

# профиль

#24(958)

04.07.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

## простить забыть вернуться

Путин внезапно  
помирился  
с Эрдоганом  
и снова разрешил  
россиянам  
отдыхать  
на турецких  
пляжах

16+

ISSN 1726-0639

16024



9 771726 063006



# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу **podpiska@idr.ru** или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется **курьерской службой**, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – **простой почтовой бандеролью**



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	000 «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)								
Кассир	7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)								
	в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)								
	Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3								
	Ф.И.О., адрес плательщика _____								
	<table border="1"><thead><tr><th>Вид платежа</th><th>Дата</th><th>Наименование платежа</th><th>Сумма</th></tr></thead><tbody><tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr></tbody></table>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
	Подпись плательщика _____								
Квитанция Кассир	000 «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)								
	7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)								
	в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)								
	Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3								
	_____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)								
	Ф.И.О., адрес плательщика _____								
	<table border="1"><thead><tr><th>Вид платежа</th><th>Дата</th><th>Наименование платежа</th><th>Сумма</th></tr></thead><tbody><tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr></tbody></table>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
	Подпись плательщика _____								

## СОБЫТИЯ

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### политика

### 8 Замирение «престолов»

Алексей Баусин, Иван Дмитриенко, Глеб Иванов

Почему Россия и Турция опять решили подружиться

#### мнение



### 13 «Это, как его, – волонтаризм!»

Денис Ермаков

Конфликт между Россией и Турцией заканчивается

так же стремительно, как развивался

#### политика

### 14 «Турция стала слишком легкой мишенью для террора»

Керим Хас, эксперт Международного центра стратегических исследований (Анкара), о том, кто и почему организовал теракт

### 16 На радость туркам



Александра Кошкина

Туроператоры надеются, что россияне вернуться на пляжи Анталии в ближайшее время

#### следствие

### 18 Начальники для битвы

Александр Баринов

Арест Никиты Белых продолжил традиции выборочной «порки» глав регионов

### 20 Нары для губернатора

Кто из коллег Белых за последнее десятилетие привлекал внимание следователей, поплатившись должностью и свободой

#### выборы-2016

### 20 За все хорошее

Алексей Михайлов

Составителей экономической программы ЕР поджидало несколько ловушек. И они благополучно угодили в каждую

### 22 Нарезать и смешать

«Профиль» напоминает новые правила, по которым будет проходить избирательная кампания в Госдуму

### 24 Тренды политики

Денис Ермаков

## ПОДРОБНОСТИ

#### футбол

### 26 От свистка до чипа

Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев

Самая популярная в мире игра пока остается в стороне от технического прогресса

#### брекзит

### 30 Уходя – не уходи

Глеб Иванов

Евробюрократы спешат вытолкнуть Великобританию из ЕС. В самом Королевстве не торопятся прощаться с единой Европой

#### брекзит der spiegel

### 33 «Я хочу закрыть границы»

Депутат парламента Нидерландов Герт Вилдерс хочет оградить свою страну от «исламизации» при помощи «некзита»

#### мнение



### 35 Русский кодекс

Дмитрий Быков

Кодекс общепринятой морали надо составлять на основе

русских пословиц и поговорок

## ЭКСПЕРТИЗА

### 36 Бизнес-новости

«Ласточка» Siemens, Alcoa и Arconic, реинкарнация «Трансаэро», кто делает мороженое в России, скутер для пенсионеров и шлем виртуальной реальности

ИТ

## 38 Полигон для кибератак

Екатерина Буторина

Интернет-преступники переориентировались на Запад

банки

## 44 Здесь банки не растут

Егор Иванов

Прибыль увеличивается, если кредиты снижаются

## 46 200 крупнейших банков

по размеру собственного капитала



мнение

### 50 Зов трубы

Михаил Крутихин

Коммерческого смысла в «Северном потоке-2» нет. Есть идея наказать Украину

## калейдоскоп

автомобили

## 52 Разбей ее нежно

Сергей Лилькин

Результаты краш-тестов нужны покупателям

литература der spiegel

## 56 «Войну и футбол лучше смотреть по телевизору»

Мишель Уэльбек о своих книгах и фотографиях, объединенной Европе, французской политике и беженцах



мнение

### 59 Параллельный показ

Диляра Тасбулатова

Конкурс – слабое звено ММКФ

## 60 Афиша

история

## 62 Сколько стоили наполеоновские войны

Алексей Волынец

4 деловой еженедельник **профиль** #24 / 04.07.2016

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#24 / 04.07.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

**Александра Кошкина, Наталья Ушакова**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Яна Векуа**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.** Тел.: (495) 745-84-01

Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profil@idr.ru**.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ

ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна.

При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с.37 «Шире сеть» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.ooompk.ru

Тираж 74 тыс. экз.

Цена свободная.

© «Профиль» № 24 (958), 4 июля 2016 года.

Номер подписан в печать 1 июля 2016 года.

На обложке фото Shutterstock



# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов



**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов



# «Черный понедельник» после «черной пятницы»

После Brexit и резкого падения в пятницу понедельник стал днем не коррекции рынков, а достижения ими новых минимумов. За 2 дня мировой фондовый рынок потерял \$3 трлн, подсчитала Financial Times. Почти вся сумма потерь пришлось на развитые рынки. Потери Европы гораздо выше потерь Британии даже в относительном размере.

По отраслям сильнее всего упали банковские индексы. Потом – фонды недвижимости, финансовые, страховые фонды. На пятом месте – индексы телекоммуникаций. В выигрыше оказались фонды, сыгравшие на падении нефти

и банковских акций, фонды гособлигаций, золота и драгметаллов. Мировой рынок упал и лежал практически всю неделю, несмотря на отчаянные усилия мировых Центробанков. Только нефть попыталась вернуться к уровням выше 50 долл./барр., но не удержалась там и снова скатилась вниз. Всю неделю игроки фиксировали убытки и теперь готовы к худшему. Вполне вероятно, депрессия рынков ослабления денежной политики от ЕЦБ, Банков Японии и Швейцарии и др. и существенно снизит вероятность повышения ставки ФРС в этом году.

## Богатые тоже плачут

Brexit порушил фондовые рынки, но резко увеличил спрос на защитные активы. Теперь нетрудно дать прогноз по среднесрочному росту цен на золото или повышенному спросу на швейцарский франк и японскую иену. Правительствам некоторых стран Brexit приносит очевидную выгоду. Их госдолг вместо расходов на его обслуживание теперь приносит доходы. В Швейцарии впервые ушла в минус доходность всего спектра облигаций на рынке – вплоть до 30-летних. Все 100% долга теперь приносят стране доход. Объем государственного долга с отрицательной доходностью в июне вырос на \$1,3 трлн, до \$11,7 трлн, пишет газета Financial Times со ссылкой

на данные агентства Fitch Ratings. Но страны с отрицательными ставками по госдолгу и обладающие собственной валютой (прежде всего Швейцария и Япония) столкнулись с другой проблемой – ростом курса собственных валют, что может негативно отразиться на экономике. Нацбанк Швейцарии предпринял специальные интервенции во франках, чтобы сдержать рост его курса, он скупал евро и другие валюты в свои резервы. Банк Японии сохранил приверженность стабильной денежной политике, не стал заниматься интервенциями и получил скачок иены. Еще в феврале 2016-го за доллар давали более 120 иен, а сейчас – 102–103.



## Новая конфигурация экономической интеграции

30 соглашений и заявлений подписали лидеры России и Китая Владимир Путин и Си Цзиньпин. Но среди них не оказалось главного – о создании широкого евразийского союза, которое Путин анонсировал на ПМЭФ-2016. Лишь заявление о «начале переговорного процесса», которое вообще ничего не значит. Не слишком интересна оказалась Китаю инициатива России и Казахстана. Он и так легко добивается своих интересов в евразийском регионе. Вернувшись в Москву, раздосадованный Путин издал указ о продлении до конца 2017 года российских продовольственных контрсанкций против США и ЕС и снял ограничения с туристических поездок в Турцию. ЕС продлил «крымские» санкции и ограничительные меры против России, введенные в связи с войной на востоке Украины.





## Выслушай Совет и сделай наоборот

**Владимир Путин** создал Совет по стратегическому планированию и приоритетным проектам во главе с самим собой. А исполнительный орган – президиум – возглавит премьер Дмитрий Медведев с двумя заместителями – вице-премьером Игорем Шуваловым и помощником президента Андреем Белоусовым. Войдут в него министры и некоторые губернаторы. Новый офис оказывается почти дублем правительства и явно составляет конкуренцию задачам Алексея Кудрина по выработке стратегической экономической программы. Вместо того чтобы тушить пожар кризиса, наше руководство создает многочисленные офисы по будущей перестройке горящего здания. Любит наш президент конкуренцию, но не в экономике, а среди своих подчиненных.



Kremlin.ru

### 5,5% ВВП

составил в мае дефицит бюджета РФ (350,4 млрд руб.) после дефицита в апреле 7,3% ВВП (497,1 млрд руб.). Целевой ориентир в соответствии с законом о бюджете – 3% ВВП.

### 928,5 миллиарда рублей

убытков понесли 16,9 тыс. организаций России за 4 месяца 2016 года – больше трети компаний в стране показали убытки, сумма которых выросла тоже на треть. В результате сальдо прибылей-убытков упало на 8,2%, до 3,6 трлн руб.

### В 10 000 раз

с 1 июля повысилась стоимость белорусского рубля из-за проведенной деноминации. Теперь 32 российских рубля стоят не 10 000 белорусских рублей, а только 1. То есть российский рубль теперь = двум самым мелким белорусским монеткам в 1 и 2 копейки (монеты выпущены в стране впервые с советских времен). А доллар стоит только 2 белорусских рубля.

### В 1,8 раза

выросло количество кредитов, имеющих признаки мошенничества (заемщик не платил с первого же месяца действия кредитного договора), в I квартале 2016 г. по сравнению с IV кварталом 2015 г., свидетельствуют данные Национального бюро кредитных историй (НБКИ).

### На 10,9%

сократилось потребление российских домохозяйств за последние два года (I квартал 2016 года к I кварталу 2014-го), согласно данным Росстата.

## Как обчитать пенсионера

**Министр труда** Максим Топилин пообещал полную индексацию пенсий в 2017 году. Правда, слово «полная» не очень уместно, так как он говорил об индексации лишь с 1 февраля. То есть месяц у пенсионеров бюджет «откусит». Власти отказались от полной индексации именно тогда, когда цены резко выросли и деньги были особенно нужны пенсионерам. И готовы к ней вернуться, когда цены будут расти медленно. Не совсем моральная позиция по отношению к пенсионерам. Вторую индексацию пенсий в правительстве до сих пор не обсуждали, сообщила вице-премьер Ольга Голодец. Если правительство решит проводить ее через поправки к бюджету, то второй индексации раньше, чем с ноября–декабря, ожидать не придется. Первоначально говорилось – с августа. Еще 3–4 месяца на пенсионерах сэкономили.



Shutterstock



РИА «Новости»

## Кризис добрался до топов

**Четыре** крупнейших российских банка оказались перед угрозой докапитализации. Это «ВТБ 24», Промсвязьбанк, МДМ Банк и Уральский банк реконструкции и развития, входящие в топ-30 по активам. Их нормативы достаточности капитала на 1 июня вплотную подошли к минимальному уровню. Докапитализация может потребоваться на общую сумму 19 млрд руб. Банковский кризис никуда не исчез, он всегда где-то рядом.





# Замирение «престолов»

Почему Россия и Турция  
опять решили подружиться

Photoshot/Vostock Photo



Письмо «турецкого султана» наконец дошло до адресата. Лидеры России и Турции на минувшей неделе договорились о восстановлении отношений. Длившийся семь месяцев кризис между Москвой и Анкарой – прекрасная иллюстрация к тезису, что в мире большой политики заверения в искренней дружбе – не более чем слова, а «стратегический партнер» в одночасье может превратиться в заклятого врага.

## О пользе санкций

В преддверии саммита «двадцатки», который прошел в турецкой Анталии в середине ноября минувшего года, Владимир Путин говорил о том, что «проведение Анкарой независимой, отвечающей национальным интересам внешней политики заслуживает глубокого уважения». Ведь Турция не поддержала антироссийские санкции Запада.

Но спустя несколько дней эта страна, согласно формулировке российского президента, «нанесла удар в спину». Турецкие ВВС сбили российский бомбардировщик Су-24 из состава нашего контингента, воюющего в Сирии. Погиб один российский пилот (второй летчик был спасен).

По турецкой версии, российский самолет нарушил воздушное пространство Турции, наши военные это отрицали. Москва потребовала извинений, объяснений случившегося и денежной компенсации. Но этим не ограничилась. Были введены масштабные антитурецкие санкции, ударившие по многим отраслям экономики этой страны. Например, перекрыли путь российским туристам в Турцию.

Именно эти санкции, полагают эксперты, отчасти вынудили президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана пойти навстречу требованиям России.

«Экономические отношения до событий 24 ноября 2015 года были базовым элементом столь плотного сотрудничества. Именно поэтому, накладывая ограничения, некоторые из которых не завязаны лишь на торговлю и финансы, Россия оказала существенное влияние на позицию правительства Турецкой

Республики», – говорит турецкий политолог, эксперт по евразийской политике Международной организации стратегических исследований в Анкаре Керим Хас.

В 2014 году в Турции отдохнули более трех миллионов российских туристов. Теперь этот поток, по официальным данным, упал на 92%. А объем двухсторонней торговли сократился на 45%, до \$4,8 миллиарда.

Из трех тысяч компаний порядка 500 попали под прямые санкции, закрылись и уехали из России, рассказал журналистам руководитель комитета по промышленности, член президиума Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРЫ России» Николай Дунаев.

Но турецкий лидер, направивший в начале минувшей недели своему российскому коллеге письмо с извинениями, руководствовался не только соображениями экономического порядка.

«Турция оказалась в тупиковой ситуации, страна рассорилась со всеми региональными соседями. А в последние месяцы испортились отношения и с центрами мировой политики – США, Германией, ЕС. И это на фоне взаимной напряженности с Россией. Конечно, Эрдогану хотелось бы и дальше маневрировать между интересами разных игроков, но чем дальше, тем сложнее было это делать», – говорит турецкий журналист и общественный деятель, обозреватель портала T24.com Хакан Аксай.

После того как были опубликованы выдержки из письма турецкого президента Владимиру Путину, вспыхнула дискуссия: а правильно ли оно было переведено? Турецкие СМИ, ссылаясь на представителей президентской администрации, писали, что Эрдоган не «извинился», а выразил «глубокое сожаление». А анонимные турецкие дипломаты, которых опять же цитировали местные СМИ, говорили о том, что не надо ждать от Турции извинений за то, что она защищает свои национальные границы.

«Эрдоган выразил «сожаление» – это не то же самое, что извинения. Это означает: если вы тоже пойдете навстречу, мы можем принести извинения. Так или иначе, это подго-

тавливает почву для восстановления турецко-российских отношений, разрыв которых привел к многомиллиардным потерям. Когда они восстановятся, мы сможем сказать: «К счастью, мы с этим разобрались». Но, с другой стороны, оглянувшись на уничтожение российского самолета и на политику Турции по Сирии, все-таки придется ответить на вопрос: «Ладно, но зачем это было сделано?» – писала турецкая газета «Ватан».

«Что касается непосредственной формулировки письма, считаю, что речь здесь не идет, как многие сейчас пытаются представить, о «трудностях перевода». Анкара пошла путем, который с дипломатической точки зрения был наиболее приемлемым, а выбор той или иной лексической составляющей дал возможность Москве принять написанное как «извинения», а Анкаре оставить маневр для дальнейших шагов», – считает Керим Хас.

Действительно, главное – не содержание письма, а то, как это содержание оценили в Кремле. Судя по тому, что уже через день, в среду, 29 июня Владимир Путин и Реджеп Тайип Эрдоган переговорили по телефону, оценка была положительной.

А на следующий день премьер-министр Дмитрий Медведев уже поручил кабинету министров подготовить меры по поэтапному снятию ограничений в сфере экономических отношений с Турцией. «Здесь необходимо, с одной стороны, отменять эти ограничения с учетом улучшения общеполитического фона, но не в ущерб российским производителям и тем партнерам, которые уже заняли высвободившиеся ниши», – сказал Медведев.

На подготовку документов об отмене антитурецких санкций потребуются две недели, пояснил журналистам вице-премьер Дмитрий Козак.

Среди прочего снимаются и ограничения на туризм. По злой иронии судьбы, об этом было объявлено буквально спустя сутки после трагического теракта в стамбульском аэропорту.

Премьер Медведев сказал, что «важно получить от турецких властей дополнительные гарантии принятия эффективных мер по обеспечению безопасности наших отдыхающих», а пресс-секретарь президента Дмитрий Песков высказался в том смысле,





Вмешательство России в гражданскую войну в Сирии спровоцировало крайне негативную реакцию Турции и войну санкций. В итоге турецкие рабочие были вынуждены покинуть российские стройки

что терроризм – это не феномен Турции, такая опасность, к сожалению, преследует нас всех во многих странах, и география абсолютно непредсказуемая. Так что каждый турист должен будет самостоятельно принимать решение и нести ответственность за свою безопасность.

### За связь без брака

Судя по некоторым намекам, примирение России и Турции готовилось не один день.

«Мы слышим заявления о желании возобновить (отношения). Мы тоже хотим возобновить отношения. Не мы их разрушили», – говорил Владимир Путин об отношениях с Анкарой в конце мая во время своего визита в Грецию.

«Мы в контакте находимся с представителями турецкой стороны, по разным каналам партнеры выходят. Они ответ наш знают. Мы ждем каких-то конкретных шагов с их стороны. Пока их нет», – подчеркнул тогда российский президент.

Да и турецкие власти послали недвусмысленные сигналы.



Виталий Тимкин/ТАСС



«Израиль, Сирия, Россия, Египет... Не может быть постоянной вражды между этими странами, окружающими Черное море и Средиземное море. С Россией случился инцидент. Мы, конечно, не допустим нарушения нашего суверенитета. Тем не менее было бы неправильно заикливаться на одном инциденте», – заявил 17 июня премьер-министр Турции Бинали Йылдырым.

«Это были сдержанные заявления, демонстрировавшие желание политиков наладить контакт. Но Турция поначалу пыталась избежать шагов, которые показали бы, что она находится в затруднительном положении. Показательным было письмо Эрдогана Путину в связи с Днем России. Содержание письма было слабым, но Турция попробовала, сойдет ли так – не извиняться, а просто показать доброе расположение. Не сошло», – говорит Хакан Аксай.

О том, кто выступал посредником в налаживании диалога между бывшими «стратегическими партнерами», можно судить по тому, что на минувшей неделе президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган в телефонном разговоре с казахстанским коллегой Нурсултаном Назарбаевым выразил благодарность за вклад в нормализацию отношений с Россией.

Теперь политикам придется выстраивать отношения на поле, где до этого гремели залпы пропагандистской войны.

## Правящая клика и отравленные фрукты

В разгар российско-турецкой холодной войны официальные лица выражений не выбирали. «Только, наверное, Аллах знает, зачем они это сделали. И, видимо, Аллах решил наказать правящую клику в Турции, лишив ее разума и рассудка», – сказал Владимир Путин в послании Федеральному собранию в декабре прошлого года.

«Но если кто-то думает, что, совершив подлое военное преступление, убийство наших людей, они отделаются помидорами или какими-то ограничениями в строительной и других отраслях, то они глубоко заблуждаются... Они не раз пожалеют о содеянном», – заявил тогда российский президент.

Естественно, было задействовано и телевидение. Владимир Соловьев в эфире политического ток-шоу на государственном телеканале сравнил

уничтожение российского бомбардировщика в Турции с убийством эрцгерцога Франца Фердинанда в 1914 году, которое стало предпосылкой начала Первой мировой войны.

На российском ТВ Турцию также обвиняли в экспорте канцерогенных овощей в Россию, попытках возродить Оттоманскую империю и спонсировании терроризма.

Российские официальные лица говорили и о том, что турецкие лидеры наживаются на контрабанде нефти через турецко-сирийскую границу, организованной запрещенным в России «Исламским государством».

А комментатор агентства «Россия сегодня» назвал предыдущего премьер-министра Ахмета Давутоглу «рейхминистром». Аллюзии в общем-то понятные...

«Во время холодной войны была советская машина пропаганды. Каждый день она придумывала новую ложь, которой они верили сами и рассчитывали, что поверит и весь мир» – так комментировал турецкий премьер эту информационную войну.

Но и турки не сидели сложа руки.

В феврале этого года пресс-секретарь турецкого президента Ибра-

гим Калын заявил, что целью России в Сирии является сохранение у власти режима Башара Асада и своими действиями Москва поставила под вопрос дальнейшую судьбу переговоров между сирийским правительством и повстанцами. Кроме того, он обвинил российские ВКС в ударах по гражданским объектам и гибели мирного населения в Сирии.

