харчах». В таких ситуациях рекомендуется использовать методы и приемы «психологического воздействия», например призывать к логике, убеждать с помощью таких фраз: «Товарищ водитель, вы нарушили ПДД. Согласитесь, что, нарушая правила, вы подвергаете не только свою жизнь, но и жизнь других участников дорожного движения».

Сотрудникам предлагают также игнорировать речевую агрессию (ожидая, пока нарушитель выговорится), применять метод «подчеркнутой вежливости» и «выделения положительных качеств агрессора» (например, фразой «вы же самостоятельный человек, зачем вы проявляете грубость и агрессию?»). При общении с «неуравновешенными, агрессивно настроенными гражданами», единственная цель которых спровоцировать инспектора, методичка рекомендует не поддаваться провокации, противостоять агрессии «выдержкой и уверенностью в себе», создавать «деловую атмосферу». Если водитель демонстративно снимает разговор с ДПС на камеру, инспектор рекомендует продолжать общение с нарушителем, не обращая внимания на съемку, при возможности снимая происходящее на свою камеру, концентрируя внимание гражданина на правонарушении, общаясь с ним четко и уважительно.

Многие сотрудники теряются в сложных ситуациях, признает капитан ГИБДД в отставке, осно-

ватель общественного проекта «Подслушано у ДПС» Валентин Ильинов. «Провокаторы это знают, они заранее готовятся, вешают в машины камеры», — говорит он. — Цель многих — выложить ролик, срубить хайп, заработать на просмотрах. Некоторые сотрудники, не желая с этим связываться, просто не останавливают конкретные машины. Ролики потом смотрят сотни тысяч людей по всей стране и повторяют в других городах». Господин Ильинов утверждает, что, если инспектор «уверен в своих знаниях, на разговор с любым водителем уходит максимум 10 минут — если тот не подчиняется, все заканчивается поездкой в отделение».

Методичку Валентин Ильинов назвал «правильным, но слишком сложно изложенным документом — нужно упрощать текст и проводить практические занятия, обрабатывать сценарии». «Нужна понятная памятка с инфографикой, которую инспектор сможет быстро посмотреть при необходимости», — согласен вице-президент Национального автомобильного союза Антон Шапарин.

«Большинство инспекторов знают, как разговаривать с водителями», — полагает автоблогер и основатель портала «Смотр.ру» Эрик Китуавили (Давидыч). — А тем, кто не знает и не умеет, рекомендации не помогут. Негрмотных водителей-идиотов тоже много, это зачастую и становится причиной конфликтов. Что делать, если тебя в 500 км от Москвы остановил пьяный инспектор? Как быть, если ты ничего не нарушил, а сотрудник продолжает настаивать на своем? В автошколах этому никто не учит».

Иван Буранов

## Не все в «Ажуре»

МВД отказалось от кандалов при перевозке женщин и несовершеннолетних

Министерство внутренних дел (МВД) больше не будет использовать кандалы системы «Ажур» при перевозке в суды обвиняемых женщин и несовершеннолетних, а также обвиняемых в ненасильственных преступлениях. Соответствующее указание уже направлено в территориальные органы МВД, сообщила «Ъ» пресс-секретарь ведомства Ирина Волк. Накануне член президентского Совета по правам человека (СПЧ) Ева Меркачева пожаловалась Владимиру Путину на применение кандалов к женщинам, несовершеннолетним и обвиняемым по «ненасильственным» статьям. С момента ее доклада президенту до появления «указания» МВД прошло менее суток; госпожа Меркачева называет это «молниеносной победой» правозащитников.

В 2022 году члены СПЧ и ОНК Москвы (комиссия, которая insпектирует следственные изоляторы и колонии) получили несколько жалоб на перевозку людей из СИЗО в суды в кандалах. «Такие сообщения мы получили из Москвы и Самары», — рассказала в четверг «Ъ» член СПЧ Ева Меркачева, входившая до октября и в ОНК Москвы. — В Москве мне лично о перевозке в кандалах рассказывала обвиняемая в экономическом преступлении женщина, профессор. Почему ее нужно было заключать в кандалы — неясно. Видеофиксация действий сотрудников МВД подтвердила: кандалы, скрепленные цепью, надевались на руки и на ноги. «Когда мы начали разбираться, оказалось, что под кандалами подразумевается средство «Ажур». Из управления МВД по Самарской области нам ответили, что применение «Ажура» законно и применяется для конвоирования заключенных», — рассказала госпожа Меркачева.

Отметим, «Ажур» — особый вид «средств ограничения подвижности», который может крепиться одновременно на руки и ноги. Он числится в арсенале средств МВД, Росгвардии и Минобороны. Ева Меркачева заявила «Ъ», что располагает письмом МВД, в котором центральный аппарат ведомства рекомендует региональным управлениям использовать «Ажур» в качестве средств конвоирования подозреваемых и обвиняемых. «В МВД сообщили, что таких средств в 2022 году закуплено более

20 тыс. штук», — сказала она. Однако в открытых источниках закупка такого объема в 2022 году не анонсировалась.

Юрист правозащитного объединения «Команда против пыток» Георгий Иванов (также до октября этого года входил в состав ОНК Москвы) указывает, что применение кандалов запрещено Минимальными стандартными правилами обращения с заключенными ООН. «Они рассматриваются как обращение, унижающее человеческое достоинство», — пояснил эксперт.

О «средневековом» использовании кандалов госпожа Меркачева в среду рассказала Владимиру Путину на ежегодной встрече президента с членами СПЧ. Она указала, что в кандалах перевозят женщин и несовершеннолетних, а также обвиняемых в ненасильственных преступлениях, «преимущественно экономических». «Я даже не знаю, как это квалифицировать», — признался Владимир Путин. — Обещаю, что внимание на это не просто будет обращено, а добьемся того, чтобы подобная практика была, безусловно, прекращена».

«Не успела я выйти из зала заседаний, мне позвонили из МВД. И, как в анекдоте, стали удивленно спрашивать: «Неужели кто-то и правда использует кандалы?» — рассказала «Ъ» Ева Меркачева. — В итоге они все проверили и сегодня сообщили о своем решении. Отреагировали молниеносно, это победа правозащитников».

МВД подтверждает, «Ъ» слова госпожи Меркачевой. «В настоящее время ведомственные нормативные акты предусматривают дифференцированный подход к использованию специальных средств, в том числе в зависимости от степени общественной опасности конвоируемых лиц», — сказала пресс-секретарь МВД Ирина Волк. — В целях исключения фактов необоснованного применения специального средства «Ажур» руководством МВД России направлено в территориальные органы ведомства указание с детальным разъяснением установленных требований». В частности, использование «Ажура» теперь запрещается «в отношении женщин, несовершеннолетних и лиц, подозреваемых и обвиняемых в совершении экономических преступлений», заверила госпожа Волк.

Мария Старикова

## Высшие научные заведения

НИИ получают право обучать по программам специалитета

Научные организации могут получить право обучать студентов по программам специалитета — такой законопроект в четверг Госдума одобрила в первом чтении. По мнению депутатов, это позволит готовить «еще больше высококвалифицированных специалистов, которые необходимы в нынешних реалиях для технологического развития и модернизации экономики страны». Реализация инициативы повлечет «определенную переориентацию количества бюджетных мест в вузах, признала в Госдуме соавтор законопроекта сенатор Лилия Гумерова, но позже заявила «Ъ», что студентов в университетах меньше не станет.

Депутаты одобрили в первом чтении законопроект о праве научных организаций вести учебную деятельность по программам специалитета. Его еще в октябре внесли председатель Совета федерации (СФ) Валентина Матвиенко и председатель комитета СФ по науке, образованию и культуре Лилия Гумерова. Поправки предлагается внести в закон «Об образовании».

Сейчас научные организации могут «осуществлять образовательную деятельность» по программам магистратуры, ординатуры, подготовки научных и научно-педагогических кадров, профессионального обучения и дополнительным профессиональным программам. Авторы проекта считают это недостаточным. В пояснительной записке говорится, что с 2018 года в ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр имени В. А. Алмазова» Минздрава проводится эксперимент по реализации программы специалитета «Лечебное дело». Сейчас в центре Алмазова по этой программе обучаются 769 студентов. В 2022 году состоялся пятый набор — 212 студентов, в 2023 году планируется прием еще 237 обучающихся, говорится в документе. Эксперимент является успешным и подтверждает необходимость предоставления в целом научным организациям возможность реализации программ специалитета, — говорится в пояснительной записке. По мнению сенаторов, это позволит готовить «еще больше высококвалифицированных специалистов, которые необходимы в нынешних реалиях времени для технологического развития и модернизации экономики страны». Если закон будет принят, то правительство РФ сформирует перечень организаций, которые полу-

чат такое право, а также критерии включения и исключения из него. Сенаторы предлагают учитывать «положительный опыт интеграции науки и образования в деятельность научной организации, финансовые показатели и инфраструктуру научной организации».

Лилия Гумерова во время презентации законопроекта на заседании уточнила: после того как научные организации попадут в список правительства, они должны будут получить лицензию на образовательную деятельность. «Ну и мы понимаем, что это будут не тысячи тысяч. Это точечное, оперативное решение вопроса», — добавила сенатор. Центр Алмазова отдельно получит право реализовывать программу специалитета «без прохождения дополнительных процедур».

«В практическом плане, инновационном, научные учреждения, конечно, будут давать очень передовые знания», — согласился депутат Федот Тумусов («Справедливая Россия — За правду»). — Но для образовательного процесса этого недостаточно. Нужны аудиторы, квалифицированный преподавательский состав. А не все ученые могут быть преподавателями при всем уважении к ним». В ответ сенатор пояснила, что эти все моменты будут изучать на этапе получения лицензии.

Депутат Олег Смолин обратил внимание: в документе говорится, что реализация законопроекта не потребует дополнительных расходов из бюджета. «Правильно ли я понимаю, что предполагается в рамках тех же контрольных цифр приема (КЦП), которые распределяются на следующие годы, часть студентов готовить именно в научных организациях, а не в вузах?» — уточнил он. Лилия Гумерова подтвердила, что предполагается «определенная переориентация», но заверила, что дополнительные места все же будут выделены. Как она позже пояснила «Ъ», сейчас КЦП формируются исходя из потребностей экономики, запросов регионов и отраслевых союзов, а также возможностей вуза. После принятия законопроекта в конкурсе на получение бюджетных мест будут участвовать и научные организации. На вопрос «Ъ», уменьшится ли в таком случае количество мест в вузах, госпожа Гумерова ответила отрицательно. По ее словам, ежегодно увеличивается количество бюджетных мест, «особенно сейчас востребован специалитет».

Анна Васильева

## Мошенничеству придали космический размах

Обвиняемые читают дело о хищении сотен миллионов рублей

Как стало известно «Ъ», Следственный комитет России (СКР) завершил расследование уголовного дела о хищении у «Роскосмоса» более 600 млн руб. Средства, по версии следствия, были похищены при реконструкции стеновой базы Научно-испытательного центра ракетно-космической промышленности. Одним из фигурантов расследования является бывший заместитель директора департамента строительства госкорпорации Максим Мамсуров. Сотрудники СКР пришли к выводу, что он и семейство его предполагаемых сообщников не только нанесли ущерб бюджету, но и нарушили «интересы государства в области оборонно-промышленной и ракетно-космической отраслей».

Уголовное дело об особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) Следственный комитет России возбудил 11 января 2019 года. Основанием стали результаты совместной проверки службы внутреннего аудита и департамента экономической безопасности «Роскосмоса».

Из материалов дела следует, что махинации были выявлены

во время реализации контракта, заключенного при выполнении оборонного заказа Научно-испытательным центром ракетно-космической промышленности (НИЦ РКП), являющимся головной организацией «Роскосмоса» по основным испытаниям жидкостных ракетных двигателей, и подрядчиком в лице ООО «Москапстрой». В его рамках на реконструкцию и техническое перевооружение стеновой (испытательной) базы НИЦ РКП из бюджета было выделено 3,2 млрд руб. Из них 1,5 млрд руб. «Москапстрой» практически сразу после победы в конкурсе получил в качестве аванса. После этого более 1 млрд руб., говорится в материалах расследования, оказалось на счетах фирм, «имевших признаки фиктивности». Оттуда они, по версии следствия, ушли контрагентам, после чего следы денег теряются. В итоге «Москапстрой» (в феврале 2020 года признан банкротом), как установили следователи, выполнил лишь 3% работ, израсходовав на это всего 53 млн руб.

Практически всех фигурантов этого расследования задержали с 14 по 16 июля 2021 года. Тогда по ходатайству следствия Басман-

ный район Москвы отправил в СИЗО экс-соучредителя и бывшего главного бухгалтера ООО «Москапстрой» Василия Тубольцева, соучредителя ООО «Фирма «Диалог-К», ранее возглавлявшего ООО «Спецстрой», Илью Пастухова, гендиректора ООО «Стройресурс» Владимира Подзигуна, руководителя ООО «Велес» Константина Тычинина, а также Александра Беленова и Андрея Бакулина, являвшихся соответственно гендиректором и главбухом компании «Скайнэт Групп». Всем им, помимо изначально временного мошенничества, в мае 2022 года инкриминировали еще и легализацию денежных средств (ч. 4 ст. 174.1 УК РФ). Еще два руководителя коммерческих фирм, которые сразу пошли на сотрудничество со следствием, сейчас находятся под запретом определенных действий. Скрывшиеся от следствия гендиректора и второго соучредителя «Москапстрой» Максима Щербакова, который и заключил 20 договоров на сумму более 1 млрд руб. с сомнительными фирмами, в ноябре прошлого года арестовали заочно. Последним в апреле 2022 года был задержан бывший заме-

ститель директора департамента строительства «Роскосмоса» Максим Мамсуров. По некоторым данным, якобы именно он завизировал перечисление бюджетных средств на счета «Москапстрой». Госкорпорацию 40-летний управленец покинул по собственному желанию в 2018 году, после того как служба безопасности этой организации выявила с его стороны нарушения антикоррупционного законодательства. На момент ареста господин Мамсуров работал заместителем главы департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга. При этом следствие утверждает, что «преступные действия Максима Мамсурова и иных участников организованной группы» не только нанесли материальный ущерб бюджету, но и привели к срыву федеральной целевой программы, нарушив тем самым «интересы государства в области оборонно-промышленной и ракетно-космической отраслей».

Защита обвиняемого Мамсурова, как, впрочем, и других фигурантов, которые сейчас знакомятся со 102 томами уголовного дела, комментировать ситуацию не стала.

Олег Рубникович

# мировая политика

## Никто не вечен под Китаем

Председателя КНР Си Цзиньпина встретили в Саудовской Аравии как самого дорогого гостя

Председатель КНР Си Цзиньпин впервые за шесть лет посещает Саудовскую Аравию. К его визиту приурочено сразу два саммита, посвященных развитию экономических связей между Пекином и Ближневосточным регионом. Впрочем, уже сейчас Китай стал основным источником иностранных инвестиций для Ближнего Востока и одним из главных торговых партнеров для государств Персидского залива. И это не может не беспокоить Вашингтон.

Си Цзиньпина встречали в Эр-Рияде со всеми возможными почестями, как дорогого и долгожданного гостя. Город украсили китайскими флагами, а изображения лидера КНР красовались на первых полосах саудовских газет.

Для Си Цзиньпина визит в Эр-Рияд стал всего лишь третьей зарубежной поездкой с начала пандемии коронавируса. До этого он успел посетить Казахстан и Узбекистан. В Саудовской Аравии Си Цзиньпин не был с 2016 года, и с тех пор сотрудничество между Пекином и Эр-Риядом резко возросло. Согласно данным официального саудовского информагентства SPA, опубликованным накануне приезда высокопоставленного гостя, в течение последних пяти лет Китай уверенно занимал место ведущего торгового партнера королевства. В 2021 году взаимный товарооборот составил 309 млрд саудовских риалов (около \$82,1 млрд). Кроме того, пару лет назад Саудовская Аравия занимала 12-е место в списке стран, инвестирующих в Китай. В свою очередь, королевство стало «крупнейшей арабской страной» по объему китайских инвестиций, полученных в период с 2005 по 2020 год — на него пришлось около 20% от всех вложений Пекина в регион. Кроме того, при всей склонности к диверсификации поставок энергоресурсов, доля Саудовской Аравии в объемах нефти, импортируемой Китаем, составила в прошлом году около 17%.

На достигнутом ни в Эр-Рияде, ни в Пекине останавливаться не собираются. Сразу после начала визита Си Цзиньпина саудовские и китайские компании подписали 34 инвестиционных соглашения в разных областях — от зеленой энергетики и информационных технологий до транспорта и строительства. СМИ заранее анонсировали, что речь идет о сумме более чем 110 млрд саудовских риалов (около \$29,2 млрд). Кроме того, король Саудовской Аравии Сальман и председатель КНР подписали всеобъемлющее соглашение о стратегическом партнерстве. Стороны также договорились о координации между программой развития Саудовской Аравии Vision 2030 и инициативой Китая «Один пояс, один путь» (ОИОП).

Помимо двусторонних переговоров с саудовскими властями, в программе председателя КНР также два саммита: «Китай — арабский мир» и «Китай — Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАПЗ)». В итоге за три дня визита Си Цзиньпин встретится более чем с 30 главами государств и бизнесменами. И в Китае, и в арабских странах всеячески подчеркивают, что заинтересованы в дальнейшем развитии связей. Для ближневосточных столиц Пекин один из самых удобных партнеров, так как не ставит никаких политических условий. При этом Китай выстраивает экономическое сотрудничество как с арабскими монархиями Персидского залива, так и с Ираном, а также с Сирией, с которой многие соседи по региону не поддерживают диалог. В этом году Дамаск был подключен к проектам ОПОП.

«Интересы Пекина на Ближнем Востоке, как и вся внешняя политика Китая, очень прагматичны, особенно если сравнивать с США. Китай не заставляет никого выбирать ту или иную сторону и просто развивает экономические связи», — сказал «Ъ» эксперт Фонда Карне-



Лидера КНР Си Цзиньпина встречали в Саудовской Аравии (справа): наследный принц Мухаммед бен Сальман) со всеми возможными почестями  
ФОТО SAUDI PRESS AGENCY / AP

ги за международный мир Темур Умаров. При этом он отметил тенденцию, что чем больше Пекин влияет на экономику того или иного региона, тем больше он влияет и на политику. «Если посмотрим на ситуацию в Синьцзяне, то мы увидим, что, несмотря на дискриминацию в этом регионе Китая мусульман, ни одна из арабских стран не заявила протеста по этому поводу. Причина — Китай слишком важный экономический партнер, чтобы портить с ним отношения», — отметил эксперт.

