

# профиль

#12(947)

04.04.2016

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# \$50 000 000 000

За «ЮКОС» придется заплатить

16+

ISSN 1726-0639

16012



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ:

**+7 (495) 745-84-30** (доб. 2700)

| Извещение   | Форма № ПД-4  |                      |                      |                      |       |  |  |  |  |
|-------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|-------|--|--|--|--|
|             | <p>ООО «ИДР-Формат»<br/>(наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8<br/>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3<br/>(наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>   | Вид платежа          | Дата                 | Наименование платежа | Сумма |  |  |  |  |
| Вид платежа | Дата  | Наименование платежа | Сумма                |                      |       |  |  |  |  |
|             |   |                      |                      |                      |       |  |  |  |  |
| Кассир      |   |                      |                      |                      |       |  |  |  |  |
| Квитанция   | <p>ООО «ИДР-Формат»<br/>(наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8<br/>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3<br/>(наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p> | Вид платежа          | Дата                 | Наименование платежа | Сумма |  |  |  |  |
|             | Вид платежа   | Дата                 | Наименование платежа | Сумма                |       |  |  |  |  |
|             |   |                      |                      |                      |       |  |  |  |  |
| Кассир      |   |                      |                      |                      |       |  |  |  |  |

## события

### 6 Тренды экономики

**Алексей Михайлов**

#### приватизация

### 8 Поставили на счетчик

**Екатерина Буторина, Александр Баринов**

Попытки спустя 20 лет признать незаконной приватизацию «ЮКОСа» вряд ли спасут российские власти от выплаты рекордной компенсации ее акционерам

### 14 Афера девяностых



**Алексей Михайлов**

Залоговые аукционы 1995 года формально не нарушили законы того времени, но до сих пор воспринимаются как мошенничество

#### мнение



### 18 Эхо ПОЛОНИЯ

**Константин Эггерт**

Почему руководство России отказалось ехать

на саммит по ядерной безопасности в Вашингтон

### 20 Тренды политики

**Алексей Баусин, Александр Баринов**

## подробности

#### пропаганда

### 22 Не штыком, так пером

**Алексей Баусин**

Как Западная Европа готовится к «информационной войне» с Россией, сколько она готова на это потратить и у кого больше шансов победить в новой идеологической схватке



### 26 Бревно в глазу

**Денис Ермаков**

Расследования западных СМИ, которые так тревожат Кремль, не интересуют рядовых россиян. Большинство о них не знает

#### мнение



### 29 От делать нечего солдат

**Дмитрий Быков**

Почему увеличивается количество желающих служить в армии, и можно ли считать это признаком растущего патриотизма

#### автомобили

### 30 Угонщики и банкроты

**Александра Кошкина**

Рост цен на автомобили и запчасти дал возможность заработать ворам

## ЭКСПЕРТИЗА

### 36 Бизнес-новости

#### банки

### 38 Банковская «дыра»

**Егор Иванов**

Отрицательный капитал у банков с отзыванной в 2015 году лицензией составил 650 млрд рублей

### 41 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов

#### тенденция der spiegel

### 45 «Войти в долю» к Google

**Марсель Розенбах**

На личных данных зарабатывают интернет-концерны и соцсети. Не пора ли пользователям получать свою часть доходов?

**технологии**

**48 Да будет LED**

**Екатерина Буторина**

Мир стоит на пороге научно-технической революции в области освещения

**города**

**52 «Очень важно создать для бизнеса атмосферу доверия»**

**Ольга Смирнова**

Руководитель Департамента экономической политики и развития Москвы Максим Решетников рассказал, как работает новая инвестиционная программа столицы и как стать ее участником

**калейдоскоп**



**кино**

**54 Панк, Кеннеди и трагедии маленьких людей**

**Анастасия Гладильщикова**

Лучшие сериалы первого полугодия 2016 года по версии «Профиля»

**наука der spiegel**

**58 Синтез жизни**

**Йохан Гролле**

Команда ученых создала живую бактерию с самым «простым» ДНК в мире

**60 Афиша**

**история**

**62 Сколько стоило татаро-монгольское иго**

**Алексей Волинец**

«Ордынский выход» в последний век ига стоил 16 тысяч тонн ржи – в современных ценах менее 150 млн рублей

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#12 / 04.04.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

**Александра Кошкина, Наталья Ушакова**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Яна Векуа**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.** Тел.: **(495) 745-84-01**

Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profile@idr.ru**.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 37 «Как сэкономить на бензине» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз.

Цена свободная.

© «Профиль» № 12 (947), 04 апреля 2016 года.

Номер подписан в печать 01 апреля 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан  
в 1994 году



Более 100 тыс.  
корпоративных  
клиентов



Более 1 млн  
частных  
клиентов



300 офисов в  
75 городах  
России

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

Текст: Алексей Михайлов

## Если вы оптимист, то чего-то не замечаете

**Минэкономразвития** вышло с новым трехлетним прогнозом на 2017–2019 годы, который существенно лучше январского варианта. Думаете, Алексей Улюкаев нашел наконец рецепт выхода из кризиса? Ничего подобного. Главный источник оптимизма МЭР – рост цен на нефть, которые за февраль–март отскочили от минимумов и уже 3 недели стоят в районе 40 долл./барр. Но, в отличие от МЭР, из этого факта ЦБР сделал вывод о том, что вскоре цены упадут и надолго задержатся ниже 30 (30 – его среднегодовой прогноз на 2016 год), а МЭР использовало как раз цифру 40 долл./барр. на 2016 год. Еще Улюкаева вдохновило отсутствие нового витка спада в начале 2016-го. Хотя скрытый спад очевиден, стабильность – всего лишь эффект високосного года: в феврале на 1 рабочий день (5% рабочего времени) больше, чем в прошлом году.

Прогноз на 2016 год: спад ВВП 0,3% (вместо 0,8% по январскому прогнозу и роста на 0,7% по прогнозу, заложенному в бюджет-2016), инфляция 7% (8,5% и 6,4% соответственно), курс рубля 67,4 (против 68,2 и 63,3). Как видим, оптимизма с января прибавилось, хотя по сравнению с бюджетным прогнозом это все еще пессимизм. Правда, оптимизм МЭР всего лишь отражает текущую конъюнктуру мировых рынков и ничего более. Никакой активной антикризисной политики российских властей не предполагается, как не предполагалось ее и раньше. В перспективе трех лет цены на нефть вырастут до 50 долл./барр., экономический рост начнется с 2017 года, инфляция в 2018-м вопреки целям ЦБР (4%) упадет только до 5,2%, рубль будет из года в год укрепляться до 56,7 за доллар в 2019 году, дефицит бюджета будет



Сергей Азудевский / «Профиль»

снижаться каждый год по 1% и к 2019-му бюджет сбалансируется. Кризис займет 5 лет, и на докризисный уровень (2014 года) страна выйдет в 2019-м. Вероятно, именно так и была поставлена задача разработчикам прогноза – чтобы где-то вдалеке был виден свет в конце тоннеля. Оказывается, быть «либералом» а-ля Улюкаев в современной России очень легко – надо просто ничего не делать в расчете, что все само собой рассосется (типа «невидимой рукой рынка»). Очень своеобразное понимание либерализма...

## Такая разная металлургия

**Премьер-министр** Дмитрий Медведев провел совещание в Перми по развитию металлургии в стране. Он констатировал сокращение производства в отрасли из-за низкого внутреннего спроса, закрытия многих внешних рынков и падения мировых цен на металлы (в декабре 2015 года по отношению к декабрю 2014 года по основным черным металлам падение составило до 40%, по алюминию –

до 20% с лишним, по меди – 28%, по никелю – до 45%). При этом порадовался росту трубной индустрии (за последние 5 лет – на четверть). Еще бы, при таких масштабных проектах строительства новых трубопроводов! Медведев спросил у металлургов, что надо делать государству в отрасли. И услышал ответы, которые его, наверное, удивили. Алексей Мордашов («Северсталь») назвал политику

господдержки в черной металлургии разными хорошими словами, чтобы не обидеть, но дать понять, что ее надо менять: «нездоровой», «нерациональной», «бесмысленной тратой средств», «нужно прекращать». В самом деле, господдержка создания новых производственных мощностей в условиях падения спроса и недозагрузки действующих выглядит именно такой. Господдержка создает новые мощности, которые и так избыточны. Это не просто неэффективно. Мордашов мог бы сказать и точнее: это вредит отрасли и загоняет ее еще глубже в кризис. Совершенно типичная на самом деле история для нашего правительства, которое не понимает, как бороться с кризисом. Мордашов рассказал, куда господдержку надо бы направить: прежде всего на борьбу с протекционист-

скими и антидемпинговыми мерами США, ЕС, Турции, Индии средствами ВТО. Второе, очень последовательно предложил Мордашов, – это усиление нашего протекционизма, защита внутреннего рынка, быстрое принятие антидемпинговых мер против других стран. Мордашов обратил внимание на свободные экономические зоны, которые стали «дырой» для обхода антидемпинговых мер, введенных Россией. Его не поддержал Олег Дерипаска («Русал»), который настаивал на развитии особых экономических зон (производство цветной металлургии идет в основном на экспорт). Еще Дерипаска просил денег (кредитов и госгарантий) на развитие отрасли и снижение бюрократии. Какие выводы для себя сделал Медведев – непонятно, он ограничился простым «спасибо».



Shutterstock

# Украина в поисках правильного премьера

**Президент Украины** Петр Порошенко позавтракал в Вашингтоне с вице-президентом США Джозефом Байденом. Порошенко добился от него ритуальных фраз о необходимости продолжения санкций против России до полного выполнения Московских минских договоренностей и получил \$335 млн на реформирование украинской армии и систем безопасности.



Shutterstock

В ответ Порошенко услышал от Байдена заявление о том, что Украина получит третий транш кредитных гарантий (\$1 млрд) и помощь международных финансовых институтов только после завершения правительственного кризиса в стране и формирования нового правительства, ориентированного на реформы и сотрудничество с МВФ. Довольно жесткая, но вполне логичная позиция, США хотят понимать, кому дают деньги и на что они будут потрачены.

Правительственный кризис на Украине продолжается уже 2 месяца (хотя его можно считать и перманентным). Премьер Украины Арсений Яценюк (на фото), несмотря на давление и открытый троллинг, вовсе не собирается в отставку и проявляет готовность идти на любые коалиции под своим началом, но оппозиция хочет избавиться от него. На кресло премьера претендуют двое: министр финансов Наталья Яресько и председатель Верховной рады Украины Владимир Гройсман. Яресько родилась в США в семье украинских эмигрантов, гражданство Украины получила в конце 2014 года, ориентирована на Запад и МВФ. Гройсман до прихода в ВР был вице-премьером у Яценюка. В июле 2014-го он уже побыл 7 дней на посту премьера, но тогда Яценюка сбросить не смог. Байден явно намекал на американку Яресько.



Shutterstock

## Более 10% магазинов в стране

с 1 апреля потеряли право торговать алкоголем, потому что не присоединились к системе ЕГОИС – автоматизированного контроля за его оборотом. Они смогут только распродавать остатки прошлого года.

## До 6 лет тюрьмы

могут получить организаторы «финансовых пирамид», поправки в УК подписал президент Владимир Путин. На самом деле это смягчение наказания, потому что ранее организаторы «пирамид» шли по статье 159 УК РФ «Мошенничество», где предусмотрены более высокие сроки.

## 150 и 55 млрд руб.

соответственно в капитал и на депозит от Казначейства РФ получит Внешэкономбанк, решено на заседании его Наблюдательного совета. Глава ВЭБа Сергей Горьков представил Набсовету большой план, как закрыть «дыру» в его балансе размером \$15–20 млрд. Он предлагает «поделиться» с ВЭБом всем – бюджету, ЦБР, госкомпаниям, пенсионерам, средствами которых он управляет, и распродать часть своих активов. Эти меры пока еще обсуждаются.

## Подарок к выборам

**7500 руб.** составит минимальный размер оплаты труда с 1 июля, пообещал премьер Дмитрий Медведев. Позорно низкий МРОТ вырастет в России сразу на 21% и потребует расходов в 6 млрд руб. из бюджетов всех уровней. Правда, министр труда Максим Топилин объяснил, что дополнительного финансирования не потребуется. Так почему же тогда МРОТ не повысили раньше? Скорее всего, правильный ответ – приберегали «щедрый подарок» к избирательной кампании в Госдуму. Ведь лидер «Единой России» – глава правительства Медведев. Хоть какая-то польза от политики.





# Поставили на счетчик

Попытки спустя 20 лет признать незаконной приватизацию «ЮКОСа» вряд ли спасут российские власти от выплаты рекордной компенсации ее акционерам







РИА «Новости»

**Н**ефтяная компания «ЮКОС» еще на стадии приватизации в 1996 году была фактически украдена ее главой Михаилом Ходорковским и его компаньонами, и все об этом знали. С таким аргументом российские власти решили выйти к международному юридическому сообществу, пытаясь доказать несостоятельность требований о выплате бывшим акционерам «ЮКОСа» \$50 млрд компенсации, присужденной решением Международного арбитража в Гааге (на фото слева) за «незаконную экспроприацию» компании.

В принципе такой подход не лишен логики и даже в определенной мере реальных оснований, поскольку залоговые аукционы середины 1990-х годов действительно вызвали много сомнений и сразу после их проведения, и годы спустя. Если признать, как настаивает Следственный комитет (СК) РФ, что Ходорковский и другие акционеры «ЮКОСа» получили акции неправомерно, то, очевидно, они не могут требовать и возмещения ущерба за их потерю. Ведь вряд ли кому-то придет в голову думать о компенсации вору за изъятие у него украденной вещи.

Однако есть у этой аргументации и изъяны. Во-первых, оглашена она с опозданием как минимум на 10 лет. Столько, по УК РФ, составляет срок давности по любым преступлениям, которые теоретически можно было бы «идентифицировать» в истории с хищением акций. Кроме того, даже при том, что во многих странах сроков давности как таковых не существует, зарубежные суды и в целом юристы, очевидно, выразят недоумение, что же российские власти спохватились о столь вопиющих нарушениях спустя 20 лет. Особенно при том, что правоохранительная и судебные системы России продолжают «пережевывать» дело «ЮКОСа» уже 13 лет, а сам главный герой эпопеи – Михаил Ходорковский – пережил два судебных процесса и провел по другим обвинениям в тюрьме почти 10 лет. И в довершение есть еще один крайне важный недостаток – отсутствие на данный момент какого-либо документального оформления такой версии.

Тем не менее именно она, судя по заявлениям официальных лиц,

теперь станет главным оружием российского государства в юридическом и финансовом противостоянии с Михаилом Ходорковским и его соратниками, проживающими в основном за границей. «Профиль» попытался оценить его перспективы и возможные последствия, и все опрошенные эксперты не затруднились с прогнозом – России вряд ли удастся избежать выплаты акционерам «ЮКОСа» присужденной Гаагским арбитражем рекордной компенсации. Причем речь пойдет не о классической уплате в виде денежных переводов, а о принудительном изъятии у РФ зарубежной собственности во многих странах мира, и процесс этот уже начался.

Также юристы посчитали напрасными опасения, что последний поворот в «деле «ЮКОСа» может стать юридическим прецедентом для пересмотра прочих итогов приватизации 1990-х годов. Просто в силу того, что к юриспруденции он имеет весьма опосредованное отношение, а при желании власти могут найти любой повод, чтобы придаться.

## Гаага открытий не признает

Не платить по счетам за проигранные летом 2014 года международные суды по «делу «ЮКОСа» – такова стратегия российских властей. С Европейским судом по правам человека (ЕСПЧ) игра складывается более-менее удачно – Конституционный суд РФ дал возможность отказаться от исполнения решений Страсбурга. Но и сумма компенсации за нарушение права собственности акционеров уничтоженной нефтяной корпорации «всего лишь» \$2,1 млрд. Не то что «квитанция», выписанная Постоянным третейским судом (ПТС, Гаагский арбитраж), где в условном «итоге» пострадавшим бенефициарам причитается \$50 млрд.

Оспорить это решение невозможно, уже год назад предупреждали эксперты: Россия добровольно согласилась на процесс в ПТС и сама принимала участие в выборе и утверждении судей. Однако за одну лазейку проигравшая сторона все же уцепилась. Упор сделали на то, что РФ не ратифицировала европейскую «Энергетическую хартию», которая гарантирует

защиту активов частных компаний от отчуждения и национализации государством. А это и стало в свое время основанием для подачи исков акционерами «ЮКОСа».

Напомним, что разбирательство в ПТС в Гааге инициировали три компании, аффилированные с Group MENATEP Limited: Veteran Petroleum Limited, Yukos Universal Limited и Hulley Enterprises Limited. В свое время все вместе они контролировали более 70% «ЮКОСа». Бывший глава корпорации Михаил Ходорковский формально в них не числится, но поддерживает морально. «Мне не нужны 50 млрд, которые суд обязал заплатить власть за грабеж, и я не занимаюсь процессом, – написал он в Facebook. – Но в тюрьме невиновный человек – Алексей Пичугин (осужденный пожизненно экс-сотрудник службы безопасности «ЮКОСа». – «Профиль»). И пока его не отпустят, я буду поддерживать давление, которое продолжают оказывать на Путина и его окружение мои партнеры».

В феврале 2016 года в окружном суде Гааги начался процесс по заявлению российской стороны об отсут-

**28 июля 2014 года Постоянная палата третейского суда в Гааге, более известная как Международный арбитраж, постановила взыскать с РФ в пользу акционеров «ЮКОСа» \$50 млрд, и решение это сразу же вступило в силу**

**«Там судьи не такие, как у нас. Они не действуют в угоду российской политике, а будут действовать в угоду европейской и саксонской правовой системе»**

ствия правомочий у ПТС рассматривать дело по претензиям акционеров «ЮКОСа». Подтянули туда и довод СК о якобы мошенническом приобретении акций через залоговый аукцион 20 лет назад, в 1995 году. «Российским властям нужно как-то оправдать проигрыш в международных судах по делу

«ЮКОСа», они стараются не выплачивать \$50 млрд, которые задолжали бывшим акционерам компании», – сказала «Дождю» пресс-секретарь Ходорковского Кюлле Писпанен.

Ожидается, что суд вынесет вердикт 20 апреля. Однако решение ПТС считается вступившим в силу с момента принятия, и уже почти два года акционеры «ЮКОСа» добиваются ареста российского имущества во Франции, Бельгии, Великобритании, Германии и США (см. справку).

«Сегодня по «делу «ЮКОСа» все дополнительные, вновь открывшиеся обстоятельства уже никакой силы иметь не будут, – считает председатель Арбитражного третейского суда Москвы, президент Союза третейских судов Алексей Кравцов. – Все эти требования по поводу недействительности или незаконности приобретения акций, любые иные вопросы по существу спора должны были быть заявлены еще в третейском суде, где Россия участвовала. В государственном суде можно через год найти вновь открывшиеся обстоятельства и затянуть дело. А в третейском такая процедура не предусмотрена».

Более того, такие приемы, как «внезапно» всплывшие новые обстоятельства 20-летней давности, хорошо известны в мировой практике, добавляет партнер BGP Litigation Александр Ванев. «Подобные действия стороны, проигравшей разбирательство в международном коммерческом арбитраже, далеко не редкость, – делится он опытом. – Поэтому и государственные суды, и международные арбитражи прекрасно знают, как реагировать на такие действия. Инициирование любых параллельных процессов, будь то уголовные или гражданские, как правило, негативно воспринимается судами. Считается, что они вредят так называемой «неприкосновенности» арбитражного разбирательства (integrity of arbitration)».

По этой причине, говорит эксперт, крайне редки случаи, когда некий параллельный процесс оказывает воздействие на процедуру признания и приведения в исполнение решения международного коммерческого арбитража. Принять к сведению аргументы россиян Гаагский окружной суд может, как и арбитражи в других странах мира, разъясняет председатель коллегии адвокатов «Вашь юридический поверенный» Константин Трапаидзе, но вряд ли их воспримет.



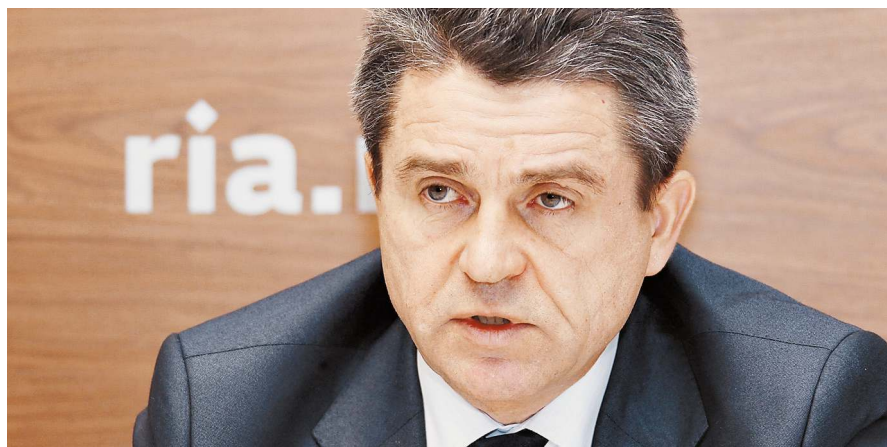
Permanent Court of Arbitration in The Hague

«Суд может не учесть этого и сказать, что вы не предоставили эти сведения в первой инстанции, а мы сейчас этим не занимаемся, – говорит он. – Там судьи не такие, как у нас. Они не действуют в угоду российской политике, а будут действовать в угоду европейской и саксонской правовой системе, говоря о том, что слишком уж это похоже на латание дыр вдогонку».

## Эта противная экзекватура

Что касается разбирательств в судах Европы и США об аресте имущества РФ на основании решения ПТС, то тут у нас еще меньше шансов. Их функция – всего лишь исполнение этого решения, но не полноценное расследование в привычном понимании – с изучением доказательной базы сторон и их аргументов в пользу своих позиций. Такие суды действуют на основании Нью-Йоркской конвенции «О признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений», принятой в 1958 году, и Европейской конвенции «О внешнеторговом арбитраже» 1961 года. «Это не судебный процесс. Это экзекватура – приведение в исполнение. По этим конвенциям государственные суды обязаны принять решение арбитража и при установлении технических требований выдать исполнительный лист и принудительно исполнить решение третейского суда. В нашем случае – выдать исполнительный лист», – объясняет Кравцов.

Впрочем, конвенции предусматривают основания, которые любой арбитраж должен проверить, прежде чем выдать санкцию на арест имущества и счетов ответчика. Таких оснований четыре, говорит Кравцов. В аресте могут отказать, если третейский суд (в нашем случае ПТС) был аффилирован с победившей стороной; не уведомил стороны о проведении разбирательства; вышел за пределы спорного договора, дело по которому он рассматривал; нарушил основополагающие принципы права страны, где дело рассматривалось, и страны, где решение приводится в исполнение. «Обоснование в виде незаконности приобретения акций и пытаются подвести нанятые нашими американские юристы к нарушению основополагающих принципов права», – объясняет эксперт. Отбить \$50 млрд российским властям



РИА «Новости»

## Из заявлений Следственного комитета РФ

**(22.12.2015)**

<...> В связи с международными судебными разбирательствами, инициированными от лица иностранных компаний «Халлей Энтерпрайзис Лимитед», «Юкос Юниверсал Лимитед» и «Ветеран Петролеум Лимитед», направленными на принудительное взыскание с РФ денежных средств в сумме более 50 млрд долларов США, следствием также проверяются сведения, представленные истцами международным и иностранным судам, на предмет законности и правомерности приобретения акций ОАО «НК «ЮКОС» и последующего распоряжения ими.

**(25.03.2016)**

По данным следствия, приватизация «ЮКОСа» в 1995 году была проведена с нарушениями конкурентного и антимонопольного законодательства. Тогда для участия в инвестиционном конкурсе и залоговом аукционе команда Ходорковского представила фактически принадлежащие ему ЗАО «Лагуна» и ЗАО «Реагент», обманывая при этом, что эти общества являются самостоятельными юридическими лицами. В конкурсе и аукционе победила «Лагуна», однако оплата за акции была произведена за счет средств акционерного банка «МЕНАТЕП», основным источником которых являлись средства клиентов и вкладчиков. У «Лагуны» собственных средств не имелось. При этом «МЕНАТЕПу» оплаченные за акции деньги возвращены не были, а несколько лет спустя банк обанкро-

тили. Таким образом, акции были получены Ходорковским безвозмездно, на чужие деньги, то есть фактически похищены. <...> Для того чтобы запутать следы и исключить возможные риски по признанию сделок с акциями «ЮКОСа» незаконными, акции неоднократно переоформлялись сначала между российскими юридическими лицами, а затем было решено переоформить эти акции на зарубежные компании. <...> Исходя из вышеизложенных обстоятельств приобретения акций, ни компании «Халлей Энтерпрайзис Лимитед», «Юкос Юниверсал Лимитед», «Ветеран Петролеум Лимитед», ни сам Ходорковский не вносили никаких инвестиций, потому как первоначально акции были похищены. Поэтому указанные компании не являются инвесторами и не имели права обращаться с иском в Гаагский международный арбитраж в связи с нарушением их прав как инвесторов. При обращении в этот арбитраж была нарушена процедура, и, соответственно, решение суда не подлежит исполнению. <...>

**(25.03.2016)**

Из интервью представителя СК РФ Владимира Маркина радиостанции «Вести FM»: «Это история с приватизацией «ЮКОСа». – «Профиль») тот случай, когда «ну все же знают». Но доказать не могут. Это тот случай, когда все знали, следователи работали в этом направлении и уже близки к доказательствам, что это так. У нас уже есть определенные доказательства в виде документов».

## Что может потерять Россия из-за «дела «ЮКОСа»

Во Франции по решению Суда большой инстанции Парижа от 1 декабря 2014 года было арестовано имущество на 1 млрд евро. Это в том числе деньги «Рособоронэкспорта» по контракту о поставке вертолетов Mistral, деньги МИА «Россия сегодня» и ФГУП «Госзагрансобственность» на счетах французской «дочки» ВТБ; задолженность Eutelsat перед ФГУП «Космическая связь» и принадлежащие госпредприятию акции этого оператора; платежи провайдера пусковых услуг Arianespace и спутникового оператора Eutelsat в адрес их российских контрагентов; доля ВГТРК в Euronews и земельный участок в Париже, на котором строится Российский духовно-культурный православный центр. На очереди финансовые гарантии Societe Generale «Рособоронэкспорту» в связи с расторжением контракта на поставку Mistral.

Бельгийский арбитражный суд по иску Yukos Universal Limited в июле 2014 года вынес решение об аресте российского имущества на сумму 1,6 млрд евро, которое было исполнено год спустя. В список приставов попали российские представительства (кроме дипмиссий), архиепископство Брюссельского и Бельгийского РПЦ, представительства негосударственных организаций и СМИ.

В суде Берлина аналогичный процесс по искам на сумму \$42 млрд идет с сентября 2015 года. Как писал Der Spiegel, если иск удовлетворят, то в Германии будут арестованы российская госсобственность и счета российских энергетических госкомпаний, куда может попасть и «Газпром». В июне прошлого года иски подали и в Высокий суд Лондона. В июле 2015-го Госдеп США уведомил российскую сторону о разбирательстве по жалобе Hulley Enterprises Ltd, Yukos Universal Ltd и Veteran Petroleum Ltd в суде округа Колумбия.



РИА «Новости»



Николай Никитин

**Спустя 20 лет Михаил Ходорковский признал, что приватизация «ЮКОСа» была несправедлива, но полностью соответствовала тогдашним законам**

сейчас помогают юристы адвокатской компании White&Case, за что, по некоторым данным, им обещано вознаграждение 8 млн евро. Для сравнения: на услуги своих адвокатов при разбирательстве в ПТС Россия потратила \$27 млн.

Стоит ли игра свеч? «Здесь надо понимать: государственный суд представляет интересы своего государства. Думаю, что американский суд, как и Франция, как и Бельгия, которые уже исполнили решения, выгораживать нашу страну при таких пограничных доказательствах не будет, – рассуждает Кравцов. – Сегодня им

гораздо интереснее кольнуть Россию на оставшиеся 49 млрд евро. А если вспомнить, что Фонд национального благосостояния нашей страны, который находится в американском банке, составляет 80 млрд евро, то сумма взыскания может составить практически две трети от него».

Арест ФНБ, как и любого другого имущества РФ по не вынесенным до сих пор решениям иностранных арбитражей, можно только предполагать. «Суд не может знать, какое имущество будет арестовываться, так как он всего лишь признает размер долга, – говорит Кравцов. – Затем судебный пристав, который будет исполнять

это решение суда, будет искать конкретное имущество, подлежащее конфискации, потом продавать с торгов (если это какое-то движимое или недвижимое имущество). Вырученные деньги идут на погашение задолженности. А если есть у должника счета, и на них есть деньги, то без всяких торгов деньги арестовываются, списываются со счета и отправляются взыскателю на погашение».

Арбитражные процессы по взысканию российского долга идут по меркам правосудия довольно быстро – от года до двух. Но затянуть их теперь, с новыми адвокатами и аргументами, будет затруднительно. Процесс по возвращению долгов швейцарской компанией Noga, которая в 1993 году выиграла у России международный арбитраж, удалось затянуть на 10 лет и уменьшить сумму. Но с тех пор и международная практика изменилась, как и отношение к России. «Когда шло разбирательство с Noga, ссориться с Россией никто не хотел. А сейчас только ленивый не хочет пнуть нашу страну», – говорит Кравцов.

## Резиновые сроки

Кроме того, есть определенные проблемы и с самим оформлением доводов российской стороны о незаконности приватизации «ЮКОСа». Единственным возможным основанием для признания приватизации «ЮКОСа» незаконной может быть соответствующее решение суда. Однако такого нет и вне рамок уголовного судопроизводства появиться не может. Срок давности по гражданским делам в РФ составляет всего 3 года. Поэтому попытаться объявить приватизацию 20-летней давности незаконной можно, лишь признав ее преступлением, о чем теперь и заявляет СК. В таком случае гражданские иски могут подаваться на стадии следствия и судебного рассмотрения.