В мае этого года Турция заявила, что в результате налетов российских ВВС в сирийской провинции Идлиб погибли 60 и получили ранения порядка 200 мирных жителей. В ответ на это Россия устами Сергея Лаврова потребовала, чтобы Турция вывела свои войска из Ирака. Турецкая пресса много писала о том, как Россия плетет некие заговоры против Турции. Неудивительно, что, согласно данным опроса, проведенного в марте этого года одним из стамбульских университетов, турки начали воспринимать Россию как угрозу номер один.

## Разворот на 180 градусов

«Несмотря на то, что Турция и Россия имеют долгую историю взаимоотношений, которые складываются «волнообразно», необходимость государств друг в друге очевидна. Географическое расположение в том числе диктует необходимость сотрудничества. Сегодня же, когда очевидны угрозы безопасности, в первую очередь террористической направленности, интересы в борьбе с ней и у Москвы, и у Анкары, безусловно, общие», – говорит Керим Хас.

И Турция, и Россия заинтересованы в урегулировании сирийского кризиса, несмотря на то, что преследуют в регионе собственные цели. Тем более что для Москвы очевидно, что Турция играет значительную роль в развитии региональных событий, отмечает эксперт.

Еще 6 октября прошлого года Эрдоган говорил, что вмешательство России в гражданскую войну в Сирии может повлечь за собой негативные последствия. Тогда уже Анкара высказывала крайнюю озабоченность фактами нарушения нашими ВВС турецкого воздушного пространства, нашего посла дважды вызывали в МИД. «Характер наших отношений с Россией очевиден, – говорил тогда турецкий лидер. – Но они потеряют нас. И если Россия потеряет Турцию, она потеряет многое».

**«Анкара пошла путем, который с дипломатической точки зрения был наиболее приемлемым, а выбор той или иной лексической составляющей дал возможность Москве принять написанное как «извинения», а Анкаре оставить маневр для дальнейших шагов»**



РИА «Новости»

У турецких овощей и фруктов появился шанс вернуться на российский рынок

«Для Турции очевидно, что Кремль играет одну из ведущих ролей в урегулировании сирийского вопроса, который для Анкары уже давно стал частью не только внешней, но, самое главное, внутренней политики», – говорит Керим Хас.

«Позиция властей относительно инцидента с Су-24 во многом определялась и продолжает определяться видением развития сирийского кризиса. И это видение существенным образом отличается от российского», – отмечает эксперт.

У Турции с Сирией общая граница протяженностью более 800 километров. И очевидно, что она по-прежнему будет самым непосредственным образом вовлечена в сирийскую гражданскую войну. Анкару крайне беспокоит сейчас усиление позиций сирийских курдов, воюющих при поддержке США с «Исламским государством». Турецкие политики опасаются появления курдской автономии на севере Сирии. Этого же, кстати, не желает и Башар Асад, которого Эрдоган несколько лет назад сравнил с Гитлером. Но времена меняются, меняются и приоритеты, особенно быстро это происходит на Ближнем Востоке.

«Эрдоган ведет переговоры с руководством Сирии в поисках не сотрудничества, но взаимодействия. Цель – заручиться его поддержкой против курдов», – говорит старший научный сотрудник Центра арабских исследований Института востоковедения РАН Николай Сухов. При этом каналы поступления в Сирию живой силы и финансов с территории Турции не перекрыты.

«Помириться выгодно и России, и Турции», – говорит Николай Сухов. – Но, выступая в парламенте, Эрдоган заявил, что, если история с нарушением наших границ повторится вновь, Турция будет действовать соответственно».

«Главная проблема остается – это курс в отношении Сирии, связь с джихадистскими группировками, о которой много пишут. Эта ошибочная политика Турции продолжается уже более пяти лет, и я не слышал, чтобы в этом вопросе были какие-то серьезные подвижки. Здесь необходимы скорейшие изменения, иначе будут возникать все новые и новые проблемы, в том числе в российско-турецких отношениях», – считает Хакан Аксай. По его словам, «весьма вероятно, что диа-

лог на высшем уровне будет в скором времени установлен, но он не будет носить столь теплый и доверительный характер, как раньше».

Вроде бы Владимир Путин и его турецкий коллега должны лично встретиться на саммите «двадцатки» в сентябре в Китае. «Вспомните: незадолго до кризиса Россия и Турция называли друг друга стратегическими партнерами. А сколько турок жили в России, вели свой бизнес и были вынуждены уехать? Как скоро они вернуться, отвоюют обратно свою нишу на рынках? Разрушить легко, воссоздать трудно», – подчеркивает Хакан Аксай.

Что касается совместных экономических проектов вроде газопровода «Турецкий поток» или строительства АЭС «Аккую», то их перезагрузка могла бы поддержать процесс примирения. И не только в качестве символического жеста, ведь это объективно выгодные для двух стран проекты, говорит эксперт. «Кстати, в России постоянно напоминают, что готовы приступить к тому же «Турецкому потоку», и ждут инициатив от турецких партнеров. Почему Турция тут медлит, я не знаю», – говорит Аксай.

## Кто выиграл и кто проиграл в этой семимесечной холодной войне?

«Было потеряно время для разрешения сирийского конфликта. У нас и раньше были разногласия, но за эти месяцы они еще более усилились», – отмечает генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов. В какой-то степени можно говорить о негативном воздействии этого кризиса на другие региональные проблемы. Скажем, если бы отношения были другими, может быть, удалось бы предотвратить очередное обострение конфликта в Нагорном Карабахе, полагает Кортунов.

«Сейчас главный вопрос – мы вернемся к тому положению, что было раньше, или же сможем договориться по тем вопросам, что разделяли нас до кризиса? Если удастся, пусть с оговорками, начать совместную работу по тому же сирийскому конфликту, то это будет значить, что кризис прошел не зря, мы чему-то научились. Если разногласия останутся, то и отношения будут шаткими», – подчеркивает эксперт. ■



# «Это, как его, – волюнтаризм!»



Текст:

**Денис Ермаков,**  
редактор отдела  
специальных тем  
и спецпроектов  
журнала  
«Профиль»

**Президент** сообщил гражданам, что Москва больше не находится в состоянии холодной войны с Анкарой. Владимир Путин сорок минут беседовал по телефону и в скором времени планирует лично встретиться с человеком, которого последние семь месяцев все федеральные каналы и сам российский лидер именовали не иначе, как «пособником ИГИЛ» (группировка запрещена в РФ), переправляющим террористов и оружие в Сирию, покупающим у тех ворованную нефть ради обогащения собственной семьи.

Теперь чартеры стоят под парами – россиянам вдруг объявили, что в Турцию, в которой еще вчера было так опасно, можно. И даже последний теракт в Стамбуле не помеха. Государственные СМИ больше не возмущаются «предательским ударом в спину», не клянут «султана» за гибель пилота Пешкова и морпеха Позыничя. Рана от «турецкого ятагана» по решению сверху вдруг стала затягиваться чуть ли не так же стремительно, как развивался конфликт между вчерашними друзьями, поссорившимися из-за «маленькой победоносной войны» в Сирии. Эрдогана часто сравнивают с российским президентом, называя его «турецким Путиным», находя параллели в их внешней и внутренней политике и тем самым объясняя столь жесткий клинч между «двумя мачо». Однако на прошлой неделе президент Турции продемонстрировал, что он не Путин, он другой. Невозможно себе представить, чтобы президент России публично признал свою неправоту в чем бы то ни было, а уж тем более вину. Владимир Путин не ошибается. «Неоосман» Эрдоган, несмотря на свою неоднозначную репутацию, выдал из себя слова, которые ждал от него Кремль. В России это, конечно, восприняли как слабость, нашу очередную «внешнеполитическую победу» и изначальную правоту. Прискорбно, так как неправильно сделанные выводы рано или поздно приводят к повторению ошибки, уже с более негативными последствиями.

Нынешний «турецкий гамбит» показывает, что сегодня даже «султан» при всем желании не может позволить себе проводить политику, которая ведет его страну к изоляции, бизнес – к разорению, граждан – к потере безопасности. У Путина так вопрос не стоит. Наши граждане готовы платить за любые внешнеполитические решения руководства – за контрсанкции, бьющие по их кошельку;

за далекие военные операции, чреватые местью террористов; за запреты и эмбарго, лишаящие отдыха и разгоняющие цены; за западные санкции, наносящие урон экономике.

Элиты верноподданнически кивают, еще не ощутив на своей шкуре всех прелестей «дипломатических побед». Народ не спрашивают, его ставят перед фактом – «денег нет, но вы держитесь» ради «встающей с колен» страны. Теперь ему дали новые, противоположные, вводные по Турции в уверенности, что через месяц-другой он забудет, с чего и почему все началось, как это было неоднократно. Примерно как в антиутопии Джорджа Оруэлла «1984», где власти вымышленной страны Океании сообщали населению, что, оказывается, «Океания воюет с Остазией/Евразией». Океания ВСЕГДА воевала с Остазией/Евразией» (нужное подчеркнуть).

Однако решения, принимаемые одним главным в стране человеком без наличия реальных сдержек и противовесов, постепенно начинают входить в противоречие с логикой самого же актора, сея зерна сомнений в умах подданных. Прошлым летом президент говорил, что ИГИЛ не несет прямой угрозы России, а через месяц Москва начала против него войну в Сирии. Россиянам два года рассказывали об «убийце российских журналистов» Надежде Савченко и вдруг после показательного процесса отпустили из неких «гуманистических» соображений. Показывали, как ДНР и ЛНР бьются с «карателями» и «укрофашистами», которых посылает «киевская хунта», а теперь в Кремле заявляют о принципиальном согласии на возврат Донбасса той самой «хунте». Кремль старается маневрировать, нивелируя последствия неверно принятых им же решений, до того преподносившихся как «победы». Но при продлении такого сценария, наложенного на экономический кризис, и у низов, и у верхов рано или поздно может случиться разрыв шаблона, что вряд ли приведет к запросу на рационализм, скорее к претензиям к самому «хозяину», который «слишком высоко взлетел и оторвался от коллектива». «Это, как его, – волюнтаризм!» – говорил герой комедии «Кавказская пленница» 1966 года, не вполне понимая значение слова. Но после пленума ЦК КПСС 14 октября 1964 года, лишившего власти Никиту Хрущева за то, что «в его деятельности имели место проявления субъективизма и волюнтаризма», точно зная, что оно «ругательное». Сейчас граждане ругаются попроще. В основном против начальников рангом пониже. И до очередного «пленума» – в узких кругах. ■

# «Турция стала слишком легкой мишенью для террора»

О том, кто и почему организовал 28 июня теракт в стамбульском аэропорту и опасно ли россиянам ехать на турецкие курорты, «Профиль» беседовал с политологом, экспертом Международного центра стратегических исследований (Анкара) Керимом Хасом

**– Кто стоит за взрывами в аэропорту «Ататюрк»?**

– Чтобы точно ответить на ваш вопрос, нужно быть как минимум разведчиком. Мы можем только ориентироваться на заявления турецких властей, которые утверждают, что следы ведут к «Исламскому государству» (ИГ; запрещено в России. – «Профиль»). На мой взгляд, этой версии можно доверять. Замечу, что второй наиболее популярный вариант в таких случаях – что нападение организовали курдские боевики – даже не обсуждался.

**– Почему?**

– Рабочая партия Курдистана (РПК) считается в Турции террористической организацией, поэтому принципиальной разницы нет: что она, что ИГ – все равно это теракт. Просто у курдов другой почерк. Их атаки направлены в основном на турецких солдат, полицейских. Взрыв, организованный РПК в начале июня в стамбульском районе Везнеджилер, был спланирован именно по этому принципу. Да, в последние месяцы курды избирают своими жертвами и мирных жителей, но это все равно турецкие граждане, не иностранцы. Сейчас же в аэропорту погибли более 10 иностранцев. Похожая тактика использовалась ИГ в январе на площади Султанахмет, когда в эпицентре атаки оказалась группа немецких туристов.

**– Вас не смущает то, что обычно ИГ сразу берет на себя ответственность за теракт – так было после парижских, брюссельских атак, – а сейчас не торопится это делать?**

**И только турецкие власти заявляют, что виноваты исламисты.**

– Отсутствие централизованной реакции со стороны верхушки ИГ может быть следствием того, что эта группировка действует через свои ячейки, каждая из которых обладает значительной долей самостоятельности. Если та же РПК – иерархичная, вертикальная структура, то ИГ – горизонтальная, устроенная по принципу сети. И банда, которая организовала теракт в аэропорту, могла действовать автономно.

В любом случае признаков, указывающих на ИГ, достаточно. Это, как я уже сказал, жертвы среди иностранных туристов. Они нужны, чтобы продемонстрировать международному сообществу: бояться должна не только Турция, но и весь мир. Это и выбор места теракта. Аэропорт «Ататюрк» – стратегический, особо охраняемый объект, Султанахмет – самый центр Стамбула, как Красная площадь в Москве. Террористы показывают, что могут пробраться в самое сердце наших городов, что угроза есть повсюду. Это, наконец, и метод атаки – взрывы плюс обстрелы. Так было в Париже, в Брюсселе.

**– Почему ИГ так активно орудует в Турции? Когда Москва поссорилась с Анкарой в конце прошлого года, официальные российские СМИ рассказывали, что турецкие власти не только не проявляют большого рвения в борьбе с ИГ, но даже сотрудничают с боевиками, покупая у них дешевую нефть...**

– Не надо забывать, что Турция является членом антитеррористической

коалиции, возглавляемой США. Понятно, что американских сил, задействованных в сирийской операции, больше. А после крушения российского Су-24 Анкара даже была вынуждена прекратить авиабомбардировки позиций ИГ, приграничный инцидент, по сути, связал ей руки.

Но вам нужно искать ответ не в мере активности борьбы с ИГ, а в географическом положении Турции. Ее промежуточное положение между Востоком и Западом, роль моста сейчас идет во вред: с одной стороны, страна находится слишком близко к очагам терроризма и боевикам проще обосноваться, развернуть свои ячейки, подготовить атаку в Турции, чем в Европе. С другой стороны, Стамбул – это фактически Запад, в город приезжает множество европейских туристов, которые являются основной целью террора.

Напомню, что через Турцию идет весь поток иракских и сирийских беженцев – это три миллиона человек, огромная цифра. Власти сегодня не могут полностью контролировать восточную границу, фильтровать этот поток, дознаться у каждого, куда он едет и зачем. Боевикам легко затесаться в толпу беженцев. Сегодня Турция слишком уязвима для атак, она стала слабым звеном ближневосточного региона. Согласитесь, это куда более сложная ситуация, чем у России, которая борется с ИГ на дальних подступах.

**– Почему атаки ИГ на Турцию участились в последние месяцы? Связано ли это с планами Анкары провести наземную операцию в Сирии, о которых писали СМИ?**

– Сомневаюсь, что турецкая армия действительно хочет воевать большими силами на сирийской территории. Скорее, причина в том, что Россия и западная коалиция нарастили число вылетов и бомбардировок позиций



ИГ. Террористы потеряли довольно много территорий, которые контролировали раньше, и должны были как-то реагировать. По сути, Турция страдает за действия других. Но такая природа международного терроризма, это не классическая ситуация противостояния «двух лагерей». Сообщения СМИ о том, что среди организаторов атаки на аэропорт были даже выходцы из России, Узбекистана и Киргизии, это подтверждают.

– Некоторые турецкие СМИ связали теракт с тем, что накануне Турция поми-

рилась с Россией и Израилем. Мол, есть силы, которым невыгодно, чтобы Анкара выходила из региональной изоляции.

– Не согласен. Дата теракта наверняка была назначена заранее, поскольку он пришелся как раз на вторую годовщину образования «халифата» террористов. Во-вторых, не могу представить, что такое нападение можно организовать в течение одного дня.

– Может ли теракт в аэропорту скорректировать позицию Турции по сирийскому кризису?

– Внешняя политика так или иначе корректируется постоянно. В прошлом году Турция хотела создать безопасную зону на севере Сирии. Однако после крушения Су-24 этот план был перечеркнут. Улучшение отношений с Россией и Израилем – выражение еще одного, новейшего внешнеполитического тренда. Что касается сирийского кризиса в целом, то проблемой по-прежнему остается несогласованность позиций сторон: Россия считает, что единственное зло – это ИГ, Запад противодействует ИГ и режиму Башара Асада, а с точки зрения Турции противников трое: ИГ, Асад и РПК. Эти позиции рано или поздно должны быть приведены к общему знаменателю, потому что международный терроризм в одиночку сегодня не победить, проверено неоднократно. В этом плане движение навстречу России и Израиля вселяет надежду, оно может стать первым шагом по объединению усилий разных акторов.

– Российские туристы вот-вот снова едут в Турцию. Насколько велика угроза новых терактов?

– Надежды Турции на то, что турпоток вскоре будет восстановлен, на фоне теракта могут не оправдаться. И, безусловно, еще более важной задачей для Анкары, чем корректировка внешнеполитического курса, является обеспечение национальной безопасности. Надо признать, что к турецким силовикам и к разведке, которая должна обезвреживать радикалов на этапе создания их ячеек, накопились вопросы. Но и здесь я возлагаю надежды на перспективы, открывшиеся после улучшения отношений с Россией. Полагаю, укрепится двустороннее сотрудничество на уровне спецслужб, а при посредничестве Москвы – и взаимодействие Турции с западными партнерами. В результате контроль над восточной границей должен стать более действенным. Это шанс, который нельзя упускать.

Замечу, что в курортных регионах на юге и западе Турции терактов по сию пору не было. Что касается Стамбула, то тут, конечно, ничего гарантировать нельзя. Но я надеюсь, что с этого момента угроза пойдет на убыль. ■

Беседовал Иван Дмитриенко



Террористы специально выбирают для терактов туристические объекты и аэропорты, чтобы показать, что могут проникнуть повсюду





# На радость туркам

## Туроператоры надеются, что россияне вернуться на пляжи Анталии в ближайшее время

Текст: **Александра Кошкина**

**П**осле неожиданной «разморозки» отношений с Турцией российские туроператоры в авральном порядке готовятся к возобновлению работы на этом направлении, являвшемся некогда самым популярным. О снятии ограничений в этой сфере президент Путин объявил 29 июня сразу после телефонного разговора с Реджепом Эрдоганом, а уже на следующий день внес соответствующие изменения в свой указ от 28 ноября 2015 года о санкциях в отношении Турции, который был подписан после того, как турецкие ВВС сбили российский бомбардировщик в Сирии. Признан утратившим силу пункт, предписывавший туроператорам «воздерживаться» от продажи путевок в эту страну. На деле это оберну-

лось прямым запретом для туристического бизнеса на работу на турецком направлении под угрозой отзыва лицензии, чего власти и не скрывали. «Таким образом, запрет на продажу путевок в Турцию снят», – официально сообщил 30 июня Ростуризм.

По мнению пресс-секретаря Российского союза туриндустрии (РСТ) Ирины Тюриной, туроператоры смогут наладить работу с Турцией достаточно быстро: «С момента официального объявления о том, что направление открыто, они готовы в течение первой недели поставить первый чартерный рейс, а в течение месяца уже организовать полноценные чартерные цепочки. У большинства крупных операторов, которые работали с Турцией, есть свои перевозчики. Кроме того, «Ютэйр»

уже объявила, что готова поставить рейс, если будет заказ от туроператоров. Сейчас спрос на туристическом рынке достаточно низкий, и поэтому легко будет найти самолеты или перебросить их с плохо продаваемых направлений».

Кроме того, власти Турции объявили о помощи в восстановлении российского турпотока. Как отметили в Ассоциации туроператоров России (АТОР), в июне министерство туризма Турции пообещало увеличить на 30% сумму субсидий международным операторам, которые организуют чартерные рейсы на курорты страны. Причем речь идет о субсидии в высокий сезон – с 1 июня по 31 августа, тогда как последние годы они выплачивались с 1 апреля по 31 мая и с 15 сентября по 30 ноября. Размер



компенсации ранее составлял \$6 тысяч за рейс, ее получали операторы, которые привозили на чартерах более 150 туристов за рейс.

По словам Тюриной, не будет проблем и с турецкими гостиницами. «Принимающие компании – либо собственные компании туроператоров, либо местные партнеры – все в рабочем состоянии, – заверила она. – Росавиация, я думаю, очень быстро выдаст всем разрешение на полеты, поскольку это будет решение на высшем уровне. Отели сейчас построятся в очередь, чтобы возобновить контакты с туроператорами. В Турции два основных рынка – Германия и Россия. Из России турпоток рухнул на 96%, то есть практически полностью, а из Германии на 60%. То есть на курортах пусто и тихо. Они поувольняли персонал, закрыты кафешки и сувенирные магазины – все это будет оживать. Там нас ждут с распростертыми объятиями, просто пляшут и танцуют».

Впрочем, первый вице-президент АТОР Владимир Канторович напомнил об обязательствах, которые имеют туроператоры перед гостиницами в России и других странах. По его словам, аннулировать эти места бесплатно они не смогут. Директор ассоциации «Турпомощь» Александр Осауленко также не склонен идеализировать открывающиеся перспективы. «Конечно, формировать пакеты можно будет практически сразу, потому что есть и регулярные рейсы как «Аэрофлота», так и «Турецких авиалиний», можно заказывать отели и предлагать продукт, – сказал он. – Но если говорить об интенсивности потоков, о чартерных программах, то вряд ли это возможно в ближайшее время. Потому что, как подтверждает ряд крупных операторов, которые работали ранее на турецком направлении, летние чартерные программы на других направлениях у них уже составлены, самолеты расписаны, деньги вложены, поэтому это будет небыстро».