Если говорить про объемы сотрудничества Пекина с арабскими странами, то с Саудовской Аравией за роль главного партнера Китая в регионе борются ОАЭ. Согласно данным посольства Китая в Абу-Даби, на ОАЭ еще в 2019 году приходилось 54% китайских инвестиций в регион. Кроме того, бизнесмены из Китая активно вкладывают в проекты в Ираке. Не случайно премьер-министр этой страны Мухаммед ас-Судани одним из первых среди коллег приехал на встречу с председателем КНР в Эр-Рияд.

Особое внимание в ходе переговоров Си Цзиньпина уделяется вопросам энергетического сотрудничества. Последнее актуально с учетом турбулентности, которую испытали рынки после начала Россией боевых действий на Украине. Только в конце прошлой недели G7 и Евросоюз договорились о введении потолка цен на российскую нефть на уровне \$60 за баррель, чтобы нанести удар по экономическим ресурсам Москвы. В то же время Западу никак не удается уговорить производителей нефти в арабских странах (прежде всего Саудовскую Аравию) увеличить добычу нефти, чтобы сократить ее стоимость на мировом рынке. Эр-Рияд остается верен достигнутому с Россией договоренностям. Только

в воскресенье ОПЕК+, где основную роль играют Москва и Эр-Рияд, решил оставить в силе сокращение добычи на 2 млн баррелей в сутки, одобренное в октябре.

На этом фоне арабские и западные СМИ вспоминают, насколько неудачным оказался июльский визит в Эр-Рияд президента США Джо Байдена, который пытался давить на королевство. В Вашингтоне сейчас активно следят за визитом председателя КНР. «Мы помним о влиянии, которое Китай пытается усилить в мире. Ближний Восток, безусловно, является одним из тех регионов, где они (китайские власти. — «Ъ») хотят повысить уровень своего влияния», — сказал в среду журналистам координатор по стратегическим коммуникациям в Совете национальной безопасности Белого дома Джон Кирби. По его словам, Вашингтон сосредоточен на своих интересах и не просит никого выбирать между США и Китаем. Правда, тут же господин Кирби подчеркнул, что «в этой стратегической конкуренции США, безусловно, находятся в том положении, чтобы лидировать и добиваться успехов».

Эксперты отмечают, что пока замены США как гаранта стратегической безопасности для арабских стран, в первую очередь монархий Персидского залива, нет. Особенно с учетом того, что Пекин практически не занимается политическими вопросами. В то же время Вашингтон не может не беспокоить рост сотрудничества между Китаем и арабскими странами в оружейной сфере, а также в сфере цифровых технологий. «На каком-то пороге с нами станет труднее работать, если они (арабские государства. — «Ъ») будут слишком глубоко вовлечены в военную инфраструктуру и военную технику с Китаем», — заявил заместитель министра обороны США по политическим вопросам Колин Каль во время ноябрьского визита в Бахрейн. «Чем больше их военные и разведывательные системы будут связаны с Пекином, тем больше будет прямой вызов нашим силам здесь, в регионе», — предупредил он.

Марианна Бельенская

## Взлет и падение по-перуански



Виктор Хейфец, главный редактор журнала «Латинская Америка», профессор СПбГУ

Перуанский президент (теперь уже бывший) Педро Кастильо, который в 2021 году стал первым марксистом-ленинцем на этом посту, недолго оставался на политическом Олимпе. В ночь на четверг по московскому времени события развивались стремительно: Кастильо объявил о роспуске парламента и введении режима ЧП, депутаты в ответ отстранили его от власти. Экс-президента взяли под стражу, и теперь ему грозит до 20 лет тюрьмы за попытку организации мятежа и другие преступления.

С самого начала электоральный триумф новичка в политике Кастильо предполагал тернистый путь взаимоотношений с парламентом, где сильнейшая оппозиция была готова противостоять главе государства во всем. Элиты поначалу опасались появления «перуанского Уго Чавеса», а потом просто стали мстить Кастильо за свои реальные или вымышленные страхи. Сам президент вовсе не был ангелом и регулярно совершал неудачные шаги. За полтора года работы ему пришлось сменить пять кабинетов и 80 министров. Предвыборные обещания сделать Перу «более справедливой, суверенной, достойной и гуманной страной» осталось лишь на словах.

## Обитатели столицы Перу терпеть не могли «высочку-марксиста», который «наконец-то» продемонстрировал «диктаторские замашки»

Кастильо привела к власти волна антисистемных настроений, захлестнувших всю Латинскую Америку. Но, не сумев выполнить обещанного избирателям слома системы, он стремительно растерял популярность. И оказался фигурантом многочисленных скандалов.

В среду парламента, сам замешанный в десятках коррупционных историй, должен был в плановом порядке (причем уже в третий раз) рассмотреть вопрос об импичменте президента по обвинению в коррупции. Однако отчаявшийся и запутавшийся глава государства решил разорвать гордиев узел и неожиданно распустил законодательный орган. Это стало его последней ошибкой.

Во-первых, у Кастильо не было такого права (ропуск парламента допускается только по конкретным, отсутствовавшим в этом случае основаниям). Пойдя на антиконституционный шаг, президент своими руками вручил парламентариям вождельный козырь в полемике с ним. Во-вторых, даже в случае попытки переворота надо было располагать лояльностью силовых структур либо массовой поддержкой жителей. Ни того, ни другого у Кастильо не было. Обитатели столицы, например, терпеть не могли «высочку-марксиста», который «наконец-то» продемонстрировал «диктаторские замашки».

Все это происходит в стране, которая долго демонстрировала приличные макроэкономические показатели, оказавшись лишь фантомом с началом коронавирусной пандемии. Неравенство, детский голод, повсеместная коррупция и низкий уровень доверия к власти — повседневно Перу. В сотрясаемой политическими конвульсиями республике с марта 2018 года сменилось пять президентов (Кастильо был пятым). И каждый раз на выборах люди голосовали не «за», а «против».

Для Педро Кастильо политика, по-видимому, уже в прошлом. Но его арест — это не развязка кризиса. Покончив с ненавистным главой государства, парламентарии продолжат выяснение отношений между собой или с новым лидером — Диной Болуарте, которая еще накануне была вице-президентом. Политическая фрагментация никуда не делась, как и поляризация электората. В обществе и в ветвях власти отсутствует консенсус по поводу того, в каком направлении должно действовать правительство. Продолжение не замедлит последовать.

## Совет Бессоветности ООН

Россия и Запад расскажут друг другу о причинах затягивания конфликта на Украине

Совет Безопасности ООН соберется 9 декабря по запросу России, чтобы обсудить поставки вооружений Украине западными странами. Москва уверена: снабжая Киев оружием, его союзники тем самым затягивают боевые действия в зоне конфликта. На Западе считают, что подобными шагами, напротив, приближают мир, справедливый для Украины. Заседание Совбеза пройдет на фоне сообщений о том, что США планируют поставки Украине как минимум до 2025 года. А вот у Евросоюза, по словам главы европейской дипломатии Жозепа Борреля, запасы истощаются. Однако и Брюссель надеются до 2025 года решить эту проблему.

В пятницу, 9 декабря, в Нью-Йорке должно состояться заседание Совбеза ООН на тему поставок западного оружия Украине. По словам постпреда РФ при организации Василия Небензи, Москву беспокоит, что оружие, предназначающееся Киеву, «все чаще попадает в руки бандитов и террористов различных мастей — не только в Европе, но и на Ближнем Востоке и в Африке». Дипломат уверен, что это создает угрозу международному миру и безопасности, а значит, заслуживает «прицельного внимания Совета Безопасности».

Впрочем, помимо переживаний из-за контрабанды, РФ также беспокоит, как она считает, стремление Запада к дальнейшей эскалации российско-украинского конфликта и дестабилизации ситуации на европейском континенте. И этот тезис прослеживается во многих российских заявлениях. Так, во время недавнего телефонного разговора с канцлером ФРГ Олафом Шольцем президент России Владимир Путин призвал коллегу пересмотреть курс Германии на поддержку Украины, посоветовав: продолжающиеся военные поставки отбивают у Киева желание даже задуматься о мирных переговорах.

На Западе с такой постановкой вопроса не согласны. Как пояснила заместитель официального представителя Пентагона Сабрина Сингх, США не стремятся «к войне с Россией», но намерены обеспечить «возможность для Украины защищаться». На Западе сейчас тоже все чаще говорят о перспективах мирных переговоров, однако увязывают военные поставки скорее с их приближением, нежели с отдалением. Если суммировать многочисленные высказывания большинства западных политиков, то можно проследить формулу, согласно которой постоянное снабжение Украины вооружением укрепляет обороноспособность и военный потенциал этой страны, а значит, создает для нее наиболее выгодные условия для старта переговоров. Как неоднократно пояснил генсек НАТО Йенс Столтенберг, в альянсе убеждены, что конфликт рано или поздно закончится диалогом и мирным урегулированием, однако предпосылки для этого формируются на поле боя и задача союзников Киева — помочь ему получить эти преимущества.

Другими словами, Россия настаивает на том, что своими поставками Запад оттягивает момент перехода

к мирному урегулированию. В США и Евросоюзе же уверены, что мирное соглашение и тем более временное перемирие, не отвечающее в полной мере интересам Украины, не может считаться полноценным, а значит, не решает проблему долгосрочной стабильности на континенте и за его пределами. Кстати, как писали европейские СМИ еще летом, в ЕС признают проблему контрабанды оружия с Украины. Согласно докладу Европола, преступники вывозят в Европу «значительное количество огнестрельного оружия и боеприпасов». Однако вряд ли это обстоятельство или угрозы, на которые указывает Москва в преддверии заседания Совбеза ООН, заставят Запад пересмотреть свой подход.

Как заявил в четверг верховный представитель ЕС по вопросам внешней политики и безопасности Жозеп Боррель, выступая на ежегодной конференции Европейского оборонного агентства, Брюссель не пойдет на поводу у тех, кто считает прекращение поставок Украине путем к завершению конфликта. При этом он признал, что запасы оружия, поставляемого ЕС Украине, истощаются, поскольку долгие годы европейский военно-промышленный комплекс недополучал необходимого финансирования. «То, что мы направляем Украине, мы берем не со складов, а из наших армий», — отметил господин Боррель. Тем не менее в будущем ситуация должна улучшиться, уверен он. Дипломат призвал увеличить суммарные военные расходы Евросоюза до 2025 года более чем на 30% — на €70 млрд.

Между тем телеканал CNN со ссылкой на источники сообщил, что Украина попросила США предоставить ей кассетные боеприпасы для реактивных систем залпового огня и артиллерийских снарядов. В администрации президента Джо Байдена пока решили не спешить с удовлетворением этого запроса, однако не исключают, что такие поставки могут произойти, если истощение украинских запасов достигнет критической черты. Правда, здесь могут возникнуть трудности, так как поставки кассетных боеприпасов за рубеж ограничены Конгрессом, а кассетное оружие запрещено международной конвенцией от 2010 года. Другое дело, что Украина, США и Россия к ней не присоединялись. В любом случае, как отметил CNN, это была одна из самых неоднозначных просьб Киева к Вашингтону за все время боевых действий.

По мнению официального представителя МИД РФ Марии Захаровой, открытые данные об оружейных контрактах США говорят о том, что «Вашингтон планирует подогревать боевые действия на Украине как минимум до конца 2025 года». Она уверена, что об этом, в частности, свидетельствуют рассчитанные на три года контракты властей США с компанией Raytheon на \$1,2 млрд на закупку для Киева систем противовоздушной обороны NASAMS, а также планы администрации Джо Байдена по включению в бюджет на 2023 год дополнительной помощи Киеву в размере \$37 млрд.

Советник главы офиса президента Украины Михаил Подоляк заявил 8 декабря, что в Киеве ожидают продол-

жения Москвой «информационной кампании о необходимости прекращения огня, чтобы прекратить страдания». Украинские власти не считают намерения России завершить боевые действия серьезными. При этом в интервью изданию Politico президент Украины Владимир Зеленский, признанный этим медиа самым влиятельным человеком года в Европе, выразил надежду на то, что мир для украинцев наступит уже в следующем году. Между тем Владимир Путин 7 декабря допустил, что конфликт может оказаться долгим.

В любом случае, даже если все стороны продолжат декларировать стремление к миру, условия, при которых он может наступить, слишком по-разному воспринимаются противниками. Наверняка 9 декабря во время заседания Совбеза ООН в ответ на претензии Москвы прозвучит тезис ее оппонентов, что для прекращения огня необходимо вывести российские войска с территории Украины. Другими словами, все получат возможность высказаться, но к решению проблемы это мир не приблизит.

Алексей Забродин

# конференции Коммерсантъ

events.kommersant.ru

<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">12</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">ДЕКАБРЯ</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 5px 0;">ГЧП В РОССИИ: ПОКАЗАТЕЛИ И ПЕРСПЕКТИВЫ</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">13</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">ДЕКАБРЯ</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 5px 0;">Серия открытых эфиров ИИ, РОБОТИЗАЦИЯ И ФОРМИРОВАНИЕ НОВОГО ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКОГО ОПЫТА В ТРАНСПОРТЕ</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">25</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">ЯНВАРЯ</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 5px 0;">ТРУДОВОЕ ПРАВО-2023. НОВЫЕ ТРЕНДЫ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ</div>
<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">31</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">ЯНВАРЯ</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 5px 0;">РОССИЙСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК ПЕРЕД ЛИЦОМ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ. ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">10</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">ФЕВРАЛЯ</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 5px 0;">ДЕВЕЛОПМЕНТ НОВОЙ ЭПОХИ</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">14</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">ФЕВРАЛЯ</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 5px 0;">ИНДУСТРИЯ 4.0: ПЕРЕД ЛИЦОМ НОВЫХ ВЫЗОВОВ</div>

реклама 16+



**Оксана Пашина,**  
КОРРЕСПОНДЕНТ  
РУСФОНДА



## Зарегистрированный коварный знак

Организация-клон требует денег от Комитета солдатских матерей

Правовая помощь призванным и военнотружущим — сегодня тема более чем актуальная. На этом фоне уже несколько месяцев разворачивается конфликт между одной из старейших и авторитетных правозащитных НКО — Союзом комитетов солдатских матерей и ассоциацией с названием, похожим до степени смешения, созданной в 2019 году. Об этом написало Агентство социальной информации (АСИ), а в ответ получило от ассоциации иск с требованием выплатить 5 млн руб. в качестве компенсации ущерба репутации.

Ассоциация по содействию защите прав военнотружущих и призванных — «Комитет солдатских матерей» была создана в 2019 году. В марте 2022 года она зарегистрировала товарный знак — сочетание «комитет солдатских матерей» — и потребовала от Хабаровского краевого общественного движения «Комитет солдатских матерей» компенсацию в 150 тыс. руб. за его использование. Руководитель Хабаровского движения Валентина Решеткина выразила по этому поводу немалое удивление:

— Как Ассоциация по содействию защите прав военнотружущих и призванных — «Комитет солдатских матерей» была зарегистрирована, даже не являясь общероссийской организацией и состоя всего из одного члена (она же руководитель) — Светланы Голуб?

Мало того, товарный знак был зарегистрирован по классам Международной классификации товаров и услуг 36, 41, 45, которые включают в себя услуги по денежно-финансовым операциям, развитию умственных способностей людей или дрессировке животных, организации досуга, а также защите имущества и индивидуальных лиц. Ни один из этих пунктов не имеет отношения к защите прав призывной молодежи.

Секретарь Союза комитетов солдатских матерей России Валентина Мельникова пояснила, что у Комитета солдатских матерей нет и никогда не было товарного знака, так как в этом не было необходимости:

— Зачем нам товарный знак? Мы не производим и не продаем никаких товаров или услуг. У нас есть эмблема — голуб с оливковой ветвью. У нас есть название, объединяющее 48 правозащитных организаций по всей России. Мы были зарегистрированы в Минюсте еще в 1998 году.

Действительно, в ответе Минюста РФ на запрос Валентины Решеткиной говорится, что «некоммерческая организация, наименование которой зарегистрировано в установленном порядке, имеет исключительно право его использования».

Однако разрешить конфликт не удавалось, и Комитет солдатских матерей обратился за помощью в Общественную палату.

— Вся эта история — афера, попытка ни за что получить деньги. Это мошенническая структура, которая была и раньше, занималась, например, сборами денег на жилищные кооперативы в городе Алатырь в Чувашии, — говорит Валентина Мельникова.

Конечно, обвинять ассоциацию в мошенничестве мы не можем, но отзывы в интернете и судебные иски к ее руководителю Светлане Голуб наталкивают на размышления. Так, житель Владивостока С.П. Сергеев подал в суд на Светлану Голуб, пояснив, что она обещала ему комплексную юридическую помощь в изменении категории годности в военном билете. За это Сергеев заплатил 100 тыс. руб., но никакой помощи так и не получил. Суд постановил взыскать с Голуб денежные средства, но вернуть их удалось только с помощью службы судебных приставов.

На сайте ассоциации golubschool.ru действительно предлагаются коммерческие юридические услуги по получению военного билета или отсрочки от армии, психологические курсы помощи для матерей военнотружущих, а также курс «Как стать успешным солдатом».

А Светлана Голуб, похоже, судов не боится. И сама подает иск за иском. Так, ранее АСИ опубликовало на своем сайте материал о том, что Комитет солдатских матерей обратился за поддержкой в Общественную палату и через две недели получил претензию от ассоциации с требованием опровергнуть сведения, порочащие деловую репутацию, и выплатить 5 млн руб. за нанесенный ущерб репутации.

— К сожалению, в материале первоначально действительно была допущена неточность: вместо 150 тыс. руб. — 15 млн руб. Но ошибка была исправлена. А наличие лишь неверной цифры не является основанием для опровержения сведений и признания их порочащими деловую репутацию, — поясняет Оксана Гордиенко, юрист АСИ. — Само требование «выплатить компенсацию за использование товарного знака», хоть в сумме 1 руб., хоть 15 млн руб., также не является нарушением закона или норм морали, а значит, не является и порочащими сведениями.

АСИ настаивает на том, что все факты, приведенные в статье, достоверны, а комментарии экспертов — это их личные оценочные суждения, на которые они имеют полное право. Требование принести публичные извинения также не может быть выполнено, потому что извинение как способ судебной защиты чести, достоинства и деловой репутации не предусмотрено законодательством РФ.

Все эти доводы АСИ изложило на досудебном заседании 1 декабря. Однако сторонам не удалось прийти к соглашению. Теперь дело будет рассматриваться в суде 19 декабря.

