

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой  
еженедельник

№22 [910]

15 июня  
2015 года

## Идем на Восток

Петербургский экономический  
форум: поиск новых путей,  
идей и денег



# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
**GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW**

**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.



Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**



#### Овердрафт от 14%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

#### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

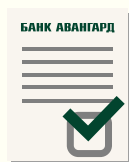
#### Зарплатный кредит 14%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

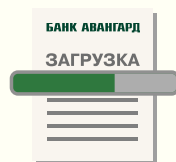
#### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

## Как открыть расчетный счет



**Заполнить** заявление online



**Загрузить** необходимые документы



**Прийти в Банк** с оригиналами документов

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

# В номере



## Главная тема

### 6 10 лет для роста

Окно возможностей для экономического рывка России скоро закроется

### 14 В поисках нового формата

ПМЭФ меняет качество и направление

### 16 «Рациональная тактика при безнадежной стратегии»

Интервью с экономистом Яковом Паппэ

### 20 Выход есть!

Ведущие экономисты о мерах для подъема экономики России

### 22 Философский камень экономики

Сергей Алексашенко: Ответ на вопрос, как восстановить экономический рост в России, всем известен, но его не хотят слышать

## Экономика

### 26 Российские тренды

### 29 Международные тренды

### 30 Дефицит средств для банкротства

Оздоровление банковской системы может обернуться ускорением инфляции и подрывом доверия вкладчиков

### 34 eCom21: банки vs стартапы в мире электронных платежей

### 36 ШПИГЕЛЬ Швейцарская загадка

Как рост курса нацвалюты стимулирует развитие экономики

### 40 ШПИГЕЛЬ

#### Работа до упаду

Япония сегодня: дефицит рабочей силы и невыносимые условия труда



40



44

## Политика

### 44 Навстречу санкциям

Антироссийские санкции не дали результата, но США и ЕС готовы продлить их до конца года

### 48 ШПИГЕЛЬ Восьмой лишний

Ангела Меркель не видит Путина среди участников G7 и в отдаленной перспективе

## Общество

### 50 Неопознанное большинство

За 20 лет расследования теракта в Буденновске власти нашли менее половины боевиков

### 56 Дьявольская неустойка

Дмитрий Быков: Пример скандально уволенного с НТВ собкора показывает, что расставание со злом мучительнее, чем служение ему

## Автомобили

### 58 Без крыши

Любителей кабриолетов в России ждут интересные новинки

## Культура

### 60 Дорого и провинциально

19 июня открывается 37-й Московский международный кинофестиваль



profile.ru СОВМЕСТНО С  
**DER SPIEGEL**  
**профиль**

**Объединенная редакция  
журнала «Профиль»  
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева  
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов,  
Дмитрий Комаров  
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин  
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов  
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков  
Главный художник Павел Павлик  
Ответственный секретарь Ольга Жирнова  
Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина  
Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Антон Кравцов,  
Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Мстиславская  
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа  
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор  
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)  
Директор по рекламе журнала «Профиль»  
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)  
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)  
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации  
(адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;  
на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах  
British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,  
Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,  
El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, Air Malta,  
Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,  
«Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,  
«Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

18+

# Чем жарче дни, тем ниже цены



**+ СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ  
ПО КРЕДИТУ<sup>1</sup> и КАСКО<sup>2</sup>**

**Освежающе низкие цены на ведущие модели:**

**Polo от 455 000 руб<sup>3</sup>**

**Jetta от 695 000 руб<sup>3</sup>**

**Tiguan от 995 000 руб<sup>3</sup>**

А чтобы вы смогли наслаждаться любимыми музыкальными треками в приятной прохладе своего нового автомобиля, вам в подарок — система Cool & Sound<sup>4</sup>! Успейте до 31 июля 2015 года!  
Любите ли вы лето, как любим его мы?



**Das Auto.**

**Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте [volkswagen.ru](http://volkswagen.ru)**

<sup>1</sup> Кредит предоставляется ООО «Фольксваген Банк РУС», лицензия ЦБ РФ № 3500; 117485, г. Москва, ул. Обручева, д. 30/1, стр. 1; [www.vwbank.ru](http://www.vwbank.ru) <sup>2</sup> Услуги страхования предоставляются компаниями СОАО «ВСК» (лицензия ФССН № 062177), ООО «Росгосстрах» (лицензия ФССН С № 097750), ОСАО «Ингосстрах» (лицензия ФССН С № 092877). <sup>3</sup> Указанная стартовая цена действительна при покупке Jetta, Polo, Tiguan за счет предоставления официальными дилерами скидок при приобретении автомобиля по программе утилизации и trade-in (трейд-ин, зачет стоимости старого автомобиля при покупке нового). Предложение действительно до 31.07.2015. Количество автомобилей ограничено. Подробности узнавайте в отделе продаж официального дилера Volkswagen. Дополнительное оснащение на изображенном автомобиле не входит в указанную цену.

<sup>4</sup> Кул энд Саунд (предложение действительно только при покупке моделей Jetta и Tiguan). Реклама

# главная тема



# 10 лет для роста

Окно возможностей для экономического рывка страны скоро закроется, успеем ли мы им воспользоваться?

На этой неделе открывается Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ-2015), посвященный вопросам устойчивого и долгосрочного развития мира и России. Одна из дискуссий будет называться «Конец роста?». «Профиль» предлагает читателю возможное объяснение столь парадоксального замедления экономического развития.

## Пределы роста

Мировой банк делит все страны мира по уровню дохода на три категории – с низким доходом на душу населения, со средним и с высоким. Страны с высоким ВВП – «золотой миллиард» (уже 1,3 млрд чел.) – это менее пятой части населения Земли, но они производят 2/3 мирового ВВП. Беднейший миллиард (на самом деле 850 млн чел.) не производит почти ничего – менее 1% мирового ВВП. Доход на душу населения различается более чем в 20 раз.

Посмотрим, как отличается экономическая динамика этих стран (см. табл.). Богатые страны последние полвека стремительно теряют динамику, замедляются. Развивающиеся, а вслед за ними и беднейшие страны, наоборот, резко ускорились. Мировой экономический кризис, начавшийся в 2007 году, ударил по развитым странам, и даже в 2010-е годы они не смогли оправиться от него и выйти на траекторию развития. Кризис задел и развивающиеся страны, которые чуть замедлили свой рост из-за сокращения спроса на их продукцию со стороны развитого мира. Беднейшие страны, наоборот, ускорили разбег и впервые вырвались в мировые лидеры.

В чем же дело, почему механизм роста в богатейших странах сломался? Стоит обратить внимание на то, что это произошло вовсе не из-за дефицита природных ресурсов (страшная пугалка 70-х годов), не из-за экологических катастроф (пугалка 80–90-х годов), не из-за глобального потепления или «озоновой дыры» (пугалки нулевых годов). Более того, резкое падение цен на нефть и их стабилизация на относительно низком уровне в последний год говорит как раз об избытке ресурсов и энергоносителей. Экологические беды более-менее под контро-

лем, по крайней мере именно в богатом мире с этим все относительно хорошо. Глобальное потепление, похоже, приостановилось, а «озоновая дыра» закрылась.

## Демография определяет экономику

Экономика существует не сама по себе, как обычно ее воспринимают экономисты. Она существует только для того, чтобы обслуживать потребности людей. Нагляднее всего этот процесс описывает демография, которая в последнее время становится хозяином экономики: что лучше определяет потребности людей, чем их возраст, ожидаемая продолжительность жизни, число детей, стариков (соответственно, нагрузка налогов в пенсионные системы) и т.д.? Ключевой состав базовых потребностей человека – еда, тепло, размножение. В развитых странах они удовлетворены на приемлемом для населения уровне. Так зачем дальше развиваться, зачем отрывать от текущего потребления кусок и инвестировать его в будущее, если уже все хорошо?

Посмотрите таблицу, и вы увидите, что население Земли делится не просто по доходу – для разных доходных групп характерны и разные типы демографического воспроизводства населения. Бедные страны живут в «старом мире» с высокой смертностью. Чтобы компенсировать ее, необходима высокая рождаемость. Высокий естественный прирост населения предьявляет

Алексей  
Михайлов

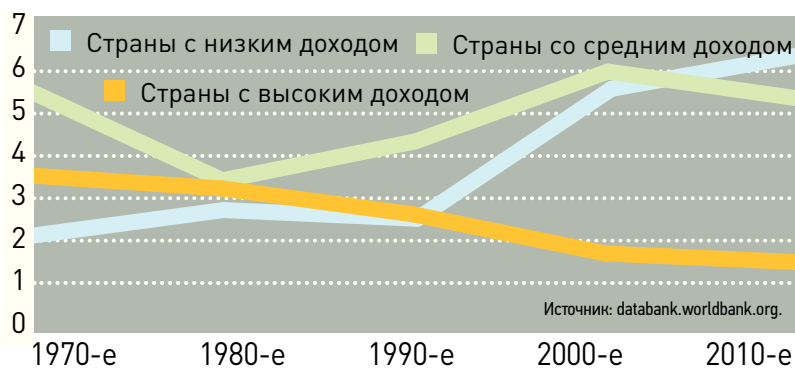
## Дифференциация населения мира\*

	Страны с высоким доходом	Страны со средним доходом	Страны с низким доходом
Население (млрд чел.)	1,31	4,97	0,85
Доля в мире (%)	18,3	69,8	11,9
Доля в ВВП мира (%)	67,6	31,7	0,8
ВВП/душу населения по паритету покупательной способности (\$ тыс.)	39,4	9,4	1,9
Среднегодовой прирост ВВП в 2000–2013 гг. (% в год)	1,7	5,8	5,6
Число зависимых (% к работающим)	50	51	77
Зависимые старших возрастов (% к работающим)	24	10	7
Зависимые младших возрастов (% к работающим)	25	40	69
Естественный прирост населения (%)	0,2	1,2	2,3
Национальные сбережения (% к ВВП)	20,9	30,5	12,3
Национальные инвестиции (% к ВВП)	20,4	31,3	26,1
Разрыв инвестиций и сбережений (% к ВВП)	-0,5	0,8	13,8
Чистый баланс товаров и услуг, средний за 2000–2013 гг. (% к ВВП)	0,1	0,9	-11,6

\* 2013 год.

Источник: databank.worldbank.org.

## Среднегодовые темпы роста ВВП (%)



повышенные требования к росту ВВП. В этих странах велика доля детей, которые являются зависимой, не производящей частью населения. Именно здесь максимальная нагрузка иждивенцев на одного работающего. В Нигере приходится более 1 ребенка на 1 работающего (106% в 2015 году).

Богатые страны живут в совершенно ином типе воспроизводства населения – с низкой смертностью и минимальной рождаемостью. Здесь критически мало детей, и население многих стран этой группы начинает сокращаться (отрицательный естественный прирост). Нагрузка иждивенцев на одного работающего вновь увеличивается, так как из-за роста продолжительности жизни резко растет число людей старшего поколения, которые уже вышли на пенсию и в основной своей массе уже не работают, а живут на накопленный капитал + выплаты пенсионных систем. Лидером тут является

Япония – пример типичной современной «пенсионной» экономики. Страна потеряла динамику роста, зато стабильно поддерживает высокий уровень жизни людей

Япония с сегодняшним показателем 43,4% и перспективой увеличения этого показателя до 70% к середине века.

А вот развивающиеся страны находятся в естественном наилучшем положении для экономического роста – доля детей тут быстро падает, а число стариков еще не выросло, нагрузка зависимых на одного работающего минимальна. И, соответственно, максимален потенциал экономического роста. Это называется первый демографический дивиденд, или «демографическое окно возможностей». Последний термин лучше описывает ситуацию, подчеркивая, что для каждой страны это окно однажды распаивается, а потом закрывается. И только от самой страны зависит, насколько она может воспользоваться уникальными возможностями для роста.

### Две ловушки и два перехода

Сегодня в мире мы видим сосуществование трех разных типов воспроизводства населения и три разные экономические модели, им соответствующие.

1. Беднейшие страны. Находятся в мальтузианской ловушке\* бедности. Они слишком бедны, чтобы сберегать, число детей слишком велико и быстро растет, чтобы наращивать ВВП на душу населения. Слишком молоды, чтобы думать о будущем.

2. Развивающиеся страны. Максимальный потенциал экономического роста. Минимальная нагрузка иждивенцев на одного работающего. Лучший возраст, чтобы думать о будущем, сберегать и инвестировать. Естественный прирост населения замедляется, экономический рост разгоняется.

3. Богатые страны. Находятся в ловушке богатства. Пенсионное население, у которого уже все есть и которое слишком старо, чтобы что-то сберегать и думать о будущем, люди хотят жить настоящим и максимизировать текущее, сегодняшнее потребление. Доля старших возрастов растет, экономический рост замедляется, безработица постоянно высокая.

Каждая страна в своем развитии проходит (или пройдет в будущем) все эти три стадии. И придется пройти сквозь два барьера, два экономических перехода (по аналогии с демографическими переходами). Их пройти трудно, но необходимо.

\* Мальтузианская ловушка (англ. Malthusian trap) – типичная для доиндустриальных обществ периодически повторяющаяся ситуация, в результате которой рост населения обгоняет рост производства продуктов питания. Это явление впервые было описано Т.П. Мальтусом.







ЕРАУТАС

Первый переход – от бедности к развитию, прорыв мальтузианской ловушки. Страна находит возможности увеличить собственные инвестиции и с их помощью разогнать экономический рост выше темпов роста населения.

Второй переход намного сложнее. От быстрого роста – к медленному. Торможение. Снижение инвестиций. Переоценка активов в соответствии с новыми потребностями. Это путь кризисов, как обычных, циклических, так и кризисов падения цен на активы (дома, финансовые активы – сбережения, ценные бумаги, фьючерсы на нефть и другие товары). Именно в этом суть последнего экономического кризиса в мире, который страным образом затронул почти только развитые страны – и никакие другие – и наиболее ярко проявился именно в падении цен на активы, а не на предметы текущего производства.

Посмотрим на динамику доли инвестиций в ВВП в трех группах стран. Мы видим, что в богатых странах она падает, в развивающихся – держится на высоком уровне, а в нулевые годы даже растет. А в бедных странах – растет стремительно.

Кажется, это нарушает логику рассуждений о мальтузианской ловушке бедности, в которой находятся страны с низким доходом. Но, если вернуться к таблице, мы увидим, что норма сбережений в бедных странах всего лишь чуть выше 10% по сравнению с 20% у богатых и 30% у развивающихся. Но вот норма инвестиций у бедных вдвое выше нормы сбережений. Это происходит за счет международных потоков капитала. Крупнейшие иностранные компании из развитого и развивающегося мира переводят в беднейшие

страны свое производство, потому что там самая дешевая рабочая сила. И самое удивительное, это происходит чисто рыночным путем, с минимальным участием международных финансовых организаций. Именно иностранные инвестиции позволяют сегодня беднейшим странам вырваться из ловушки бедности.

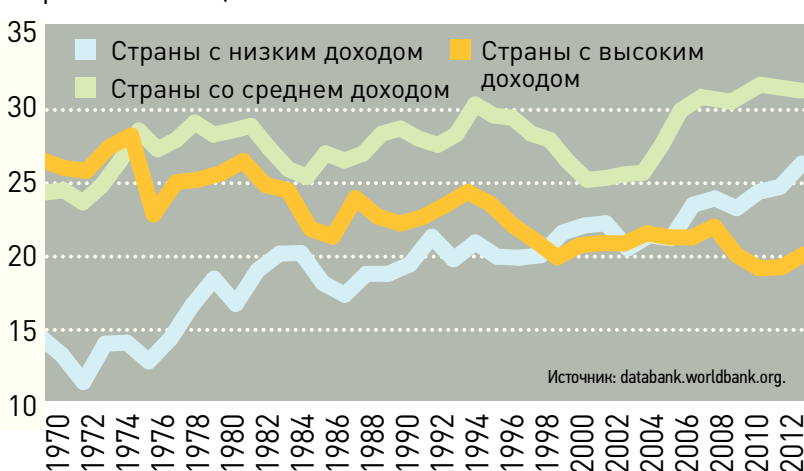
Оба экономических перехода происходят объективно, вне зависимости от усилий прави-

Прорыв из ловушки бедности очень труден. Как можно что-то сберечь, если есть нечего?

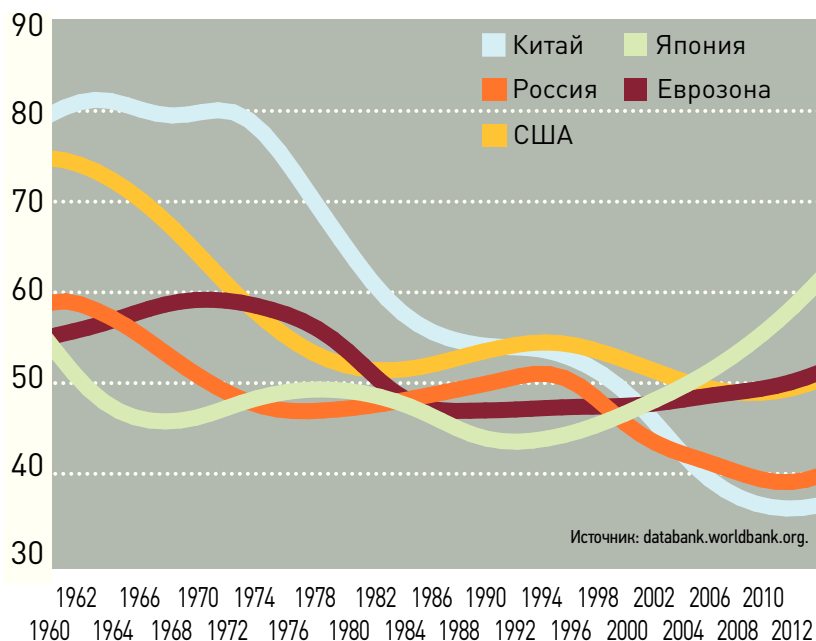
**Для каждой страны «демографическое окно возможностей» однажды распаивается, и только от самой страны зависит, насколько она может воспользоваться уникальными возможностями для роста**

тельств или мнений политиков, культурных особенностей стран, их политических систем или идеологических предпочтений. Они происходят с силой экономических законов.

Норма инвестиций в ВВП (%)



Зависимые (младшие + старшие возрасты)  
в % к работающим



ский переход завершила и после впечатляющего экономического рывка в 50-х–70-х годах получила череду кризисов в 80-х и «потерянное десятилетие» 90-х. Потом считать «потерянные» годы уже перестали, потому что страна не может выбраться из ситуации нулевого экономического роста до сих пор, что вполне соответствует ее положению как лидера демографического перехода – самое старое и долго живущее население в мире, заинтересованное в потреблении, а не росте, и максимальная нагрузка зависимых на одного работающего.

Япония – это страна, которая вот уже четверть века живет в новой демографической и экономической реальности. Это экономическая модель будущего, того, куда движется развитый мир, а в конечном счете и весь мир. Совсем не потому, что он хочет там оказаться, но он мало что может противопоставить силе объективных экономических законов.

**Япония – страна, которая уже четверть века живет в новой демографической и экономической реальности.** Это экономическая модель будущего, того, куда в конечном счете и движется весь мир

И эти переходы однонаправленны, всегда вперед и никогда назад. Вслед за демографическими изменениями. Можно даже примерно прикинуть медианный возраст населения стран (такой, что половина населения страны младше его, половина – старше), чтобы понимать потенциал их экономического роста и место на «шкале переходов». Сейчас первый переход страна осуществляет при медианном возрасте населения 20–25 лет, второй – 35–40.

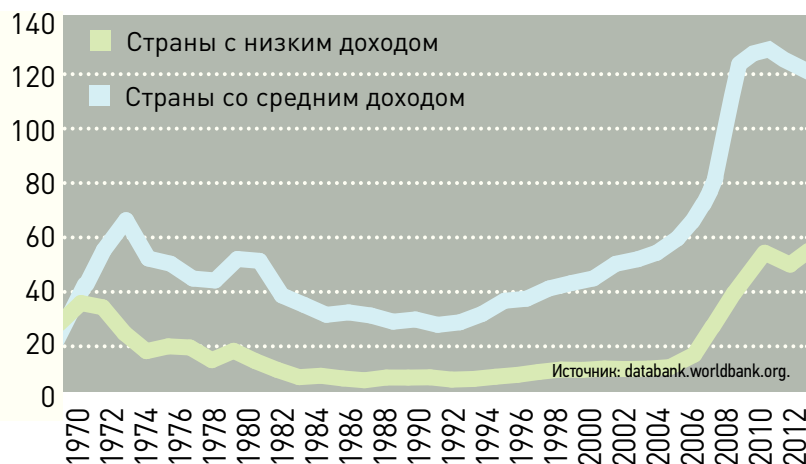
Со вторым экономическим переходом впервые столкнулись СССР и Япония еще в 70-х годах прошлого века. Но СССР и его наследники так и не завершили переход, мы живем все еще в его рамках. А вот Япония второй экономиче-

### Слабая валюта – путь экономического роста

Еще в 80-х годах прошлого века казалось, что нет выхода из долговой ловушки: богатые страны кредитуют развивающиеся, и те быстро накапливают сверхвысокие долги, которые не то что отдать, а даже обслуживать (то есть выплачивать проценты) не могут. Долговая яма всего мира перед развитыми странами казалась бездонной. Но вдруг, за исторически кратчайший период времени (менее двух десятилетий – 90-е и нулевые годы), все изменилось. И с середины нулевых годов все наоборот – международные резервы развивающихся стран в свободно конвертируемых валютах превысили их долг. А так как инвестируются средства международных резервов в основном в долговые обязательства развитых стран (как самые надежные ценные бумаги в мире), теперь получается, что именно развивающиеся страны кредитуют богатых. Почему это случилось?

Только инвестиций для быстрого экономического роста недостаточно. Более того, на чисто внутренней динамике получить быстрый экономический рост можно преимущественно военными методами (что и происходило перед и во время мировых и локальных войн) – за счет отказа населения от внутреннего потребления и перераспределения производства на выпуск непроизводительных товаров для военных нужд. Но и это возможно только в исторически краткие периоды времени.

Международные резервы (% к внешнему долгу)





EPA/TACC

А можно ли ускорить экономический рост, пользуясь возможностями других стран? Да, именно в этом и заключается «секрет» экономических рывков послевоенных Японии и Германии, современных «тигров» роста Юго-Восточной Азии (Китай, Южная Корея, Тайвань, Гонконг, Сингапур и др.). Это всегда и везде был экспортоориентированный рост.

Внутренний рынок расширялся за счет внешнего. И происходило это почти всегда с помощью простого инструмента – слабой национальной валюты. При падении своей валюты происходит двойной эффект для экономического роста: конкурентоспособность экспортеров на внешних рынках растет, а на внутреннем – получает преимущество отечественный производитель.

Современный западный мир переносит в Азию даже высокотехнологичные производства из-за дешевой рабочей силы и валютных диспаритетов. А себе оставляет дешевый импорт, безработицу и... полировку вместо производства

Заниженный курс валюты – инструмент расширения рынка и стимулирования роста. Это необходимое условие, более того, возможно, даже ключевое условие быстрого роста, потому что инвестировать не заставишь, инвесторы идут туда, где больше прибыли. Принудительно норму инвестиций в ВВП сильно и надолго не поднимешь (за счет государственного инвестирования). Инвесторы должны видеть низкие затраты и большой рынок – именно это обеспечивает слабая национальная валюта.