Кроме того, на сдерживание туристического потока будет влиять и эмоционально-психологический фактор, отметил Осауленко. «Понятно, что наш турист за прошедшие семь месяцев на фоне тех новостей, которые у нас шли из Турецкой Республики, вряд ли будет проявлять активность к поездкам. Как сказал президент, безусловно, необходимо

убедиться в безопасности предлагаемых услуг и нужно восстанавливать некое реноме в глазах российского туриста», – сказал он. Важно и то, что большинство российских туристов уже построили свои планы на летний период и начало осени.

«Кто-то уже забронировал, кто-то оплатил, кто-то уже куда-то съездил, кто-то собирается ехать. Отказов у туристов от своих предполагаемых маршрутов на лето нет, – констатировал эксперт. – Еще один

---

**«Из России турпоток рухнул на 96%, то есть практически полностью, а из Германии на 60%. На курортах пусто и тихо. Они поувольняли персонал, закрыты кафешки – все это будет оживать»**

момент состоит в том, что наши туроператоры все-таки достаточно серьезно подошли к этому сезону, сформировали полноценный и достойный продукт, в массе своей у этого продукта соответствуют цена-качество. И не надо забывать, что впервые туроператоры стали формировать на внутреннем рынке полноценный продукт, который на сегодняшний день в среднем на 20% дешевле, чем если бы турист бронировал это самостоятельно или выкупал отдельными услугами. Кроме того, по данным статистики, с момента, когда на туристическом рынке прекращаются потоки, до момента восстановления в среднем проходит один год. Это не означает, что люди не поедут, а наши туроператоры не будут формировать про-

дукт. Он будет, просто на этом этапе это далеко не те объемы, которые у нас были в 2015 году».

По мнению Тюриной, вопрос сниженного спроса действительно есть, но он, скорее всего, будет решен с помощью выгодных предложений.

«Поскольку для формирования турпотоков наверняка будут установлены весьма заманчивые цены, то понятно, что спрос будет, – отметила она. – Кроме того, народ уже звонит в турфирмы, спрашивает, когда уже можно будет лететь. Конечно, сразу турпотока в таком объеме, каким он был в 2014–2015 годах, не будет. Во-первых, потому, что в стране кризис. Во-вторых, кто-то все равно будет опасаться терактов. А в-третьих, мы уже потеряли май–июнь и еще потеряем июль, пока будут восстанавливаться программы. Но тем не менее сезон в Турции достаточно длинный, и август–сентябрь там достаточно хорошие месяцы, и поэтому народ успеет отдохнуть в этом сезоне».

По ее оценкам, туристический поток из России в иностранные государства сократился в 2015 году на 31%, но с Турцией это мало связано, так как это направление было закрыто только в конце года. В I квартале 2016 года выездной поток снизился на 22%.

«И опять же Турции это не коснулось, так как это не зимнее направление, – считает она. – Конечно, в стране кризис и спрос плохой, и при этом еще закрыты Турция и Египет, то есть основные направления. Турция 13 лет, включая 2015 год, была для россиян направлением № 1 из зарубежных стран. Понятно, что туроператоры потеряли большое количество клиентов, и далеко не все они выбрали какое-то другое направление. Многие вообще отказались от поездки, сказали, что невозможно заменить Турцию по соотношению цены и качества, и решили никуда не ехать. Сейчас они, видимо, встрепенутся и поедут, тем более что цены предполагаются весьма привлекательные».

Самых туроператоров открытие турецкого направления, похоже, застало врасплох. Ряд крупных туркомпаний, в которые обратился «Профиль» за комментариями, пока воздержались от прогнозов, насколько быстро и в каком объеме они готовы наладить продажу туров в Турцию. ■

# Начальники для битья

## Арест Никиты Белых продолжил традиции выборочной «порки» глав регионов

Текст: Александр Баринов

Спустя неделю после ареста главы Кировской области Никиты Белых история с его разоблачением так и не получила более-менее внятного объяснения. Информация о его задержании, ходе следствия и обстоятельствах пребывания в СИЗО поступала отрывочно и вызывала недоумение даже у его оппонентов. Лишь Следственный комитет РФ, возбудивший против Белых уголовное дело, по обыкновению держал уверенно-безапелляционный тон. Но и там ограничились двумя краткими официальными сообщениями и радиоинтервью представителя ведомства Владимира Маркина о том, что «ребят, успокойтесь», «все зафиксировано».

Согласно информации СК, глава Кировской области был задержан 24 июня в ресторане в центре Москвы при получении 150 тыс. евро наличными, которые составили последнюю часть из взятки в 400 тыс. евро. Передали ее Белых, по версии следствия, владельцы АО «Нововятский лыжный комбинат» за «общее покровительство и попустительство» при осуществлении контроля над реализацией инвестиционных проектов. Эти же акционеры и дали показания против губернатора, согласившись принять участие в оперативном эксперименте.

Однако подтверждение тому, что «все зафиксировано», сразу вызвало вопросы у наблюдательных граждан. На опубликованных СК кадрах оперативной видеосъемки видно лишь то, что Белых сидит перед разложенными на столе пачками евро, помеченными спецсоставом. У него самого спецсоставом испачкана лишь часть ладони

внизу, но не пальцы, из чего следует, что деньги в руки он не брал.

При этом не ясна пока позиция самого Белых. Допущенный к нему в «Лефортово» адвокат по назначению сообщил, что его клиент якобы признал, что деньги получил, но называет это не взяткой, а «спонсорской помощью во внебюджетный фонд для реконструкции объектов». Выбранный же самим губернатором адвокат Вадим Прохоров сначала не мог к нему попасть, а когда пообщался, заявил,

### Проворовавшихся губернаторов Кремль достает, как фокусник – зайца из шляпы

что ничего подобного тот ему не рассказывал. Члены Общественной наблюдательной комиссии, инспектирующие условия содержания в СИЗО, сообщили: при встрече с ними Белых сказал, что «это подстава». Кроме того, губернатор объявил в СИЗО голодовку ввиду того, что ему не разрешили передать лекарства, которые он, страдая диабетом, должен принимать с едой.

Произошедшее с кировским губернатором представляется странным не только его соратникам, но и оппонентам и критикам, включая Алексея Навального. Отношения между ними стали напряженными с тех пор, как Навальный, числившийся некогда советником Белых, был осужден по делу о хищении средств «Кировлеса» в том

числе и благодаря позиции Белых, фактически занявшего сторону обвинения. «Тем не менее все, что я знаю о Белых, заставляет меня с большим удивлением смотреть на его задержание», – написал оппозиционер на своем сайте.

Впрочем, все эти странности и загадки «дела Белых» выглядят вполне закономерно в свете политики, проводимой последние годы Кремлем в отношении регионов. Главное ее отличие – отсутствие какой-либо логики и последовательности. Если в 1990-е и даже в нулевые коррупционные разоблачения начинались с публичных претензий и только потом дело доходило до арестов, то теперь проворовавшихся губернаторов Кремль достает, как фокусник зайца из шляпы.

Любой губернатор может считаться, как бывший глава Коми Гайзер, одним из лучших региональных руководителей, встречаться с президентом, а потом вдруг оказаться лидером действовавшего года преступного сообщества. Или как бывший глава Сахалинской области Хорошавин, который тоже был вполне успешен, пока не выяснилось, что он превратил Сахалин в свою вотчину (по уверению все того же Маркина), набрав взяток только наличными на миллиард рублей. И ни в Кремле, ни в СК никого не смущает, что они спокойно наблюдали за этим все предыдущие годы.

Зато другие главы регионов, Кадыров, например, без всяких смущений могут позволить себе прямо угрожать сотрудникам тех же федеральных ведомств открытием огня на поражение. И отделаться лишь легким укором из Кремля. ■



# Нары для губернатора

«Профиль» вспоминает, кто из коллег Никиты Белых за последнее десятилетие привлекал внимание следователей, поплатившись должностью и свободой

## **Вячеслав Гайзер (2010–2015), Республика Коми**



19 сентября 2015 года СК объявил о разоблачении преступного сообщества во главе с губернатором Коми, в которое входили еще два десятка местных чиновников и бизнесменов. Они подозреваются в хищении акций ряда предприятий с госучастием на сумму более 1 млрд рублей. 30 сентября Гайзер был отправлен в отставку президентом «в связи с утратой доверия». По сообщению СК, вины не признает и отказывается сотрудничать, следствие продолжается. До ареста входил в пятерку лидеров в рейтингах эффективности губернаторов.

## **Александр Хорошавин (2007–2015), Сахалинская область**



4 марта 2015 года был задержан сотрудниками ФСБ в своем рабочем кабинете по делу о получении взятки в \$5,6 млн в качестве «отката» от крупной региональной компании за получение заказа на строительство энергоблока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. Позже его заподозрили в получении еще нескольких взяток, в том числе от кандидатов в депутаты Думы Южно-Сахалинска. При обысках в его домах и банковских ячейках были изъяты крупные суммы наличности в рублях и валюте и большое количество драгоценностей и дорогих часов. Также на него и его родственников были зарегистрированы четыре квартиры в Москве, особняк и участки в районе Рублевского шоссе в Подмосковье. Вины не признает, следствие продолжается.

## **Николай Денин (2004–2014), Брянская область**



9 сентября 2014 года на фоне подозрений в коррупции президент отправил Денина в отставку «в связи с утратой доверия». 22 мая 2015 года экс-губернатор был взят под домашний арест по обвинению в злоупотреблении должностными полномочиями (будучи главой области, выделил 22 млн руб. руководимой им ранее птицефабрике). В ноябре прошлого года приговорен к 4 годам лишения свободы.

## **Василий Юрченко (2010–2014), Новосибирская область**



17 марта 2014 года был отправлен в отставку «в связи с утратой доверия» президента. Этому предшествовало возбуждение ряда уголовных дел в отношении подчиненных губернатора. В мае того же года было возбуждено уголовное дело уже против самого Юрченко, которого заподозрили в халатности, а чуть позже и в превышении полномочий в период руководства областью. Сейчас его дело рассматривается в суде.

## **Вячеслав Дудка (2005–2011), Тульская область**



29 июля 2011 года был освобожден от должности «по собственному желанию» после прозвучавших в его адрес публичных обвинений в коррупции со стороны местных депутатов и одного из подчиненных. В августе на основании этих материалов против него было возбуждено дело о получении взятки в 40 млн руб. за выделение участка под строительство гипермаркета. 22 июля 2013 года был признан виновным и приговорен к 9,5 года колонии и штрафу в 900 тыс. руб.

## **Леонид Коротков (2001–2007), Амурская область**



18 апреля 2007 года прокуратура Амурской области возбудила в отношении губернатора уголовное дело о превышении полномочий, к которому чуть позже добавились еще три дела. В вину ему поставили включение в местный тариф на электроэнергию затрат на содержание местного футбольного клуба, нарушения при закупке дорожной техники и расходовании резервного фонда. Общая сумма ущерба оценивалась в 60 млн руб. 10 мая был отправлен президентом в отставку «в связи с утратой доверия», в феврале 2010 года предстал перед судом. Прокурор просил приговорить экс-губернатора к 3 годам колонии, но в итоге Коротков был полностью оправдан.

## **Алексей Баринов (2005–2006), Ненецкий автономный округ**



23 мая 2006 года следователи Генпрокуратуры задержали губернатора после допроса по делу хищений и мошенничестве в компании «Архангельскгеологодобыча», которую он возглавлял ранее. Баринов стал первым в современной российской истории действующим главой региона, взятым под стражу, – ранее аресту всегда предшествовала отставка. Лишь 21 июля был отправлен президентом в отставку «в связи с утратой доверия». В ходе следствия Баринову вменили также злоупотребления уже в качестве губернатора. В апреле 2007 года предстал перед судом. Прокурор требовал 10 лет колонии, но суд оправдал Баринова почти по всем пунктам, признав виновным лишь в неправомерной приватизации квартиры, за что назначил 3 года условно.



# За все хорошее

Составителей экономической программы «Единой России» поджидало несколько ловушек. И они благополучно угодили в каждую из них

Текст: **Алексей Михайлов**

На минувшей неделе прошла череда предвыборных съездов большинства партий, которые будут участвовать в выборах в Государственную думу 18 сентября 2016 года. «Профиль» планирует проанализировать предвыборные экономические программы основных партий. Первая статья этой серии посвящена программе партии власти – «Единой России».

## Ловушка первая

Было интересно, как выкрутится правящая партия из ситуации, когда выборы проводятся в разгар экономического кризиса. Причем тут не сошлешься на внешние условия – весь мир растет, за исключением полутора-двух десятков стран (включая Россию).

«Единая Россия» выбрала путь наименьшего сопротивления – просто не упоминать о кризисе. Кризисы были в 90-е и в 2008–2009 гг. А сейчас что? Единственная характеристика текущей ситуации, найденная в программе, – «многие трудности». В контексте, что мы их будем эффективно преодолевать и, несмотря ни на что, идти только вперед.

Правда, мы идем назад уже 2 года. ВВП сократился на 4% (I квартал 2016-го к I кварталу 2014-го). Инвестиции упали на 9,4% (май 2016-го к маю

2014-го), розничная торговля – на 15%, реальные располагаемые доходы населения – на 13%, реальная зарплата – на 8,3%. Доходы населения падают уже третий год подряд, такого затяжного периода за последние 16 лет не было никогда. Но в реальности программы ЕР ничего этого не существует, и получаются забавные казусы.

После победной реляции о том, что доходы населения с 2000 года выросли втрое, следует задача «сохранить достигнутый реальный уровень оплаты труда, а с 2018 г. обеспечить его повышение в соответствии с темпами роста экономики». Выглядит так, будто ЕР недовольна ростом доходов людей и ставит задачу не допустить его больше аж до 2018 года. Забавно, не так ли?

Столь же двусмысленно выглядит задача «сохранить уровень жизни пенсионеров, а с 2017 г. обеспечить его повышение в соответствии с темпами



роста цен». Что такое «сохранить»? Это означает индексацию пенсий втрое ниже инфляции, как в 2016 году? И кто мешал ЕР «сохранить» этот уровень, проиндексировав пенсии на уровне инфляции? Ведь ее голоса были решающими при голосовании за бюджет-2016, который внес лидер «Единой России» и по совместительству премьер-министр Дмитрий Медведев.

Если кризис есть, то сдерживание доходов населения может быть оправданно, а может и нет. Есть о чем спорить. Но если кризиса нет, то применение заниженной индексации пенсий и социальных пособий выглядит откровенным издевательством над людьми...

Стоит признать, что в первую ловушку ЕР угодила полностью, всей своей машиной. И объясняться по поводу «кризиса есть» или «кризиса нет, и все хорошо» ей придется долго и нудно.

## Ловушка вторая

ЕР не только правящая парламентская партия. Именно ее лидер возглавляет правительство. Где провести водораздел между партией, с одной стороны, и правительством и президентом (которого ЕР числит в своих «основателях») – с другой? Где кончается одно и начинается другое?

Все успехи за прошедшие 16 лет ЕР без малейшего сомнения приписывает себе. И премьер ей в этом усиленно помогает. Возьмем повышение минимальной зарплаты на 21% с 1 июля 2016-го. Премьер объявил об этом на партийном форуме. И в своей программе партия пишет, что правительство пошло на повышение МРОТ по предложению ЕР.

Правда, за скобками остается вопрос: почему все 13 лет своего большинства в Думе ЕР так и не провела закон о сроках повышения МРОТ до уровня прожиточного минимума? Даже после повышения с 1 июля МРОТ составляет только 70% от него. Совершенный абсурд: человек, работая полный рабочий день, не может заработать себе на жизнь. Неужели наша страна настолько бедна? Почему и так сильно запоздалый закон Минтруда 2015 года о доведении МРОТ до прожиточного минимума так и остался без движения и даже не был внесен в Думу? Зато ЕР разыграла предвыборный спектакль по повышению МРОТ весной этого года, а в свою программу из так и не внесенного законопроекта

Минтруда списала план повышения МРОТ до прожиточного минимума. Чистый плагиат.

Весьма забавно выглядит в программе ЕР и повтор социальных задач из майских 2012 года указов президента и попытка выдать их за свои собственные. И снова плагиат.

## Ловушка третья

Особенно курьезно выглядят попытки ЕР приписать себе действия, к которым она имеет весьма отдаленное отношение. Много слов в программе сказано про ликвидацию демографического кризиса: «Только реализованная Правительством РФ и реализованная при непосредственном участии «Единой России» демографическая программа позволила переломить эту тенденцию».

## Все успехи в экономике за прошедшие 16 лет «Единая Россия» присваивает себе

Но ведь демографический кризис вовсе не ликвидирован и в принципе ликвидирован быть не может. Он цикличен и будет повторяться еще многократно, постепенно размазываясь во времени. В 90-е годы спад рождаемости был вызван не экономическим кризисом, а второй волной демпада: рождались «внуки Великой Отечественной войны», это следствие резонанса (наложения и усиления) спада рождаемости в годы революции и Второй мировой войны. А взлет рождаемости в нулевых – следствие не «мудрой политики партии и вождя», а просто многочисленные внуки послевоенного демографического бума дают многочисленное потомство. Сейчас страна стоит в начале третьей волны спада рождаемости. Естественный прирост вновь ушел в минус (42 тыс.чел. за 5 месяцев 2016 года).

Вообще отношение к людям как к деньгам потрясает своей циничностью. «Сбережение и преумножение народа» – так называется глава о демографии в программе ЕР.

Эта попытка ЕР примазаться к активному процессу выглядит точно по Михаилу Салтыкову-Щедрину. Помните, в городе Глупове был такой градоначальник «Микаладзе, князь, Ксаверий Георгиевич, черкашенин, потомок сладострастной княгини Тамары. Имел обольстительную наружность и был столь охоч до женского пола, что увеличил глуповское население почти вдвое. Оставил полезное по сему предмету руководство. Умер в 1814 году от истощения сил». Как бы и члены партии ЕР не умерли от истощения в борьбе с демографическим кризисом...

## Ловушка четвертая

Антикоррупционная программа ЕР выглядит стандартно. Но опять замалчиваются неприятные факты. Два арестованных за взятки губернатора были членами ЕР, а один из них – Вячеслав Гайзер – даже членом Высшего совета партии. Конечно, они сразу исключаются из партии, и последняя делает вид, что не имеет к этому никакого отношения. Третий губернатор, выбранный для антикоррупционной порки, – Никита Белых – подчеркнута беспартийный, да еще с либеральным прошлым.

Как ни крути, а в руководстве ЕР присутствовали высокопоставленные коррупционеры. И любая антикоррупционная программа от партии, которая замалчивает такие факты, выглядит лицемерной.

Принцип программы ЕР простой – все, что произошло хорошего за последние 15 лет, приписывается партии власти, а все плохое как бы растворяется в воздухе. Будто этого не было и нет. Это, конечно, очень уязвимая позиция в нормальной предвыборной борьбе. ЕР будут постоянно «макать носом» в кризис и проблемы, а ей и ответить нечего.

По крайней мере, программа партии не вооружает нужными аргументами своих пропагандистов. Возможно, именно поэтому кандидаты от ЕР будут стараться избегать реальных дискуссий.

Закончить можно советом Салтыкова-Щедрина: «Да памятует градоправитель, что одною строгостью, хотя бы она была стократ сугуба, ни голода людского утолить, ни наготы человеческой одеть не можно». ■

# Нарезать и смешать

«Профиль» напоминает новые правила, по которым будет проходить избирательная кампания в Госдуму

**Российские власти**, напуганные ростом политических протестов по итогам думских выборов 4 декабря 2011 года, инициировали множество поправок в избирательное законодательство. По заявлению администрации президента, они должны были символизировать курс на «открытость, легитимность и конкурентность». Тем не менее сама идеология

выборной системы, традиционно заточенной на итоговую победу партии власти, осталась прежней. Перенос даты голосования на третье воскресенье сентября и, соответственно, летняя кампания означают пониженную явку, что невыгодно оппозиции. Новая нарезка округов смешивает «протестный» городской электорат с «лояльным» сельским для получения

нужного «среднего по больнице» результата. Возвращение одномандатников вкупе с ужесточением правил финансирования партий позволяет властям проводить максимальное число своих кандидатов на местах. «Фильтры» для СМИ и наблюдателей создают потенциальные риски для честного подсчета голосов даже после увольнения «волшебника» Чурова.

## По осени считают

Дата думских выборов перенесена с традиционного декабря на сентябрь.



Наталья Львова/«Профиль»

## Барьер 5%

Порог проходного барьера для партий снижен с 7% до 5% голосов. Партия, преодолевшая 3%, по-прежнему получает госфинансирование (в размере 110 руб. за голос) до следующих выборов в Госдуму.

## Одномандатники возвращаются

Впервые с 2003 года выборы проводятся по смешанной системе: 225 депутатов будут избраны по партийным спискам, 225 — по одномандатным округам (кандидаты могут выдвигаться как самими партиями, так и путем самовыдвижения). В 2007 и 2011 годах думские выборы проводились по пропорциональной системе (только по партспискам).