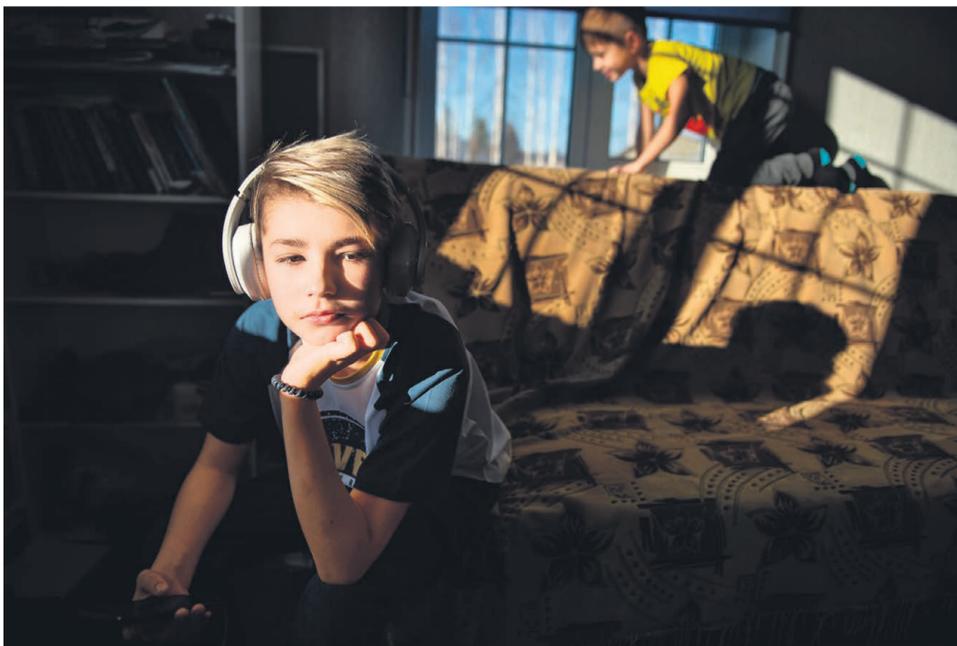
## Гене Мяснову оплачены подбор и активация донора

2 декабря на rusfond.ru, в «Ъ» и в эфире ГТРК «Красноярск» мы рассказали историю пятнадцатилетнего Гены Мяснова. У мальчика рецидив острого лимфобластного лейкоза. Чтобы спасти его, нужна пересадка костного мозга. Рад сообщить: вся необходимая сумма (1 089 929 руб.) собрана.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

# Коровье сердце

Одиннадцатилетнего мальчика спасет срочная операция



У Камилы Хусниязова из поселка Новое, что в Удмуртии, тяжелый порок сердца. Когда Камиль был младенцем, врачам пришлось переставить легочный клапан в его сердце на место аортального. А на место легочного имплантировали кондуит — протез, сделанный из вены быка. Беда в том, что протез не растет вместе с мальчиком и, более того, изнашивается просто от времени. Поэтому первый кондуит пришлось поменять всего год спустя после операции, а второй кондуит нужно менять прямо сейчас, потому что Камиль синеват и задыхается от любой мало-мальской нагрузки. А просто играя с друзьями, рискует жизнью. С новым же кондуитом будет опять кататься на велосипеде и коньках.

У него очень хорошие спортивные данные, у этого мальчика с тяжелым пороком сердца. Крепкие и длинные ноги и руки, гибкая спина, по-детски, но атлетическое телосложение. Любый спортивный тренер с удовольствием взял бы его в свою секцию, но — сердце. Сердце не позволяет.

В своей группе в детском саду Камиль был первым, кто научился кататься на велосипеде без поддерживающих колесиков. Первым, кто научился подтягиваться, пока другие дети не умели даже соорудить, как толчком повиснуть на турнике.

В обоих случаях мама Элина сказала Камилу: «Молодец, но тебе нельзя. У тебя особенное сердце. У тебя в сердце есть такой клапан, который сделан из сердца коровы».

Про сердце коровы Камиль несколько дней рассказывал товарищам в детском саду и пользовался популярностью. Но вскоре разговоры о коровьем сердце детям надоели, дети побежали играть в спортивные игры, а Камилу было нельзя.

Других детей мамы записывали в спортивные секции, а Камилу — нет. Он пытался торговаться с судьбой: хорошо, в секцию нельзя, а просто велосипед можно? Просто кататься по двору можно, мама? Просто кататься по двору мама разрешила.

Тогда Камиль прознал, что в городе будут детские велосипедные соревнования. Очень короткая дистанция.

мама, всего 50 метров, можно? Элина разрешила Камилу участвовать в 50-метровых гонках, мальчик занял второе место, но после финиша губы у Камилы долго еще были синими.

Однако торговля с судьбой продолжалась. Если в хоккейную секцию нельзя, мама, то, может быть, можно просто купить коньки? Мама купила Камилу коньки, он немножко в них даже катался, но больше сидел и любовался ими, примерял и снимал.

Наконец Камиль нашел себе занятие, вроде и спортивное, а вроде как и нет — автомобили. Когда мальчику было лет семь, в доме у Хусниязовых производился ремонт, каждый день подъезжали грузовые автомобили с песком или щебенкой, и Камиль подходил к водителю: можно порулить? Мужчины смеялись, затаскивали малыша в кабину, сажали к себе на колени и медленно ехали вокруг дома. А Камиль рулил.

С этого момента мальчик твердо решил стать шофером-дальнобойщиком, когда вырастет. Мама не возражала. Просто надеялась, что сын перерастет это детское желание ехать куда-то по бесконечной дороге, выберет себе какое-то кабинетное, спокойное, не связанное с дорогой и физическими нагрузками занятие.

Потому что хуже, чем долгая дорога, в жизни мамы Камилы нет никакого воспоминания. Перед первой операцией, когда Камилу было всего месяц,

После операции Камиль перестанет задыхаться, и игры с друзьями больше не будут для него смертельно опасными  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

они ехали из Ижевска в кардиологический центр в Томск. Не на машине ехали, а на поезде, но это неважно. Дорога была долгой. По мере продвижения к цели у младенца отказывали одна за одной жизненные функции, и Элина всерьез опасалась, что не доведет малыша живым. Еще в Ижевске он перестал есть. Потом перестал испражняться — мама с ужасом и без цели меняла малышу совершенно сухие подгузники. А ближе к Томску перестал плакать.

Сейчас надо найти где-то миллион рублей и имплантировать Камилу новый кондуит взамен старого и изношенного. Миллион рублей для семьи врача и фельдшера (мамы и папы Камилы) из Удмуртии. Миллион рублей для людей, которые зарабатывают в месяц по сорок тысяч.

Но найти его где-то, этот миллион, необходимо. Тогда мальчика прооперируют. Камиль перестанет задыхаться, и игры с друзьями перестанут быть для него смертельно опасными. Профессиональный спорт все равно останется под запретом, но кататься на велосипеде, на коньках и на грузовиках Камилу будет можно.

Инна Кравченко, Удмуртия

КАК ПОМОЧЬ  
ДЛЯ СПАСЕНИЯ КАМИЛА ХУСНИЯЗОВА НЕ ХВАТАЕТ 730 898 РУБ.

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «У Камилы врожденный порок сердца — стеноз аортального клапана. В месячном возрасте ребенку по экстренным показаниям выполнили операцию Росса: поврежденный аортальный клапан заменен на собственный клапанчик, а на его место имплантирован клапаносодержащий кондуит. Через год мальчик подрос, потребовалась замена кондуита. В настоящее время срок службы протеза истек: появились признаки выраженной дисфункции кондуита, недостаточности правого желудочка. вновь требуется ретроградное легочное артерии клапаносодержащим кондуитом Contegra в условиях искусственного кровообращения. Это позволит стабилизировать состояние Камилы, вернуть его к обычной жизни».

Стоимость операции 1 051 898 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 300 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Удмуртия» соберут 21 тыс. руб. Не хватает 730 898 руб. Дорогие друзья! Если вы решили спасти Камилу Хусниязова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Камилы — Элины Владимировны Кунаевой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## От Флориды до Уфы

Операцию, которую провели в Башкортостане, раньше делали только в США

В Уфимском Международном медицинском центре (ММЦ) имени В.С. Бузаева в понедельник началось клиническое исследование: первой пациентке удалили с помощью ультразвука опухоль в районе гипоталамуса. Это самый центр мозга, там очень сложно оперировать, а ультразвук позволяет работать бесконтактно. Если исследование пройдет успешно, ММЦ будет бороться за включение метода в ОМС.

С ММЦ Русфонд сотрудничает два года. А с его основательницей Резидой Галимовой, которая раньше работала в Республиканской детской клинической больнице (РДКБ), — больше десяти лет. Галимова с большим вдохновением продвигала в РДКБ передовые технологии — например, лечение эпилепсии воздействием на блуждающий нерв. А создав ММЦ, занялась большой новой темой: работой на головном мозге с помощью фокусированного ультразвука (ФУЗ).

ФУЗ — это как разжигание костра с помощью лупы. На пациента надевают шлем, испускающий управляемые ультразвуковые лучи. Врач может собрать их в любой точке внутри черепа и выжечь крошечный кусочек мозга с минимальным вредом для окружающих тканей. ММЦ уже 2,5 года лечит таким образом эссенциальный тремор и болезнь Паркинсона — я был на такой операции, читайте репортаж «Фокус с таламусом» на rusfond.ru.

Вообще ФУЗ-терапия применяется сейчас во многих клиниках. Метод используется в кардиологии, эндокринологии, онкологии, урологии. Но ММЦ решил пока не выходить за пределы головного мозга и занялся доброкачественной опухолью под названием «гамартома гипоталамуса». Сейчас ее чаще всего удаляют с помощью радиочастотной абляции. Но для этого надо получить непосредственный доступ к опухоли — просверлить в черепе отверстие и подвести через него к гамартومه электрод.

Гипоталамус находится очень глубоко, поэтому такая гамартома особенно подходит для ФУЗ-терапии, говорит

Галимова. Это редкая опухоль, встречается у одного человека из 200 тыс. Может, поэтому технология развивается медленно. В 2017 году первое в мире клиническое исследование началось в детском госпитале Никлауса в Майами. Пока там прооперировали четырех пациентов. Еще одного — в Японии. И одного — в Уфе.

— Нашей первой пациентке 32 года, она боится с трех лет, — рассказывает Резида Галимова. — Симптомы — внезапный смех и плач, судороги, эпилептические приступы. Но определить гамартому сложно — окончательный диагноз поставили только этой весной. Оперировали 3,5 часа, все прошло хорошо, мы в тот же день выписали пациентку, но, конечно, продолжаем наблюдать за ней. За три дня приступов не было.

Первые итоги исследования подведут через год. ММЦ идет его вместе с Башкирским государственным медицинским университетом. Хороший пример частно-государственного партнерства — вот только денег государство не дает. Договор с вузом — о научном сотрудничестве, оперирует ММЦ за свой счет. О какой сумме речь? Радиочастотная абляция гамартомы — дорогая операция. В одном из японских госпиталей, с которым сотрудничает Русфонд, она стоит более 4 млн руб. А ФУЗ примерно вчетверо дешевле.

Галимова мечтает после завершения клинических испытаний добиться госфинансирования таких операций. Правда, еще не включено в ОМС даже лечение эссенциального тремора и болезни Паркинсона с помощью ФУЗ, хотя таких операций сделали почти 140. Бюрократия шагает медленно, чем медичина: пока лечение тремора с помощью ФУЗ выдан номенклатурный номер — цифровой код для этой медицинской услуги. Без номера об ОМС нечего и мечтать. С номером мечтать уже можно.

Алексей Каменский, специальный корреспондент Русфонда

## Из свежей почты

Семен Герасименко, 9 лет, детский церебральный паралич, требуется курсовое лечение. 161 050 руб.

Внимание! Цена лечения 239 050 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 60 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Ставрополье» соберут 18 тыс. руб.

Семен родился бездыханным, его сразу подключили к аппарату искусственной вентиляции легких. Затем перевели в отделение патологии с диагнозом «поражение центральной нервной системы». Несмотря на лечение, в год врачи поставили диагноз ДЦП. Мы обращались в разные клиники, но самой эффективной стала реабилитация в Институте медико-технологий (ИМТ) в Москве. Спасибо Русфонду, что помог оплатить лечение там! У Семьи окрепла спина, он сидит в коляске, пытается ходить в ходунках. Понимает речь, умеет говорить «да», стал более подвижным, появилась мимика. Помогите продолжить лечение! Алла Герасименко, Ставропольский край  
Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва): «Надо снизить тонус в руках и ногах, сформировать активный словарный запас, улучшить координацию».

Коля Шохин, 11 месяцев, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами. 145 070 руб.

Внимание! Цена лечения 201 070 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 30 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Нижний Новгород» соберут 26 тыс. руб.

Во время кесарева сечения Коле повредили позвонки, врачи сразу надели ему ортопедический воротник. После выписки я заметила, что сын всегда спит, повернув голову влево. К трем месяцам на левой стороне затылка Коли появился скол, вскоре обозначилась асимметрия лица. Нейрохирург поставил диагноз «асимметрия черепа» и сказал, что нужно начинать лечение специальными шлемами — они будут корректировать направление роста костей. Откладывать его нельзя, деформированный череп не дает развиваться мозгу. Но нам стоимость шлемов не осилить. Валерия Шохина, Нижегородская область  
Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Требуется коррекция при помощи индивидуальных краниальных ортезов (шлемов) в течение шести-девяти месяцев».

Артем Атаманенко, 3 года, врожденная деформация стоп, требуется хирургическое лечение. 154 752 руб.

Внимание! Цена лечения 283 752 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 110 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Оренбург» соберут 19 тыс. руб.

Артему было два месяца, когда мы начали лечить его от косялости по методу Понсети. Ортопед провел этапные гипсования и щадящую операцию, затем сын носил брейсы. Ножки выпрямились. Но прошлой зимой стало заметно, что стопы опять начали подворачиваться. Теперь, чтобы исправить деформацию, нужно сложное хирургическое лечение. Помочь нам готов ортопед Максим Вавилов из Ярославля, но с оплатой нам не справиться. Я один обеспечиваю семью, работаю электриком. Алексей Атаманенко, Оренбургская область  
Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль): «Необходима ахиллотомия, перемещение передней большеберцовой мышцы на третью клиновидную кость. Но сначала — курс гипсований по методу Понсети».

Миша Давыдов, 8 лет, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 143 236 руб.

Внимание! Цена лечения 547 236 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 380 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Саратов» соберут 24 тыс. руб.

Первый перелом у Миши случился в полтора месяца, второй — в полгода. После третьего нас направили к генетику с подозрением на патологическую хрупкость костей. Весной 2015 года в московской клинике GMS диагноз подтвердили, к тому времени случилось еще несколько переломов — и Миша перестал ходить. С помощью Русфонда мы начали лечение. Костная ткань укрепились, сын снова начал ходить и бегать! Также ему провели несколько операций на правой ноге — устанавливали и заменяли штифты в костях, — последняя состоялась этим летом. Сейчас плотность костей снизилась, нужно продолжить лечение. Помогите! Юлия Давыдова, Саратовская область

Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Татьяна Хасанова: «Миша страдает реднейшей формой несовершенного остеогенеза. Чтобы снизить вероятность переломов, необходимо лечение бифосфонатами в сочетании с реабилитацией».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 2.12.22 – 8.12.22

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — 63  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 51  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 2  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 0

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 155 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 18,419 млрд руб. В 2022 году (на 8 декабря) собрано 1 357 092 921 руб., помощь получили 1230 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лунник» за 2000 год, входит в реестр СО НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В декабре 2021 года Русфонд получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в Национальный РДКМ, а в январе 2022 года выиграл президентский грант на организацию поиска доноров костного мозга для 200 больных. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app  
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

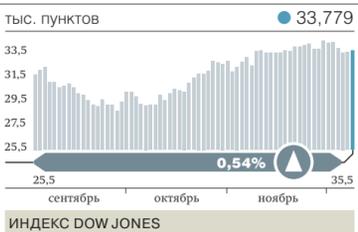
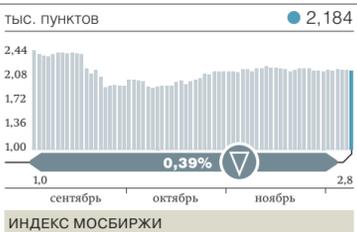
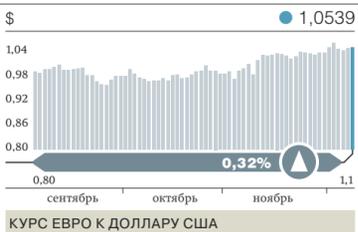
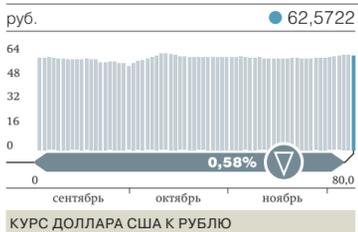
Официальные курсы ЦБ России на 9.12.22

Австралийский доллар	42,0235	Доллар США	62,5722	Канадский доллар	45,8740	Сингапурский доллар	46,1073	Швейцарский франк	66,3966
Английский фунт	76,3256	Евро	65,6762	Китайский юань*	89,7431	Новая турецкая лира*	33,5807	Японская иена**	45,8169
Белорусский рубль	25,2531	Индийская рупия**	77,1057	Норвежская крона*	62,5459	Украинская гривна*	16,9427	*За 10. **За 100.	
Датская крона	88,5727	Казахский тенге**	13,2137	СДР	82,8281	Шведская крона*	60,3583		

Индексы ведущих фондовых бирж на 8.12.22 (пунктов)

Nikkei 225	27574,43 (-111,97)	DAX 30	14264,56 (+3,37)
FTSE 100	7472,17 (-17,02)	NASDAQ Composite*	11051,39 (+92,84)
PTC	10986,63 (-2,30)	DJIA*	33791,65 (+193,73)

\*На 20:24. По данным агентства Bloomberg.



## «Росатом» цветметит в уральские заводы

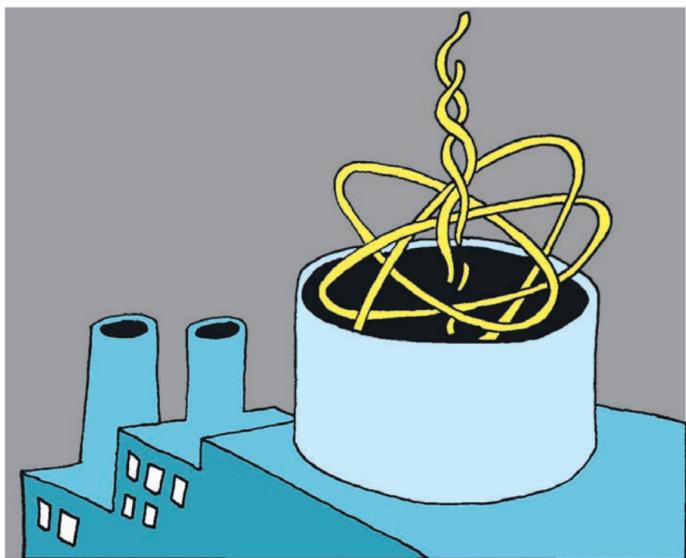
### Госкорпорация проводит due diligence бывших активов «Реновы»

Структура «Росатома» заказывает оценку стоимости двух уральских заводов, которые занимаются переработкой цветных металлов — КУЗОЦМ и ЕЗОЦМ. Оба завода входили в свое время в холдинг «Ренова», а сейчас могут пригодиться «Росатому» в его планах выстраивания полной цепочки от добычи до переработки редкоземельных металлов. Заводы в числе прочего производят сплавы редкоземельных металлов из продукции Соликамского магниевого завода, которую тот выпускает из концентрата Ловозерского ГОКа — «Росатом» активно интересуется обоими этими активами.