Простейший способ ослабления/сохранения слабой валюты – это рост международных резервов центрального банка страны. Этот механизм обеспечения роста развивающейся страны начали активно использовать в 90-х и сделали особый упор на него после азиатского финансового кризиса 1997 года. Спустя всего десятилетие после этого кризиса представить себе его повторение уже невозможно – центробанки быстроразвивающихся стран скупили столько валюты, что начали кредитовать богатые страны.

В то же время развитые страны допускают именно завышенный курс своих валют, они теряют на экономическом росте и безработице (производства уходят в развивающиеся страны), но выигрывают в потреблении дешевых импорт-



EPA/TACC



Беднейшие страны стали лидерами экономического роста в 2010-е годы. Возможно, лет через 20 здесь будет стоять небоскреб

ных товаров. Поэтому, пока дело не дошло до мирового (на самом деле только богатого мира) экономического кризиса, такой баланс валютных политик всех устраивал. И только после кризиса для возврата потерянного экономического роста и сокращения безработицы богатые страны (прежде всего США) начали борьбу с такой практикой. Но как тут бороться, если, например, Китай просто привязал свой заниженный юань к доллару? Только политическими методами, требуя девальвации юаня к американской валюте. Что в последние годы и происходит.

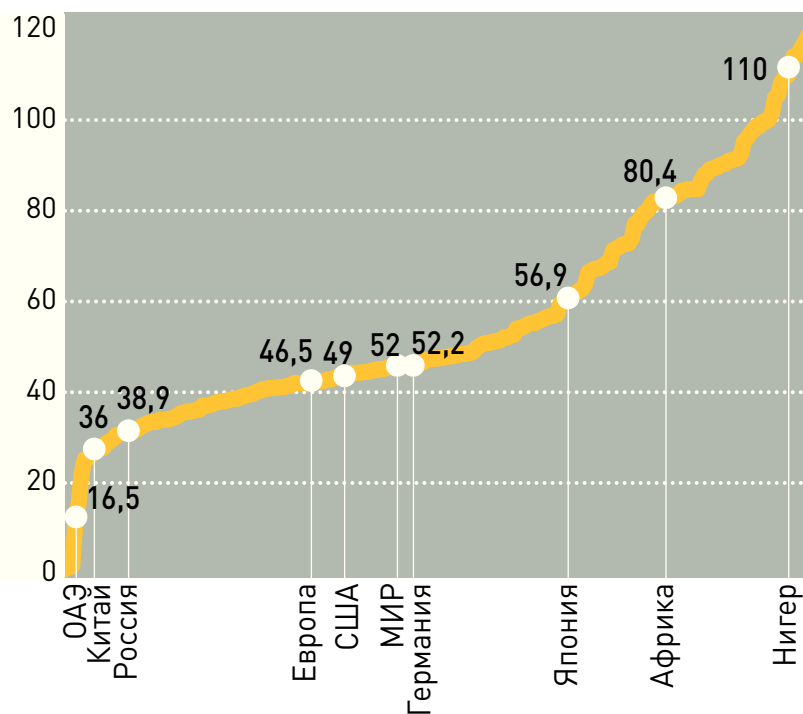
## Россия: окно роста закрывается через 10 лет

Медианный возраст населения России – 38 лет. Мы прямо в середине второго экономического перехода. Мы находимся в его рамках с 70-х годов, медианный возраст населения СССР/России рос, но рос и возраст, и продолжительность жизни всего мира, а значит, и возраст второго перехода. Мы не выходили за его рамки последние полвека. Возможно, именно поэтому у нас так затянулась череда экономических и политических кризисов последние полвека.

По среднему прогнозу ООН (цифры которого используются в статье), к 2025 году Россия достигнет медианного возраста 40 лет, и «демографическое окно возможностей» для нас закроется. В чем механизм «захлопывания» окна? В увеличении склонности к потреблению «здесь и сейчас» и снижении ценностей экономического роста:

- Население стареет и не хочет инвестировать, а хочет увеличить текущее потребление. Норма сбережений, а следовательно, и инвестиций в ВВП падает.
- Люди хотят сильного рубля, то есть дешевого импорта и загранпоездки. Но сильный рубль тормозит экономический рост.
- Доля иждивенцев на одного работающего растет.
- Люди активно залезают в долги перед банками. Закредитованность российского населения стремительно выросла с 15% от объема сбережений в 2003 году до около 70% с 2009 года и до сих пор.
- Компании залезают во внешние долги. Сегодня эти долги в 1,5 раза превосходят золотовалютные резервы ЦБР. Да, последний год компании активно отдают долги, но как раз за счет адекватного сокращения резервов ЦБР.

Доля иждивенцев на одного работающего (%)

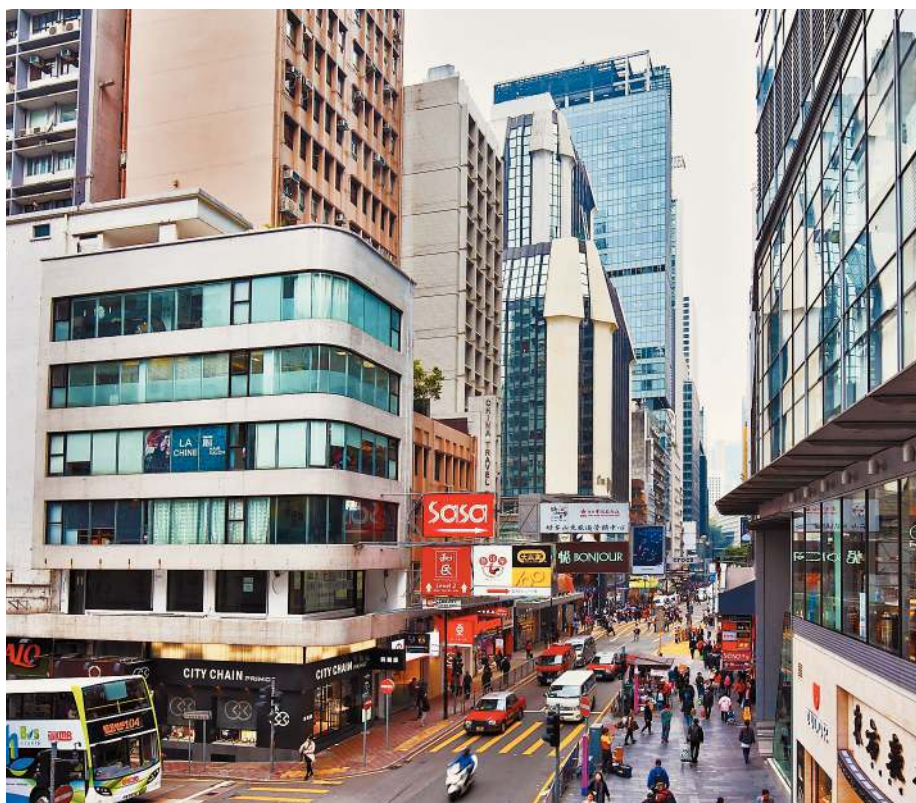


– Активное использование иностранной рабочей силы (гастарбайтеры). Современная экономика на 60–80% состоит из услуг, и большинство этих услуг нельзя импортировать, но зато можно импортировать дешевую рабочую силу, которая будет их оказывать.

Эти процессы характерны в той или иной степени для всех стран периода второго экономического перехода. И мы легко находим их в современной России. Пока за исключением первого – склонность к сбережениям россиян еще достаточно высока и росла в последние годы. Но – увь! – это не вело к экономическому росту, потому что мы имеем резко отрицательный разрыв между инвестициями и сбережениями. Инвестиции ниже сбережений сейчас на 5–7% ВВП, а в середине нулевых годов были ниже на 12–15% ВВП. Этот колоссальный «вычет» из возможного экономического роста – накопление так называемых «бюджетных фондов» и утечка капитала. Мы сами тормозили свой экономический рост неудачной экономической политикой.

Не надо думать, что если мы сейчас не имеем экономического роста, то подождем немного и получим его потом. Никакого «потом» уже не будет. Демографические и экономические процессы однонаправлены. Еще лет 10 этих процессов – и наша экономика окончательно утратит драйв и пассионарность. Мы станем пенсионной страной с пенсионной экономикой. Не потому, что у нас будет плохое правительство или неудачная экономическая политика. А потому, что уже никто – ни население, ни частный бизнес, ни политики – не захочет никаких текущих «жертв» ради будущего потребления, ради экономического роста. Мы будем хотеть всего и сразу прямо сейчас. А обеспечить это возможно только мерами, прямо противоположными стимулированию экономического роста. Произойдет стабилизация нашего уровня жизни на стадии заметно ниже современного уровня развитых стран.

А вот именно сейчас, исходя из мировых трендов и экономических процессов, мы должны иметь не кризис и спад ВВП на 4%, а рост на 6–8% в год. Сейчас мы в первой дюжине стран мира по минимальной нагрузке



иждивенцев на одного работающего. У нас уже очень мало детей и пока немного стариков. Мы в одной нише с Китаем и потенциально должны иметь те же темпы роста. И если мы их не имеем, то это вопрос исключительно качества нашего государственного управления. Именно нулевые и десятые годы XXI века – самое благоприятное время для экономического рывка России. В нулевые мы возможностью воспользовались и полтора года имели даже двукратные темпы роста ВВП (свыше 10% на рубеже веков). Значит, можем!

За последние 20–30 лет ряд стран Юго-Восточной Азии совершили впечатляющий рывок из бедности к достатку

## Исходя из мировых трендов и экономических процессов, Россия должна сейчас иметь не кризис и спад ВВП на 4%, а рост на 6–8% в год. **Мы в первой дюжине стран мира по минимальной нагрузке иждивенцев на одного работающего**

И очень обидно видеть, как наше время утекает у нас на глазах. За счет старения населения уже к 2025 году доля иждивенцев на одного работающего вырастет с нынешних 39% до 50%, а к 2050-му – до 60% (средний прогноз ООН, эта доля рассчитывается как отношение населения в возрасте до 14 лет и после 65 лет включительно к населению в возрасте 15–64 года).

Если мы теряем ближайшие 10 лет для экономического роста, то к 2025 году наша страна может оказаться уже слишком старой, чтобы быть богатой. Мы уже никогда не будем иметь быстрого экономического роста, не догоним и не перегоним по уровню жизни Америку, Европу и Японию... Никогда. ■



# В поисках нового формата

Петербургский международный экономический форум  
меняет качество и направление

Екатерина  
Буторина

Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) впервые проводится под патронатом правительства России (ранее организацией занималось только Минэкономразвития), и в последний раз он проходит в выставочном комплексе «Ленэкспо», что на Васильевском острове Северной столицы. Следующий ПМЭФ состоится уже за городом, на Петербургском шоссе, в комплексно-выставочном центре «Экспофорум», строительство которого должны завершить к концу года. Уже второй год подряд форум проходит в условиях экономического кризиса и санкций, но, как отмечают опрошенные «Профилем» эксперты, теперь ситуация стала определеннее. Санкции, считают они, дают нам возможность сосредоточиться на собственных проблемах и сделать российскую экономику по-настоящему конкурентоспособной.

## Статистика форума

Участников нынешнего форума – и представителей зарубежных компаний, и первых лиц – будет больше, чем на прошлом, пообещал глава оргкомитета ПМЭФ-2015, вице-премьер Сергей

Приходько. Свое участие подтвердил 21 министр 18 стран, заявку подали 170 зарубежных компаний из 64 государств, а также 400 российских компаний и 1352 их представителя. Общее количество участников превысило 3000. «Как показывает сравнительная статистика, по качественному составу идем с опережением прошлогодних показателей», – сказал Приходько.

Списки участников ПМЭФ-2015 к понедельнику, 15 июня оставались открытыми, но если судить по приведенным вице-премьером цифрам, то по количеству участников прошлогодний форум значительно опережает нынешний. На форум 2014-го в Санкт-Петербург приехало 7500 участников, из них 248 – главы крупных иностранных компаний. Всего было 219 делегаций из 73 стран.

## Лицом к Востоку

ПМЭФ-2015 пройдет под девизом «Время действовать: совместными усилиями к стабильному росту». Этот девиз, как отметил президент Путин в своем обращении к участникам форума, «отражает нашу стратегию в новых

реалиях мировой экономики». Приоритеты нынешней стратегии таковы: форум БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай, ЮАР), форум Шанхайской организации сотрудничества (Казахстан, Киргизия, Китай, Россия, Таджикистан, Узбекистан) и «Деловая двадцатка» (крупнейшие развитые и развивающиеся экономики мира, на долю которых приходится около 85% мирового ВВП).

Пленарное заседание с участием Путина вновь станет центральным событием форума. Согласно анонсу вице-премьера Приходько, ожидается также «визит делегаций высокого уровня» из Греции, Монголии, Киргизии и Китая, что еще раз подчеркивает ориентальную направленность форума. Теперь взгляды большинства участников будут устремлены не на Запад, а на Восток – именно там российский бизнес ищет себе деловых партнеров.

За год, что Россия существует в условиях санкций, ситуация изменилась, изменился и формат форума, объяснил «Профилю» уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей Борис Титов: «Сейчас гораздо больше определенности. Экономика страны и ее бизнес приспособились к новым условиям, санкционный фактор теперь учитывается при планировании развития».

## Внутренние вопросы

У России уменьшилось количество деловых партнеров, но это означает и уменьшение количества конкурентов на внутреннем рынке, считает сопредседатель Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» Андрей Назаров. Как следует из содержания одной из тем программы ПМЭФ под заголовком «Честные ответы на злободневные вопросы», по-прежнему очень высоким остается «уровень неопределенности относительно будущих экономических трендов». «Эксперты ошибаются в прогнозах, а правительство вынуждено

## Количество участников ПМЭФ

	2012	2013	2014	2015*
Общее количество участников	5347	5945	7500	3000
Иностранцев участников	1035	714	589	...
в том числе из Европы	490	360	289	...
из США	210	127	62	...

\* По данным регистрации на конец мая 2015 года

Источник: ПМЭФ.

часто менять планы, подстраиваясь под происходящие изменения, – говорится в программе мероприятия. – Политические аспекты часто выходят на первый план, подменяя собой решение экономических проблем».

Санкции оказывают определенное негативное воздействие, признает Титов, но они же обозначили наиболее острые внутренние проблемы. «В частности, это наша сырьевая зависимость, – сказал он. – Сейчас делается упор на развитие нашей собственной промышленной базы – импортозамещение, развитие перерабатывающего производства, частную инициативу». По его словам, фактически речь идет о начале процесса, которому уже дано название «Новая индустриализация». Бизнес-омбудсмен рассказал, что к форуму был разработан промышленный меморандум, который может лечь «в основу государственной стратегии в области промышленной политики». «Нами составлен

Теперь взгляды большинства участников будут устремлены не на Запад, а на Восток – **именно там российский бизнес ищет себе деловых партнеров**

каталог 800 перспективных и ведущих промышленных производств, 100–150 из которых войдут в специальный каталог к ПМЭФ, который мы будем презентовать как российским институтам развития, так и международным инвесторам», – добавил Титов.

Административные барьеры, неразвитость инфраструктуры и финансового сектора, практически полное отсутствие возможности рыночной конкуренции с госкорпорациями – все это лишь малая толика существующих проблем, констатируется в программе ПМЭФ. Там же признается, что далеко не полностью раскрыт и потенциал малого бизнеса страны, к регулированию которого государству желательно «совершенствовать подходы».

Впрочем, и Запад в ходе форума не останется без внимания. «Несмотря на сложные внешние условия, бизнес в России, США и Канаде стремится продолжать взаимовыгодное экономическое сотрудничество, – гласит программа ПМЭФ. – Незамедлительное принятие решительных мер по улучшению делового климата откроет новые возможности». На этот аспект обратил внимание и Назаров: «Теперь, когда с уменьшением конкурентов на внутреннем рынке мы оказались в более привилегированном положении, задача сделать нашу экономику конкурентоспособной усилилась. В этом и есть новизна петербургского форума». ■

# «Рациональная тактика при безнадежной стратегии»

Ирина Федотова

О причинах спада в российской экономике и вариантах выхода из рецессии журнал «Профиль» беседовал с главным научным сотрудником Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Яковом Паппэ.

– В последний год в российской экономике наблюдается явный спад. Были ли у него фундаментальные экономические предпосылки?

– На мой взгляд, были. Строго говоря, начало кризиса в российской экономике можно отнести к концу 2012 г. В 2000–2007 гг. нашу страну «подхватили» два фактора – быстрый экономический рост и крайне дешевые деньги в мире, не говоря уже о высоких ценах на углеводороды. После кризиса 2008–2009 гг. стало ясно, что интенсивный период развития мировой экономики закончился и возникло понятие «новой нормы» (1–2% роста ВВП для развитых стран, 6–8% для Китая и 2–4% для России). При этом циклический кризис 2008–2009 гг. наша экономика прошла прекрасно и очень неплохо «выскочила» из него в 2010–2011 гг. Но поддерживать далее приемлемую динамику оказалась неспособна.

Сейчас много говорят об особом структурном кризисе, проявившемся в последние три года. Я этот термин обычно не использую, поскольку он неоднозначен. Большинство публично выступающих экономистов понимает под ним преимущественно «плохие институты». Если с ними согласиться, то в 2012 году государство действительно подало несколько очень плохих сигналов. В экономике произошла громкая национализация ТНК-ВР, а в 2013-м еще и Tele2 Russia. Из неэкономических сигналов я бы выделил начавшееся давление на «креативный класс», поскольку именно с этой группой, с людьми свободных профессий по-человечески ассоциирует себя любой бизнесмен.

– Получается, что «структурный кризис» вызван в том числе политическими процессами?

– При этом проявился он чисто экономически. Очередная демонстрация отсутствия гарантий собственности «срезала» не только инвестиции, как это принято считать, а любую нормальную экономическую активность. Предприниматели, от которых зависят и капиталовложения, и создание рабочих мест, задумались, что делать и у кого искать поддержки. Кто-то стал выводить капитал, кто-то стал искать «чиновную крышу».

Одновременно упал интерес к вложениям в Россию у иностранных инвесторов. Прежде всего, конечно, из-за неурядиц у себя дома: в ЕС, США и Японии. Но немаловажную роль сыграло и то, что с позиции Запада политические порядки в России стали меняться не в лучшую сторону.

В 2013 году всем уже стало понятно, что происходит что-то нехорошее. Обрабатывающая промышленность вышла сначала на плато, а теперь это минус 3–4%. С конца 2014-го стал падать и ВВП, то есть уже два-три квартала мы имеем явную рецессию, хотя и не слишком глубокую. И для выхода из нее стране нужно срочно возвращать доверие бизнеса – и своего собственного, и иностранного.

– Какие-то меры можно было принять заранее, чтобы этот спад предотвратить или хотя бы его смягчить?

– Если говорить о чистой экономике, то, возможно, следовало раньше начать управляемую девальвацию рубля. А также усиливать поддержку несырьевого экспорта. Что же касается сырья, то, на мой взгляд, правительство ошиблось с переговорной тактикой по Северному и Южному потокам. Мы слишком жестко отстаивали свои позиции, и в результате Северный поток нам не дали заполнить полностью, а Южный вообще подвис.



– А импортозамещение, которое теперь призвано компенсировать действие санкций?  
– Это самое плохое, что можно предложить экономике. Идея, что в результате рыночной трансформации мы стали «слишком открыты» и надо потихонечку закрываться, делать больше «своего для себя» и т.д., стала реализовываться примерно с 2007 года.

Созданные тогда госкорпорации – одно из воплощений этой идеи.

Об импортозамещении как основном направлении экономического развития, власть задумалась с 2010–2011 гг. Помимо общей идеи, это было связано с двумя моментами. Во-первых, начавшиеся в 2008 году кризисные процессы в мировой экономике были восприняты не как фаза обычного экономического цикла, а как провал западной экономической модели.

Второй фактор – «новая индустриализация», происходящая в США. Нам показалось, что происходит возврат к промышленной эпохе. На самом же деле это связано как раз с приходом в индустрию постиндустриальных технологий и бизнес-моделей Кремниевой долины. И хороший пример здесь – сланцевая революция, если ее внимательно проанализировать. И вообще, нет ни одной страны в мире, которая с помощью импортозамещения прорывалась бы из развивающейся в развитые. И Япония,

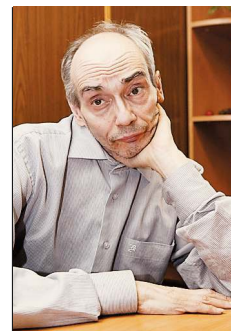
и «тигры» ЮВА, и Испания действовали строго наоборот – всемерно поддерживали экспорт, международную кооперацию своих компаний и заимствование передовых технологий.

И нам надо действовать так же и вместо протекционизма поддерживать прежде всего несырьевой экспорт. И не комплексовать по поводу того, что сегодня это в основном не производство собственной конечной продукции, а встраивание в международные технологические цепочки в качестве либо частичных производителей (детали и узлы для чужих станков, самолетов, автомобилей), либо дизайнеров и проектировщиков.

Приведу один сильно вдохновивший меня пример. Российская частная фирма спроектировала суперкомпьютер для немецкого университета. Делать его будут, конечно, на Тайване, но основная добавленная стоимость достанется проектировщику.

– В современном мире максимальный выигрыш получает тот, кто максимально открыт. Так получается?

– Да, и мне очень жаль, что мы стали воспринимать открытость экономики как недостаток, с которым надо бороться. Но, конечно же, надо развивать промышленность, работающую и на внутренний рынок. Здесь многое было сделано совершенно правильно. Были построены автосборочные предприятия. Уда-



Сергей Алавердиев / «Профиль»

### Яков Паппэ,

главный научный сотрудник  
Института народнохозяйственного прогнозирования РАН

Один из примеров несырьевого экспорта России – продукция ВПК (на фото: военный транспортный самолет Ан-70 привлекает покупателей на авиасалоне МАКС в Жуковском



Сергей Бобылев / ТАСС

лось не потерять производство оборудования для нефтегазовой промышленности, и здесь появились крупные частные компании. То же самое в нефтесервисе, где отечественные игроки конкурируют с иностранными. Это рационально.

А вот политика импортозамещения в информационных технологиях кажется мне бессмысленной. У нас много программистов мирового класса, и можно, конечно, занять их созданием альтернативы иностранному софту. Но, избавленный от конкуренции с мировыми лидерами отрасли и не ра-

с учетом «рисования» Росстата). Перейти к значимому росту при сохранении нынешней экономической политики невозможно.

**– Можно ли что-то сделать, чтобы изменить этот сценарий?**

– Если власть действительно верит в то, что говорит, т. е. что мы «в кольце врагов», внутри нас «пятая колонна», а частный бизнес – «неизбежное зло», то сделать ничего нельзя. Тогда будет продолжаться то, что происходит сейчас. При этом я не собираюсь отрицать, что конъюнктурные действия государства вполне квалифицированы. Но это рациональная

тактика при безнадежной стратегии.