«О существовании дела о нарушениях при приватизации мне ничего неизвестно, – сказал адвокат Константин Ривкин, участвовавший в «деле ЮКОСа» с самого начала и до сих пор представляющий интересы одного из его фигурантов. – В рамках двух уголовных дел, которые в свое время возбудили в отношении Ходорковского и Лебедева со товарищи, таких эпизодов не было». Примечательно, что и сам представитель СК Владимир Маркин до сих пор не сообщал о воз-

буждении отдельного дела о нарушениях при приватизации «ЮКОСа», рассказывая лишь о проверках и сборе доказательств. «Если следствие признает приватизацию «ЮКОСа» преступной, то, безусловно, на этот счет надо возбуждать отдельное дело, – считает адвокат Владимир Жеребенков. – Ведь поводом для появления «основного дела» «ЮКОСа» послужили совсем другие обстоятельства».

Но и тут есть проблема. Статья 24 УПК прямо указывает, что «уголовное дело не может быть возбуждено, а возбужденное уголовное дело подлежит прекращению», в том числе «по истечению сроков давности уголовного преследования». Согласно же УК РФ, сроки давности даже по особо тяжким преступлениям, таким как убийства, составляют не более 15 лет

---

## «Когда шло разбирательство с Noga, ссориться с Россией никто не хотел. А сейчас только ленивый не хочет пнуть нашу страну»

(за исключением преступлений террористического характера). По закону, их исчисление может приостанавливаться, если подозреваемый, например, скрывается от следствия, но к Ходорковскому это неприменимо.

«Те или иные события или обстоятельства становятся преступлением лишь тогда, когда о них узнают правоохранительные органы и им дается юридическая оценка, – отметил адвокат Евгений Черноусов. – И если с момента тех событий сроки давности истекли, согласно УПК, дело возбуждаться не может и не должно. Да, следователь должен материалы рассмотреть, а затем отказать в возбуждении».

Но лазейки у следствия все же есть. «К исчислению сроков давности можно подойти по-разному, – полагает партнер BGPLitigation Александр Ванев. – Например, можно утверждать,

что вся последовательность действий, начиная с получения акций якобы мошенническим путем и заканчивая действиями по взысканию денежных средств за акции в международном арбитраже, является единым продолжающимся преступлением, поэтому сроки давности не истекли». По мнению же Константина Трапаидзе, СК в данном случае предполагает исчислять сроки давности не с того момента, когда действие было совершено, а с того, когда это стало известно следствию. «Тогда, правда, возникает вопрос: куда смотрели в те времена Госкомимущество и администрация президента? – отметил адвокат. – Наверняка ведь им было известно, что такие залоговые аукционы не были обеспечены деньгами и являлись «пустышками». Тогда их как пособников надо привлекать. Но это ничего хорошего не означает ни для предпринимателей, ни для граждан. Становится возможной ситуация, когда передел собственности можно осуществить в любой момент, формально подведя под него такие «благие» уголовно-процессуальные основания». С обывательской точки зрения понятно, что справедливость нужно восстанавливать. Но с точки зрения закона это неправильно, нужно руководствоваться действующим уголовным законом, а не трактовать его каждый раз по-новому».

Большинство российских юристов также согласны, что, какие бы формальные обоснования для признания приватизации «ЮКОСа» незаконным следствие ни нашло, это вряд ли можно считать именно юридическим прецедентом. «К юриспруденции эта история никакого отношения не имеет, и забивать себе голову вопросами о сроках давности, на мой взгляд, тут не имеет никакого смысла», – отметил Константин Ривкин. «Поскольку дело это очень политизировано, на тонкости законодательства тут оглядываться не будут, – считает Владимир Жеребенков. – Полагаю, что следствие будет тупо дело направлять в суд, чтобы уже судья принимал решение привлекать кого-то к ответственности или прекратить производство в связи с истечением сроков давности. Главное, чтоб была возможность признать сделку (по приватизации) ничтожной. Меня это немного пугает, поскольку есть принцип верховенства закона, а в данном случае он полностью игнорируется». ■

# Афера девяностых

Текст: **Алексей Михайлов**

**За** первые три года реформ (1992–1994) их авторам так и не удалось достичь успеха: падение ВВП в 1994 году вновь ускорилось (12,7% против 8,7% в 1993-м и 14,5% в 1992-м), рост цен замедлился, но все равно оставался очень высоким (1994 год – 3,2 раза), безработица резко выросла, к невыплатам начисленной зарплаты люди уже стали привыкать. Цены на нефть были низкие, и денег в бюджете катастрофически не хватало.

Только что, в 1994 году, закончилась большая ваучерная приватизация, которая принесла всем только разочарования. Людям – потому что либералы вопреки обещаниям не смогли наполнить ваучеры массой акций российских предприятий и цена ваучера осталась мизерной. Либералам – потому что основным способом приватизации оказался все-таки не ваучерный, а путем передачи акций в пользу трудовых коллективов, против чего они выступали. Трудовым коллективам – потому что акции работающих сразу подмяли под себя «красные директора». А «красным директорам» – потому что их власть стала размываться, появились какие-то акционеры, которые могли влиять на решения.

Недовольство людей реформами росло, что показали парламентские выборы 1993-го (победа Владимира Жириновского) и 1995-го (победа коммунистов). А впереди маячили выборы президента РФ (1996 года). И вот на фоне избирательной кампании во вторую Госдуму (17 декабря), когда внимание людей было отвлечено идеологическими спорами, 31 августа 1995 года Борис Ельцин подписал указ № 889 «О передаче в 1995 году в залог акций, находящихся в федеральной собственности».

Ельцин получал перед выборами гарантии лояльности олигархов, а олигархи взамен – собственность. У государства оставалось много акций самых лакомых предприятий, которые не ушли ни трудовым коллективам, ни под ваучеры. Это была первая по-

литическая «сделка» власти с новым бизнесом. Передача акций трудовым коллективам (фактически – «красным директорам») во времена бесплатной приватизации была сделкой со «старым бизнесом», чтобы он не выступал против реформ.

Всего на залоговые аукционы было выставлено 12 предприятий. Фактическим инициатором и дирижером процесса стал Владимир Потанин (тогда – глава банка ОНЭКСИМ). Именно он организовал письмо банкиров Ельцину с идеей залоговых аукционов, выбрал себе лучшие «куски» и во многом контролировал ход аукционов (ОНЭКСИМ был уполномоченным банком Госкомимущества). Однако далеко не всем понравилось такое положение вещей, и скандалов на аукционах было более чем достаточно. Хотя некоторые аукционы прошли спокойно и были банальным самовыкупом предприятий у государства («Лукойл», «Сургутнефтегаз», Новороссийское морское пароходство, «Нафта-Москва»). Главных претензий к залоговым аукционам в конечном итоге осталось две: заниженность цен (и отсечение более дорогих конкурентных заявок) и использование бюджетных средств для выплат казне.

Конечно, сейчас трудно оценивать реальную стоимость активов в 1995 году. Биржи не было, и рыночной котировки акций – тоже. Были весьма спорные оценки аналитиков, например, «Коммерсантъ» тогда приводил оценки ПАУФОР и АК&М (№ 231 от 14.12.1995). В большинстве случаев они были близки к заявленным на аукционах суммам начальной стоимости пакетов акций. Например, стоимость пакета акций «Норникеля» оценивалась аналитиками в \$190 млн, а начальная цена была установлена на уровне \$170 млн. А акции Челябинского металлургического комбината были выставлены даже дороже оценки (за \$5 млн при оценке в \$4,3 млн). По данным «Коммерсанта», только один аукцион прошел по сильно заниженной цене («Лукойл»: \$35 млн

против \$150 млн), причем, цену других нефтяных компаний («ЮКОС», «Сургутнефтегаз», «Сиданко») аналитики установить не смогли. Многие из компаний, включая «Норникель» и «ЮКОС», были обременены большими долгами, в том числе по налогам, что также снижало их стоимость.

Оценивать активы по тому, сколько они стали стоить или за сколько были проданы 7–10 лет спустя, совсем неправильно. Изменилась ситуация в экономике, выросли мировые цены на нефть, радикально изменились и сами компании благодаря действиям нового менеджмента.

Впрочем, конечно, остается вопрос о предложениях конкурентов, снятых с участия в аукционах.

«Норникель». Банк ОНЭКСИМ конкурировал практически сам с собой: в аукционе участвовали ОНЭКСИМ-банк, его дочерняя фирма «Реола» и его учредитель – банк МФК. Повышение начальной цены аукциона \$170 млн произошло только на \$100 тыс. Уже после проведения аукциона стало известно, что не допущенный на него банк «Российский кредит» был готов заплатить за акции «Норильского никеля» сумму, в два раза превышающую ту, что выложил ОНЭКСИМбанк, – \$355 млн. Потом победители рассказали, что у «Роскредита» не было таких денег и его заявка была сделана в интересах действующего топ-менеджмента «Норникеля», чтобы выиграть аукцион, потом отказаться платить, а там год закончится, закончится и действие указа президента о залоговых аукционах, и продажа будет сорвана. Теперь мы уже не узнаем, были деньги у «Роскредита» или нет...

«Сиданко». Главный конкурент группы МФК–ОНЭКСИМбанк был «отсеян» в лучших традициях 90-х годов. Как писали СМИ, банк «Роскредит» опоздал на 23 минуты с уведомлением о переводе залога из-за того, что служба безопасности ОНЭКСИМбанка не пропустила представителей «Роскредита» в охраняемый ею банк (где и должны

# Итоги залоговых аукционов 1995 года



## «Норильский никель»

51% акций 17 ноября купил ОНЭК-СИМ банк (конечный бенефициар Владимир Потанин), перечислив в госбюджет

**\$170,1 млн**

Нынешний владелец актива неочевиден из-за запутанной структуры собственности – конечными бенефициарами, вероятно, являются Владимир Потанин, Олег Дерипаска и Роман Абрамович



## «ЮКОС»

45% акций 8 декабря приобрело по итогам аукциона ЗАО «Лагуна» (конечный бенефициар – Михаил Ходорковский) за сумму

**\$159 млн**

Нынешний владелец актива – «Роснефть», «Газпром»



## «Сиданко»

51% акций 7 декабря приобрел банк МФК (фактически – консорциум из МФК и «Альфа-групп»). Конечный бенефициар – Борис Йордан, вероятно, в интересах Владимира Потанина), заплатив

**\$130 млн**

Нынешний владелец актива – «Роснефть», «Газпром»



## «Сибнефть»

51% акций 28 декабря перешли к ЗАО «Нефтяная финансовая компания» (гарант – Столичный банк сбережений, конечный бенефициар сделки – Борис Березовский). Сумма сделки составила

**\$100,3 млн**

Нынешний владелец актива – «Газпромнефть» («Газпром»)



## «Сургутнефтегаз»

40,12% акций 28 декабря купил НПФ «Сургутнефтегаз» (гарант – ОНЭКСИМбанк, конечный бенефициар сделки – Владимир Богданов), заплатив

**\$88,9 млн**

Нынешний владелец актива неочевиден из-за запутанной структуры собственности – конечным бенефициаром, вероятно, является Владимир Богданов



## «Лукойл»

5% акций компании купил 7 декабря «Лукойл-Империл» (конечный бенефициар – Вагит Алекперов), потратив на сделку

**\$35,01 млн**

Нынешний владелец актива – «Лукойл» (конечный бенефициар – Вагит Алекперов)





### **Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК)**

14,87% акций 7 декабря были проданы банку МФК (фактически – «Ренессанс Капитал», конечный бенефициар сделки – Владимир Потанин). Сумма сделки составила

**\$31 млн**

Нынешний владелец актива – Владимир Лисин



### **Новороссийское морское пароходство (Новошип)**

20% акций купило 11 декабря само Новороссийское морское пароходство (Новошип), заплатив за этот пакет

**\$22,6 млн**

Нынешний владелец актива – «Совкомфлот»



### **АО «Нафта-Москва»**

15% акций предприятия 28 декабря приобрело ЗАО «НафтаФин» (конечный бенефициар – менеджмент предприятия), потратив

**\$20,01 млн**

Нынешний владелец актива – Сулейман Керимов



### **Челябинский металлургический комбинат (ЧМК)**

15% акций купило 17 ноября ТОО «РабиКом». Сумма сделки составила

**\$13 млн**

Нынешний владелец актива – АО «Мечел» (конечный бенефициар Игорь Зюзин)



### **Северо-Западное речное пароходство**

25,5% акций 17 ноября приобрел банк МФК (конечный бенефициар – Владимир Потанин), заплатив

**\$6,05 млн**

Нынешние владельцы актива – Volgo-Balt Transport Holding Limited (Кипр), 63,8%, ОАО «Судоходная компания «Волжское пароходство», 29,7%



### **Мурманское морское пароходство**

23,5% акций 7 декабря стали собственностью ЗАО «Стратег» (конечный бенефициар – Михаил Ходорковский). Сумма сделки составила

**\$4,13 млн**

Нынешний владелец актива – ОАО «Арктические технологии», конечный бенефициар, вероятно, Николай Куликов

Всего по итогам продажи на залоговых аукционах в 1995 году акций госпредприятий казна получила **\$780,145 млн**

Источник: ru.wikipedia.org, сайты, отчетность компаний.



были быть депонированы деньги). А заявка «Роскредита» была на \$350 млн.

«Сибнефть». Два главных конкурента дошли до аукциона, но уже на самом аукционе заявки Инкомбанка (\$175 млн и \$171 млн) были сняты, и победителями стали фирмы Бориса Березовского, предложившие лишь \$100,3 млн при стартовой цене \$100 млн. Осенью 2011 года Роман Абрамович в Высоком суде Лондона под присягой заявил, что фактически залоговый аукцион по приватизации «Сибнефти» носил фиктивный характер: сговор Бориса Березовского и его партнера Бадри Патаркацишвили с другими участниками торгов позволил им купить компанию за стартовую цену.

«ЮКОС». Размер депозита был назначен невероятным, вдвое выше стартовой цены аукциона (\$350 млн), чтобы отпугнуть конкурентов. Таких свободных денег у банков не было. И конкурент «МЕНАТЕПА» консорциум Альфа-банка, «Роскредита» и Инкомбанка (их представляло АО «Бабаевское») предложил принять на депонент облигации ГКО. В противном случае они грозились распродать свой пакет ГКО и депонировать деньги. Обвал рынка ГКО был совсем не нужен Минфину, и он, а также ЦБР и Госкомимущество резко отреагировали на заявление банков, пригрозив ответными мерами. Но в конечном счете не возразили против депонирования ГКО вместо денег. Это и было сделано. Однако аукционная комиссия сочла это достаточным основанием для отказа в участии в аукционе.

В конце 2005 года Счетная палата (СП) проанализировала приватизацию 1993–2003 годов. В частности, о залоговых аукционах она написала: «Из 12 аукционов лишь в четырех сумма кредита существенно превысила начальную цену (на ЧМК – в разы; на «Сургутнефтегаз» и Новошип – на 1/3; на «Нафта-Москва» – на 1/4. – «Профиль»). В остальных случаях начальная цена была превышена чисто символически, при этом или оба участника имели одного и того же гаранта, или один из участников являлся гарантом остальных, или оба участника являлись гарантами друг друга». И заключил, что «отчуждение федеральной собственности было произведено по значительно заниженным ценам, а конкурс фактически носил притворный характер».

Другой претензией к залоговым аукционам стало использование в них бюджетных средств. По данным СП,

временно свободные средства Минфина России были размещены: в АБ «Империал» – в размере \$80 млн при общей сумме в двух договорах кредита бюджету \$48,3 млн, в Столичном банке сбережений – \$137,1 млн при сумме кредита \$100,3 млн, в банке «МЕНАТЕП» – \$120 млн при общей сумме двух договоров кредита \$163,125 млн.

У главного участника – ОНЭСИМбанка – не было необходимости в бюджетных деньгах, потому что он стал уполномоченным банком Госкомимущества, и все участники аукционов депонировали свои деньги у него. Более того, даже после аукционов деньги не направлялись на счет Минфина в ЦБР, а оставались в тех же комбанках, хотя и на специальных счетах (т.н. блокированные счета Минфина России в ОНЭСИМбанке и в банке «Империал», валютные счета Минфина России в ОНЭСИМбанке и в банке «МЕНАТЕП» и т.п.).

## Залоговые аукционы проложили дорогу «денежной» приватизации 1997–2005 годов

СП сделала вывод: «Сделки кредитования под залог акций государственных предприятий могут считаться притворными, поскольку банки фактически «кредитовали» государство государственными же деньгами».

Впоследствии были и судебные процессы по залоговым аукционам, закончившиеся ничем. Новый председатель ГКИ Александр Казаков в 1996 году требовал вернуться к вопросу о залоговых аукционах и вернуть кредиты победителям аукционов, но в бюджете для этого не находилось денег. Госдума создала комиссию, которая первоначально рассматривала конфликт на «Норникеле» между старым менеджментом и новыми акционерами, а потом в целом залоговые аукционы и отдельные приватизационные сделки. Но аукционы устояли.

В сентябре 1996 года правительство и Совет безопасности приняли совместное решение, подтвердив право банков

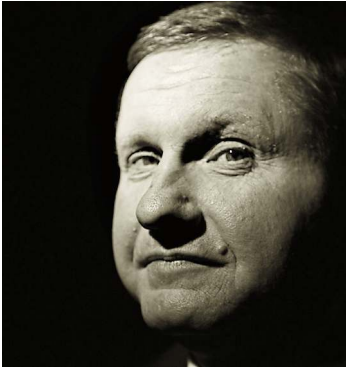
продавать заложенные пакеты акций. Выбор был оставлен самим банкам-победителям. Эти банки окончательно приобрели заложенные госпакеты акций через аффилированных лиц опять-таки практически по неконкурентным процедурам. Так закончилась залоговая приватизация. Впрочем, не стоит излишне утрировать ситуацию. Победители аукционов в конце концов должны были вернуть бюджетные депозиты Минфину. Они и возвращали их – часто за счет средств полученных компаний. Бюджет получал доход, пусть не от покупателя, а от продаваемого, но какая ему разница? Состоявшиеся 12 аукционов в совокупности принесли в бюджет 3,6 трлн неденоминированных рублей, а также 1,5 трлн неденоминированных рублей погашенной задолженности проданных предприятий государству. Это была не такая уж большая сумма, но все же около 0,4% ВВП. Залоговые аукционы проложили дорогу действительно «денежной» приватизации 1997–2005 годов, когда активы уходили за большие деньги.

Выборы-96 Ельцин выиграл. Олигархи поддержали его всеми возможными способами – от денег на выборы до откровенной ангажированности контролируемых ими СМИ.

Перед президентскими выборами 2012 года Владимир Путин писал в «Ведомостях»: «В обществе много говорят о том, что приватизация 1990-х годов, включая залоговые аукционы, была нечестной. И я с этим полностью согласен. Но отъем собственности сейчас, как предлагают некоторые, привел бы просто к остановке экономики, параличу предприятий и всплеску безработицы». В 2014-м повторил: «Никакого массового пересмотра итогов приватизации не будет», правда, тут же оговорившись насчет некоторых «конкретных случаев». И фактически открыл эпоху «конкретных случаев» в том же году деприватизацией «Башнефти» у АФК «Система» Владимира Евтушенкова, признав через суд незаконность ее приватизации.

Вообще стоит обратить внимание, что 4 из 12 активов, прошедших залоговые аукционы, разными путями опять оказались в руках государства (госкомпаний): «ЮКОС», «Сибнефть», «Сиданко», Новороссийское морское пароходство. Это совсем не случайно, процесс приватизации в нулевые годы при Путине был фактически повернут вспять, превратившись в негласную национализацию частных компаний. ■

# Эхо полония



Текст:  
**Константин  
Эгерт,**  
журналист

**Решение** российского руководства отказаться от участия в четвертом саммите по ядерной безопасности в Вашингтоне, посвященном борьбе с угрозой ядерного терроризма, озадачило многих. Ведь в трех предыдущих Россия участвовала. В Белом доме заявили, что Москва, всегда жалуемая на изоляцию, в данном случае сама себя изолирует. Объяснение, данное пресс-секретарем президента Дмитрием Песковым (дескать, между участниками не было достигнуто необходимого уровня ко-

ординации), прозвучало странно. Потому что в таких случаях вовсе не обязательно отказываться от приезда на заседание. Можно снизить уровень представительства (скажем, прислать министра). Так, например, поступила федеральный канцлер Германии Ангела Меркель – сама не поехала, но командировала министра обороны Урсулу фон дер Ляйен. В случае с Россией никаких упоминаний об отправке кого бы то ни было на саммит я просто не нашел.

На вашингтонской конференции предполагалось выработать некие предложения и рекомендации по предотвращению террористической опасности для Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ). Официальный представитель МИД Мария Захарова сказала, что эти рекомендации могут негативно сказаться на авторитете МАГАТЭ. Не вполне ясно, как и почему. Но если Кремлю так дорог авторитет агентства, то где, как не в Вашингтоне, его отстаивать.

Россия отказалась от присутствия на саммите еще в прошлом году – тогда же, когда была фактически свернута российско-американская Программа совместного уменьшения угрозы (более известная как Программа Нанна–Лугара, по именам инициировавших ее американских сенаторов). Запущенная в период распада СССР и финансируемая США, она была направлена на безопасное хранение и уничтожение ядерных средств, а также на предотвращение их попадания в руки террористов. Решение отказаться от сотрудничества с Америкой было принято в Москве на пике российско-американского противостояния по украинскому вопросу и явно назло Вашингтону. Однако с тех пор российско-американские отношения не то чтобы наладились, но стали несколько более спокойными

и прагматическими. Вдобавок всякого рода вопросы, имеющие отношение к ядерной безопасности, всегда побуждали российское руководство к активным действиям. Ведь именно в ядерной сфере наша страна сохраняет неоспоримый статус сверхдержавы. Все, что связано с ядерной безопасностью, действительно жизненно важно. А после расследования брюссельских терактов, выявившего интерес террористов к системам безопасности атомных электростанций, самое время на эту тему поговорить.

Между тем многочисленные объяснения, звучащие из Кремля и со Смоленской площади, заставляют вспомнить старое правило из учебников по PR: если вам дают несколько ответов на один и тот же вопрос – ищите главный из них. Полагаю, что в данном случае самый важный ответ вовсе не прозвучал. С моей личной точки зрения, это так называемое «дело Литвиненко». В начале этого года судья сэр Роберт Оуэн обнародовал результаты коронерского расследования убийства в 2006 году в Лондоне бывшего сотрудника советских и российских спецслужб. Он фактически возложил ответственность за убийство на высшее политическое руководство России.

Александр Литвиненко умер в результате отравления радиоактивным веществом – полонием. Британские политики и пресса регулярно называют убийство Литвиненко «первым в истории актом ядерного терроризма». Рискну предположить, что британская делегация публично и резко напомнила бы об этом российской делегации в Вашингтоне. В противном случае правительство Дэвида Кэмерона попало бы под град критики в британских СМИ. Думаю, представителям России вовсе не хочется вступать в дискуссии на сей счет на глазах у всего мира, отсюда и решение не ехать на саммит.

Когда Литвиненко умирал в лондонской больнице, никто и предположить не мог, что эта смерть будет отдаваться эхом десять лет спустя. Можно сколько угодно выпускать на арену депутата Лугового и говорить о том, что никто ничего не доказал. Можно искренне верить, как многие в России, в то, что британский премьер дает по телефону указания судьям. Но на международной арене все эти аргументы не действуют. С Москвой, конечно, будут иметь дело, но с оглядкой, с сомнениями и недоверием. Разумеется, далеко не только из-за последствий «дела Литвиненко». Но, увы, и из-за него тоже. ■

*Всегда особенный...*



**Организация частных перелетов**

+7(495) 773-7555 [www.bizavclub.com](http://www.bizavclub.com)

Текст: Алексей Баусин, Александр Баринов



## Квартирный вопрос опять все портит

Центр по исследованию коррупции и организованной преступности и агентство Reuters выпустили на минувшей неделе расследование, в котором со ссылкой на открытые данные утверждается, что бизнесмен из Санкт-Петербурга Григорий Баевский, которого журналисты называют бизнес-партнером Аркадия Ротенберга, передавал недви-

жимость нескольким женщинам, «связанным с президентом Владимиром Путиным». По данным авторов расследования, речь идет об объектах недвижимости, расположенных в элитных комплексах Москвы и Московской области. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков заявил, что администрации президента Баевский неизвестен.

## Еще одна «нехорошая квартира»

На минувшей неделе вице-премьер Дмитрий Рогозин по соображениям безопасности переехал в съемное жилье, сообщили СМИ. Поменять место жительства чиновник был вынужден после того, как Transparency International обнародовала адрес его квартиры в Москве. Как утверждала антикоррупционная организация, жилье вице-преьера стоит минимум 500 млн руб. «Вынужден, господа американцы и их агенты, вас разочаровать: декларацию о доходах пишу внимательно, ее столь же внимательно проверяют, – написал Рогозин в своем Facebook. – Никаких квартир за время работы в правительстве РФ не покупал. Ваш наезд считаю знакомым. Сначала на сына, теперь на меня. Видимо, хорошо мы вам хвосты прижали». Алексей Рогозин недавно был назначен на должность замдиректора департамента имущества Минобороны.

## Генерал-майору не до живопырок



Антон Новодережкин / ТАСС

Минобороны РФ обрушилось с критикой на британских аналитиков из AirWars Monitoring group, подготовивших доклад о якобы массовой гибели мирных жителей в Сирии в результате бомбардировок ВКС России. «Стоит ли добавлять, что основой для «анализа» этих горе-экспертов... стали домыслы британских же «правозащитных» живо-

пырок... налицо появление новой вывески у тех же британских «разоблачителей» из отмазанных уже контор типа «Сирийская обсерватория прав человека» и ей подобных», – заявил представитель Минобороны генерал-майор Игорь Конашенков. Он не первый раз использует термин «живопырка». В октябре прошлого года, комментируя заявление пресс-секретаря посольства США Уилла Стивенса о том, что «80% российских ударов нацелены не на объекты ИГ», Конашенков сказал, что «со всем непонятно, как может сотрудник посольства США делать заявления от имени Госдепартамента США на основе каких-то фальшивок, опубликованных интернет-живопырками типа «Сирийской сети защиты прав человека».

## Генерал-полковника поищут

Судебные власти Испании объявили о заочном аресте и объявлении в розыск замглавы ФСКН, генерал-полковника Николая Аулова. Это решение принято в рамках скандального дела «русской мафии», возглавляемой авторитетными бизнесменами из Петербурга Геннадием Петровым и Александром Малышевым. Испанские следователи считают, что отношение к ее деятельности имели многие известные российские чиновники и политики. Подозрения в адрес Аулова, как предполагается, связаны с тем, что в 1990-е годы он являлся одним из руководителей петербургского РУОПа. Ранее в розыск по этому делу Испанией был объявлен депутат Госдумы, член «Единой России» Владислав Резник. Российская сторона до сих пор не реагировала на выводы испанских следователей, а сами герои этой истории все отрицали. В ФСКН после известия из Испании относительно Аулова сообщили, что никакой официальной информации на этот счет пока не поступало, но расценили это как возможные происки наркомафии.

## На свободу – с очищенной совестью

Международный трибунал по бывшей Югославии (МТБЮ) снял все обвинения с лидера Сербской радикальной партии (СРП) Воислава Шешеля. Его обвиняли в преступлениях против человечности и нарушении законов и обычаев войны, совершенных в период с 1991 по 1993 год на территории Хорватии, Воеводины (Сербия), Боснии и Герцеговины. Однако, по мнению Судебной палаты, прокуратура не смогла доказать причастность лидера сербских националистов к этим преступлениям. Это 19-й оправдатель-

ный приговор МТБЮ (4-й в отношении 94 обвиняемых сербов). Также судом были оправданы 7 хорватов (из 29 судимых), 4 албанца (из 9), 3 бошняка (из 9) и 1 македонец (из 2). «То, что был вынесен оправдательный приговор, доказывает только одно: Шешель находился в тюрьме в Гааге больше 12 лет, как мы теперь узнаем, являясь невинным человеком», – отметила официальный представитель МИД РФ Мария Захарова.

Шешель добровольно сдался МТБЮ 24 февраля 2003 года и провел в следственном изоляторе в общей сложности почти 12 лет, став абсолютным рекордсменом по длительности пребывания в следственном изоляторе МТБЮ за все время его работы. 24 марта Международный трибунал по бывшей Югославии приговорил бывшего лидера боснийских сербов Радована Караджича к 40 годам заключения. Комментируя этот приговор, МИД РФ заявил, что МТБЮ игнорирует установленные СБ ООН сроки завершения его работы и фактически стал инструментом мести.



Roman Boed/Flickr.com

## Эрдоган скучает по Путину, а встречается с Обамой

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган уточнил, как Москва и Анкара могли бы нормализовать отношения. «После инцидента с российским истребителем 24 ноября 2015 года мы столкнулись с проблемами в наших отношениях с Россией», – напомнил Эрдоган, выступая в вашингтонском Институте Брукингса. «Турция и Россия – это две важные страны, которые

взаимодействовали в течение нескольких столетий. Наши общие интересы требуют (нормальных) отношений, и я надеюсь, что наши российские коллеги также учтут данные факторы», – сказал турецкий президент. В Вашингтон Эрдоган приехал для участия в саммите по ядерной безопасности, и на его «полях» поговорил с Барак Обама. Хотя до этого ходили слухи, что президент США, озлобленный «подавлением инакомыслия» в Турции, намерен проигнорировать своего коллегу. На встрече шла речь о борьбе с «Исламским государством» (запрещено в России) и о кризисе с сирийскими беженцами. Обсуждали ли Обама и Эрдоган заявления сирийских правозащитников о недавнем расстреле турецкими пограничниками группы беженцев, пытавшихся перебраться из Сирии в Турцию, непонятно.



Kayhan Ozer/Anadolu Agency

### Секвестр правоохранителей

Федеральная служба по контролю за оборотом наркотиков и Федеральная миграционная служба в скором времени могут вернуться в состав МВД. Этот вопрос обсуждался 31 марта на заседании Совета безопасности РФ. Инициатором стал Минфин, предлагающий таким образом сэкономить бюджетные средства за счет сокращения административных издержек.