«Атомредметзолото» (АРЗМ, структура «Росатома») проводит оценку стоимости акций уральских предприятий — Каменск-Уральского завода по обработке цветных металлов (КУЗОЦМ) и Екатеринбургского завода по обработке цветных металлов (ЕЗОЦМ), следует из данных портала госзакупок. В АРЗМ отказались от комментариев, а заводы не ответили на запрос „Ъ“.

Оба завода ранее входили в холдинг Виктора Вексельберга «Ренова». В декабре 2019 года, как писал «Интерфакс», «Ренова» продала 92% ЕЗОЦМ компании «Урал-Драгмет» Григория Буренкова. КУЗОЦМ, согласно списку аффилированных лиц на середину июня 2021 года, принадлежит трем ООО, бенефициарами двух из которых были выходцы из «Реновы» Максим Майорев и Владимир Резер.

Оба завода занимают заметную долю на российском рынке цветных металлов. В годовой отчетности КУЗОЦМ говорится, что завод входит в тройку крупнейших производителей цветного металлопроката, на него в 2021 году пришлось 40,3% выпуска медно-



латунного, бронзового, медно-никелевого, никелевого и цинкового проката в РФ. В 2021 году КУЗОЦМ увеличил чистую прибыль по РСБУ в 3,6 раза, до 630,5 млн руб., выручка выросла в 1,4 раза — до 9,6 млрд руб. ЕЗОЦМ является старейшим предприятием в российской отрасли драгметаллов. Завод, как говорится на его сайте, оказывает полный комплекс работ по аффинажу, переработке и изготовлению изделий из золота, серебра и металлов платиновой группы. Чистая прибыль ЕЗОЦМ по РСБУ сократилась

на 30,4%, до 637,7 млн руб., а выручка выросла в два раза — до 11 млрд руб. Горнорудный дивизион «Росатома» уже имеет ряд активов неуранового направления, среди которых попутная добыча скандия, бурого угля, проекты по освоению золоторудных месторождений и развитию крупного Павловского свинцово-цинкового месторождения с запасами в 620 тыс. тонн цинка, 131 тыс. тонн свинца и 9,4 млн унций серебра. В июне 2022 года CAPEX проекта оценивался в 64 млрд руб.

Также, как писал „Ъ“ 16 мая, «Росатом» интересуется крупнейшим в России производителем магния, редкоземельных металлов, тантала и ниобия — Соликамским магниевым заводом. При этом ЕЗОЦМ и КУЗОЦМ участвуют в переработке редкоземельных металлов, в частности, производят соответствующие сплавы. При этом поставщиком сырья для Соликамского завода является Ловозерский ГОК, который, согласно заявлениям властей Мурманской области, также может войти в состав «Росатома».

Кроме того, «Росатом» совместно с «Норникелем» планирует принять участие в аукционе на Колмозерское месторождения лития, одного из ключевых элементов для аккумуляторов. В Калининградской области «Росатом» строит завод по производству литий-ионных аккумуляторов. Руководитель проектов SBS Consulting Дмитрий Бабанский полагает, что обе площадки неплохо укладываются в стратегию по диверсификации, не ограничиваясь бизнесом госкорпорации по батареям. По его мнению, с КУЗОЦМ может быть синергия по батареям, но, скорее всего, понадобятся инвестиции. Сейчас завод выпускает прокат и проволоку, но для батареи нужны прежде всего фольга и катодные порошки.

Управляющий директор рейтингового агентства НКР Дмитрий Орехов говорит, что оба завода обладают уникальными технологиями в сфере производства и обработки драгоценных металлов. «Потенциальное включение их в периметр АРМЗ позволит расширить линейку предоставляемых услуг и вписывается в анонсированную стратегию АРМЗ по увеличению к 2030 году доли выручки от неурановых бизнесов до 30%», — считает эксперт.

**Евгений Зайнуллин, Полина Смергина**

## правила игры



в подозрении на контрафакт изучал заместитель редактора отдела потребительского рынка

**Анатолий Костырев**

Вокруг растянувшегося во времени ухода с российского рынка самых популярных брендов газированных напитков продолжают бурлить информационные поводы, у которых еще могут быть неожиданные последствия. Так, Роспотребнадзор 8 декабря сообщил о начале проверки по факту появления в некоторых магазинах Москвы и Подмоскovie «подозрительной кока-колы», в которой заподозрили контрафакт. Речь может идти о бутылках в 2 л, продающихся, в частности, в магазинах сети «Светофор». По имеющейся у меня фотографии, на этикетке производителем указано ООО «Кока-Кола ЭйчБиСи Евразия», а датой произ-

### Найти возможности для сбыта контрафакта крайне сложно, особенно в условиях роста доли крупных сетей, которые регулярно проводят аудит поставщиков

## Свой в доску Казахстан

### Российские лесопромышленники просят транзита

Российские производители пиломатериалов с конца ноября терпят убытки и вынуждены снижать производство из-за закрытия транзитных их продукции через Казахстан в Узбекистан и страны Азии. Сразу несколько регионов РФ просят правительство снять запрет. Эксперты считают этот маршрут одним из важнейших на фоне сужения экспортных возможностей и низкого внутреннего спроса.

Как выяснил „Ъ“, российские лесопромышленники просят власти снять ограничения на транзит сухих пиломатериалов через Казахстан в третьи страны. Соответствующие письма в Минпромторг направили Архангельское областное собрание депутатов и Вятская торгово-промышленная палата. Ассоциация томских лесопромышленников и лесозаготовителей обратилась к губернатору региона Владимиру Мазуру, а депутаты Госдумы Евгений Марков и Алек-

сандр Спиридонов вынесли вопрос на обсуждение своих коллег 8 декабря.

Суть проблемы в том, что сейчас компании потеряли возможность везти пиломатериалы транзитом через Казахстан в третьи страны, в том числе Китай. Фактически такое ограничение ввело правительство постановлением от 24 ноября 2022 года. Документ внес изменения в постановление правительства от 15 июля 2010 года и установил нормы пропуска через российскую границу сухих пиломатериалов: теперь их можно вывозить только железнодорожным транспортом в Белоруссию через российский-белорусскую границу, а в Казахстан и Киргизию — через российско-казахстанский участок границы. Транзит пиломатериалов через Казахстан постановление запрещает. Данный факт, отмечается в обращениях, существенно влияет на экспорт пиломатериалов в Китай и Узбекистан, создавая искусственные

ограничения в транспортных коридорах стран-членов ЕвразЭС.

Источники „Ъ“ на рынке поясняют, что, несмотря на то что фактически запрет на транзит через Казахстан был введен еще 12 лет назад, лесные грузы российских компаний без проблем отправлялись по этому маршруту в объеме более 1 млн кубометров в год, причем существенная часть этого потока вывозилась автотранспортом. «Но в сентябре ОАО РЖД и Федеральная таможенная служба неожиданно вспомнили про этот документ и остановили вывоз грузов. Возникла дикая неразбериха, заметный объем грузов остановился прямо на границе, и владельцам пиломатериалов пришлось искать варианты вывоза обратно своего товара», — говорит один из собеседников „Ъ“. Он поясняет, что с учетом переориентации экспорта на восток маршрут через Казахстан был принципиальным для производителей: два оставшихся варианта поставок в Азию — через границу с Китаем

и через порты Дальнего Востока — дороже и имеют ограниченную пропускную способность.

Мнения лесопромышленников о причинах запрета транзита разошлись. Некоторые считают это ошибкой, которую правительство допустило при попытке быстро наладить ситуацию с экспортом в кризисный момент, и уверяют, что в ближайшее время при поддержке Минпромторга она будет исправлена. Другие же видят в этом попытку «дать заработать казахским компаниям», через которые российские производители теперь вынуждены оформлять грузы для дальнейшей отправки на экспорт. В профильных министерствах вопрос комментировать не стали.

При этом все отраслевые игроки уверены, что, если запрет не будет снят, это может привести к убыткам крупных лесопромышленных компаний и банкротству небольших производителей, так как внутренний рынок сухих пиломатериалов очень мал (в РФ востребованы

только сырые пиломатериалы). При этом найти новые рынки в условиях высокой конкуренции и глобального экономического кризиса практически невозможно, говорят источники „Ъ“.

Марина Зотова из WhatWood отмечает, что ограничения поставок в целом или частичные ограничения по видам транспорта в условиях суженных экспортных рынков и недостаточной емкости внутреннего рынка отрицательно сказываются на выручке российских компаний. Узбекистан, например, занимал в 2021 году второе место после Китая по объемам импорта, напоминает она. И в этом году Средняя Азия могла бы взять на себя часть российских пиломатериалов, которые предназначались для Европы. Это направление, отмечает эксперт, становится одним из важнейших для компаний европейской части РФ, для которых поставки в Юго-Восточную Азию ограничены или закрыты из-за высоких транспортных затрат.

**Ольга Мордошенко**

## «М.Видео» попала в «Эльдорадо»

### Группа объединила сети под общим брендом

Подконтрольная Михаилу Гуцериеву группа «М.Видео-Эльдорадо» объединяет сети под новым брендом «Эльдорадо + М.Видео», чтобы повысить их экономическую эффективность. Участники рынка считают решение логичным в текущих условиях и уверены, что группа закроет часть магазинов по крайней мере там, где бренды присутствуют в одном торговом центре. Сети начали сокращать и другие крупные ритейлеры электроники: около 150 магазинов закрыла DNS, а «Ситилинк» сместила вектор развития на онлайн-продажи. Тренд на оптимизацию розницы, уверены эксперты, продолжится и в следующем году из-за снижения спроса.

В группе «М.Видео-Эльдорадо» рассказали „Ъ“, что объединяют бренды магазинов «М.Видео» и «Эльдорадо». Теперь магазины будут называться «Эльдорадо + М.Видео», такие точки уже запущены в Тольятти и Рязани. Компания сливает программы лояльности, также в магазинах будет общий сток техники. «Объединение брендов по ряду направлений, включая IT, логистику и маркетинг, уже

способствовало экономической эффективности и оптимизации инвестиций», — пояснил главный операционный директор группы «М.Видео-Эльдорадо» Сергей Ли.

Слияние брендов позволит привлечь новых покупателей, а посещаемость увеличится на 10–15%, надеются в ритейлере: «По итогам пилотного периода мы примем решение о масштабировании нового формата». Всего у группы 601 магазин «М.Видео» и 647 магазинов «Эльдорадо» в 369 городах.

● По данным «СПАРК-Интерфакс», крупнейший акционер ПАО «М.Видео» — кипрская Ericaria Holdings Limited, бенефициаром которой выступает Сауд Гуцериев (50% акций), еще 10,4% акций — у Weridge Investments Limited, структуры группы «Сафмар» семьи Гуцериевых, 15% акций принадлежат немецкой Media-Saturn-Holding GmbH, у которой «М.Видео» купила магазины MediaMarkt в 2018 году. Free float составляет 23,8%. Весной обсуждалась возможность продажи господином Гуцериевым своей доли незаинтересованным российским акционерам за 24,5 млрд руб. (см. „Ъ“ от 29 апреля). Выручка группы за первое полугодие составила 218,8 млрд руб., чистый убыток — 3,7 млрд руб.

«М.Видео» выкупила «Эльдорадо» в марте 2018 года за 45,5 млрд руб. (см. „Ъ“ от 22 марта 2018 года). «Тянуть два бренда исходно выглядело странным решением», — считает один из топ-менеджеров крупного ритейлера. По его словам, группе стоило сразу объединить сети. Раньше две сети отвечали за разные сегменты, объясняет гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмиров: «„Эльдорадо“ больше акцентировала внимание на бюджетной технике, а „М.Видео“ — на высоком ценовом сегменте. Но поскольку многие бренды ушли из РФ, разница между сегментами сгладилась». Эксперт считает, что группа может закрыть часть магазинов там, где два бренда присутствуют в одном торговом центре. Но в «М.Видео-Эльдорадо» утверждают, что слияние «не затронет число магазинов».

С начала года ряд ритейлеров электроники и бытовой техники сокращал сети и переносил фокус на онлайн-продажи. Так, DNS закрыла около 150 точек в разных городах, а «Ситилинк» сместила вектор развития в онлайн (см. „Ъ“ от 2 ноября). В ритейлере не уточнили, будут ли закрывать магазины. Онлайн постепенно наращивает долю в об-

щей структуре продаж, подтверждают в МТС, уточняя, что при этом около 80% покупателей сети предпочитают забирать товар из торговой точки. В «МегаФоне» называют розницу основным каналом продаж: «В этом году мы запустили проект по объединению сетей магазинов с Yota, который предусматривает и открытие новых совместных точек. При этом продолжаем наращивать онлайн-продажи».

Спрос на рынке потребительской электроники в этом году сократится примерно на треть, что в ближайшей перспективе «приведет к трансформации розницы», считает управляющий партнер ГК F+Tech Алексей Мельников: «Мы увидим паритет между онлайн- и офлайн-продажами. Крупная розница продолжит переориентировать магазины на формат шоурумов и наращивать собственный e-commerce». С этим согласен Михаил Бурмиров: «Тенденция закрытия офлайн-точек продолжится либо магазины начнут переходить на гибридный формат, где присутствует как офлайн-магазин, так и дарксторы для онлайн-заказов».

**Тимофей Корнев**

водства — 25 октября 2022 года. РБК сообщало о наличии в «Светофоре»

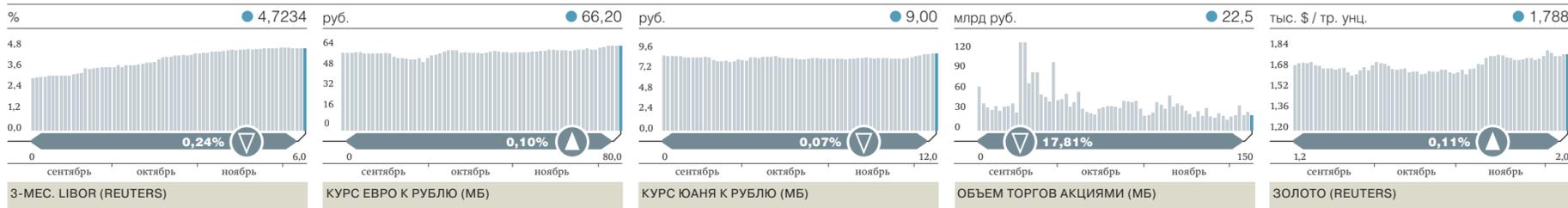
бутылок от 5 октября и 3 ноября. Подозрительным продуктом оказался неспроста. Сама Coca-Cola объявила о приостановке бизнеса в России после начала военных действий на Украине. В июне производитель и дистрибутор напитков компании в РФ сообщил Reuters, что находится в процессе «истощения запасов». Да и компания «Кока-Кола ЭйчБиСи Евразия» с конца июня называется «Мултон Партнерс» и теперь выпускает газированные напитки со вкусом колы под брендом «Добрый». В Coca-Cola HBC RBC подтвердили, что прекратили производство и продажу всех брендов The Coca-Cola Company в России.

Как отмечают мои собеседники на рынке безалкогольных напитков, при желании подделка известного бренда газированных напитков в пластиковой бутылке сравнительно легко, просто напечатать этикетки в типографии по образцу и организовав разлив. По их словам, гораздо сложнее имитировать алюминиевые банки.

Но в целом особого смысла в подделке напитков мои собеседники не видят, в первую очередь из-за небольшой рентабельности продукта. Кроме того, найти возможности для сбыта контрафакта крайне сложно, особенно в условиях роста доли крупных сетей, которые регулярно проводят аудит поставщиков. А вот закупщики «Светофора», как говорят мои источники, могут быть «весьма самостоятельными от центрального офиса и иметь собственные отношения с поставщиками».

Резкого роста контрафакта игроки не ожидают, отмечая, что число доказанных случаев подделок в этом году «исчисляется единицами». С другой стороны, у добросовестных участников рынка может быть повод для беспокойства. Возможно, историей с «подозрительной колой» захотят воспользоваться сторонники ужесточения контроля за оборотом тех или иных товарных групп, которые для подкрепления позиции любят ссылаться на наличие контрафакта. Потребителей же подделки, кажется, не слышит волнует. В комментариях под постом Роспотребнадзора в Telegram-канале службу просят проверить сеть, которая отменила сделанные со скидками заказы косметики из-за «технического сбоя».

# деловые новости



## Нефтегазовых акций прибыло «СПБ биржа» открыла торги бумагами «Казмунайгаза»

На «СПБ бирже» начали торговаться акции компании из еще одной «дружественной» страны — «Казмунайгаза». Накануне компания завершила IPO, рассчитанное прежде всего на местных инвесторов, но при участии и российских. По мере расширения списка торгуемых на бирже бумаг казахстанских компаний и увеличения ликвидности интерес к ним начнут проявлять и портфельные менеджеры, говорят эксперты.

На «СПБ бирже» начались торги акциями «Казмунайгаза» (КМГ) — ведущей нефтегазовой компании Казахстана и эмитента из «дружественной» страны. До сих пор на бирже были доступны только «дружественные» гонконгские акции (см. «Ъ» от 6 декабря). Такие бумаги без ограничений могут покупать неквалифицированные инвесторы, тогда как акции, депозитарные расписки и облигации эмитентов из США и Европы без ограничений доступны лишь квалифицированным инвесторам.

«Казмунайгаз» днем ранее завершил IPO с листингом на казахстанских биржах AIX и KASE. Инвесторам были проданы 3% акций по цене 8,4 тыс. тенге в целом на 153,8 млрд тенге (около \$330 млн). Порядка 96% аллокации пришлось на казахстанских инвесторов, розничных и институциональных. По словам аналитика Freedom Finance Global Данияра Оразбаева, инвесторы из 30 стран купили акции на 6,6 млрд тенге. В размещении участвовали и российские игроки, такую возможность предоставили, в частности, БКС и «Тинькофф Инвестиции». В компаниях не стали раскрывать объемы спроса.

Торги акциями начались в РФ и Казахстане одновременно. Причем на «СПБ бирже» в начале торгов котировки колебались в диапазоне 7,66–8,98 тыс. тенге. По итогам дня цена остановилась на отметке 8,6 тыс. тенге

(на 2,3% выше цены размещения). Объем торгов составил чуть менее 60 млн тенге. На бирже KASE объем превысил 4 млрд тенге, а цена на закрытие составила 8,3 тыс. тенге (на 1,1% ниже).