## «Лепестковая» модель

Вводится смешанная («лепестковая») модель при нарезке избирательных округов (всего их 225). Теперь каждый из них включает в себя и городскую, и сельскую территории. Для этого крупные города (за исключением Москвы, Петербурга и Севастополя) решили «раздробить» на несколько округов, присоединив к ним соседние муниципальные образования. Таким образом новые округа по форме стали напоминать «лепестки».



Сергей Аудуевский/«Профиль»

## Ужесточение регистрации

В нынешних выборах могут участвовать 75 партий (в прошлых — 7). Но только 14 из них (прошедших в прошлую Госдуму, набравших более 3% или же представленных хотя бы в одном региональном парламенте) не нужно будет собирать для этого подписи избирателей. «Автографов» нужно не менее 200 тыс. (в каждом субъекте не более 7 тыс.). Раньше норма была ниже — 150 тыс. Если при выборочной проверке 5% из них окажутся недействительными или недостоверными, список будет снят. В мажоритарных округах кандидаты от таких партий и самовыдвиженцы должны собрать подписи не менее 3% от числа избирателей округа.



## Ограничение наблюдателей

Число наблюдателей, которые будут представлять партию или кандидата на избирательном участке, не может превышать двух человек. При этом за три дня до выборов кандидат обязан подать в избирком список своих наблюдателей для регистрации. Наблюдателями не могут быть представители НКО – «иностранных агентов». Удалять наблюдателей теперь можно только по решению суда, а не избирательной комиссии. Им также разрешается вести фото- и видеосъемку. За нарушение «порядка работы избирательной комиссии либо создание помех участию избирателей в голосовании» для них введены штрафы – от 2 тыс. до 5 тыс. руб. для физлиц и от 20 тыс. до 50 тыс. руб. для должностных лиц.

Сергей Аудуевский/«Профиль»



## Усиление контроля над финансированием

Введено десятикратное ужесточение санкций за незаконное использование денежных средств при финансировании избирательных кампаний: штраф для юрлиц – от 300 тыс. до 1 млн руб., для физлиц – 20–25 тыс. руб., для должностных лиц – до 30–40 тыс. руб. Партия также запрещается принимать пожертвования от НКО – «иностранных агентов» и заключать с ними сделки. Запрещено финансирование партий и кандидатов на выборах через посредников. Вдвое снижаются размеры финансовых операций по расходованию средств избирательных фондов, сведения о которых подлежат обязательному опубликованию в СМИ.

## Обязательные дебаты

Партии и кандидаты обязаны участвовать в предвыборных теледебатах. В случае нарушения этого требования причитающееся им эфирное время переходит оппонентам.



РИА «Новости»



Shutterstock

## Фильтр для журналистов

На избирательных участках разрешили присутствовать только зарегистрированным за три дня до голосования представителям СМИ, имеющим профессиональный стаж не менее двух месяцев. При этом журналист обязан находиться в штате или же получать зарплату на основании гражданско-правового договора.

## Запрет на заграничные счета

Кандидат должен сообщать о своих счетах и вкладах за границей, которые после его регистрации необходимо закрыть или перевести в российские банки. Также кандидат обязан сообщать информацию о наличии у него не только неснятой или непогашенной судимости, но и обо всех имевшихся ранее. Сведения о ней будут указаны в информационном бюллетене.



Сергей Аудуевский/«Профиль»

## Без образов

Кандидатам запрещается использовать в агитационных материалах изображения и цитаты известных людей (без их согласия), не являющихся кандидатами на данных выборах или не имеющих права проводить предвыборную агитацию.

Текст: **Денис Ермаков**

## Главный паровоз

**Владимир Путин** приехал 27 июня на предвыборный съезд партии власти, чтобы в очередной раз напомнить всем, кто ее создал. Учитывая, что единороссы не могут напрямую использовать во время думской кампании образ Путина, его появление использовали для того, чтобы сплотить ядерный электорат (тех, кто традиционно голосует за партию власти) и «погреться» у президентского рейтинга, который раза в два выше, чем у «Единой России».

«Мы все с вами знаем об этом, это (создание «Единой России») была как раз моя инициатива. Действительно, я сам и инициировал, и создавал эту партию, – сказал Путин. – Потребность в ней была жизненно необходима прежде всего для укрепления российской государственности и консолидации общества». По его словам, «во многом благодаря ее усилиям было достигнуто общественное согласие по стратегическим вопросам развития», а сама партия в свое время стала ни больше ни меньше «точной сборки страны». Примерно так же и о том же Путин уже говорил на съезде ЕР в преддверии выборов в Госдуму в 2007 году.



## «В глушь, в Саратов»

**В федеральном** списке ЕР один человек – премьер Дмитрий Медведев. Из 36 региональных групп 22 возглавят так называемые «паровозы»: 19 глав регионов (Сергей Собянин, Рамзан Кадыров, Сергей Аксенов и другие), а также спецпредставитель президента по международному сотрудничеству в Арктике и Антарктике Артур Чилингаров, командующий ВДВ Владимир Шаманов и (самая большая неожиданность) первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин (на фото). То есть чиновника, отвечающего за выборы в России, спустили (временно или с прицелом на его возвращение на Охотный Ряд – неизвестно) с кремлевских высот в группу, включающую Саратовскую (родную для Володина), Волгоградскую, Пензенскую и Тамбовскую области. Естественно, никто из этих

22 кандидатов не участвовал во внутрипартийных выборах ЕР. Большая ставка, как и прежде, сделана на «паровозов»-губернаторов. При этом многие победители праймериз так и не получили в своих группах самые проходные верхние места. Помимо 400 кандидатов по партсписку, единороссы выдвинули 207 кандидатов по одномандатным округам (всего их 225), по оставшимся 18 партия власти, видимо, договорилась с представителями системной оппозиции. Среди известных людей, включенных в список в обход праймериз, также прокурор Крыма Наталья Поклонская, режиссер и сопредседатель ОНФ Станислав Говорухин. От ЕР баллотируется также его коллега Юрий Кара, свои кандидаты-режиссеры есть у КПрФ (депутат Владимир Бортко) и «Яблока» (Александр Сокуров).

## Все те же, все там же

**Большинство** партий на своих съездах уже определились с кандидатами. Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов, как и Медведев, единолично возглавит федеральный список «эсеров». Они также привлекли известных персон, среди которых тренер Валерий Газзаев, телеведущий Роман Бабаев, публицист Анатолий Вассерман. Первую десятку списка КПрФ традиционно возглавил лидер партии Геннадий Зюганов, за ним следуют депутаты текущего созыва Госдумы. Примерно та же картина у ЛДПР – во главе вожь Владимир Жириновский, потом его сын вице-спикер Госдумы Игорь Лебедев и другие думцы. Все системные партии решили, что будут критиковать правительство Дмитрия Медведева, при этом избегая критики президента Путина.



# Звонок от Яровой

**Совет Федерации** одобрил в среду пакет скандальных антитеррористических законов, принятых уходящей Госдумой. Они были разработаны депутатом Ириной Яровой и сенатором Виктором Озеровым. Теперь сотовые операторы обязаны хранить информацию о фактах соединений три года, а содержание переговоров и переписки – до шести месяцев. Для интернет-провайдеров – соответственно один год и шесть месяцев. Спецслужбы имеют право на доступ к этим данным. Операторы прогнозируют, что из-за новых требований стоимость мобильной связи для абонентов вырастет в два-три раза.



Shutterstock

## «Уголовка» с 14 лет

**Законопроект** из «пакета Яровой» также предусматривают уголовную ответственность за «международный теракт» (от 10 до 20 лет либо пожизненное заключение) и наказание за публичные призывы к насильственному свержению власти. Финансирование таких терактов и вовлечение в их совершение будет наказываться лишением свободы на срок от 5 до 10 лет со штрафом в размере до 500 тыс. руб. Предусматривается и наказание за публичные призывы к террористической деятельности с использованием соцсетей и интернета, а не только СМИ (до 7 лет). Таковыми будут считаться призывы к посягательству

на жизнь госдеятеля, насильственному захвату власти, вооруженному мятежу и др. За теракты или создание незаконного вооруженного формирования (НВФ) будут давать от 10 до 20 лет тюрьмы (сейчас от 8 до 10 лет), за пособничество – от 10 до 15 лет. За участие в террористической организации – от 10 до 20 лет (сейчас от 5 до 10 лет). До 14 лет снижается возраст, начиная с которого человек подлежит уголовной ответственности за участие в массовых беспорядках, за организацию НВФ, за международный терроризм, участие в террористических сообществах и за несообщение о преступлениях (террористических, по захвату госвласти и др.). Недоносительство – это новая статья (до года тюрьмы). Также в статье УК о массовых беспорядках появляется статья «склонение, вербовка или иное вовлечение» в их организацию (от 5 до 10 лет). Совет по правам человека обратился к президенту с просьбой наложить вето на пакет законов ввиду их «неконституционности, противоречивости и правовой неопределенности» ряда норм.



Shutterstock

## Приплыл

Уполномоченный по правам ребенка Павел Астахов написал заявление об отставке – об этом сообщили несколько российских СМИ со ссылкой на свои источники. Петиция на сайте Change.org с требованием его отставки собрала 150 тысяч подписей. Возмущение общественности вызвала фраза, которую он произнес во время посещения детей, выживших в трагедии на Сямозере. Детский омбудсмен, улыбаясь на камеры, спросил: «Ну что, как поплавали?». Это уже не первый подобный случай. Комментируя скандал вокруг свадьбы 17-летней Хеды Гойлабиевой и 57-летнего главы РОВД Ножай-Юртовского района Чечни Нажуда Гучигова, он заявлял, что на Кавказе половое созревание происходит раньше, добавив, что «есть места, где женщины уже в 27 лет сморщенные, и по нашим меркам им под 50».

## Певец «Правого сектора»

Известный оперный певец Василий Слипак погиб в Донбассе. Как сообщил в Twitter постпред Украины при Совете Европы Дмитрий Кулеба, артист «покинул французский оперный театр для того, чтобы бороться за Украину, был убит на востоке Украины». Певец воевал в составе «Правого сектора» (организация запрещена в РФ). Слипак 19 лет проработал во Франции, в том числе в Парижской опере. Тем временем специальная мониторинговая миссия ОБСЕ на прошлой неделе продолжала фиксировать увеличение количества нарушений режима прекращения огня в Донбассе.

## Шойгу уволил адмирала

Министр обороны Сергей Шойгу отстранил от исполнения служебных обязанностей командующего Балтийским флотом вице-адмирала Виктора Кравчука и начальника штаба флота Сергея Попова. Это произошло по итогам инспекции Минобороны РФ. Оба уволены за упущения в боевой подготовке, а также за искажение в докладах реального состояния дел. Прокурор флота сообщил о правонарушениях и проблемах, связанных с обеспечением деятельности войск. И. о. командующего Балтфлотом назначен вице-адмирал Александр Носатов.





# От свистка до чипа

Самая популярная в мире игра пока остается в стороне от технического прогресса



**П**риближающийся к своему апогею чемпионат Европы по футболу во Франции снова дал пищу для размышлений о качестве судейства. Арбитры в ряде встреч уже понаделали ошибок, проявили невнимательность или, по мнению публики, даже предвзятость. И в который раз речь заходит о введении разного рода систем помощи футбольным рефери. При этом сторонники футбольной «классики» считают, что если ошибаются игроки и тренеры, то не стоит требовать многого и от судей: влияние пресловутого человеческого фактора – одна из прелестей футбольного зрелища.

Долгие годы единственным «техническим» средством помощи арбитру был свисток, который впервые применил во время футбольного матча в 1878 году полицейский, избранный игроками на роль рефери. Затем в помощь судьям пришли желтые и красные карточки за предупреждения и удаления, затем – радиосвязь с линейными помощниками, а сейчас рефери пользуются даже такими «фишками», как исчезающий спрей для определения линии футбольной «стенки». Но прогрессивная часть футбольной общественности настаивает: технических средств у представителей футбольной Фемиды должно быть больше, чтобы они могли принимать только самые справедливые решения.

## Судьи тоже ошибаются

Ошибки арбитров на самом высшем футбольном уровне случались всегда. Но только в 1966 году, когда матчи чемпионата мира в Англии не только снимали на киноплёнку, но и массово транслировали по телевидению, одну из величайших оплошностей рефери впервые занесли в анналы документально. Советский арбитр на линии Тوفик Бахрамов помог тогда сборной Англии стать чемпионом мира, засчитав гол Джеффа Херста, которого на самом деле не было: мяч отскочил от перекладины, ударился о землю перед линией ворот и вылетел в поле.

Совсем другого рода ошибка случилась в полуфинале первенства мира-1982 между сборными Германии и Франции. Голландский арбитр Чарльз Корвер не заметил нарушения

правил в действиях немецкого вратаря Харальда Шумахера, который сильнейшим ударом локтя нокаутировал Патрика Баттистона, сломав ему шейный позвонок и выбив зубы. Немец не был наказан даже желтой карточкой и в дальнейшем помог своей команде выиграть в серии пенальти.

Участником еще одного скандального эпизода стал великий аргентинский футболист Диего Марадона, который на чемпионате мира 1986 года в матче против команды Англии забил гол рукой. Судья из Туниса Али-Бин Насер не усмотрел в действиях южноамериканца нарушения, а сам Марадона позже фактически признался, что сыграл нечестно, назвав тот свой удар «рукой Бога».

## Именно судейские ляпы заставили критиков «человеческого фактора» в футбольном арбитраже возобновить попытки привлечь на помощь электронику

В 2010 году в игре 1/8 финала World Cup в ЮАР футбольная Фортуна «вернула должок» сборной Англии: в матче против Германии Фрэнк Лэмпард забил гол, похожий на удар Херста, с той лишь разницей, что мяч побывал в воротах и вылетел в поле. Но судейская бригада во главе с уругвайцем Хорхе Ларриондой взятия ворот не зафиксировала, и британцы проиграли. Наконец, четыре года назад, во время игры Евро-2012 Англия–Украина, венгерский арбитр Виктор Кашшай не засчитал честно заработанный украинцами гол. Как признали впоследствии представители УЕФА, мяч прошел на 50 см за линию ворот, прежде чем его выбил защитник, но рефери этого не увидел.

И это была еще одна чисто человеческая ошибка, которая, впрочем, стоила украинцам выхода в четвертьфинал домашнего первенства.

## «Ястребиный глаз» видит все

Именно грубейшие судейские ляпы последних лет, когда к обслуживанию футбольных матчей стали привлекать не трех, а пятерых арбитров – к традиционным главному судье и судьям на линии добавились два рефери за воротами, – заставили критиков «человеческого фактора» в футбольном арбитраже возобновить попытки привлечь на помощь электронику. Тем более что в ряде видов спорта подобные вещи давно существуют и заметно снижают вероятность несправедливого результата. Самой первой в ряду технических усовершенствований судейства в спорте стала система фотофиниша, используемая в плавании, легкой атлетике, лыжных гонках и ряде других дисциплин. В профессиональном теннисе более 10 лет применяется система электронного судейства Hawk Eye – «ястребиный глаз». Подобное оборудование позволяет с высокой точностью определить точку падения мяча на площадку и тем самым снизить количество судейских ошибок в спорных ситуациях.

В турнирах ватерполистов, где борьба соперников идет по большей части в воде и почти невидима для судей, давно используются видеоповторы, записанные через стеклянные экраны, которые находятся ниже бортика бассейна. Эти записи помогают в определении вины игроков при их непосредственном контакте.

США со своим культом американского футбола – игры, похожей больше на регби, – давно используют для повышения эффективности и судейства, и действий игроков на поле радиосвязь и видеотехнику. Наконец, мировой хоккей также на протяжении многих лет использует видео для разрешения спорных эпизодов. Если судья во время матча не уверен в своем решении, основанном на визуальном контроле ситуации, он может прибегнуть к видеоповтору. Такая практика распространена прежде всего на моменты взятия ворот.

## Время – деньги

Однако скептики полагают, что сравнение с хоккеем и теннисом здесь некорректно. Главной проблемой, как ни странно, считается время проведения футбольного матча. Игра в футболе длится два тайма по 45 минут «грязного» времени, то есть включает все остановки – от оказания помощи травмированным до празднования футболистами гола. При этом судья обычно прибавляет некоторое количество времени, если считает, что пауз было слишком много. Тем не менее крайне редко время одного тайма превышает 50 минут.

И в этом футбольные власти, которые, кроме всего прочего, должны заботиться о финансовой стороне дела, весьма консервативны: если время матча слишком затягивается, то возможны претензии со стороны телекомпаний, которые абсолютно не заинтересованы в превышении определенного лимита времени на показ одной игры. Ведь следует понимать, что, например, при введении видеоповторов время матча будет увеличиваться совершенно непредсказуемо. Футбольный арбитр, в отличие от хоккейного, не может быстро подойти к монитору, чтобы пересмотреть спорный момент. Более того, размеры футбольного поля таковы, что не каждая телекамера может максимально четко фиксировать место спорного инцидента, а просмотр записей с других камер ведет к дальнейшему затягиванию времени игры. При этом страдать будут не столько телезрители, которым на время таких ситуаций вполне можно «впарить» некоторое количество дополнительной рекламы, а прежде всего болельщики на трибунах.

Мало того, специалисты также полагают, что видеоповтор может стать предметом спекуляции недобросовестных тренеров и игроков: вот соперник захватил инициативу, вот он активно атакует твои ворота. Что делать? Сбивать темп, в том числе и апелляциями к арбитру, принуждением его к просмотру спорного эпизода.

## И обрели они контроль над голами

Тем не менее передовая часть футбольной общественности уверена, что технический прогресс придет на помощь судьям и ошибок станет меньше. Первой ласточкой стала разработка схемы электронной фиксации гола.

Международная федерация футбола объявила конкурс на разработку соответствующей технологии, после чего система должна была быть опробована в деле на крупнейших турнирах под эгидой ФИФА. Таковыми стали Кубок конфедераций 2013 года и чемпионат мира-2014 в Бразилии. Тендер на разработку выиграла немецкая специализированная компания с системой Goalcontrol. Суть этого нововведения состоит в том, что рамка ворот и футбольный мяч оборудованы специальными электронными чипами, которые фиксируют момент пересечения спортивным снарядом вратарской линии.

После бразильских турниров считается доказанным, что эта система работает надежнее дополнительных

## Банальная драка на поле или финт вроде «руки Бога» подчас способны создать игре куда большую рекламу, чем справедливо засчитанный гол

судей за воротами. От последних, впрочем, пока так и не отказались. Но решением УЕФА система Goalcontrol была протестирована также в национальных чемпионатах Англии и Италии и на финалах Лиги чемпионов и Лиги Европы нынешнего сезона. Со следующего года она будет применяться на всех матчах главного еврокубка – Лиги чемпионов.

Но гол – не единственный момент в игре, который может вызвать неверное решение судей и споры участников игры. Большой проблемой остается положение «вне игры», когда игрок атакующей команды забегает за спины игроков обороны противника и из этой позиции способен забить гол, который формально не должен быть засчитан. Электронных дел мастера, разработавшие системы Hawk Eye и Goalcontrol, бьются и над разрешением этой проблемы. Считается, что обеспечение всех игроков на поле и самой арены стадиона специаль-

ными чипами способно разрешить противоречия вокруг положения «вне игры». Другое дело, что финансовая сторона этого решения в разы превышает стоимость системы, дающей судьям сигнал о взятии ворот.

## Видеоповтор против «руки Бога»

Остаются еще два ключевых момента любого футбольного поединка: умышленное нанесение травмы игроку соперника (случай Шумахера) и гол, забитый с нарушением правил (история Марадоны). Совершенно ясно, что в подобных ситуациях никакие электронные чипы не помогут. И вот дискуссия апологетов видеоповтора и их оппонентов возвращается на круги своя. Понятно, что данные ситуации можно отследить только визуально, а значит, пути два: увеличить число судей, следящих за отдельными участками поля, или давать разрешение на просмотр судьями видеозаписи момента.

Очевидно, что первый подход потребует новых и весьма значительных финансовых затрат на проведение как отдельного матча, так и крупного футбольного турнира в целом. Так, некоторые эксперты считают, что главных арбитров в поле должно быть двое, а лайнсменов на боковых линиях – четверо. То есть, по сути, судейская бригада на каждой игре увеличивается в два раза.

Однако у противников этой идеи есть один, но весьма весомый аргумент: пресловутый «человеческий фактор» в этом случае никуда не денется. И кто может гарантировать, что «руку Бога» в исполнении наследников Марадоны не увидит ни один из шести судей, как не увидели в 1986 году трое? Получается, что, отказываясь от видеоповторов на крупнейших турнирах, руководители мирового футбола все равно будут вынуждены к ним вернуться. И придумывать, как совместить фиксированное время футбольного матча с дополнительными походами судей к телевизионному монитору.

## Консерваторы не сдаются

Надо признать, что позиции «консервативной партии» в мировом футболе весьма сильны и «революционерам» пока никак не удастся взять верх. Так, например, пресловутое положение «вне игры», по мнению реформаторов, вообще должно быть отменено,



поскольку замедляет развитие атак и вызывает слишком много спорных моментов. Но принять это футбольное сообщество явно не готово.