### «Мы контролируем всех»

Большинство воевавших в Сирии выходцев из Чечни уничтожены, осталось около 200 человек, сообщил в интервью РИА «Новости» Рамзан Кадыров. «Сейчас у нас есть информация, что большинство чеченцев погибли там. Потому что арабы, которые там воюют, и другие национальности вперед пускали «мясо» – чеченцев: у вас



Kremlin.ru

практика, у вас опыт, давай, чеченец, вой!... Около 200 наших чеченцев осталось в Сирии. Они приехали из Европы. Есть бандгруппы по 20 человек, по 30 человек», – сказал он. Что касается непосредственно Чечни, то, по словам Кадырова, из республики редко кто уезжает воевать за границу. «Мы контролируем всех. Редко бывает, что выезжают именно воевать», – сказал и.о. главы республики.



# Не штыком, так пером

Как Западная Европа готовится  
к «информационной войне» с Россией

Зураб Джавахадзе/ТАСС

**Г**од 1983-й. Рональд Рейган называет Советский Союз «империей зла». В том же году КГБ запускает через зарубежные СМИ гипотезу, что вирус СПИД был изобретен специалистами Пентагона в лаборатории, занимающейся разработками биологического оружия.

Год 2016-й. «Специальные службы, отдельные СМИ включились в избирательную кампанию в нашей стране, они не сбавляют оборотов, продолжают активно пытаться влиять на нашу страну, активно пытаться раскачивать обстановку в стране», – говорит пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков.

Российские власти пытаются с помощью инструментов «гибридной войны» ослабить позиции бундесканцлера Ангелы Меркель, бьют тревогу эксперты НАТО. Почему под удар попала именно Меркель? Потому что она занимает жесткую антироссийскую позицию. Как и в случае с классической холодной войной, каждый из участников информационной холодной войны обвиняет в эскалации напряженности противную сторону. Но если в 70–80-е годы прошлого века в битве за умы и сердца участвовали «зарубежные голоса» и журнал Soviet Life, то в эпоху широкополосного интернета на арену выходят боты при поддержке вещающих 24 часа новостных телеканалов и сайтов. А потенциальная аудитория – это не только западные леваки и интересующиеся жизнью в экзотическом СССР интеллектуалы, но и сотни тысяч русскоговорящих, проживающих за пределами России.

## Восстание гибридов

После присоединения Крыма к России в 2014 году в обиход западных экспертов вошел термин «гибридная война» – когда наряду с классическими вооруженными силами используются диверсионные группы, незаконные вооруженные формирования, а с помощью СМИ организуются гражданские протесты. Именно по этой схеме, уверены западные эксперты, Россия действовала в Крыму, где появлению «вежливых людей» предшествовала активная кампания российских СМИ, продвигавших тезис о приходе в Киеве к власти «фашистов».

Российские власти уже задействовали часть инструментов «гибридной войны» против стран Балтии, уверены местные политики. А именно – российские СМИ активно обрабатывают общественное мнение, прежде всего русскоязычную аудиторию. «Мы должны бороться, вместе и настойчиво, против российской дезинформации. Мы не можем позволить, чтобы людей вводили в заблуждение, преуменьшали значимость европейских ценностей и распространяли ложь в публичном пространстве Евросоюза», – заявила недавно президент Литвы Даля Грибаускайте. Именно по инициативе Литвы Европейский совет в марте прошлого года впервые занялся проблемой «дезинформационной кампании» со стороны России и возможными контрмерами.

Но власти балтийских республик не ограничиваются исключительно дискуссиями. На минувшей неделе был заблокирован портал российского информационного агентства и радио Sputnik в доменной зоне .lv. Правда, Sputnik, который запустил сайт на латышском и русском в середине февраля этого года, тут же перешел в доменную зону .com. Согласно официальному письму доменного регистратора, ссылающегося на запрос МИД Латвии, «регистрация доменного имени sputniknews.lv является нарушение

**Немецкие спецслужбы опасаются, что Москва может воспользоваться «высоким мобилизационным потенциалом» русскоязычного сообщества в Германии, а русских там – порядка двух миллионов**

нием условий Постановления Совета ЕС об ограничительных мерах в связи с угрозой территориальной целостности, суверенитета и независимости Украины». Ранее местные политики обвиняли это агентство в «нападении на медийное пространство Латвии».

На блокировку сайта отреагировало российское внешнеполитическое ведомство. Официальная Рига «вновь при молчаливом бездействии ведущих правозащитных организаций игнорирует свои конвенционные обязательства по обеспечению медийного плюрализма и свободы слова» и продолжает политику «целенаправленного выдавливания российских средств массовой информации из Латвии», – заявили в МИД РФ.

Ранее власти Латвии, где русские представляют крупнейшее национальное меньшинство – около 27% населения, – на несколько месяцев блокировали вещание российского телеканала RTR Planeta. Как отмечали официальные лица, блокировка вводилась из-за того, что российские телеканалы изображали украинцев как врагов России и неуважительно относились к территориальной целостности Украины.

Впрочем, с телевещанием на русском языке власти Латвии начали бороться еще задолго до того, как термин «гибридная война» получил широкое распространение.

«Такое отношение к вещанию на русском языке сложилось исторически. Латыши считали, что если его убрать, то русские быстрее язык выучат, – говорит медиаэксперт, профессор университета им. Страдиņa Сергей Крук. – Но русскоязычная аудитория латышских телеканалов, новостных и документальных передач начала сокращаться после вступления Латвии в Евросоюз, в 2004–2005 годах. Ждали, что теперь изменится политика в отношении русскоязычных, в том числе по вопросам гражданства и языка, но этого не случилось. И аудитория начала уходить к российским телеканалам, которые в городах доступны в каждом доме благодаря кабельному телевещанию».

Российские телеканалы находят в Латвии благодарную аудиторию и в силу специфики местной журналистики, полагает профессор Крук: «Журналистика на латышском языке



Многие прибалтийские политики (на фото сверху президент Литвы Даля Грибаускайте) полагают, что Россия уже ведет с Западом «гибридную войну». А задействованы в этой войне будут русскоязычные сообщества за рубежом, в частности, в Германии (фото внизу)



Shutterstock

KLAUS-DIETMAR GABBERT/DPA/TASS

весьма агрессивно настроена к местным русскоязычным, а если тебя постоянно размазывают по стенке, то ты не будешь это долго читать и слушать». Кроме того, латышская пресса перешла на англосаксонские принципы, новостную журналистику. «Процентов 80 новостей телеканалов – это пресс-релизы госучреждений. Русские не пользуются латышскими СМИ, потому что они не затрагивают волнующие эту аудиторию проблемы», – говорит эксперт.

«Российская пропаганда» в долгосрочной перспективе представляет угрозу для национальной безопасности Латвии, но в прошлом году влияние российских СМИ на процессы в республике можно оценить как весьма умеренное, говорится в опубликованном на днях докладе местного Бюро по защите Конституции. «Судя по статистическим данным, зрители предпочитают развлекательные передачи, Дмитрий Киселев и программа «Время» огромную аудиторию не собирают», – отмечает профессор Крук.

Тем не менее российские телеканалы способствуют формированию у своих зарубежных зрителей определенной картины мира. Согласно социологическому опросу, проводившегося в Эстонии в июле–августе 2014 года, спустя две недели после того как малайзийский «Боинг» был сбит над Донбассом, 38% русскоязычных граждан заявили, что это дело рук украинских правительственных войск. Среди эстонцев такой точки зрения придерживались только 5%.

## Бой с тенью

Телезритель всегда предпочтет развлекательную программу информационной, таковы законы жанра. Но после того как сюжет Первого канала о 13-летней девочке спровоцировал массовые демонстрации протеста русскоязычных в Германии, возникает ощущение, что перо иногда действительно эффективнее штыка.

Возможно, к такому же выводу пришли и немецкие политики. Руководству немецких спецслужб поручено создать специальные подразделения для постоянного мониторинга поступающей в медиaprостранство ФРГ информации по российским теле-



русскоязычного сегмента интернета, ориентированного на проживающих в Германии выходцев из бывшего СССР, сообщил в конце марта ТАСС, сославшись на информированные германские источники.

Федеральным ведомствам Германии предписано оказывать всестороннюю помощь спецслужбам в деле выявления источников и ретрансляторов российской «пропаганды». По данным местных СМИ, немецкие спецслужбы опасаются, что Москва может воспользоваться «высоким мобилизационным потенциалом» русскоязычного сообщества в Германии, а русских там – порядка двух миллионов.

Интересами потенциальной русскоязычной аудитории озаботились не только спецслужбы. В сентябре прошлого года в Эстонии под эгидой национальной телерадиовещательной корпорации заработал первый общественно-правовой телеканал на русском языке ETV+ с бюджетом порядка четырех миллионов евро. «В задачи телеканала входит предоставление уникального и качественного контента для жителей Эстонии, способствуя нахождению общих точек соприкосновения между людьми, в целях продвижения общих ценностей», – говорится на сайте корпорации. И, собственно, никто особо не скрывал, что толчком к созданию ETV+ был кризис на юго-востоке Украины.

О том, что читает и смотрит русскоязычная аудитория в странах-членах ЕС, беспокоятся и евробюрократы. «Мы работаем над стратегической коммуникацией, чтобы противостоять пропаганде на русском языке не только в регионе Восточного партнерства или в России, но и в ЕС, потому что у нас крупное русскоговорящее сообщество не только на востоке ЕС, но и в других странах», – заявила в марте прошлого года глава дипломатии ЕС Федерика Могерини.

Но до создания некоего панъевропейского телеканала на русском языке, как то предлагали страны Балтии, дело так и не дошло. В Брюсселе решили ограничиться менее затратными проектами. В рамках Европейской службы внешних связей с сентября 2015 года заработала так называемая Оперативная рабочая группа по стратегическим коммуникациям (East StratCom Task Force). Задача группы, куда входит девять экспертов, помимо разъяснения политики Евросоюза в регионе Восточного партнерства

«развенчание мифов через анализ тенденций, разъяснение и противодействие дезинформации».

Регулярный «Обзор дезинформации» – это, пожалуй, наиболее интересный продукт, который готовит эта рабочая группа. Впрочем, стоит особо отметить, что этот документ не отражает официальной позиции Евросоюза. Например, в одном из последних обзоров анализировались появившиеся в разнообразных СМИ и Сети сообщения касательно «дела Савченко». А написано было много всего. Например, что Савченко якобы планировала продавать органы пленных. Составители обзора не обошли вниманием и такой любопытный факт, что на террито-

€4  
МЛН

## составляет бюджет первого общественно- правового телеканала на русском языке ETV+

рии Украины якобы действуют лагеря по подготовке наемников, а тренируют их инструкторы из Турции.

Еще один пример направленной дезинформации, полагают в East StratCom Task Force, – запущенный в Сеть тезис о том, что обязательным условием смягчения визового режима с ЕС является признание Киевом однополюсности союзов. «Оперативная рабочая группа не пытается конкурировать с массмедиа, а занимается регистрацией случаев дезинформации», – рассказал «Профилю» европейский дипломатический источник, знакомый со спецификой ее работы. А потенциальные потребители ее информационных продуктов – те, кто формирует общественное мнение, люди, известные в соцсетях и в СМИ. Прежде всего из стран Восточного партнерства (Армения, Азербайджан, Белоруссия, Грузия, Молдавия и Украина). «И мы не признаем термин «информационная война», мы говорим «качественная информа-

ция». В данный момент с российской стороны идет поток некачественной информации», – отмечает собеседник «Профиля».

«Насколько можно судить по деятельности существующей в структуре Европейской внешнеполитической службы «Группы стратегической коммуникации – Восток», основная ее задача состоит исключительно в изобретении небывлиц о «гибридных угрозах» и «всесильной российской пропаганде». Кому понадобилось пугать еэсовскую общественность подобными «страшилками» – вопрос риторический», – говорилось в комментарии российского МИД от 15 марта 2016 года.

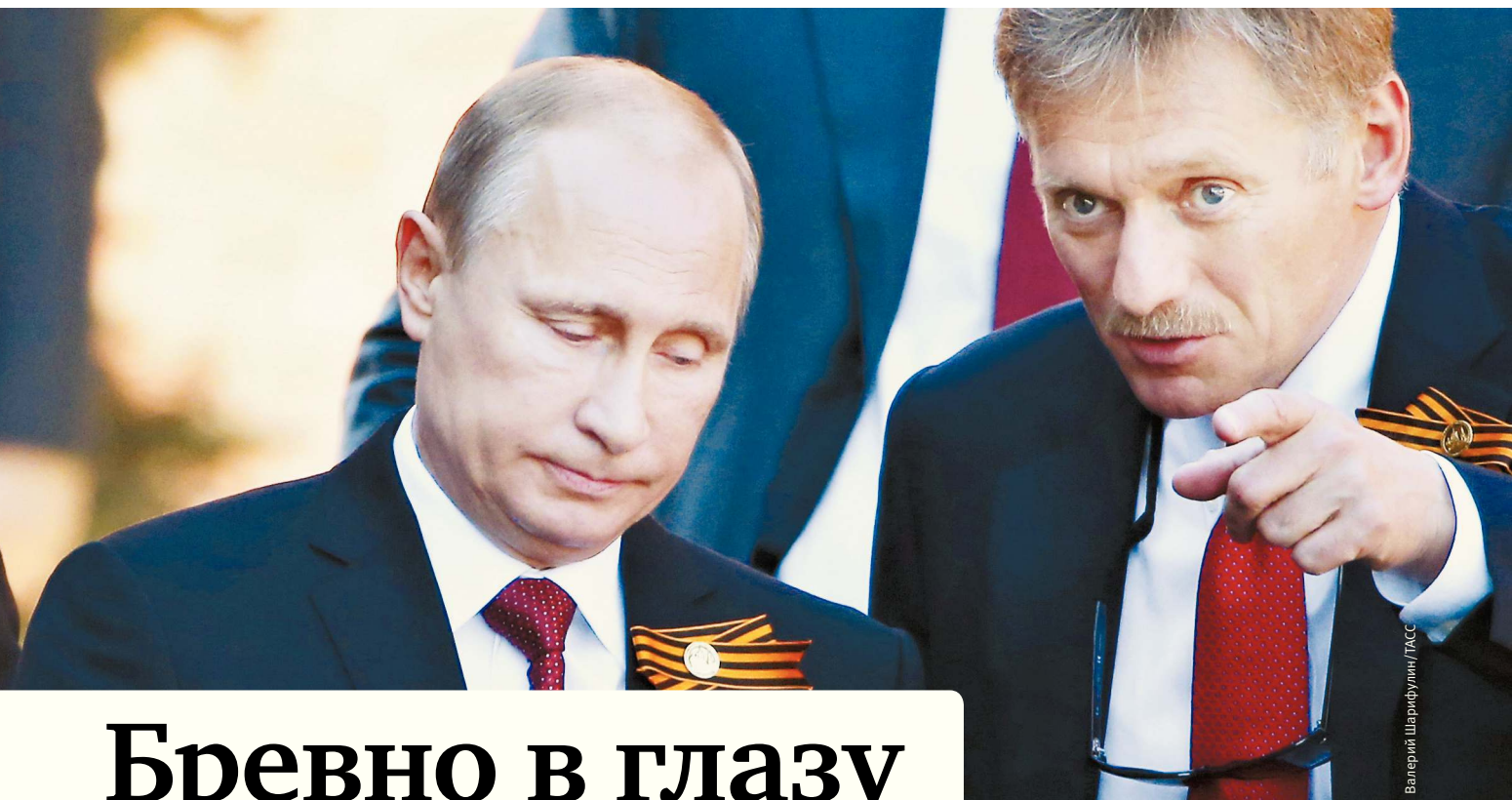
## Украина, далее везде...

То, что Сеть – прекрасный способ распространения конспирологических теорий – это понятно. Но эксперты ЕС отмечают и новые тенденции – многие маргинальные сюжеты теперь выходят из «сумеречной зоны» на свет. Например, заштатные сайты долго переписывали друг у друга историю о том, что из Ирака, Турции и Сирии якобы при поддержке запрещенного в России «Исламского государства» началась переброска чеченских, киргизских боевиков на Украину для участия в боевых действиях против ополчения Новороссии, а впоследствии – и против России. И вдруг эту историю поманили на каком-то российском телешоу. Мифы не просто живут, они начинают мигрировать.

«С русофобией в странах ЕС мы, разумеется, в разных формах сталкивались и прежде. Однако сегодня под предлогом парирования несуществующей «гибридной угрозы» предпринимаются попытки буквально вытравить из общественного сознания восприятие России как неотъемлемой части европейской цивилизации, не раз спасавшей Европу от верной гибели, возвести между нашими народами психологическую стену отчуждения и недоверия», – говорил в ноябре прошлого года постоянный представитель Российской Федерации при ЕС Владимир Чижов.

Как особо отметил дипломат, «в рамках исполнительных структур Евросоюза создается даже некое подобие «идеологического спецназа» в целях борьбы с ветряными мельницами «русской пропаганды».

Очевидно, что, чем выше будет «стена отчуждения», тем больше будет работы для спецназа. ■



# Бревно в глазу

Расследования западных СМИ, которые так тревожат Кремль, мало интересуют рядовых россиян. Большинство о них просто ничего не знает

Текст: **Денис Ермаков**

Количество статей с критическим анализом внешней политики России начало расти в европейских и американских СМИ с 2014 года. Публикации касались «аннексии Крыма», поддержки Москвой сепаратистов на Украине, сбитого над Донбассом «Боинга», российской экономики, страдающей от западных санкций и собственно продуктового эмбарго, поддержки Асада в Сирии, конфликта с Анкарой. Получило развитие и освещение новых обстоятельств старых историй, вроде «дела Литвиненко», эпопеи с получением РФ права на проведение ЧМ-2018 по футболу, «дела русской мафии в Испании», в котором, по мнению местного следствия, замешан ряд российских чиновников. Такую активность в Кремле посчитали элементом «информационной войны».

## От внешнего к внутреннему

Анализируя причины, побудившие Кремль начать свои походы с использованием элементов «гибридной войны», западные СМИ начали «копать» и давно уже зачищенную внутривнутриполитическую российскую поляну. «Лопата» ожидаемо наткнулась на покрытую тайной личную жизнь единственного в стране политика, который принимает все решения.

Накопали, конечно, лишнего. Одной из важных российских тем для западных СМИ стала коррупция в рядах российской элиты. Сначала героями публикаций были друзья Путина, которых журналисты уличали в том, что они извлекают прибыль от близких отношений с президентом (от подря-

дов на строительство крымского моста до внедрения системы «Платон»). Аркадий и Борис Ротенберги, Геннадий Тимченко, председатель совета директоров банка «Россия» Юрий Ковальчук после введения персональных санкций стали широко известны и западному читателю.

Одним из последних скандалов стал вышедший 25 января фильм британской ВВС «Тайные богатства Путина». В нем глава управления по контролю над иностранными активами Минфина США Адам Шубин заявил, что США наблюдают «за тем, как Путин способствует обогащению своих друзей и оттесняет от кормушки того, кто таковым не является».

В прошлый понедельник Российский институт стратегических исследований (РИСИ), подконтрольный

Кремлю, представил доклад «Зарубежные СМИ в 2015 году – антироссийский вектор», в котором ведущие западные СМИ были включены в список изданий, «наиболее агрессивно настроенных по отношению к России». Авторы доклада характеризуют ситуацию как «переход информационной войны Запада против России на качественно новый этап», апофеозом которой стала не только жесткая критика РФ по поводу действий в Сирии или на Украине, но и «беспрецедентное информационно-психологическое давление на президента РФ, сопровождающееся атаками личного характера».

## Показали себя во всей красе

И сторонники, и оппоненты Кремля сходятся в одном – причиной стала его внешняя политика последних двух лет.

«На Западе связывают самостоятельную внешнюю политику России исключительно с личностью президента Путина», – пояснил «Профилю» Тимофей Бордачев, директор Центра комплексных европейских и международных исследований факультета мировой экономики и мировой политики ВШЭ. Поэтому, уверен он, Запад «по старой доброй традиции шельмования, которое культивируется англоязычными СМИ чуть ли не с XVIII века», принялся за старое.

«Считаю, что рост подобных публикаций связан с внешнеполитическими успехами России в Сирии и приближающимися выборами в Госдуму, – вторит ему в беседе с «Профилем» первый зампред комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Владимир Крупенников. – Западные СМИ, подконтрольные правительствам США и Европы, выполняют политический заказ по дискредитации политики Путина через публикации о его взаимоотношениях с друзьями и т. д.».

Бывший же секретарь Союза журналистов РФ, директор фонда «Общественная экспертиза» Игорь Яковенко видит причину такого внимания в том, что для большей части мира «Россия стала опасной и непредсказуемой». До того как Путин «не аннексировал Крым» и «не начал дестабилизировать ситуацию» на Донбассе, особого интереса он для западных СМИ не представлял, уверен Яковенко. Посмотрите, говорит он, по федеральным каналам ведущие и депутаты Госдумы

кричат, что «нет такой страны Украина», что надо восстановить даже не советские, но имперские границы, а «Будапештский меморандум – это полная ерунда». «Это означает, что ни одному договору, который подписывает РФ, верить нельзя, – отмечает эксперт. – Вошли в Сирию, набомбили... Потом чуть не устроили войну с Турцией. Потом вышли из Сирии. Что хотим,

## Ротенберги, Тимченко, Ковальчук после введения персональных санкций стали широко известны западному читателю

то и делаем». Именно поэтому, убежден Яковенко, «значительная часть мира» и стала видеть в России «одну из самых больших, а может, и самую большую угрозу человечеству, может быть, даже большую, «чем ИГИЛ, ну хотя бы потому, что у того нет атомного оружия».

## Ничего святого

Зарубежные СМИ «докопались» и до темы, которая внутри России долгое время была жестко табуирована, – семья президента. Напомним, что Путин до сих пор публично так и не признал, кем приходится ему Катерина Тихонова (жена зампреда правления «Сибура» Кирилла Шамалова, который приходится сыном совладельцу банка «Россия», другу президента Николаю Шамалову) и Мария Фаассен (жена нидерландского бизнесмена Йоррита Фаассена). Хотя и западная, и российская пресса уже давно пишет о них как об «официально неподтвержденных» дочерях президента РФ. Британская газета Guardian в марте этого года включила Тихонову в список самых влиятельных молодых людей мира в возрасте от 20 до 35 лет.

Для западного читателя, привыкшего к открытости первых лиц, ситуация выглядит диковатой и порождает

лишь дополнительные подозрения, что Путину есть что скрывать. Про своих дочерей президент лишь сообщал, что они «учатся и работают». Свою позицию по поводу приватности личной жизни Путин выразил еще в апреле 2008 года, когда опроверг слухи о том, что он собирается жениться на депутате Госдумы Алине Кабаевой. «Я всегда плохо относился к тем, кто с каким-то гриппозным носом и со своими эротическими фантазиями лезет в чужую жизнь», – заявил он.

## Проиграли вбрасывание

От «чужого носа» в Кремле пытаются отгородиться заранее. В мае 2015 года Дмитрий Песков рассказал о присланных ему западными изданиями вопросах о Геннадии Тимченко, которые больше походили на «прокурорский допрос». В минувший понедельник пресс-секретарь президента заявил, что западными СМИ готовится некий «информационный вброс», в котором идет речь лично о Путине, о его семье, а также о коррупции и о Ковальчуке, Ротенберге и других бизнесменах, которые якобы обогащаются за счет личных связей с президентом. И назвал готовящийся материал «неприкрытой заказухой». Подобный вывод Песков сделал на основании вопросов, которые поступили в пресс-службу Кремля от Международного консорциума журналистских расследований и от «весьма известного международного информационного агентства».

А уже в четверг Центр по исследованию коррупции и организованной преступности (OCCRP) и Reuters опубликовали материал о том, что «бизнес-партнер Аркадия Ротенберга», 47-летний питерский предприниматель Григорий Баевский покупал и передавал объекты недвижимости в элитных комплексах Москвы и Московской области женщинам «из окружения президента». Среди них Катерина Тихонова, две родственницы экс-депутата Госдумы Алины Кабаевой (ее бабушка и сестра) и студентка Алиса Харчева, которая в 2011 году позировала для эротического календаря ко дню рождения Путина. В прошлом Баевский – руководитель предприятия по управлению госимуществом. По подсчетам OCCRP, за последние два года его компании выиграли государственные тендеры на более чем 6 млрд рублей.

«Мы ничего не знаем о том, кто этот человек (Баевский). Президент



Владимир Родионов/ТАСС

## Не папины Дочки

Reuters еще в ноябре 2015-го сообщило, что состояние Катерины Тихоновой и ее супруга оценивается финансовыми аналитиками в \$2 млрд (женившись на предлагаемой младшей дочери Путина, Шамалов-младший приобрел у Геннадия Тимченко акции газовых и нефтехимических предприятий, в частности, «Сибура»). Российские блогеры и журналисты выяснили, что Тихонова возглавляет международный комитет всероссийской Федерации акробатического рок-н-ролла, а также руководит проектом «Иннопрактика» при МГУ. «Иннопрактика» участвует в строительстве научно-технологической долины МГУ, стоимость которой оценивается по меньшей мере в \$1,7 млрд. В совет «Иннопрактики» входят, в частности, президент «Роснефти» Игорь Сечин, гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов и ректор МГУ Виктор Садовничий. То же агентство Reuters сообщило, что предполагаемая старшая дочь президента – кандидат наук, работает в Эндокринологическом научном центре в Москве и продвигает благотворительный проект на деньги Альфа-банка. Дмитрий Песков заявил тогда агентству, что Кремль не располагает информацией «о личной жизни, семейных связях и положении, научной деятельности и участии в различных проектах госпожи Тихоновой и других людей, упомянутых в письме [агентства]». «В последнее время появляется много сплетен по поводу семьи Владимира Путина и, в частности, его дочерей. Количество правдивой информации в них смехотворно мало», – пояснил Песков.

также не знаком с ним», – традиционно парировал Песков.

## Наша Раша

«Я не верю в независимость западных СМИ и независимые журналистские расследования. Я больше чем уверен, что все расследования относительно сильных мира сего являются либо коммерческим, либо политическим заказом», – прокомментировал очередную сенсацию Крупенников. По мнению Бордачева, эти публикации, кроме прочего, рассчитаны на российских журналистов, которые «привыкли 20 лет считать, что The Economist и The Financial Times – это лучшие издания в мире» и «бездумно перепечатают» публикации этих СМИ, имеющих «репутацию со знаком минус».

Директор фонда «Общественная экспертиза» Игорь Яковенко, напротив, уверен, что «значительная часть публикаций, которые так возмущают и раздражают Пескова, делаются, как обычное журналистское расследование». Но в России этой традиции нет. Отсюда и представления, что фрау Меркель позвонила в газету Bild, чтобы те сделали расследование о теневом правительстве ДНР и ЛНР, которые «являются марионеточными структурами, полностью контролируемые российскими структурами». Или британский премьер дал задание BBC снять фильм про Путина, поясняет эксперт.

Впрочем, Кремль может спокойно и дальше говорить, что ничего не знает о дочерях президента, безызвестных держателях состояний известных чиновников, коррупционных схемах, гопподрядах, яхтах, домах и квартирах. Согласно мартовскому опросу «Левада-Центра», только 3% респондентов смотрели фильм BBC о личном богатстве Путина. Что-то слышали или читали о нем 29%. При этом 32% из них считают, что это враждебная пропаганда, направленная против всей России; 22% – что это клевета против Путина. Лишь 20% говорят, что это похоже на правду, и еще 7% в этом уверены.

«К такой критике россияне относятся в целом негативно», – рассказал «Профилю» замдиректора «Левада-Центра» Алексей Гражданкин. В ходе опроса, проведенного в конце октября прошлого года, 62% россиян (против 29%) заявили, что нам не нужно обращать внимания на критику со стороны Запада, так как он хочет ослабить РФ как конкурента (37%), недобро-

желательно относится к нашей стране (34%), плохо понимает нашу жизнь, но хочет учить (28%), сам пользуется «двойными стандартами» (25%). «Такое отношение характерно для малой общности. В семье могут быть претензии родственников друг к другу, но они солидарно выступают против внешней критики в их адрес, – разъясняет социолог. – Но эти же закономерности действуют и на больших общностях. Люди себя считают принадлежащими одной стране и считают правильным защищать ее от любого рода критики. Даже справедливой. Мы здесь сами разберемся. Не дело нам указывать».

По словам Гражданкина, лозунг «заграница нам поможет» – это точка зрения маргиналов. «Такие действия (Запада) воспринимаются как агрессивно нарушающие внутренний порядок, каким бы он ни был. И до тех пор, пока у нас здесь не будет чего-то вроде Ливии, «внешняя помощь» будет восприниматься через призму таких психологических механизмов, которые вовсе не являются какими-то уникальными именно для нашей страны».

Впрочем, подобные общественные настроения в России наверняка известны и тем, кто, по мнению ряда российских политиков и аналитиков, ведет против нашей страны «информационную войну», размещает «политические заказы» и осуществляет «вбросы». «Обычай на Руси – ночью слушать Би-би-си», как и во времена «железного занавеса», характерен для очень небольшой группы российских граждан. Вряд ли она превышает те самые 3%, которые смотрели разоблачающий Путина фильм все той же самой британской телерадиокомпания. И главная аудитория, которой адресованы рассказы о мистере Путине и его коррумпированных друзьях, живет за пределами нашей страны. Именно им спустя 16 лет после появления Путина на политической сцене объясняется, «who is mr. Putin». И интерес, вновь возникший к нему, вызван именно тем, что, наскучив домашними делами, российский президент всерьез занялся международными.

То, что образ лидера России в изображении западных СМИ не так светел, как у их российских коллег, вряд ли должно всерьез волновать Кремль. У большинства граждан нашей страны обычай – верить тому, что рассказывает в данный исторический момент родное центральное телевидение. И поэтому хлопоты пресс-секретаря президента, наверное, излишни. ■

# От делать нечего солдат



**Крупная** проправительственная газета радостно сообщает со ссылкой на депутата Владимира Бессонова, что весенний призыв в этом году выявил небывалую мотивированность: в армии хочет служить больше народу, нежели она может... обусть? принять? переварить? Количество желающих превысило план по призыву почти на треть. И это, конечно, следствие небывалого патриотического подъема, как решили на своем весеннем совещании столичные и околоточные военкомы.