Допуск к торгам на российских площадках ценных бумаг компаний из дружественных стран позитивен для российских инвесторов, которые в настоящее время сильно ограничены в инвестиционных возможностях. «Акции КМГ номинированы

**58,38 миллиона тенге составил объем операций с акциями «Казмунайгаза» на «СПБ бирже» в первый день торгов**

в тенге, и у инвесторов нет санкционных рисков, в отличие от долларовых бумаг», — отмечает Данияр Оразбаев. Инвестиции в КМГ могут быть рассмотрены как вариант географической диверсификации портфеля вне РФ, отмечает портфельный управляющий УК «Альфа-Капитал» Дмитрий Скрыбин.

Акции нефтекомпании могут быть интересны частным инвесторам, которые хотят получить выгоду от благоприятной конъюнктуры на нефтяном рынке, но в полной мере не могут воспользоваться на российском рынке из-за ограничений на поставку товаров и высокую налоговую нагрузку. «КМГ продолжает публиковать регулярную отчетность. Вкупе с новой дивидендной политикой это повышает прогнозируемость доходности для инвестора», — считает начальник управления информационно-аналитического контента «БКС Мир инвестиций» Василий Карпуни.

Впрочем, отмечает Дмитрий Скрыбин, компания по цене размещения не выглядит дешевой: по прогнозам на 2023 год, отношение EV/EBITDA составляет 3, P/E — 3,2 (тогда как акции ЛУКОЙЛа торгуются дешевле). «Большая часть стоимости компании — в успешности реализации новых мегапроектов, которые составляют 2/3 общей добычи. Но отсутствие операционного и акционерного контроля над крупнейшими проектами создает риски получения дивидендов от них. Кроме того, возможный рост CAPEX существенным образом меняет финансовую модель и оценку компании», — указывает господин Скрыбин.

Участники рынка не исключают того, что в ближайшем будущем на бирже появятся и другие казахстанские компании. По мнению Данияра Оразбаева, стоит ожидать размещения на «СПБ бирже» обыкновенных акций Kaspi.kz (сейчас торгуются в виде депозитарных расписок) и «Казатомпрома» (ранее торговались в виде расписок). К тому же он не исключает новых IPO и SPO национальных компаний, которые входят в фонд «Самрук-Казына» и которые могут привлечь российских инвесторов. «Среди потенциальных размещений называют следующие компании: авиакомпания Air Astana, оператор электрических сетей KEGOC и железнодорожный оператор «Казакстан темир жолы», — перечисляет господин Оразбаев.

По мере расширения числа и роста ликвидности торгуемых на «СПБ бирже» казахстанских компаний интерес к ним будет проявлять портфельные управляющие. Но пока, отмечает менеджер крупной российской УК, «ликвидность и инфраструктурные риски не позволяют говорить о перспективах создания новых инструментов».

**Виталий Гайдаев,  
Ксения Куликова**

## Импортозамещение в терминальной стадии

Мосбиржа импортозамещает Bloomberg

Московская биржа объявила тендер на разработку нового информационно-торгового терминала для внебиржевых торгов, углубляя проект импортозамещения услуг Bloomberg. Эксперты и участники рынка оценивают стоимость работ в сумму до 1 млрд руб. Однако, уточняют они, у крупных компаний есть собственные торговые терминалы, что может снизить интерес к продукту.

Опрошенные «Ъ» участники рынка оценили затраты на создание нового информационно-аналитического терминала для внебиржевого рынка Московской биржи в сумму от 150 млн руб. до 1 млрд руб. Запрос предложений по проекту, который будет включать в себя торговую часть и информационно-аналитический функционал, а также техническую поддержку и последующее развитие, биржа разместила 7 декабря на площадке «РТС-Тендер». Работы должны быть завершены в течение семи месяцев, биржа разместит партнер «АБ Линия права» Алексей Костоваров, по итогам рассмотрения поступивших предложений будет сформирована цена.

Управляющий директор департамента биржевой информации и технологических услуг Мосбиржи Виктор Ловчиков уточнил, что терминал планируется создать на основе решения MOEX Dealing, соответствующего требованиям регулятора по защите информации и предназначенного для заключения внебиржевых сделок с различными активами. Его функционал будет существенно расширен информационно-аналитической частью, чатами, ценовыми данными, подчеркнул господин Ловчиков.

О планах создания аналога терминала Bloomberg в августе говорил управляющий директор по импорто-

ЦИТАТА



**Давление санкционное будет продолжаться, и сложное время не только позади, но еще и впереди**  
— Сергей Швецов,  
председатель набсовета Мосбиржи,  
23 сентября 2022 года

ционным технологиям и член правления Мосбиржи Андрей Бурилов: «Показывать котировки может много кто, но необходимо взаимодействие, и в этом мы видим свою задачу».

На сегодняшний день отраслевым в РФ является терминал QUIK (ориентированный на биржевые торги), который разрабатывает новосибирская ARQA Technologie, отмечает управляющий директор «Иволга Капитал» Дмитрий Александров. Но чтобы стать альтернативой Bloomberg, уточняет эксперт, терминал требует значительной доработки в части аналитических и информационных ресурсов. Помимо ARQA за контрактную борьбу с и ряд разработчиков ПО для банков, в первую очередь Diasoft и FIS, считает господин Александров.

Собеседник «Ъ» в российском производителе электроники считает, что создать терминал силами отечественных специалистов возможно, поскольку «он технически не отличается от обычного рабочего места сотрудника брокера или банка». Главной проблемой, уточняет источник «Ъ», будет специализированный софт. Ввиду

сжатых сроков выбранный подрядчик может пойти на переработку готовой зарубежной платформы, в том числе азиатской, полагает главный аналитик «РегБлок» Анна Авакимян.

Собственно, Bloomberg в торговой части и есть внебиржевой рынок, поясняют эксперты. Потребителями нового терминала могут стать все, кто пользовался зарубежными сервисами. Как отмечает директор по развитию бизнеса компании «Мастерчейн» Сергей Рябов, клиенты Bloomberg и его аналогов «привыкли к тому, что сделки внутри терминала являются юридически значимыми, то есть оператор должен исключить риски компрометации данных в сети, для чего идеально подходит технология распределенного реестра с функцией ГОСТ-криптографии». В перспективе к такому терминалу могут подключиться и брокеры из дружественных стран, добавляет господин Александров.

Расценки на терминалы Bloomberg начинались от \$2–3 тыс. в месяц и зависели от объема предоставляемых услуг, числа пользователей, включая удаленные сервисы. Большой пакет может подорожать на 20–50 тыс. руб. в месяц, отмечает госпожа Авакимян. Основной риск проекта, по мнению Дмитрия Александрова, состоит в том, что игроки могут с неохотой отказываться от текущих систем: «Брокеры и банки уже имеют сформированную инфраструктуру, и дополнительные функции должны быть достаточно значимыми, чтобы отказаться от существующих рабочих решений».

**Ксения Куликова,  
Тимофей Корнев,  
Екатерина Волкова**

## По здравном размышлении

с1

Госпожа Трофимова считает негативным фактором сентябрьские аннулиции на фоне объявления частичной мобилизации.

Но сейчас спрос начал опять расти, говорит Михаил Данилов. В этом году ранее бронирование выше на 10%, чем год назад, добавляет гендиректор центра «Перedelкино» Максим Сучков. На этом фоне господин Данилов пока не прогнозирует снижения заполняемости здравниц в 2023 году, ожидая, что показатели сохранятся на уровне этого года.

Гендиректор курорта «Машук Аква-Терм» Ольга Акимова указывает, что геополитические и экономические риски все же сохраняются. Сергей Ромашкин называет еще одним фактором исчерпание отложенного спроса, вливающего на рынок в этом году.

Михаил Данилов предполагает, что уверенный спрос на отдых внутри страны будет связан, в частности, с подорожанием отдыха за границей. Стоимость размещения в российских здравницах, по прогнозам эксперта, в 2023 году вырастет на уровне инфляции. Хотя, замечает он, некоторые здравницы заявляют о росте цен

на 30%. Гендиректор санатория «Бакирово» Наиля Шайхутдинов указывает, что в этом году цены на услуги его объекта поднимались трижды и сейчас стоимость размещения на 30–40% выше, чем год назад.

Заместитель гендиректора Rosa Springs Medical Spa Hotel Руслан Вердиев ждет, что в 2023 году размещение подорожает примерно на 10%. Но не все объекты готовы повышать стоимость. Представитель «Кивача» Николай Ларионов говорит, что компания в следующем году не будет индексировать цены проживания.

**Александра Мерцалова**

## В ломбарды заложили новые ставки

ЦБ повысил для рынка максимальные проценты по займам

**Предельная ставка по займу (ПСК) в ломбарде в январе—марте 2023 года будет установлена на уровне 131,6%, определил Банк России. Это на 3–7 п. п. выше, чем в первом квартале 2022 года. Для ломбардов, в отличие от прочих кредиторов, январь — высокий сезон. Длинные праздники провоцируют граждан к излишним тратам и часто загоняют в долги, а ломбард остается самым простым способом получить средства. Крупные ломбарды могут позволить себе давать займы с большим запасом по ПСК, но оценка закладываемых вещей у них, как правило, ниже, а вот небольшим игрокам выживать с ограничениями сложно.**

ЦБ опубликовал предельную стоимость кредита (ПСК) для ломбардов на первый квартал 2023 года. Так, предельно допустимые значения полной стоимости займа в ломбардах в этот период должны будут находиться на уровне 86,3% для ссуд под залог транспортного средства и 131,6% — под другое имущество.

В соответствии с методикой регулятора, в 2022 году ставки на займы в ломбардах менялись так: в первом квартале для авто ПСК составляла 83%, для других залогов — 124,7%, в четвертом квартале это 98,7% и 158,7% соответственно. Таким образом, ПСК на январь—март 2023 года превышают показатели

начала 2022 года на 3–7 п. п. в зависимости от типа залога.

Повышение уровня ПСК на первый квартал 2023 года — поддержка, которую ждали игроки, чье число сокращается. Так, согласно данным ЦБ, сегодня в реестре ЦБ состоят 1998 ломбардов, тогда как на конец первого полугодия их было 2096.

При этом длинные новогодние праздники, в отличие от других кредиторов, для ломбардов — традиционно высокий сезон, граждане в это время активно тратят деньги и готовы занимать на любых условиях», рассказывает собеседник «Ъ» в одной из компаний. Повышение ПСК на первый квартал, по его словам, «хорошая возможность сделать задел на будущее, когда к тратам станут относиться осознаннее».

Сами ломбарды между тем выступают за полную отмену ПСК в своем сегменте. «Любые ограничения для отрасли — это плохо. И методология расчета предельной величины ПСК построена таким образом, что с высокой долей вероятности будет происходить плавное ее снижение, что, конечно же, может быть причиной для снижения доходности ломбардов в среднесрочной и долгосрочной перспективе», — говорит председатель совета Национального объединения ломбардов Алексей Лазутин. Мораторий на ограничение ПСК минимум на полгода, по его мнению, «мог бы

вернуть значение к действительным рыночным показателям».

Практика ввода моратория уже применялась ЦБ с марта по июнь 2022 года, что компенсировало снижение стоимости золота (см. «Ъ» от 24 июня). Однако вместо этого регулятор рассматривает возможность запрета для ломбардов начислять проценты за первый день займа, жалуются участники рынка.

«В целом недовольство ломбардов понятно, по отрасли значительно ударили общерыночные проблемы, особенно частичная мобилизация, массово затронувшая их клиентскую базу», — отмечает директор ИК «Иволга Капитал» Дмитрий Александров. — Кроме того, после укрепления рубля стоимость золота (более 90% залогов в ломбардах приходится именно на него. — «Ъ») в национальной валюте упала.

Однако наличие ПСК не приведет к убыткам в отрасли, уверен эксперт. «Конечно, не будет и сверхприбылей», — добавляет господин Александров, текущий год сегмент закончит со снижением портфеля на 10% и уменьшением прибыли на 20–30%, что «связано с общерыночными причинами». «В период кризиса рынок ломбардов пользуется спросом со стороны физлиц», — добавляет гендиректор экосистемы Unicom Дмитрий Африканов. — Как правило, банки и МФО ужесточают требования к клиентам, а потребность в средствах растет».

**Полина Трифонова**

## Регионы России. Итоги года и перспективы развития

региональный онлайн-марафон

ИТОГИ  
СЛОВАМИ СПИКЕРА



**Майя  
Данилова**  
министр экономики  
Республики Саха  
(Якутия)

Якутия лидирует на Дальнем Востоке по темпам роста ВРП и инвестициям в основной капитал. Каждый пятый рубль приходится на Якутию. Ежегодно мы обновляем рекорды по темпам прироста традиционной горнодобывающей экономики, которая в совокупности дает до 60% валового продукта.

Стратегией развития предусмотрено, что на базе старой экономики должна возникнуть новая креативная с точками притяжения для молодежи. С 2020 года в Якутии положительный миграционный прирост, что сочетается с естественным приростом населения. Поэтому мы перенаправляем часть ресурсов на создание цифровой экономики. С 2019 года развивается IT-парк, где созданы 2 тыс. рабочих мест и 84 резидента удовлетворяют спрос госорганов и промышленности в цифровых разработках. Недавно открылся и креативный кластер в Якутске, где планируется около 1,5 тыс. рабочих мест.

Дальневосточные субъекты тесно связаны друг с другом по экономике, и перед ними стоит общая задача создания новых и расширения имеющихся транспортных коридоров. Республика ждет поддержки федерального центра по проекту строительства Ленского моста, который свяжет три федеральные дороги и повысит эффективность уже сделанных инвестиций

events.kommersant.ru



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Стройкам сокращают документы

### Власти Москвы пообещали быстрее согласовывать проекты

Мэрия Москвы решила дать послабления девелоперам, уменьшив срок оформления некоторых документов, необходимых для старта строительства. Это нужно сделать всем регионам по поручению федерального правительства, пообещавшего постепенно сократить на треть пакет исходно-разрешительной документации. Но, как выяснил «Б», столичные власти пошли пока лишь на небольшие уступки. Застройщики ожидают недовольны.

порядок при проведении земляных работ и установку временных ограждений и объектов. Также власти готовы регламентировать согласование проведения работ у метропо-

пальном уровнях. Но не все регионы тогда выполнили это требование (см. «Б» от 14 сентября).

Все изменения, описанные департаментом градполитики, касаются наиболее распространенных в городе градостроительных процедур, с которыми девелоперы на практике имеют дело, отмечает исполнительный директор КИМ Владислав Преображенский. Но изменения затронут в основном локальные виды работ, отмечает заместитель технического директора WE-ON Group Татьяна Холева. Собеседник «Б» из числа девелоперов говорит, что послабления мэрии носят «косметический характер». В общем инвестиционно-строительном цикле процедура, срок которых намерена сократить мэрия, занимают не так много времени, соглашается директор по сопровождению градостроительной деятельности ГК «Интеко» Николай Шубин.

Все процессы, которых коснутся нововведения, всегда проводятся параллельно, и результат получения тех или иных документов в целом не влияет на работу по остальным направлениям, напоминает вице-президент по развитию и GR GlogaX Денис Лебедев. Очевидно, что эти планы сами по себе не обеспечат сокращения сроков инвестиционно-строительного цикла на 30%, добавляет директор по правовым и корпоративным вопросам ГК «БЭЛ Девелопмент» Олег Гришунин.

Участники рынка ожидают дальнейшего движения по сокращению такого перечня, чтобы уйти от согласований, сроки которых все еще измеряются не месяцами, а годами, говорит Олег Гришунин. Например, в «Инграде» считают, что упрощение процедуры сокращения или ликвидации санитарно-защитных зон и отказ от публичных слушаний или хотя бы сокращение их сроков могли бы значительно сократить сроки согласования документации.

Сроки строительства все еще катастрофически велики, поэтому должны быть сокращены не менее чем на 40% в ближайшее время, при этом не за счет изменения технологии строительства, а только лишь за счет исключения избыточных, морально и нормативно устаревших требований, считает гендиректор «Смарт Инжиниринг» Хусейн Плиев. «Например, десять дней простоя проекта с бюджетом в 2 млрд руб. приносит застройщику убыток в виде недополученной прибыли в размере 5 млн руб., что является, по сути, косвенным налогом бизнеса за текущий уровень бюрократии», — добавляет он. Впрочем, возражает инвестиционный менеджер Glncom Наталья Ладина, многие столичные застройщики уже забыли, как томами носили документацию на согласование, а все корректировки вносились вручную.

**Дарья Андрианова**

## Круповой набор

### Холдинг «АФГ Националь» расширяет переработку риса

Перешедший под контроль связанных с совладельцем УТМК Искандаром Махмудовым структур агрохолдинг «АФГ Националь» расширяет бизнес в производстве круп. Компания может приобрести с торгов комплекс по переработке риса в Краснодарском крае мощностью 30 тыс. тонн в год. Цены на рис могут вырасти на фоне снижения сбора, но временный запрет на экспорт ограничивает сбыт.

Входящая в агрохолдинг «АФГ Националь» компания «Черноорковское» заключила договор купли-продажи имущества предприятия по переработке риса «Славрис» в Краснодарском крае за 156,36 млн руб. Сообщение о сделке опубликовано в реестре сведений о банкротстве.

«Славрис» входил в краснодарскую ГК «Регион». По собственным данным, предприятие может перерабатывать до 30 тыс. тонн риса в год и выпускать более 1,3 тыс. тонн круп в месяц. Выпускало продукцию под брендом «Кубанская долина», а также собственными торговыми марками сетей. В 2019 году у ГК «Регион» начались сложности с обслуживанием кредитов, в результате структуры группы вошли в процедуры банкротства, писали местные СМИ.

«АФГ Националь» создан в 2013 году Дмитрием Аржановым и его партнерами в результате слияния крупнейшего в стране производителя риса AF-Grou и дистрибутора круп ГК «Ангстрем». Портфель брендов включает марки «Националь», Prosto и др. В 2021 году холдинг сообщил о валовом сборе 207,9 тыс. тонн риса с более 29 тыс. га. В 2022 году рисом было засеяно 27,8 тыс. га. Кроме того, занимается производством зерновых, овощей и сахара.

С ноября 2022 года «АФГ Националь» контролируется ООО «Инвестком» Ивана Юзефовича, которого на рынке связывают с совладельцем УТМК Искандаром Махмудовым (занимает 31-е место в рейтинге Forbes с состоянием \$3,6 млрд). «Инвестком» ранее выкупила у Россельхозбанка права требования к «АФГ Националь» и выискала через суд 99,9% головной структуры агрохолдинга из-за долга в 3,35 млрд руб.

Покупка «Славрис» может быть первым приобретением активов «АФГ Националь» после смены владельцев.

Ранее холдинг вышел из совместного с Volga Group Геннадия Тимченко садоводческого проекта «Южные земли», который перешел к владельцам «Сад-Гигант». В «АФГ Националь» комментарий не предоставили.