Образ такой. Человек собственной рукой пустил машину под откос. А потом благодаря своему мастерству не дал ей перевернуться и остановил в метре от берега реки. Как оценить такого водителя?

**«Если власть действительно верит в то, что мы "в кольце врагов", внутри нас "пятая колонна", а частный бизнес – "неизбежное зло", то сделать ничего нельзя. Тогда будет продолжаться то, что происходит сейчас»**

ботая на экспорт, этот сектор будет быстро деградировать. Если обобщить, то неумеренное импортозамещение – это гарантированное снижение качества с последующим отставанием нашей экономики от мировой.

Мне очень не нравится еще одна вещь – то, во что превратилась у нас сейчас борьба с коррупцией. Она сводится к написанию бесконечных регламентов и всеобщей и полной «тендеризации». Государство у нас – ключевой инвестор, покупатель товаров и услуг, заказчик работ. И при этом у его представителей – чиновников нет права выбирать наилучших партнеров по содержательным критериям. Приветствуется только следование формальным процедурам.

Такая «борьба с коррупцией» парализует любые действия государственного служащего, связанные с каким-либо риском. Не дает ему принимать ответственные решения на основе его представлений о благе государства.

А настоящих коррупционеров это все равно не останавливает – слишком велик для них стимул. Получается, что «власть не доверяет государству».

**– Что будет с нашей экономикой? Ваш прогноз?**

– Инерционный прогноз следующий: в течение нескольких ближайших кварталов – неглубокая рецессия (годовое падение ВВП 3–5%, напомним: в 2009 г. было 7–8%). Из нее мы выйдем в фактическую стагнацию (1–2% роста

Поменять сценарий можно, если принять новую экономическую идеологию. Во-первых, понять, что сейчас мы – небольшая открытая экономика и способны встроиться в мировое хозяйство только на его условиях. Во-вторых, что в рыночной экономике приоритеты устанавливает частный бизнес, а задача государства – поддерживать его.

Первой демонстрацией такого поворота могла бы стать «громкая» приватизация нескольких крупных компаний (совсем не обязательно нефтегазовых) и банков (например, «ВТБ 24» или «Сбербанк СИБ»).

Далее. Вместо импортозамещения основные усилия государства должны быть направлены на продвижение любых наших товаров и услуг на внешние рынки и поддержку кооперации с иностранными партнерами. Это можно делать и в условиях санкций: они пока не мешают взаимодействию частных отечественных фирм с западными нефинансовыми компаниями.

Надо также предоставить государственным чиновникам финансово-экономического блока право на принятие содержательных решений и риск в рамках своих компетенций. А не вязать их по рукам и ногам формальными антикоррупционными ограничениями.

В мире есть немало примеров того, как авторитетная власть разворачивала экономическую политику на 180 градусов. И при этом не требовалось ни смены персон, ни даже смены риторики. ■

# BORK



Денис Семенихин, фитнес-эксперт

реклама

## Суп в термоблендере для супермена



Блендер BORK B802 —  
победитель международного  
конкурса промышленного дизайна



Тыквенный суп  
28,1 ккал на 100 граммов



Гороховый суп  
73 ккал на 100 граммов



Томатный суп  
77 ккал на 100 граммов

# Выход есть!

«Профиль» попросил ведущих независимых экономистов предложить меры для подъема экономики России



Валерий Шарфутин / ГАСС

## Олег Вьюгин,

председатель совета директоров МДМ-банка

Россия должна активно интегрироваться в глобальную экономику. Помимо этого, необходимо дерегулирование экономики. Сейчас у нас сильно развит государственный контроль. Очень много запретительных мер. Когда пытаются оживить экономику, обычно начинают с дерегулирования.

Во-вторых, нужно развивать конкуренцию. В России сейчас с этим плохо, потому что многие ключевые позиции занимают государственные компании. Они получают субсидии и неформальную поддержку. Нужно открытие экономики. Также нужна защита прав собственности. Суд должен быть судом, а органы юстиции – органами юстиции. То есть они должны быть лишены того, чтобы на них можно было как-то воздействовать указаниями и звонками. Они должны быть вне политики.

Важна еще и возможность переориентации государственных расходов, чтобы была возможность развивать интеллектуальный капитал. Нужно понимать, что в мире идет конкуренция не за сырье, технологии или средства производства. В интеллектуальный капитал нужно инвестировать. Нужно создавать условия, чтобы люди хотели здесь работать, а не уезжали бы из страны. Это, конечно, сложнейшая вещь.



Руслан Шарипов / ГАСС

## Сергей Гуриев,

профессор экономики парижской Школы политических наук (Sciences Po)

Все необходимые для роста экономики России реформы много раз описаны. Более того, они содержатся в программных статьях Владимира Путина 2012 года и его «майских указах». Проблема в том, что власти движутся в прямо противоположном направлении. Поэтому, если говорить честно, необходимы в первую очередь политические изменения.

- 1) Изменение внешней политики, переход от изоляции к сотрудничеству с иностранными партнерами и привлечению инвестиций.
- 2) Отмена эмбарго на импорт продовольствия 2014 года.
- 3) Исполнение «майских указов» Владимира Путина, в том числе в части приватизации всех государственных активов (за исключением естественных монополий, оборонного сектора, природных ресурсов) до 2016 года.
- 4) Борьба с коррупцией, включая наиболее одиозные случаи в верхних эшелонах власти.
- 5) Масштабная амнистия предпринимателей и уголовное преследование сотрудников правоохранительных органов и судебной системы за злоупотребление служебными полномочиями с целью отъема активов.



Сергей Абушевский / «Профиль»

## Константин Сонин,

профессор Высшей школы экономики

**1)** Смена правительства/увольнение коррумпированных руководителей.

Экономические последствия последних лет (нулевой рост с 2012 года, падение реальных зарплат, сравнимое в последние десятилетия только с 1998 годом) требуют смены правительства, включая экономический блок, не только по «компетентностным», но и по психологическим причинам. Требуется серьезное изменение экономического курса, а это невозможно без смены тех, кто за него отвечает. Речь

не идет о структурных реформах – они невозможны без смены президента и парламента, но даже изменения в рамках текущей политики всегда лучше проводятся новыми вице-премьерами и министрами. То же самое относится к министрам

и руководителям государственных корпораций, уличенным в коррупции, – никакая компетентность не может компенсировать последствия видимой, но не наказываемой коррупции.

**2)** Демилитаризация расходов и риторики. Надо понимать, что военные расходы, даже если они не разворачиваются, это расходы непроизводительные, отвлекающие ресурсы и материальные, и человеческие от производительной деятельности. Сокращение как минимум вдвое по сравнению с запланированным на 2015–2020 годы военных расходов позволило бы избежать сокращений в бюджетном секторе и повышения налоговой нагрузки на малый и средний бизнес.

**3)** Снижение регуляторной нагрузки.

Важно отдавать себе отчет в том, что добавленная стоимость – то, что дает нам возможность жить лучше и дольше, – создается в бизнесе.

Сейчас он опутан огромным количеством регуляторных ограничений, зачастую противоречивых. Еще большую проблему создает вмешательство государственных органов – прежде всего силовых структур – в производительную деятельность. Нужно снижать эту нагрузку и одновременно сильнее подчеркивать ключевую роль бизнеса в развитии страны.

**4)** Снижение торговых барьеров/отмена контрсанкций.

Контрсанкции уже нанесли серьезный ущерб десяткам миллионов россиян – прежде всего бедной половине общества. Именно у этой категории граждан большая часть расходов идет на еду. Но контрсанкции – лишь небольшой пример торговых барьеров, каждый из которых – налог, собираемый со всех россиян в пользу небольшой группы владельцев нескольких бизнесов.

**5)** Приватизация «Роснефти».

Как показали 2013–2014 годы, создание и укрупнение государственной «Роснефти» нанесло большой ущерб российской экономике – ущерб, которого можно было бы избежать, если бы последовали советам экономи-

## Сокращение как минимум вдвое военных расходов позволило бы **избежать сокращений в бюджетном секторе и повышения налоговой нагрузки на малый и средний бизнес**

стов, предупреждавших о том, что создание нефтяной мегакомпании в период высоких цен на нефть делает ее крайне уязвимой в тот момент, когда цены на нефть упадут. То, что «Роснефть» обращается к правительству за субсидиями, – дополнительный аргумент в пользу немедленной приватизации. Конечно, чтобы принести много денег в бюджет (и помочь компании справиться с долговой нагрузкой), приватизация должна быть максимально прозрачной и с участием всех возможных покупателей. «Роснефть» – лишь один пример. Компаний, требующих приватизации, множество.



# Философский камень экономики

Ответ на вопрос, как восстановить экономический рост в России, всем известен, но его не хотят слышать

МНЕНИЕ

**Сергей  
Алексахенко,**  
старший  
научный  
сотрудник  
Института  
Брукингса

Долгое время люди верили в то, что набором некоторых воздействий можно любой материал превратить в золото. И в мире была даже такая наука – алхимия, которая ставила перед собой эту задачу. Но в какой-то момент ученые договорились между собой принять как аксиому – формулировку, не требующую доказательств, – что такое невозможно. И алхимия как наука прекратила свое существование. Примерно то же самое было с вечным двигателем. Или с решением задачи квадратуры круга. И многих-многих других. И происходило это совсем не потому, что сама по себе задача переставала быть интересной и привлекательной, а потому, что человечество накапливало достаточно большой набор знаний и опыта, которые позволяли признать задачу не имеющей решения.

Все это я пишу потому, что, на мой взгляд, дискуссия о том, «что бы такое сделать с российской экономикой, чтобы она начала быстро и устойчиво расти», перешла в очень похожее состояние. Нет, эта задача, безусловно, имеет решение. Хотя на ее пути лежат весьма серьезные препятствия, о которых эксперты в дискуссиях о долгосрочных перспективах нашей страны не любят говорить.

Достаточно вспомнить, например, о демографических характеристиках России – наша страна входит не просто в период быстро снижающейся численности населения, но и в период радикальных изменений возрастной структуры населения, когда численность пенсионеров будет расти, а численность работающего населения – снижаться.

Или задуматься о том, что сегодня Россия не производит практически ничего нужного всему остальному миру, за исключением сырья и продуктов его первичной переработки – доля углеводородов, металлов, первичной химии,

удобрений, леса и древесины превышает 85% российского экспорта. Я абсолютно не верю в долгосрочный рост с опорой на собственные силы, на внутренний рынок – это время давно прошло, а относительного ускорения добиваются только те страны, которые стремятся к международной экспансии своих товаров и услуг, к включению страны в международные цепочки производства добавленной стоимости.

Или посмотреть на географическую карту мира и подумать над простым вопросом: а во сколько обходится России содержание огромной низкокочаселенной территории, существенная часть которой находится в холодном климате с долгими зимами, а крупные сибирские индустриальные центры расположены в трех-четыре-пяти тысячах километров от портов, на преодоление которых по российским железным дорогам требуется огромное количество времени и денег.

Конечно, можно бесконечно говорить о том, что у России есть огромный запас природных ресурсов, которые в другой ситуации могли бы стать действенным источником финансовых ресурсов для экономического обновления страны, как, например, это случилось в Норвегии, или Канаде, или Австралии, или Новой Зеландии. Да, но при этом в мире есть гораздо большее количество стран, которые добились успеха, будучи активными импортерами первичных ресурсов, – Япония, Китай, Южная Корея, Швейцария, Польша ... Можно долго рассуждать о достоинствах и высокой квалификации российской рабочей силы, которая на поверку (в среднем, а не по отдельности) далеко не столь квалифицирована и образованна, да к тому же и развращена сверхвысокими (по сравнению со странами аналогичного уровня развития) зарплатами.



РИА «Новости»

Одним словом, у России, как и у многих стран, есть свои конкурентные преимущества и недостатки. И давайте признаем, что не их комбинация является причиной поистине бедственного положения российской экономики, которая на ровном месте, при весьма комфортных нефтяных ценах постепенно потеряла всю динамику развития, – темпы движения нашей экономической машины начали устойчиво замедляться с конца 2011 года, когда и снижение нефтяных цен, и западные финансовые санкции были даже не на горизонте, а за его линией. И точно так же нельзя сказать, что в последние пару-тройку лет российские власти допустили какие-то серьезные просчеты в своей экономической политике (оставим в стороне декабрьский финансовый кризис – там были ошибки не в самой выбранной политике, а в медлительности ее реализации и абсолютной потере доверия со стороны рынка), которые что-то сломали в ранее хорошо работавшем механизме.

Для меня диагноз нынешнего состояния российской экономики (и российского государства в целом) прост и короток – государство за последние пятнадцать лет целенаправленно разрушило всю институциональную среду, которая является основой для частной экономической активности. Разрушен фундамент любой экономической системы – институт защиты прав частной собственности, именно этим должны заниматься независимый суд и правоохранительные (то есть охраняющие право, закон) органы, вместо которых в стране, как паразиты, расплодилось многочисленное

силовики, контролирующие и надзирающие структуры, весь интерес которых состоит в том, чтобы бесконечно «доить» бизнес, для чего нужно иметь возможность его бесконечно, бесконтрольно и безнаказанно кошмарить. Разрушен механизм федеративного государства, где интересы регионов должны сдерживать аппетиты федерального центра. Разрушен механизм политической конкуренции и сменяемости власти – выборы не только на федеральном и региональном уровне

По данным Федеральной таможенной службы, древесина и целлюлозно-бумажные изделия составили в январе–апреле 2015 года 2,7% товарного экспорта РФ

## У России, как и у многих стран, есть свои конкурентные преимущества и недостатки.

И давайте признаем, что не их комбинация является причиной поистине бедственного положения российской экономики

превратились в фарс, где вся борьба идет за то, кому и в какой пропорции достанется абсолютное меньшинство или кто займет «почетное» второе место. Разрушен механизм «четвертой власти» – независимых СМИ, – которая должна рассказывать о всех грехах и прегрешениях власти, вытряхивая и перетряхивая их самые хорошо запрятанные интересы, вместо которой страна получила институт пропаганды, успешно промывающей мозги 85 процентам российского населения, оправдывающей войну, агрессию и убийства.

В ДНК любого частного бизнеса органически встроен ген роста – стремление к расширению своей деятельности, к повышению своей эффективности и вытеснению за счет этого своих конкурентов, к проникновению на новые рынки. Все эти понятия изначально



Виталий Белоусов/ТАСС

## МНЕНИЕ

В 2001 году часть журналистского коллектива НТВ пыталась отстаивать свои интересы, организовав митинги (на фото: ведущая Татьяна Миткова и ее коллеги)

вложены в бизнес-план любой компании. Для реализации таких намерений бизнес должен инвестировать в свое развитие. Но, если речь не идет о государственных компаниях, принимая решение об инвестициях в развитие, бизнесмен должен быть абсолютно уверен в том, что результат инвестиций (прибыль и/или выросшая стоимость компании) достанется именно ему. И что в какой-то момент времени к нему не придет силовик или надзиратель и не сделает сакраментальное предложение «делиться надо!», от которого, конечно, можно отказаться, но понимая, что после этого шанс

представители и защитники интересов всех слоев населения и в первую очередь интересов бизнеса, который сможет безбоязненно выступать в роли спонсора тех политиков, которые реально готовы его защищать.

Вот, собственно говоря, и все, что нужно сделать, для того чтобы построить прочный и надежный фундамент, без которого, а это известно не только строителям, нельзя построить надежный дом. В нашем случае дом экономического роста. И, надеюсь, всем хорошо понятно, что фундамент этот – отнюдь не экономический, а 100-процентно политический.

Если мы хотим всерьез обсуждать, как восстановить экономический рост в России, то должны признать, что **без строительства прочного политического фундамента – 1) независимый суд, 2) политическая конкуренция, 3) независимые СМИ – эти дискуссии будут абстрактными и бессодержательными**

Нравится это российскому президенту или не нравится, но именно в тяжелейшие 90-е годы был построен политико-экономический фундамент новой России. Местами кривоватый. Местами неприукрашенный. Местами и гвозди торчали. Но тем не менее

попасть под уголовное преследование с возможностью полной потери бизнеса резко возрастает. Или что в другой момент времени друг или родственник новоназначенного чиновника не заявит о том, что «эта поляна моя!» и не начнет с помощью административного ресурса вытеснять всех конкурентов. Для противостояния всему этому и нужен независимый суд – потому как только он может и обязан защищать частные интересы любого гражданина страны. Для этого нужны независимые СМИ, потому как только они могут публично рассказать о действиях чиновников. Для этого нужна политическая конкуренция, потому как только в таком случае во власть смогут прийти

именно этот фундамент обусловил то «российское экономическое чудо», которое мы увидели после кризиса 98-го. Когда уже в ноябре того же года промышленность начала расти, а к маю 99-го темпы ее роста стали измеряться двузначными числами. Когда за шесть лет – с 1999-го по 2004-й – добыча нефти в России выросла на 50%, а металлов – на треть (в скобках отмечу, добыча газа выросла тогда всего лишь на 10%).

Разрушение политических институтов началось в России с того момента, как у Владимира Гусинского государство отобрало НТВ. Уже потом последовал и разгон этой компании. И дело «ЮКОСа». И отмена выборов губернато-



ров. И ТВ-6. И «ВСПО-Ависма». И формирование «партии власти» на основе полномасштабных фальсификаций всего избирательного процесса – от недопуска кандидатов к выборам до запрета на финансирование любых политических проектов, неподконтрольных Кремлю. И «Евросеть». И АвтоВАЗ. И «иностранцы агенты». И многое-многое другое.

Мировой опыт наглядно показывает, что прочные экономические институты и устойчивый экономический рост не могут существовать при разрушающемся или «плывущем» экономическом фундаменте (как, впрочем, и наоборот). Россия на протяжении последних пятнадцати лет пыталась доказать обратное. И одно время кому-то даже казалось, что такое возможно, – вспомните эйфорию 2006–2007 годов, когда темпы роста приближались к китайским, а удвоение ВВП казалось почти достигнутым. Но... недолго музыка, как оказалось, играла. У всякого механизма (а экономика любой страны – это сложный и инерционный механизм) есть свой запас прочности, свой запас кинетической энергии, которая позволяет не разрушаться и даже двигаться вперед при разрушившемся двигателе. К нынешнему дню российская экономика этот запас явно исчерпала и начала тормозить, а военно-политическая авантюра 2014-го лишь усугубила этот процесс.

Если мы хотим всерьез обсуждать, как восстановить экономический рост в России, то мы должны признать, что без строительства прочного политического фундамента – 1) независимый суд, 2) политическая конкуренция, 3) независимые СМИ – эти дискуссии будут абстрактными и бессодержательными.

Только после того как построен фундамент – ну или, скажу мягче, сделаны решительные шаги по его созданию, которые не оставляют сомнений в отношении самого проекта, – можно вести дискуссию по вопросам непосредственно экономической политики. И предлагать разделить «Газпром» на добывающую компанию (или две?) и газотранспортную, что давно уже сделано в нефтяной отрасли и ничего, кроме плюсов, ей не принесло. И предлагать приватизировать «Роснефть». Или, напротив, превратить ее в российский аналог норвежского «Статойла», которому будут априори отданы все лицензии на все нефте- и газовые месторождения, но который будет обязан, во-первых, привлекать партнеров во все свои проекты, отдавая им в среднем не менее половины акционерной доли в обмен на инвестиции в совместный проект, и, во-вторых, отдавать все свои доходы в Фонд национального благосостояния или в Пенсионный фонд.

Только после этого имеет смысл обсуждать вопрос о том, стоит ли поддерживать выдвижение Алексея Кудрина, со всеми им наработанными в рамках КГИ инициативами, на пост премьер-министра, и насколько эффективнее окажется он, чем действующий премьер. После. А не до. Потому что, если Кудрина, как он этого сам страстно желает, назначат премьер-министром сегодня, то построить очень красивый дом при полном отсутствии фундамента ему не удастся. Вернее, удастся, если он сможет преодолеть закон всемирного тяготения.

Но этого, как и найти философский камень, не удалось еще никому. Так стоит ли тратить силы на поиск того, чего не существует? На поиск потерянного пятак под фонарем? Вернее, стоит ли делать вид, что можно найти другой ответ, а не тот, который и так хорошо известен всем? Но слышать который никто не хочет? ■

Добыча нефти – по-прежнему главный драйвер российской экономики



РИА «Новости»

# экономика российские тренды недели



ZUMA/TASC

## Военный бюджет с триллионным дефицитом

Сергей Кузнецов

Вы думаете, это про Сирию? Нет, это Россия. Казначейство опубликовало итоги исполнения федерального бюджета за 5 месяцев (январь–май) этого года.

Главной особенностью бюджета остается его невероятная, запредельная милитаризованность. На национальную оборону тратится сейчас 29% расходов бюджета (на силовой блок вместе с нацбезопасностью – 40%). Это меньше, чем в рекордном январе, когда на оборону потратили 45% бюджета. На весь силовой блок впервые в истории России в январе и феврале тратилось более половины бюджета. Но текущие данные очень уж сильно превышают показатели даже прошлого года (18% на оборону и 33% на силовой блок). Что уж говорить о мирных годах! Например, в 2010-м оборона «съела» всего 13% бюджета, а весь силовой блок – менее четверти (23%) расходов. Совершенно непонятны основания для такого скачка военного бюджета, если на Украине мы не ведем открытой войны. Для чего нам тогда огромные военные расходы? Для стимулирования экономики?

Да, это дает непосредственный эффект, и, судя по всему, именно военные расходы стали причиной сравнительно мягкого спада ВВП страны в I квартале. Но не стоит забывать, что это непроизводительное использование средств, они теряются для дальнейшего развития, отрывая деньги от инвестиций и потребления людей. Это разовый стимул для экономики, который прямо сейчас дает эффект, но завтра этот эффект уже умер. И выходить из такого стимулирования будет очень трудно, это будет связано с перестройкой экономики с военных рельс на мирные. А любая серьезная структурная перестройка связана со значительными издержками – убытками, банкротствами, безработицей и т. д. Это самый примитивный и близорукий способ стимулирования экономики.

Откуда у нас средства для сверхвысоких военных расходов? Да их и нет. Они покрываются дефицитным финансированием. Дефицит федерального бюджета за 5 месяцев достиг 1 трлн рублей. А чем мы финансируем дефи-

цит? Выпускаем ценные бумаги? Чуть-чуть. Приватизация? Почти на нуле. Внешние займы? Совсем мало. Резервный фонд бюджета? Нет, его почти не трогали. Курсовая разница? О, это интересная история!

Бюджет стал самым крупным валютным спекулянтom в стране в 2014 году. Он заработал на падении рубля 3,5 трлн руб. (за счет переоценки средств бюджетных фондов, учитываемых в иностранной валюте) – это сумма, сопоставимая с четвертью всех расходов бюджета. И январь этого года с быстрым падением рубля также дал бюджету 1,7 трлн руб. Это превысило 100% расходов бюджета! Совершенно невероятная цифра – налоги можно было в январе вообще не собирать. Но последующее укрепление нацвалюты России в феврале–апреле «съело» всю курсовую разницу января. За 5 месяцев она стала даже отрицательна – нанесла убыток бюджету в 0,75 трлн руб. Кому-то еще неясно, что не экспортеры и не импортозаместители, а именно Минфин – главный бенефициар падения рубля?