Некоторые коллеги, с которыми я делюсь этой новостью, говорят: да ну, фейк. Не фейк! Уже и в прошлом призыве цифры были самые оптимистические: раньше страдали от хронического недобора – теперь желающих наполнить собою сапоги буквально некуда девать. Правда, патриотический подъем тут действительно ни при чем, равно как и оболванивающая пропаганда, которую давно смотрят как фрик-шоу. Никто в нее не верит, да и не нужно в нее верить, чтобы ненавидеть всех окружающих. Мы это умеем без пропаганды. В солдаты идут прежде всего потому, что деваться некуда: профессиональных перспектив нет. Я затрудняюсь ответить, кто сегодня нужен стране. Сокращается количество врачей и коек, учителей и школ, а как обстоят дела с занятостью в провинции, знает любой, кому случается выезжать за пределы городов-миллионников (в них, кстати, тоже не все гладко). Я несколько раз писал о данных, которые получаю от друзей-учителей: собираясь, мы обязательно обсуждаем заветный вопрос – кто из наших выпускников как трудоустроился. Сегодня имеются три профессии: эмигрант, добытчик сырья и его обслуга (последнее включает торговлю автомобилями, продуктами и недвижимостью). Больше нынешняя ситуация ничего предложить не может. Причем самые умные далеко не всегда становятся эмигрантами, а самые глупые – охранниками. Иногда наоборот. Пойти в солдаты – или в так называемую частную военную компанию, если у вас есть хоть минимальный жизненный или армейский опыт, – сегодня в самом деле единственный выход. Потому что в армии, во-первых, кормят, и там-то есть хоть минимальные возможности для роста (то есть самый агрессивный, умеющий нагнуть, может упрыгать по карьерной лестнице довольно далеко).

А во-вторых, это и есть оптимальный выход для копящейся агрессии. Нам потому и подсовывают все время новых и новых врагов – внешних, поскольку громить внутренних опасно. Можно увлечься, трудно остановиться, да и не осталось их почти, внутренних-то. Кто съехал в буквальном смысле, а кто в переносном: трудно же удержаться, когда тебе постоянно вдалбливают, что Россия наконец вернулась к себе и другой никогда не будет. (Другой она будет очень скоро, но, как всегда, за пять минут до перелома ничто на него не указывает.) Вообще мысль о том, что русские – лучшие солдаты, не нова и в значительной степени верна, но вряд ли она так уж льстит национальному сознанию. Дело в том, что это весьма часто «от делать нечего солдаты», как у Пушкина были «от делать нечего друзья». Русский солдат в самом деле мало дорожит своей жизнью, не говоря уж про чужую. И жизнь эта в самом деле такова, что дорожить ею затруднительно. В редком местном застолье после известного градуса не начинаются воспоминания об армии как о самом ярком времени: в застойные эпохи вспоминают армейский абсурд, во времена заморозков – боевой опыт (с обязательными умолчаниями, с намеками на то, что о многом нельзя рассказать). Сведения о воюющих в Сирии либо на Украине частных военных компаниях – скажем, о бригаде Вагнера, которую с подачи «Фонтанки.ру» обсуждает вся читающая Россия, по всей вероятности, тоже не фейк; у некоторых эти компании вызывают еще один прилив национальной гордости. Другие тихо спрашивают: ну а что, было бы лучше, если бы они в банды записывались, в братки шли, как в девяностые? Мысль о том, что у мужского населения России может быть хоть какая-то альтернатива, кроме как записываться в бригаду наемников либо в бригаду рэкетиров, то есть участвовать во внешней либо в гражданской войне, собеседникам вообще не приходит в голову. Потому что этой альтернативы нет. Россия в скором времени может стать всемирным резервом, бесперебойным поставщиком наемников, сиречь идеальных солдат; и все это потому, что большая часть ее населения совершенно не нужна российской власти. Для обслуживания трубы хватит десятка тысяч, для обслуживания обслуживающих – еще пары десятков. Остальные могут спасаться, как хотят, – и выгоднее всего сейчас умирать или убивать. Если не на своих границах, то ведь земля большая, и на ней всегда есть какая-нибудь очередная Сирия. ■

Текст:

**Дмитрий Быков,**

поэт, писатель, публицист



# Угонщики и банкроты

Рост цен на автомобили и запчасти  
дал возможность заработать вору

**Т**ретий год подряд МВД фиксирует заметное сокращение в России числа краж автомобилей, по итогам 2015-го оно составило 11%. На первый взгляд тенденция свидетельствует об укреплении правопорядка и обещает автовладельцам более спокойную жизнь.

Профессиональные участники автомобильного рынка, между тем, оценивают ситуацию иначе. Они обращают внимание на то, что, согласно официальным данным Минэкономразвития, продажи автомобилей за тот же 2015 год в России сократились на 35,7%, а производство – на 27,7%. Таким образом, статистика угонов снизилась куда меньше объемов легального рынка, а значит, присутствие криминала на нем, скорее, увеличилось. Грубо говоря, у угонщиков просто заметно уменьшился выбор, но кризис они переживают намного лучше, чем официальный бизнес. В частности, рост попыток автокраж отметили предприятия, специализирующиеся на контроле транспорта на основе геоинформационных и спутниковых технологий ГЛОНАСС/GPS, которые, как правило, устанавливаются на наиболее престижные и дорогие автомобили.

### Востребованное старье

По данным МВД, в 2015 году в России было зарегистрировано 44566 краж транспортных средств (против порядка 50,2 тыс. в 2014-м). В том числе, по информации сайта Угона.нет, основанного на данных ГИБДД, было угнано 36323 легковых автомобиля, что составляет около 0,08% от общего числа стоящих на учете ГИБДД (чуть более 44,2 млн). Причем сокращение краж именно легковых автомобилей оказалось не столь значительно, как всех видов транспорта, – около 8%. А иномарок и того меньше – порядка 5% (23635 в прошлом году против 25013 в 2014-м). Интерес же воров к продукции отечественного автопрома, по данным Угона.нет, упал в прошлом году сразу на 15%.

Данные основных страховых компаний в целом эти тенденции подтверждают, хотя дают значительный разброс. Объясняется это тем, что

страховщики исходят из статистики обращений по выплатам страховок за угоны (отдельно либо чаще в пакете каско), а их оформляют далеко не все автовладельцы. Кроме того, разные компании ориентируются на разных клиентов – по уровню состоятельности, возрасту, региону, месту проживания и т.д.

Так, в «Росгосстрахе» отметили сокращение числа автокраж среди своих клиентов на 6,8%, в «Альфа-Страховании» – на 15%, в «Интач-страховании» – на 13%. В начале этого года большинство опрошенных «Профилем» компаний не зафиксиро-

вали пока каких-либо изменений. Однако «Ренессанс страхование» заявила сразу о 25-процентном снижении угонов за первые два месяца. В компании отметили, что основное количество таких случаев приходится на транспортные средства массовых марок. «В кризис традиционно недорогие или старые автомобили угоняют чаще с целью разбора», – сказал управляющий директор департамента страхования автотранспортных средств «Ренессанс страхования» Сергей Демидов.

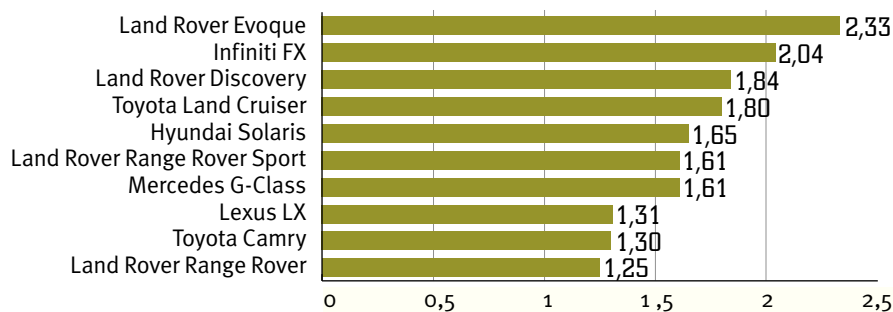
Между тем компании, занимающиеся мониторингом транспорта на основе спутниковых технологий, которыми оснащаются в основном престижные и дорогие автомобили, отмечают, наоборот, увеличение криминальной активности. «Рост попыток угонов начался еще в конце 2014 года, – говорит президент группы компаний «Геолойф» Анатолий Курманов. – Прошлый год показал рост преступных посягательств на 50%. К сожалению, прошедшие три месяца этого года также показывают прогрессирующую динамику, которая не может радовать автовладельцев».

Компания «Автолокатор», специализирующаяся на установке и обслуживании спутников систем безопасности, приводит аналогичные данные – попытки угонов за последний год увеличились в 1,5 раза. По их информации, активность автоворов начала постепенно увеличиваться со II квартала 2015 года и к концу года достигла пика. Руководитель отдела

# 36 323

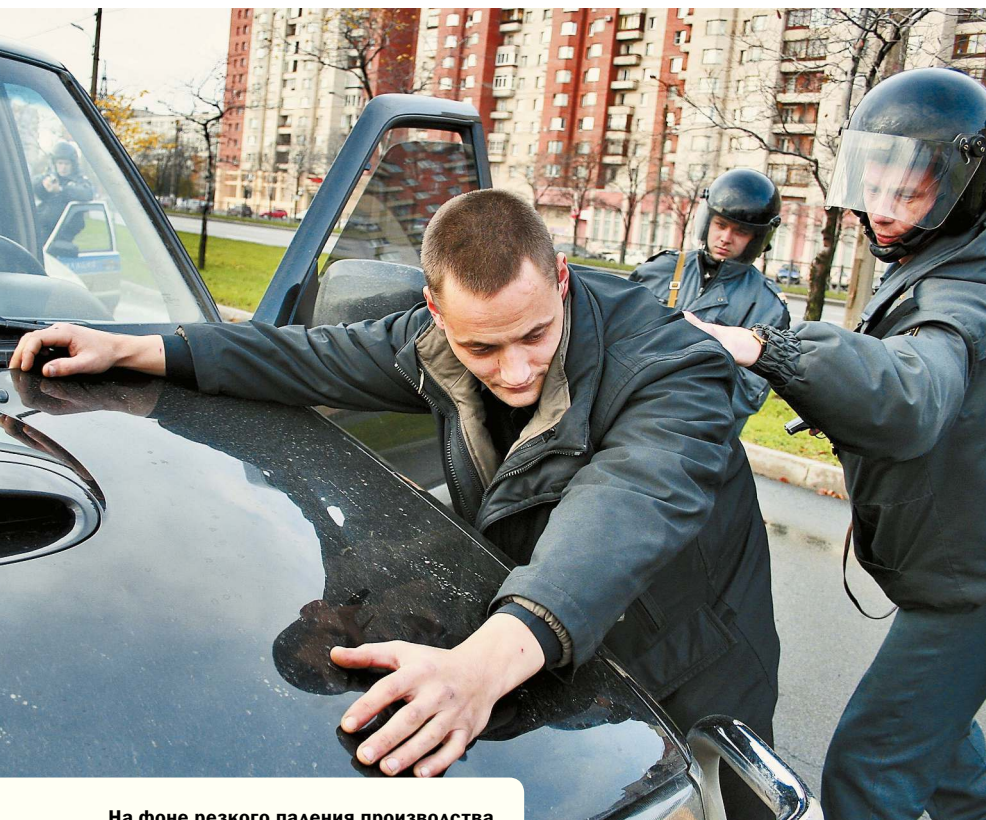
**ЛЕГКОВЫХ  
автомобиля  
было угнано  
в России  
в 2015 году,  
по данным  
ГИБДД,  
что составляет  
около 0,08%  
от общего числа  
стоящих  
на учете машин**

### Самые популярные у угонщиков модели в Москве, 2015 год (%)\*



\* Отношение количества угнанных машин к общему количеству застрахованных авто данной марки.

Источник: «АльфаСтрахование».



На фоне резкого падения производства и продаж автомобилей угонщики без работы не остались

продаж компании Игорь Перехрестюк отметил, что в начале 2015 года спрос на новые и подержанные автомобили снизился из-за падения курса рубля и перенасыщения рынка. Все, кто хотел и мог приобрести автомобиль и запчасти, сделали это заранее. Поэтому в марте был некоторый спад со стороны угонщиков. Но затем рубль продолжил падение, и покупать запчасти у официальных дилеров стало и труднее, и затратнее. Как следствие, преступники не только стали угонять машины, но и снимать с них фары, дворники и зеркала, чего раньше практически не делали.

Большинство экспертов не исключает, что количество угонов в 2016 году может увеличиться, причем в первую очередь за счет недорогих машин с целью разбора на запчасти. «Статистические данные однозначно говорят – в ближайшее время ожидать спада в этом сегменте деятельности преступников не стоит. Автомобильные воры имеют очень серьезный стимул в виде увеличения спроса как на черном рынке самих транспортных средств, так и на рынке бывших в употреблении запчастей», – полагает Курманов.

### От «удочки» до молотка

По словам Демидова, в последнее время наиболее популярным методом у угонщиков остается использование так называемого удлинителя штатного ключа (также известен как «удочка»), который позволяет угнать автомобиль без его повреждения в считанные секунды. Он представляет собой несколько специальных портативных приборов и участие не менее двух сообщников. Действуют они по следующей схеме. Один угонщик, находясь рядом с машиной, со специального устройства подает на сигнализацию сигнал о разблокировании, в ответ противоугонная система (большинство действует в диалоговом режиме) посылает зашифрованный запрос на электронный ключ, на который настроен брелок настоящего владельца. Аппарат у угонщика, стоящего рядом, улавливает этот сигнал и по радио передает его на устройство сообщника, который должен находиться рядом (на расстоянии нескольких метров) сущестшим от автомобиля владельцем. Брелок сигнализации в кармане хозяина, получив запрос на разблокирование, подает ответный сигнал, который аппаратура угонщиков ретранслирует на устройство рядом с автомобилем,

и она отключается. Также довольно часто, по данным специалистов, угонщики используют так называемые код-грабберы – похожее оборудование, при котором не обязательно следить за владельцем. Эта аппаратура также инициирует противоугонную систему, но затем сама по специальному алгоритму генерирует сигнал на снятие блокировки. Правда, такое современное оборудование, как правило, пускают в ход при угоне дорогих иномарок. С бюджетными автомобилями обращаются проще – разбитые стекла, взлом и проворот личинки замка, подключение к штатной проводке путем просверливания отверстия в водительской двери.

По словам Курманова из «Геолайф», чаще всего при краже автомобиля преступники по-прежнему выбирают ночное время. Самый популярный у них день недели – среда. «Именно на этот день приходится самый большой процент посягательств. В субботу, напротив, активность злоумышленников заметно спадает», – отметил эксперт.

«В 81% случаев угонщики предпринимали попытки хищения транспорта в будни, – рассказал, в свою очередь, руководитель оперативно-диспетчерского центра компании «Автолокатор» Александр Лескив. – Преступники по-прежнему чаще всего орудуют ночью, хотя по сравнению с 2014 годом доля ночных хищений сократилась более чем в два раза. Попытки угонов в основном совершаются во дворах домов, на парковках крупных торговых и бизнес-центров».

### Консервативные люди

Что касается статистики наиболее угоняемых автомобильных марок и моделей, то картина здесь может сильно отличаться в зависимости от региона. Так, по данным Угона.нет, в целом по России пятерку лидеров по наиболее популярным у угонщиков маркам возглавляют Lada, Toyota, Mazda, Hyundai и Nissan (причем Lada лидирует с многократным отрывом от всех остальных), а по моделям – Lada 2106, Lada 2107, Ford Focus, Hyundai Solaris и Lada 2114 Samara 2. В Москве же первые места распределены иначе – по маркам (в порядке убывания) лидируют Lada, Toyota, Mazda, Kia и Land Rover, а по моделям – Hyundai Solaris, Mazda 3, Kia Rio, Ford Focus и Toyota Camry.



Большинство опрошенных «Профилем» страховых компаний не отметили каких-либо серьезных изменений в предпочтениях угонщиков за последнее время. «Если говорить про портфель «АльфаСтрахование», то особым спросом (исходя из числа попыток угона относительно количества автомобилей данных марок) у угонщиков продолжают пользоваться дорогие модели Range Rover, Infiniti и Mercedes G-класса, в особенности 6,3 AMG», – говорит руководитель управления андеррайтинга компании «АльфаСтрахование» Илья Григорьев. По его словам, дорогие машины, как правило, угоняются под заказ. Также отмечается увеличение частоты угонов недорогих машин. «Речь в данном случае идет о моделях популярных японских и корейских марок. Угоняют их для последующего разбора на запчасти, спрос на которые сейчас сильно вырос из-за их удорожания», – пояснил он.

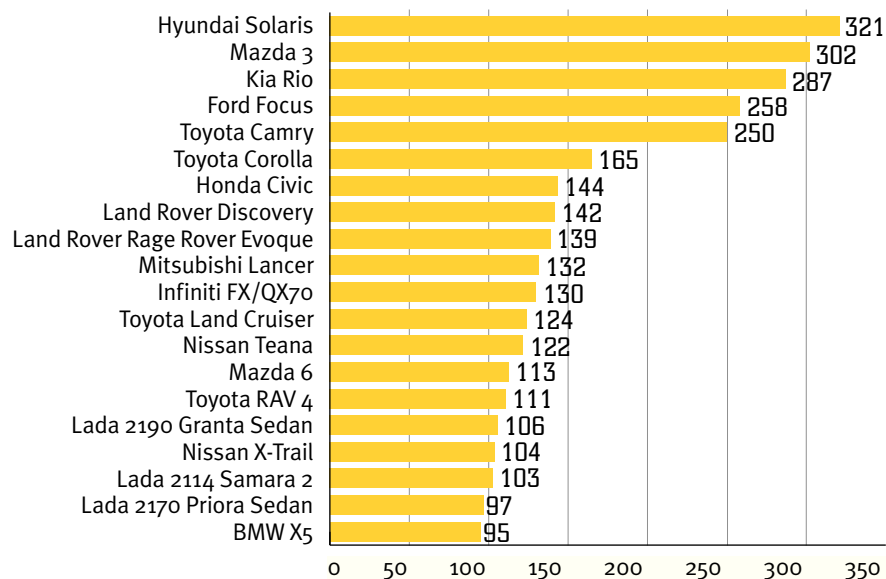
«Угонщики довольно консервативны, и в I квартале 2016 года угонная статистика не претерпела существенных изменений», – подтвердила PR-директор группы «Ренессанс страхование» Ольга Громова. По ее словам, наибольшую активность злоумышленники проявляют в мегаполисах – Москве и Санкт-Петербурге.

В «Автолокаторе» отметили, что их клиентская сеть охватывает все регионы, но большинство находится в Центральном федеральном округе, и именно здесь фиксируется наибольшее количество попыток угонов. Лидируют также Москва и Санкт-Петербург, так как это города с самым высоким количеством автомобилей на душу населения в России. Относительно марок – в 2015 году по-прежнему чаще всего угоняли Toyota различных моделей, Mazda, Lexus и Land Rover.

В компании «Росгосстрах» также отметили лидерство марки Toyota, хотя количество ее угонов в 2015 году сократилось на 10,4%. Чаще всего преступников интересовала модель Land Cruiser, затем Camry, а также RAV 4. На втором месте – Kia и Renault, в 2015 году число их угонов выросло на 4% и 30% соответственно. Третье место по популярности у угонщиков заняли автомашины Hyundai, хищения которых выросли на 56,5%. Львиная доля (70,8%) – это модели Solaris.

В «Интач страховании» отметили изменения в рейтинге угонов по мар-

## Топ-20 самых угоняемых машин в Москве, 2015 г. (шт.)



Источник: uqona.net по информации ГИБДД.

## Количество угонов в 2016 году, по мнению экспертов, может увеличиться в первую очередь за счет недорогих машин, угоняемых с целью разбора на запчасти

кам. Если в 2014 году первые места занимали в порядке убывания Mazda, BMW и Mitsubishi, то в 2015-м преступники отдали предпочтение Ford, Hyundai, Renault, Kia и Mazda.

«Традиционно популярны марки японских производителей, отмечается некоторая заинтересованность угонщиков автомобилями корейских производителей, особенно народных моделей, например, Hyundai Solaris», – подтвердил начальник управления страховых продуктов и прикладной методологии СПАО «Ингосстрах» Дмитрий Шабунин.

«В целом предпочтения угонщиков не меняются кардинальным об-

разом, а лишь варьируются согласно тенденциям авторынка, – объясняет Курманов из «Геолайф». – Начиная с III квартала 2015 года и по настоящее время продолжает возрастать интерес злоумышленников к премиальным маркам автомобилей. Ряд независимых экспертов также считает, что увеличение количества попыток угонов прямо пропорционально росту стоимости автомобильных запчастей. Выросли в цене новые автозапчасти практически всех марок. Кроме того, в условиях нестабильной экономики и рынка труда далеко не каждый автолюбитель готов приобрести новую автозапчасть – куда дешевле купить ее на «разборке». Стоимость подержанных комплектующих в среднем ниже на 20–80%, в зависимости от состояния и износа детали».

## Не день страховщика

Примечательно, что на фоне формального снижения числа угонов практически все страховые компании наблюдают рост запросов на страховки от угонов (чаще всего такой вид страхования включен в пакет каско). «В текущих условиях люди стали сильнее бояться угона, потому что понимают, что стоимость автомобилей значительно выросла, и купить машину такого же класса в будущем будет трудно», – объясняет Григорьев. «Автомобили массового сегмента часто кредитные, для

них необходимость в страховании возрастает», – добавила директор департамента юридической поддержки и урегулирования убытков «Интач страхования» Мария Размустова. Причем в целом стоимость страховки каско, по разным оценкам, в 2015 году выросла на 20–40%.

«Автострахование сейчас вообще переживает не лучшие времена, – отметил Курманов. – Вал кредитных машин, страхование которых на весь срок кредита было обязательным условием, закончился. По открытым данным, поступления крупнейших 20 компаний от страхования наземного транспорта по итогам 2015 года составляют почти 167 млрд рублей. Та же цифра за 2014 год – почти 190 млрд рублей. Таким образом, в денежном выражении в ушедшем году страховой рынок просел на 13%. Если учесть, что в течение 2015 года почти все компании подняли, и значительно, тарифы по каско, то, думаю, не ошибусь, если предположу потерю не менее 20% клиентской базы автостраховщиков».

В этих условиях компании разрабатывают различные тарифы, чтобы снизить стоимость страховки для надежных клиентов, предлагают рассрочку. «В связи с тем, что при расчете страховой премии страховой тариф (выражен в %) применяется к цене автомобиля, соответственно, с ростом цен на автомобили растет и стоимость страхования, – рассказал заместитель руководителя департамента автострахования компании «Росгосстрах» Павел Бородин. – Сама же система тарификации отражает результаты страховой деятельности в сегментах страхового портфеля. Если за последний отчетный период по марке/модели транспортного средства увеличились цены на запасные части, увеличилась стоимость ремонтных работ, расходных материалов, изменилась средняя величина ущерба, то рассчитываются величины поправочных коэффициентов, позволяющих ввести корректировки в тарифообразовании. Параллельно проводится анализ влияния «человеческого фактора» – как вели себя водители, как повлияли показатели возраста и водительского стажа».

Все опрошенные страховые компании отмечают тенденцию увеличения количества полисов с франшизой,

19,7%

## составило падение рынка подержанных автомашин в 2015 году

по которой в случае возникновения страхового случая часть затрат берет на себя сам автовладелец. «По новым клиентам к концу 2015 года более 65% выбрали полис с франшизой. Она была очень популярна весь 2015 год, ее выбирали уверенные в себе водители, не готовые переплачивать за каско», – сказал Григорьев.

Снизить стоимость страховки, возможно, поможет разработка единой базы автомобилей с пробегом, рассказал вице-президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Олег Мосеев. «Автомобили в угоне благодаря этому будут однозначно идентифицироваться, – считает он. – Поэтому продать такой автомобиль станет труднее. Плюс страховые компании получают возможность проверять автомобили, и надеемся, что они снизят цены».

### Осторожно, дилеры закрываются

Как отметил представитель «Геолайф» Курманов, существенное влияние на статистику попыток угонов оказывает состояние самого автомобильного рынка. По данным агентства «Автостат», в 2015 году объем рынка подержанных автомобилей уменьшился на 19,7%, а новых – на 35%.

«Из-за экономического кризиса автомобильный рынок продолжает сокращаться уже третий год подряд, – говорит директор по продажам ГК «АвтоСпецЦентр» Александр Зиновьев. – С рынка уходят наиболее слабые игроки, прежде всего те, кто не смог или не успел выстроить эффективные бизнес-процессы или выбрал рискованную стратегию развития. Многие дилерские центры строились в расчете на непрекращающееся увеличение емкости авто-

рынка, но, поскольку эти ожидания не оправдались, уже в 2015 году в России прекратили работу более тысячи автодилеров. Кроме того, более тысячи автомобильных дилерских центров в России оказались на грани банкротства. Поскольку в среднем на каждом предприятии работает порядка 80–85 человек, то лишиться своих мест могут сразу около 85 тысяч сотрудников».

Более-менее уверенно сегодня чувствуют себя дилеры, реализующие автомобили премиум-сегмента. «В кризис богатые богатеют, бедные беднеют, так было всегда», – заметил Мосеев. «Если массовый сегмент средней ценовой категории испытывает влияние кризиса, что называется, по полной программе, то продажи автомобилей премиум-класса в общем-то держатся на вполне приемлемом уровне, – подтвердил Курманов. – Более того, по ряду дорогих моделей, например у Toyota и Lexus, вообще существует дефицит предложения новых машин «в наличии». Дилеры, кстати говоря, этим пользуются и, что называется, навешивают на такие модели дополнительное оборудование на миллионы рублей, тем самым серьезно повышая свою доходность. Ведь если маржа на сам автомобиль сейчас не превышает 5%, то на дополнительном оборудовании автосалон зарабатывает, как правило, не меньше 40%. Желающие же получить «голую» комплектацию могут провести в ожидании до 6 месяцев».

Основная тенденция в автобизнесе, по словам Мосеева, заключается в переориентации на автомобили, собранные в России. Их доля на рынке составляет 80%, и значительная часть заводов, на которых они сделаны, принадлежит иностранным производителям. «Цены на них, конечно, растут, но чуть меньше, чем на импортируемые автомобили, – сказал эксперт. – Плюс некоторые импортируемые автомобили просто перестают поставаться. Также тенденция последних пяти лет – переориентация на SUV-сегмент, или внедорожники. Порядка 30–40% машин – это SUV (спортивно-утилитарный автомобиль. – «Профиль»)). Автодилеры, по наблюдениям Мосеева, пытаются выжить за счет того, что развивают сервис и переориентируются на автомобили с пробегом, где падение рынка не столь существенно. ■

# Топ-10 самых угоняемых моделей автомобилей по России за 2015 год (шт.)



Lada 2106 Classic **1783**



Lada 2107 Classic **1333**



Ford Focus **1153**



Hyundai Solaris **1034**



Lada 2114 Samara 2 **1010**



Toyota Camry **914**



Kia Rio **887**



Toyota Corolla **865**



Lada 2109 Samara **812**



Mazda 3 **725**



Несмотря на то, что интерес угонщиков к автомобилям отечественного производства заметно снизился, в силу своей массовости «ВАЗ» остается самой угоняемой маркой



## Ритейл Метро разделят на две ветки

**Германский** ритейлер Metro Group, управляющей четвертой по величине торговой сетью в мире, собирается создать две независимые компании. В одну из них войдут гипермаркеты Real и магазины мелкооптовых закупок Cash & Carry (C&C), в другую – магазины электроники Media Markt и Saturn. Такое решение принимается для более эффективного менеджмента и, вероятно, приведет к повышению стоимости Metro AG. Если его поддержат акционеры, то к середине 2017 года разделение будет завершено. После обнародования новости стоимость бумаг компании на торгах

на Франкфуртской фондовой бирже выросла почти на 10%. Metro Group управляет более чем 2000 торговых точек в 30 странах мира с персоналом свыше 220 тысяч человек. В России работают 84 торговых центра Metro Cash & Carry и 67 гипермаркетов электроники и бытовой техники Media Markt. Компания Metro Cash & Carry входит в пятерку крупнейших продовольственных ритейлеров на российском рынке. В 2014/2015 финансовом году Metro Group продала товаров почти на 59 млрд евро. Однако выручка в России сократилась на 18,7% – до 4,24 млрд евро из-за падения рубля.

## Виноделие Брызги шампанского

**Уставный** капитал Публичного акционерного общества «Абрау-Дюрсо» может вырасти на 34%. Принято решение о выпуске 25 млн обыкновенных акций номиналом один рубль каждая, которые будут размещены по закрытой подписке. Потенциальными покупателями новых акций могут стать Павел Титов, Борис Титов и ООО «Актив-Медиа», на балансе которого находятся 76,7% акций «Абрау-Дюрсо». По информации базы «СПАРК-Интерфакс», владелец «Актив-Медиа» – Борис Титов. По данным ПАО «Абрау-Дюрсо», 11,7% акций владеет его сын Павел Титов.



### 90 тысяч га

земли и три сахарных завода в Орловской и Курской областях (Курский, Кшенский и Отрадинский) покупает агрохолдинг «Русагро» у группы «Разгуляй». Сумма покупки и точные сроки пока неизвестны. Ранее сообщалось, что «Разгуляй» рассчитывает получить за основные активы, включая сахарные заводы, 6,7 млрд руб. (\$85 млн). А гендиректор агрохолдинга «Русагро» Максим Басов заявлял, что из активов «Разгуляя» его компания больше всего интересуют земли. По информации, доступной на сайте группы «Разгуляй», «под контролем холдинга находится около 340 тыс. га».