Спрос на рис в этом году растет. По данным ритейл-аудита NielsenIQ, в январе—ноябре 2022 года продажи этой крупы в торговых сетях увеличились на 3,8% год к году в натуральных выражении и на 30% в деньгах. Для сравнения: продажи гречки выросли на 6,6% и 27,6% соответственно. Запрет правления ассоциации «Руспродсоюз» Дмитрий Леонов отмечает, что цены на рис в этом году росли, наиболее активно — весной на фоне внешнеэкономической ситуации и аварии на Федоровском гидроузле в Краснодарском крае, который обеспечивал водой 80% рисовых полей в регионе.

По оценкам Южного рисового союза (ЮРС), из-за аварии площади под рисом в крае сократились примерно на 25%, до 92 тыс. га. На этом фоне с 1 июля по 31 декабря в РФ ввели запрет на экспорт риса и крупы за пределы ЕАЭС. Мэру планируется продлить на первую половину 2023 года. По данным «Руспродсоюза», рисовая крупа первого сорта в опте сегодня в среднем стоит 61,9 тыс. руб. за тонну против 42,08 тыс. руб. годом ранее и 62,3 тыс. руб. в ноябре. По словам Дмитрия Леонова, снижение сбора риса может сказаться на ценах в 2023 году, но сдерживать динамику будет стагнация доходов населения, импорт риса и увеличение сбора гречихи.

Директор «Совкона» Андрей Сизов отмечает, что у «АФГ Националь» могут быть планы нарастить площади земель под выращивание риса, что потребует дополнительной переработки. Возможно, холдинг также обрабатывал не весь собираемый рис, добавляет он. В то же время, продолжает эксперт, внутреннее потребление относительно стабильно, а возможности для увеличения производства могут быть при возобновлении экспорта. Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько добавляет: рис — культура с высокой рентабельностью и большим потенциалом экспорта в страны Средней Азии, Закавказья, Турцию и на Ближний Восток.

**Анатолий Костырев, Дарья Андрианова**

## Пакеты до истребования

По данным «Б», иск подан заместителем генпрокурора Игорем Ткачевым, а его рассмотрение поручено судье Татьяне Перепелковой, которая в мае удовлетворила претензии того же чиновника, взыскав с братьев Магомедовых \$750 млн, вырученные от продажи «Транснефти» акций Новороссийского морского торгового порта (НМТП).

Основанием для конфискации, как сообщал «Б», послужили данные о том, что сами братья приобрели часть акций порта и другие активы, используя в том числе криминальные и другие непредусмотренные доходом средства, которые Магомед Магомедов получил, будучи членом Совета федерации. Входя

в комиссию по естественным монополиям и по промышленной политике, по данным Генпрокуратуры, он использовал свое положение во власти, вопреки предусмотренным законом запретам» продолжая заниматься бизнесом, в том числе связанным с приобретением различных активов.

Официально в Генпрокуратуре содержание нового иска не комментируют, но источник, близкий к надзору, сообщил «Б», что и на этот раз обращение опирается на участие Магомед Магомедова в бизнесе в его бытность сенатором.

Представители господина Магомедова от комментариев воздержались, ссылаясь на то, что разбирательство еще не началось — предварительное заседание назна-

чено на 28 декабря. В FESCO подчеркнули, что ДВМП не является ответчиком по данному иску. «Мы не комментируем судебные разбирательства, которые не относятся к компании напрямую, а также связанные с акционерными вопросами», — пояснили в группе.

Собеседник «Б», знакомый с позицией истца, утверждает, что «иск подан с целью обращения в доход государства акций FESCO, оставшихся в коммерческом обороте после конфискации части из них у Зиявудина Магомедова».

Старший партнер KA Pen & Paret Валерий Зинченко подтверждает, что история с уголовным преследованием братьев Магомедовых может не закончиться оглашенным приговором: «Как правило, такие крупные

уголовные кейсы сопровождаются параллельными разбирательствами в гражданских судах. Вероятно, новый иск связан с акциями FESCO и сделками с ними, принимая во внимание, что принадлежавший братьям Магомедовым пакет акций обращен в доход государства. Таким образом, зарегистрированный в Хамовническом суде иск может быть прямым продолжением уголовного разбирательства».

Партнер другой юрфирмы, пожелавший остаться неназванным, тоже считает, что «иск может быть связан с уголовным делом братьев Магомедовых и возмещением ущерба РФ от их противоправной деятельности».

**Николай Сергеев, Анна Занина, Наталья Скорлыгина**

## Skillbox разнесет по классам

### Платформа будет развивать онлайн-школы вместе с Grafika

Входящая в VK онлайн-школа Skillbox расширяет офлайн-бизнес: компания покупает долю в Grafika, чтобы совместно развивать через франшизы школы рисования и программирования. Выход онлайн-платформ в офлайн способствует росту узнаваемости бренда и поиску новой аудитории, говорят эксперты. Сейчас в этом сегменте рынка низкая конкуренция, так что формат может быть интересен в регионах, считают эксперты. Однако у них остается много вопросов к качеству такого образования.

Образовательная платформа Skillbox (входит в VK вместе с GeekBrains) до конца 2022 года купит 10% в сети школ рисования для взрослых и детей Grafika (ООО «Творческое образование»), рассказали «Б» в компаниях. Сумму сделки ее участники не раскрывают, но отмечают, что входящие школы в холдинг «пока не планируются». Сеть Grafika состоит из 56 офлайн-школ по рисованию в городах России, США, Казахстана и Белоруссии, на конец ноября 2022 года ее оборот превысил 50 млн руб. в месяц.

В рамках соглашения Grafika и Skillbox создадут совместное предприятие, которое займется «масштабированием офлайн-бизнеса Skillbox»: до конца 2024 года компании откроют более 70 школ под брендом Skillbox (будут обучать взрослых программированию

**270 миллиардов рублей** может составить рынок EdTech в России в 2022 году, по прогнозу «Нетологии»

и дизайну, позже добавятся маркетинг и управление) в городах России и СНГ и более 100 школ рисования Grafika в РФ (курсы от основ рисунка и живописи до цифровой иллюстрации для взрослых и детей).

Бизнес будет развиваться по франчайзинговой модели, уточняют в Skillbox. Франчайзи должен внести паушальный взнос в размере в среднем 2 млн руб. Инвестиции на от-

крытие одной школы Skillbox оцениваются в 8–10 млн руб., уточнил источник, близкий к партнерам: «Это расходы на ремонт, брендинг, закупку техники, маркетинг, зарплату». Skillbox и Grafika уже открыли семь офлайн-школ Skillbox в Краснодаре, Казани, Санкт-Петербурге, Воронеже, Красноярске и Новосибирске.

Традиционно франшизы взрослому образованию развиваются гораздо slower и медленнее, чем детского, поэтому планы по открытию 70 школ выглядят достаточно амбициозными, отмечает эксперт Franchise.ru Анна Рождественская.

Между тем выход онлайн-школ в офлайн-сегмент стал явным трендом последних лет: «Нетология» развивает офлайн-курсы с 2014 года. «Учи.ру» в 2021 году приобрела долю в сети офлайн-школ «КодКласс» (см. «Б» от 8 июня 2021 года). В офлайн-формате повышается общий уровень узнаваемости бренда, отмечает гендиректор XYZ School (входит в Ultimate Education) Павел Мосейкин.

EdTech-проекты могут найти через офлайн-проекты новую аудиторию, добавляет гендиректор Moscow Digital School Дмитрий Захаров: «Офлайн-об-

учение все еще актуально, особенно для чиновников». Директор сети офлайн-кружков «Учи.ру» Игорь Закоморный считает перспективны офлайн-обучения IT-профессиям в регионах более высокими, поскольку там до сих пор многие считают офлайн-обучение более подходящим для себя форматом, тем более при смене профессии».

Но в то же время развитие офлайн-школ в регионах потребует применения сниженных цен на об-

учение, что может стать проблемой, предупреждает Павел Мосейкин. Он поясняет, что организатор школы не сможет позволить себе существенное снижение стоимости из-за аренды и других факторов: «Офлайн в плане сокращения расходов гораздо менее гибкий, чем онлайн».

Облегчить удержание достаточно высоких цен может отсутствие альтернатив. «Если говорить о формате подобных франшиз, то конкуренция

между ними сейчас низкая, — поясняет операционный директор ВВЕ (Bang Bang Education) Владимир Синицын. — Какого-то явного соперничества на рынке нет, мы наблюдаем, по сути, первые серьезные проекты, которые направлены на быстрое масштабирование». Однако, подчеркивает господин Синицын, качество образования, которое они могут обеспечить, «до сих пор непонятно».

**Валерия Лебедева**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 44 года президенту — председателю правления Почта-банка **Александр Пахомову**

Его поздравляет генеральный директор Группы Т1 **Игорь Калганов**:

— Уважаемый Александр Владиславович, примите искренние поздравления с днем рождения от меня лично и от Группы Т1! Восхищаясь Вашей работоспособностью, организованностью, эрудированностью и творческой энергией. Для Вас не существует невыполнимых задач — Вы всегда глубоко погружаетесь в самые сложные темы

и находите креативные решения. Желаю вести свою команду только вперед — к новым достижениям и высотам и оставаться в авангарде банковской отрасли! А мы как надежный IT-партнер будем рядом и поддержим инновационными технологическими решениями и проектами. Желаю смелых идей и верных решений, ярких проектов и надежных партнеров, удовольствия от жизни и работы!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

events.kommersant.ru

# 12.12

## Коммерсантъ

### ГЧП в России: показатели и перспективы

конференция

партнеры

\*ПАО «СОВКОМБАНК»

## Тенденции / авиатранспорт

## Вылет из Бермудского треугольника

Россия собрала в своем реестре 300 самолетов для рейсов за рубеж

Как выяснил «Ъ», российским авиакомпаниям спустя полгода после введения санкций удалось вернуть к перевозкам за рубеж 201 иностранный самолет, в том числе более 150 Boeing и Airbus, выведя их из реестра Бермудских островов и перерегистрировав в РФ. Вместе с 150 «Суперджетами» за границу теперь может летать почти половина парка перевозчиков. Большинство экспертов ожидают в связи с этим некоторого снижения цен на зарубежные рейсы, хотя дефицит емкостей сохраняется.

Как стало известно, «Ъ», к 1 декабря с регистрации в Бермудском реестре был снят 201 иностранный самолет российских авиакомпаний. Из них около 150 Boeing и Airbus и несколько десятков Embraer, Bombardier и Gulfstream. Для этих самолетов была устранена проблема двойной регистрации, которая не позволяла перевозчикам летать на них за рубеж.

Большинство используемых авиакомпаниями РФ иностранных самолетов находилось в зарубежном лизинге. Собственники самолетов не хотели регистрировать их в реестре РФ из-за недоворья к прозрачности и полноте процедур поддержания летной годности, поэтому регистрировали их на Бермудах и в Ирландии. Именно страна регистрации, согласно приложению 83-bis к Чикагской конвенции, отвечает за поддержание летной годности и сертификацию изменений в конструкции судов, а регистрация более чем в одной стране запрещена.

Когда в марте российской авиация попала под санкции, Бермуды и Ирландия приостановили действие сертификатов летной годности российских самолетов, после чего поднимать их в небо законно стало нельзя. Тогда перевозчики начали переводить их в реестр РФ, где до февраля 2022 года значилось всего около десятка крупных Airbus и Boeing четырех авиакомпаний — «Газпром авиа» (2), «Северо-Запад» (2), Azur Air (4) и Utair (3).

Как сообщил источник «Ъ» в Минтрансе, в настоящий момент из 1289 находящихся в РФ самолетов 1238 — имеют российский код регистрации (RA). Самолеты с двойной регистрацией не принимаются почти все доступные российским авиакомпаниям иностранные аэропорты, кроме некоторых стран Средней Азии. В сентябре ICAO отметила Россию красным флажком за недостаточный контроль безопасности полетов из-за двойной регистрации самолетов.

Как сообщил «Ъ» гендиректор ВСАА Томас Данстан, на 13 марта в Бермудском реестре насчитывался 721 самолет, эксплуатировавшийся российскими авиакомпаниями, тогда как сейчас — 520. В число «дебермудизированных» воздушных судов (ВС) не вошли лайнеры, арестованные с начала весны или оставшиеся на техобслуживании за пределами РФ (около 80 самолетов, по данным Минтранса). «Большинство из этих самолетов не были сняты с учета западными лизингодателями», — уточнил господин Данстан.

По данным Росавиации, на 24 февраля в Бермудском реестре у российских авиакомпаний было зарегистрировано 745 самолетов. Еще 36 — в реестре Ирландии эксплуатировали ALROSA, iFly и «Россия» (19). Из 19 самолетов Boeing «Россия» 14 единиц принадлежали российским компаниям и их европейским структурам, и, по данным источника «Ъ», «никакого движения по выводу самолетов из регистрации Ирландии нет». Все эти самолеты, по данным Flightradar24, не летают за рубеж.



**Алексей Докучаев,**  
заместитель гендиректора S7 Group

## «Признаков спада спроса пока нет»

О том, насколько полеты за рубеж выгоднее внутренних рейсов, и о влиянии субсидий на стоимость билетов и динамику спроса, «Ъ» рассказал заместитель гендиректора S7 Group Алексей Докучаев.

— Насколько международные рейсы (МВЛ) в этом году оказались рентабельнее внутренних?

— Можно сказать, что ставки были сопоставимы. Международное сообщение стартовало достаточно поздно, некоторое время пришлось потратить на перестроение маршрутной сети. Возвращение оптимизированных объемов было завершено к высокому летнему сезону. Доходность этих рейсов была довольно близка к показателям внутренних и к уровням 2019 года.

— Разве МВЛ не в 1,5–2 раза рентабельнее внутренних?

— Точно не в полтора раза, но и не один к одному, а где-то в промежутке. — Насколько выше могли быть цены на билеты по стране без антисанкционной субсидии на 100 млрд руб.?

— Тарифы для пассажира на километр пути, по нашим расчетам, были ниже этим летом на 4%, то есть без учета субсидий можно было говорить о росте цен на 8–10%.

— С ноября субсидии не действуют. Вы успели заметить влияние на спрос или ценообразование?

— Нет, начался низкий сезон, и самый пик падения спроса как раз приходится на середину ноября—конец второй декады декабря. Потом эта дилемма фаза — с конца новогодних праздников и до начала высокого сезона весной — не дает ценам расти, мы их снижаем. — В S7 оценивали вероятное снижение пассажиропотока без субсидий в этом году на 20–25%. Следует ли ожидать падения в 2023 году?

— Сигналов к снижению планки пассажиропотока, как и по тарифам, пока нет: мы не видим никакой драмы в этом смысле.

— В случае снижения спроса в 2023 году будет иметь смысл останавливать парк для экономии ресурса самолетов?

— На практике, повторюсь, признаков спада нет. А пока есть спрос, нам интересно летать — с программами субсидирования или без них. Загадывать, какой будет ситуация летом, сложно: конфигурация спроса и предложений зависят от многих факторов. Но мы надеемся на продление программы субсидирования, и не мы одни. Именно эта

## ЧИСЛО САМОЛЕТОВ АВИАКОМПАНИЙ РФ В ИНОСТРАННЫХ РЕЕСТРАХ (ШТ.)

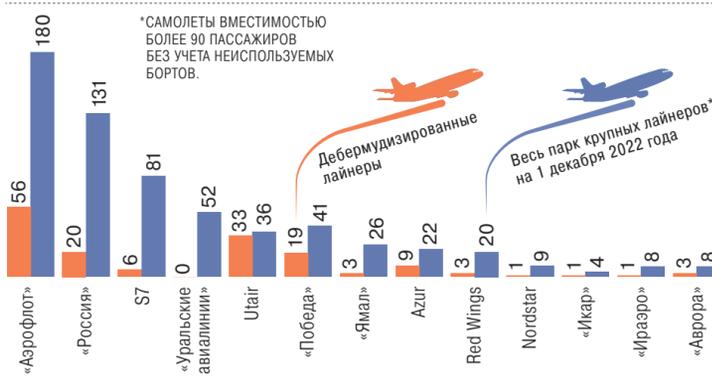
ИСТОЧНИКИ: ВСАА, РОСАВИАЦИЯ, РАСЧЕТЫ «Ъ».

● Реестр Бермуд | ● Реестр Ирландии



## ДОЛЯ ДЕБЕРМУДИЗИРОВАННОГО ПАРКА У АВИАКОМПАНИЙ (ШТ.)

ИСТОЧНИКИ: ВСАА, РОСАВИАЦИЯ, РАСЧЕТЫ «Ъ».



Все «дебермудизированные» на сегодня самолеты принадлежали российским лизингодателям или были выкуплены российскими перевозчиками. Вывод самолета из реестра возможен только по заявлению собственника, напомнили «Ъ» в ВСАА. Но большинство самолетов принадлежит именно европейским компаниям, которым санкции запрещают взаимодействовать с РФ. Как отмечает гендиректор Friendly Avia Support Александр Ланецкий, западные структуры не заинтересованы в запросе лицензии на обход санкций — «это лишь помешает возместить убытки в судах со страховщиками».

Как следует из списка оставшихся в реестре ВСАА самолетов, который проанализировал «Ъ», почти треть из «дебермудизированных» самолетов эксплуатируется группой «Аэрофлот»: как минимум 105 ВС. Большая часть из них — 56 — приходится на сам «Аэрофлот», у которого в Бермудах остается 122 из 178 ВС в парке. Еще 20 самолетов вывели из реестра Бермуд «Россия» и 19 — «Победа». Источник «Ъ» в «Аэрофлоте» утверждает, что группа вывела из реестра Бермуд 91 самолет. Utair «дерегистрировала» 36 Boeing, в реестре Бермуд у нее остаются 10 припаркованных в РФ Boeing и 15 ATR. У Azur Air из 22 самолетов в парке 8 — числятся в реестре Бермуд, из остальных 10 — были «дебермудизированы», а еще 4 — были зарегистрированы в РФ еще до 2022 года. S7 смогла вывести из реестра Бермуд шесть своих Boeing, «Аврора» — три Airbus, Red Wings — три Boeing, «ИрАэро» выкупила один Airbus. Единственный крупный перевозчик, чей флот в полном объеме остается в реестре Бермуд, — «Уральские авиалинии», которые летают за рубеж только в Киргизию и Таджикистан.

## Восстановление баланса

Таким образом, с учетом находящихся в эксплуатации 150 SSJ парк самолетов, способных летать из России за рубеж, составляет 300 самолетов. По разным экспертным оценкам, в 2019–2021 годах за рубеж в среднем регулярно летало от 300 до 500 самолетов российских авиакомпаний.

Авиакомпании однозначно будут стремиться выставлять все свободные от двойной регистрации самолеты на международные воздушные линии (МВЛ), полагает аналитик по транспорту Елена Сахнова. «Основные внутренние линии уже раскатаны», — говорит она. По ее мнению, несмотря на закрытие европейских направлений, на МВЛ имеются колоссальные возможности, особенно на рейсах в Юго-Восточную Азию, Ближний Восток, Китай и Индию.

Отчасти это будет на руку сосредоточенным на внутренних рейсах перевозчикам — «на внутренних линиях ставки подрастут из-за ухода части «дебермудизированных» бортов с высококонкурентных направлений, а на международных — можно ожидать снижения цен за счет выставления большей мощности», говорит она. Кроме того, если в начале лета на МВЛ преобладали SSJ с малой вместимостью, «оптимальные в региональном сегменте», то по мере роста числа доступных для МВЛ иностранных самолетов себестоимость рейсов будет снижаться, указывает госпожа Сахнова.

По данным аналитика, до 2014 года доходность внутренних рейсов превышала международные, «причем премия могла превышать 20%». После 2014 года из-за ослабления рубля уже международные рейсы стали более доходными, но

«дисконт» внутренних воздушных линий (ВВЛ) по отношению к МВЛ постепенно снижался и к 2019 году составлял всего 4%. Хотя цены на билеты за рубеж выше, чем внутри страны, на маржинальность МВЛ негативно влияют более высокие расходы за аэронавигацию и аэропортовые сборы, объясняет она. Но в этом году, по информации Елены Сахновой, средняя доходность МВЛ с учетом низкой конкуренции и малого количества открытых направлений была в два раза выше допандемийных лет и доходности внутренних рейсов. «В следующем году она может пойти вниз, но незначительно: по нашим прогнозам, эти значения останутся довольно высокими», — говорит эксперт.

В то же время собеседники «Ъ» в коммерческих департаментах авиакомпаний утверждают, что ставки на МВЛ в среднем в 2022 году не более чем в 1,5 раза превышали ставки внутренних рейсов, поскольку последние субсидировались государством в апреле–октябре. При этом источник в одной из авиакомпаний, сосредоточившихся в 2022 году на МВЛ, утверждает, что «международка» была значительно доходнее ВВЛ за счет высоких цен в пиковые периоды сезона, а также «во время миграционных всплесков в феврале–марте и сентябре».

При этом собеседник отметил, что ожидается снижения средних тарифов в 2023 году «по мере дальнейшей «дебермудизации» российского парка, когда на МВЛ начнут прибывать новые емкости. В «Аэрофлоте» признают, что «дебермудизация» позволила нарастить емкости, начать полеты по новым направлениям и увеличить частотность «как Аэрофлоту, так и конкурентам». Но в компании считают, что избыточные емкости на МВЛ говорить не приходится, так как они «значительно ниже исторических объемов». В «Аэрофлоте» напоминают, что с весны восстановили прямое авиасообщение с 16 странами, а также запустили региональную международную программу, в том числе в Таиланд, Индию и Турцию. О намерении активно летать в 2023 году за рубеж из регионов «Ъ» говорили в Red Wings.

Планы российских перевозчиков на 2023 год по зарубежным полетам превышают показатели этого года, соглашается исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Но полностью удовлетворить спрос по популярным туристическим направлениям не удастся «даже столь внушительным «дебермудизированным» флотом», потому что среди них «не так много крупных широкофюзеляжных лайнеров», которые наиболее активно использовались на таких рейсах. Но до массовых поставок новых MC-21 и SSJ New ситуацию с дефицитом провозных емкостей на МВЛ решить не удастся, считает эксперт.

Директор группы корпоративных рейтингов АКРА Александр Гушин не ждет значительного изменения структуры рынка и соотношений объемов перевозок на ВВЛ и МВЛ в 2023 году. Он также не ждет снижения цен на билеты за рубеж, полагая, что объективных причин для этого нет.

## Есть ли самолеты для России

Перемещение части парка на международные линии, а также возможная экономия ресурса воздушных судов в условиях санкций в теории могут сократить избыточные провозные емкости на внутрироссийских направлениях. На внутреннем рынке в 2023 году до начала высокого сезона ситуация бу-

дет повторять 2022 год, полагает Олег Пантелеев, но без сопоставимого профицита емкостей, особенно в случае открытия южных аэропортов к летнему сезону. Если государство не будет выделять миллиардные субсидии, как в 2022 году, то ситуация придет к балансу спроса и предложения, что может означать некоторый рост цен. Но «драматических скачков тарифов» государство не допустит, уверен он.

По мнению Олега Пантелеева, в 2023 году выбытие самолетов еще не проявит себя. «Эти процессы более ожидаемы к 2024–2025 годам, когда уход возрастных самолетов еще не удастся парировать прибытием новых отечественных ВС», — говорит он. В правительственной программе развития авиатранспорта ожидается выбытие до трети иностранного авиапарка к концу 2025 года. По словам эксперта, российские перевозчики, имеющие самостоятельные компетенции в техобслуживании западной техники, вложив серьезные ресурсы в поддержание исправности парка «и чувствуют себя весьма уверенно».

Если рейс приносит прибыль, нет смысла держать самолет на земле, отмечает Елена Сахнова. «Хотя сейчас по части парка лизинговые платежи не платятся, все равно стоящий самолет — это расходы на консервацию, периодическое обслуживание. Как показывает опыт Ирана, ресурс можно продлевать достаточно долго. Но в принципе нам это не должно потребоваться, так как в РФ утверждена амбициозная стратегия развития самолетостроения», — полагает она.

Остается вопрос об объеме антикризисных субсидий на внутренние рейсы, которые в 2022 году составляли 100 млрд руб., а на 2023 год пока утверждены на уровне только 25 млрд руб. Собеседник в компании из топ-5 полагает, что «если сократятся субсидии и исчезнет требование по объему перевозок, тарифы, конечно, вырастут». Он добавляет, что в любом случае останутся «традиционно субсидируемые направления», например рейсы в обход Москвы (постановление 1242), рейсы в Калининград и ДФО (215), «плоские тарифы» для Дальнего Востока и другие.

В «Аэрофлоте» «Ъ» ответили, что «применяемое в 2022 году тарифное предложение не в полной мере покрывало расходы авиакомпаний на полеты, поэтому господдержка авиаперевозчиков останется актуальной для сдерживания роста тарифов».

Субсидия позволяла пассажирам приобретать билеты по привлекательным ценам в момент, когда затраты авиакомпаний были высоки, соглашается Елена Сахнова. С другой стороны, она отмечает, что эффект субсидии не был решающим. По ее оценке, 100 млрд руб. госпомощи позволили скомпенсировать примерно 18% общих затрат авиакомпаний, при этом перевозчики смогли одновременно снизить цены внутри страны примерно на 10% по сравнению с 2021 годом. Удельные затраты авиакомпаний в 2023 году, по прогнозам, превысят уровень 2021 года не более чем на 10%, основной рост вероятен в зарплатах и аэропортовых сборах. Тогда предполагаемые 25 млрд руб. субсидии, отмечает Елена Сахнова, позволят скомпенсировать 4% из примерно 600 млрд руб. затрат отрасли, а оставшиеся 6% будут скомпенсированы через рост цен билетов. «Снижения спроса не будет, так как номинальные доходы населения должны вырасти на 15% к летнему сезону 2023 года: на 11% в 2022 году и на 3–4% в первом полугодии года», — говорит она.

Айгуль Абдуллина



**Павел Удов,**  
глава совета директоров «Азимута»

## «Использование SSJ 100 позволяет выдерживать конкуренцию»

Почему «Азимут» в 2022 году нарастил долю международных рейсов на порядок, как это вписывается в стратегию компании и насколько эффективным оказалось использование SSJ 100 для полетов за рубеж, «Ъ» рассказал председатель совета директоров авиакомпании Павел Удов.

— Правильно ли мы понимаем, что в прошлом году международные рейсы составили около 5% пассажиропотока «Азимута», а в этом году — уже 50%? Насколько эффективным оказалось решение переориентировать флот?

— Доля пассажиропотока на международных направлениях в 2021 году составила около 5,8%, по итогам 2022 года вырастет до 50%. Авиакомпания «Азимут» развивает в рамках выбранной бизнес-модели, стратегия которой предусматривает развитие прямых маршрутов из аэропортов юга России по внутрироссийским направлениям с последующим увеличением доли международных рейсов. В 2021 году доля международных направлений составила 25%, в текущем году увеличилась до 41%.

Маршрутная сеть скорректирована в связи с закрытием двух из трех аэропортов базирования, на которые приходилось 70% объема авиаперевозок (Краснодар и Ростов-на-Дону — «Ъ»). «Азимут» столкнулся с серьезными вызовами, связанными с необходимостью временной передислокации персонала в Минеральные Воды, а также обеспечения полетов в условиях ограничения использования воздушного пространства.

— Международные рейсы в среднем оказались рентабельнее, чем рейсы на субсидируемых региональных направлениях?

— Нет, наш опыт показал, что рентабельность на международных направлениях примерно равна эффективности полетов на субсидируемых маршрутах. Наш профиль — авиаперевозки на юге России. В связи с тем, что эта стратегия не может быть реализована в полном объеме в текущих условиях, «Азимут» частично перевел парк на выполнение рейсов по востребованным направлениям с учетом социальной значимости, при этом мы сохранили базирование на юге: 12 из 16 воздушных судов базируются в южных аэропортах. «Азимут» создал вре-

менную базу в Сочи и усилил действующую базу в Минеральных Водах.

— Насколько сложно было SSJ 100 конкурировать по себестоимости рейса с иностранными самолетами большей вместимости? Были бы цены на перелеты за рубеж в этом году ниже, если бы вместо SSJ вы оперировали аналогичным числом собственных иностранных самолетов?

— Мы оперируем на рынках ограниченным спросом, поэтому SSJ 100 показывает свою эффективность с точки зрения пассажироместности. В 2022 году занятость пассажирских кресел на рейсах «Азимута» выросла до 88% с 86,9% в 2021 году. Самолет SSJ 100 эффективно реализует цели, поставленные стратегией авиакомпании «Азимут». Использование самолетов SSJ 100 является органичным и позволяет выдерживать конкуренцию.

— Планируете ли вы сохранить активное присутствие на международных воздушных линиях?

— Мы сосредоточены на развитии маршрутной сети из аэропортов юга России, это наше конкурентное преимущество. Международные маршруты «Азимута» из аэропортов юга России являются органичным продолжением стратегии развития в южных аэропортах. Как я уже сказал, экономическая эффективность на международных направлениях сравнима с рентабельностью субсидируемых направлений, поэтому целью авиакомпании «Азимут» является развитие региональных перевозок. Маршрутная сеть в 2023 году будет состоять из 84 направлений, доля внутренних направлений составит около 60%.

Интервью взяла Айгуль Абдуллина

# культура

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Иваново действо

Завершился фестиваль «Зимний»

В Москве завершился Открытый российский кинофестиваль авторского кино «Зимний», проводившийся в этом году впервые. В его конкурсную программу вошли десять фильмов, лучшим из которых жюри под председательством режиссера Алексея Германа-младшего выбрало живописную трагикомедию «Не хороните меня без Ивана» Любови Борисовой. Рассказывает Юлия Шагельман.

**Н**азвание нового смотра вольно или невольно напоминает тем, кто следит за российским кино, об отменном в этом году «Кинотавре», площадкой которого был Зимний театр в Сочи. Впрочем, программный директор «Зимнего» Наталья Мокрицкая настаивает на том, что все совпадения случайны и заменить «Кинотавр» ее детище никоим образом не рассчитывает. Эту нишу уже пытались заполнить многие: даже ММКФ впервые представил отдельную конкурсную программу отечественных фильмов. Так что главным успехом «Зимнего» можно считать то, что под конец года набралось достаточно картин, чтобы составить из них программу, пускай и чрезвычайно лаконичную.

Идея, что фестиваль в принципе состоялся (на радость патриотам, считающим, что российское кино продолжает развиваться и в нынешние беспрецедентно кризисные времена), была, кажется, для «Зимнего» определяющей. Помимо кинопрограммы, в которой не случилось особенных сюрпризов, в рамках фестиваля прошли форум киношников, конкурс кинорецензий, призванный взрастить новое поколение кинокритиков, а также семинар «Как смотреть авторское кино». Среди фильмов, которые разбирали на нем приглашенные эксперты, был всего один отечественный — «Брат» Алексея Балабанова, как будто за последние четверть века в российском кино не появилось ничего бо-

лее актуального. Впрочем, в открывавшем фестиваль документальном фильме Любови Аркус «Балабанов. Колокольня. Реквием» тоже прозвучало, что именно этот режиссер высказался на экране о России прошлого, настоящего и даже, не дай бог, будущего так образно и безжалостно точно, как никто другой.

Несмотря на это, участники конкурса все же представили свои рассказы о родине и о себе. «Большие змеи Улли-Кале» Алексея Федорченко, получившие приз за лучшее визуальное решение, сняты в жанре мокьюментари, к которому режиссер обращается не первый раз (впрочем, сам он предпочитает определение «докусазка»), и представляют собой альманах якобы случайно найденных дореволюционных кинохроник, запечатлевших историю взаимоотношений России и Кавказа. На экране сменяют друг друга Пушкин и Лермонтов, предводитель «священной войны» Шамиль и пафист-суфий Кунта-Хаджи, под влиянием идеи которого, если верить авторам, сформировалась философия Толстого. Псевдодокументальные съемки, анимация, фрагменты театральных постановок — все это собрано вместе с такой творческой свободой и легкостью, что фильм кажется увлекательной игрой. Между тем речь идет о более чем серьезных вещах — военных и колониальных травмах, исторической памяти, где-то стертой начисто, а где-то продолжающей прорастать сквозь забвение, и попытках примирения, всегда дающихся сложнее, чем агрессия.

Победитель фестиваля — еще одна «сказка» о сосуществовании и взаимном влиянии народов. Героями фильма «Не хороните меня без Ивана» Любови Борисовой стали русский художник и этнограф Иван Попов (Дариус Гумаускас), изучавший якутскую культуру в начале XX века, и крестьянин-якут Степан Бересек (Александр Чичаков), иногда впадавший в летаргический сон. Это реально существовавшие личности, но в картине они вдвоем совершают путешествие по сказочной якутской земле, населенной духами наравне с людьми и пропагандной древними легендами. Такую Якутию



«Клипмейкеры» Григория Константинопольского не получили ни одного приза, но стали самой громкой премьерой фестиваля  
ФОТО КИНОКОМПАНИЯ СТВ

редко увидишь в фильмах из этого региона, посвященных в основном современности. Как, например, «Айта» Степана Бурнашева, награжденного на «Зимнем» за режиссуру (сыгравший в фильме Иннокентий Лукучев также получил приз — за лучшую мужскую роль). Но главное в ленте Борисовой — живописные этнографические детали, а история дружбы, показанная, может быть, слегка идеализированно, но с искренней теплотой.

Теплота часто отсутствует в «Наводнении» Ивана И. Твердовского — экранизации повестей Евгения Замятина «Наводнение» и «Север». Вместо вышедшей из берегов

Невы в фильме хлорированная вода бассейнов на спортивной базе, где живут юношеская команда по плаванию и ее тренеры. Юная Аня (Софья Шидловская), переставшая разговаривать после смерти матери, в этой команде изгой, она постоянно подвергается издевательствам и унижениям. А ее тетя, тренер Софья (Анна Слю), получившая приз за лучшую женскую роль, не только не проявляет к девушке никаких родственных чувств, но и жестоко ревнует ее к своему мужу. Неизбежность трагического финала чувствуется с первых кадров фильма, а история дружбы, показанная, может быть, слегка идеализированно, но с искренней теплотой.

Не получили ни одного приза, но, пожалуй, стали самой громкой премьерой «Зимнего» «Клипмейкеры» — этакая ерни-

ческая «валентинка» Григория Константинопольского временам собственной бесшабашной молодости. Прототипами персонажей, модных московских клипмейкеров 1990-х, стали сам режиссер и его друзья под легко узнаваемыми псевдонимами вроде Гриши Византийского (Александр Горчилин). Атрибуты эпохи присутствуют на экране в ассортименте: бандиты, модели, политтехнологи, чемоданы с баблом (даже скромную тысячу долларов носят туда-сюда в дипломате), кожаные куртки, колготки в сетку, Богдан Титомир и Лика Стар, но все это имеет ценность не столько кинематографическую, сколько ностальгическую. Начавшись мрачными 1990-ми Балабанова, фестиваль «Зимний» завершился нарядными, но все равно безнадежными 1990-ми Константинопольского, что в своем роде символично, вот только совсем не оптимистично.

ПРЕМЬЕРА БАЛЕТ

## Он заблудился в сумрачном лесу

Сергей Полунин станцевал «Данте»

На сцене «Крокус Сити Холла» состоялась российская премьера международного мультимедийного монобалета «Данте», в котором звезда балета Сергей Полунин прошел через «Ад», «Чистилище» и «Рай». Необычайным зрелищем была расжрана Татьяна Кузнецова.

**М**ировая премьера «Данте» состоялась ровно через 700 лет после его смерти — в сентябре 2021-го, в Равенне, где похоронен великий поэт. Три части «Божественной комедии» поделили между собой международные команды постановщиков. Основательный «Ад» составил первое отделение, «Чистилище» и «Рай» уместились в 35 минут второго акта. Единственный герой спектакля — Данте. «Делали балет во время ковида, поэтому не могли ввести новых исполнителей — расстояние между танцовщиками должно быть не меньше двух-трех метров. Так и было принято решение, что я буду на сцене один», — простодушно объяснил превращение многофигурной «Божественной комедии» в монобалет Сергей Полунин. Данте тут сам себе и поводырь, и грешник в геенне огненной, и одинокий праведник в «Раю». Впрочем, пантомимный

призрак Беатриче в белом плаще с капюшоном изредка разделяет его адское одиночество, в «Чистилище» неожиданно пару раз ударяет в солнечное сплетение, но в райских кущах, вопреки «Божественной комедии», не появляется ни разу. Итальянцев, похоже, «Данте» ошеломил: рецензий было немного, и все описательные. Рецензентов можно понять: столь невероятное зрелище и столь ребяческую трактовку «Божественной комедии» невозможно разобрать всерьез. Впрочем, описывать эту многодельную анимацию тоже занятие нелегкое.

Представте на заднике видеолес — естественно, «сумрачный», синевато-сизый. В центре курится дымовыми брызгами и плещет звуковыми волнами водопад, в электронной музыке Мирослава Бако диковато кричат птицы, живой пианист на авансцене добавляет образности, видеокорни исполинского дерева, кажется, вываливаются на сцену, а внутри этой живой картинке взволнованно бегают Данте, живописно взмахивая полами бархатного плаща, обширного, как у Альберта в «Жизели». Световой шар «Вергилий» приводит героя к Стиксу с маленькими фигурками человеческих душ по берегам и ладьей большого анимированного Харона. А дальше начинается су-

щий ад, явно подсказанный дизайнеру Яну Янко финальной частью киносаги «Властелин колец». Видеопейзажи, один другого зловещее, меняются с каждым новым испытанием Данте. Среди мрачных скал и гигантских обломков виадуков кипит водовероты пламени, по черному гребню дальней горы крадется крошечный Горлум, из-за ближайшего валуна норвит вылезти на сцену омерзительный пятиметровый орк; какой-то лысый цератозавр, заняв весь задник, бьет хвостом и щелкает пастью, готовясь сожрать маленького живого Данте, вступающего с ним в неравный поединок. И даже призрак Беатриче не спас его в финале «Ада»: отчаянным прыжком герой бросается прямо в ребра рогатого дьявола с красными глазами, занявшего собой весь задник.

Сергей Полунин танцует Данте с фирменной истовостью и верой в предельные обстоятельства, суммируя опыт двух своих главных ролей: неуравновешенного принца Рудольфа и вождя древнеримских рабов Спартака, благо британский балетмейстер Росс Фредди Рэй не предлагает танцовщику ничего непривычного. Партия Данте состоит из отдельно взятых классических па вроде двойных туров в воздухе, перекидных жете, ассамбле (двойных и субрессо) и прочих фигур высшего

В «Раю» видео-Данте следит за своим танцующим alter ego с явным неодобрением  
ФОТО ВИТАЛИЯ КРИВЦОВА

пилотажа, выдержать которые в большом количестве совершенно невозможно. Поэтому в роли много мелодраматических интермедий: Данте воздевает в молитве руки, хватается за голову, рвет волосы, в ужасе закрывает ладонями глаза, бросается в отчаянии на пол и падает на колени.

Страдания Сергея Полунина вкупе с одухотворенным лицом, выразительной пластикой тела и рук, а также общей романтической неприкаянностью разбили не одно девичье сердце. Но в «Данте» 33-летний артист продемонстрировал еще и приличную физическую форму, что удивительно для танцовщика-фрилансера, не привязанного к ежедневной лямке балетного класса. Правда, об академичности исполнения по мультимедийному проекту судить трудно. Муки героя не предполагают чистоты позиций и завершенности па, так что срыв тура или пируэта легко замаскировать каким-нибудь горестным выпадом или смятым переходом на другую ногу. Однако прыжки танцовщика Полунина были высокими, колени и стопы дотянуты, линии поз благообразны; жаль только, что кульминационное *jete en tournant* «Чистилища» ему пришлось прыгать в темноте из-за технического ляпа.

Жете жаль, ведь быстротечные «Чистилище» и «Рай» не получили столь весомой визуальной поддержки, как «Ад» от «Властелина колец». Судя по видеодизайну Марсели Гримо и Отто Бубеничека, а также хореографии самого Сергея Полунина и Иржи Бубеничека, соавторивших соответственно «Чистилище» и «Рай», авторы и сами не осилили произведение Данте в полном объеме. Во всяком случае, мало что можно извлечь из ферме, бризе и кабриолет, которые переодетый в бе-



лое Данте отпрыгал в «Чистилище» на фоне ступившихся туч, разрядов молний и музыки американца Грегори Ревере. «Рай» же (отнюдь не гармоничный по воле композитора Кирилла Рихтера) герой Сергея Полунина занял центральное место среди памятников, с христианской кротостью развел руки в стороны и дал понять, что миссию стать мессией он выполнил. Хотя едва ли эта миссия имеет отношение к «Божественной комедии».

**Подпишитесь на «Коммерсантъ» и получите в подарок электронный сертификат Ozon**

Электронный подарочный сертификат Ozon — универсальный подарок на любой праздник, дающий доступ ко всем категориям товаров и услуг на сайте Ozon

16+ реклама kommersant.ru

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 78 лет директору Государственного Эрмитажа Михаилу Пиотровскому

Его поздравляет генеральный директор компании СИБУР, советник директора ГМИИ имени Пушкина Михаил Карисалов: — Уважаемый Михаил Борисович! Хочу искренне поздравить Вас с днем рождения! Вы — человек, который не просто внес громадный вклад в сохранение и приумножение культурного наследия России, но и сам стал неотъемлемой частью великой русской культуры. Вы — мост между эпохами и поколениями, проводник в мир прекрасного и неизведанного для каждого из нас. Благодаря Вам люди стремятся к познанию нового, погружению в глубины искусства и искреннему следованию заданным ориентирам. Желаю Вам здоровья и сил в непростой, но очень важной и, убежден, увлекательной миссии по развитию Эрмитажа как культурного центра мирового значения.

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

# Интрига на всех парах

## Мировое первенство в Катаре добралось до четвертьфинальной стадии

На чемпионате мира по футболу в Катаре дело дошло до матчей, в которых на кону стоит возможность побороться за его награды. В сегодняшних четвертьфиналах бразильцы встречаются с хорватами, а аргентинцы с голландцами, в завтрашних — португальцы с марокканцами, а французы с англичанами. И все эти пары, включая те, в которых есть формальный фаворит, до краев наполнены разного рода интригующими моментами.

### Бразилия—Хорватия

Пятикратные чемпионы мира на катарском первенстве очень похожи на команду, которая готова взять шестой титул: безумно гармоничный состав и безумно гармоничная игра, в которой прагматизм удачно сочетается с романтикой и легкостью, легкая дорога к четвертьфиналу — с досрочно заработанной путевкой в play-off и не потребовавшим исключительного напряжения матчем стартового раунда с корейцами. Сблести разглядеть в бразильцах будущих обладателей золотого кубка очень велик, как и соблазн считать хорватов обреченными на поражение в столкновении с Неймаром, Рибарисом, Лукасом Пакемой, Каземиру и прочими так замечательно сыгравшими друг с другом бразильскими футболистами.

Но не все, видимо, так просто, потому что проецировать на этот четвертьфинал предыдущие катарские выступления сборной Бразилии, видимо, все-таки совсем неправильно. Если уж сравнивать хорватов с каким-то из обыгранных ею оппонентов, то точно не с сербами и корейцами. Те по стилистике были словно заточены под то, чтобы с ними эффектно разбирался этот бразильский вариант: любят футбол открытый, оставляют много пространства для разгона атак. У хорватской команды в Катаре немало очевидных слабостей, но есть и очевидный козырь — треугольник из Луки Модрича, Матео Ковачича и Марцело Брозовича, который как раз тот участок, где созревают бразильские угрозы, превращает в минное поле: шаг в сторону — взрыв.

В структурном, что ли, плане из тех, кому довелось пересечься в Катаре со сборной Бразилии, ближе всех к хорватам по набору свойств были тоже ставящие на плотность швейцарцы. И с ними бразильцы жутко мучились почти полтора часа, прежде чем забили единственный гол.

А еще, разумеется, нельзя забывать о фантастическом хорватском упрямстве. В 2018 году — три подряд выигранных в play-off по дороге к финалу российского чемпионата мира в матчах, не уложившихся в основное время, в 2022-м — продолжение серии в 1/8 финала против японцев. Она просто идеально описывает характер сборной Хорватии, для которой режим выживания превратился в нечто абсолютно естественное.

### Нидерланды—Аргентина

Этот четвертьфинал — тот случай, когда обе команды, видимо, оди-



Забивший на катарском чемпионате мира уже пять голов Килиан Мбаппе — это, возможно, главная проблема для английской сборной в четвертьфинале первенства

ФОТО JEAN SATUFFE / GETTY IMAGES

наково неудобны друг для друга. И дело, конечно, не столько в том, что у одной есть гениальный и безумно мотивированный Лионель Месси, а у второй есть тренер Луи ван Гал с его колоссальным опытом, который в своей жизни тысячу раз находил способы нейтрализовать футбольных гениев, и не в прочих деталях, а в чем-то более глобальном.

Стихия сборной Нидерландов в ее довольно специфической катар-

ской инкарнации: терпеливый — либо через ожидание в защитной стойке, либо через множество на первый взгляд не грозящих бедой передач, как было в случае с первым голом в ворота американцев в 1/8 финала, либо через фланговые подключения — поиск свободных зон в тылах противника. А Мемфис Депай, Коди Гакпо, Дензел Дюмфрис умеют внедряться в них, может быть, лучше, чем кто-либо на нынешнем чемпионате. При этом аргентинцев выманивать на себя будет, видимо, проще, чем ту же сборную США, которая признавала голландский авторитет и сама играла с опаской. А оборона аргентинской команды, даже прибавившей после нежданного проигрыша с-

двумя, все равно остается элементом подозрительным. Своего Виргила ван Дейка у нее нет.

Стихия сборной Аргентины — это напор. Но не беспощадный, в лоб, а с выдумкой. А всегда четко следовавшая своему генеральному плану голландская команда задачи такого уровня, какие будут ставить перед ней Лионель Месси, Хулио Альварес, Энцо Фернандес, в Катаре еще не решала. При этом, когда, скажем, эквадорцы и американцы, пусть на коротких отрезках, надавливали на голландцев, избившись от монотонности, те испытывали серьезные проблемы. Ван Дейк не помогал.

### Португалия—Марокко

Вот несколько любопытных цифр. В тех четырех матчах чемпионата мира, что предшествовали четвертьфиналу, сборная Марокко забила всего четыре мяча. При хорошей реализации, потому что трендовый сейчас коэффициент xG (это так называемые ожидаемые голы) еще скромнее — 3,08. В этих матчах она нанесла 30 ударов по воротам, в цель попали лишь десять. Средний процент владения мячом у марокканцев — 32,8%. По всем этим показателям остальные участники четвертьфинальной стадии превосходят их на голову. А, например, у голландцев, за владением не гоняющихся, оно все равно зашкаливает за 50%.

Но едва ли найдется кто-то, кто без колебаний предположит, что суббота будет последним днем марокканской команды на чемпионате мира. Слишком яркие впечатления оставила их игра, которая ни на групповом этапе, в том числе в матчах с хорватами и бельгийцами, ни в 1/8 финала с испанцами не давала никаких поводов вносить ее в список шальных, случившихся благодаря обстоятельствам прорывов. В марокканском кейсе не менее актуальны и иные цифры. Допустим, единица, обозначающая число пропущенных сборной Марокко голов от сборных с могучей атакой. Причем забила она сама себе и в тот момент, когда выигрывала у канадцев с разницей в два мяча.

Игра Софьяна Амрабата, Ашрафа Хакими, Нусера Мазрауи, Наифа Агерда в этой многослойной, как пирог, марокканской обороне — тема, на которую уже можно писать целое исследование. А безудержный оптимизм тем, кто переживает за португальскую сборную, перед сражением с ней может дарить разве что тот факт, что в 1/8 финала она эффектно разобралась с казавшимися примерно такими же цепкими, трудолюбивыми и дисциплинированными, как марокканцы, швейцарцами. Хотя этих людей наверняка больше волнует вопрос насчет того, каким будет португальский состав в четвертьфинале. Неужели тренер Фернанду Сантуш снова обойдет-

### Котировки букмекерской конторы Winline

На исход матчей 1/4 финала			
Хорватия	Бразилия	5,40	1,17
Нидерланды	Аргентина	2,31	1,65
Марокко	Португалия	3,45	1,33
Англия	Франция	2,11	1,76

На победу в чемпионате мира	
Бразилия	2,75
Франция	5,00
Англия, Аргентина, Португалия	7,00
Нидерланды	15,00
Марокко	30,00
Хорватия	34,00

ся без Кристиану Роналду, а заодно Жуана Канселу с Рубеном Невешем, раз уж у дублеров, подменявших их в матче со сборной Швейцарии, получилась так хорошо, а у Гонсалу Рамуша, автора хет-трика, — хорошо фантастически?!

### Англия—Франция

Матч с самой шикарной «вывеской» четвертьфинального раунда прибегает на десерт — чтобы насладиться им как следует. Понятно, что, прикидывая шансы соперников-гигантов, каждый из которых убедил в том, что заслуживает охоты за наградами, нужно принимать во внимание тьму-тьмущую разных нюансов. И жаркий спор по поводу того, какой важнее, едва ли завершится к началу встречи.

Но один аспект явно заслуживает упоминания отдельно. Многие в этом матче, вероятно, решится на флангах. Фланги — это, к примеру, наиболее уязвимые зоны во французской обороне. Относительно уязвимые, естественно, но все матчи сборной Франции в Катаре, в том числе внешне без особого труда выигранный у поляков в стартовом раунде play-off, подтверждали такое наблюдение. Тео Эрнандес слева не так уж редко фальшивит, и его поединок с резким Бужайо Сако обещает быть жутко сложным. А для играющего справа Жюлю Кунде позиция крайнего защитника — «непрофильная», и это бросается в глаза. Кунде явно гораздо комфортнее в центре, где в приоритете не скорость, а чтение игры и умение начинать атаки передачами, а не рывками.

Но во флангах заключена еще и львиная доля мощи французского нападения. Речь прежде всего о Килиане Мбаппе с его «ареалом обитания» чуть левее центра. Надо полагать, что Мбаппе — головная боль для английского тренера Гарета Саутгейта, которую, правда, немного облегчает наличие в его распоряжении футболиста, который привык играть справа в защите, отличается исключительной цепкостью и выглядит буквально эталонным оружием против реактивного француза. Тем более что у Кайла Уокера есть довольно свежий опыт вполне успешного противостояния Мбаппе. В прошлом году он закрыл его в полуфинале Лиги чемпионов, в котором «Манчестер Сити» пропустил в двух встречах с ПСЖ лишь один гол.

Алексей Доспехов

### КАДРЫ

## Луиса Энрике убрали из проекта

### Новым тренером сборной Испании стал Луис де ла Фуэнте

Поражение в 1/8 финала чемпионата мира по футболу в Катаре от марокканцев стоило Луису Энрике поста главного тренера сборной Испании. Вместо него пытаются вернуть ей титулы будет успешно тренировавший испанскую молодежную команду Луис де ла Фуэнте, которому по крайней мере не надо будет знакомиться со многими игроками, поскольку он уже работал с ними в «молодежке».

Федерация футбола Испании (RFEF) сообщила о том, что главный тренер сборной страны Луис Энрике отправлен в отставку. Целью этого решения названо стремление «развить успехи, достигнутые в последние годы» и «старт нового проекта», связанного с испанской командой.

На самом деле Луис Энрике, по существу, сам реализовывал довольно амбициозный проект. Сборную Испании он возглавил в 2018 году после очень неудачного для нее чемпионата мира в России. Испанскую сборную на этом турнире должен был тренировать Хулен Лопетеги, однако накануне открытия первенства он покинул пост из-за конфликта с RFEF, которую возмутило то обстоятельство, что Лопетеги еще перед чемпионатом договорился об уходе сразу после его окончания в мадридский «Реал». Вместо него испанцами в России руководил помощник Фернандо Йерро. С ним испанцы, считавшиеся одними из фаворитов, вылетели уже в 1/8 финала, проиграв в серии пенальти российской сборной. Однако та осечка выглядела следствием не столько тренерской чехарды, сколько стилистического консерватизма: игра, основанная на неторопливой перепасовке, на стыке позапрошлого и прошлого десятилетий принесла сборной Испании два золотых чемпионатов Европы — 2008 и 2012 годов — и золото чемпионата мира 2010 года, но в конце концов утратила эффективность.



Луиса Энрике на посту тренера сборной Испании подвели две проигранные серии пенальти — на чемпионате Европы итальянцам и на чемпионате мира марокканцам

ФОТО JOSE BRETON / PICS ACTION / NURPHOTO / GETTY IMAGES

Луис Энрике действительно произвел что-то вроде революции. Резко омолодив команду, он привил ей иную, более трендовую манеру, в которой владение мячом не так значимо, как акцент на движение вперед и активный прессинг. Новый испанский футбол вызвал восторженные отзывы у экспертов, но так и не принес тех результатов, которых от испанцев ждали. Луиса Энрике подвели две серии пенальти. В прошлом году его сборная в полуфинале чемпионата Европы уступила в ней итальянцам, а в Катаре на той же стадии, на которой сошла в России, — марокканцам после ничьей 0:0 в основное и дополнительное время. Но для RFEF гораздо важнее, не исключено, было то обстоятельство, что в матче с марокканской командой испанцы, забыв о корректировках, играли примерно так же, как четыре года назад в России, то есть бесконечно передавая мяч друг другу вдали от ворот и крайне редко приближаясь к ним.

Сменщик Луиса Энрике на девять лет старше уволенного тренера: Луису де ла Фуэнте 61 год. Но при этом

у него скромная по сравнению с предшественником, успешная, скажем, потрудился в «Барселоне», тренерская биография. В «клубной» ее части ее пиком были недолгие по продолжительности периоды, когда де ла Фуэнте доверяли «Атлетик» и «Алавес».

Впрочем, понятно, почему RFEF сделала выбор в его пользу. Дело в том, что в течение почти десяти лет Луис де ла Фуэнте руководил юношескими и молодежными сборными страны — и руководил очень неплохо, особенно если брать последние годы. В 2019 году испанская «молодежка» под его началом завоевала золото чемпионата Европы, а в 2021-м — серебро Олимпиады. При этом она постоянно поставляла отличные кадры для сборной национальной.

Несомненный плюс кандидатуры Луиса де ла Фуэнте в том, что ему по крайней мере не придется знакомиться со многими ее футболистами. Через его «молодежку» прошли Унаи Симон, Дани Ольмо, Марко Асенцио, Педри, Карлос Солер, Пау Торрес. К тому же заметные роли в ней играли интересные футболисты, которых Луис Энрике, формируя заявку для чемпионата мира, проигнорировал, но которые вполне могут оказаться полезными де ла Фуэнте в его «проекте», — допустим, выступающий сейчас за «Челси» фланговый защитник Марк Кукурелья.

Алексей Доспехов

### КАНКС-ДИТЕР ФЛИК ОСТАНЕТСЯ НА СВОЕМ ПОСТУ

Президент немецкого футбольного союза (DFB) Бернд Нойендорф заявил, что главный тренер сборной Германии Ханс-Дитер Флик останется на своем посту и будет готовить команду к домашнему чемпионату Европы 2024 года. Ранее сборная Германии не сумела выйти в play-off на втором чемпионате мира подряд. На турнире в Катаре команда заняла третье место в группе Е.

«Мы убеждены, что проведение чемпионата Европы 2024 года в нашей стране — это прекрасная возможность для футбола в Германии.

Наша цель — сделать этот турнир спортивно успешным. Мы полностью уверены во Флике, он справится с этой задачей вместе со своей командой», — приводит слова Нойендорфа официальный сайт DFB.

Ханс-Дитер Флик сменил Йозефа Лёва на посту главного тренера сборной Германии по окончании чемпионата Европы-2021, заключив контракт до 2024 года. Ранее Флик был ассистентом Лёва с 2006 по 2014 год и выиграл с командой чемпионат мира в Бразилии в 2014 году. «РИА Новости»