Но вернемся к вопросу, откуда же деньги на финансирование войны. И находим забавную статью финансирования дефицита бюджета на 0,97 трлн руб. «Увеличение финансовых активов в федеральной собственности». Что же это за активы? А это просто остатки средств на счетах бюджетов субъектов Федерации, муниципалитетов и фондов типа Пенсионного. Они все обязаны хранить свои деньги на счетах Федерального казначейства, откуда и попали в финансирование федеральных расходов. Правительство залезло в карман к субъектам Федерации, которые и так в дефиците. Поэтому статья эта временная. Субъектам тоже надо тратить деньги – например, для исполнения майских (2012 года) указов президента. И восполнять эти средства правительству придется. И очень уж ему не хочется «распечатывать» свой резервный фонд. А вот падение рубля очень быстро дало бы необходимые средства...

Вот так, «на живую нитку», временными способами правительство страны финансирует рекордные в истории страны военные расходы,

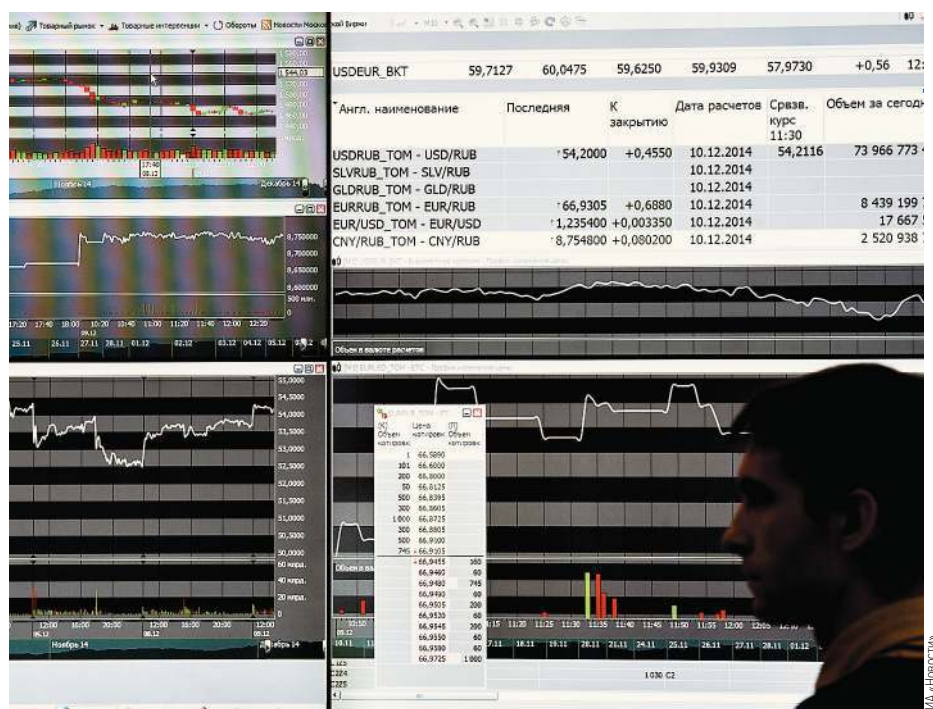
## Правительство «на живую нитку» финансирует военный бюджет, и это обязательно аукнется нам искажением макроэкономических пропорций и потерей финансовой стабильности

и они обязательно в скором времени аукнутся нам искажением макроэкономических пропорций и потерей финансовой стабильности.

## Рубль притормозил

Правительство заинтересовано в падении нацвалюты, а что же рубль? Всю последнюю короткую неделю, с 8 по 11 июня, рубль тормозил после впечатляющего двухнедельного падения в конце мая – начале июня. О причинах падения рубля «Профиль» уже писал в предыдущем номере. Вялое укрепление рубля этой недели фактически компенсировало лишь последний день его ослабления (5 июня) и похоже на коррекцию внутри общего тренда.

Оснований для укрепления рубля нет. Да и ЦБР продолжает свою политику скупки валюты с рынка. За 12 торговых дней мая (с 14 мая) Банк России приобрел \$2,33 млрд. За 8 торговых дней июня – еще \$1,23 млрд.



Этот фактор продолжает давить на рынок, а значит, руководители ЦБР оценивают двухнедельное падение рубля как недостаточное и не видят причин, почему бы ему не падать и дальше.

С другой стороны, скупка валюты на рынке не слишком-то помогает ЦБР продвинуться к намеченной цели – увеличению своих резервов почти в 1,5 раза, о чем недавно объявила Эльвира Набиуллина. Международные резервы Банка на 5 июня все равно ниже, чем на 15 мая, – на \$0,7 млрд. На них гораздо сильнее влияет динамика валютной пары евро/доллар, чем покупки валюты на внутреннем рынке. Остается утешаться только тем, что без таких покупок резервы банка упали бы значительно сильнее.

## 12 дней без ОСАГО

Страховая компания из Люберец неожиданно получила «черную метку» от Центробанка: 26 мая тот принял решение об ограничении действия лицензии по ОСАГО у ООО «Росгос-

страх». Это крупнейшая российская страховая компания, занявшая в прошлом году почти 15% рынка (по объему полученных премий). И вдруг... 60 тысяч агентов, партнеров и точек продаж полисов компании должны были немедленно прекратить их продажу.

Претензия ЦБР была проста: 2300 жалоб с начала года от потребителей, в том числе непредставление автовладельцам законной скидки за безубыточность, необоснованный отказ в заключении договора ОСАГО, навязывание дополнительных услуг. Караул устал: с начала года ЦБ выдал «Росгосстраху» 385 предписаний и вынес 78 постановлений о привлечении к административной ответственности по ст. 15.34.1 КоАП (необоснованный отказ от заключения публичного договора страхования либо навязывание дополнительных услуг при заключении договора обязательного страхования). Но компания, видимо, считала, что платить штрафы дешевле, чем отказываться от немного незаконных методов работы.

Ну и что, что крупнейшая компания? Кто на рынке хозяин, в конце концов?

Сколько можно демонстративно игнорировать главного надзирателя за страховщиками? И уже через два дня руководство «Росгосстраха» пришло в ЦБ с конкретным планом мероприятий по улучшению качества оказываемых клиентам услуг на рынке ОСАГО. Не прошло и двух недель, как ЦБ 8 июня возобновил лицензию «Росгосстраха» в полном объеме – в связи с устранением обществом нарушений порядка заключения договоров ОСАГО.

Но похоже, что руководители «Росгосстраха» пеняли ЦБ на то, что все так делают, а ловите вы почему-то только нас. В самом деле, вряд ли именно «Росгосстрах» был лидером нарушений на рынке. Поэтому ЦБ объявил, что намерен предложить Российскому союзу автостраховщиков внести изменения в правила профессиональной деятельности, направленные на повышение качества предоставления услуг по ОСАГО и информирования автовладельцев. Будем надеяться, что в данном конкретном случае победили интересы потребителя – нехарактерная, в общем, для нашей экономики история. ■



# международные тренды недели



Премьер-министр Греции Алексис Ципрас

## Еще не финал греческой трагедии

Понижение рейтинга, неожиданный разрыв с МВФ и захват здания министерства финансов – все это произошло с Грецией за считанные дни. Между тем угроза дефолта так и не снята, программа реформ не одобрена, а значит, это еще не развязка греческой трагедии.

Греция на прошлой, короткой для россиян рабочей неделе потеряла еще одну ступень рейтинга, опустившись по шкале международного агентства Standard&Poor's до отметки CCC – «высокая вероятность дефолта». Рейтинг Греции давно ниже инвестиционного, поэтому очередные рейтинговые действия не способны серьезно ухудшить ее положение.

Чего нельзя сказать о еще одном событии, повторяющемся гораздо чаще, – провале переговоров с кредиторами. Каждая неудача оставляет все меньше шансов премьер-министру Алексису Ципрасу на достижение соглашения с «тройкой» кредиторов (Международный валютный фонд, Европейский центробанк и Еврокомиссия).

В начале прошлой недели казалось, что ситуация улучшилась. Греции разрешили объединить июньские платежи, и дефолта 5 июня не случилось (в конце месяца Греция должна выплатить сразу 1,6 млрд евро). И страна наконец приготовила новый вариант программы реформирования. Официально трехстраничный доклад не публиковался, но известно, что Афины не пошли на дополнительное сокращение пенсий и повышение НДС. Но план

не одобрили. «То, что нам представили, не может быть основой для дальнейших политических переговоров», – заявил один из функционеров газете The Wall Street Journal. Греческие предложения не соответствовали договоренностям по бюджетным показателям.

«На счету каждый день», – напоминала тем временем канцлер Германии Ангела Меркель перед встречей с Ципрасом и президентом Франции Франсуа Олландом в рамках саммита ЕС и стран Карибского бассейна и Латинской Америки. Но и этот разговор не улучшил положения Греции.

Из обсуждения неожиданно вышел МВФ. Фонд объявил, что заканчивает технические консультации. «Между нами много противоречий по ключевым моментам», – констатировал представитель МВФ Джерри Райс (цитата по Associated Press). Команда переговорщиков покинула Брюссель.

Греция пытается получить очередной транш в 7,2 млрд евро из программы, рассчитанной на 245 млрд евро, которая закончится к июлю. Также страна пытается убедить «тройку» продлить программу до марта 2016 года. Все сильнее звучат геополитические аргументы, которые оказывают серьезное давление на «тройку». Греция занимает стратегически важное положение для НАТО, напоминает, например, агентство Bloomberg.

Действительно, гражданскую войну в Греции 1946–1949 годов (между прокоммунистическими партизанами и правительственными войсками монархического режима) называют первым витком холодной войны. Запад – США и Великобритания – оказал тогда поддержку правительству Афин, в то время как СССР не смог помочь коммунистам. Так называемое Процентное соглашение, завершившее войну, в конечном счете привело к вступлению Греции в НАТО в 1952 году – на три года раньше ФРГ – и к тому, что в Эгейском море установилось влияние США вплоть до самого конца холодной войны. «Греческий геополитический потенциал используется как обещание, но чаще как угроза», – замечает преподаватель Шеффилдского университета Эйрины Карамузи.

18 июня пройдет очередная встреча министров финансов еврозоны. На это же число запланирован приезд Ципраса в Россию на Петербургский международный экономический форум. ■

Екатерина  
Пахомова



РИА «Новости»

# Дефицит средств для банкротства

Оздоровление банковской системы России может обернуться ускорением инфляции и подрывом доверия вкладчиков

Антон Кравцов

Агентство по страхованию вкладов (АСВ) в последние месяцы испытывает заметные проблемы. На прошлой неделе активно обсуждалось заявление руководства госкорпорации о готовности в ближайшее время попросить кредит у Центрального банка, чтобы продолжать работу. Пока речь идет о 110 млрд рублей, но не исключено, что эта цифра будет увеличена. В Центробанке говорят, что помощь будет оказана. В АСВ подчеркивают, что поддержка не потребуется, если не наступит новых страховых случаев. Аналитики, опрошенные «Профилем», считают, что предпосылок для оптимизма немного, ЦБ в ближайшие годы продолжит политику по очищению банковского сектора от слабых организаций. Хватит ли на это средств АСВ, как будет меняться процентная ставка и как в конечном итоге подобная стратегия отразится на вкладчиках, сказать сложно.

## Политика очищения

«В целях поддержания финансовой устойчивости Фонда страхования вкладов совет директоров АСВ одобрил возможность об-

ращения агентства в Банк России с просьбой о предоставлении кредита (кредитов) общим объемом до 110 миллиардов рублей на срок до 5 лет», – говорится в официальном заявлении АСВ, которое было оглашено 1 июня на заседании совета директоров (в него входят семь представителей правительства России, пять членов Центробанка и генеральный директор агентства под председательством министра финансов страны Антона Силуанова). С осени 2013 года фонд АСВ начал заметно истощаться. Поэтому в декабре 2013-го была принята поправка в закон о страховании вкладов физлиц: совет директоров АСВ принимает решение о наличии дефицита фонда обязательного страхования вкладов и направляет предложения о порядке его покрытия при наступлении страхового случая в правительство Российской Федерации и (или) Банк России (ст. 19, п. 5 закона). Именно этот случай и наступил.

Пока деньги есть, АСВ обратится в ЦБ за кредитом в сентябре, говорил 8 июня глава АСВ Юрий Исаев. Если ни одного страхового

Вкладчики банков, у которых отзывали лицензию, больше не поддаются панике – они уверены, что их деньги им быстро вернет АСВ

случая не произойдет, то АСВ не будет обращаться в ЦБ. Исаев также оговорился, что АСВ, возможно, не понадобится ликвидность от ЦБ, если будут существенные поступления в ходе ликвидационных процедур, как это было в случае с «Моим банком» экс-сенатора Глеба Фетисова.

Но на идее отсутствия страховых случаев стоит сразу и окончательно поставить крест. 10 июня Центробанк России отозвал лицензии на осуществление банковских операций сразу у трех организаций. АСВ готовится начать выплаты вкладчикам уже 24 июня.

В рамках политики Центробанка по очищению банковского сектора с января 2015 года прекратили свое существование 33 кредитные организации. Большая часть вкладов была застрахована.

## Агентство по страхованию вкладов

Госкорпорация «Агентство по страхованию вкладов» была создана в 2004 году. Она занимается обеспечением функционирования системы страхования вкладов (сегодня в нее входит 855 банков), осуществлением функций конкурсного управляющего несостоятельных кредитных организаций и финансовым оздоровлением банков.

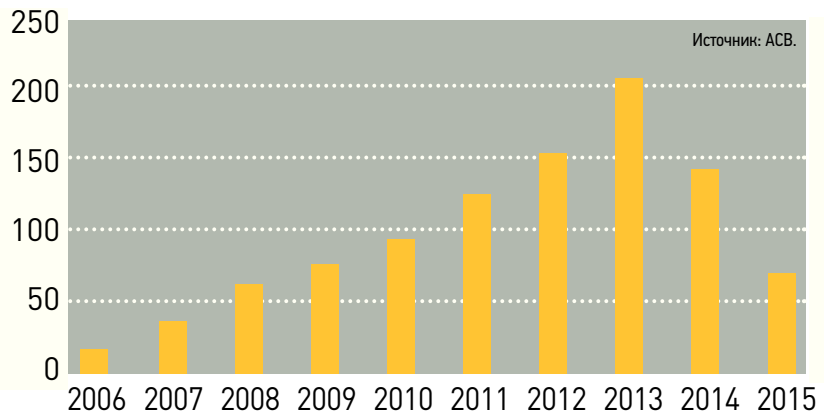
К концу 2014 года совокупный объем застрахованных вкладов достиг 18,3 трлн рублей, увеличившись по сравнению с 2013 годом на 1,5 трлн рублей (на 9%). Размер страховой ответственности агентства (потенциальных обязательств по выплате страхового возмещения) на конец года составил 12,7 трлн рублей (69,4% всех застрахованных вкладов).

По последним данным, размер страховой ответственности АСВ по банкам, в отношении которых наступил страховой случай, составляет 479,9 млрд рублей.

По состоянию на момент подготовки статьи АСВ осуществлялись ликвидационные процедуры в 198 кредитных организациях. Совокупная балансовая стоимость активов ликвидируемых кредитных организаций на начало ликвидационных процедур составила 1,16 млрд рублей.

Сегодня вкладчики могут рассчитывать на компенсацию в размере 1,4 млн рублей на человека. Сумма, превышающая этот лимит, компенсируется в ходе процесса по ликвидации банков.

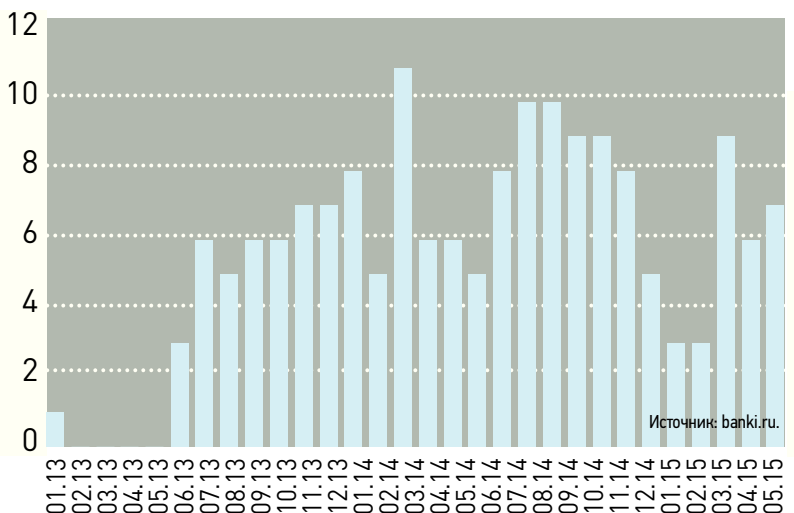
## Размеры фонда АСВ за вычетом резерва на выплаты (млрд руб.)



Фонд АСВ с 203 млрд рублей на 1 января 2013-го упал за год до 140 млрд рублей, а по итогам первого квартала 2015 года – до 69 млрд рублей. Фонд явно не был рассчитан на столь активную политику сокращения числа банков, особенно по основаниям совершения сомнительных операций (вывод денег за рубеж и обналичивание). В одном из своих интервью зампред ЦБ Михаил Сухов отметил, что при принятии решений об отзыве лицензий примерно треть выводится по основаниям преимущественно сомнительности, еще треть – преимущественно неустойчивости, треть – по обоим основаниям.

Многие экономисты связывают изменение политики Центробанка в отношении кредитных организаций с приходом на пост председателя ЦБР Эльвиры Набиуллиной в июне 2013 года. «После вступления Набиуллиной в должность значительно стало сокращаться количество банков. Причем это сокращение происходило за счет слабого звена банков, в которых чаще всего использовались нелегальные серые схемы, обналичка и так далее. В целом стратегия регулятора направлена на то, чтобы сократить число банков»

## Количество кредитных организаций, у которых Банк России отозвал лицензию





РИА «Новости»

Глава ЦБ Эльвира Набиуллина и впредь будет очень строга к банкам, невзирая на размеры истощившегося фонда АСВ

принципиальное решение бороться с банками, проводящими рискованную политику». В прошлом году АСВ лишилось 202 млрд рублей в виде выплаченного страхового возмещения вкладчикам.

### Опасные меры поддержки

АСВ может рассчитывать на помощь Центрального банка. Но экономисты не уверены, стоит ли увлекаться подобными мерами поддержки. «У АСВ есть два источника поступления средств: ежеквартальные отчисления банков и финансирование за счет Центробанка. Если в первом случае это не несет никаких макроэкономических последствий, то в случае с финансированием за счет Центробанка это будет иметь инфляционные последствия в долгосрочной перспективе», – говорит Нигматуллин.

С ним соглашается и ведущий научный сотрудник института «Центр развития» при ВШЭ Андрей Чернявский, который предупреждает, что соблазн использовать такие меры будет только расти. «Опасность поддержки АСВ заключается в том, что открывается «ящик Пандоры».

Возникает соблазн прибегать к эмиссионному финансированию раз за разом. Есть опасность повторения советских времен, когда в 70-е годы процесс обращения за помощью к Центральному банку начал набирать обороты и это вылилось в колоссальную скрытую инфляцию», – вспоминает экономист и выражает надежду, что монетарные власти понимают опасность, связанную с расширением этой практики.

Эксперты, опрошенные журналом «Профиль», считают, что Центробанк в любом случае будет докапитализировать фонды АСВ, но надеются, что этот механизм не будет использоваться активно.

Отдельно встает вопрос доверия вкладчиков, которое банки могут потерять из-за подобной «ликвидационной» политики Центробанка. «Если источники истощены, значит, нужно поддержать АСВ. Мы не можем допустить падения доверия вкладчиков к банковской системе. Потерять доверие – это гораздо хуже, чем отдать эти 110 миллиардов», – считает доктор экономических наук, член-корреспондент РАН Дмитрий Сорокин.

Кредитование АСВ со стороны ЦБР имеет очевидные инфляционные риски, но будет необходимо для продолжения политики «отсева» банков. **Эта политика ведет не только к укреплению кредитных организаций, но и к усилению монополизма и огосударствлению банковского сектора**

до двух сотен, чтобы их было проще контролировать», – считает финансовый аналитик ФК «Финам» Тимур Нигматуллин.

Его слова подтверждает и председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин: «С приходом Набиуллиной Центральный банк изменил политику. Если раньше Банк был более мягок, то сейчас, видимо, было принято

Глава АСВ Юрий Исаев признал дефицит средств фонда страхования вкладчиков



РИА «Новости»



## Продолжение следует

Активные действия Центрального банка по отзыву лицензий у кредитных организаций в конечном счете ложатся и на плечи вкладчиков. С июля система отчислений в фонд страхования вкладов меняется. Банки, которые завышают ставки по вкладам более чем на два процентных пункта от среднерыночного уровня, а соответственно, ведут более рискованную политику, будут кроме базовой ставки платить еще и дополнительную. В среду заместитель председателя Центробанка Михаил Сухов уже заявил, что повышение взносов в фонд АСВ может коснуться 30–50 российских кредитных организаций. Это может повлечь за собой увеличение кредитной ставки. Банки будут пытаться минимизировать свои расходы или перераспределить их за счет вкладчиков.

Тем не менее политика по оздоровлению банковской сферы будет продолжена. Эксперты считают, что, если оставить в по-

кое банки, ведущие рискованную политику, они будут выводить средства, продолжится отток капитала.

«Мы будем наблюдать замедление экономического роста из-за слабой банковской системы. Доходность депозитов будет снижаться, стоимость кредитов – расти. Я хочу сказать, что очищение банковской системы – это застаревшая проблема, которая замедляет экономический рост. Все это затрудняет регулирование рынков», – считает Нигматуллин. «Будет происходить консолидация банков, произойдет усиление государственного сектора», – объясняет последствия политики сокращения числа банков Олег Вьюгин.

Центральный банк, считают экономисты, будет растягивать чистку системы еще на 5–10 лет. Но с каждым годом количество попавших под отзыв лицензии банков будет сокращаться. Останутся банки с большим капиталом, за которыми ведется больший контроль. ■

# Один за всех, и все за одного

4 июня на территории Музея авиации и космонавтики во французском Ле Бурже открылась постоянная экспозиция авиационного полка «Нормандия – Неман». Спонсором проекта выступили ОАО «Татнефть» и банковская группа «Зенит». Ранее музей эскадрильи во французском Лез-Андели (родном городе одного из героев полка, Марсея Лефевра) был закрыт из-за финансовых трудностей. Впрочем, экспозицию – в том числе «Як-3», на котором совершали вылеты пилоты «Нормандии – Неман» – удалось сохранить.

Легендарный истребительный авиационный полк воевал во время Второй мировой войны против войск стран Оси на советско-германском фронте в 1943–1945 годах. Его летчики сбили 268 самолетов противника (по другим данным – 273) и повредили еще 80. За все время через эскадрилью прошло 96 человек личного боевого состава. 42 летчика погибли. Вначале многие были без опыта серьезных сражений, поэтому важное значение имела работа советских авиамехаников. «Французы сами отказались от своих механиков, тогда нас вызвали на фронт. Я обеспечил 109 боевых вылетов», – рассказывает ветеран Николай Ветров. На данный момент на территории бывшего СССР осталось меньше десятка ветеранов эскадрильи, во Франции – только один.

«Для ОАО «Татнефть» и банковской группы «Зенит» это комплексный проект по сохранению памяти о славных страницах нашей общей истории, который охватывает и Фран-



Ветераны «Нормандии – Неман» на открытии постоянной экспозиции авиаполка в Ле-Бурже

цию, и Россию», – прокомментировал председатель правления банка «Зенит» Кирилл Шпигун. По его словам, недавно группа профинансировала ремонт Ломинцевской школы № 22 им. Героя Советского Союза В.Г. Серегина (Тульская область), где располагается один из музеев полка на территории России.

Также уже несколько лет выплачивается дополнительная пенсия российским ветеранам авиаполка.

# eCom21: банки vs стартапы в мире электронных платежей



19–20 ноября в Риге пройдет четвертая международная конференция eCom21, посвященная актуальным вопросам развития электронной коммерции и интернет-бизнеса

**Ольга Смирнова**

За несколько лет этот форум, являющийся одним из крупнейших в Восточной Европе, стал авторитетной площадкой для встреч и дискуссий профессионалов индустрии из разных регионов мира. Как отмечает председатель оргкомитета форума и первый вице-президент банка Rietumu Руслан Стецюк, eCom21 выделяется среди конференций подобного профиля актуальной тематикой и практической направленностью.

— Первая конференция eCom21 носила довольно общий характер и была посвящена индустрии «екома» в целом. Последующие форумы становятся все более специализированными. Такой подход — от общего к частному — оправдывает себя?

— Безусловно. Онлайн-бизнес развивается стремительно, появляются новые темы, тенденции, направления, ниши, а с ними — новые вопросы и проблемы, которые требуют серьезного углубленного анализа. Поэтому после первого базового форума мы сознательно сужали тематику последующих, чтобы иметь возможность рассматривать конкретные вопросы всесторонне. Например, прошлогодняя eCom21 была посвящена одному из наиболее революционных направлений в этой сфере — электронным деньгам и всему их многообразию: виртуальным и криптовалютам. С этой темой связано много самых разных вопросов: от концептуальных аспектов внедрения электронных денег до особенностей

платежей с использованием смартфонов, от перспектив развития правового поля до реализации конкретных технологических решений.

— **Результатами прошлого года вы удовлетворены?**

— Вполне. Конференцию посетили около 500 человек, и география очень широкая: наши гости представляли более 30 стран Европы, Азии, Америки. Все это говорит о том, что тема, формат, корпус докладчиков были выбраны и подготовлены удачно, ну и, конечно, о росте международной популярности eCom21. Лучше любой рекламы об уровне форума свидетельствует и состав участников. Здесь неизменно выступают представители госрегуляторов разных стран, VISA и MasterCard, топ-менеджеры международной индустрии e-коммерции, известные юристы, аудиторы «большой четверки».

— **Какова тематика eCom21 в 2015 году?**

— Основной фокус будет сделан на принципиально новых тенденциях современного мирового рынка электронных платежных услуг. Сейчас тут происходит настоящий эволюционный прорыв.

По сути, мы присутствуем при возникновении новой платежной формации, целого класса небанковских институций, развивающихся главным образом в онлайн-среде. Эта новая формация в перспективе кардинально изменит рынок платежей. И тут опять же возникает масса вопросов. Какой будет в перспективе роль банков в этом бизнесе? Сумеют ли они удержать свои позиции? Как будет налажено взаимодействие между пеймент-сервис-провайдерами (PSP) и традиционными банками? Какую нишу займут PSP? Обо всем этом, как и о других сопутствующих вопросах, мы будем говорить на eCom21 нынешней осенью. Основная тема форума звучит: «Процессинг. Прием платежей. Эволюция e-коммерции».

– Выходит, что вы хотите дать тревожный сигнал банкам об угрозе со стороны компаний, оказывающих платежные услуги в интернете?

– И да, и нет. Если бы это была просто опасность, было бы слишком просто. Скорее, это вызов. Классические банки оказались перед серьезной дилеммой: или они в сфере транзакционного бизнеса будут вытеснены новыми игроками, или найдут возможности и точки взаимного интереса, на которых можно строить сотрудничество. Пока сложно сказать, кто в конечном итоге окажется в выигрыше, но понятно, что преимущества будут у тех, кто вовремя и, главное, правильно ориентируется в этой меняющейся обстановке. Несмотря на то, что электронная коммерция сегодня всем интересна,

срок рассмотрения и принятия решения, а далее – инвестиции и работа, измеряемая многими месяцами. Поэтому в сфере транзакционного сервиса, на мой взгляд, у PSP есть все возможности для того, чтобы предложить более эффективные и прогрессивные решения. Еще один момент. Стартапы очень чутко реагируют на изменение спроса. Как только у интернет-сообщества появляется потребность в каком-то виде сервиса, тут же возникают они с уже готовыми решениями. Причем не один, не два, а сразу несколько, рождаются клоны, моментально разрабатываются следующие поколения. Все происходит очень динамично, как и во всем hitech. Недаром появился термин fintech – синтез финансов и высоких технологий.

**«Классические банки оказались перед серьезной дилеммой: или они в сфере транзакционного бизнеса будут вытеснены новыми игроками, или найдут возможности и точки взаимного интереса, на которых можно строить сотрудничество»**

многие традиционные банки не развивают такие программы из-за их высокой ресурсоемкости. Таков их осознанный выбор. Есть и другие – те, кто принимает решение сделать ставку на внедрение инновационных высокотехнологичных решений и тем самым укрепить свои позиции на онлайн-поле. Мы в Rietumu двигаемся именно в этом направлении.

– Рассматриваете ли вы такой сценарий, при котором пеймент-сервис-провайдеры будут успешно вытеснить традиционные банки?

– Если говорить о платежах, то надо признать, что небанковские институты начинают заменять в этой сфере банки. Им удается это делать достаточно успешно благодаря мобильности, скорости и гибкости принимаемых решений, чего многие классические банки лишены. Скажем, для какого-нибудь стартапа технологические изменения – вопрос нескольких недель: нашли идею, приняли решение, воплотили. А для традиционного крупного банка это, во-первых, достаточно длительный

– Банк Rietumu выбирает для себя инновационный путь развития. Так, по крайней мере, стартапы в сфере fintech вы решили взять под свое крыло?

– Мы частный и независимый банк, и наше большое преимущество в том, что мы весьма активны в сфере инноваций. Rietumu сегодня – лидер по обслуживанию электронной коммерции в Балтии. На прошлой eCom21 мы сообщили о проекте по созданию собственного процессингового центра. Это позволит нам, с одной стороны, оптимизировать операционные издержки, а с другой – привлечь новых клиентов и развить новое направление бизнеса. Сегодня наш процессинговый центр – DECTA – начал свою работу, и интерес к нему очень высокий. Там реализованы самые прогрессивные технологии в нашем регионе, собраны опытные специалисты, хорошая банковская база. Так что участникам нынешнего форума – платежным институтам, другим банкам, провайдерам, онлайн-торговцам – мы сможем предложить новый качественный сервис. Объемы интернет-трафика, связанного

с обслуживанием e-коммерции, растут весьма активно. Только за последний год наши доходы от обслуживания этого сегмента бизнеса увеличились на 60%. Так что это очень перспективная ниша. Если говорить о стартапах, то недавно мы поддержали проходивший в Латвии международный конкурс стартапов Rietumu FinTech Challenge by TechHub Academy.

А также предложили таким стартапам очень привлекательные условия банковского обслуживания.

– Иными словами, списывать традиционные банки со счетов рано?

– Конечно. В любом случае классические банки будут играть на том поле, где они традиционно сильны. Во-первых, они обладают огромными ресурсами: финансовыми, человеческими, позволяющими им обслуживать крупнейшие сделки, предоставлять широкую продуктовую линейку. Во-вторых, классические банки имеют возможность кредитовать. Новые платежные институты таких возможностей не имеют, да и интереса к подобной деятельности, как правило, не испытывают. Они типичные представители «поколения Y», которые с детского сада не мыслят жизни без интернета. Кроме того, у традиционных банков есть огромный опыт и традиции – для серьезных сделок это очень важно. Так что классические банки и игроки на рынке альтернативных платежных услуг в перспективе могут успешно сотрудничать, эффективно развиваясь, каждый в своей нише.

– Рига является признанным финансовым центром Балтии. В последние годы здесь также стремительно развивается бизнес в сфере высоких технологий. Может ли, на ваш взгляд, латвийская столица стать также и технологическим центром региона?

– В Латвии сейчас происходит своего рода технологический рывок. Я уже рассказывал про наш новый процессинговый центр – это только один пример. У нас много квалифицированных специалистов, хороший инвестиционный климат, отличные технологии – скажем, скорость интернета в Латвии уже сейчас одна из самых высоких в мире. Так что, думаю, у Риги есть все возможности уже в ближайшем будущем стать региональной fintech-столицей. И наш форум eCom21 будет этому способствовать. ■

# Швейцарская загадка

Каким образом рост курса национальной валюты стимулирует развитие экономики

Свен Бёль,  
Хоранд Кнауф,  
текст  
Владимир  
Широв, перевод

Казалось бы, у преуспевающего ныне предпринимателя Петера Шпулера не было никаких шансов, когда в конце 80-х годов он выкупил у своей мачехи Stadler Fahrzeuge AG: весь рынок железнодорожной техники давно поделили между собой несколько глобальных концернов. Ему досталась фирмочка с 18 сотрудниками и оборотом в несколько миллионов франков. К тому же основные производственные мощности находились в Швейцарии, которая уже тогда была совсем не дешевой страной.

Сегодня мало где можно найти такие высокие почасовые ставки оплаты труда, как на территории между Базелем и Кьяссо; рост франка к доллару, марке и евро только с на-

чала 90-х годов составил до 73%. Когда в начале 2015 года Национальный банк Швейцарии поддался давлению финансовых рынков и отказался от поддержания минимального курса к евро, франк взлетел за считанные минуты.

Однако, несмотря на макроэкономические невзгоды, Stadler Rail AG процветает. Сегодня Шпулер возглавляет уже концерн со штаб-квартирой в коммуне Буснанг на востоке Швейцарии и продает свою железнодорожную технику по всему миру. Годовой оборот вырос в 500 раз, в концерне занято 6000 человек. Шпулер не верит, что не в меру окрепший франк может угрожать его «буснангскому чуду»: «Конечно, ревальвация нашей валюты меня не особо радует, но так или иначе мы справимся. (Пауза.) Ведь, как известно, мир еще ни разу не погибал».

Оптимизм Шпулера плохо вписывается в «коллективный плач» его сограждан: в сфере туризма все плохо, в этом году швейцарцы предпочли кататься на лыжах в соседней Австрии. Любители пеших прогулок, скорее всего, поступят так же. Розничные магазины в приграничных районах не выдерживают конкуренции: в еврозоне те же товары стоят намного дешевле. Сократился и экспорт; не исключено, что итогом первого квартала станет рецессия.

Мало кто сомневается, что сильный франк не пройдет для экономики Швейцарии бесследно. Однако едва ли он оставит после себя раны, которые не зарубцуются. Швейцария настолько привыкла к дороговизне своей валюты, что даже экономисты не устают удивляться. «Стране и раньше удавалось адаптироваться к ревальвациям намного лучше, чем все ожидали, – говорит профессор Центра исследований конъюнктуры Федерального





ЕРА/ТАСС

DEER SPYGLASS

технического института в Цюрихе Ян-Эгберт Штурм. – Похоже, это нам повезло и в том, что касается приспособляемости экономики».

Томас Штраубхаар – урожденный швейцарец, многие годы возглавляющий Институт мировой экономики в Гамбурге, – отмечает: «Франк уже не одно десятилетие неуклонно растет. Такой «валютный кнут» подстегивает экономику, вынуждая ее адаптироваться».

Попытки разгадать швейцарскую загадку наводят на многочисленные параллели с Германией в прежние времена. Пока компаниям приходилось биться с постоянным ростом немецкой марки, они неустанно оптимизировали производственные процессы, следили, чтобы зарплаты росли не слишком быстро, и выводили часть мощностей за границу. Так же поступали глава Stadler Rail Шпулер и большинство других швейцарских предпринимателей.

Но есть и особенности, благодаря которым Швейцария обладает еще большей стойкостью к росту своей валюты: при всех различиях между четырьмя языковыми регионами швейцарское общество сплачивает прежде всего ярко выраженный экономический прагматизм. Одно из следствий – высокий уровень либерализации рынка труда. К тому же страна давно пользуется преимуществами, которые обеспечивают ей сотни тысяч иммигрантов и тех, кто каждое утро приезжает сюда на работу.

По гибкости и приспособляемости экономики к переменам со Швейцарией могут сравниться немногие. Важнейшая составляющая швейцарской формулы успеха – это не банки, а международные концерны в таких областях, как фармацевтика, элитные часы, высокоточное оборудование, при закупках которых цена играет второстепенную

роль. К этому добавляются многочисленные небольшие компании, специализирующиеся на производстве товаров, которые мало кто выпускает, тем более такого высокого качества. Например, отвертки, в материал ручек которых добавляются ванильные ароматизаторы, чтобы инструмент даже пах приятнее продукции конкурентов.

Чтобы попасть на завод в кантоне Берн, нужно проехать по узкой дороге между снежными вершинами. Ева Яйсли уже 20 лет вместе с мужем возглавляет семейное предприятие. Она любезно варит кофе и с очаровательной улыбкой сообщает, что в цехах мы, к сожалению, практически никого не застанем. «У нас почти все рабочие живут где-то недалеко и на обед уезжают домой».

Как ей это удается? Продавать, казалось бы, простые вещи, такие как отвертки, в более чем 70 стран мира и производить их там, где даже рабочие без образования получают больше 4000 франков в месяц и обедают дома? Ответ кажется таким же простым, как вся продукция Яйсли: директор PB Swiss Tools сделала ставку на резкий скачок производительности. При той же численности работников, что и 10 лет назад, оборот вырос на 30%.

Почти все старое оборудование заменили на новое, часть операций автоматизировали. Кроме того, Яйсли урезала административные расходы и инвестировала в десятки новых продуктов. Каталог на более чем 300 страницах теперь включает узкоспециальные инструменты для операционной. Клиенты получают пожизненную гарантию на материал и на отсутствие производственных дефектов. С учетом этого цена уже не кажется такой высокой. А если в Японии в моду входят инструменты для ремонта велосипеда в стиле милитари,

Швейцарцы по праву гордятся своими товарами, ставшими во всем мире символом качества, например, швейцарским сыром (фото слева) и швейцарскими часами



EPA/TASC

Швейцарская фармацевтическая компания Novartis – один из лучших работодателей мира

PB Swiss Tools изготавливает для этой страны продукцию соответствующего дизайна. Не менее гибко Яйсли реагирует и на нынешний курс франка. Чтобы клиенты хранили верность швейцарскому качеству, при оплате во франках они получают скидку с грамотным маркетинговым названием – Swiss Bonus. Одновременно приходится работать над сокращением издержек: «Мы постоянно проверяем производственные процессы на возможность оптимизации». Рабочая неделя в PB Swiss Tools составляет 43 часа, на три часа больше, чем раньше. Коллектив это не особо смущает: «Необходимость такого шага для всех была очевидна». Плюс люди по-прежнему могут обедать дома.

Такова одна из особенностей Швейцарии: политики призывают отгородиться от всего мира, однако бизнес традиционно ориентируется на экспорт. Внутренний рынок с его 8 миллионами потребителей слишком мал для обилия товаров. Рост экономики возможен только за счет внешней торговли.

Несмотря на сильный рост франка в последние два десятилетия, объем экспорта в период с 1993 по 2013 год увеличился в два с лишним раза. Прежде всего крупные концерны больше, чем когда-либо, уповают на глобализацию. И если в иностранных компаниях в Швейцарии занято всего около 400 тыс. человек, то на швейцарские фирмы за пределами страны трудятся почти три миллиона работников. В первую очередь это глобальные холдинги, такие как Nestle (продукты питания), Novartis (фармацевтика) и ABB (технологическое оборудование).

На долю швейцарских подразделений ABB приходится меньше 5% из 140 тыс. сотрудников во всем мире. В отличие от многих штаб-

квартир в Германии, в центральном офисе ABB в цюрихском районе Эрликон нет переизбытка персонала. Да и во всем остальном, что ABB делает в Швейцарии, ощущается необходимость воздерживаться от излишеств – на управленческом жаргоне это называется «бережливый менеджмент».

Но даже если сделать все возможное для повышения эффективности, швейцарские зарплаты для многих видов продукции остаются заоблачными. Территория, некогда принадлежавшая концерну, сегодня застроена преимущественно офисами и жилыми домами. «Теперь мы производим в Швейцарии только самые топовые продукты», – говорит Даниель Цайдлер, отвечающий за производство рубильников для высоковольтных генераторов на заводе ABB в Цюрихе.

В каждой из отраслей швейцарцы выпускают только люксовые бренды. Такая стратегия оказывается результативной, в частности, потому, что, пожалуй, нигде в мире в исследования и разработку не осуществляется таких инвестиций. На их долю приходится больше 3% ВВП, что существенно превышает средний показатель всех высокоразвитых государств.

Государство и частные компании могут позволить себе столь щедрые расходы среди прочего благодаря «аутсорсингу» подготовки высококвалифицированных специалистов. Только на медицинских институтах Швейцария экономит около миллиарда евро в год, «импортируя» тысячи врачей из-за рубежа. В швейцарской системе здравоохранения подвизается около 9000 медиков из одной Германии; на подготовку каждого из них немецкие налогоплательщики потратили до миллиона евро.

Чистый приток рабочей силы в Швейцарии составляет 100 тысяч человек, существенная часть из которых граждане Германии. Кроме того, около 300 тысяч специалистов живут в Италии или Австрии, во Франции или в Южном Бадене и каждый день приезжают на работу в Швейцарию.

Один из них – Йенс Экштайн. Каждое утро в семь часов кардиолог и терапевт (женат, трое детей) стоит на вокзале во Фрайбурге и ждет скоростного поезда на Базель. На перроне давка, многие узнают друг друга, здороваются. Когда поезд приходит, люди буквально облепляют двери. Только из Фрайбурга и окрестностей ежедневно работать за границу едут пять тысяч жителей.

За границей Экштайна привлекает даже не хорошая зарплата, покупательная способность которой благодаря вздорожанию

## Сильная валюта Сколько евро стоит франк?



франка дополнительно возросла. Главное для него – «правильное окружение». У него в подчинении есть сотрудники, он может заниматься наукой, сколько душе угодно, будь то инсульты или мерцательная аритмия, ему дозволено разрабатывать специальные приложения для смартфонов, наконец, он в целом самостоятельно распределяет рабочее время. «Добавочная стоимость здесь образуется благодаря удовлетворенности работников», – говорит Экштайн, глядя в окно на территорию Novartis и на исследовательский городок стоимостью миллиарды франков, построенный фармацевтическим концерном в центре Базеля за последние годы.

Больше половины персонала там – иностранцы, о них заботятся, для них создают условия, их ценят. Нужна квартира? Не вопрос. Место в яслях? Организуем. Переориентировать исследовательский проект? Все возможное сделаем.

Это одна из причин популярности Швейцарии у лучших профи со всего мира: заманчивые условия работы, креативное окружение, максимум свободы. Результат – уникальная экономическая динамика: уровень безработицы ниже 3,5%, при том, что население за последние 30 лет выросло больше чем на четверть.

Профсоюзы тоже гордятся швейцарской моделью. Коррадо Пардини – сын итальянских иммигрантов, депутат Национального совета и исполнительный директор крупнейшего в Швейцарии профсоюза Unia. Он понимает, что процветание экономики не может длиться вечно, вне зависимости от курса франка.

Пардини убежден, что застой поставит крест на швейцарской экономике: «Наш единственный шанс – во что бы то ни стало создавать товары с высокой добавочной стоимостью».

В частности, поэтому Пардини не встречает в штыки намерения Stadler Rail или PB Swiss Tools в связи с укреплением франка увеличить продолжительность рабочей недели на несколько часов, равно как и планы отдельных компаний выплачивать часть заработной платы в евро.

Профсоюзный прагматизм, который кому-то покажется неолиберализмом, вытекает из понимания простого факта: ничего другого швейцарцы и не хотят. Народная инициатива

Одна из причин популярности Швейцарии у лучших профи со всего мира – заманчивые условия работы, креативное окружение, максимум свободы.

### Результат – уникальная экономическая динамика

об увеличении минимального оплачиваемого отпуска с четырех до шести недель в 2012 году с треском провалилась.

Такое трудолюбие является залогом конкурентоспособности, удивляющей даже экспертов по швейцарскому экономическому чуду. Когда некоторое время назад Петер Шпулер поручил своим экономистам рассчитать прямые издержки по оплате труда на единицу продукции для каждого из заводов, он хотел узнать, насколько себестоимость швейцарской продукции выше. Рабочие в Швейцарии получают в два раза больше. Однако выяснилось, что они обходятся работодателю не дороже немцев. Разница в деньгах практически полностью компенсируется среди прочего тем, что ежегодно они трудятся почти на 400 часов больше. ■



Shutterstock

# Работа до упаду

Каждый третий японец не имеет постоянного места, особенно от невыносимых условий труда и низкой оплаты страдает молодежь

Виланд Вагнер,  
текст  
Владимир  
Широков,  
перевод

Чтобы работать в японской сети супермаркетов 7-Eleven, вам придется изучить целый каталог правил. Каждого покупателя приветствовать громко и радостно. Йогурты, пудинги и другие продукты с истекающим сроком годности выкладывать верхним рядом. Аккуратно сканировать и оплачивать счета за электричество и воду и тщательно вести их учет.

20-летний Икуми Сэко полтора года трудился в одной из франшизных точек 7-Eleven недалеко от бывшей императорской резиденции Киото. Студент педагогического факультета все делал на совесть, что позволяло ему избегать большинства наказаний, назначаемых за провинности, таких, как уборка туалета вне очереди или неоплата отработанного времени. От начальника невозможно было скрыть ничего. Когда тот приходил в магазин, то первым делом просматривал записи с камер наблюдения, вспоминает Сэко. И если замечал упущения, то публично устраивал провинившемуся нагоняй.

Родители, с которыми он живет, испугались, что долго их сын так не протянет. Он почти не спал, успеваемость в университете упала. В ноябре прошлого года из-за стресса обострилось хроническое кожное заболевание, и в дело вмешался отец: он позвонил его

начальнику, когда Сэко собирался на очередную смену, и, выдав себя за сына, сказал, что увольняется. 20-летний японец сам никогда бы не решился на такой шаг.

Случай с Сэко не уникален. Его поколение с молодых ногтей было приучено подчиняться. Уже в детском саду и школе японцам прививают умение беспрекословно следовать правилам, принятым в обществе. Возражения и протест, пусть даже против очевидной несправедливости, считаются неуместными и пресекаются. Положительными, хоть и не неизменными качествами по-прежнему признаются смирение и прилежание.