### 3,5 млрд долларов

заплатит за 66,6% акций японской компании электроники Sharp Corp. тайваньская Foxconn Technology Group и аффилированные с ней компании. Foxconn собирается выпускать свою собственную продукцию, в том числе высококачественные экраны для смартфонов. Доля Sharp на рынке экранов для мобильных телефонов составляет около 10%. Убытки Sharp за пять лет достигли около \$10 млрд.

### 480 млн долларов

может достигнуть сумма сделки между крупнейшим производителем оружия в США Lockheed Martin и британской транспортной фирмой Straightline Aviation. С 2018 по 2021 год Lockheed Martin поставит 12 произведенных ею гибридных дирижаблей LMH-1 Straightline Aviation. С их помощью можно доставлять до 20 тонн грузов или 19 человек, не считая команды, к труднодоступным объектам.

### на 18%

за год подорожали легковые автомобили в России, согласно исследованию аналитического агентства «АВТОСТАТ». Средневзвешенная цена нового авто составила 1,35 млн рублей. В эти данные входят 35 наиболее продаваемых марок автомобилей по итогам января – февраля 2016 года. При этом цена автомобилей Land Rover выросла на 56%, Lexus – на 39%, Mitsubishi – на 31%.

Источники: «Интерфакс», ТАСС, Reuters, Kommersant.ru, SNews.ru, сайты Metro AG, «Роснефть», аналитического агентства «АВТОСТАТ», агрохолдинга «Русагро»

## ит Yahoo! – в поиске

До 11 апреля американская компания ждет заявок с предложениями о покупке своего основного бизнеса и азиатских активов. 40 возможных покупателей, включая компании Verizon Communications, InterActiveCorp, Time и частные инвестфонды TPG и KKR & Co., получили письма от Yahoo! В марте Microsoft предлагал частным инве-

стиционным фондам займы для приобретения Yahoo!, так как заинтересован в партнерстве с компанией из-за своей поисковой машины Bing. А в 2008-м безуспешно пытался купить Yahoo! за \$47,5 млрд. Теперь соискатели должны предоставить информацию, какие активы они готовы купить, способы финансирования сделки, условия, на которые они готовы пойти ради ее завершения. Например, готовы ли заплатить увеличенный налог в случае разделения бизнеса Yahoo!, что вполне вероятно. Оценить активы Yahoo! сложно, поскольку ее капитализация (около \$33 млрд) в основном привязана к оценке принадлежащей ей доли в китайской Alibaba Group Holding Ltd. (около \$32,6 млрд) и Yahoo! Japan Corp. Alibaba. Рыночная стоимость интернет-бизнеса (группа сайтов с доходом от рекламы) составляет всего лишь \$3,4 млрд.



## нефть К приватизации готовы!

**Председатель** правления компании «Роснефть» Игорь Сечин заявил, что в компании готовы согласиться с решениями правительства по приватизации пакета в 19,5% акций компании, запланированной в 2016 году.

Минувший год оказался для «Роснефти» удачней 2014-го. В финансовом отчете компания сообщает, что, несмотря на снижение выручки на 6,4% (до 5,5 трлн рублей), чистая прибыль за 2015 год составила 355 млрд рублей, что на 2% больше прошлогодней. Также «Роснефти» удалось сократить свой чистый долг на 47% (до \$23,2 млрд).

При этом в 2015 году добыча нефти и газового конденсата компанией уменьшилась на 1% (до 202 млн тонн), в отличие от ее конкурентов «Газпром нефти» и «Башнефти». Зато «Роснефть» на 10,2% (до 62,52 млрд кубометров) увеличила добычу газа.



## Как сэкономить на бензине

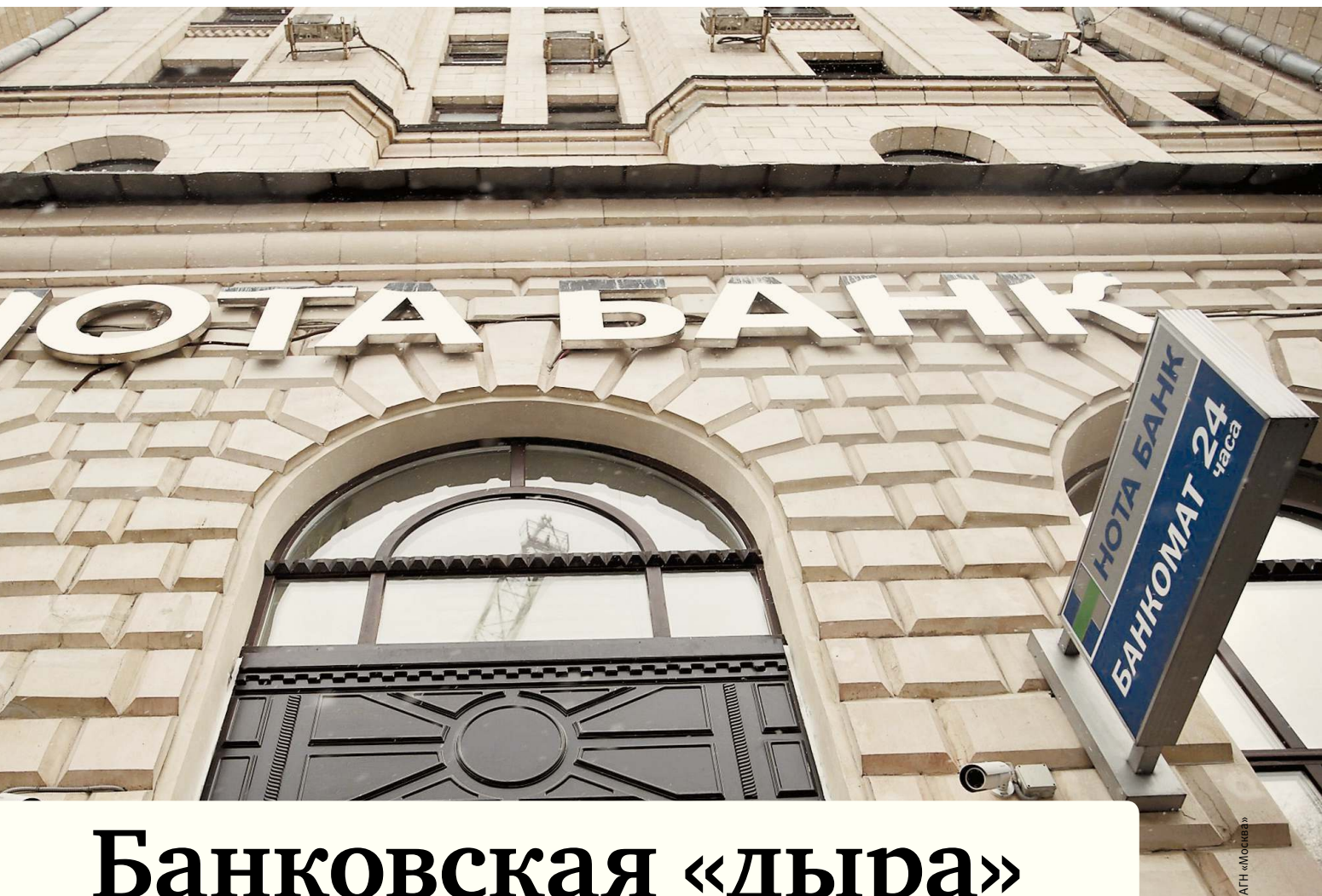


Новое предложение Альфа-банка – кредитная карта с функцией Cash Back – уникально для российского рынка. Каждый владелец такой кредитной карты Альфа-банка может получать обратно 10% от всех расходов на АЗС и 5% от всех покупок в кафе и ресторанах за предыдущий месяц. Подобных предложений с возвратом денег, потраченных и на АЗС, и в ресторане или кафе, с подобными ставками в данный момент на российском рынке не существует.

«В сегодняшней экономической ситуации люди очень внимательно относятся к своим ежедневным тратам. Топливо – это тот продукт, на котором сложно экономить, а мы даем своим клиентам возможность возвращать 10% этих затрат. В мае прошлого года мы выпустили дебетовую карту с функцией Cash Back. Мы увидели большой интерес среди наших клиентов, и, получив их обратную связь, мы предложили кредитную карту Cash Back, – говорит директор по продуктам и вторичным продажам АО «Альфа-банк» Станислав Исмагилов. – Карта Cash Back действует абсолютно на всех АЗС и в любых точках общественного питания по всему миру, без привязки к конкретным сетям и брендам».

Альфа-банк каждый месяц будет возвращать клиенту обратно на карту 10% от всех денежных средств, потраченных на АЗС, и 5% от всех покупок в кафе и ресторанах за предыдущий месяц. Чтобы получать Cash Back, достаточно тратить по карте от 20 тыс. рублей в месяц на любые цели, а вернуть обратно можно до 3000 рублей в месяц. При этом до 60 дней можно пользоваться кредитной картой без начисления процентов.

Карта выпускается совместно с платежной системой MasterCard® с бесконтактной технологией MasterCard PayPass®, а заказать карту можно в любом отделении Альфа-банка или на сайте банка.



# Банковская «дыра»

Отрицательный капитал у банков с отозванной в 2015 году лицензией составил 650 млрд рублей

Текст: **Егор Иванов**, старший аналитик НРА

Одним из самых тяжелых не только для банковской системы, но и для экономики России в целом стал 2015 год. Экономический кризис, связанный с девальвацией национальной валюты, падением цен на углеводороды, международными экономическими санкциями и контрсанкциями, а также с ужесточением регулирования, крайне болезненно сказался на всей банковской системе. Драматические события в российской экономике, усугубившиеся осенью 2014 года, оказывали крайне негативное влияние на банковский сектор,

обнажая все застарелые проблемы российских банков: дефицит ликвидности, несбалансированность срочной структуры активов и пассивов, высокую концентрацию кредитного бизнеса на проектах акционеров и аффилированных структур, отсутствие адекватных систем риск-менеджмента на фоне ужесточающегося банковского надзора и регулирования.

С одной стороны, эти проблемы и застарелые «болячки», проявившиеся во время финансового кризиса, серьезно ослабили финансовое положение всех игроков рынка, не исключая даже кредитные организации с госу-

частием. Но с другой – позволили выявить банки, которые вели неоправданно рискованную кредитную политику и занимались сомнительными операциями. Прошедший год ознаменовался уходом с рынка целого ряда подобных банков, чья сумма обязательств перед кредиторами многократно превысила реальную стоимость собственных активов.

Самыми громкими событиями стали случаи с отзывом лицензии у Внешпромбанка, банков из группы Анатолия Мотылева (в топ-10 банк «Российский кредит» и М Банк), а также Пробизнесбанка, СБ Банка,

Нота-Банка, КБ «Транспортный» и др. Размер «дыры» в капитале Внешпромбанка на сегодняшний день не имеет прецедентов за всю историю банковской системы России и составляет более 187 млрд рублей. Совокупный размер «дыры» в капитале четырех банков, относимых к группе Анатолия Мотылева (БРК, М Банк, АМБ Банк и Банк «Тульский промышленник»), оценивается представителями АСВ более чем в 150 млрд рублей.

Показательно, что на первые 10 банков с самым большим отрицательным значением капитала приходится более 3/4 всего совокупного размера «дыры» за 2015 год. Фактически уже только у первых 5 банков из таблицы размер отрицательного капитала превышает 400 млрд рублей, что сопоставимо с предполагаемым объемом правительственного антикризисного плана поддержки отечественного реального сектора экономики в 2016 году.

Почти все банки, ставшие лидерами в этом «антирейтинге», имеют несколько общих особенностей, которые определили их печальную судьбу. Во-первых, у всех банков в данном списке была крайне несбалансированная структура активов и обязательств. Основным источником фондирования у этих банков выступали «дорогие» пассивы, привлеченные в виде депозитов физических лиц под часто завышенные проценты. В последний год перед отзывом лицензии почти все банки проявляли крайне агрессивную рекламную и маркетинговую активность, в особенности в регионах. При этом большую часть активов составляли крупные и часто необеспеченные кредиты юридическим лицам, прямо или косвенно (через связанные стороны или аффилированных лиц) зависимые от менеджеров или акционеров этих банков. Классический кредитный бизнес, в том числе в сфере ипотеки, потребительского или автокредитования, эти банки не вели. Ярким примером этого дисбаланса был банк «Российский кредит», который при феноменальных темпах роста депозитного портфеля физлиц вообще не занимался кредитованием физических лиц в какой-либо форме.

Другой особенностью этих банков было активное увлечение операциями с ценными бумагами и производными финансовыми инструментами. Внешпромбанк и НОТА-Банк были активны на облигационном рынке. На момент отзыва лицензии в обращении

## В последний год перед отзывом лицензии почти все банки проявляли крайне агрессивную рекламную и маркетинговую активность, в особенности в регионах

на рынке находились выпуски облигаций Внешпромбанка на сумму более 17 млрд рублей и НОТА-Банка на сумму 5,5 млрд рублей. Банк «Российский кредит» активно занимался секьюритизацией ипотечных кредитов с помощью ипотечных сертификатов участия (ИСУ). Ипотечные кредиты на огромные суммы выдавались юридическим лицам и вскоре секьюритизировались с помощью ИСУ, которые покупались на открытом рынке негосударственными пенсионными фондами (НПФ), входившими в неформальную финансовую группу собственника «Российского кредита».

Особо стоит остановиться на деятельности по выводу активов. В 2015 году была пресечена деятельность крупной преступной группы, занимавшейся выводом активов из Рос-

### Топ-10 банков\*

с самой большой отрицательной разницей между реальной стоимостью активов и размером обязательств перед кредиторами (с 01.01. по 31.12.2015 г.)

| №             | Наименование банка              | Рег. номер | Дата отзыва лицензии | Отрицательная величина капитала (млн руб.) |
|---------------|---------------------------------|------------|----------------------|--|
| 1             | Внешпромбанк**                  | 3261       | 21.01.2016           | 187 400                                    |
| 2             | Российский кредит               | 0324       | 24.07.2015           | 111 300                                    |
| 3             | Пробизнесбанк                   | 2412       | 12.08.2015           | 41 000                                     |
| 4             | СБ Банк (Судостроительный банк) | 2999       | 16.02.2015           | 39 000                                     |
| 5             | НОТА-Банк                       | 2913       | 24.11.2015           | 35 500                                     |
| 6             | Мосстройэкономбанк (М Банк)     | 0948       | 24.07.2015           | 28 300                                     |
| 7             | Транспортный                    | 3174       | 20.05.2015           | 25 000                                     |
| 8             | Тусар                           | 2712       | 18.09.2015           | 15 030                                     |
| 9             | Клиентский                      | 2324       | 03.07.2015           | 11 400                                     |
| 10            | Банк Город                      | 2644       | 16.11.2015           | 10 800                                     |
| <b>ИТОГО:</b> |                                 |            |                      | <b>504 730</b>                             |

\* Методика расчетов

В базу расчетов попали только банковские кредитные организации, у которых была отозвана лицензия в период с января по декабрь 2015 года. В расчетах не были учтены небанковские кредитные организации, 18 банков, по которым не удалось достать точную информацию в открытых источниках, а также банки, в отношении которых было принято решение о проведении финансового оздоровления (санации), введении внешней администрации или ликвидации. Процесс расчетов основывался на данных, размещенных на официальном сайте Банка России ([www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)), в журнале «Вестник Банка России», на официальном сайте Российского агентства правовой и судебной информации ([www.gapsinews.ru](http://www.gapsinews.ru)), а также с использованием новостных материалов СМИ.

На финальном этапе расчетов все полученные данные ранжировались по дате последней актуализации и для внесения в итоговую базу выбирались самые поздние данные. В большинстве случаев последние цифры отрицательного капитала публиковались в сообщениях о признании кредитной организации банкротом по решению суда.

\*\* Внешпромбанк попал в выборку 2015 года в связи с тем, что страховой случай (дефолт) у банка наступил 22.12.2015 г., а после отзыва лицензии в 2016 году валютная переоценка обязательств банка была установлена Банком России по курсу на 22.12.2015 г. Источник: НРА.



**Рейтинг банков с отозванной в 2015 году лицензией по доле начисленных, но не полученных процентов**

| №  | Наименование организации       | Статус банка/ № лицензии                | Объем требований по получению процентов на 01.10.15 (тыс. руб.) | Процентный доход | Доля от процентного дохода за 9 месяцев 2015 года (%) | Прибыль (убыток) за 9 месяцев 2015 года (тыс. руб.) | Доля от прибыли за 9 месяцев 2015 года (%) | Матпомощь от акционеров за 9 мес. 2015 года (справочно, тыс. руб.) |
|----|--------------------------------|---|---|------------------|---|---|--|--|
| 1  | Международный акционерный банк | Лицензия отозвана 03.02.2016 г. (№1987) | 2 535 125   | 873 319          | 115,00  | -518 948  | —  | 0  |
| 2  | МБА-Москва                     | Действующий (№3395)                     | 9 142 955   | 3 080 221        | 99,22   | 9258  | 33 011,44                                  | 0  |
| 3  | ЭЛ Банк                        | Действующий (№1025)                     | 325 118   | 717 393          | 36,89   | 16 983  | 1558,16                                    | 0  |
| 4  | Мико-Банк                      | Лицензия отозвана 24.03.2016 г. (№3195) | 59 191  | 168 158          | 35,05   | 737 179   | 8,00                                       | 1 084 456  |
| 5  | Балтийский Банк                | Действующий (№128)                      | 3 197 682   | 7 051 640        | 32,85   | -737 420  | —  | 13   |
| 6  | Тульский Расчетный Центр       | Действующий (№3380)                     | 127   | 395              | 32,15   | 10 192  | 1,25                                       | 13 800   |
| 7  | Пульс Столицы                  | Действующий (№3002)                     | 51 024  | 125 587          | 26,73   | -9648   | —  | 112 450  |
| 8  | Внешпромбанк                   | Лицензия отозвана 21.01.2016 г. (№3261) | 12 337 809  | 19 522 553       | 26,43   | 474 641   | 1087,26                                    | 0  |
| 9  | Унифин                         | Лицензия отозвана 15.02.2016 г. (№2654) | 334 512   | 1 129 935        | 24,24   | -10 793   | —  | 7  |
| 10 | ДИЛ-Банк                       | Лицензия отозвана 14.12.2015 г. (№3384) | 358 738   | 1 518 852        | 23,45   | 9702  | 3671,44                                    | 410 000  |

Источник: НРА.

сии с использованием так называемой «молдавской схемы», в рамках которой использовались фиктивные контракты с молдавскими фирмами. В течение 2014–2015 гг. данная преступная группа вывела через 19 российских банков, входивших в эту схему, более 700 млрд рублей. На 28.03.2016 г. только 5 банков, упомянутых СМИ в качестве организаций, использовавшихся в данной схеме, сохранили лицензии на осуществление банковских операций, 3 проходят процедуру финансового оздоровления. У остальных 11 банков в течение 2015–2016 гг. лицензии были отозваны, в том числе и за нарушения закона ПОД/ФТ. Среди 10 банков с самой большой отрицательной разницей между активами и обязательствами по «молдавской схеме», по данным СМИ, были задействованы банк «Российский кредит» и банк «Транспортный».

Еще одной «модной» схемой в кругах недобросовестных банкиров является искусственное завышение прибыли и фальсификация уровней качества кредитов с использованием счета 47427, на котором фиксируются начисленные, но не полученные про-

**«Модной» схемой у недобросовестных банкиров является искусственное завышение прибыли с использованием счета 47427, на котором фиксируются начисленные, но не полученные проценты по выданным ссудам**

центы по выданным ссудам. После резкого повышения ключевой ставки в декабре 2014 года банкам также пришлось повышать ставки по кредитам для корпоративных заемщиков. Однако далеко не все они могли эти ставки принять: многие либо объявляли дефолты, либо требовали реструктуризацию. В этих условиях некоторые банки прибегли к использованию так называемого «отложенного процента», когда формально заемщик принимает новые процентные ставки по займу, однако новые проценты сразу не выплачивает, а получает по ним отсрочку от банка на определенный период, выплачивая по факту лишь объем процентов по старой ставке. И эта разница отображается на счете 47427. В октябре 2015 года у 10 банков доля такого начисленного, но не полученного процентного дохода превышала 20% от общего объема поступлений по обслуживаемым кредитам. В итоге по прошествии 6 месяцев у 5 банков из топ-10 была отозвана лицензия, в том числе и у печально знаменитого Внешпромбанка, у которого доля начисленного, но не полученного процентного дохода составляла в октябре 2015 года 26,43%. ■



# 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов на 1 марта 2016 года

| Место | Место по капиталу | Банк                                    | Город           | Возраст (лет) | Чистые активы (тыс. руб.) | Недвижимость (тыс. руб.) | Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.) |
|-------|-------------------|---|-----------------|---------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| 1     | 1                 | СБЕРБАНК РОССИИ                         | Москва          | 24,7          | 24 123 800 986            | 659 009 605              | 59 767 076                         |
| 2     | 2                 | ВТБ                                     | Санкт-Петербург | 25,4          | 9 542 202 721             | 57 706 024               | 19 246 407                         |
| 3     | 3                 | ГАЗПРОМБАНК                             | Москва          | 24,1          | 5 398 348 506             | 29 016 677               | 509 346                            |
| 4     | 6                 | ВТБ 24                                  | Москва          | 24,3          | 3 097 411 465             | 46 522 560               | 3 033 872                          |
| 5     | 7                 | ФК ОТКРЫТИЕ                             | Москва          | 23,2          | 3 077 221 326             | 11 239 848               | 3 021 069                          |
| 6     | 4                 | РОССЕЛЬХОЗБАНК                          | Москва          | 15,9          | 2 783 900 179             | 22 248 985               | 1 964 791                          |
| 7     | 5                 | АЛЬФА-БАНК                              | Москва          | 25,2          | 2 382 630 162             | 27 497 356               | -828 563                           |
| 8     | 20                | НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР          | Москва          | 9,8           | 1 777 821 607             | 39 376                   | 4 424 686                          |
| 9     | 8                 | БАНК МОСКВЫ                             | Москва          | 22,0          | 1 768 690 520             | 35 418 395               | -5 683 940                         |
| 10    | 9                 | ЮНИКРЕДИТ БАНК                          | Москва          | 24,3          | 1 449 120 983             | 26 522 539               | 6 823 191                          |
| 11    | 11                | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК               | Москва          | 23,6          | 1 417 699 777             | 7 857 650                | -991 945                           |
| 12    | 10                | ПРОМСВЯЗЬБАНК                           | Москва          | 20,8          | 1 303 347 932             | 15 125 500               | 647 596                            |
| 13    | 13                | РАЙФФАЙЗЕНБАНК                          | Москва          | 19,7          | 914 792 342               | 17 504 493               | 3 095 102                          |
| 14    | 12                | РОСБАНК                                 | Москва          | 23,0          | 892 596 189               | 24 305 912               | 706 604                            |
| 15    | 22                | БИНБАНК                                 | Москва          | 22,3          | 763 518 105               | 4 659 620                | -1 907 619                         |
| 16    | 18                | РОССИЯ                                  | Санкт-Петербург | 24,2          | 603 494 930               | 5 569 303                | 940 356                            |
| 17    | 14                | БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»                  | Санкт-Петербург | 25,4          | 581 146 755               | 15 311 549               | 285 357                            |
| 18    | 16                | ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ          | Москва          | 23,6          | 547 195 286               | 9 930 418                | 826 822                            |
| 19    | 47                | РУССКИЙ СТАНДАРТ                        | Москва          | 22,9          | 536 943 961               | 9 040 773                | -4 829 292                         |
| 20    | 27                | СОВКОМБАНК                              | Кострома        | 25,3          | 496 120 989               | 2 171 440                | -154 523                           |
| 21    | 17                | АК БАРС                                 | Казань          | 22,3          | 488 812 578               | 5 484 671                | 131 030                            |
| 22    | 19                | СИТИБАНК                                | Москва          | 22,3          | 440 661 414               | 2 571 969                | 574 107                            |
| 23    | 43                | СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ                   | Москва          | 14,9          | 391 698 118               | 7 592 259                | 21 056                             |
| 24    | 26                | НОРДЕА БАНК                             | Москва          | 21,6          | 375 666 072               | 903 709                  | 804 328                            |
| 25    | 15                | ЮГРА                                    | Мегион          | 25,3          | 369 575 795               | 1 579 214                | 1 602 166                          |
| 26    | 24                | СВЯЗЬ-БАНК                              | Москва          | 24,8          | 361 954 858               | 5 091 763                | -102 902                           |
| 27    | 33                | МДМ БАНК                                | Москва          | 25,0          | 361 576 456               | 15 488 156               | -2 426 180                         |
| 28    | 25                | ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)                      | Москва          | 22,5          | 333 306 878               | 587 174                  | 3 158 663                          |
| 29    | 23                | БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ                 | Москва          | -             | 325 514 271               | 0                        | -80 425                            |
| 30    | 34                | УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ | Екатеринбург    | 25,4          | 311 883 271               | 4 958 325                | 40 978                             |
| 31    | 54                | РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ                      | Москва          | 22,9          | 298 354 116               | 4 015 822                | -1 460 725                         |
| 32    | 28                | НОВИКОМБАНК                             | Москва          | 22,4          | 275 682 095               | 2 172 201                | -19 859                            |
| 33    | 32                | АБСОЛЮТ БАНК                            | Москва          | 22,9          | 271 212 605               | 4 200 823                | -832 526                           |
| 34    | 29                | ГЛОБЭКС                                 | Москва          | 23,7          | 252 865 360               | 4 620 738                | -347 978                           |
| 35    | 42                | ВОСТОЧНЫЙ                               | Благовещенск    | 24,8          | 242 594 327               | 6 164 298                | 122 765                            |
| 36    | 38                | МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК          | Москва          | 25,3          | 242 158 525               | 6 549 741                | -1 106 680                         |
| 37    | 35                | ТРАНСКАПИТАЛБАНК                        | Москва          | 23,2          | 230 653 427               | 1 125 326                | -494 408                           |
| 38    | 21                | ХКФ БАНК                                | Москва          | 23,8          | 230 338 064               | 8 727 712                | -1 665 911                         |
| 39    | 39                | ВОЗРОЖДЕНИЕ                             | Москва          | 24,9          | 225 240 413               | 6 468 234                | -1 107 406                         |
| 40    | 46                | ТАТФОНДБАНК                             | Казань          | 21,5          | 193 133 500               | 1 611 359                | -1 778 000                         |
| 41    | 36                | ПЕРЕСВЕТ                                | Москва          | 23,4          | 185 495 775               | 2 533 868                | 255 758                            |
| 42    | 31                | МТС-БАНК                                | Москва          | 23,1          | 174 291 295               | 2 872 577                | 462 620                            |
| 43    | 37                | РОСЕВРОБАНК                             | Москва          | 21,4          | 172 448 294               | 3 422 854                | 559 179                            |
| 44    | 189               | ЭКСПРЕСС-ВОЛГА                          | Саратов         | 21,5          | 169 400 707               | 924 603                  | 1 297 717                          |
| 45    | 41                | ТИНЬКОФФ БАНК                           | Москва          | 22,1          | 168 828 778               | 858 409                  | 1 824 489                          |
| 46    | 45                | ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ    | Москва          | 19,9          | 168 001 530               | 2 116 187                | 357 579                            |
| 47    | 75                | ДЕЛЬТАКРЕДИТ                            | Москва          | 17,1          | 159 699 633               | 222 455                  | -2 061 685                         |
| 48    | 50                | КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК                      | Москва          | 18,8          | 157 606 463               | 1 650 464                | 71 460                             |

| Место | Место по капиталу | Банк                                      | Город           | Возраст (лет) | Чистые активы (тыс. руб.) | Недвижимость (тыс. руб.) | Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.) |
|-------|-------------------|---|-----------------|---------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| 49    | 44                | ОТП БАНК                                  | Москва          | 21,9          | 156 306 259               | 3 469 414                | -1 251 694                         |
| 50    | 67                | АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК               | Благовещенск    | 24,1          | 152 758 088               | 5 253 896                | -1 162 541                         |
| 51    | 30                | МСП БАНК                                  | Москва          | 16,7          | 150 391 125               | 407 458                  | -1 415 351                         |
| 52    | 48                | РОСГОССТРАХ БАНК                          | Москва          | 21,5          | 148 511 672               | 3 405 760                | -1 657 973                         |
| 53    | 55                | АВАНГАРД                                  | Москва          | 21,7          | 138 223 012               | 1 516 924                | 212 140                            |
| 54    | 61                | СКБ-БАНК                                  | Екатеринбург    | 25,3          | 128 655 286               | 5 681 021                | -156 720                           |
| 55    | 323               | ИНВЕСТТОРГБАНК                            | Москва          | 21,9          | 123 506 621               | 1 990 103                | 429 924                            |
| 56    | 56                | РЕНЕССАНС КРЕДИТ                          | Москва          | 15,3          | 122 625 207               | 1 416 614                | -899 023                           |
| 57    | 191               | БАЛТИЙСКИЙ БАНК                           | Санкт-Петербург | 23,9          | 111 120 969               | 3 416 445                | 141 302                            |
| 58    | 40                | ЦЕНТРОКРЕДИТ                              | Москва          | 24,0          | 108 702 898               | 337 771                  | -1 108 523                         |
| 59    | 70                | ЗАПСИБКОМБАНК                             | Тюмень          | 25,3          | 107 985 858               | 4 300 356                | 71 472                             |
| 60    | 85                | МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ             | Москва          | 22,2          | 107 706 709               | 113 205                  | -589 018                           |
| 61    | 51                | РУСФИНАНС БАНК                            | Самара          | 23,8          | 107 286 967               | 1 174 818                | 326 865                            |
| 62    | 58                | БНП ПАРИБА БАНК                           | Москва          | 13,8          | 104 328 240               | 148 474                  | 1967                               |
| 63    | 53                | СЕТЕЛЕМ БАНК                              | Москва          | 23,3          | 102 591 555               | 524 226                  | -506 239                           |
| 64    | 69                | ЛОКО-БАНК                                 | Москва          | 22,0          | 102 117 642               | 252 682                  | 463 049                            |
| 65    | 87                | БАНК БФА                                  | Санкт-Петербург | 21,6          | 98 517 443                | 168 306                  | -78 842                            |
| 66    | 89                | СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК                        | Сургут          | 25,4          | 96 564 104                | 4 004 256                | 377 596                            |
| 67    | 77                | ЦЕНТР-ИНВЕСТ                              | Ростов-на-Дону  | 23,2          | 95 796 691                | 4 214 863                | 107 682                            |
| 68    | 80                | РОСИНТЕРБАНК                              | Москва          | 24,2          | 92 715 182                | 276 990                  | 389 098                            |
| 69    | 211               | БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ                   | Москва          | 21,8          | 92 262 837                | 1 164 427                | 139 529                            |
| 70    | 59                | ТАВРИЧЕСКИЙ                               | Санкт-Петербург | 22,9          | 90 861 820                | 2 182 728                | -1 197 907                         |
| 71    | 64                | КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ                        | Санкт-Петербург | 24,2          | 88 387 169                | 1 859 733                | -114 414                           |
| 72    | 63                | ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)                    | Москва          | 19,9          | 87 349 031                | 169 440                  | 631 283                            |
| 73    | 73                | СОЮЗ                                      | Москва          | 22,9          | 87 266 613                | 840 789                  | -809 657                           |
| 74    | 52                | АВЕРС                                     | Казань          | 25,4          | 86 926 100                | 344 530                  | 157 853                            |
| 75    | 71                | ДОЙЧЕ БАНК                                | Москва          | 17,9          | 83 098 954                | 1 539 145                | 15 545                             |
| 76    | 68                | ЮНИАСТРУМ БАНК                            | Москва          | 21,9          | 80 353 635                | 4 979 525                | 524 028                            |
| 77    | 66                | БАНК ИНТЕЗА                               | Москва          | 23,2          | 79 420 681                | 2 835 717                | -172 902                           |
| 78    | 108               | ЛЕТО БАНК                                 | Москва          | 25,4          | 78 131 280                | 750 894                  | -11 546                            |
| 79    | 111               | ФИНСЕРВИС                                 | Москва          | 14,3          | 77 854 353                | 176 502                  | 165 593                            |
| 80    | 93                | ВПБ                                       | Москва          | 21,5          | 76 812 521                | 183 681                  | 48 740                             |
| 81    | 49                | РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК | Симферополь     | 25,1          | 67 810 680                | 1 717 963                | -492 880                           |
| 82    | 92                | КУБАНЬ КРЕДИТ                             | Краснодар       | 22,4          | 67 600 495                | 5 377 991                | 461 123                            |
| 83    | 81                | ЭКСПОБАНК                                 | Москва          | 21,6          | 67 588 729                | 2 498 977                | 392 532                            |
| 84    | 88                | МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК                          | Москва          | 22,6          | 65 918 275                | 2 317 592                | 207 665                            |
| 85    | 91                | АЙСИБИСИ БАНК                             | Москва          | 8,5           | 64 946 201                | 42 737                   | 428 433                            |
| 86    | 82                | БФГ-КРЕДИТ                                | Москва          | 21,5          | 63 937 684                | 1 343 576                | -1 147 916                         |
| 87    | 99                | ОБРАЗОВАНИЕ                               | Москва          | 24,7          | 62 706 291                | 316 322                  | 170 273                            |
| 88    | 62                | МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА       | Санкт-Петербург | 24,2          | 59 475 406                | 92 932                   | -376 312                           |
| 89    | 102               | РОСЭНЕРГОБАНК                             | Москва          | 23,2          | 59 359 869                | 10 296 995               | 15 764                             |
| 90    | 72                | ФИНПРОМБАНК                               | Москва          | 23,3          | 58 831 711                | 508 169                  | -107 861                           |
| 91    | 65                | РОСЭКСИМБАНК                              | Москва          | 21,9          | 56 792 900                | 87 436                   | 187 744                            |
| 92    | 96                | МБА-МОСКВА                                | Москва          | 14,1          | 56 075 176                | 721 465                  | 10 476                             |
| 93    | 86                | РН БАНК                                   | Москва          | 24,9          | 56 068 100                | 48 844                   | 249 622                            |
| 94    | 95                | МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК                          | Москва          | 21,7          | 51 987 948                | 694 277                  | 57 221                             |
| 95    | 118               | СДМ-БАНК                                  | Москва          | 24,3          | 50 427 438                | 915 058                  | 194 181                            |
| 96    | 121               | ББР БАНК                                  | Москва          | 21,7          | 49 928 818                | 918 496                  | -134 141                           |
| 97    | 160               | БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК                 | Новосибирск     | 24,2          | 49 336 738                | 272 594                  | 97 165                             |
| 98    | 84                | ТОЙОТА БАНК                               | Москва          | 8,9           | 48 933 326                | 283 192                  | 226 205                            |
| 99    | 57                | СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК                   | Москва          | 6,9           | 48 132 541                | 185 791                  | 561 262                            |

| Место | Место по капиталу | Банк                               | Город             | Возраст (лет) | Чистые активы (тыс. руб.) | Недвижимость (тыс. руб.) | Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.) |
|-------|-------------------|------------------------------------|-------------------|---------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| 100   | 90                | МЕТКОМБАНК                         | Каменск-Уральский | 22,6          | 47 189 890                | 324 018                  | 115 014                            |
| 101   | 74                | КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)              | Москва            | 17,2          | 46 742 911                | 249 601                  | 169 326                            |
| 102   | 112               | БЭНК ОФ ЧАЙНА                      | Москва            | 22,9          | 46 298 926                | 1 052 178                | 7623                               |
| 103   | 117               | ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК           | Самара            | 10,1          | 45 127 085                | 414 953                  | 11 290                             |
| 104   | 109               | ФОРА-БАНК                          | Москва            | 23,8          | 45 080 535                | 738 439                  | -52 903                            |
| 105   | 98                | ЧЕЛИНДБАНК                         | Челябинск         | 25,4          | 44 484 367                | 3 949 101                | 157 612                            |
| 106   | 105               | ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК                    | Челябинск         | 25,4          | 44 383 459                | 3 471 081                | -149 875                           |
| 107   | 78                | НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ              | Москва            | 13,4          | 43 988 147                | 247 104                  | -495 184                           |
| 108   | 115               | ИНТЕРПРОГРЕССБАНК                  | Москва            | 25,4          | 43 930 324                | 984 057                  | 64 308                             |
| 109   | 135               | ЛЕВОБОРЕЖНЫЙ                       | Новосибирск       | 25,1          | 43 345 205                | 1 114 877                | 92 477                             |
| 110   | 120               | ПЕРВЫЙ ЧЕШСКО-РОССИЙСКИЙ БАНК      | Москва            | 19,8          | 42 691 674                | 2 835 136                | 69 347                             |
| 111   | 130               | ПРИМСОЦБАНК                        | Владивосток       | 22,0          | 42 669 420                | 851 659                  | 215 230                            |
| 112   | 76                | ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК              | Москва            | 22,7          | 41 298 107                | 3 271 622                | 69 901                             |
| 113   | 114               | ИНТЕРПРОМБАНК                      | Москва            | 20,6          | 39 307 369                | 630 597                  | -200 292                           |
| 114   | 106               | САРОВБИЗНЕСБАНК                    | Саров             | 23,5          | 37 478 170                | 1 981 419                | 147 268                            |
| 115   | 122               | ОФК БАНК                           | Москва            | 23,1          | 36 465 100                | 423 403                  | 172 418                            |
| 116   | 150               | МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК | Череповец         | 25,3          | 36 244 638                | 193 905                  | 95 973                             |
| 117   | 103               | НС БАНК                            | Москва            | 21,4          | 35 908 262                | 1 469 158                | 263 495                            |
| 118   | 119               | КОЛЬЦО УРАЛА                       | Екатеринбург      | 25,1          | 35 343 288                | 2 474 429                | -41 872                            |
| 119   | 101               | РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК         | Москва            | 21,4          | 34 594 089                | 2 143 497                | 127 263                            |
| 120   | 79                | ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС               | Москва            | 5,7           | 34 266 513                | 160 804                  | 115 879                            |
| 121   | 158               | ТОЛЪЯТТИХИМБАНК                    | Тольятти          | 22,5          | 34 147 259                | 78 595                   | 112 320                            |
| 122   | 94                | МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО     | Москва            | 16,1          | 33 868 598                | 267 044                  | 165 454                            |
| 123   | 178               | КЕДР                               | Красноярск        | 24,4          | 33 260 659                | 1 574 249                | -108 509                           |
| 124   | 128               | ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК               | Владивосток       | 25,3          | 31 334 049                | 1 749 263                | 116 144                            |
| 125   | 144               | ИНТЕХБАНК                          | Казань            | 22,0          | 30 978 727                | 444 616                  | 14 538                             |
| 126   | 124               | М2М ПРАЙВЕТ БАНК                   | Москва            | 25,0          | 30 559 540                | 57 959                   | -73 891                            |
| 127   | 156               | БЫСТРОБАНК                         | Ижевск            | 23,9          | 30 205 860                | 539 622                  | -65 081                            |
| 128   | 171               | ПРИМОРЬЕ                           | Владивосток       | 21,6          | 30 154 168                | 1 648 373                | 33 815                             |
| 129   | 129               | КРЕДИТ УРАЛ БАНК                   | Магнитогорск      | 22,3          | 29 920 434                | 1 008 110                | 12 248                             |
| 130   | 123               | ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ               | Санкт-Петербург   | 22,2          | 29 835 036                | 18 890                   | 124 667                            |
| 131   | 132               | ГАЗБАНК                            | Самара            | 22,9          | 29 827 334                | 1 168 006                | 92 993                             |
| 132   | 169               | БАНК СГБ                           | Благовещенск      | 21,9          | 29 649 045                | 2 234 636                | 252 705                            |
| 133   | 138               | СОБИНБАНК                          | Москва            | 25,2          | 29 552 617                | 3 665 663                | -155 705                           |
| 134   | 187               | АЙМАНИБАНК                         | Москва            | 23,6          | 28 217 819                | 129 456                  | -34 799                            |
| 135   | 146               | ДЕРЖАВА                            | Москва            | 22,0          | 28 075 410                | 23 182                   | 226 366                            |
| 136   | 107               | МОСКОММЕРЦБАНК                     | Москва            | 14,9          | 27 750 195                | 332 318                  | -153 079                           |
| 137   | 136               | АКИБАНК                            | Набережные Челны  | 22,3          | 27 062 824                | 1 920 461                | 16 180                             |
| 138   | 134               | АКТИВКАПИТАЛ БАНК                  | Самара            | 21,6          | 26 892 862                | 669 312                  | -70 818                            |
| 139   | 151               | ПЛЮС БАНК                          | Москва            | 25,2          | 26 539 991                | 709 707                  | 32 374                             |
| 140   | 83                | НАТИКСИС БАНК                      | Москва            | 14,1          | 26 250 886                | 73 830                   | 75 109                             |
| 141   | 157               | АЛМАЗЭРГИЭНБАНК                    | Якутск            | 22,2          | 25 689 235                | 1 204 764                | -361 743                           |
| 142   | 165               | УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ           | Пермь             | 24,2          | 25 184 134                | 756 399                  | 81 368                             |
| 143   | 233               | ГЕНБАНК                            | Симферополь       | 22,5          | 24 993 779                | 2 214 024                | 272 956                            |
| 144   | 190               | ЛЕГИОН                             | Москва            | 21,4          | 24 742 263                | 1 409 591                | -71 128                            |
| 145   | 164               | СПУРТ                              | Казань            | 23,2          | 23 740 588                | 654 078                  | 8193                               |
| 146   | 170               | АГРОПРОМКРЕДИТ                     | Лыткарино         | 21,7          | 23 729 478                | 411 805                  | -17 307                            |
| 147   | 100               | МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС             | Москва            | 8,6           | 23 682 102                | 35 016                   | 653 482                            |
| 148   | 175               | ЛАНТА-БАНК                         | Москва            | 23,7          | 23 417 997                | 1 832 713                | 61 799                             |
| 149   | 131               | КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ         | Москва            | 22,4          | 23 198 480                | 625 863                  | 278 021                            |
| 150   | 204               | БАШКОМСНАББАНК                     | Уфа               | 25,0          | 22 886 054                | 622 124                  | -13 526                            |
| 151   | 127               | ЭНЕРГОТРАНСБАНК                    | Калининград       | 25,2          | 21 841 515                | 698 697                  | 278 545                            |

| Место | Место по капиталу | Банк                                       | Город           | Возраст (лет) | Чистые активы (тыс. руб.) | Недвижимость (тыс. руб.) | Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.) |
|-------|-------------------|--|-----------------|---------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| 152   | 172               | АРЕСБАНК                                   | Москва          | 21,7          | 21 740 471                | 33 440                   | -122 078                           |
| 153   | 142               | ЭНЕРГОБАНК                                 | Казань          | 24,4          | 21 656 856                | 214 306                  | 18 468                             |
| 154   | 60                | БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)                 | Москва          | 22,5          | 21 183 631                | 722 181                  | 782 711                            |
| 155   | 141               | БМВ БАНК                                   | Москва          | 8,0           | 20 952 681                | 55 354                   | 70 707                             |
| 156   | 152               | СЭБ БАНК                                   | Санкт-Петербург | 21,0          | 20 772 331                | 208 670                  | 41 842                             |
| 157   | 161               | НБД-БАНК                                   | Нижний Новгород | 23,6          | 20 379 591                | 1 047 505                | 8997                               |
| 158   | 167               | КУРСКПРОМБАНК                              | Курск           | 25,3          | 20 202 233                | 1 011 274                | 29 890                             |
| 159   | 176               | МОРСКОЙ БАНК                               | Москва          | 23,5          | 20 010 433                | 735 710                  | -143 905                           |
| 160   | 143               | ДЕНИЗБАНК МОСКВА                           | Москва          | 17,7          | 19 176 553                | 42 563                   | 222 137                            |
| 161   | 184               | РУБЛЕВ                                     | Москва          | 21,5          | 18 738 733                | 57 582                   | -77 298                            |
| 162   | 181               | ДАНСКЕ БАНК                                | Санкт-Петербург | 19,3          | 18 675 451                | 15 184                   | 113 270                            |
| 163   | 97                | ДЖЕЙ ЭНД ТИ БАНК                           | Москва          | 21,5          | 18 541 569                | 26 439                   | 55 095                             |
| 164   | 255               | УРАЛТРАНСБАНК                              | Екатеринбург    | 24,3          | 17 797 160                | 1 354 232                | -64 032                            |
| 165   | 182               | ХЛЫНОВ                                     | Киров           | 26,0          | 17 787 121                | 455 581                  | 32 085                             |
| 166   | 147               | НАЦИОНАЛЬНЫЙ<br>ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ | Москва          | 21,5          | 17 774 072                | 2 292 590                | 27 542                             |
| 167   | 180               | ПЕТЕРБУРГСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ<br>КОМ. БАНК      | Санкт-Петербург | 22,4          | 17 507 086                | 606 043                  | 42 767                             |
| 168   | 126               | ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК                      | Москва          | 3,0           | 17 502 507                | 42 298                   | 75 335                             |
| 169   | 145               | АЛЕФ-БАНК                                  | Москва          | 23,4          | 17 422 324                | 67 627                   | 419 174                            |
| 170   | 162               | РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА                           | Москва          | 21,6          | 17 114 061                | 59 918                   | 82 288                             |
| 171   | 194               | УРИ БАНК                                   | Москва          | 8,4           | 17 068 714                | 21 061                   | 57 609                             |
| 172   | 116               | ТАТСОЦБАНК                                 | Казань          | 25,4          | 17 040 418                | 1 231 411                | 81 365                             |
| 173   | 185               | НК БАНК                                    | Москва          | 22,0          | 16 722 578                | 330 062                  | -14 898                            |
| 174   | 203               | РУССКИЙ ИПОТЕЧНЫЙ БАНК                     | Москва          | 23,6          | 16 670 730                | 1 142 985                | -15 260                            |
| 175   | 139               | РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК                    | Москва          | 21,2          | 16 438 633                | 114 510                  | 30 940                             |
| 176   | 104               | НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК                | Москва          | 23,3          | 16 186 907                | 199 722                  | 113 503                            |
| 177   | 192               | ГРАНД ИНВЕСТ БАНК                          | Москва          | 21,6          | 15 959 543                | 178 903                  | 57 628                             |
| 178   | 198               | ТРОЙКА-Д БАНК                              | Москва          | 13,2          | 15 867 858                | 84 349                   | 330 327                            |
| 179   | 154               | ФОРШТАДТ                                   | Оренбург        | 23,2          | 15 710 543                | 372 102                  | 8259                               |
| 180   | 200               | ИНБАНК                                     | Москва          | 24,0          | 15 590 707                | 17 022                   | 4 929                              |
| 181   | 230               | ГАРАНТ-ИНВЕСТ                              | Москва          | 22,3          | 15 564 739                | 22 041                   | 19 192                             |
| 182   | 199               | АКЦЕПТ                                     | Новосибирск     | 25,4          | 15 412 660                | 555 356                  | 127 410                            |
| 183   | 174               | НОРВИК БАНК                                | Киров           | 25,3          | 15 295 401                | 1 500 228                | -4245                              |
| 184   | 183               | ПОЙДЁМ!                                    | Москва          | 22,4          | 15 165 691                | 344 469                  | 64 169                             |
| 185   | 149               | АВТОТОРГБАНК                               | Москва          | 21,9          | 14 994 936                | 82 925                   | 127 622                            |
| 186   | 251               | ТЕМПБАНК                                   | Москва          | 24,2          | 14 586 691                | 723 912                  | -395 043                           |
| 187   | 110               | ГПБ-ИПОТЕКА                                | Москва          | 22,7          | 14 143 590                | 381 947                  | 76 214                             |
| 188   | 206               | НЕФТЯНОЙ АЛЬЯНС                            | Москва          | 21,8          | 14 041 224                | 1 524 146                | -95 973                            |
| 189   | 125               | ИШБАНК                                     | Москва          | 21,8          | 13 998 363                | 937 936                  | 14 214                             |
| 190   | 245               | СОЛИДАРНОСТЬ (МОСКВА)                      | Москва          | 24,5          | 13 912 954                | 1 143 924                | 27 341                             |
| 191   | 252               | БАЙКАЛБАНК                                 | Улан-Удэ        | 22,2          | 13 832 966                | 1 196 260                | -120 727                           |
| 192   | 209               | РОСДОРБАНК                                 | Москва          | 24,4          | 13 805 883                | 83 249                   | 7245                               |
| 193   | 253               | ФИНАНСОВЫЙ СТАНДАРТ                        | Москва          | 25,3          | 13 713 532                | 75 825                   | -97 104                            |
| 194   | 218               | КОШЕЛЕВ-БАНК                               | Самара          | 19,6          | 13 557 378                | 38 456                   | 32 864                             |
| 195   | 137               | ЦЕНТРОМБАНК                                | Москва          | 21,6          | 13 486 866                | 1 046 943                | 11 519                             |
| 196   | 140               | ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК                | Ярославль       | 25,2          | 13 253 586                | 60 354                   | 125 518                            |
| 197   | 294               | ПРИО-ВНЕШТОРГБАНК                          | Рязань          | 24,2          | 13 109 274                | 393 538                  | 23 121                             |
| 198   | 291               | АГРОСОЮЗ                                   | Москва          | 24,8          | 13 089 967                | 278 276                  | 5842                               |
| 199   | 210               | ТЭМБР-БАНК                                 | Москва          | 21,9          | 12 903 772                | 360 653                  | 26 083                             |
| 200   | 344               | РУССКИЙ ТОРГОВЫЙ БАНК                      | Москва          | 21,8          | 12 205 702                | 62 804                   | 8640                               |

Источник: НРА.



# «Войти в долю» к Google

На личных данных в Сети зарабатывают интернет-концерны и соцсети. Не пора ли пользователям получать свою часть доходов?

Текст: **Марсель Розенбах**

Перевод: **Владимир Широков**

**П**росто невероятно, с какой легкостью люди умудряются приклеивать правильный ценник к чему угодно: сколько может стоить автомобиль, сколько – пачка масла, пара джинсов, авиабилет до Нью-Йорка. При этом большинство людей совершенно теряет, когда требуется назвать цену, касающуюся их самих. Например, стоимость данных, которые они оставляют в интернете. В чем она выражается – в центах? А может, предпочтения и привычки отдельного пользователя тянут на тысячи евро?

Если обратиться с этим вопросом к самим пользователям, можно услышать колоссальные суммы. В ходе опроса, проведенного компанией-производителем жестких дисков Western Digital среди 5000 граждан Великобритании, мужчины в среднем оценили полный «инфостриптиз» в 5300 евро, женщины – плюс-минус 4000 евро. Треть опрошенных женщин и почти четверть мужчин категорически не готовы дать доступ к своим данным, которые, по их мнению, бесценны.

Несколько студентов решили провести реальный эксперимент и пришли к очень разным результатам. Один,

учащийся американского университета, предложил заглянуть в его личную онлайн-жизнь («Сколько я стою?») пользователям сервиса Kickstarter и с 213 человек собрал 2733 доллара. Другой, молодой нидерландец, выставил право доступа к своим личным данным на аукцион («продаю цифровую душу») и получил всего 350 евро.

Такой разброс цен и отсутствие единой позиции не случайны. Интернет с его обилием сервисов, позволяющих сравнивать цены, в данном вопросе абсолютно непрозрачен, асимметричен и, как считают некоторые, несправедлив. Рынок данных

Google управляет данными миллионов пользователей, а его основатель Ларри Пейдж фанатично защищает от мира информацию, касающуюся его персоны



Google

процветает, однако сами их «производители» – пользователи от этого почти не выигрывают. В бизнесе на данных доминируют интернет-концерны. Они знают цену этой информации, постоянно отслеживают «ценовые тенденции», обращают сведения о пользователях в деньги – прежде всего продавая таргетированную рекламу.

До сих пор у пользователей не было шансов самим на всем этом заработать. Однако сегодня появляются стартапы, которые намерены изменить ситуацию. Они хотят обеспечить большую прозрачность и отчасти уравнять силы интернет-концернов и пользователей. Стартаперы рисуют соблазнительные картины будущего. Так, основатель нью-йоркской фирмы Datacoup Мэтт Хоган мечтает, что однажды за джинсы стоимостью 100 долларов он сможет отдать только 80: «Остальное я покрою своими данными».

Часть стартапов платят пользователям за доступ к их личным данным живые деньги. Так, DataWallet или Datacoup в зависимости от объема информации еженедельно «подбрасывают» им пару-тройку долларов. Такие сервисы, как Citizen.me, которые до сих пор помогали пользователям защищать и анализировать свою ак-

**«Сколько, как вам кажется, могут стоить ваши персональные данные?»**



СОСТОЯНИЕ ЗДОРОВЬЯ  
€32,11



КРЕДИТНЫЕ КАРТОЧКИ  
€18,99



ИСТОРИЯ ПОКУПОК  
€16,33



ДОМАШНИЙ АДРЕС  
€4,59



ФОТО И ВИДЕО  
€4,31

Международный опрос, проводившийся организацией Trend Micro / Ponemon Institute; средние значения в ответах респондентов-европейцев

тивность в социальных сетях, тоже делают ставку на новый тренд. В начале апреля англичане запустят новое, полностью переработанное приложение, которое тоже позволит юзерам торговать собственными данными.

Все они имеют возможность апеллировать к весьма авторитетной позиции: не кто иной, как основатель Всемирной паутины Тим Бернерс-Ли заявлял, что данные, которые мы создаем в Сети, должны принадлежать нам самим, а не крупным компаниям, которые будут их эксплуатировать.

Сейчас между пользователями и концернами происходит простой бартерный обмен. Люди создают профили и аккаунты в онлайн-сервисах и, как правило, не читая проставляют галочки в пользовательских соглашениях, чтобы поскорее воспользоваться вожажденными и на первый взгляд бесплатными услугами. В счет оплаты идут их личные данные, особенно наиболее свежие, ежедневно пополняемые при интенсивном пользовании такими сервисами, как соцсети, фитнес- или финансовые приложения.

Ирония экономики заключается в том, что, по сути, клиентами онлайн-сервисов являются не юзеры, а компании, которые платят за данные. А данные пользователей – это на самом деле продукт.

Джулиан Рейнджер – один из тех, кто хочет с этим покончить. Раньше инженер занимался оптимизацией систем боевых самолетов «Торнадо» и фактически разработал стандарт для обмена данными в военном интернете. Около 10 лет назад он продал свою фирму американскому оборонному гиганту Lockheed Martin. После этого он мог бы полностью посвятить себя своей страсти, космонавтике, и готовиться к «экскурсии» в космос – 52-летний мужчина забронировал космический полет в компании Virgin Galactic Ричарда Брэнсона. Но вместо этого он развивает стартап Digi.me. 2016 год, как он надеется, должен стать прорывом для него и других подобных компаний. «Каждый пользователь интернета может без проблем поучаствовать в бизнесе на своих собственных данных и наконец получить часть дохода», – убеждает он.

Рейнджер уже сегодня имеет возможность указывать на пример

350 тыс. человек почти в 140 странах, а также отдельных крупных компаний, решивших сотрудничать с ним. В числе последних – Lenovo и Toshiba, а также французская торговая сеть Fnac, которые уже интегрировали возможности Digi.me в собственные сервисы.

У заинтересованных компаний и организаций Digi.me, в частности, запрашивает информацию о том, как именно и в течение какого времени те намереваются использовать полученные данные и что предлагают взамен: «Принимаются скидки, купоны, доступ к платным услугам премиального уровня и, разумеется, живые деньги».

Рейнджер полагает, что новый бизнес в конечном итоге будет выгоден всем, включая компании. Сегодня они еще сталкиваются с проблемой плохого качества имеющихся в их распоряжении сведений. По оценкам экспертов, сегодня большая часть информации, которую получают фирмы, является неточной, неполной или просто вымышленной. Превью система больше не работает, убежден Рейнджер, – она не слишком хороша и для отдельных пользователей, и для компаний.

В новой «экономике данных» компании, по заверениям Джулиана Рейнджера или его конкурента Мэтта Хогана, смогут составлять более полную картину и получать более точную информацию, которая позволит им делать куда больше выводов, – дескать, пользователи будут эксплицитно выражать свое согласие, если их устроит обещанная за это встречная услуга.

Пока существуют очень разные представления о том, сколько на самом деле могут стоить личные данные. Но, разумеется, это не тысячи

евро, как хочется верить самим пользователям. Получить представление о ценности индивидуальных подборок данных могут сведения, сколько концерны зарабатывают на продаже информации о юзерах. Важный показатель – «средний оборот на пользователя». В 2014 году Facebook заработал на данных среднестатистического пользователя-американца около 9 долларов; у Google подушевые показатели оказались в шесть раз выше. Если пользователи смогут получать хотя бы небольшое «авторское» вознаграждение, какие-то деньги из этого сложатся, тем более что никто не мешает им продавать свои данные по несколько раз.

Однако не думайте, что юзеры всегда могут заявить свои притязания на соответствующие доходы. Решающий вопрос – кому принадлежат данные, и здесь не все согласны с Тимом Бернерсом-Ли.

Например, кому принадлежит информация, формируемая при поездках на автомобиле? Водителю? Владельцу машины? А может, производителю? Ответ на этот вопрос имеет вполне практическое значение. По оценкам знатоков отрасли, ценность данных о поездках, совместно «генерируемых» автомобилем и водителем за время лизинга, выражается одной или даже парой тысяч евро.

Похоже, автопром твердо намерен самостоятельно обращаться такие данные в капитал. Ведущие представители отрасли уже давно обозначили свою позицию: «Автоданные принадлежат нам». И ждать, что они поделятся прибылью с клиентами, едва ли разумно.

В конечном итоге все это может переродиться в новый своеобразный

бартер: информация в обмен на скидку. Тенденция, которая начиналась с карт постоянного покупателя и бонусных систем в розничной торговле, постепенно проникает в другие сферы экономической жизни. Страховые компании предлагают «телематические тарифы» на автострахование с льготами за разрешение анализировать данные о поездках. Фонды обязательного медицинского страхования преследуют аналогичные цели, запрашивая доступ к сведениям о здоровье и занятиях фитнесом.

В то же время пока ни одна из бизнес-моделей «данных за деньги» по-настоящему не оправдывается. Так, Мэтт Хоган признает, что его бизнес до сих пор еще нельзя назвать «долгосрочно устойчивым» и что текущие выплаты примерно 1500 пользователям он производит за собственный счет. Однако, как и основатель digi.me, он рассчитывает, что нынешний год окажется прорывным.

Не исключено, что есть и другой способ подтолкнуть пользователей к новому обращению со своими данными – с акцентом, скорее, на альтруизм. Барселонский стартап The Gooddata предлагает загрузить надстройку для браузера, протоколирующую поисковые запросы. При этом средства, вырученные за протоколы, идут не пользователям, а тем или иным благотворительным проектам. По утверждению автора идеи, в настоящий момент The Gooddata насчитывает около 300 активных участников, а «инфопожертвования» уже были направлены на 24 проекта преимущественно в странах Африки. ■

## Помогите Алие!

Алия Максудова из села Яксатово Астраханской области родилась с патологией почек. И теперь их функцию выполняют специальные пластиковые пакеты с особой жидкостью, которая через вживленный в тело малышки катетер поступает в кровь, а затем откачивается обратно. Без такого круглосуточного очищения крови – диализа девочке просто не выжить. Алие необходим специальный аппарат автоматической очистки крови – циклер. Стоит он 624 000 рублей. Приобрести аппарат Максудовы должны самостоятельно, но таких денег у молодой семьи нет. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Алие Максудовой, перечислить средства на ее лечение.



Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

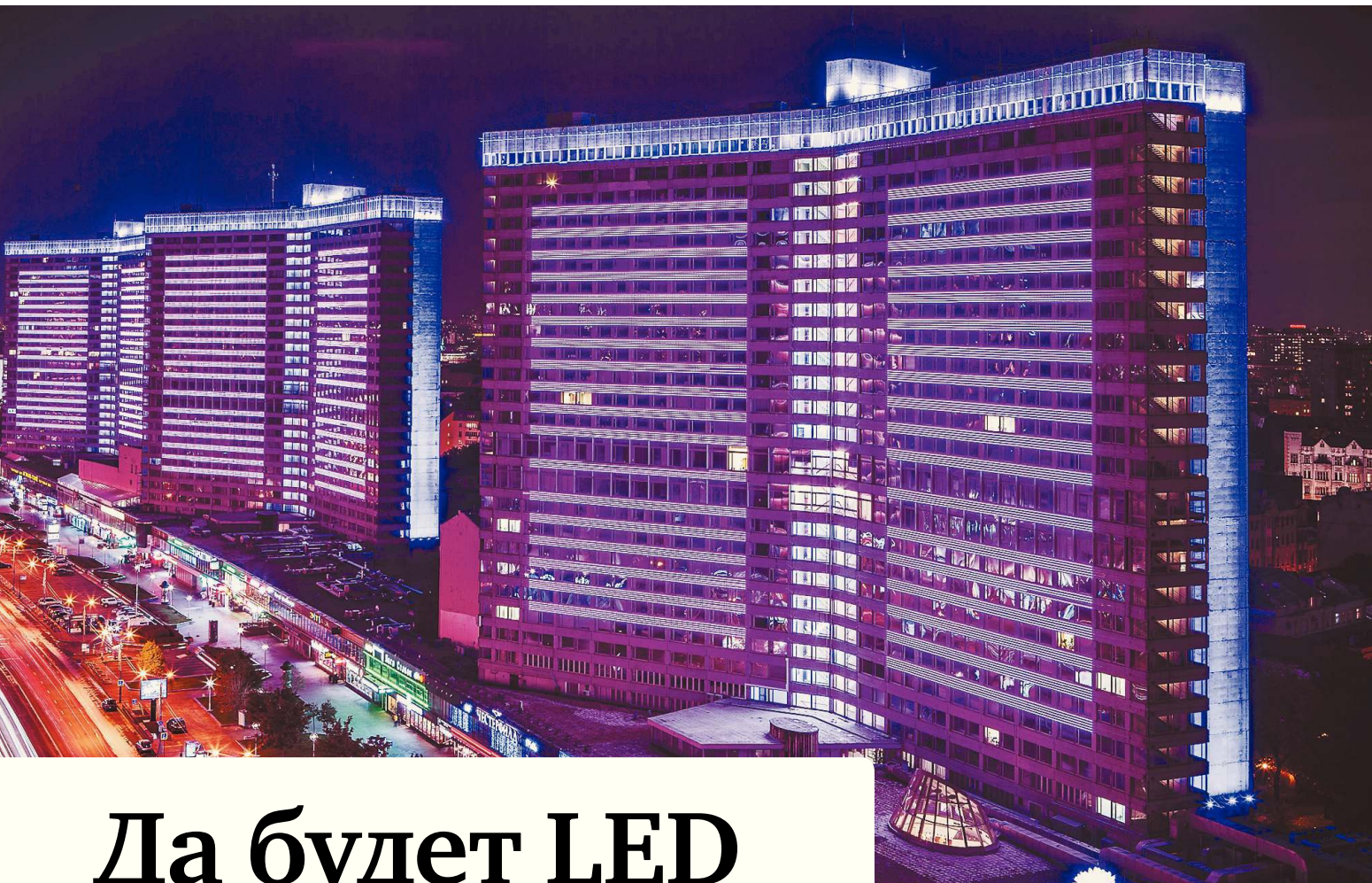
некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
к/с 3010181000000000272  
БИК 044583272

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Алие Максудовой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru).

Платежи в адрес Алие Максудовой принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.



# Да будет LED

Мир стоит на пороге научно-технической революции в области освещения

Текст: **Екатерина Буторина**, Москва – Франкфурт-на-Майне – Москва

«Сколько человек нужно, чтобы вкрутить лампочку?» Знаменитый анекдот вскоре окончательно потеряет свою актуальность. По прогнозам экспертов, в ближайшие два десятилетия весь мир полностью перейдет от традиционных электроламп накаливания к светодиодному освещению. Это можно назвать научно-технической революцией в области освещения: дело не в самих лампах, а в системе, которую называют «интернет вещей» («Профиль» писал об этом в № 42 от 16 ноября 2015 года), и переходе от светильника к интегрированным системам освещения. Эта

система включает в себя самые передовые технологии, в том числе в области световых решений – с помощью многочисленных мобильных приложений их можно настраивать по своему усмотрению и легко управлять ими. «Умные дома», «умные дороги», «умные офисы», «умные магазины», «умные города», объединенные системами «интернета вещей» и инновационными световыми технологиями, служат целям безопасности, поддержания достойного уровня жизни и здоровья, существенно (до 90%) экономят энергоресурсы. Все это ведущие мировые производители (а этот рынок оценивается в €35 млрд) представили на Light +

Building 2016 (L+B) – крупнейшей мировой биеннале световых высоких технологий, которая раз в два года проводится во Франкфурте.

## «Светопредставление»

Целую неделю в марте Франкфурт-на-Майне – деловая столица Германии и один из мировых бизнес-центров – каждый вечер сиял разноцветными огнями. Толпы людей собирались посмотреть на многочисленные световые инсталляции, устроенные на площадях и зданиях города в рамках выставки Light + Building, которая проходила в эти дни во Frankfurt Messe, одном из крупней-



ших мировых выставочных центров. Все представленное на ней многообразие инженерных, технологических, дизайнерских и цифровых решений в области света и освещения было подчинено одной цели – максимальный комфорт и удобство световых технологий для потребителя.

Один из крупнейших стендов – в два этажа, с выставочными площадками и конференц-залами – принадлежал голландской Philips Lighting (PL, «Световые решения»), компании, отпочковавшейся от знаменитой «мамы» и ставшей самостоятельной в начале февраля этого года. Правда, Philips Lighting (со штатом 33 тыс. сотрудников и объемом продаж за прошлый год €7,4 млрд) уже давно славится своими проектами. Среди них – освещение Эйфелевой башни и собора Парижской Богоматери в Париже, небоскреба Эмпайр-стейт-билдинг в Нью-Йорке, колеса обозрения в Лондоне, Великих пирамид в Египте. Компания позиционирует себя как «№ 1» и в области освещения в его классическом понимании, и в светодиодном LED-освещении, и в интеграционных системах освещения – connected lighting.

«За последние два года технологии освещения изменились больше, чем за все минувшее столетие», – заявил журналистам исполнительный вице-президент и гендиректор Philips Lighting Эрик Рондола. В 2012 году на L+V демонстрировались передовые технологии в области LED-освещения, в 2014-м впервые заговорили об интеграционных системах connected lighting, а в этом году одним из трендов стал глобальный проект мировых компаний в концепции «интернет вещей», объединяющий инновации с мобильным управлением. В этом проекте вместе с Philips участвуют такие гиганты, как Apple, Google, Bosh, SAP, Cisco, Vodafone, Ericsson, Aisle411 и многие другие.

## Из «умного дома» в «умный мир»

Путешествуя по выставочным стендам L+V-2016, можно было оказаться сначала в «умном офисе», который с помощью светодиодов может сообщать о количестве людей, об их месте, о необходимости в проведении уборки и т.д., а его световые настенные панели создают сотрудникам определенный рабочий на-

строй. Из офиса можно отправиться в «умный магазин», где каждый продукт – будь то яблоки, картофель, мясо или сыр – подсвечен так, чтобы подчеркнуть его качества. Текстильная продукция также освещается правильным образом, чтобы гарантировать, что купленная белая футболка на поверку не окажется желтой. В примерочной «умное зеркало» подскажет, как в выбранной одежде человек будет выглядеть при дневном или вечернем освещении. Сориентироваться в мегамаркете поможет мобильное приложение: подскажет, какие товары на каких полках находятся, на что действуют системы бонусов и скидок, что боль-

€35

млрд

## объем мирового рынка инновационных световых решений

ше покупают, а что – меньше. Правда, для каждой торговой сети требуется создать отдельное приложение, и пока первые такие проекты для ритейла были реализованы в Китае, Франции, а также в ОАЭ.

Из магазина путь домой пролегает по «умным дорогам». Тоннели оснащены светодиодными источниками на базе системы управления Dunalite. Его основная цель – снижение аварийных ситуаций на дороге. Специальные датчики смягчают переход от уличного освещения к туннельному. Они могут даже отследить состояние водителя и взбодрить его мигающим светом, если он начнет засыпать за рулем. Парковка тоже сделана с «умом» – свет сначала сопровождает машину до места стоянки, а потом «провожает» ее владельца до выхода. «В настоящее время 10% всех улиц и дорог в мире освещается с помощью LED-технологий, но только 2% из них – с управляемым освещением», – говорит исполнительный директор группы профессиональных решений Philips Lighting Доминик Планк. Однако, по прогнозам

экспертов компании, уже к концу этого года светодиодное освещение достигнет 53%.

25% всей деятельности компании приходится на световые решения для дома. LED-лампы теперь имеют три режима освещения на одной кнопке: естественный, холодный и теплый. Отдается должное и декору – горящие и погашенные лампы выглядят одинаково привлекательно. Для любителей ретро-стиля есть LED-светильники, изготовленные под «старину» XX века. Лампам можно задавать интенсивность света, что позволяет экономить до 90% электроэнергии. Для отдыха и настроения есть особая инновация – светильники Philips Hue, которые презентовали как «феноменальное начало на всем рынке освещения». «Эти светильники позволяют создавать различную атмосферу в доме. Вы переводите освещение в соответствующий режим, оно меняется, и вы отдыхаете, – рассказывает исполнительный директор группы решений для дома PL Крис Вор. – Потом, например, вспомнили, что нужно еще поработать, и переставили освещение в режим, который поможет сконцентрироваться». Для моделирования освещений уже существует 7 млн цветов и более 600 мобильных приложений. Лампы Hue можно подключать к телевизору и музыкальной системе.

Все это – «умные» дом, офис, улица, магазин – может стать частью «умного города». Интегрированные системы освещения применяются по всему миру. «Умное» освещение уже установлено на улицах Мадрида, Праги, Буэнос-Айреса. В прошлом году такая система освещения под управлением решения Philips CityTouch появилась и в Лос-Анджелесе. Она включает в себя 110 тыс. осветительных устройств от разных производителей, объединенных единым управлением, что позволяет экономить до 80% энергоресурсов. «Каждый источник освещения оснащен SIM-картой и отслеживается при помощи геолокации, а вся система в целом легко устанавливается и так же легко управляется», – говорит Планк.

## «Поумневшая» Россия

Несмотря на непростые отношения с Западом, экономический кризис, санкции и антисанкции, топ-менеджеры Philips «Световые



На «умном освещении» завязано всё – это не только яркие вывески (справа), но и управление городским освещением из единого центра (слева)

решения» хором называют Россию «перспективным рынком». На заре деятельности компании, в конце XIX века, для голландской компании именно Россия стала первым международным проектом – она поставила множество ламп-свечей для освещения Зимнего дворца в Санкт-Петербурге. А в 2000-х годах Philips вновь модернизировал освещение Эрмитажа. Инновационными световыми решениями можно любоваться, глядя на Александрийский столп и арку Дворцовой площади в Северной столице, а в Москве – на колокольню Ивана Великого, Успенскую звонницу Московского Кремля, «здания-книжки» на Новом Арбате, Тверскую улицу, парк им. Горького, ТРЦ «Вегас Крокус Сити» и Московскую соборную мечеть.

На сегодняшний день рынок светотехнической продукции в России, по оценкам экспертов Philips Lighting, составляет около €1,4 млрд. Из них на сегмент профессиональных светильников приходится 34%, на домашнее освещение – 19,5%, на лампы – 33%, доля светодиодных решений на рынке составляет примерно 35%. Кризис наложил свой отпечаток: по прогнозам, в 2016 году

рынок светотехники в РФ продолжит падение и может снизиться на 7% в евро, а в перспективе до 2020 года среднегодовой темп роста рынка будет составлять только 1–2%. Тем не менее проникновение светодиодных решений растет. Ожидается, что данный показатель в России может достигнуть 42% по итогам 2016 года.

**€1,4**  
млрд

**составляет  
на сегодня  
рынок светотехнической  
продукции  
в России,  
по оценкам  
экспертов Philips  
Lighting**

«Мы находимся в самом начале достаточно серьезной научно-технической революции в области освещения, – говорит вице-президент и глава сектора Philips «Световые решения» по России и СНГ Марина Тыщенко. – Появилась светодиодная технология, у которой, в отличие от технологии накаливания и энергосберегающих флуоресцентных ламп, гораздо больше возможностей. Лампы накаливания просто светят, у флуоресцентных качество света хуже. Светодиодные позволяют существенно экономить и создают огромное количество видов и областей применения освещения».

Наиболее интенсивно в России продвигается переоснащение промышленности. «Россия немного отстает от всего мира по проникновению светодиодных ламп, просто потому что они дорогие, – констатирует Тыщенко. – Но, по нашим оценкам, в промышленности уже преобладает спрос на светодиодные светильники и технологии. Это пищевая промышленность, складское хозяйство и металлургия. Спроса на старые изделия уже нет». Среди реализованных проектов, в частности, освещение производственных помещений Volkswagen и АвтоВАЗ,

Yokohama Липецк и НЛМК, и «Уральская Сталь», и ОЭМК, и многие другие. Энергосбережением заинтересовались и магазины – тенденция по их переоснащению очень заметна, отмечает вице-президент Philips Lighting по России.

По словам Марины Тыщенко, кроме растущего курса евро и дороговизны импортных компонентов в России есть еще три серьезных фактора, препятствующих распространению передовых технологий. Первый – несогласованность между различными строительными и коммунальными структурами. Это касается и домов, и дорог. Компании-застройщики заинтересованы в получении максимальной прибыли и обычно предпочитают экономичные системы освещения, если только потом сами не эксплуатируют свои объекты. Поэтому «умные дома» хоть и есть в нашей стране, но встречаются гораздо реже, чем в Европе.

Второй фактор – в дешевой электроэнергии. «Для промышленности ее стоимость в среднем в два раза дешевле, чем в Европе, – говорит Тыщенко. – Потребительская – в четыре раза».

Третий фактор, по ее мнению, – из области менталитета. «Люди привыкли раз в полгода покупать лампочки накаливания. В стране огромная инсталлированная база, которая связана со старыми технологиями», – объясняет топ-менеджер Philips Lighting. Своеобразным передовым проектом (нашим ответом Лос-Анджелесу) стал Курск, где провели полную замену уличных светильников на 22 тыс. натриевых, укомплектованных лампами с повышенным ресурсом, с централизованной системой управления и автоматизированной системой контроля учета энергопотребления. В результате город дополнительно экономит 30% электроэнергии в ночные часы.

Медленно, но изменения происходят благодаря тому же кризису, а в перспективе и ужесточению по взысканиям коммунальных платежей. Энергосбережение становится в России одним из главных трендов. Строить заводы в России Philips не планирует – слишком долго и дорого. Однако, ориентируясь на политику импортозамещения, уже занимается проектами по контрактному производству с российскими предприятиями. ■

фото предоставлены компанией Philips «Световые решения»

СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИКА БУДУЩЕГО

25  
ЛЕТ В  
ЭФИРЕ

РАДИО  
РОССИИ

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

«Первая кнопка» проводного вещания  
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге

# «Очень важно создать для бизнеса атмосферу доверия»

Руководитель Департамента экономической политики и развития Москвы **Максим Решетников** рассказал «Профилю» о том, как работает новая инвестиционная программа столицы и как стать ее участником

– В прошлом году были приняты два московских закона: «Об инвестиционной политике и господдержке субъектов инвестиционной деятельности» и «О промышленной политике». Какие меры поддержки ими предусматриваются?

– Суть законодательных инициатив в том, что если предприятие эффективно работает – есть хороший фонд оплаты труда, выручка, инвестиции, и все это соответствует определенным критериям, – оно получает налоговую льготу. Мы хотим закрепить действующие промышленные предприятия на территории города, чтобы они никуда не ушли и развивались. Промышленные комплексы (ПК) могут претендовать на снижение налоговой нагрузки от 10%, технопарки (ТП) – до 25%.

Предусмотрены гарантии инвесторам от некоммерческих рисков, от рисков, связанных с национализацией, с какими-то незаконными действиями должностных лиц. Мы стараемся расширять меры по поддержке инвестиций, а учитывая внешние санкции, ситуация в этой сфере непростая. Это ориентировано на привлечение иностранных инвесторов.

Отмечу, что эти законы – очередной этап эволюции московского законодательства в сфере поддержки инвестиционной деятельности. С приходом на пост мэра Сергея Собянина основной целью экономической политики стала поддержка реального сектора экономики города. Это не попытка уцепиться за старые производства, а стимулирование тех процессов,

которые естественным образом идут в промышленности. В то же время стоит задача оградить промышленные территории от попыток их перефилировать.

Все законы, включая налоговые, приняли в ноябре, а в начале февраля постановлением правительства Москвы урегулирован порядок подачи заявок, определены критерии отбора. Сейчас в работе уже находится 12 заявок от предприятий.

– Как предприятию подать заявку на получение налоговых льгот? В какой срок она может быть рассмотрена?

– Заявку можно подать онлайн на инвестиционном портале. Для этого требуется квалифицированная цифровая подпись, та же, что и для подачи налоговой отчетности. Она сейчас есть у большинства предприятий.

Что касается сроков рассмотрения, то мы рассчитываем, что все эти процессы будут проходить максимально быстро. Предусмотрен ряд необходимых обследований. Комиссия должна убедиться, что это действительно промышленный объект. Планируем укладываться в месяц-два. Первое заседание межведомственной комиссии по рассмотрению всех поступивших заявок состоится уже в начале апреля.

Сейчас опционально допускается подача документов в копиях, в сканах или на бумаге. А в перспективе стоит задача полностью перейти на электронный документооборот. Мы сейчас всеми этими вопросами предметно занимаемся.



Пресс-служба Правительства Москвы

поставщиками продукции по городскому заказу. Среди подавших заявки есть и предприятия машиностроительной отрасли. Со многими заводами мы ведем переговоры: как говорится, давайте уже, билетик-то купите.

**– Статус ПК и ТП присваивается на 10 лет. Почему именно такой срок, и что будет с предприятием, когда этот срок истечет?**

– Все налоговые льготы предоставляются на определенный период, чтобы через какое-то время была возможность подвести итоги, проанализировать эффективность и осознанно принять решение о продлении льгот. И 10 лет – это нормальный срок для окупаемости проекта.

**– Каковы, на ваш взгляд, ожидаемые эффекты от законов, особенно в условиях кризиса?**

– Конечно, в условиях неопределенности цифры называть сложно. Мы задаем некий тренд и меняем подход к оценке результатов применения мер поддержки. Предприятия, которые могли бы уйти из города, в нем останутся. Инвесторы, которые рассматривают разные города, получают весомый довод для принятия решения о размещении своих проектов в Москве.

**– Как будет контролироваться выполнение московских инвестиционных программ?**

– У нас четко прописаны критерии: предприятие дает согласие на раскрытие информации от налоговых органов. Мы получаем налоговую отчетность предприятия. По ней смотрим, выполняются ли показатели. Если выполняются, то к предприятию вопросов нет. Оно продолжает находиться в перечне льготников и с нами никак не взаимодействует. А если есть какие-то вопросы к предприятию, то мы даем ему год, в течение которого оно должно выправиться.

**– Как много предприятий сумеет стать участниками программы?**

– В Москве порядка 700–800 работающих промышленных предприятий. Если считать с научными, которые, скорее, подходят под определение технопарков, то примерно 1400.

На статус ПК сможет претендовать, наверное, четверть предприятий. На сегодняшний день на рассмотрении 12 заявок, потенциально есть еще несколько десятков компаний. Система только начинает работать, и людям сначала надо все понять. Когда мы предприятиям показали наши правила, они растерялись: тут земля не размежевана, тут не поставлена на учет, этот объект – самострой еще советских времен. Но мы можем несколько смягчить условия, даем льготы. А предприятие берет на себя обязательство в течение года-двух привести все в порядок.

**– Какие предприятия по характеру своей деятельности могут претендовать на статус ПК или ТП?**

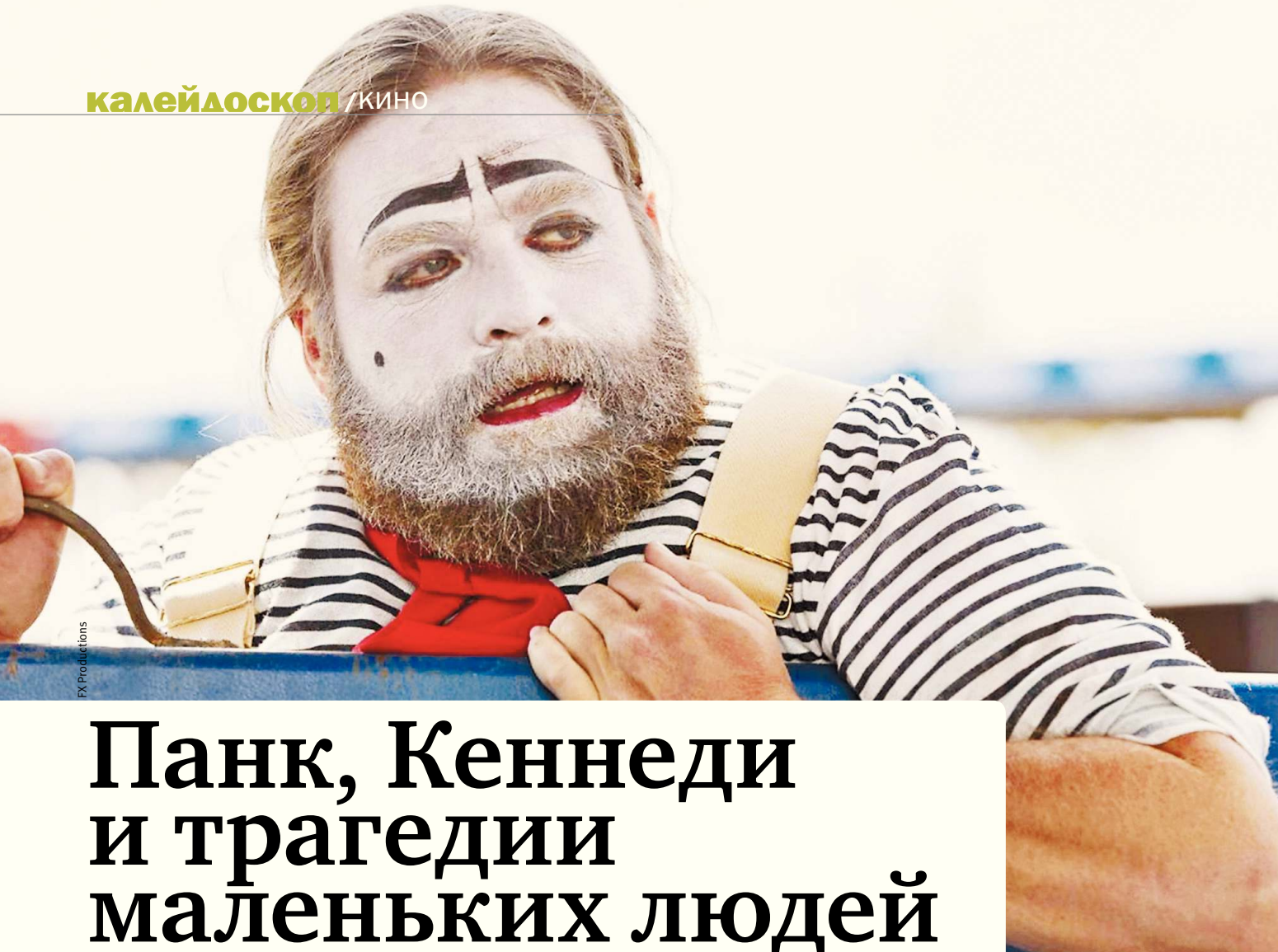
– Мы будем поддерживать любое производство любых направлений, если оно удовлетворяет необходимым критериям. Конечный потребитель этой системы – москвич. Он получает высококвалифицированное рабочее место. А бюджет пополняется поступлениями от налогов на доходы физических лиц.

Первыми к нам пришли предприятия пищевой отрасли. Они активны, многие являются

## «Промышленные комплексы могут претендовать на снижение налоговой нагрузки от 10%, технопарки – до 25%»

Нельзя лишать бизнес права на ошибку, в противном случае тяжело и развиваться, и вкладывать деньги. А нам очень важно создать атмосферу доверия. Практика показывает, что у тех предприятий, с которыми мы взаимодействуем уже долгое время, в лучшую сторону меняется отношение и к городу, и к власти в целом. Целевая установка мэра, всей команды – создание комфортных условий для бизнеса, обеспечение москвичей рабочими местами, формирование долгосрочной экономической основы города.

Беседовала Ольга Смирнова



# Панк, Кеннеди и трагедии маленьких людей

Лучшие сериалы первого полугодия 2016 года по версии «Профиля»

Текст: **Анастасия Гладильщикова**

«Профиль» посмотрел самые важные и интересные сериалы первой половины 2016 года и рекомендует, на какие из них следует обратить внимание.

## «Баскетс»

Проект, созданный Заком Галифианакисом, Луи Си Кеем и Джонатаном Кризелем. Комик Галифианакис известен прежде всего своей ролью в «Мальчишнике в Вегасе». Луи Си Кей – автор одного из самых необычных и талантливых трагикомических шоу последнего времени «Луи». Джонатан Кризель – создатель пародийного сериала «Портландия». Когда такие

люди собираются вместе, результат их творчества не может разочаровать.

«Баскетс» – формально комедия, но трагического в нем гораздо больше, чем забавного. Зак Галифианакис играет и главного героя по имени Чип Баскетс, и его брата-близнеца Дейла. Мечта всей жизни Чипа – стать клоуном (поэтому и сам сериал является олицетворением образа грустного паца – печального и смешного одновременно). Он даже едет в престижную академию в Париже, чтобы воплотить мечту в жизнь. Во Франции он влюбляется в избалованную певицу Пенелопу. Вернувшись с ней домой, в захолустный американский город, он не хочет верить, что та вышла за него

замуж ради green card и никаких отношений между ними не будет. В маме героя далеко не сразу узнаешь комика-мужчину Луи Андерсона (мультсериал «Жизнь с Луи»). Да и сам Галифианакис не только не похож на самого себя, но и мастерски играет двух разных по характеру братьев.

В «Баскетс», пожалуй, сильнее всего чувствуется авторское начало Луи Си Кея. Его «Луи» пронизывает ощущение краткосрочности счастья. Вот и у Чипа, кажется, ничего хорошего никогда не будет. Но если в «Луи» удачи все-таки чередуются с неудачами, то в жизни героя Baskets все беспросветно. Местами сериал настолько щемящий, что и смотреть его почти неловко.

## «Любовь»

Не путайте «Любовь» с одноименным скандальным фильмом Гаспара Ноэ (или уж тем более с картиной Михаэля Ханеке). Нет, достаточно откровенные сцены здесь, конечно, тоже есть, но в данном случае речь идет о шоу автора «Немножко беременна», «Сорокалетнего девственника» и «Девушки без комплексов» Джадда Апатоу. Среди режиссеров – актеры Стив Бушеми и Джон Слэттери, а также ведущий автор жанра американского независимого кино «мамблкор» Джо Сванберг. Главный ранний проект Апатоу – сериал «Чудики и чокнутые» был закрыт еще до конца первого сезона, но вскоре стал культовым. Во всех своих комедиях еще со времен «Чудиков...» Джадд демонстрирует невероятную нежность к своим героям – несовершенным, но оттого еще более прекрасным. Зрители легко могут себя с ними идентифицировать. Все они никак не могут повзрослеть. Вот и персонаж соавтора «Любви» Пола Раства Гас, хотя и утверждает, что у него и молодости-то нормальной не было, – совершеннейший кидалт в свои тридцать с чем-то. Работает он в Голливуде, но – репетитором на съемочной площадке сериала о ведьмах. Эта линия очень забавна: заставить подростков хоть немного поучиться у Гаса не получается. Мечтает персонаж, конечно, стать сценаристом – хотя бы этого дурацкого шоу. Его будущий объект интереса Мики – продюсер на радио (играет ее Джиллиан Джейкобс из «Сообщества» и «Девочек»). Ее жизнь тоже не устроена. Бойфренд-неудачник, зависимость от алкоголя, наркотиков, секса и той самой любви. Мики признается, что стремление обрести это недостижимое чувство в его идеальном проявлении разрушило ее жизнь. Его нет: встречается только в песнях, книгах и кино, считает она.

«Любовь», с одной стороны, идеально вписывается в ряд всех недавних правдивых шоу об отношениях вроде «Катастрофы», «Ты – воплощение порока», «Очевидного», «Мастера не на все руки» или «Без обязательств». С другой – в нем отчетливо слышны голос и манера Апатоу с его неспешным темпом повествования, шутками на грани фола, отточенными жизненными диалогами. И, несмотря ни на что, теплым отношением к своим не всегда приятным, эгоистичным и неловким героям.



Pig Newton



BBC

«Хорас и Пит»  
«Война и мир»

**В британском мини-сериале «Война и мир» нет ни толстовской философии истории, ни длинных батальных сцен, это, скорее, качественное эмоциональное кино про превратности любви**

## «Хорас и Пит»

Еще один новый проект упомянутого выше Луи Си Кея – теперь уже персональный. Он здесь и продюсер, и сценарист, и режиссер всех эпизодов. Си Кей решил взять тайм-аут в своем шоу «Луи» и заняться другими сериалами. Опубликовав «Хораса и Пита» на своем сайте и освободившись от всех ограничений телевидения, Луи создал, по сути, телеспектакль, герои которого только разговаривают, причем в одних и тех же интерьерах. «Хорас и Пит» – название семейного бара, открытого в 1915 году. Владели им братья Хорас и Пит. Имена передавались по наследству следующим поколениям, так же, как и сам паб. Современного Хораса изображает Луи Си Кей, современного Пита – Стив Бушеми. Персонажи много обсуждают политику, в первую очередь, конечно, предстоящие выборы президента США и кандидатов на этот пост. Либерал беседует с консерватором, кто-то го-

ворит: пусть Дональд Трамп разрушит эту страну – мы это заслужили. Героиня, как всегда, сногшибательной Джессики Лэнг кроет матом Хиллари Клинтон, а больная раком сестра Хораса (Иди Фалько), напротив, считает, что стоит уже дать править женщине: мужчины ничего хорошего Америке не принесли. В одном из эпизодов обсуждается, например, еще один актуальный вопрос – о трансгендерах и отношении к ним в обществе. В общем, Луи Си Кей придумал сериал концептуально минималистичный, свободный и крайне злободневный. При этом живой и не публицистический. Все герои очень правдоподобны, вызывают разнообразную гамму чувств. Но главное – им сопереживаешь, потому что укротить свою далеко не самую счастливую судьбу у них едва ли получится и хеппи-энд их явно не ждет.