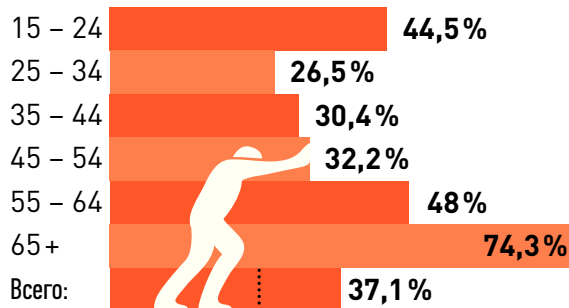
Долгое время эти добродетели служили залогом успеха в Японии с ее стремительным ростом уровня жизни. Страна занимала лидирующие позиции в производстве товаров народного потребления, таких как телевизоры и видекамеры, концернам требовалась послушная и дешевая рабочая сила; взамен люди получали пожизненную занятость и автоматическое продвижение по служебной лестнице «за выслугу лет».

Однако эти времена остались в прошлом. Лопнувшие пузыри на рынках акций и недвижимости в конце 80-х и начале 90-х годов и прогрессирующая глобализация привели



## «Нерегулярные» трудовые отношения в Японии

(такие как частичная занятость, срочные трудовые договоры, почасовая оплата), по возрастным группам



Для сравнения: в Германии 24%

Источник: Служба статистики Японии, апрель 2015 г.; микроперепись населения Германии за 2013 г.

до лета 2013 года, в общей сложности десять лет. Юри пишет диссертацию по истории, просит не публиковать ее фамилию и не фотографировать лицо, опасаясь общественного порицания. Юри пошла на этот шаг, болезненный для нее самой. «Я люблю свою работу, и мне нужны деньги, чтобы выплачивать государственный кредит на образование», – говорит она.

Под конец смены она была выжата как лимон. Ведь ей приходилось не только варить кофе, подавать выпечку, расставлять стулья и столы, обучать новых работников: «Если директор кафе был в отъезде, я должна была класть в сейф наличные деньги, дозаказывать продукты, закрывать кафе на ночь». Такую до-

к тому, что многие бренды решились вывести производство в страны с дешевой рабочей силой, такие как КНР.

Третья по объему ВВП индустриальная держава мира сталкивается с последствиями потрясений, которые не обходят стороной и другие страны, такие как Германия. Однако, пожалуй, нигде перемены не оказываются настолько стремительными и радикальными, как в Японии, нигде больше на рынке труда не произошло столь серьезных метаморфоз. Целые отрасли, прежде всего розничная торговля, общественное питание и частные школы, занимающиеся репетиторством, заменяют постоянный персонал поденщиками и занятыми на неполную ставку.

Сегодня больше трети японцев состоят в «нерегулярных» трудовых отношениях; их называют хисэйки. В то же время из-за стремительного старения островной нации – по оценкам, численность работающего населения ежегодно сокращается на четверть миллиона человек – в стране образуется дефицит рабочей силы.

Поэтому все больше студентов позволяют эксплуатировать себя, устраиваясь на работу, которой по-хорошему должны заниматься штатные сотрудники, говорит эксперт по вопросам карьеры Митсуко Уенихи из токийского университета Хосэй. Большинству студентов мужского пола приходится работать, чтобы платить за обучение или обслуживать кредиты на образование.

Но почему бы таким бедолагам, как Сэко, не сбросить ярмо раба и не поискать более приличные условия? Ведь с учетом дефицита рабочей силы это они могут диктовать собственные условия работодателям, а не наоборот? Японская экономика находится в затяжном кризисе, и потому хороших предложений о работе на рынке мало.

Премьер-министр Синдзо Абэ убедил руководство ряда концернов повысить своему персоналу оплату труда. Абэ пытается стимулировать потребление, чтобы запустить экономический рост. Однако большинству работников легче не стало. Напротив, только в марте 2015-го реальная заработная плата сократилась по сравнению с мартом 2014 года больше чем на 2%.

30-летняя Юри встречается с журналистами в пригороде Токио перед кафе, которое входит в национальную сеть, насчитывающую около 5000 работников. Здесь она трудилась

Сегодня больше трети японцев состоят в «нерегулярных» трудовых отношениях; их называют хисэйки. В то же время в стране дефицит рабочей силы: **численность работающего населения ежегодно сокращается на четверть миллиона человек**

полнительную работу часто оплачивали не полностью, зарплату, под конец составлявшую около 6 евро, рассчитывали, исходя из количества только полных часов. Тем не менее Юри по сей день подавала бы кофе в своем кафе, если бы ей и некоторым другим работникам вдруг не сказали, что их срочные трудовые договора решили не продлевать.

Лишь какое-то время спустя она из третьих рук узнала причину: с точки зрения начальства, у нее попросту вышел «срок годности». «Лучше, если мы будем регулярно заменять часть персонала, – якобы сказал руководитель отдела кадров. – Мы называем это степенью свежести». Иными словами, он хотел, чтобы посетителей, среди которых много мужчин, обслуживала официантка за тридцать.



Shutterstock

рекордов, прощальное сообщение. В Line, популярном в Японии приложении для чата, он написал: «Есть слишком много вещей, с которыми я попросту не справляюсь».

Затем Андо поставил на переднее пассажирское сиденье емкость с древесным углем и поджег ее. Проглотил снотворное и запил его пивом. Закрыв все окна автомобиля, Андо посчастливилось остаться в живых только благодаря жене: спустя три дня она нашла его почти бездыханное тело и отвезла в больницу. Врачи поставили диагноз: «нарушение адаптации и тяжелая депрессия».

Андо назначил встречу в токийском адвокатском бюро Шоичи Ибусуки, специализирующемся на трудовых отношениях. Он одет в розовую толстовку с капюшоном, рядом с ним сидит его жена. Недавно токийское ведомство по надзору за соблюдением трудового законодательства приравняло попытку самоубийства Андо к производственной травме, поскольку случившееся было вызвано переутомлением. У чиновников большой фронт работы, но персонала не хватает, чтобы осуществлять упреждающий контроль и не допускать эксплуатации: согласно статистике, на 10 000 наемных работников в Японии приходится всего 0,53 инспектора. В Германии за соблюдением законов о труде следит в три раза больше государственных контролеров.

К тому же лишь небольшой процент японцев являются членами профсоюзов. В крупных концернах есть представители трудового коллектива, однако они, как правило, заботятся только о тех, кто в штате.

Икуми Сэко, работавший в сети 7-Eleven, сегодня уповает на помощь небольшого, недавно созданного профсоюза поденщиков Black Baito Union. «Black» указывает на теневую практику боссов, не придерживающихся норм законодательства, «Baito» переводится с японского как работа. При поддержке его Сэко добивается от своего прежнего руководителя компенсации за неоплаченную переработку. Параллельно профсоюз проинформировал об инциденте штаб-квартиру 7-Eleven в Токио, чтобы хоть как-то улучшить положение более чем 10 000 работников, занятых во франчайзинговых точках сети.

Сэко держит в руках ответ; он пришел через две недели и содержит всего шесть строчек. 7-Eleven «не может комментировать проблемы трудовых отношений в магазинах бренда». Ответ, не оставляющий повода для оптимизма. ■

Большинству студентов Токийского университета приходится работать, чтобы платить за обучение

Эта фраза, записанная коллегами Юри на пленку, стала основанием для обращения в суд. Юри борется не просто за потерянное рабочее место, объясняет она: «Я современная женщина, и это оскорбляет мое чувство собственного достоинства». Таким наемным работникам, как Юри, нелегко отстаивать право на продолжение трудовых отношений. Ведь, как и со многими другими, с Юри был заключен срочный трудовой договор.

Даже японцы, работающие в штате, все чаще вынуждены мириться с невыносимыми условиями труда. До января 2014-го Хироси Андо работал в одной из токийских типографий. Некогда в ней было занято свыше 20 человек, однако из-за дефицита рабочей силы, а также вследствие конъюнктурного спада 31-летний Андо под конец в отдельные дни выполнял всю работу один: принимал заказы, подготавливал на компьютере макеты, следил за печатными машинами. Параллельно он по телефону занимался организацией публичных беспроводных точек доступа в интернет – это новая сфера, на которую его маленькая фирма возлагала большие надежды.

Чтобы так или иначе справляться с такой ежедневной нагрузкой, он оставался ночевать на рабочем месте и спал на письменном столе. Чтобы сэкономить время, он мылся в общественной бане по соседству, а одежду сдавал в химчистку. Жена его видела всего два раза в неделю.

5 января 2014 года Андо вдруг почувствовал смертельную усталость. Он сел в автомобиль и поехал в свое любимое местечко неподалеку от квартиры, которую снимал раньше. Оттуда он отправил начальнику, требовавшему от него все новых и новых



# Навстречу санкциям

США и Евросоюз пришли к выводу, что ограничительные меры против России не дают желаемого результата, но готовы продлить действие санкций до конца этого года

Алексей Баусин

В администрации Барака Обамы открыто говорят, что антироссийские санкции не сработали – нет никаких оснований полагать, что Владимир Путин изменил свою политику в отношении конфликта на юго-востоке Украины. А именно к этому, по замыслу их авторов, должны были подтолкнуть Кремль ограничительные меры, введенные как США, так и Евросоюзом почти год назад.

«Ясно, что санкции сказываются на российской экономике, но совсем не очевидно, что их влияние на экономику сдерживает Путина от следования тому курсу, что был заявлен в Крыму в прошлом году», – заявил на днях министр обороны США Эштон Картер.

Это заявление глава Пентагона сделал по окончании совещания в Штутгарте (Германия). За закрытыми дверями несколько десятков генералов, в том числе главнокомандующий объединенными вооруженными силами НАТО в Европе Филип Бридлав и послы США в странах Западной и Восточной Европы более четырех часов обсуждали американскую политику в отношении России.

Судя по заявлениям Картера, в ближайшем будущем американские военные от России ждут только неприятностей. Угроза со стороны России имеет «долговременный характер», сказал Картер журналистам. «Россия позиционирует себя в своей риторике и в своих действиях – и они этого особо не скрывают – как соперника», – отметил министр.

Своими умозаключениями глава Пентагона поделится с коллегами на встрече министров обороны стран-членов НАТО, которая запланирована на конец этого месяца. По мнению Картера, страны-члены альянса должны увеличить число совместных учений и более активно делиться разведывательной информацией.

Эштона Картера, если воспользоваться любимой терминологией советских журналистов-международников, можно было причислить к «ястребам», он, например, вы-

ступает за поставки Украине летальных видов вооружения. Да и в Пентагоне вообще, судя по публикациям американских СМИ, все чаще говорят о «политике сдерживания» по отношению к России.

Проблема в том, что дихотомия «ястребы» против «голубей» не работает применительно к администрации Барака Обамы. Сам президент, например, по утверждению Wall Street Journal, скептически относится к тезису, что «Россия – это долгосрочный вызов», и хотел бы избежать ужесточения противостояния РФ и США.

Президент США против отправки летальных типов вооружения на Украину, и тут он вступает в жесткий клинч с советниками по России Демократической партии. Но Обама руководствуется исключительно прагматическими соображениями – по его мнению, американское оружие вряд ли сможет изменить баланс сил на юго-востоке Украины, но заставит Москву увеличить масштабы военной помощи непризнанным ДНР и ЛНР. Сам факт такой помощи в Москве регулярно опровергают.

В сентябре прошлого года Барак Обама на Генассамблее ООН огласил список новых «опасностей», которые угрожают миру, – это «Исламское государство», вирус Эбола и действия России на Украине.

Но буквально спустя восемь месяцев в Сочи на встречу с Владимиром Путиным летит госсекретарь США Джон Керри, чтобы обсудить иранскую ядерную программу и угрозу все того же «Исламского государства». Как сообщали американские СМИ, в Белом доме очень опасались, что появление Керри в российских субтропиках будет воспринято как признак изменения позиции США в отношении конфликта на юго-востоке Украины.

Но речь вовсе не идет о смене курса, а о его «дефрагментации» – на тех направлениях, где США нуждаются в поддержке Москвы, американские дипломаты будут вести диалог со своими российскими колле-



EPA/TACC

гами. Что вовсе не означает, что санкции могут быть смягчены, экономическая изоляция остается краеугольным камнем политики Обамы в отношении России. «России важно понять, что если она будет идти по пути обострения ситуации на Украине, то последуют новые меры», – сказал на днях журналистам заместитель советника по национальной безопасности Бен Родс.

Обама не может позволить себе быть слабым и потому, что Владимир Путин, видимо, сам того не желая, превратился в один из факторов внутривнутриполитической борьбы в США. Политика России в отношении Украины – это символ провала внешней политики Барака Обамы, утверждают его политические оппоненты из республиканского лагеря. При этом не стоит забывать, что бывший госсекретарь в администрации Обамы Хиллари Клинтон, возможно, будет выдвинута от Демократической партии кандидатом на президентских выборах 2016 года. А ведь именно Клинтон и Обама запускали провалившуюся, по мнению их противников, политику «перезагрузки» отношений с Россией.

Теперь все потенциальные кандидаты в президенты от Республиканской партии в унисон твердят: если им удастся попасть в Белый дом, то они ужесточат политику в отношении России. Джеб Буш, брат бывшего президента США Джорджа Буша-м.л.,



NATO/PRESS

На саммите «семерки» (фото сверху) Обаме удалось убедить своих коллег продлить санкции против России. В Пентагоне считают, что на «российскую угрозу» НАТО должно ответить увеличением числа маневров (фото слева)

который на прошлой неделе ездил по Европе, заявил журналистам: «Имея дело с Путиным, вы должны выступать с позиции силы – он громил...» Впрочем, по мнению Буша, пережимать тоже не стоит, иначе Россия окажется в объятиях Китая.

## В единстве – сила

При этом перед США стоит задача не допустить значительного раскола в рядах Евросоюза в том, что касается политики санкций в отношении России. Как известно, свою особую позицию здесь занимают Италия и Греция, чьи экономики пострадали в наибольшей степени от свертывания торговли с Россией. Именно укреплению европейских рядов был посвящен саммит «семерки», прошедший в замке Эльмау на юге Германии.



РИА «Новости»

Именно в ходе совещания G7 Обама выступил с крайне жестким заявлением в адрес России. «Продолжит ли он (президент Путин. – «Профиль») разрушать экономику своей страны и изолировать Россию в ошибочном стремлении воссоздать славу советской империи? Или же он признает, что величие России не зависит от нарушения территориальной целостности и суверенитета других стран?», – задался вопросом президент США.

«Наши европейские партнеры подтвердили, что будут сохранять санкции в отношении России до полного выполнения Минских соглашений. Это означает продление срока действия существующих секторальных санкций после июля», – подчеркнул Обама. Кроме того, отметил он, «семерка» ясно дала понять, что, «если потребуется, мы готовы ввести дополнительные существенные санкции против России». Но о какого рода ограничениях может идти речь, президент США не пояснил. В итоговом коммюнике «семерки» говорится, что ее члены готовы ввести новые антироссийские санкции, «если того потребуют действия России». А нынешние санкции будут действовать до полного выполнения Минских соглашений и «уважения суверенитета Украины».

Будущее антироссийских санкций будет обсуждаться на саммите Евросоюза, который пройдет 25–26 июня. Как утверждают анонимные представители ЕС, которых цитирует американская пресса, уже никто не спорит о том, надо или нет смягчать санкции. Они просто будут продлены. И даже премьер-министр Греции Алексис Ципрас, раскритиковавший санкции во время визита в Москву в апреле этого года, вроде бы снял свои возражения. Для принятия решения по санкциям необходимо согласие всех 28 членов Евросоюза. На минувшей неделе Европарламент большинством голосов одобрил резолюцию в поддержку санкций против России.

Уже более или менее понятно и на какой срок будут продлены санкции. «Что касается украинского вопроса, конечно, будет продление санкций, принципиальное решение будет принято на саммите в июне, в июле это будет



Владимир Путин надеется, что Папа Римский поможет России прорвать единый антироссийский фронт

EPA/ТАСС

Срок действия антироссийских санкций Евросоюз напрямую увязывает с перспективами урегулирования кризиса на юго-востоке Украины (на фото: Донецкая область, март 2015 года)

оформлено в законодательных рамках. Как председатели мы хотели бы, чтобы санкции были продлены на шесть месяцев, это касается [сроков] выполнения Минских соглашений», – отметил постоянный представитель Люксембурга при ЕС Кристиан Браун. Люксембург будет председательствовать в Евросоюзе с июля по декабрь 2015 года. «Мы считаем, что в связи с рамками Минских соглашений не нужно рассматривать вопрос (о санкциях. – «Профиль») в спешке в конце года. Нам нужен еще месяц для оценки ситуации, реализации Минских соглашений. В первом месяце года нужно будет оценить ситуацию и затем принимать решения», – заявил Браун.

### «Калининградская область наконец вздохнула»

В Москве, если судить по заявлениям российских официальных лиц, такой поворот сюжета никого не страшит. Россия будет и впредь действовать на основе взаимности в случае ужесточения санкций со стороны западных стран, заявил журналистам пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков. «Санкционные шаги не будут оставлены без ответа», – сказал Песков в конце минувшей недели.

Руководитель администрации президента Сергей Иванов считает, что отменить сейчас ответные российские санкции значило бы нанести удар в спину отечественному агропромышленному комплексу. Выступая на Всемирном конгрессе русской прессы, Иванов заметил, что ряд отраслей сельского хозяйства за прошедший год «показали отличный рост». «Молоко, сыр, рыбные консервы – специально говорю это для Латвии. Калининградская область наконец вздохнула и может обеспечить практически всю Россию своими шпротами. Это плюс», – перечислил Иванов.

«... И так уж совсем откровенно скажу: лучше бы нам подольше пожить в режиме санкций-контрсанкций. Здесь есть и плюсы», – резюмировал Сергей Иванов.

Однако было бы неправильным утверждать, что в Москве занимают пассивную позицию. Буквально через пару дней после завершения саммита «семерки» Владимир Путин прилетел в Италию. Отношения между Россией и Италией всегда носили привилегированный характер и в политике, и в экономике, отметил Путин в интервью газете *Coggiere della Sera*. Возможно, на выбор страны повлиял и

тот факт, что потери итальянских экспортеров из-за российских санкций могут за минувший год составить порядка \$3,7 млрд.

Путин хочет внести раскол в стройные европейские ряды – так оценили появление российского президента на Апеннинском полуострове западные СМИ. «Привилегированные отношения базируются на том, что Италия играет свою роль вместе с европейскими и американскими союзниками последовательно и твердо, но в то же время не хочет прекратить диалог с Москвой», – расставил акценты министр иностранных дел Паоло Дженгилони в интервью той же *Coggiere della Sera*.

Путин провел переговоры и с Папой Франциском. Понтифик призвал все стороны конфликта соблюдать Минские договоренности, заявили потом представители Святого престола.

### И о ценностях...

Барак Обама на саммите «семерки» отметил, что сам факт отсутствия Владимира Путина в замке Эльмау – «это еще один знак изоляции России». Премьер-министр Канады Стивен Харпер говорил о том, что возвращение России в «семерку» нереально, потому что Россия не разделяет ни интересов, ни ценностей Запада.

## Путин хочет внести раскол в стройные европейские ряды – так оценили появление российского президента на Апеннинском полуострове западные СМИ

««Семерка» так и не стала сообществом ценностей, не смогла. Это не более чем красивый лозунг. В основе этого формата – гораздо более банальные интересы. Быть вместе ради того, чтобы быть сильнее. Быть главными», – вступил в заочную полемику председатель комитета по международным делам Совета Федерации Константин Косачев.

«Сообщество интересов, не более того. А если и ценностей, то, похоже, больше материальных, чем идеологических, – отстаивание диспропорций глобального распределения богатств. Поэтому в «семерке» не находится места России. Как изначально не находилось в финансово-экономической части. Участие нашей страны хоть как-то придавало G-7 видимость глобальной, а не полярной структуры – теперь и эта нить Запада с остальным миром разорвана. И слава Богу», – написал он в своем Facebook. ■



# Восьмой лишний

Ангела Меркель не видит Владимира Путина среди участников G7 и в отдаленной перспективе

Мелани Аманн,  
Кристиане  
Хоффманн,  
Марк Хуйер,  
Каролин  
Качак, Гордон  
Репински,  
Маттиас Шепп,  
текст  
Владимир  
Широков,  
перевод

Вечер 26 мая. Маттиас Платцек стоит в сумеречном освещении на сцене театра «Пикколо» в Котбусе. Зал переполнен, несмотря на теплую летнюю погоду. Тема – Россия. Люди слушают с большим интересом, и многие соглашаются. Отлучение Москвы от саммита в Эльмау, говорит председатель Немецко-российского форума под аплодисменты, – это «самое неправильное, что только можно себе представить». Когда приходит кризис, нужно друг с другом разговаривать.

Как обращаться с Россией? Дискуссия об этом в преддверии саммита «Большой семерки» в первый уикенд июня разгорелась с новой силой. Как быть – разговаривать с Путиным во всех мыслимых форматах, в том числе и в рамках «Большой восьмерки»? Или данный саммит – встреча единомышленников, на которую приглашают лишь тех, кто разделяет ценности Запада?

В Германии споры об этом дошли до самой верхушки правительства. С одной стороны – Франк-Вальтер Штайнмайер. Нет, он не ставит под вопрос исключение Путина из числа приглашенных в Эльмау, но прежде всего подчеркивает: дверь для России должна оставаться открытой, нельзя допустить ее дальнейшую изоляцию. Тем временем канцлер Меркель настраивается на то, что встречи «Большой семерки» будут проходить без Москвы еще долго.

До сих пор Маттиас Платцек со своей критикой такой линии получал поддержку главным образом от экс-канцлеров Гельмута Шмидта и Герхарда Шредера. Однако теперь на его сторону переходит и руководство СДПГ. Не включить в состав участников саммита Россию – это ошибка, считает заместитель председателя партии Ральф Штегнер: «Ведь речь идет о процессах мирового масштаба, которыми невозможно управлять без нее». Сводить «Большую семерку» до общности ценностей он считает ошибочным: «Это ведь не кружок любителей кофе». А если действительно задаться целью встречаться только с теми, у кого с тобой общие ценности, «то, вероятно, у нас не получится даже «Большой двойки».

Даже те, кто считает правильным, что по прошествии чуть более года с момента аннексии Крыма Путин не сидит за столом в Эльмау, предостерегают от долгосрочного исключения России. Необходима некая перспектива того, что Россия найдет путь назад в сообщество «Большой восьмерки», убежден председатель СДПГ Торстен Шефер-Гюмбель. Ранее аналогичные заявления делал и министр иностранных дел Германии Франк-Вальтер Штайнмайер. Правда, дискусионным остается, какие условия Москва должна выполнить, чтобы вновь присутствовать на саммите 2016 года в Японии. Когда в марте прошлого года членство России в «Большой восьмерке» было приостановлено, единства по данному во-



◀ Ангела Меркель считает, что встречи G7 еще долго будут проходить без Владимира Путина

просу не было. И сегодня представления СДПГ и германского МИДа, где настрой в целом более дружественный по отношению к России, серьезно расходятся с позицией ведомства канцлера.

Центральное место занимает украинский кризис. Будет ли достаточно, если Москва выдержится от дальнейшей игры с огнем на востоке Украины? Или нужно, чтобы Россия вернула Крым? По сути, речь о том, успели ли немцы де-факто смириться с аннексией Крыма, которую канцлер Меркель во время своего визита в Москву в середине мая назвала «преступной». Ведь уступки Путина в крымском вопросе крайне маловероятны. Даже правительство в Киеве на обозримое будущее списало Крым со счетов, хоть оно само так никогда и не скажет.

Поэтому, по мнению берлинского МИДа, чтобы Москва смогла вернуться в круг государств «Большой восьмерки», прежде всего должны быть реализованы Минские соглашения. О Крыме, напротив, речь не идет. В ХДС/ХСС тоже есть люди, которые разделяют такую позицию. «Возврат Крыма для меня не является неременным условием для возвращения России в «Большую семерку», – говорит заместитель председателя фракции Франц-Йозеф Юнг. Если Москва будет последовательно реализовывать Минские соглашения, об этом можно будет разговаривать, отмечает он.

Однако канцлер Меркель даже не думает снова принимать Путина в круг «Большой семерки» так быстро. Она связывает возвращение России с предварительными условиями за рамками Минских договоренностей. С ее точки зрения, Москва, как часть западного общества ценностей, подверглась «дисквалификации» именно за аннексию Крыма. Путина и раньше можно было рассматривать как демократически легитимного главу государства с большой натяжкой. С начала украинского кризиса его правление принимает все более явные авторитарные черты и во внутренней политике. С точки зрения Меркель, есть саммиты «Большой двадцатки», в которых принимают участие в том числе и автократии, такие как Саудовская Аравия или КНР. На них приезжает и Путин; пусть так остается и впредь. Если же расширять круг «Большой семерки», то в ведомстве канцлера считают кандидатом на принятие, скорее, Индию. В экономическом плане эта страна сегодня на равных с Россией, а премьер-министр Нарендра Моди пришел к власти без манипулируемых государственных СМИ.

Если «Большая семерка» и правда всерьез задумается о принятии нового государства «вместо» России, для Путина это станет беспрецедентным



РМН.Новости

оскорблением. Кремлевский глава и московская властная элита сочли унижительным ударом уже то, что главы важнейших западных государств и Японии в прошлом году отказались приехать на запланированный саммит «Большой восьмерки» в Сочи. Престиж страны за рубежом для них важен. «С другой стороны, «Большая восьмерка» всегда была западным клубом, – говорит председатель Совета по внешней и оборонной политике

## Если «Большая семерка» действительно всерьез задумается о принятии нового государства «вместо» России, для Путина это станет беспрецедентным оскорблением

Федор Лукьянов. – «Большая восьмерка» была символом того, что Россия становится частью расширенного Запада. Сегодня главное не допустить, чтобы мы стали врагами».

Тем временем Москва демонстративно переориентируется. И пока государства «Большой семерки» встречаются в Эльмау, Владимир Путин в столице России принимает альтернативное мероприятие – Парламентский форум стран БРИКС. В величественном Доме приемов правительства Российской Федерации соберутся более ста депутатов из Бразилии, России, Индии, Китая и ЮАР. «На Парламентском форуме будут представлены страны трех континентов, страны, на которые приходится 42% населения мира и 27% мирового ВВП, – заявил один из инициаторов мероприятия, глава комитета Государственной думы по международным делам Алексей Пушков. – Он создается в противовес попыткам сохранения однополярной системы, которые предпринимают США и их ближайшие сателлиты». ■

## общество



РИА «Новости»

# Неопознанное большинство

За 20 лет расследования теракта в Буденновске власти нашли менее половины боевиков

Александра Кошкина

В эти дни в Буденновске проходят траурные мероприятия в память о трагических событиях 14–20 июня 1995 года. 20 лет назад название этого небольшого городка в степях Ставропольского края с населением чуть более 60 тыс. человек прогремело на весь мир, став одним из самых ярких символов ужаса террора. Потом были и Кизляр, и «Норд-Ост», и Беслан, и взрывы в московском метро. Но именно ошибки Буденновска стали уроком для тех, кому предстояло освобождать заложников и обезвреживать террористов в будущем.

Спустя 20 лет расследование теракта по-прежнему продолжается. Только на днях, 2 июня, как сообщил Следственный комитет (СК), в Чечне был задержан еще один участник нападения на Буденновск, Рамзан Белялов, а в декабре 2014 года в Волгоградской области был арестован Магомед Маздаев. Обоим предъявлены обвинения в участии в банде (ч. 2 ст. 209 УК), захвате заложников (ч. 2 ст. 126.1 УК РФ) и совершении теракта (ч. 3 ст. 205 УК).

Тем не менее «белых пятен» в этой истории остается немало. Достаточно сказать, что даже точное число участников рейда на Буденновск так и не было установлено. По разным данным, в отряд Шамиля Басаева входили от 160 до 195 боевиков. Собственно во время боев в Буденновске были убиты 16 террористов, позже в ходе спецопераций были уничтожены еще семеро, включая самого Басаева. Еще 23 человека значатся в федеральном розыске. Не считая двух новых задержанных, к уголовной ответственности, по официальным данным СК, были привлечены 26 участников нападения. Причем последняя цифра также вызывает сомнения – в открытых источниках (сообщениях СМИ и судебных органов) «Профиль» обнаружил данные на 29 привлеченных к ответственности боевиков. Но и при этих расхождениях нехитрые подсчеты показывают, что личности более половины участников нападения на Буденновск так и не удалось установить и уже вряд ли когда-либо удастся.

Буденновская больница во время попытки штурма 17 июня 1995 года.  
Поставленные боевиками у окон заложники, чтобы в них не стреляли свои, вывешивали наружу простыни и белые халаты

## Вопросы и просчеты

По официальной информации следствия, в ночь на 14 июня 1995 года отряд боевиков под командованием Шамиля Басаева численностью не менее 160 человек выехал с территории Чечни в Ставропольский край. Террористы двигались на трех грузовиках «КамАЗ» и автомобиле «ВАЗ-2106», закамуфлированном под машину милиции. По пути боевики должны были проследовать как минимум через восемь постов ГАИ и еще столько же КПП, тем не менее их никто не остановил. Лишь на подъезде к самому Буденновску досмотреть грузовики решили сотрудники КПП-1 местного РОВД, которые и стали первыми жертвами.

Вопрос, как почти 200 террористов с автоматами, пулеметами и гранатометами смогли спокойно проехать из зоны военного конфликта до Буденновска – а это более 300 км, – волновал общественность с первых дней. Сам Шамиль Басаев тогда рассказывал, будто изначально они собирались ехать в Москву, но слишком быстро раздали деньги на взятки гаишникам. По другим свидетельствам, боевики, прикрываясь милицейской машиной, сообщали на постах, что везут «груз 200» – тела убитых российских солдат, досматривать которые считалось кошунством.

Бывший межрайонный прокурор Буденновска Сергей Гамаюнов в своей книге «Буденновск: десять лет спустя», вышедшей в 2005 году, отмечал, что следствие проверяло слова Басаева на этот счет, но объективных данных о взятничестве не нашло. Однако сам факт говорил как минимум о преступной халатности сотрудников милиции.

«Басаев, говоря о подкупе постов ГАИ, конечно, имел в виду то, что денежная мзда милиционеру, несущему службу на хлебной трассе, стала обыденным фактом нашей жизни, – писал в книге «Тяжелые звезды» бывший министр МВД Анатолий Куликов, вступивший в эту должность вскоре после теракта. – Лично у меня эти слова бандитского главаря не вызвали и тени сомнения: конечно, что-то сунули «на лапу», если все это время, пока машина с бандитами шла к Буденновску, никто не удосужился заглянуть в кузов».

Став министром, Куликов решил провести эксперимент. Переодетые сотрудники милиции на двух «КамАЗах», груженных ящиками с водкой, проехали по трассе «Кавказ». В их задачу входило убедить постовых в случае проверки документов или досмотра груза пропустить их дальше за взятки. Меченых денег или арестов не было – после первого же ареста об этом узнали бы другие посты, а министр хотел просто понять масштаб проблемы. Для взяток оперативникам было выделено 2 млн неденоминированных рублей. «Честно говоря, пришлось

**Вопрос, как почти 200 террористов с автоматами, пулеметами и гранатометами смогли спокойно проехать** из зоны военного конфликта до Буденновска, волновал общественность с первых дней

на деле убедиться, что размах милицейских поборов превзошел самые смелые ожидания, – вспоминал Куликов. – Два «КамАЗа» с водкой заинтересовали почти все контрольные посты, а их было несколько десятков. И только на двух из них постовые отказались от взятки!» Посадить за взятничество тогда никого не удалось, но все «попавшиеся» были тут же уволены.

Сергей Степашин, бывший в то время директором ФСБ и ушедший в отставку сразу после трагедии, рассказал «Профилю», что изначально боевики не планировали захват залож-

Врачи и милиционеры выносят из захваченной больницы маленьких детей, которых согласился отпустить Басаев





Эдуард Песов/ТАСС

«Шамиль Басаев, говорите громче!», – в разговоре с главарем боевиков 18 июня 1995 года Виктору Черномырдину из-за плохой связи все время приходилось повторять эти слова, ставшие в итоге историческими

ников. «Бандиты хотели попасть в Кавминводы, захватить самолет и лететь в Москву, – отметил он. – Но когда это не удалось, они ушли в Буденновск, куда попали из-за предательства постовых милиционеров. Бандиты метались по городу, встретили сопротивление сотрудников ОВД и в итоге захватили безоружных мирных жителей – рожениц, медперсонал и детей».

По его словам, в 1995 году спецслужбы были в разобранном состоянии, спецподразделения контрразведки были ликвидированы. «Главный просчет один – Басаев ушел живым, – считает Степашин. – Не была проведена спецоперация по ликвидации этих негодяев, когда они ушли из больницы. Некоторые потом прикрывались приказом [премьер-министра] Виктора Черномырдина – Басаева не трогать».

Бывший прокурор Гамаюнов тоже отмечал плачевное состояние спецслужб. Он вспоминал, что сбежавшие заложники рассказывали об отсутствии у боевиков противогазов, и на одном из совещаний предложил использовать слезоточивый газ. Но оказалось, что ничего подобного в распоряжении армии не было, а чтобы получить к таким веществам доступ, требовалось время на согласование. Также звучали предложения подмешать террористам наркотики в воду, которую они требовали непременно в пластиковых бутылках. Но и это оперативно организовать не удалось.

Зато в ночь на 17 июня, как потом вспоминал Гамаюнов, в Буденновск прибыл «народный целитель» Анатолий Кашпировский, на тот момент депутат Госдумы от фракции ЛДПР. Вместе с группой депутатов и журналистов он отправился на встречу с Басаевым,



Константин Гарусов/ТАСС

чтобы попросить вывести несколько заложников. «Но Басаев ему отказал и, смеясь, предлагал подействовать на них своими паранормальными способностями экстрасенса и целителя, но Кашшировский ничего не смог сделать, а когда делегация собралась уходить, он попросил дать ему вывести 2–3 детей, на что Басаев сказал, что даст, если Кашшировский переночует с ними в больнице, – писал бывший прокурор. – Те из женщин, которые были уже выпущены на свободу, а также освещавшие буденновскую трагедию журналисты рассказывали, что Анатолий Кашшировский, общаясь с заложниками, сначала пообещал остаться вместе с ними в тесных, с удушающе-затхлым воздухом больничных коридорах до конца. Однако затем ему стало плохо, и он покинул больницу с помощью своих коллег, сопровождаемый возгласами испуганных женщин: Куда же вы?». В тот же день он уехал из города.

## Молчание заложников

Каждый раз, когда спецслужбы находят участников теракта, следователям приходится заново проделывать огромную работу. Наибольшую сложность представляют потерпевшие и свидетели (а их около 2000 человек), которых нужно допросить и провести опознание преступников. В Ставропольском краевом суде, где проходят все процессы над участниками теракта, также пожаловались «Профилю», что вызов свидетелей стал огромной проблемой. Последним там рассматривалось дело Мудды Хабаева, приговоренного 16 октября 2013 года к 14 годам лишения свободы. Спустя 20 лет многие бывшие заложники покинули город, некоторых уже нет в живых, а другие отказывались приезжать в суд, не желая ворошить прошлое. Адвокаты, в свою очередь, приводили в аргументы давность событий и невозможность человеческой памяти так долго сохранять черты лица.

С журналистами бывшие заложники, как правило, также не желают общаться. Жительница Буденновска Рита рассказала «Профилю», что в заложниках у сепаратистов оказались ее дядя и тетя. «Это было действительно тяжело. Они рассказывали, как им приносили воду в бутылках, как в туалет выводили, – вспоминала она. – В основном, переживали за детей. Дети были напуганы до такой степени, что было страшно на них смотреть. Заложников держали на первом этаже, а в подвале больницы боевики расстреливали людей. Там эта стена до сих пор осталась в таком виде, какая была. Из нее сделали мемориальный памятник».

## Хроника теракта в Буденновске

**14 июня 1995 года около 11.30** сотрудники ГАИ Буденновского РОВД на КПП в 2 км от города остановили колонну из трех грузовиков «КамАЗ» и автомобиля «ВАЗ-2106» с милицейскими знаками. Поскольку водители не смогли внятно объяснить, куда и зачем они едут, их попросили проследовать к зданию РОВД.

**Около 12.00** при подъезде к райотделу боевики из последнего «КамАЗа» открыли огонь по машине сопровождения настоящих милиционеров, а остальные, выгрузившись, пошли на штурм РОВД. Уцелевшие сотрудники милиции заняли оборону на верхних этажах здания, и через полчаса террористы отступили, рассредоточившись по городу. Боевики передвигались небольшими группами, врываясь в дома и квартиры и увозя всех встречных жителей, включая детей и женщин, отказывавшихся расстреливали. В заложниках оказалось около 600 человек, которых согнали на площадь.

**Около 15.00** была захвачена Буденновская райбольница вместе с медперсоналом и пациентами. Туда же были отогнаны взятые ранее заложники. Всего в плену оказались более 1600 человек. В первые же часы в качестве устрашения боевики расстреливали шестерых мужчин, заминировали подвалы и кислородную станцию.

**Около 16.30** Шамиль Басаев передал представителям властей требования: прекратить боевые действия в Чечне и вывести оттуда войска.

**15 июня** в город были стянуты спецподразделения МВД, ФСБ и Минобороны. К полудню Басаев потребовал привести к нему журналистов. К 17.00 требование не было выполнено, и боевики расстреливали еще пятерых мужчин. После этого корреспондентов провели в больницу, где они смогли задать Басаеву вопросы.

**16 июня** премьер-министр Виктор Черномырдин объявил о прекращении огня в Чечне. В Грозный для переговоров вылетела специальная делегация.

**17 июня в 5 часов утра** спецподразделения ФСБ и МВД начали штурм больницы, который закончился провалом. Боевики отстреливались из-за спин женщин, которых заставляли вставать к окнам. Группа спецназа понесла потери.

**18 июня утром** по прямой телефонной линии состоялся разговор между Басаевым и Черномырдиным. Премьер-министр принял условия террористов, согласившись предоставить боевикам возможность выехать в Чечню. К 12.00 террористы отпустили первую группу заложников.

**19 июня утром** к больнице были подогнаны три автобуса и рефрижератор для перевозки тел убитых боевиков. В качестве гарантий безопасности террористы потребовали сопровождение из числа заложников. В ходе переговоров было решено, что сопровождать их будут добровольцы, в том числе 20 журналистов, три народных депутата, представители администрации Буденновска и Ставропольского края. Большая часть заложников была освобождена. Добровольцев террористы отпустили на следующий день по прибытии в Чечню.

В результате теракта в Буденновске погибли 129 человек, в том числе 18 сотрудников милиции и 17 военнослужащих, 415 были ранены. В городе были серьезно повреждены 54 здания и 107 частных домовладений, уничтожены 198 автомобилей. Общий ущерб был оценен в 95 млрд неденоминированных рублей.

30 июня 1995 года ушли в отставку глава МВД Виктор Ерин, директор ФСБ Сергей Степашин, министр по делам национальностей Николай Егоров и губернатор Ставропольского края Евгений Кузнецов.



Буденновская районная больница  
после неудачного штурма

Глава ФСБ Сергей Степашин и министр по делам национальностей Николай Егоров в Буденновске в трагические дни июня 1995 года



Родственники Риты были в заложниках все 6 дней. Дядя был инвалидом по зрению и работал на комбинате для слабовидящих, который находился недалеко от школы № 3. «Боевики зашли с нескольких сторон, – рассказала Рита. – По дороге они захватили рынок, школу № 3, где на каникулах работал детский лагерь. И вместе с ними погнали и моего дядю. Школа была недалеко от больницы, полчаса спокойным шагом. А мы жили еще ближе к больнице, но с другой стороны, в 15 минутах ходьбы. Мы даже не могли выйти на улицу. Везде были солдаты и бронетранспортеры. У нас был частный дом, а туалет находился на улице. И мы даже в туалет не могли нормально сходить – как солдаты ползали. Оказалось, в соседнем дворе, в кустарнике сидели двое чеченских террористов. У меня двор был полон гильз. Когда все закончилось, дети ходили и собирали их».

«Бандиты беспричинно стреляли в мирных людей. Очень много погибло, – вспоминает другая жительница города Марина. – Заложники сейчас не очень многословны, хоть

и 20 лет прошло. Многие проходили реабилитацию, лечение, многие впоследствии тихо умирали из-за всех этих нервных срывов. 14 июня для нашего города – очень страшное время. Я не была в заложниках, но мы видели, как люди убегали, плакали. Многих приходилось хоронить соседям, потому что их родственников взяли в заложники. Жара тогда стояла страшная, нельзя было погибших так оставлять. Вот мы одну женщину так хоронили, всем народом».

Бывший прокурор Гамаюнов в книге вспоминает, что температура воздуха днем в тени доходила до 42–45 градусов. «Добавьте к этому обстоятельству и то, что городской морг находился на территории центральной больницы, захваченной

боевиками», – отметил он. Под морг была срочно переоборудована баня городского управления, помещения в которой были по старинке отделаны кафельной плиткой, а лавки и полки были каменными.

Потерпевшие в Буденновске никакого возмещения ущерба не добивались. По словам Риты, всем выделили по 600 тыс. неденоминированных рублей и путевки в санатории, детей бесплатно отправляли в лагеря. Жалоб не было. «Городок очень маленький, все друг друга знают, слухи быстро распространяются, – объяснила она. – Если бы хоть один недовольный был, все бы узнали. Это был первый теракт, если не ошибаюсь. И тогда правительство сразу начало помогать. Буквально в июле–августе были и компенсации, и путевки». Затраты правительства на выплаты компенсаций, по официальным данным, составили около 4,5 млрд неденоминированных рублей.

### Расплата с отсрочкой в пять лет

Первые задержанные в деле о нападении на Буденновск появились лишь спустя 5 лет, в конце 2000 года. На скамье подсудимых оказались 10 человек – Вахит Айдамиров, Раиса Дундаева, Аслан Якубов, Саламбек Даудов, Майрбек Адамов, Бор-Али Асламкадилов, Хасан Бециев, Иса Дукаев, Хусейн Миталаев и Обсулах Тураев. 12 апреля 2002 года Ставропольский краевой суд приговорил их к срокам от 11 до 16 лет. Как минимум у двоих из них сроки заключения на данный момент истекли, остальные также могли выйти на свободу досрочно, но во ФСИН «Профилю» не удалось выяснить судьбу этих людей.

Единственная осужденная по этому делу женщина – Раиса Дундаева – еще во время боев в Буденновске прославилась тем, что водрузила над захваченной больницей зеленое знамя боевиков. Также пресса называла ее любовницей Шамиля Басаева. После возвращения из Буденновска сепаратисты сделали Дундаеву чуть ли не национальным героем Ичкерии – она была награждена орденом «Честь нации», а в 1997 году ей подарили дом, в котором она и была впоследствии задержана. На суде Дундаева говорила, что в отряде Басаева была всего лишь поварихой и медсестрой.

Также главарями сепаратистов был особо отмечен и другой известный участник нападения на Буденновск – Резван Минкайлов, который по распоряжению Басаева был объявлен героем и получил 1 млн неденоминированных рублей. В 2006 году его приговорили к 11 годам колонии. Причем его сосед по скамье подсудимых Магомед Таймасханов, осужденный на 12 лет, как выяснилось на процессе, до ареста успел поработать уже на стороне федеральных сил – в республиканском антитеррористическом центре, которым некоторое время руководил нынешний глава Чечни Рамзан Кадыров.

Большинство подсудимых не отрицали, что входили в отряд Басаева при нападении на Буденновск. Но все как один заявляли, что

никого не убивали и лишь исполняли приказы, охраняли людей и вообще оказались в Буденновске не по своей воле.

Так, подсудимый Вахит Айдамиров утверждал, что попал в банду вообще случайно: якобы наткнулся на бойцов Басаева, когда попутками добирался до Грозного, а в больнице Буденновска оказался из-за ранения в руку. А Саламбек Даудов хоть и не отрицал, что вступил в отряд боевиков добровольно, но настаивал, что в Буденновск его привезли обманом.

В итоге никому из задержанных боевиков за недостатком улик и давностью происшедшего так и не удалось вменить убийство. Более того, несмотря на всю чудовищность и очевидность их поступков, все подсудимые отделались сравнительно небольшими сроками. На момент трагедии в Буденновске действовал принятый еще в советское время Уголовный

## Подсудимые не отрицали, что входили в отряд Басаева, но заявляли, что никого не убивали, лишь исполняли приказы, охраняли людей и вообще оказались в Буденновске не по своей воле

кодекс РСФСР, который не предусматривал пожизненного заключения (согласно основополагающему принципу права, преступник может быть осужден только по законам, действовавшим на момент совершения преступления), а «высшей мерой» были 15 лет лишения свободы или смертная казнь, но на нее был наложен мораторий. ■

## Помогите Лейсян!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ  
ПРОСИТ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ



Семилетняя Лейсян Хабибуллина из Ижевска страдает тяжелым и редким заболеванием – муковисцидозом. Это врожденное генетическое заболевание поражает все внутренние органы, в процессе жизнедеятельности выделяющие слизь, в первую очередь пищеварительную систему и легкие. Лейсян жизненно необходим специальный вибрационный жилет, который поможет удалять мокроту из легких. Однако аппарат не входит в перечень средств, выдаваемых бесплатно органами здравоохранения. Приобрести его Хабибуллины должны сами. А стоит он 530 529,62 рубля! В многодетной семье из Ижевска таких денег нет. СБОР просит всех, кто хочет и может помочь Лейсян, перечислить средства на ее лечение.

**Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Платежи в адрес Лейсян Хабибуллиной принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.**

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»

ИНН 7715257832

КПП 771501001

р/с 40703810287810000000

в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 30101810000000000272

БИК 044583272

Назначение платежа: пожертвование на лечение Лейсян Хабибуллиной



Сергей Андрушский / «Профиль»

# Дьявольская неустойка

Пример скандально уволенного с НТВ собкора показывает, что расставание со злом мучительнее, чем служение ему

МНЕНИЕ

Дмитрий  
Быков

Константин Гольденцвайг заслуженно стал самым известным российским журналистом – его стремительно уволили с НТВ по доносу добровольных осведомителей. Вина Гольденцвайга заключалась в том, что он дал интервью немецкому каналу ZDF во время саммита «семерки», на котором Россия не просто отсутствовала, но окончательно оформилась в статусе изгоя. Интервью было довольно невинным по сути – претензии возникли к лексике. Разговаривая с немцами, корреспондент самого одиозного российского канала (не считая, конечно, Lifenews) назвал Путина «циничным», а надо было «прагматичным». Он назвал русский режим «авторитарным», а надо было «жестким» – это любимое слово нынешних придворных интерпретаторов. Он сравнил его с поздним брежневизмом, а надо было с эпохой Александра III. Суть одна, но звучит красивее.

Гольденцвайга многие сегодня ругают – мол, предатель (у нас любят это слово, и травля любого проштрафившегося позволяет ощутить теплое единение стада; других-то скреп нет, вся идеология сводится к изоляционизму и, по возможности, уничтожению максимального числа своих и чужих). Другие недовольны тем, что он слишком долго терпел, хотя все понимал. Телеканал НТВ, решив максимально усложнить бывшему сотруднику трудоустройство за рубежом, выложил на сайте самые верноподданнические и спекулятивные фрагменты его репортажей из разных точек Европы. Сам Гольденцвайг назвал этот жест изящной подлостью, а на вопрос «Немецкой волны» о том, зачем он так долго терпел, сказал, что он ведь извинился за участие в общем пропагандистском безумии. На это так и тянет ответить цитатой из любимого филолога: «Вы извинились, но вас еще не извинили», и вообще изуми-

тельна эта русская способность восхищаться человеком, которому вдруг надоело делать гадости. Другим-то не надоест, хочется еще и еще! У нас и Онегина многие восторженные училки объявляют светочем только потому, что он пресытился праздностью и флиртами, а остальные вон до гроба скользят по жизни, как по бальному паркету, хотя ни трудолюбия, ни нравственности у Онегина в разочарованном состоянии не прибавилось. Но я не хочу язвить по поводу Гольденцвайга. Я хочу лишь без осуждения и похвалы предупредить его коллег, которых, уверен, будет теперь немало: не так все это просто, ребята. Есть несколько научных, строгих, даже, пожалуй, жестких истин, которые надо помнить.

Константин написал в посте о прощании с НТВ: сделки с совестью хороши тем, что их можно расторгнуть. Все-таки они там на родном канале совершенно утратили чувство языка, даже если оно у них когда-то было. Ведь если вы расторгли сделку с совестью, это означает, что вы теперь с ней окончательно врозь, она отдельно, а вы сами по себе. Не будем, впрочем, придирааться к словам, напомним лишь, что за расторжение всякой сделки придется платить. Сделки с совестью заключаются обычно без юриста (хотя по нынешним временам такая должность была бы востребована): у дьявола при покупке или аренде души свои условия. Служа злу, любой человек ощущает его мощную энергетическую подпитку. Все наслаждения становятся острее, все препятствия – преодолимей, а подлость с сознанием подлости, с ощущением безоговорочного переступания морального барьера – что, собственно, и составляет суть фашизма – приводит в своеобразный экстаз падения. Многие по ошибке принимают его за вдохновение: Селин, Гамсун, Лимонов,





RAY/LACC

подобно «проклятым поэтам» раннего модерна, не просто так симпатизировали фашизму и восхищались его эстетикой. Проблема в том, что человек, попытавшийся соскочить с иглы дьявола, испытывает куда более страшную ломку, чем обычный наркоман.

Психологическое состояние Гольденцвайга, думаю, ужасно и будет еще хуже, прежде чем наконец сквозь кошмар обсессии проступит блаженство освобождения. Расставание со злом чревато физической слабостью, ведь исчезнет многолетняя подпитка! Посмотрите на лица корреспондентов федеральных каналов, на лицо самого Гольденцвайга в подборке его прошлых роликов: вы увидите гнуснейшее наслаждение, полное сознание своего падения и часто сопутствующую ему глумливость. Не следует думать, что в этих мрачных ощущениях можно найти источник нового знания и особой творческой силы. Дьявол – великий обманщик, внушенные им экстазы бесплодны, что и доказывается поздними текстами тех же Селина и Лимонова; но эмоции это сильные, что скрывать, и обходиться без них будущим перебежчикам будет куда труднее, чем без федеральных гонораров. У оппозиции, к счастью, нет ни финансовой, ни эмоциональной «иглы»: в западные печенки не верят даже телезрители, а никакого экстаза и самолюбования из суровой правды и повседневных унижений не извлечет даже законченный мазохист.

Есть в русской литературе один поистине трагический пример, когда буквальная сделка со столь же буквальным дьяволом была расторгнута (кстати, по инициативе дьявола), но привела к поистине катастрофическим последствиям. Я говорю, конечно, о Михаиле Булгакове. Чем масштабнее личность, тем серьезнее ее плата. Булгаков написал чрезвычайно талантливый, хотя и весьма дурновкусный роман о страшном обаянии зла, о его очарованиях и прельщениях, и пьесу «Батум» на ту же тему. Его роман был опубликован советской властью и отчасти даже взят ею на вооружение – андреевскую «Розу мира», полную куда более глубоких прозрений, она небось не публиковала. Пьесу отверг сам Сталин, безошибочным чутьем почувствовав в ней слишком высокое литературное качество. Притворное, придворное, приторное искусство обя-

зано быть эстетически омерзительным, иначе возникает стилистический диссонанс. Придворный писатель не может работать честно – он обязан быть подонком, это важный эстетический момент в пьесе под названием «Русский круг». И сделка с Булгаковым была расторгнута, после чего Булгаков заболел и через 9 месяцев умер. Я не хочу пугать тех, кто побежит сейчас из НТВ и прочей госпропаганды, а побегут многие, и неизбежно, потому что бабки кончаются, конкуренция обостряется, требования ужесточаются, и при кормушке оставят только самых-самых мерзких, таких, на которых даже начальники смотрят с легкой брезгливостью.

## Проблема в том, что человек, попытавшийся соскочить с иглы дьявола, испытывает куда более страшную ломку, чем обычный наркоман

Я просто хочу сказать, что сделки с совестью так просто не расторгаются, что дьявол берет огромную, поистине дьявольскую неустойку, что ломка будет страшной, а до катарсиса можно просто не дожить. И еще я хочу сказать, что извинений будет недостаточно. Ибо одно дело участвовать в мягкой лжи позднего застоя, и совсем другое – помогать становлению новой и беспросветно темной силы, которая вместе с собой может запросто похоронить весь мир.

Все-таки прав был Юрий Арабов в блистательном очерке о Наполеоне: злодей начинает проигрывать, как только сентиментально прислушивается к совести. Не нужна злодеям совесть. И дела не сделают, потому что для дела нужна цельность, и в рай не попадут, потому что уже много чего наделали, и вообще – посмотрите на эти лица. ■

## автомобили



## Без крыши

Daimler AG

## Любителей кабриолетов в России ждут интересные новинки

Дмитрий Белов

Российский климат не располагает к покупке кабриолетов, и использовать их больше трех месяцев в году можно разве что в Сочи. Поэтому понять, что движет покупателями кабриолетов в остальных регионах, довольно сложно. А на фоне падающего рынка подобная покупка и вовсе может показаться безрассудной. Тем не менее спрос, хоть и минимальный, есть. А производители, кажется, готовы привезти к нам свежие модели.

**Rolls-Royce**

Пожалуй, самой интересной новинкой этого года среди кабриолетов должен стать Rolls-Royce Dawn. В сети уже появились первые шпионские фотографии этой машины. Построенный на базе купе Wraith, он прекрасно сочетает классическую мягкую складную крышу с 12-цилиндровым бензиновым твин-турбодвигателем мощностью 633 л. с. Учитывая, что прародитель модели, кабриолет Silver Dawn, был выпущен тиражом всего 28 экземпляров, ожидать больших объемов производства не стоит. Но в одном можно быть уверенным: какой бы ни была цена, вся квота на Россию будет выбрана. Большинство машин традиционно окажутся в Москве и Санкт-Петербурге.

**Porsche**

Компания Porsche предлагает к сезону специальную версию Black Edition как для модели Boxster, так и для легендарной 911 Carrera. Базовая комплектация обеих моделей весьма впечатляющая, кроме того, на машины установлен стайлинг-пакет, подчеркивающий их уникальность.

Главное различие – мощность мотора и цена. Установленный на 911 Carrera Black Edition оппозитный двигатель объемом 3,4 литра выдает мощность 350 л. с. В то время как Boxster Black Edition может похвастать лишь 265-сильным мотором. Однако за счет разницы в весе получилась отличная динамика: 911-й разгоняется до «сотни» за 4,5 секунды, Boxster – за 5,5 секунды. При цене около 3,5 млн рублей Boxster Black Edition более чем в полтора раза дешевле – 911 Carrera Black Edition обойдется почти в 6 млн рублей. Можно с уверенностью сказать, что в этом сезоне доля кабриолетов в общих продажах Porsche заметно возрастет. Прямое тому подтверждение – открытие нового официального Центра «Порше» в Сочи.

**Mercedes-Benz**

В текущей ситуации на рынке среди «большой немецкой тройки» лидирует Mercedes-Benz. Для любителей классики лучшим выбором станет кабриолет E-класса. После рестайлинга автомобиль получил новый передний бампер с ярко выраженной стреловидностью и большими воздухозаборниками, а также спортивную решетку радиатора. Цена стартует от отметки 3 млн 400 тысяч рублей за «Особую серию» E 250.

Родстер SLK давно полюбился россиянам не только за счет весьма привлекательной цены, но и благодаря жесткому складному верху. При поднятой крыше автомобиль практически не отличается от обычных купе, а теперь для SLK стала доступна уникальная в своем роде панорамная складная крыша с системой Magic sky control. Благодаря электрохроматическому сте-

## Mercedes-Benz SL 65 AMG – олицетворение динамики и роскоши

клубу при нажатии кнопки в течение нескольких секунд крыша становится прозрачной, и наоборот. Самая доступная версия Mercedes-Benz SLK 200 с мотором в 181 лошадиную силу обойдется в 2,5 млн рублей. При этом топовый Mercedes-AMG SLK 55 стоит уже 4 миллиона.

Флагманом автомобилей без крыши в линейке Mercedes-Benz выступает большой родстер SL. Он воплощает сочетание спортивной философии Mercedes и оптимального комфорта немецкой марки с завораживающей магией путешествий под открытым небом. Даже самая слабая версия SL 350 развивает мощность 306 л.с. А топовый SL 65 AMG перекрывает эту цифру более чем в два раза – под капотом скрывается 630 «лошадаков». Цена соответствует: стартуя с 5 млн 800 тысяч рублей, она достигает 15 млн.

## BMW

BMW на отечественном рынке также предлагает три модели с открытым верхом. Младшей из них можно считать кабриолет 4-й серии. Баланс пропорций кузова обеспечивается укороченными передним и задним свесами, длинным капотом и смещенным назад салоном. Характерные для дизайна марки элементы говорят о родстве с семейством BMW 3-й серии. Цена начинается от 3 млн 764 тысяч за версию с 2-литровым дизелем мощностью 184 л.с.

Следующим стоит упомянуть родстер Z4. Его дизайн как будто пришел из начала XX века, при этом полностью вписываясь в ультрасовременную стилистику. Внешние панели и элементы отделки, изысканные детали салона, пакет Design Pure Traction и актуальная система BMW ConnectedDrive делают спорткар весьма привлекательным, несмотря на то что он дебютировал еще в 2013 году. Цена – от 3 млн 590 тысяч рублей за Z4 sDrive20i до 3 млн 660 тысяч за Z4 sDrive35is.

Единственный кабриолет с мягким верхом и по совместительству самый мощный BMW без крыши – BMW 6-й серии Кабриолет. По словам дизайнеров компании, главный элемент этого 4-местного автомобиля – переход от кузова в салон, который при убранной крыше напоминает палубу яхты. Младшая версия 640i стоит 4 млн 710 тысяч рублей, а топовый M6 Кабриолет – 8 млн 220 тысяч (заметно дешевле SL 65 AMG).

## Audi

Компания Audi предлагает своим клиентам практически такой же набор. Плавные линии кузова и элегантная тканевая крыша четырехместного кабриолета Audi A3 визуально расширяют компактные формы этого автомобиля.



Роль большого кабриолета исполняет Audi A5 Cabriolet. Длинная колесная база, вытянутый капот, короткие свесы – эти элементы, наряду с эффектными линиями кузова, подчеркивают спортивный характер модели. Хотя в начальной комплектации спортивного в нем немного: 170 л.с. – не самая внушительная цифра. Зато и цена 2 млн 330 тысяч рублей вполне доступна. Ну а за 5 млн 545 тысяч вы получите 450-сильный RS 5 Cabriolet – самое интересное предложение в своем сегменте.

Нишу родстеров перекрывает Audi TT Roadster. И здесь компания из Ингольштадта оказывается доступнее конкурентов. За версию с двухлитровым турбомотором мощностью 230 л.с. просят всего 2 млн 141 тысячу рублей. 310-сильный TTS Roadster обойдется на 904 тысячи рублей дороже. ■

Компактный Audi A3 – квинтэссенция технических достижений компании



Mercedes-Benz SLK 55 (слева) с прозрачной складной крышей



BMW 640i (внизу) – самый мощный кабриолет марки

## культура



# Дорого и провинциально

19 июня открывается 37-й Московский международный кинофестиваль

**Диляра Тасбулатова,**  
кинокритик

Формально сохраняя статус фестиваля класса «А» (каковым обладают Каннский, Венецианский, Берлинале и еще несколько серьезных мировых смотров), ММКФ, похоже, испытывает серьезные затруднения. В основном конкурсе заявлено всего 12 фильмов (в прежние годы их было гораздо больше, порой даже 20), сам фестиваль сократится на два дня – вместо 10-дневного марафона продлится неделю. Кроме того, в параллельных программах мы не увидим лучших картин из Канн, Берлина и Венеции: ни великолепного «Сына Саула» венгра Ласло Немеша, ни радикального «Лобстера» грека Йоргоса Лантимоса, ни «Кэрол» самого утонченного из американских авторов Тодда Хэйнса, ни «Ловушки» филиппинца Мендосы, «гения места», большого мастера и каннского фаворита.

Несмотря на бодрый тон начальства и отборщиков, на неизменный оптимизм президента фестиваля Никиты Михалкова, ММКФ, похоже, скатывается на уровень провинциального конкурса, каковых в мире несть числа.

Между тем это самый дорогостоящий фестиваль России: и в этом году его бюджет в рублевом исчислении вновь составляет более ста миллионов. Рубль, правда, уже не тот, а ведь в былые времена бюджет ММКФ мог бы потягаться с бюджетом, страшно сказать, Каннского фестиваля, самого богатого, стилиобразующего и мощного киносмотря планеты.

Однако это касалось исключительно финансирования, во всем остальном – в программе, создании атмосферы, особого рода интеллектуальной составляющей и пр. – ММКФ, к сожалению, несет на себе «родовое проклятие» бывшего СССР. Когда более всего

заботились о формальной стороне дела, конкурсная же программа составлялась наспех и не блистала открытиями, поиском новых имен и стилей. А ведь профессионализм фестивального руководства как раз и состоит в умении предчувствовать будущее кинематографа. Высший класс – это открыть новую кинематографическую школу, как это не раз делал киновед Жиль Жакоб, 35 лет подряд руководивший Каннским фестивалем

Но Бог с ними, с Каннами: даже на пространстве СНГ, да и в самой России есть фестивали куда более структурированные, деловые и в то же время репрезентативные. Скажем, минский «Листопад» или сочинский «Кинотавр».

Разумеется, ММКФ необходим, хотя бы и в таком, слегка нелепом, исполнении. Ибо далеко не все посещают Канны и Венецию, и ММКФ является, как говаривали в советские времена, «праздником кино» для так называемого простого зрителя. Не говоря уже о киноманах, которые и заполняют залы до отказа. Правда, самые умные из них редко смотрят конкурсные картины: в этом смысле у этого фестиваля далеко не лучшая репутация. Зато можно «оторваться» на параллельных программах, которые в общем-то худо-бедно дают представление о мировом кинопроцессе. А ежедневная фестивальная газета служит лоцманом в этом море кинематографического разнообразия. В качестве ложки меда добавлю, что сделана она прекрасно, без скидок на спешку и аврал: статьи написаны лучшими кинокритиками страны, верстка выше всяких похвал. Конкурс же ММКФ, как правило, иногда не то что слабый, но просто за гранью добра и зла, где уже начинается дурновкусие и графомания.

Кто сейчас помнит такие фильмы, как «О Саре», «Волны», «Отбросы», «Проще простого»? Да никто. А ведь это все призеры ММКФ, так сказать, лучшие из худших.

В свое время председатель жюри Алан Паркер (правда, это было уже довольно давно) так и сказал: что, мол, потратил 10 дней неизвестно зачем и неизвестно на что (был, между прочим, в ярости, к стыду приглашающей стороны).

Что, конечно, можно списать на его невыносимый характер (а характер у него и вправду не сахар, человек он грубый и прямолинейный). Однако его высказывание слово в слово повторяли не только снобы-кинокритики, но и обычные зрители, поражаясь, как подобные фильмы – плоские, убогие, старомодные – вообще попали на ММКФ. Такие графоманские опусы, как немецкий фильм «Лето Ольги», испанский «Разговоры с мамой» (милый, но абсолютно телевизионный, снятый в сериальной стилистике) или натужно-театральный «Папа» дебютировавшего в режиссуре Владимира Машкова, скорее, могут украсить какой-нибудь провинциальный смотр, но уж никак не главный фестиваль большой страны.

Справедливости ради скажу, что мало-помалу положение начало выправляться: и фильмы стали получше, и параллельные программы отличались концептуальной выверенностью, четкостью позиции и ясно выраженным меседжем. Кстати говоря, случилось это именно тогда, когда руководство фестиваля повернулось лицом к отечественным фильмам: они не только побеждали, но и собирали призы зрительских симпатий, а на премьерах наблюдался настоящий аншлаг. Мы с трудом прорывались на «Шапито-шоу» Сергея Лобана и «Вечное возвращение» Киры Муратовой, стояли в очереди на «Орду» Андрея Прошкина и «Последнюю сказку Риты» Ренаты Литвиновой.

Но сейчас вновь непонятно, по какому пути пойдет наша культура, опутанная цензурой, «скрепами», надзором вышестоящих инстанций и стремлением к архаике. Боюсь, что через год-два ни один российский



Global Look press

## Профессионализм фестивального руководства как раз и состоит в умении предчувствовать будущее кинематографа. **Высший класс – это открыть новую кинематографическую школу**

фильм, снятый по заказу Минкульта в худших традициях соцреализма, да еще и в стилистике сериала (дело к тому и идет), не сможет не то что претендовать на главный приз, но и мало-мальски соответствовать международным стандартам.

Так, кстати, уже было: в период «малюкартинья» девяностых ММКФ скатился на уровень «фестиваля фестивалей» – конкурс вообще отсутствовал, отечественное кинопроизводство было на нуле, а прокат разрушен усилиями делегатов знаменитого 5-го съезда кинематографистов, где было решено, что мы теперь будем снимать дорогостоящие блокбастеры голливудского типа и на них зарабатывать.

То есть ММКФ в те годы проводился в стране, где кино как такового не было; уникальная, кстати, ситуация для сверхдержавы.



Кадры из фильмов  
«Орлеан» Андрея  
Прошкина  
и «Арвентур»  
Ирины Евтеевой



Арвентур/Proline Film

Возвращаясь к сегодняшнему положению дел, можно сказать, что ММКФ, как и другие культурные инициативы (проблемы с вновь введенной цензурой были у театральных фестивалей, сделанных на свой страх и риск Мариной Давыдовой и Романом Должанским, у Константина Богомолова и других), может серьезно пострадать, если для демонстрации той или иной картины в рамках фестиваля введут правило прокатного удостоверения. Как говорит критик Андрей Плахов: «Если это уродливое правило будет введено, это подорвет саму основу фестивального движения». В этом случае такой, скажем, фильм, как «Приказано забыть» Хусейна Эркенова – о выселении чеченского народа в период сталинских репрессий, – не увидит никто и никогда. Ибо прокатного удостоверения он так и не получил, и видеть его могли только фестивальные зрители на прошлогоднем ММКФ. Больше никто.

Вообще, цензура – вещь «взедливая»: и может поразить творца не только «сверху», со стороны малокультурных чиновников-ханжей, но и «снизу», из глубин подсознания, включив механизм «внутреннего редактора». Недаром иные критики обвиняли в этом «грехе послушания» самих режиссеров: мол, они и сами трусят, боятся авторского высказывания и нежелательных для начальства аллюзий.

Трагично (или трагикомично?), что эту самую цензуру не только навязывают «сверху», ее хотят и «снизу». И не только авторы – писатели

или режиссеры. Цензурных репрессий жаждут сами читатели и зрители. По крайней мере, такая картина вырисовывается из опросов социологических служб: в целом большинство россиян – за цензуру.

Все замечательно, только не ясно – при чем тут искусство?

Короче говоря, нынешний ММКФ открывается в очень непростое время, как обтекаемо выражаются чиновники. В перечень из 12 конкурсных картин войдут три работы российских режиссеров: «Орлеан» Андрея Прошкина, анимационно-игровой фильм Ирины Евтеевой «Арвентур» (снятый, правда, два года назад) и «Милый Ханс, дорогой Петр» Александра Миндадзе. Последняя картина некогда именитого сценариста, ставшего режиссером, снята в копродукции с Англией и Германией.

Американских фильмов, представляющих самую могущественную кинодержаву мира, вовсе не будет, что, к сожалению, естественно при нынешнем геополитическом раскладе.

Традиционно заявлены конкурсы короткого метра, документального кино, программа российского кино и десятки спецпрограмм. Скажем, спецпоказы, посвященные Великой Отечественной войне, 100-летию кино Болгарии и трагической дате – 100-летней годовщине геноцида армян.

Петр Шепотинник, пиар-директор ММКФ, покажет свою программу «8 с половиной фильмов», к которой за долгие годы уже успели привыкнуть киноманы старой закалки. В нее, кстати, войдет картина «Такси» авторства выдающегося иранского режиссера и узника совести Джафара Панахи.

«В общем балансе фестиваль остается международным», – было сказано на пресс-конференции по поводу предстоящего ММКФ.

Посмотрим, каков этот «общий баланс» и как скажутся нынешние смутные времена конкретно на фестивале. Ибо любое культурное мероприятие такого масштаба так или иначе отражает историческое время. Иногда – от противного. ■

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров





**НОВАЯ ЭРА**

**АБСОЛЮТНО НОВЫЙ  
VOLVO XC90  
СОЗДАН ШВЕЦИЕЙ**

volvocars.ru  
8 800 700 00 20