### «Война и мир»

Британский мини-сериал «Война и мир» совсем не производит впечатления «развесистой клюквы». В нем, конечно же, нет ни знаменитой толстовской философии истории, ни длинных и подробных батальных сцен. Это, скорее, весьма качественное, достаточно эмоциональное кино про превратности любви.

Война показана минималистично и выразительно: за счет крупных планов, мелких деталей. Есть, правда, и идущие в бой солдаты, но все это даже отдаленно не напоминает масштабные полотна Сергея Бондарчука, экранизировавшего «Войну и мир» и заслужившего репутацию выдающегося постановщика батальных сцен.

Главный герой экранизации – безусловно, Пьер Безухов (известный американский актер Пол Дано). Это очень молодой, высокий и неуклюжий человек в очках, с дурацкой челкой, похожий на гигантского Паганеля из «Детей капитана Гранта». Он чистый, искренний и невезучий. Получается так, что именно вокруг него вращаются остальные герои Толстого. Другой центр притяжения – Наташа Ростова (Лили Джеймс из недавней «Золушки» и «Аббатства Даунтон»). Это и правда настоящая Наташа – живая, искренняя, хорошенькая. Андрей Болконский (Джеймс Нортон) не такой стеклянный и не такой красивый, как наш Вячеслав Тихонов, но теплоты в нем тоже немного. Например, вдруг становится понятно, почему Ната-

ша почти изменила ему с Анатодем. Ну как можно было бросить девушку на год? Ведь ей так хочется любви.

В сериале много физиологичного: и ногу раненому пилят пилой, а потом (по его просьбе) ему демонстрируют, и постельные сцены присутствуют (о боже, Пьер и Элен иногда оказывались в одной постели, а уж со сколькими там была замечена Элен – и подсчитать трудно). В роли Элен – обожаемая теперь уже сестрами, а не братьями Вачовски Таппенс Миддлтон.

В общем, смотреть эту «Войну и мир» увлекательно. Многим молодым захочется добраться до конца, чтобы узнать, чем же все это кончится.

## Центральная тема «Американской истории преступлений» – порочность моды на новых звезд, людей без каких-либо талантов, просто участников реалити-шоу. Суд над О. Джем Симпсоном и есть такое шоу

### «Американская история преступлений»

Шоураннер сериала – Райан Мерфи, создатель «Американской истории ужасов». «Американская история преступлений» – это тоже антология. В данном случае в каждом сезоне речь будет идти об одном из известных в США преступников.

Первый сезон посвящен прогремевшему на весь мир процессу 1994 года над О. Джем Симпсоном. Экс-игрока в американский футбол и актера судили за хладнокровное убийство бывшей жены Николь и ее бойфренда. Несмотря на, казалось бы, неопровержимые доказательства вины, Симпсона оправдали. Авторы

сериала, основанного на книге Джеффри Тубина, пытаются разобраться, почему это произошло. Под развлекательной, жанровой оболочкой проектов Мерфи часто скрывается социальная подоплека. Так же и в этом случае.

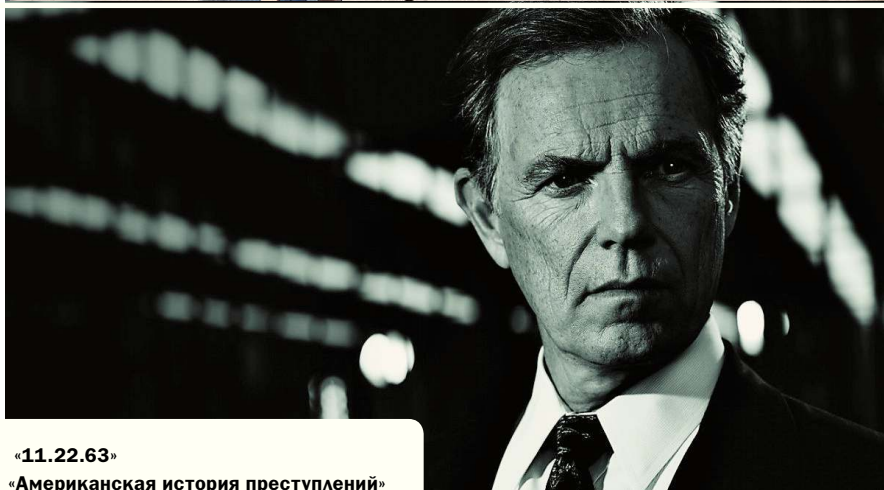
Всю «Американскую историю преступлений» хочется растащить на цитаты, так точно и умно она описывает современную действительность. Мерфи нередко демонстрирует общественные патологии, которые становятся в определенный момент нормой. Например, в American Horror Story немало времени посвящено изображению гомофобии и расизма. Тема расизма важна и в новом шоу. Персонажи приводят примеры случаев жестокости и беззакония полиции Лос-Анджелеса по отношению к афроамериканцам. Но политкорректность также бывает опасна: используя ее, можно сыграть в нечестную игру. Так, главный адвокат О. Джея, чернокожий Джонни Кокран, делает ставку на версию заговора копов-расистов, якобы подставивших Симпсона. В «Американской истории преступлений» показано, насколько ненадежна судебная система США. Кокран говорит о том, что задача защитников – рассказать историю и сделать это интересно и для присяжных, и для СМИ, и для обывателей. Но центральная тема American Crime Story – порочность моды на новых звезд, людей без каких-либо талантов, просто участников реалити-шоу. Суд над Симпсоном и есть такое шоу.

Телеканалы отменяют показ сериалов – ведь процесс гораздо интереснее и заработать на рекламе можно больше. Известность обретают любые имеющие к О. Джею отношение люди. Каждый стремится сделать на нем деньги. Поэтому эпизодические появления в сериале детей друга Симпсона Роберта Кардашьяна показательны. Именно они и символизируют сейчас незаслуженную звездность. Кстати, сам Роберт в исполнении Дэвида Швиммера («Друзья»), в отличие от своих отпрысков, к славе не стремится. Получается, что новая социальная патология опасна не только тем, что отупляет людей, но и потому, что может повлиять даже на исход дела. «Мнение общества просачивается в зал суда», – говорит один из персонажей. Сыграно это все также превосходно: в главных ролях Кьюба Гудинг-младший, Сара Полсон и Джон Траволта.





Bad Robot



20th Century Fox Television

«11.22.63»

«Американская история преступлений»

## «11.22.63»

Адаптация романа Стивена Кинга, который рассказывает о путешествии в прошлое. Причем сам писатель в числе прочих участвовал в написании сценария.

Наш современник учитель Джейк Эппинг (Джеймс Франко) узнает однажды страшную тайну своего знакомого: тот путешествует в прошлое. В его закускойной есть портал, благодаря которому можно очутиться в 1960 году. Идефикс знакомого – предотвратить убийство Кеннеди. Тогда история сложится по-другому, гораздо счастливее, считает он. Джейк решает выполнить просьбу товарища только после его скоростной смерти. Оказывается, что осуществить задуманное будет весьма непросто. Помимо сложностей с установлением личности убийцы (точно ли это был Освальд? был ли у него напарник? вербовали ли его спецслужбы?) будут и другие. Главная из них заключается в том, что прошлое буквально физически сопротивляется насилию над собой. Что ж, как мы знаем из многих произведений, изменение былого никогда ничего хорошего за собой не влекло. Возможно, в этот раз все будет не так? По крайней мере, Джейк

в это верит и не задумывается о том, что история может оказаться мудрее человека.

«11.22.63» не только увлекателен, но и замечательно сделан. Тут и радующая глаз немного тусклая ретрокартинка, и красивые костюмы, и множество интересных, точных деталей. Например, когда мельком показывают магазин начала 1960-х с целым стендом комиксов о супергероях, сразу думаешь, что эта культура в США так популярна именно из-за долгой истории. Правдоподобен даже танцевальный номер. На школьной дискотеке для Джейка и его коллеги и будущей возлюбленной Сейди (любимая режиссером Дэвидом Кроненбергом Сара Гадон) ставят мелодию из их молодости. В их танце есть элементы линди хопа и чарльстона, которые действительно были популярны во времена их юности. Проблема в сериале только с ужасным русским произношением некоторых героев (на этом языке говорит, например, русская жена Освальда). А так – хватает и красоты, и кинговского ужаса в ряде эпизодов. Джеймс Франко в главной роли очень органичен и обаятелен. Так же, как и его напарник, молодой простой парень в исполнении восходящей британской звезды Джорджа МакКея.

## «Винил»

Громкий проект Мартина Скорсезе о владельце звукозаписывающей компании 1970-х (на дворе 1973-й), музыке, шоу-бизнесе и жизни того времени вообще. Среди актеров, занятых в «Виниле», харизматичный Бобби Каннавале из «Подпольной империи» в главной роли, Оливия Уайлд в роли его жены, Джуно Темпл (сотрудница лейбла) и сын Мика Джаггера Джеймс (солист панк-группы). Среди создателей тоже Мик Джаггер и Терренс Уинтер – сценарист «Клана Сопрано», «Подпольной империи» и «Волка с Уолл-стрит». Пилотный двухчасовой эпизод режиссировал сам Скорсезе.

В завязке сюжета персонаж Каннавале по имени Ричи Финестра старается организовать продажу созданной им когда-то с любовью компании немцам из PolyGram, пытаясь избежать банкротства. Ричи уже почти договорился с Led Zepelin о контракте: без него сделка сорвется. Лейбл срочно нуждается в новой крови, но отдел по поиску талантов не слишком успешно справляется с задачей. Правда, ассистентка (порочная и одновременно ангелическая Джуно Темпл) берет у музыканта некоей группы запись, которая кажется ей перспективной. После некоторых жутких событий мы видим Финестру на экстатическом для него концерте прото-панк-группы New York Dolls. Кажется, за такой музыкой будущее. В том числе и будущее лейбла: Финестра теперь не хочет его никому отдавать. Ведь в глубине души он мечтатель, кайфующий больше от музыки, чем от кокаина.

Кто-то из критиков посчитал, что «Винил» смотреть очень скучно, это миллионная вариация на тему «Секс, наркотики и рок-н-ролл». Не верьте, это не так: напротив, та энергия, которую Скорсезе всегда умел вкладывать в свои работы, постоянно держит в напряжении. А страсть режиссера к музыке наполняет этим чувством и весь сериал.

Скорсезе, кстати, известен своей любовью не только к року, но и к блюзу. Поэтому блюз, безвозвратно устаревший к тому времени с коммерческой точки зрения, здесь тоже звучит. Но посвящен «Винил» в первую очередь другим стилям и смене эпох: в 1973-м за короткой промежуток времени в Нью-Йорке родились хип-хоп, панк и диско. ■



J. Craig Venter Institute

# Синтез жизни

Команда ученых создала живую бактерию с минимальным набором ДНК

Текст: Йохан Гролле

Перевод: Владимир Широков

**И**скусственную бактерию с самым «простым» ДНК в мире недавно создали в лаборатории института Дж. Крейга Вентера в городе Ла-Холья на юге Калифорнии. Ученые Гамильтон Смит (на фото вверху справа), Клайд Хатчисон и сам Крейг Вентер (вверху слева) поделились своим успехом с коллегами в научном журнале Science. Свое лабораторное творение, возможности которого «урезаны» до банального выживания, они назвали Syn3.0. Его генетический материал насчитывает всего 531 560 букв ДНК – меньше, чем у любого другого самостоятельно существующего живого организма на Земле.

Крейг Вентер не сомневается, что его «минимальный микроб» ждет большая индустриальная карьера. Генная инженерия, говорит он, стоит на пороге новой эры. Новое время синтетической биологии сулит возможность целенаправленно конструировать целые геномы. «Мы найдем пути синтеза, о которых сегодня не можем

даже помыслить», – обещает Вентер. Это относится к микробиологическому производству как синтетических материалов или лекарственных средств, так и горючего.

Крейг Вентер, давший имя институту Ла-Холье, – талантливый ученый, который сделал из расшифровки геномов серьезный бизнес. Кроме того, он почти в одиночку расшифровал геном человека; он преобразовал свою личную яхту в исследовательское судно, которое теперь используется для изучения бактериального многообразия океанов. Вентер занимается не только фундаментальными исследованиями, он еще и предприниматель. 11 лет назад он основал компанию Synthetic Genomics, которая ответственно провозглашает своей целью «дигитализацию жизни», «разрешение глобальных проблем», и верит, что Syn3.0 сыграет в этом решающую роль.

Гамильтон Смит почти полвека назад нашел молекулярные ножницы, позволяющие «раскраивать» наслед-

ственный материал. Это открытие стало решающим для наступления эры генной инженерии. В 1978 году Смит был удостоен за него Нобелевской премии в области медицины. Впрочем, такая честь не отбила у него тяги к экспериментальной рутине. Сегодня он по-прежнему почти каждый день появляется в лаборатории и не чурается собственноручно работать с пипеткой. Несмотря на свои 84 года, он не хочет потерять сноровку.

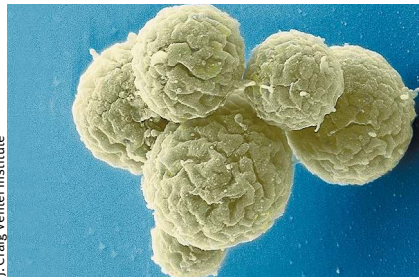
Клайд Хатчисон на семь лет моложе своего коллеги и тоже входит в когорту пионеров генной инженерии. В 70-е годы он участвовал в расшифровке первого генома вируса. Кроме того, ученый разработал методику, позволяющую добиваться целенаправленной мутации отдельных генов. Хатчисон предпочитает все держать под контролем, в то время как Смит не прочь поимпровизировать. Их экспериментаторские стили великолепно дополняют друг друга. Ученых объединяет энтузиазм, с которым

данию искусственной жизни. Объявив о создании Syn3.0, Вентер, Смит и Хатчисон пришли к финишу рискованного авантюрного проекта, который растянулся на десятилетия. Еще в 2010 году они смогли синтезировать весь геном простой бактерии *Mycoplasma mycoides* и «трансплантировать» его в оболочку другого микроба. Им удалось пробудить свое творение к жизни, впервые создав организм с рукотворной ДНК. Эту первую форму синтетической жизни они окрестили тогда Syn1.0.

Вентер объявил об этом успехе и сразу погрузился в работу над следующим крупным проектом: максимально возможным упрощением исходной искусственной бактерии. Он планировал редуцировать наследственный материал Syn1.0, до тех пор пока микроб не предстанет в минимально необходимой для выживания «комплектации». Результатом, надеялся Вентер, должен был стать своего рода экстракт витальности – или не что иное, как генетическая сущность жизни.

Однако вопрос о том, насколько глубокие познания может дать «минимальная единица жизни» от Вентера, среди специалистов вызывает жаркие споры. Что, недоумевают критики, дает науке тот факт, что такой искалеченный микроб может выживать в лаборатории, в совершенно искусственных условиях? «Если удалять гены один за другим, то в конечном итоге останется клетка, которая по мере такой процедуры будет становиться все слабее и все бесполезнее» – так оценивает проект гарвардский генетик Джордж Черч в специализированном издании Nature. Вентер такую критику отмечает. Он заявляет, что реализовал давнюю мечту многих исследователей, и приводит слова французского биолога и философа Феликса Ле-Дантека, еще больше века назад, в 1906 году, грезившего идеей «праклетки»: «Дайте мне живую протоплазму, и я заново создам весь животный и растительный мир».

Вентер и его команда находят еще в самом начале исследований новой Syn3.0. Однако уже сейчас этот простейший из всех живых организмов преподнес своим создателям потрясающие сюрпризы, отмечает он. Особенное значение он придает, как ни парадоксально, тем тайнам, которые бактерия продолжает хранить. «Важнейшее понимание, к которому мы должны прийти, состоит в том, как мало мы знаем», – говорит Вентер. Ему и его соратникам пришлось «уком-



J. Craig Venter Institute

## Генетический материал бактерии Syn3.0 насчитывает всего 531 560 букв ДНК

плектовать» свое творение 473 генами, чтобы оно оказалось жизнеспособным. Точное функциональное назначение 149 из них им неизвестно.

Это удивило и его самого. Трудности, сопряженные с конструированием «минимального микроба», он поначалу существенно недооценивал. То, что задумывалось как рациональный подход к бактериальному дизайну, постепенно перетекло в латание генетических дыр, сопряженное с ко-

лоссальными временными затратами. «В целом на это ушло на четыре года больше, чем мы рассчитывали», – признает Вентер.

Любой на его месте воспринял бы «тяжелые роды» Syn3.0 как провал: мечты создать жизнеспособный геном, не отходя от компьютера, разбились. Но Крейг Вентер слишком одержим своей смелой идеей и видит положительные моменты даже в проблемах. Ему не терпится сорвать завесу тайны с тех самых 149 генов. 70 из них исследователям удалось хотя бы отнести к тем или иным функциональным группам; в случае с 79 остальными им пришлось действовать вслепую. Вентер надеется, что загадочные гены позволят глубже постичь неизведанную доселе сущность жизни. «Только если мы осознаем, как мало нам известно о простейших бактериях, мы увидим, насколько поспешно говорить о генетическом «редактировании» генома куда более сложного создания – человека».

Тем не менее создание форм жизни, обладающих беспрецедентными свойствами, стоит начинать с максимально простых организмов, таких как минимальный микроб. Желая ускорить скучный и длительный процесс конструирования и тестирования геномов, Вентер и его команда прибегли к его автоматизации. Для этого они разделили наследственный материал бактерии на восемь частей и разработали методику, позволяющую поэтапно оптимизировать каждую из них. Данная процедура, пишут авторы в своей статье на страницах журнала Science, подходит не только для «минимизации» генома, но и для «создания клеток с любыми искомыми свойствами».

Вентер признает, что пока до этого далеко: «В ближайшее время Syn3.0, по видимому, будет представлять интерес прежде всего для науки». Но, чтобы стимулировать других к использованию его лабораторного детища, в том числе и в экспериментах по конструированию геномов, он намерен в ближайшее время объявить конкурс. Премию получит тот, кто внесет наиболее оригинальное изменение в наследственный материал в Syn3.0. Однако, возможно, главным плодом технологического прогресса в конечном итоге окажется нечто иное, и методика, при помощи которой ученые пришли к своей цели, сыграет большую роль, чем созданный с ее помощью организм. ■

### Экзистенциальный минимум

Функции генов бактерии Syn3.0



Печатается в сокращении

## премия **Архитектуру – массам**

Нью-Йорк, 4 апреля



В штаб-квартире ООН состоится церемония награждения Притцкеровской премией – 2016 чилийского архитектора Алехандро Аравена. 48-летний архитектор – четвертый лауреат Притцкеровской премии из Латинской Америки. В 1988 году ее присудили одному из самых выдающихся архи-

текторов XX века бразильцу Оскару Нимейеру. Архитектуру Аравены отличают инновации и вдохновляющие экономические решения. Впервые он привлек к себе внимание в 2004 году проектом социального жилья для 100 семей на севере Чили. На каждую семью выделялось всего \$7,5 тыс. правительственных субсидий. Аравена решил построить железобетонную конструкцию, в которой были готовы полдома с ванной, кухней и крышей, а вторую часть дома семьи могли бы достраивать сами. Премия семьи Притцкер (собственники сети отелей Hyatt) присуждается с 1979 года. Лауреаты получают \$100 тысяч и бронзовую медаль.

## гала-концерт **«Русская пляска» для испанцев**

Мадрид, театр «Реал»,  
5 апреля

Звезды российского балета Иван Васильев, Денис Матвиенко, Анжелика Воронцова, Дарья Хохлова, Нина Капцова представят вниманию испанских зрителей шедевры классического и современного балета. В программе «Русская пляска» П. Чайковского, Pas de deux из балета «Корсар» А. Адана, Адажио из балета «Спартак» А. Хачатуряна, сцена из балета «Радио и Джульетта» и другие. Гала-концерт, предоставляющий возможность увидеть на сцене ведущих солистов Большого, Мариинского и Михайловского театров, приурочен к открытию перекрестного Года туризма России–Испании.



Сергей Фадеев/ТАСС



## ярмарка **«ЕЖ» в Болонье**

Болонья, 4–7 апреля

Старейшую детскую международную книжную ярмарку (проводится с 1963 года) посетят 1200 участников из 75 стран. Это основная рыночная площадка авторского права в детской литературе, где вручают авторитетную премию Bologna Ragazzi Award печатным издателям, Bologna Ragazzi Digital Award – цифровому издателю. И вот уже 50 лет проводится выставка иллюстраторов. В этом году на российской площадке – выставка работ художника-иллюстратора Антона Ломаева. Центром же российской экспозиции станет презентация издательством «ТриМаг» детского журнала «Еж», который выходил с 1928 по 1935 год и считался одним из лучших детских изданий.

## Премия памяти Астрид Линдгрен

Стокгольм, 5 апреля

В Национальной библиотеке Швеции объявят лауреата премии памяти Астрид Линдгрен 2016 года. Самая крупная награда в детской литературе составляет около \$760 тысяч и ежегодно вручается одному или нескольким лауреатам. В этом году на нее выдвинули 215 кандидатов из 59 стран мира.

## Стул Джоан Роулинг на аукционе

Нью-Йорк, 6 апреля

Удобный деревянный стул, сидя на котором писательница Дж. К. Роулинг написала две первые книги о Гарри Поттере, выставляется



Heritage Auctions

на торги аукционного дома Heritage Auctions. Писательница расписала стул золотой, розовой и зеленой краской, украсив надписью «Я написала Гарри Поттера, пока сидела на этом стуле», чтобы сделать из него артефакт перед пожертвованием для небольшого благотворительного аукциона в 2002 году.

## VI Международный музыкальный фестиваль Юрия Башмета, Хабаровск, 6–14 апреля

Фестиваль откроется выступлением камерного ансамбля «Солисты Москвы» под руководством Юрия Башмета на сцене Краевого музыкального театра. Будут исполнены произведения



АГН «Москва»

Георга Филиппа Телемана, Гии Канчели и Вольфганга Амадея

Моцарта. Во время фестиваля пройдут мастер-классы и специальные концерты для детей.

## Кино Как Скарлетт Йоханссон стала питоном

США/в прокате в России

с 7 апреля

Киплингескую историю Маугли из «Книги джунглей» экранизировал актер и режиссер Джон Фавро, автор любимого зрителями «Железного человека». За русским дубляжом, к сожалению, не угадаешь, что питон Каа разговаривает хриплым голосом Скарлетт Йоханссон, что медведь Балу – это ее напарник по «Трудностям перевода» Билл Мюррей, тигр Шерхан – «Лютер» Идрис Эльба, а пантера Багира – сэр Бен Кингсли.



WOSSPR

## Кино Джульетта: испанская версия

Испания/в прокате в Испании с 8 апреля



El Deseo

«Джульетта» – свежая работа мэтра Педро Альмодовара, иронично и точно изображающего национальный характер. А еще Альмодовар как никто разбирается в женской натуре. Главная героиня Хульета (именно так это имя звучит по-испански) тридцать лет назад была счастлива. Сейчас она на грани сумасшествия. Почему же все так изменилось? В фильме экранизированы рассказы нобелев-

ского лауреата Элис Манро. Героиню в зрелом возрасте сыграла Эмма Суарес, известная по «Рыжей белке», «Земле» и «Коровам» Хулио Медема. Молодая Хульета – Адриана Угарте. Ее (вместе с секс-символом Марио Касасом) можно увидеть также в картине «Пальмы в снегу» – крупнейшем испаноязычном проекте настоящего времени. Эта лента выйдет в прокат в России 7 апреля.

## Сериалы Внучка Элвиса – девушка по вызову

США/с 10 апреля на Starz



Transactional Pictures

Шоу «Девушка по вызову» основано на одноименной картине Стивена Содерберга. Там в роли героини, зарабатывающей эскортом, выступила звезда порно Саша Грей. В сериальном ремейке этого, как ни странно, целомудренного фильма занята внучка самого Элвиса Пресли Райли Кио. Содерберг – один из продюсеров «Девушки по вызову», а это гарантия качества.

В прокате в США

с 7 апреля

«Хардкор»

(2015)

Hardcore Henry

США/Россия, экшн/триллер/комедия, 95 мин.

Еще один новаторский проект от Тимура Бекмамбетова в качестве продюсера. Снято все, как в компьютерной игре-стрелялке, от первого лица. Насилие, угар, герой-киборг, Даниил Козловский в роли злодея, Шарлто Копли, Тим Рот, Шнур и многие другие – будет весело. Режиссер и автор сценария – Илья Найшуллер.

Бюджет

\$2  
млн

«Громче, чем бомбы»

(2015)

Louder Than Bombs

Норвегия/Франция/Дания, драма, 109 мин.

«Громче, чем бомбы» норвежца Йоакима Триера – один из участников каннского конкурса 2015 года. Сложносочиненная драма о том, как двое сыновей и их отец пытаются пережить гибель матери – военного фотографа. В ролях: Изабель Юппер, Гэбриэл Бирн и Джесси Айзенберг.

Бюджет

\$11  
млн

В прокате в США

с 8 апреля

«11 минут»

(2015)

11 minut

Польша/Ирландия, триллер/драма, 81 мин.

В фильме польского классика Ежи Сколимовского судьбы нескольких персонажей переплетаются за одиннадцать минут.

Бюджет

8  
млн  
PLN

Источник: соб. инф., сайты Притцкеровской премии, газеты The Guardian, выставки Bologna Children's Book Fair, аукционного дома Heritage Auctions, Министерства культуры РФ, Astrid Lindgrén Memorial Award (ALMA), kinopoisk.ru, imdb.com.

# Сколько стоило татаро-монгольское иго



Wikipedia.org

Текст:  
**Алексей  
Вольнец**

**Все** со школьной парты помнят про татаро-монгольское иго и про то, что Русь несколько веков платила Орде дань. А сколько это будет в рублях? Как ни странно, история кое-что сохранила для нас из ордынской «бухгалтерии». Завоеватели организовали на Руси 43 налоговых округа и трижды провели переписи населения. Как сетовал новгородский летописец: «И сочтоша в число, и начаша дань имати». От уплаты ордынской дани освободили только священнослужителей и церковное имущество.

Дань собирали монгольские чиновники – баскаки, возглавлявшие налоговые округа – тьмы. Система налогов была продуманной и разнообразной. Основной прямой налог – «ясак» – собирался с сельского населения, изначально он составлял десятую часть «со всего» и выплачивался натурой, в том числе поставками в монгольскую собственность живого товара, людей. Со временем эта десятая была упорядочена, и дань выплачивалась с ежегодного урожая или серебром, или особо оговоренными товарами. Например, в Новгородской земле XIV века такая дань именовалась «черным бором», так как первоначально ее платили шкурами черных куниц. В отличие от таких «черных» платежей, выплаты серебром именовались «белыми».

Основной налог с городов назывался «тамга», его платили купцы и торговцы ежегодно либо от размера капитала, либо с оборота. В первом случае ставка налога составляла примерно 0,4% от капитала. В случае выплаты «тамги» с оборота размер налога в разных городах варьировался от 3% до 5%. В современном русском языке термин

«таможня» происходит именно от слова «тамга». По итогам последней ордынской переписи на северо-востоке Руси, прошедшей в 1275 году, дань составила «по полугривне с сохи». Исходя из стандартного веса древнерусской серебряной гривны 150–200 граммов, историки подсчитали, что в тот год Владимиро-Суздальская Русь уплатила Орде примерно полторы тонны серебра. Примерно через век после монгольского завоевания уплата дани в Орду стала собираться самими русскими князьями. Монгольские ханы лишь давали «ярлык», то есть утверждали великого князя, которому и поручались заботы по сбору «ордынского выхода». Относительно подробно известны размеры дани с различных уделов Северо-Восточной Руси в период княжения Дмитрия Донского. Дань с Великого княжества Владимирского составляла 5000 рублей. Нижегородско-Суздальское княжество платило 1500 рублей. Дань с территорий Московского княжества была размером 1280 рублей. Для сравнения: только один город Хаджитархан (Астрахань), через который в те века шла большая транзитная торговля, давал в казну Золотой Орды 60 тыс. алтын (1800 рублей) налогов ежегодно. Тогда как город Коломна платил 342 рубля, Звенигород – 272 рубля, Можайск – 167 рублей. Город Серпухов, точнее, небольшое Серпуховское княжество, выплачивал 320 рублей, а совсем маленькое Городецкое княжество – 160 рублей дани. Город Дмитров отдавал 111 рублей, а Вятка «з города и волости» – 128 рублей. По подсчетам историков, вся Северо-Восточная Русь в этот период платила в Орду порядка 12–14 тысяч рублей. Большинство историков считают, что серебряный рубль тогда равнялся половине «новгородской гривны» и содержал 100 граммов серебра. В целом получают все те же полторы тонны драгоценного металла.

После битвы на Куликовом поле «выход» дани в Орду продолжался, но уже в меньших размерах. Дмитрий Донской и его наследники выплачивали не более 10 тыс. рублей. За московский рубль в начале XV века можно было купить 100 пудов ржи. То есть весь «ордынский выход» в последний век татаро-монгольского ига стоил 16 тысяч тонн ржи – в современных ценах такой объем зерна будет стоить смешную в масштабах государства сумму, менее 150 миллионов рублей. Но шесть веков назад 16 тысяч тонн ржи могли в течение года прокормить примерно 100 тысяч крестьян или солидных размеров средневековую армию – 15 тысяч всадников. ■

# СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*

\*Не все



ДЕЛОВОЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

[WWW.KO.RU](http://WWW.KO.RU)

# КОМПАНИЯ

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров