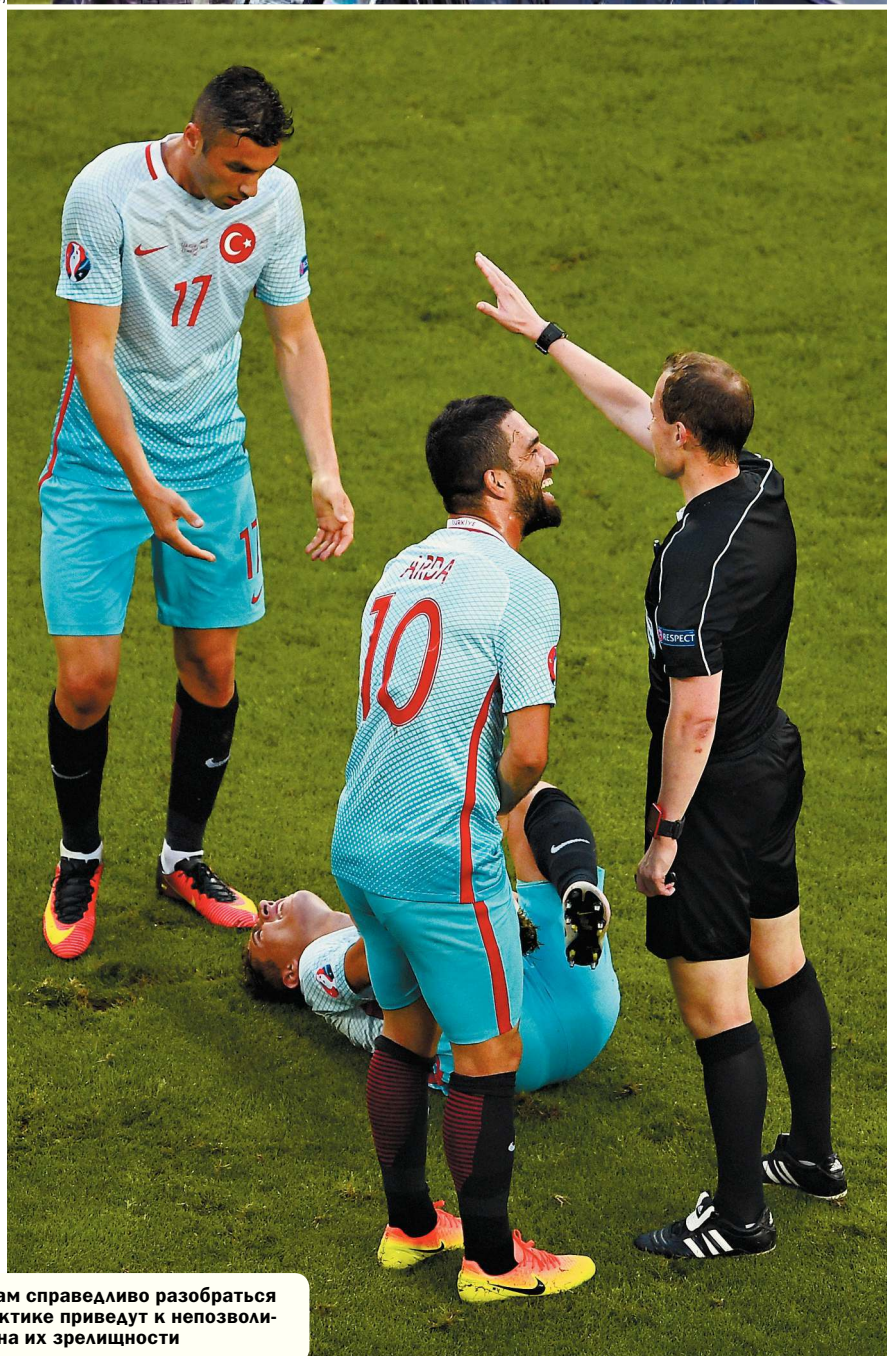
Или ситуация с наказанием команды, чей игрок нарушил правила в своей штрафной площадке: обычно его удаляют и назначают пенальти. Но ведь это, говорят критики, двойной штраф за один фол. Об этом в ФИФА всерьез заговорили только в нынешнем сезоне, но не факт, что судьям будет дано указание не наказывать дважды за одно и то же нарушение.

Говоря о штрафах, многие эксперты настаивают, что в футболе, как в других командных видах спорта, следует ввести правило временного удаления. Приводится пример того же хоккея, где двухминутный штраф стал одной из самых популярных мер пресечения грубости. В футболе, говорят сторонники этой идеи, можно удалять на 10, 15 или 30 минут, в зависимости от степени вины игрока. Но и здесь «воз» пока не сдвинулся с места, и в целом правила игры, которым уже более ста лет, реформам неподвластны.

А доводы против всякого рода электронных схем помощи арбитрам содержат в том числе множество эмоциональных, но убедительных оценок. Так, считается, что использование электронных чипов и видеоповторов может снизить авторитет судьи, который во время футбольного матча всегда был персоной вне критики. То есть после игры ему могли указать на ошибки и даже отстранить от дальнейшей работы, но традиционно решения арбитра на поле обсуждению не подлежат, и это дисциплинирует футболистов.

Кроме того, говорят критики любых нововведений, футбол всего лишь игра, и в ней должен присутствовать элемент случайности. Ошибки судей, как и оплошности других участников процесса, добавляют футболу непредсказуемости и интриги.

Наконец, судейские скандалы, как ни странно, добавляли футболу привлекательности как товару на информационном рынке. Банальная драка на поле или финт вроде «руки Бога» в исполнении Марадоны подчас способны создать игре куда большую рекламу, чем справедливо засчитанный гол. Так что электронное будущее футбола пока весьма и весьма туманно. ■



**Теоретически видеоповторы позволят арбитрам справедливо разобраться во всех спорных ситуациях на поле, но на практике приведут к nepозво­лительному затягиванию матчей, что скажется на их зрелищности**





ЕРАVOSTOCKPHOTO

# Уходя не уходи

Евробюрократы спешат вытолкнуть Великобританию из Евросоюза. В самом Королевстве не торопятся прощаться с единой Европой

Текст: **Глеб Иванов**

С момента исторического референдума в Соединенном Королевстве, где с минимальным перевесом победили сторонники выхода Великобритании из ЕС, прошло уже больше недели. Неожиданный для многих итог плебисцита вверг в ступор британское правительство. Складывается тупиковая ситуация – в то время как лидеры ключевых государств-членов ЕС просят Великобританию не тянуть с выходом, британский премьер Дэвид Кэмерон явно не спешит с активацией 50-й статьи Лиссабонского договора, регламентирующей выход из Союза. И даже лидер британских евроскептиков Найджел Фараж призывает не торопиться. «Профиль» разобрался, означает ли это, что Великобритания может пойти на попятную.

## Колебания

Наутро после голосования, как только были объявлены первые результаты референдума, жителей острова накрыла волна апокалиптических настроений. Их активно подкрепляет экономическая ситуация – 25 июня фунт стерлингов пробил планку минимума за 31 год (1,323 доллара за фунт) и продолжает падать. Мировые рейтинговые агентства синхронно лишили Великобританию высших кредитных рейтингов: Fitch с AA+ до AA, S&P с AAA до AA.

Британцы начали массово выстраиваться в очереди за получением ирландского гражданства, которое позволяет им сохранить гражданство ЕС. Согласно ирландским законам, гражданином страны может стать любой человек, родившийся на острове

или чьи родители родом с острова. Таких в Великобритании живет около 6 миллионов. Спрос на ирландское гражданство в Великобритании вырос настолько, что министр иностранных дел Ирландии Чарли Фланеган был вынужден выступить со специальным заявлением, призвав соседей проявить спокойствие, поскольку ирландские консульские службы перестали справляться с наплывом заявлений.

Вслед за некоторыми гражданами из Великобритании собираются бежать и целые регионы. Первый министр Шотландии Никола Стерджен заявила, что итоги референдума «заставляют Шотландию задуматься о независимости». Она также сказала, что шотландский парламент может наложить вето на решение о выходе Великобритании из ЕС, и подчеркнула, что будет лично просить об этом



депутатов. О референдуме за независимость заговорили и националистические силы в Северной Ирландии.

Пока одни британцы пытались убежать от проблемы, другие призвали сплотиться и провести повторное голосование. В интернете набрала 3,7 миллиона подписей петиция о повторном голосовании. Составленная за день до референдума, она требует от правительства провести повторное голосование, если явка на выборах не достигнет 75%, а победившее решение не наберет 60% голосов (явка на Brexit составила 71,9%, за выход проголосовали 51,9%).

Одновременно ведущие британские газеты, выступавшие против выхода из ЕС, в их числе The Guardian и The Independent, опубликовали ряд материалов, в которых рассказывали о гражданах, голосовавших за Brexit из-за духа противоречия, недоверия к правительству и теперь горько пожалевших о своем решении. Согласно опросам Mail on Sunday, количество таких людей достигает 1 миллиона (разрыв между проголосовавшими за выход и против него составил, по официальным данным, 1,4 миллиона голосов). Впрочем, согласно опросу, проведенному тем же изданием, еще 700 тысяч британцев хотели бы поменять свой выбор в обратную сторону – вместо жизни в ЕС проголосовать за выход.

В правительстве тем временем царит неразбериха. Итоги референдума ударили по обеим крупнейшим британским партиям. В рядах лейбористов, крупнейшей оппозиционной партии, царит раскол. Лидера партии Джеймса Корбина критикуют за недостаточно активную кампанию в поддержку членства в ЕС. Правящей Консервативной партии, в свою очередь, предстоит выбрать нового лидера, поскольку премьер-министр Дэвид Кэмерон сразу после объявления итогов Brexit объявил о том, что намерен уйти в отставку. Главным претендентом на премьерский пост британские СМИ считали популярного экс-мэра Лондона и одного из лидеров евроскептиков Бориса Джонсона, однако 30 июня он публично отказался от борьбы за премьерское кресло. Теперь наиболее вероятными кандидатами являются министр юстиции Великобритании Майкл Гоув и министр внутренних дел Тереза Мэй.

В условиях политической сумятицы правительство Ее Величества

не спешит начинать официальный процесс развода с Евросоюзом. Дэвид Кэмерон не привез никаких официальных бумаг на двухдневный саммит ЕС, прошедший 28 июня. Показательно, что и евроскептик Борис Джонсон еще 24 июня призвал правительство не торопиться с подачей заявления на выход.

Пауза в процессе выхода Британии из ЕС связана с тем, что у британского правительства попросту нет готового плана на этот случай, считает доцент кафедры европейского права МГИМО Николай Топорнин. «Все опросы перед голосованием говорили о том, что страна, скорее всего, проголосует за отказ от выхода. Правительство не подготовилось к положительному итогу голосования, и он стал шоком для британского истеблишмента». По мнению эксперта, заявление на выход из ЕС будет подано не раньше октября, когда будет избран новый премьер-министр. «На данном этапе

**3,7**  
МЛН

## подписей набрала петиция о повторном голосовании

британские специалисты будут выбирать дальнейшую модель взаимодействия с ЕС», – считает Топорнин.

Теоретически у британского правительства есть возможность отказаться от выхода из ЕС, поскольку согласно закону о референдуме, его результаты не обязательны для исполнения правительством. Однако, по мнению Топорнина, на сегодняшний день предпосылок, чтобы пересмотреть итоги референдума, нет. «Великобритания – страна древней демократии, согласно неписаной букве закона, парламент обязан будет утвердить результаты голосования. Да, большинство партий выступают против Brexit. Но если они откажутся поддержать это решение, то они нарушат всю конституционную конструкцию страны. Здесь народ все-таки обладает внушительной властью, и ни парламент, ни королева, ни правительство не смогут взять на себя ответ-

ственность пересмотреть итоги референдума, – считает эксперт. – Тем более что разница в голосах составляет не десятки, а сотни тысяч человек и перевес сторонников Brexit очень существенный». Сам Кэмерон уже призвал британский парламент и правительство следовать волеизъявлению граждан.

## Европейская гроза

Если в Великобритании политики демонстративно не спешат оформлять развод с ЕС, то в самом альянсе, напротив, всячески подталкивают островное королевство к скорейшему прояснению отношений. Уже 24 июня глава Европейской комиссии Жан-Клод Юнкер по результатам переговоров с председателем Европарламента Мартином Шульцем, главой Европейского совета Дональдом Туском и премьером Нидерландов (председательствующим в ЕС) Марком Рютте призвал власти Великобритании как можно скорее запустить формальные процедуры выхода.

Далее одно за другим последовали несколько жестких заявлений от других лидеров ЕС. Канцлер ФРГ Ангела Меркель вслед за Юнкером подчеркнула, что Великобритания не должна рассчитывать на особые привилегии от ЕС в случае выхода из альянса. Президент Франции Франсуа Олланд также поторопил Дэвида Кэмерона с подачей документов на выход, призвав начать выстраивать новый формат Союза без Великобритании. Обсуждению этого вопроса лидеры ЕС посвятили саммит в Брюсселе, прошедший в среду, 29 июня. Кэмерон, кстати, на нем не присутствовал.

Сейчас брюссельская бюрократическая машина намерена лишить английский статус официального языка ЕС – кроме Великобритании на нем в Союзе разговаривали только в Ирландии и на Мальте, но последние объявили своими государственными языками ирландский и мальтийский. Теперь, с 1 июля, Еврокомиссия планирует демонстративно выпускать документы на двух языках, французском и немецком.

Французские власти и вовсе фактически угрожают Лондону, призывая пересмотреть ряд миграционных соглашений, которые дают право британским пограничникам досматривать на французской территории мигрантов, прибывающих на остров через Ла-Манш. Разрыв этих соглашений может привести к увеличению



**В условиях политической неразберихи британское правительство не спешит начинать официальный процесс развода с Евросоюзом. Дэвид Кэмерон не привез никаких официальных бумаг на двухдневный саммит ЕС, прошедший 28 июня**

потока мигрантов в Великобританию. Как подчеркнул глава региона Верхняя Франция Ксавье Бертран, «британцы хотели вернуть свою свободу: они должны вернуть и свои границы». Ему вторила и мэр Кале Наташа Бушар: «Британцы должны принимать последствия своего выбора». Впрочем, в МИД Франции инициативу региональных политиков обозвали «демагогией».

Рвать навечно отношения с Великобританией в ЕС никто не собирается, считает Николай Топорнин. «Сейчас идет речь о том, чтобы попытаться сохранить часть тех связей, что уже существуют. Есть различные модели

взаимоотношений ЕС с государствами, не входящими в Союз. Швейцария и Норвегия не входят в политические институты ЕС, тем не менее подписали сотни соглашений экономического формата и, по сути, пользуются всеми благами беспешинной торговли, свободной экономической зоны», – говорит эксперт.

Резкая реакция Евросоюза на итоги референдума вызвана необходимостью минимизировать риски для альянса, считает заведующий отделом социальных и политических исследований Института Европы РАН Владимир Швейцер.

Призывы провести схожие с Brexit референдумы сейчас слышны во многих странах ЕС – во Франции, в Герма-

нии, Голландии, Италии, даже Финляндии. Однако, по мнению Николая Топорнина, это вовсе не означает, что единая Европа находится на грани развала. «Евроскептики не обладают достаточными силами, чтобы хоть где-то организовать референдум. В Германии 63% выступили против референдума о выходе из ЕС. В Финляндии более 60% против референдума. У «Национального фронта» Ле Пен в парламенте Франции всего четверть мандатов – этого не хватит, чтобы организовать голосование», – считает эксперт.

Однако движение евроскептиков будет усиливаться, если ЕС не решит проблемы, волнующие европейцев, считает Швейцер. «Наиболее болезненны четыре темы: иммиграция, терроризм (вместе с иммиграцией придет терроризм), трудовая миграция из стран ЕС и финансовая поддержка членов ЕС. Деньги, которые, по мнению евроскептиков, могли быть использованы для поддержки собственной экономики, а не на поддержку утопающей Греции, не умеющей жить по средствам».

Впрочем, по мнению Николая Топорнина, Великобритания была единственной страной, для которой плюсы пребывания в составе ЕС были не слишком очевидны. Большинству даже самых обеспеченных стран Союза нужен свободный европейский рынок. «Да, для них болезненна тема притока нелегалов, охраны внешней европейской границы. Но если ЕС отреагирует, то проблема потихоньку уйдет. Если же политики будут продолжать отвечать общими формулировками, то евроскептики продолжат набирать очки». ■

## Помогите Мише!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Москвичу Мише Глушкову недавно исполнилось десять лет. Как всем его ровесникам, ему интересен окружающий мир. Но большинство его радостей Мише недоступны. У него хроническая почечная недостаточность в терминальной, самой тяжелой, стадии. Лечащие врачи рекомендовали перевести Мишу на автоматический перитонеальный диализ. Его можно проводить в домашних условиях в ночное время. То есть днем мальчик сможет заниматься привычными для него делами. Но для этого нужно самостоятельно приобрести специальный автоматический аппарат – циклер. Стоит он 560 000 рублей! Таких денег у Мишиной мамы нет, она воспитывает сына одна.



**ПОЛУЧАТЕЛЬ:**  
некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 3010181000000000256

**НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:**  
пожертвование на лечение Миши Глушкова

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



# «Я хочу закрыть границы»

Депутат парламента Нидерландов, правый популист, основатель «Партии свободы» Герт Вилдерс хочет оградить свою страну от «исламизации» при помощи «некзита»

– Странники брекзита, еще недавно упивавшиеся победой, сегодня мучаются похмельем. Во вторник на прошлой неделе вы пытались заставить нидерландский парламент тоже проголосовать за возможность выхода из ЕС. Неудивительно, что у вас ничего не вышло. Вы вообще понимаете, чего добиваетесь?

– Разумеется, и очень даже неплохо. Нестабильность, которая сейчас отмечается в Великобритании, имеет временную природу. В долгосрочной перспективе англичане только выиграют – как и мы в случае нашего выхода из ЕС.

– Нидерланды – один из крупнейших в мире экспортеров сельскохозяйственной продукции. Ваш важнейший рынок – Евросоюз. О каком выигрыше вы говорите?

– Мы наконец вернем себе свой национальный суверенитет, автономию в вопросах денежной политики и регулирования миграции, какой обладает Швейцария. Это мой любимый пример: страна в самом сердце Европы имеет двусторонние торговые соглашения даже с Китаем и с Японией. Великобритания, третий по важности торговый партнер Германии, тоже сумеет договориться с Евросоюзом.

– Швейцария, в отличие от Нидерландов, в первую очередь финансовая площадка. К тому же Швейцарии, как и Норвегии, тоже не являющейся членом Евросоюза, приходится предоставлять европейцам свободный доступ к своему рынку труда, чтобы сохранить право на свободную торговлю с ЕС.

– Не забывайте, почему англичане захотели выйти из ЕС! Политики, такие как премьер-министр Дэвид Кэмерон, утратили чувство реально-



Photo: Vostock Photo

сти. Граждане видят, как на Грецию, на Турцию, на сделки с Эрдоганом или на претендентов на убежище расходуются миллиарды евро.

– Реальность в Великобритании такова, что у политиков там нет даже плана, как расхлебывать эту кашу. Многие граждане чувствуют себя обманутыми, поскольку поверили ложным цифрам и посулам.

– Я ни слова не говорил о будущем, я лишь сказал, что бы я сделал иначе в прошлом. Странники моей партии видят, как политическое руководство Европы позволяет претендентам на убежище и мигрантам ехать к нам и как оно спускает на них миллиарды. В Дубае полиция катается на Lamborghini, и вообще, страны этого региона не бедствуют. Пусть об этих людях заботятся Саудовская Аравия и государства Персидского залива. Они географически ближе,

у них та же религия, тот же климат, та же культура. Я бы решал эту проблему так.

– Другие соседи Сирии уже приняли миллионы беженцев. Мы живем в глобализованном мире. Или вы думаете, что можете просто самоустраниваться?

– Я, как и вы, считаю, что защитить этих людей необходимо. Но мы не можем принять их в большем количестве. Эти претенденты на убежище для меня – уже не беженцы, поскольку они прошли через территорию шести или семи безопасных стран. Согласно Дублинской конвенции, они должны оставаться в том безопасном государстве, которого достигли первым.

– В прошлом году Нидерланды приняли около 43 тысяч беженцев. Неужели это непосильная нагрузка на 17-миллионный народ?

– Нравится вам это или нет, я хочу закрыть нидерландские границы. Мои

избиратели не хотят дальнейшего увеличения числа претендентов на убежище. И я не должен стыдиться того, что их представляю. Я этим горжусь.

**– Если дело действительно дойдет до выхода Нидерландов из Евросоюза, как вы собираетесь обслуживать государственный долг, если страна, как сейчас Великобритания, утратит наивысший кредитный рейтинг, что приведет к росту процентов?**

– Но ведь проблема именно в Европейском Центробанке с его идиотской политикой нулевой процентной ставки. Тем самым банки «съедают» наши пенсии, а сама концепция отравляет нашу экономику. Мы хотим проводить свою собственную денежную политику.

**– Ни одна страна не может проводить свою денежную политику в отрыве от глобального рынка.**

– Швейцарцам это удастся, норвежцам – тоже. Чем мы хуже? А на кого нам держать равнение в экономическом плане, на немцев или на какую-то другую страну, будет видно. Я, в отличие от «брекзитеров», не отрицаю, что нам нужно разрешить иммиграцию, капиталовложения и работу в сфере услуг. Кроме того, для меня выходы из Словакии и Литвы вообще не представляют проблемы. Проблема для меня – это иммиграция из исламских стран. Евросоюз не позволяет нам самостоятельно решать вопросы, касающиеся законов об иммиграции и предоставления убежища. Поэтому выход из ЕС – это необходимость.

**– В какой валюте вы собираетесь платить, когда выйдете из еврозоны? Может, в иенах?**

– Вы на все смотрите слишком негативно. Мы можем снова ввести гульден, что в первые два года будет означать дополнительные затраты, но начиная с третьего обеспечит нам преимущества. Об этом свидетельствует одно из исследований, проводившихся серьезными экономическими институтами. Тем не менее мы также сможем идти в фарватере евро. Возможностей много.

**– Шлагбаумы на нидерландских границах снова будут опущены?**

– Хотите цифры из другого исследования, которое проводилось одним голландским университетом задолго до кризиса с беженцами? В нем гово-



**– Что произойдет с теми почти 850 тысячами мусульман, которые уже живут в Нидерландах?**

– Их у нас уже миллион! Пока они соблюдают законы и уважают конституцию Нидерландов, бояться им нечего. Они могут оставаться, они пользуются равными правами и имеют возможность построить фантастическую жизнь в Голландии. Но если у кого-то двойное гражданство и он совершает преступление, надо отбирать у него нидерландский паспорт и отправлять его в соответствующую страну, даже если он родился в Нидерландах. В частности, если мы подадим такой сигнал на примере марокканцев, эффект будет колоссальным. 80% из тех, кто с нидерландским паспортом отправляется в Сирию «на джихад», – это на самом деле марокканцы.

**– Чтобы выявлять экстремистов в собственной стране, необходимо прежде всего обмениваться информацией с зарубежными органами безопасности, в том числе с европейскими. Вы собираетесь в одиночку решать проблемы с нидерландскими подозреваемыми в терроризме?**

– Можно дружить и без членства в ЕС. Прюмский договор 2005 года – хороший пример международного сотрудничества.

**– Вы утверждаете, будто войну Западу объявил ислам. В действительности это сделали террористические группировки «Аль-Каида» и ИГИЛ (запрещены в России. – «Профиль»). При этом большинство из 1,6 миллиарда мусульман в мире, как и мы, считают джихадистов варварами и врагами.**

– То, что вы сейчас говорите, неправда. Исследования голландских и берлинских университетов свидетельствуют, что 80% нидерландских мусульман смотрят на тех, кто едет воевать в Сирию, как на героев. Один университет в Амстердаме сообщает, что 11% мусульман готовы применять насилие в отношении немусульман и других мусульман. Я много ездил по миру, был в Афганистане, Иране, Египте, и я очень хорошо могу провести различие между умеренными мусульманами и исламистами. Исламизм – империалистическая идеология, как коммунизм или фашизм. ■

Интервью вела Сузанне Кёльбль, перевод: Владимир Широков. Публикуется в сокращении

## «Приток иммигрантов из незападных стран ежегодно обходится Нидерландам в 7,2 млрд евро, что намного дороже закрытия границ и визовых ограничений»

рится, что приток иммигрантов из незападных стран ежегодно обходится Нидерландам в 7,2 млрд евро, что намного дороже закрытия границ и визовых ограничений.

**– Вы не хотите закрывать порт в Роттердаме, крупнейший в Европе, и вместе с тем предлагаете «разворачивать» людей, которые вам не нравятся, даже при наличии действующей визы другого европейского государства?**

– Я ничего не имею против канадцев или австралийцев. Но мы сможем решать, кого впускать в страну, а кого считать нелегалами. Например, нам не придется мириться с португальцами в Нидерландах, если португальцы не прекратят выдавать беженцам из Сомали визы для всей Шенгенской зоны.



# Русский кодекс



**Владимир Путин** подписал закон «Об основах профилактики правонарушений», согласно которому сотрудники МВД имеют право собирать материал на людей, «нарушающих общепринятые нормы поведения и морали». Это превращает Россию в поистине счастливое, беспрецедентно этическое государство, граждане которого обязаны теперь соблюдать не только юридические, но и этические нормы. Беда в том, что не дошло пока до эстетических, т. е. российский гражданин еще не обязан быть красивым, хотя

регламентацию роста, веса и частоты сексуальных контактов я бы уже помаленьку вводил.

Возникает, правда, вопрос: что понимать под общепринятыми нормами поведения и морали? В России нет ничего общепринятого, тем она и славна: одни обожают диктатуру, другие считают ее тормозом на пути страны, третьи утверждают, что это и не диктатура вовсе, а так, пшик. Одним нравится Новороссия, другим – Киев, третьим – Арктика и Антарктика, потому что людей там нет, одно величие. В такой разнообразной, чересполосной стране пойди ты определи национальные приоритеты, не говоря уж о характере! И все же, сдаётся мне, время писать кодекс общепринятой морали пришло, и основанием такого кодекса должен послужить единственный общепринятый русский текст, в котором заложены универсальные для всех правила, – свод пословиц и поговорок.

Именно в пословицах – этом незамутнённом источнике народной мудрости – таится наш этический кодекс. Разумею, конечно, не искусственно сочинённые нанятыми певцами пословицы о светлой колхозной жизни типа «Власть советская пришла – жизнь по-новому пошла». Нет, я о кладёзе истинно народной мудрости, который открыл нам ещё Даль, а потом дополняли честные советские фольклористы. Ну, например: «закон что дышло, куда повернул, туда и вышло». Это значит, что русская жизнь управляется не законом, а закономерностями – совсем другое дело. Или: «в бане веник дороже денег». Это говорит о том, что деньги – не главная вещь в России, гораздо важнее связи, чутье, уместность тех или иных поступков. «Дорого яичко ко Христову дню» – важны не слова, факты или обряды, а именно их угодность в данный момент. «Яблоко от яблони недалеко падает» – и, заметим, трудоустраивается

по соседству. «У страха глаза велики» – и в самом деле, если бы не постоянно испытываемый всеми страх, разве отдала бы Россия столь щедрую дань чьему-либо, да и собственному величию? «Там хорошо, где нас нет» – эта глубокая мысль доказывает, что незачем искать добра в Отечестве, потому что чуть мы куда-нибудь приедем – там сразу же станет плохо. «Не хошь кулеш – ничего не ешь» – лучшее обоснование российской избирательной системы, какое мог бы измыслить самый хитроумный политолог. «Кому война, кому мать родна» – прекрасное обоснование российской внешней политики, при которой война есть главный стимул и универсальная угроза. «Где щи, там и нас ищи» – важны не принципы, а сметка и чутье. Вы спросите, конечно, как быть с явно противоречивыми указаниями, например: «без труда не вытащишь и рыбку из пруда», но «дураков работа любит». Ответим: никакого противоречия тут нет, ибо работа и труд – далеко не одно и то же. Не всякий труд, скажут вам физики, приводит к тому, что совершается работа. Есть пословица, примиряющая эти два тезиса: «и рыбку съест, и на елку влезть» (есть более прямолинейный вариант). Рыбка добывается не вследствие бесцельного, скучного труда, а в силу каких-либо иррациональных действий, типа на елку влезть.

Есть в России, правда, и другие пословицы. Например: «а бывало, и коза волка съедала». Или: «а плох князь, так и в грязь». «Обещать – господское, исполнять – холопское». Или: «в болоте тихо, да жить там лихо». Или: «едят да мажут, а нам не кажут». И наконец – «Бог не Тимошка, видит немножко». Из этих и других образцов видно, что терпенье народное небесконечно, о чем хорошо бы помнить, а конец этому терпению настает внезапно, беспричинно («Хвали рожь в стогу, а барина в гробу»), после чего случаются «такие чудеса, что дыбом волоса». Народные пословицы учат нас смирению – но и храбрости, законопослушности – но и достоинству, супружеской верности – но и умеренному промискуитету.

Русская мораль, уклончивая, веселая и невыносимо обаятельная, нигде не явлена так ясно, как в этих перлах народной мудрости. Этический кодекс, написанный на их основе, заставлял бы не только прилично себя вести, а иногда и улыбнуться.

Главное же – этот кодекс напоминает об относительности и временности любой эпохи. Потому что «баба не квашня – встала да пошла». ■

Текст:

**Дмитрий**

**Быков,**

поэт, писатель,

публицист



ИНВЕСТИЦИИ

## «Ласточка» совет гнездо в России

Компания Siemens подписала дополнительное соглашение о сотрудничестве с правительством Москвы, в результате которого в столице может открыться новое производство Siemens. Президент Siemens в России Дитрих Мёллер в связи с этим заявил: «У нашей компании есть что предложить – это технологии «умного» города, решения для транспорта». В частности, компания намерена

производить в России поезда Siemens «Ласточка». Мёллер также сообщил, что Siemens рассматривает и другие возможности для инвестиций. В свою очередь, город предоставил компании выбор из 22 свободных земельных участков в промышленной зоне для организации нового производства. Вид продукции и объем производства будет уточняться в ходе дальнейших переговоров.

## Без мультибрендов

Аналитики агентства AC&M Consulting прогнозируют, что рынок мультибрендового мобильного ритейла в ближайшие годы ждет стремительное падение, поскольку его участникам будет все труднее обеспечивать необходимый объем выручки и уровень маржинальности. Из-за падения доходов россияне стали реже менять мобильные телефоны, а операторы отдают предпочтение качеству, а не количеству, когда речь идет о подключении новых абонентов, лишая таким образом мультибренд привычных объемов дохода. «Помимо резкого сокращения платежеспособного спроса «Евросеть», «Связной» и другие, менее масштабные специализированные розничные сети испытывают сейчас дополнительное давление со стороны собственной розницы операторов и могут не справиться с резким сокращением товарной выручки», – отмечается в исследовании AC&M Consulting. Исследуя ситуацию в сфере мобильной розницы, специалисты пришли к выводу, что в ближайшее время произойдет перераспределение основного потока клиентов в пользу гипермаркетов электроники и монобрендовых салонов операторов связи.

### 120–130 тыс. рублей

будет стоить скутер, разработанный для пенсионеров Ковровским электромеханическим заводом (КЭМЗ). У него будет ограничение скорости до 12 км/ч. Пробную партию – 50 штук – выпустят осенью. Основная часть комплектующих скутеров будет производиться КЭМЗ.

### \$722 млрд

составляет совокупное состояние 25 богатейших семей США, по данным американского журнала Forbes. За последний год богачи обеднели на \$11 млрд. Самое богатое американское семейство – клан Уолтонов, владельцы крупнейшей в мире сети универмагов Walmart. Их состояние сегодня оценивают примерно в \$130 млрд, год назад – в \$149 млрд.

### \$399

– объявленная цена шлема виртуальной реальности PlayStation VR



японской компании Sony. Он появится в продаже в октябре. Цена главного конкурента на рынке – очков Oculus Rift компании Facebook составляет \$599. Главный рост Sony ожидает от подразделения

видеоигр и планирует возобновить производство роботов спустя 10 лет.

### \$15,3 млрд

заплатит немецкий Volkswagen AG американским владельцам дизельных автомобилей и штраф властям США, часть которого те потратят на разработку чистых технологий. Это крупнейший обратный выкуп автомобилей в США. Расследование уголовного дела в отношении Volkswagen продолжается.

### \$3,8 млрд

– сумма сделки между авиакомпанией Air Canada и компанией Bombardier Inc на покупку 45 самолетов CSeries. Возможно, Air Canada приобретет еще 30 самолетов, тогда сумма заказа достигнет \$6,3 миллиарда. Поставка лайнеров продлится с конца 2019-го по 2022 год.

Источники: tass.ru/ekonomika; ru.reuters.com; www.alcoa.com/russia/ru; kommersant.ru; ru.euronews.com; Shutterstock



## металлургия

**Argonіc родится  
в долговых  
пеленках**

**Крупнейшая компания** по добыче бокситов и переработке глинозема, один из мировых лидеров по производству первичного алюминия и алюминиевых изделий, американская Alcoa уточнила детали разделения на две компании. Раздел состоится во второй половине текущего года. На традиционном алюминиевом бизнесе будет специализироваться компания Alcoa Corp. До 19,9% новой компании Argonіc Inc будут принадлежать высокотехнологичному подразделению, которое будет производить продукты с высокой добавленной стоимостью для авиакосмической и автомобильной отрасли, коммерческого транспорта. Около \$9 млрд – общий долг компании Alcoa в I квартале. После раздела Argonіc станет крупнейшей из двух компаний, и на ее долю придется основная часть этого долга.

**авиация «Трансаэро» –  
перезагрузка**

**Новая авиакомпания** может появиться на базе обанкротившегося «Трансаэро» (в компании введена процедура наблюдения). С таким заявлением выступил гендиректор «Трансаэро» Александр Бурдин, после чего акции компании резко скакнули вверх. Исходя из мирового опыта, реструктуризация кредитов и их конвертация в акции – это практически единственный шанс вернуть деньги для кредиторов, отметил Бурдин. Вскоре кредиторам «Транс-

аэро» предложат на рассмотрение планы по восстановлению деятельности и схему реструктуризации долгов. Бурдин отметил интерес компании к дальнемагистральным перевозкам на Дальний Восток, «где рынок сильно оголился». Пока нерешенной остается задача по восстановлению прав авиакомпании на выполнение полетов или сертификата эксплуатанта (перевозки пассажиров были прекращены 26 октября 2015 года).



## пищевая промышленность

**Мороженого много  
не бывает**

**Второй год** подряд российский рынок мороженого показывает рост на 6–7% в натуральном выражении и на 23% – в денежном. В подтверждение этой тенденции появились новости о выходе на отечественный рынок крупнейшего британского производителя мороженого R&R Ice Cream. Выручка компании в 2015 году составила €991,5 млн, EBITDA – €187,7 млн. Мороженое брендов R&R – Cadbury, Oreo и другие – будут производить на фабрике швейцарской компании Nestle в Жуковском. В апреле 2016 года был заключен договор между Nestle и R&R об объединении бизнеса по производству мороженого и мороженых продуктов в компанию Fronerі

с равными долями. Подробности проекта пока не разглашаются. В настоящий момент российский рынок мороженого оценивается в \$1,5 млрд, причем более 35% продаж составляет мороженое Unilever, «Айс-бери», Nestle и «Русский холод».

**Шире сеть**

**Альфа-банк** расширил сеть банкоматов для приема карт «Альфа-Cash Ультра», заключив соглашение со Связь-банком (группа ВЭБ). Теперь у держателей этих карт появилась возможность снимать наличные по тарифам Альфа-банка без дополнительных комиссий в 462 банкоматах Связь-банка, среди которых 13 банкоматов, где можно внести деньги. «Мы постоянно создаем для наших клиентов-предпринимателей новые возможности легко и просто вести бизнес. Увеличение партнерской сети банкоматов за счет альянса со Связь-банком – еще один шаг в этом направлении», – говорит Ирина Пономарева, начальник управления развития расчетных продуктов блока массового бизнеса АО «Альфа-банк». Сейчас держатели карт «Альфа-Cash Ультра» могут снимать наличные без дополнительных комиссий и в банкоматах других банков-партнеров: УБРиР, Промсвязьбанк, Россельхозбанк, МДМ Банк, Московский кредитный банк, Балтийский банк, Газпромбанк, Росбанк и БИНБАНК. С учетом собственной сети Альфа-банка предприниматели располагают возможностью снятия денег почти в 19 тыс. банкоматов по всей России и внесения средств – более чем в 3300 банкоматов.





# Полигон для кибератак

Интернет-преступники  
переориентировались на Запад,  
а в России испытывают новые  
виды технологий



Сенсацией июня в киберпреступном мире стали выставленные на продажу хакерами миллионы логинов и паролей пользователей социальных сетей «ВКонтакте», Twitter, LinkedIn и Tumblr. При этом количество виртуальных взломов и грабежей растет, констатируют эксперты, и методы их совершенствуются. Российское законодательство в последние годы регулярно пополняется различными нормами о защите данных. Вот и теперь Минокономразвития предлагает приравнять к персональным любые личные данные. Как это будет сформулировано, пока непонятно. Однако, по сути, ни одна из принятых мер не смогла сколько-нибудь существенно сказаться на сокращении количества атак, отмечают опрошенные «Профилем» эксперты. Правда, неожиданно позитивно на снижение общих сумм грабежей повлиял экономический кризис – хакеры ищут наживы в твердой валюте, рубль их стал интересовать меньше. Зато Россия остается для них площадкой экспериментов – именно в нашей стране преступники тестируют новейшие способы киберграбежей, чтобы потом поживиться миллионами богатых западных компаний. «Профиль» разобрался, как развивается современный российский рынок информационной безопасности и чем больше всего интересуются кибермошенники.

## Целевая тенденция

Количество кибератак в России «растет на сотни процентов». Такой вывод сделали в своем отчете эксперты компании Group-IB, специализирующейся на предотвращении и расследовании киберпреступлений.

«Рост количества инцидентов хищения денежных средств связан в числе прочего со снижением порога входа в преступный бизнес – базовый инструмент для организации атаки можно приобрести на хакерских форумах всего за несколько тысяч долларов», – говорится в отчете. По данным Group-IB, количество ежедневных хищений у физлиц за прошлый год выросло в три раза, на 60% выросло количество групп, которые крадут деньги у юрлиц, и на 60% – количество группировок, специали-

зирующихся на атаках с помощью Android-тroyанов. Последнее связывают с ростом числа пользователей мобильного банкинга, и в результате тroyаны для телефонов и планшетов вытеснили тroyаны для стационарных компьютеров. Ущерб физическим лицам от таких действий только за период со II квартала 2014 года по I квартал 2015-го составил 61 млн руб.

Увеличилось и количество атак на крупные финансовые организации. В частности, ущерб от так называемых атак по схеме АТМ-реверс (обратный

# 500

млн руб.

составил  
в 2015 году  
ущерб от целевой  
атаки через  
объединенную  
расчетную  
систему

реверс) составил 200 млн руб. «Зафиксирован новый тип атак с использованием Blackbox для банкоматов, – говорится в отчете Group-IB, – стоимость одного такого устройства, позволяющего удаленно инициировать выдачу денег из диспенсера, доходит до \$40 тыс.». В прошлом году впервые была проведена целевая атака через объединенную расчетную систему с ущербом около 500 млн руб. «Новинкой» стала и первая атака на российского брокера, у которого кибермошенники увели более \$5 млн.

Текущий год обещает рост криминала. «По некоторым видам преступлений мы действительно наблюдаем серьезный рост, – сказал «Профилю» глава департамента киберразведки Group-IB Дмитрий Волков. – Уже сейчас можно сказать, что ущерб от целенаправленных атак на банки сильно вырос. Более подробное описание и тенденций,

и цифр мы представим на нашей ежегодной конференции в октябре».

Главной тенденций в мире киберкриминала остается растущее число целевых атак, считает директор центра компетенций по информационной безопасности компании «Техносервис» Дмитрий Огородников. «В начале 2014 года произошел очень важный инцидент для рынка информационной безопасности, – рассказал он «Профилю», – стало известно о краже порядка \$1 млрд из более 100 банков в нескольких странах мира. Этот инцидент, на мой взгляд, для нашего рынка информационной безопасности (ИБ) является отправной точкой в проблематике целенаправленных атак и борьбы с ними. Более того, в какой-то момент почти все атаки стали считаться целенаправленными, а все средства защиты стали бороться именно с ними – без перегибов на нашем рынке никак». С этим соглашается руководитель отдела консалтинга центра информационной безопасности компании «Инфосистемы Джет» Андрей Янкин. «Крупнейшие инциденты в последнее время связаны в большей степени с так называемыми направленными атаками (Advanced Persistent Threat, APT), – говорит он. – Это многоступенчатая продолжительная во времени атака, направленная на захват контроля над ИТ-инфраструктурой компании». Особенно страдает от таких атак финансовый сектор, подчеркивает Янкин: «Результатом может быть хищение денежных средств (как, например, в нашумевшем случае с выводом 800 млн руб. с корсчета в Металлинвестбанке). Но зачастую злоумышленники предпочитают не выдавать себя и, оставаясь долгое время незамеченными, продают свежие корпоративные секреты». «Начиная с середины 2015 года по настоящее время в России зафиксировано 18 целевых атак на автоматизированные рабочие места клиентов банков. При этом ущерб от воздвигательства превысил 3 млрд рублей», – подытожил гендиректор компании «Жод безопасности» Андрей Голов.

## Смещение фокуса

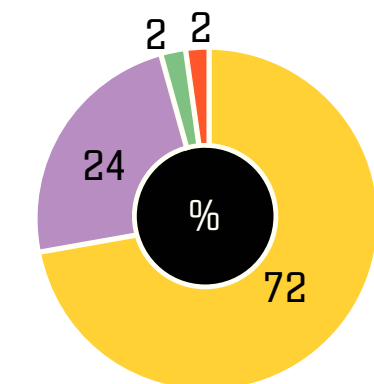
В кризис кривая преступлений всегда идет вверх, и киберпространство не исключение, рассуждает управляющий

директор «Лаборатории Касперского» в России, странах Закавказья и Средней Азии Сергей Земков. «Безусловно, растет количество утечек критичной информации – намеренных, с использованием внутренних инсайдеров, – говорит он, – растет количество кибератак (как на бизнес, так и на частных пользователей) и, как следствие, растет ущерб от этих инцидентов»

Все верно, за исключением ущерба – эти суммы именно в кризис существенно снизились, возражают в Group-IB. Так, объем хищений денежных средств в российском сегменте интернет-банкинга за приведенный в отчете период 2014–2015 годов сократился в 3,7 раза и составил 2,6 млрд руб. «Из-за девальвации рубля хакерам из стран СНГ стало в два раза выгоднее атаковать клиентов иностранных банков, – говорится в отчете компании. – Группы, которые ранее действовали в России, сместили фокус на Запад». Основной драйвер такой переориентации, говорит Волков, возможность получения большей прибыли при меньших или таких же затратах. «При этом они обеспечивают себе валютный доход, что важно, поскольку их расходы тоже в валюте. Все взаиморасчеты между русскоговорящими хакерами в основном осуществляются в долларах», – поясняет эксперт.

Специалисты сходятся во мнении, что кризис увеличил ряды киберпреступников из числа бывших сотрудников компаний. «Во время кризисов возрастают риски увольнения, ужесточается конкуренция и растет количество недовольных сотрудников, что, в свою очередь, увеличивает мотивацию внутренних злоумышленников «выставить» информацию на продажу», – говорит

### Мошенничество в интернет-банкинге России



- Хищения у юридических лиц
- Целевые атаки на банки
- Хищения у физических лиц с Android-троянями
- Хищения у физических лиц

Источник: данные Group-IB.

замдиректора департамента информационной безопасности АМТ-ГРУП Илья Кондратьев. А гендиректор «СерчИнформ» Сергей Ожегов добавляет: «Людей сокращают и увольняют, потому прихватить с собой «что-то полезное», к примеру, коммерческую информацию, сотрудникам кажется чем-то естественным. Нередко подобные инциденты происходят на фоне мести и желания отплатить работодателю «той же монетой».

Экономический кризис сопровождается усилением госполитики в области защиты персональных данных, безопасности в виртуальном пространстве. В частности, был принят закон, предписывающий хранить персональные данные граждан России только на территории РФ, за-

кон о «праве на забвение». Однако эти меры, как показывает практика, лишь усложнили жизнь законопослушным компаниям, преступникам они не помеха. «Принятые меры не повлияли на эффективность хакеров. Для них не важно, в какой стране находится сервер с данными. Важно, какие меры предпринимает компания по их защите», – объясняет Волков. С этим соглашается Огородников из «Техносервиса», который называет несанкционированный доступ к данным и утечку конфиденциальной информации в числе главных угроз. «В последние годы произошли громкие события, вызванные успешными атаками, – утечка баз данных государственных ведомств, взлом персональных аккаунтов чиновников, взлом сайтов ведомств и другое, – поясняет он. – Все это указывает на необходимость более внимательного обеспечения информационной безопасности».

### На безопасности не экономят

Как показывает экспертная аналитика, рынок информационной безопасности в стране продолжает стабильно расти. Этот рынок, говорит Земков из «Лаборатории Касперского», традиционно переживает колебания экономики спокойнее. «Защита данных и в тяжелые времена остается той областью, на которую деньги стараются выделять, потому что инциденты, вызванные вынужденной экономией, могут привести к еще более затратным последствиям, затронув основную деятельность компании», – объясняет он. С усилением и усложнением ландшафта угроз трендом последних лет стало то, что компании

### Оценка рынка высокотехнологичных преступлений

Сегмент рынка в России и СНГ	Число преступных групп	Общее число успешных атак в день	Средняя сумма одного хищения (тыс. руб.)	Сумма хищений в день (тыс. руб.)	Ущерб в 2014–2015 гг.* (тыс. руб.)	Ущерб в 2014–2015 гг.* (\$ тыс.)
Хищения в интернет-банкинге у юридических лиц	8	16	480	7680	1 912 320	33 549,5
Хищения в интернет-банкинге у физических лиц	2	2	76,5	153	38 097	668,4
Хищения у физических лиц с Android-троянями	14	70	3,5	245	61 005	1070,3
Целевые атаки на банки	3	–	90 000	–	638 000	11 193
Обналичивание похищаемых средств	–	–	–	3635	1 192 240	20 916,5
Оборот «кард»-шопов	7	–	–	–	155 314,9	2724,8
Итого				11 713	3 996 976,8	70 122,4

\* Данные за период со II квартала 2014 г. по I квартал 2015 г., средний курс 57 руб./\$. Источник: данные Group-IB.





Shutterstock

**Между киберпреступниками и специалистами по информационной безопасности идет настоящая война, которая заставляет обе стороны искать новые средства нападения и защиты**

стали гораздо серьезнее относиться к информационной безопасности. «Организации все чаще выбирают комплексные и специализированные решения, – говорит Земков. – Они постепенно осознают, что традиционного антивируса уже недостаточно, и одним из ключевых приоритетов для них становится защита от целевых атак: в 2015 году ее использовали уже 40% организаций». Эти данные эксперт взял из исследования «Информационная безопасность бизнеса», проведенного «Лабораторией Касперского» и B2B International в 2015 году. В исследовании приняли участие более 5500 ИТ-специалистов из 26 стран мира, включая Россию. Согласно этому исследованию, каждая четвертая компания в России (23%) признала себя жертвой целевых атак хакеров.

По оценке Огородникова, если в 2014 году рост рынка ИБ составлял 11%, то в 2015 году в долларовом эквиваленте эта динамика, скорее всего, будет отрицательной. Но в рублевом останется положительной, на уровне 5%, считает эксперт. «Сокращение динамики рынка обусловлено не только финансовыми трудностями – рынок информационной безопасности развивается более 15 лет, и, на мой взгляд, он подошел к некоторому насыщению, – говорит Огородников. – Контракты на построение

комплексных ИБ-систем становятся редкостью. Гораздо чаще мы сталкиваемся с продлением технической поддержки и запросом на сервисные услуги, которые предполагают решение задач заказчика без крупных инвестиций в инфраструктуру ИБ».

**23%**

**или каждая четвертая компания в России признала себя жертвой целевых атак хакеров в 2015 году, согласно исследованию «Лаборатории Касперского» и B2B International**

## **Киберпреступность и кибербезопасность: тренды**

О будущем киберпреступности если и спорят, то только в контексте разнообразия сфер, куда она проникнет в самом скором времени. «В ближайшем будущем самые сложные на сегодняшний день целевые кибератаки перестанут существовать в том виде, в котором они известны сегодня, – говорит Земков, ссылаясь на прогнозы «Лаборатории Касперского». – Группировки, стоящие за подобными атаками, изменят тактику и откажутся от продолжительности и сложности кампаний ради их скрытности. Отдавая предпочтение зловедам, не оставляющим следов в зараженной системе, организаторы целевых атак смогут дольше избегать обнаружения, а использование уже готового вредоносного ПО и вполне легальных программ для удаленного администрирования позволит им быстро возобновлять атаку даже в случае блокировки какого-либо инструмента из их арсенала».

Что касается инструментария киберпреступников, то в обозримом будущем особым успехом у них будут пользоваться программы-вымогатели, которые потеснят даже банковские трояны. Причин тому две: прямая монетизация за счет выкупа



Сергей Аудуевский / «Профиль»

**Чем больше различных устройств используется для выхода в интернет, тем больше «точек входа» у кибермошенников, чтобы подобраться к чужим деньгам или данным**

и относительно низкие стартовые затраты. Эксперты «Лаборатории Касперского» полагают, что уже сейчас эти злореды активно осваивают новые платформы, в частности OS X. Более того, есть вероятность, что вымогатели будут не только заражать Mac-компьютеры, но и требовать выкупы «по ценам Mac». В более долгосрочной перспективе эти программы вполне могут научиться атаковать любую подключенную к интернету технику: телевизор, холодильник, автомобиль и т.д. Так называемый «интернет вещей» уже перестал быть идеей фантастов и все активнее проникает в повседневную жизнь, в том числе и в бизнес, напоминает Земков. «Корпоративные сети уже сегодня включают в себя сетевые принтеры и телевизоры Smart TV. Кроме того, многие технологические системы в современных офисных зданиях также подключены к глобальной Сети, – говорит он. – Эти обстоятельства могут привести к тому, что киберпреступники будут использовать новые «точки входа» для проникновения в корпоративные ИТ-инфраструктуры, например, сетевые принтеры. Не исключены также атаки с целью киберсаботажа и выведения из строя офисных систем жизнеобеспечения. Таким образом, компаниям придется решать вопросы по расширению периметра системы информационной безопасности и включению в него ряда новых устройств и сервисов».

## «Из-за девальвации рубля хакерам из стран СНГ стало в два раза выгоднее атаковать клиентов иностранных банков. Группы, которые ранее действовали в России, сместили фокус на Запад»

И хотя хакеры теперь наживаются в основном за границей, Россию своим вниманием не обделяют, отмечает Волков. «Россия является очень важным источником угроз в киберпространстве. Многие хакеры испытывают новые способы проведения атак в России, а уже потом эти инструменты и тактики выходят на международный рынок, – поясняет он. – Хорошим

примером тут опять служат целенаправленные атаки на банки и похищение денег с их счетов. В России это было новым типом проблем уже три года назад, а за рубежом началось только в этом году. Поэтомому так много шума вокруг атак на банки Бангладеш, Эквадора, Вьетнама и Филиппин, когда схожим способом были похищены деньги через системы SWIFT».

Соответственно, и методы борьбы с целенаправленными атаками – один из главных трендов для сферы ИБ. «Эта проблема определила появление и развитие принципиально новых средств защиты, в основе которых лежат методы построения «нормальной» модели поведения трафика, процессов или пользователей, – объясняет Огородников. – При регистрации отклонения от данной модели в процессах ИТ-систем эти средства регистрируют инцидент и проводят дополнительный анализ происходящего». Среди новых технологий он также назвал «песочницы» – «средства, которые могут определить злоредное ПО по характеру его поведения в эталонных предустановленных виртуальных машинах, средства глубокого анализа трафика и сетевого взаимодействия». Еще один тренд – оказание высокоинтеллектуальных услуг в узких ИТ-областях.

«Это, например, построение системы информационной безопасности в формате стороннего Security Operation Center (SOC), который осуществляет мониторинг событий ИБ, строит и анализирует корреляции событий, определяет методы и процедуры реагирования и предоставляет всю необходимую информацию службе ИБ заказчика», – рассказывает Огородников. По мнению Ожегова из «Серч-Информ», общий тренд вендоров – в переходе на комплексные решения. «Разумеется, это удобно для конечного пользователя, не нужно искать решения у разных производителей и потом «собирать» их в единую систему», – говорит он. Эта комплексность решений подразумевает и постепенное стирание граней между информационной, экономической и физической безопасностью, борьбой с внешним и внутренним мошенничеством, подчеркивает Янкин из компании «Инфосистемы Джет». «Этим подразделениям нужно действовать заодно, чтобы противостоять в том числе и утечкам конфиденциальной информации», – заключил эксперт. ■



# «Девятый вал» киберпреступности



Текст:

**Дмитрий Романченко,**  
руководитель  
центра  
технологий  
безопасности  
компании IBS

**Каждый день** мы узнаем о новых инцидентах в сфере информационной безопасности, ущерб от которых исчисляется миллиардами. Кажется, что общество и бизнес захлестнул «девятый вал» киберпреступности, которая четко координируется теневыми сообществами, конкурентами и государствами.

Ситуация на первый взгляд выглядит парадоксальной, так как крупные организации и корпорации вкладывали огромные средства в защиту периметра своих сетей и центров обработки данных, внедряли системы мониторинга. Так в чем же проблема, почему инвестиции оказались неэффективными?

Во-первых, доступ сотрудников компаний и населения к информационным ресурсам, в том числе с использованием широкополосного интернета, стал ничтожно дешевым и повсеместным. Во-вторых, атакующие не используют техники преодоления высокого периметриального «забора», а применяют для атак (как снаружи, так и изнутри) легитимные каналы взаимодействия, встраивая деструктивный контент в повседневные коммуникации. Защита периметра не способна блокировать точечные атаки, так как требуется оперативная эффективная деятельность на уровне отдельных учетных записей, пользователей и информационных ресурсов. В-третьих, повсеместная практика манипулирования потребителями товаров и услуг плавно перекочевала в мир электронной коммуникации.

Отработанные ранее техники защиты ИТ-инфраструктуры и информационных систем практически не работают в таких условиях, где любой человек внутри защищенного периметра вольно или невольно может стать источником или посредником в организации атаки.

Противодействие этим вызовам лежит не только в плоскости технологии. Ключевую роль играет «культура ИТ-гигиены». Это как с питанием в приличном обществе – веками складывались определенный этикет, правила приготовления и стандарты качества. В сфере ИТ стоит столь же масштабная задача включения в корпоративную культуру правил обращения с информацией, системами, социальными сетями и мессенджерами, правил элементарной осмотрительности при получении информации из недостоверных или случайных источников и многого другого.

К сожалению, количество компаний и организаций, которые системно занимаются культурой использования информационной безопасности (ИБ), крайне невелико.

Технологической стороной решения проблем в сфере ИБ является создание и постоянное развитие в компаниях и госструктурах комплексных систем управления доступом к информационным ресурсам. Сегодня такая система должна включать в себя как минимум шесть компонентов. Это электронные удостоверения сотрудников и посетителей в форм-факторе смарт-карты для визуальной идентификации, идентификации в СКУД (система контроля и управления доступом) и в информационных системах, включая систему эмиссии и жизненного цикла удостоверений. Это создание удостоверяющего центра электронной подписи с жизненным циклом ее сертификатов. Это также создание системы обеспечения однократного входа пользователей в ИТ-инфраструктуру и приложения и маскирования паролей (SSO), а также системы управления жизненным циклом учетных записей пользователей, автоматизации управления правами доступа к информационным ресурсам (IDM). Еще две необходимые системы: система поведенческого анализа пользователей при работе с информационными ресурсами и система мониторинга событий безопасности.

На российском рынке имеется пул в том числе и отечественных продуктов, которые позволяют эффективно строить такие системы, однако сложность их «вживления» в ИТ-ландшафт современной крупной организации часто пугает СЮ (ИТ-директоров). Более того, на рынке накоплен определенный негативный опыт попыток «кусочного» решения этой задачи.

Однако «серебряных пуль» не существует. В современном мире выживут лишь организации, сумевшие провести тотальную перестройку процессов управления доступом к информационным ресурсам. Альтернативы созданию комплексной и постоянно развивающейся системы информационной безопасности нет. Но полноценно защищать данный инструмент сможет только в союзе с корпоративной культурой, включающей осознанное и добровольное «ИТ-гигиеническое» отношение сотрудников к работе в конвергентном информационном пространстве. ■



Shutterstock

# Здесь банки не растут

## Банковский сектор России: прибыль увеличивается, если кредиты снижаются

Текст: **Егор Иванов**, старший аналитик НРА

### Активы банковского сектора

В целом активы банковского сектора за 5 месяцев 2016 года сократились на 3,5% по сравнению с сокращением на 6,9% за аналогичный период прошлого года. Всего с начала года было отозвано 42 банковские лицензии, в прошлом году за тот же период лицензии лишились 24 банка. Самым громким событием 2016 года стал отзыв лицензии у Внешпромбанка, активы которого составляли свыше 280 млрд руб.

Среди лидеров роста активов можно отметить Банк НКЦ (АО) (+292,8 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+205,4 млрд руб.) и Банк ГПБ (АО) (+180,8 млрд руб.). За ними следуют АО «Рост Банк», ООО Банк «Аверс», «ВТБ 24» (ПАО) и Банк «Траст» (ПАО).

Лидерами по сокращению активов стали ПАО «БМ-Банк» (-1133,3 млрд руб.) и ПАО Сбербанк (-635,2 млрд руб.), за ними с большим отрывом следуют АО «Нордеа Банк» (-92,0 млрд руб.), ПАО Росбанк (-91,5 млрд руб.), АО «СМП Банк» (-90,1 млрд руб.).

В относительном выражении среди лидеров традиционно небольшие кредитные организации, чей рост объясняется эффектом низкой базы. В числе лидеров из средних и крупных банков можно назвать ООО Банк «Аверс» (+103,1%), АО «БКС Банк» (+17,9%), Банк НКЦ (АО) (+17,7%) и Банк «Траст» (ПАО) (+14,9%). Банки, продемонстрировавшие наибольшее относительное сокращение активов: АО «Банк Кредит Свисс (Москва)» (-65,8%), ПАО «БМ-Банк» (-59,9%), ООО «Дойче Банк» (-34,5%), АО АКБ

«Международный Финансовый Клуб» (-29,4%) и АО АКБ «ЦентроКредит» (-26,0%).

### Капитал

За 5 месяцев прошлого, 2015 года капитал банковского сектора вырос на 2%, в этом году наблюдается его снижение (за 4 месяца снижение составило 1%), что в большей степени связано со снижением минимального значения норматива достаточности собственных средств до 8%: акционеры не спешат с докапитализацией, несмотря на продолжающийся рост плохих долгов.

Среди лидеров в абсолютных цифрах традиционно фигурируют крупнейшие банки: ПАО Сбербанк (+100,2 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+68,7 млрд руб.), а также Банк «ВБРР»



(АО) (+17,9 млрд руб.), ОАО «АБ «Россия» (+11,4 млрд руб.) и ПАО «Совкомбанк» (+4,5 млрд руб.). Среди банков, продемонстрировавших наибольшее снижение размера собственных средств, помимо санируемых банков, можно отметить Банк ГПБ (АО) (-31,8 млрд руб.). В относительном выражении среди лидеров находятся Банк «ВБРР» (АО) (+197,6%), ПАО Банк «ВВБ» (+100,9%) и АО «Генбанк» (+62,3%), среди лидеров по относительному сокращению капитала можно отметить КБ «БФГ-Кредит» (ООО) (-86,1%), Центробанк (ООО) (-63,5%) и ООО КБ «АйМаниБанк» (-30,2%).

## Кредитный портфель

В 2015 году кредитные портфели банков лихорадило, на просрочку выходили многие заемщики, которые, как казалось ранее, являются «первоклассными». В этих условиях банки стали пересматривать свои кредитные политики, ужесточили требования к самим клиентам и качеству обеспечения. В первые 5 месяцев 2015 года на фоне роста ключевой ставки в декабре 2014 года наблюдалось сокращение как розничного (-4,9%), так и корпоративного (-2,2%) портфелей. Но если по итогам года корпоративный портфель смог показать рост 12,7%, то розничный портфель по году сократился еще сильнее (-5,7%). В этом году в условиях продолжающегося роста плохих долгов и снижения собственных средств банков также наблюдается снижение кредитной активности банков – корпоративный портфель с начала года сократился на 5,8%, а розничный – на 1,1%.

За 5 месяцев 2016 года лидерами роста по кредитному портфелю стали Банк ВТБ (ПАО) (+451,7 млрд руб.), ПАО «Московский Кредитный Банк» (+75,8 млрд руб.), «ВТБ 24» (ПАО) (+71,2 млрд руб.). Среди банков, сокративших свои кредитные портфели, можно отметить ПАО «БМ-Банк» (-723,5 млрд руб.), ПАО Сбербанк (-255,8 млрд руб.) и ПАО Банк «ФК Открытие» (-207,0 млрд руб.).

Среди лидеров по относительным показателям в основном небольшие банки, достигшие высоких результатов вследствие эффекта низкой базы. Кроме того, можно отметить следующие банки: ООО Банк «Аверс» (+106,5%), Креди Агриколь КИБ АО (+35,6%) и ПАО «ОФК Банк» (+20,4%). Среди

## Самые прибыльные банки на 1 июня 2016 года

Место	Банк	Город	Рег. номер	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	1481	184 315 985
2	ВТБ	Санкт-Петербург	1000	25 165 308
3	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ БАНК	Москва	1751	10 862 015
4	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	3466	8 799 027
5	«ВТБ 24»	Москва	1623	8 423 865
6	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	3292	7 289 642
7	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	1	6 369 867
8	СОВКОМБАНК	Кострома	963	6 146 155
9	ГАЗПРОМБАНК	Москва	354	5 857 316
10	РОСБАНК	Москва	2272	5 311 141
11	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	2495	4 278 154
12	СИТИБАНК	Москва	2557	3 681 993
13	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	Саратов	3085	3 300 744
14	РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва	3349	2 872 352
15	БАЛТИНВЕСТБАНК	Санкт-Петербург	3176	2 794 061
16	ТИНЬКОФФ БАНК	Москва	2673	2 459 205
17	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	3287	2 103 761
18	БИНБАНК	Москва	2562	2 017 779
19	ФК ОТКРЫТИЕ	Москва	2209	1 976 078
20	ФОНДСЕРВИСБАНК	Москва	2989	1 831 131
21	НОРДЕА БАНК	Москва	3016	1 795 781
22	РОСЕВРОБАНК	Москва	3137	1 376 425
23	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	3290	1 280 890
24	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	436	1 159 796
25	«РОССИЯ»	Санкт-Петербург	328	1 098 560
26	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	Москва	3500	1 020 391
27	АВАНГАРД	Москва	2879	1 014 690
28	КИВИ БАНК	Москва	2241	894 922
29	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	1978	811 150
30	ИНВЕСТТОРГБАНК	Москва	2763	811 084

Источник: НРА.

банков с наибольшим относительным сокращением портфеля – АКБ «Держава» ПАО (-71,3%), «Банк «МБА-Москва» ООО (-53,5%) и «Мерседес-Бенц Банк Рус» ООО (-43,1%).

## Прибыль

Прибыль банковского сектора за 5 месяцев 2016 года составила 234 млрд руб., количество прибыльных кредитных организаций составило 419 банков, убыточных – 265 банков, и 5 кредитных организаций отчетность не предоставляли. Совокупный убыток банков с отрицательным финансовым результатом составил 195,6 млрд руб.

Традиционно основную прибыль банковского сектора составляют крупнейшие кредитные организации, и если они демонстрируют убытки, то средние и мелкие банки просто не в состоянии их компенсировать. Из банков, продемонстрировавших наибольший положительный финансовый результат, можно отметить ПАО Сбербанк (+184,3 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+25,2 млрд руб.), Банк НКЦ (АО) (+8,8 млрд руб.), «ВТБ 24» (ПАО) (+8,4 млрд руб.), АО «Райффайзенбанк» (+7,3 млрд руб.). Среди банков с наибольшими убытками можно отметить ПАО Банк «Югра» (-29,3 млрд руб.) и АО АКБ «Новикомбанк» (-9,6 млрд руб.) ■

Указанная в обзоре информация рассчитана на основании данных формы 0409101 публикуемой отчетности. Отражаемая динамика рассчитанных показателей могла быть вызвана различными факторами, носящими в том числе циклический характер и не влияющими на их финансовую устойчивость и/или кредитоспособность, в том числе связана со специфической деятельностью конкретных кредитных организаций, и не свидетельствует о каких бы то ни было изменениях в их бизнесе.



# 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала на 1 июня 2016 года

Место	Место по активам	Банк	Город	Рег. номер	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), %	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE, %	Ликвидные активы (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	1481	2 779 162 520	11,92	15,92	2 672 903 178
2	2	ВТБ	Санкт-Петербург	1000	1 083 356 389	11,05	5,58	598 902 712
3	3	ГАЗПРОМБАНК	Москва	354	614 218 918	11,49	2,29	454 326 225
4	6	РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва	3349	405 929 257	14,93	1,70	222 080 411
5	7	АЛЬФА-БАНК	Москва	1326	341 364 955	15,43	-5,09	246 569 384
6	4	ВТБ 24	Москва	1623	271 120 081	8,83	7,46	181 530 057
7	5	ФК ОТКРЫТИЕ	Москва	2209	211 928 796	7,14	2,24	156 713 502
8	9	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	1	177 158 758	12,82	8,63	203 200 188
9	10	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	1978	145 264 987	11,55	1,34	80 066 159
10	11	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	3251	139 910 255	11,23	-4,50	170 904 561
11	13	РОСБАНК	Москва	2272	127 338 755	15,66	10,01	94 736 702
12	12	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	3292	125 748 062	14,66	13,91	92 427 694
13	14	БАНК МОСКВЫ	Москва	2748	74 275 243	9,77	-94,75	25 691 100
14	17	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	436	69 500 148	12,15	4,01	31 605 858
15	16	РОССИЯ	Санкт-Петербург	328	68 666 155	11,70	3,84	86 645 484
16	21	АК БАРС	Казань	2590	62 059 092	13,29	1,01	34 608 919
17	27	ЮГРА	Мегийон	880	60 912 405	19,18	-80,55	11 823 832
18	22	СИТИБАНК	Москва	2557	59 885 622	13,25	14,76	236 893 939
19	18	ХАНТЫ-МАНСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	Москва	1971	52 943 520	10,43	-4,86	42 758 233
20	8	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	3466	52 551 711	2,70	40,18	1 159 862 529
21	15	БИНБАНК	Москва	2562	51 310 774	6,96	9,44	35 563 886
22	37	ХКФ БАНК	Москва	316	49 943 259	21,82	2,90	10 976 066
23	23	СВЯЗЬ-БАНК	Москва	1470	47 964 524	13,47	-6,51	29 938 468
24	28	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	Москва	-	47 026 346	14,91	-10,98	50 007 435
25	20	СОВКОМБАНК	Кострома	963	45 491 994	9,22	32,43	16 729 906
26	30	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	2495	44 264 748	15,29	23,20	83 853 145
27	26	НОРДЕА БАНК	Москва	3016	43 127 641	13,51	9,99	59 774 424
28	34	НОВИКОМБАНК	Москва	2546	40 270 063	15,95	-57,43	42 949 141
29	39	ГЛОБЭКС	Москва	1942	31 642 986	14,31	-9,46	9 642 349
30	24	МДМ БАНК	Новосибирск	323	29 660 536	8,74	2,04	23 366 712
31	33	АБСОЛЮТ БАНК	Москва	2306	29 488 438	11,33	-55,64	14 426 309
32	53	МСП БАНК	Москва	3340	29 216 722	21,98	-13,97	13 369 123
33	32	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	Москва	912	28 905 461	10,98	-3,08	21 225 309
34	41	ПЕРЕСВЕТ	Москва	2110	28 800 383	15,13	6,53	16 266 684
35	43	МТС-БАНК	Москва	2268	28 655 007	16,29	-9,12	36 832 653
36	42	РОСЕВРОБАНК	Москва	3137	28 144 582	15,90	11,74	16 672 213
37	35	ВОЗРОЖДЕНИЕ	Москва	1439	27 237 269	11,72	-0,18	29 331 448
38	38	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	Москва	2210	27 123 872	12,25	-3,43	26 402 861
39	70	ЦЕНТРОКРЕДИТ	Москва	121	27 017 659	31,56	-1,91	16 775 197
40	45	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	3287	26 983 497	16,77	18,71	64 959 185
41	29	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	Екатеринбург	429	26 592 248	8,72	-0,26	25 659 250
42	31	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	Москва	2312	25 995 447	9,16	-23,35	27 448 992
43	48	ОТП БАНК	Москва	2766	25 532 827	16,70	-10,97	17 937 579
44	44	ТИНЬКОФФ БАНК	Москва	2673	24 328 555	14,25	24,26	10 919 177
45	25	СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ	Москва	3368	23 099 778	7,02	-10,63	20 524 003
46	50	РОСГОССТРАХ БАНК	Москва	3073	22 949 262	16,59	1,39	15 689 535



Место	Место по активам	Банк	Город	Рег. номер	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), %	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE, %	Ликвидные активы (тыс. руб.)
47	36	ВОСТОЧНЫЙ	Благовещенск	1460	22 295 030	9,72	-20,81	13 797 250
48	40	ТАТФОНДБАНК	Казань	3058	21 485 853	10,93	-29,97	6 542 109
49	52	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	Москва	3311	20 924 580	15,49	4,66	7 669 783
50	80	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Москва	1354	20 116 095	28,92	0,47	26 482 497
51	55	АВЕРС	Казань	415	19 831 233	15,86	8,95	25 062 003
52	51	АВАНГАРД	Москва	2879	19 077 896	14,09	12,76	23 591 975
53	19	РУССКИЙ СТАНДАРТ	Москва	2289	18 946 677	3,78	-80,23	23 785 394
54	60	РУСФИНАНС БАНК	Самара	1792	18 897 619	19,13	8,41	1 810 172
55	59	СЕТЕЛЕМ БАНК	Москва	2168	18 249 847	17,76	-6,17	1 385 477
56	65	ТАВРИЧЕСКИЙ	Санкт-Петербург	2304	15 620 692	17,57	-5,76	3 032 595
57	156	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	Москва	2494	14 226 536	78,24	4,71	10 056 012
58	54	СКБ-БАНК	Екатеринбург	705	14 214 473	11,24	-8,94	11 496 675
59	49	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	Благовещенск	1810	14 012 061	9,77	-2,47	13 247 116
60	71	БНП ПАРИБА БАНК	Москва	3407	13 969 377	16,72	3,91	23 817 163
61	47	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	Москва	3338	13 939 529	8,85	-43,20	2 586 893
62	75	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	3290	13 859 802	18,65	22,18	26 188 738
63	101	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	Москва	3494	13 845 739	31,36	-6,82	6 204 585
64	87	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	Санкт-Петербург	197	13 750 478	23,95	-3,81	1 671 459
65	94	РОСЭКСИМБАНК	Москва	2790-Г	13 643 823	27,26	1,10	11 832 232
66	66	СОЮЗ	Москва	2307	13 297 787	15,08	-29,84	9 400 111
67	58	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	Москва	3354	13 228 603	12,60	-32,90	13 477 489
68	56	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	918	13 158 385	11,67	3,64	18 297 694
69	81	ДОЙЧЕ БАНК	Москва	3328	13 109 105	19,48	4,52	44 317 729
70	106	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	3333	13 002 678	32,92	13,54	13 763 432
71	63	ЛОКО-БАНК	Москва	2707	12 955 974	13,95	9,91	17 137 390
72	76	БАНК ИНТЕЗА	Москва	2216	12 722 791	17,40	-16,26	17 326 747
73	84	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	Санкт-Петербург	1680	12 512 332	20,41	2,26	13 521 512
74	110	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	Москва	2402	12 387 456	34,71	3,12	6 315 777
75	64	ЮНИАСТРУМ БАНК	Москва	2771	11 974 670	13,16	13,84	4 143 162
76	112	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	Москва	3500	11 822 628	34,75	20,71	4 964 374
77	62	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	Ростов-на-Дону	2225	11 670 944	12,45	5,32	7 777 246
78	113	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	Москва	3421	10 903 637	32,18	-9,75	2 262 782
79	88	ФИНПРОМБАНК	Москва	2157	10 342 233	18,65	-94,06	824 286
80	85	РОСЭНЕРГОБАНК	Москва	2211	10 276 607	17,33	-5,31	3 788 589
81	95	ТОЙОТА БАНК	Москва	3470	9 641 272	19,63	9,32	1 972 905
82	89	РН БАНК	Москва	170	9 487 241	17,13	18,82	4 969 041
83	82	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	2440	9 295 975	14,11	3,87	15 624 716
84	67	БАНК БФА	Санкт-Петербург	3038	9 267 986	10,62	2,01	6 295 456
85	96	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	2443	9 009 925	18,90	16,15	9 376 378
86	69	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	588	8 979 986	10,47	13,49	14 767 771
87	61	РОСИНТЕРБАНК	Москва	226	8 512 912	8,72	-42,26	4 717 371
88	116	МБА-МОСКВА	Москва	3395	8 493 064	25,98	-13,82	8 429 725
89	91	АЙСИБИСИ БАНК	Москва	3475	8 437 949	15,75	18,67	5 275 904
90	73	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	Москва	2618	8 360 933	11,07	-122,42	9 285 870
91	79	КУБАНЬ КРЕДИТ	Краснодар	2518	8 289 633	11,80	8,91	8 965 161
92	78	ЭКСПОБАНК	Москва	2998	8 105 493	11,34	14,81	16 599 703
93	77	ВПБ	Москва	3065	7 725 302	10,73	0,30	6 623 077
94	130	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	Москва	3344	7 596 280	28,17	3,85	2 473 978
95	92	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	Москва	2956	7 590 138	14,93	6,54	4 614 724
96	83	ОБРАЗОВАНИЕ	Москва	1521	7 515 085	11,99	-11,64	10 504 620
97	98	ЧЕЛИНДБАНК	Челябинск	485	7 250 114	15,79	8,98	8 207 431

Место	Место по активам	Банк	Город	Рег. номер	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), %	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE, %	Ликвидные активы (тыс. руб.)
98	143	НАТИКСИС БАНК	Москва	3390	6 682 577	29,92	0,22	2 429 410
99	68	ЛЕТО БАНК	Москва	650	6 615 462	7,67	4,93	2 668 920
100	117	НС БАНК	Москва	3124	6 613 880	20,92	1,46	2 989 286
101	99	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	493	6 533 993	14,43	1,71	14 220 391
102	179	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	Москва	2170	6 490 914	42,52	1,13	2 015 849
103	109	САРОВБИЗНЕСБАНК	Саров	2048	6 417 504	17,18	11,97	14 668 099
104	107	БЭНК ОФ ЧАЙНА	Москва	2309	6 382 204	16,82	14,38	31 127 597
105	115	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	Москва	3123	6 329 190	19,34	-10,28	2 598 224
106	105	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	Москва	600	6 075 214	15,29	-0,28	10 594 667
107	97	СДМ-БАНК	Москва	1637	5 959 862	12,64	28,36	13 351 662
108	72	ФИНСЕРВИС	Москва	3388	5 900 567	7,68	4,25	20 355 851
109	100	ФОРА-БАНК	Москва	1885	5 893 057	13,07	2,29	8 012 568
110	197	РУСЬУНИВЕРСАЛБАНК	Москва	3293	5 832 241	48,37	14,54	3 659 601
111	118	ИНТЕРПРОМБАНК	Москва	3266	5 812 050	18,59	-15,54	2 124 165
112	147	ТАТСОЦБАНК	Казань	480	5 787 528	26,34	10,49	7 319 601
113	159	ДЖЕЙ ЭНД ТИ БАНК	Москва	3061	5 785 074	32,87	-46,24	4 379 990
114	111	ОФК БАНК	Москва	2270	5 772 950	16,43	26,78	2 046 264
115	213	ГПБ-ИПОТЕКА	Москва	2403	5 675 159	55,18	19,76	2 316 029
116	132	МОСККОММЕРЦБАНК	Москва	3365	5 599 370	21,00	-12,25	9 921 118
117	154	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	Москва	3473	5 510 812	27,87	28,10	3 967 647
118	211	ИШБАНК	Москва	2867	5 448 677	51,41	-4,94	1 598 765
119	114	КОЛЬЦО УРАЛА	Екатеринбург	65	5 404 241	16,16	3,92	5 493 897
120	163	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	Москва	3515	5 091 585	29,96	6,07	3 118 712
121	104	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК	Самара	3461	5 057 207	12,63	-21,65	18 439 951
122	166	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	Калининград	1307	5 012 008	29,64	17,23	4 148 545
123	93	ББР БАНК	Москва	2929	4 952 403	9,84	-13,37	7 258 752
124	103	ПРИМСОЦБАНК	Владивосток	2733	4 941 631	11,45	19,68	9 531 550
125	126	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	Санкт-Петербург	2611	4 917 323	17,42	6,43	13 697 780
126	120	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	Владивосток	843	4 810 451	15,71	3,88	6 989 368
127	124	ГАЗБАНК	Самара	2316	4 615 683	15,84	5,69	5 199 477
128	133	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	Самара	3006	4 590 015	17,37	-1,93	4 058 278
129	119	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	Магнитогорск	2584	4 562 600	14,69	-10,83	6 732 877
130	102	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	Новосибирск	1343	4 471 494	10,33	11,47	6 867 951
131	169	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	103	4 338 601	26,42	14,17	9 183 134
132	281	Ю БИ ЭС БАНК	Москва	3463	4 256 260	66,92	-1,63	3 214 981
133	128	АКИБАНК	Набережные Челны	2587	4 206 883	14,96	2,93	7 566 079
134	153	БМВ БАНК	Москва	3482	4 027 654	20,29	4,20	1 284 640
135	168	ДЕНИЗБАНК МОСКВА	Москва	3330	4 016 741	24,14	21,13	5 461 323
136	140	М2М ПРАЙВЕТ БАНК	Москва	1414	3 977 802	17,03	-48,32	870 373
137	145	ЭНЕРГОБАНК	Казань	67	3 916 591	17,60	3,26	2 225 469
138	46	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	Саратов	3085	3 905 706	2,47	202,83	9 868 471
139	187	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Александров	1118	3 905 040	29,10	-15,22	881 066
140	121	ИНТЕХБАНК	Казань	2705	3 865 629	12,81	1,60	2 231 820
141	162	АЛЕФ-БАНК	Москва	2119	3 698 034	21,45	25,62	1 837 071
142	135	СОБИНБАНК	Москва	1317	3 661 451	14,27	-31,83	1 228 674
143	141	СЭБ БАНК	Санкт-Петербург	3235	3 589 905	15,75	11,89	6 326 891
144	160	ДЕРЖАВА	Москва	2738	3 544 570	20,46	13,90	1 736 564
145	171	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	Москва	3077	3 536 595	21,78	0,10	1 987 408
146	172	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	Москва	2594	3 518 454	22,17	24,94	14 344 765
147	108	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Череповец	901	3 488 812	9,30	11,57	2 990 455
148	122	БЫСТРОБАНК	Ижевск	1745	3 387 789	11,24	9,34	2 691 760



Место	Место по активам	Банк	Город	Рег. номер	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), %	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE, %	Ликвидные активы (тыс. руб.)
149	131	ПЛЮС БАНК	Москва	1189	3 362 185	12,55	1,36	1 880 034
150	291	БАНК ПСА ФИНАНС РУС	Москва	3481	3 360 042	56,17	2,67	337 345
151	323	ГОРБАНК	Санкт-Петербург	2982	3 316 782	70,67	2,70	369 218
152	127	АЛМАЗЭРГИЭНБАНК	Якутск	2602	3 264 017	11,60	-17,98	4 071 367
153	241	СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ АЛЬЯНС	Москва	2768	3 250 719	39,26	9,03	341 560
154	170	ФОРШТАДТ	Оренбург	2208	3 194 508	19,63	4,33	2 017 813
155	229	АВТОТОРГБАНК	Москва	2776	3 194 020	35,94	3,65	2 905 725
156	150	НБД-БАНК	Нижний Новгород	1966	3 175 676	15,48	9,84	4 727 382
157	152	МИР БИЗНЕС БАНК	Москва	3396	3 171 658	15,98	9,43	16 100 554
158	257	ГОЛДМАН САКС БАНК	Москва	3490	3 094 462	41,78	4,75	1 814 703
159	148	ТОЛЪЯТТИХИМБАНК	Тольятти	2507	3 085 096	14,23	8,79	9 712 638
160	209	ЯПЫ КРЕДИ БАНК МОСКВА	Москва	2555	3 027 840	28,38	12,16	3 955 535
161	137	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	Пермь	249	3 009 803	12,38	1,49	2 789 510
162	149	КУРСКПРОМБАНК	Курск	735	3 004 518	14,47	8,89	1 282 436
163	138	СПУРТ	Казань	2207	2 992 747	12,38	1,90	3 255 716
164	253	ГАРАНТИ БАНК-МОСКВА	Москва	3275	2 954 971	39,07	3,27	1 943 515
165	90	БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	Новосибирск	101	2 944 696	5,49	9,85	42 728 005
166	134	ГЕНБАНК	Москва	2490	2 902 300	11,18	14,61	10 706 177
167	167	РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА	Москва	3013	2 885 545	17,18	-2,05	3 021 897
168	231	РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРЕДИТ	Кострома	1927	2 853 883	32,69	-23,04	1 184 868
169	164	АРЕСБАНК	Москва	2914	2 834 400	16,69	-13,42	6 000 345
170	146	АГРОПРОМКРЕДИТ	Лыткарино	2880	2 726 532	12,29	-7,74	8 250 771
171	182	НОРВИК БАНК	Киров	902	2 714 414	18,02	3,19	1 022 527
172	144	ЛАНТА-БАНК	Москва	1920	2 695 169	12,08	3,87	5 832 577
173	125	ПРИМОРЬЕ	Владивосток	3001	2 693 550	9,52	-5,84	13 242 697
174	196	ГУТА-БАНК	Москва	256	2 679 771	22,17	34,46	7 039 275
175	57	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	Москва	128	2 673 088	2,53	53,43	3 396 453
176	199	БАНК ЖИЛИЩНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	Москва	3138	2 665 717	22,94	-7,26	669 151
177	123	БАНК СГБ	Вологда	2816	2 624 914	8,97	-11,85	6 140 215
178	180	РУССКИЙ ИПОТЕЧНЫЙ БАНК	Москва	1968	2 538 783	16,68	8,31	3 794 852
179	224	НФК	Москва	3437	2 510 395	27,41	3,40	263 011
180	151	ДАНСКЕ БАНК	Санкт-Петербург	3307	2 481 770	12,26	20,35	5 513 834
181	165	ПЕТЕРБУРГСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ КОМ. БАНК	Санкт-Петербург	2551	2 448 526	14,47	18,58	10 561 063
182	189	ТРОЙКА-Д БАНК	Москва	3431	2 447 641	18,53	53,22	2 617 991
183	155	ХЛЫНОВ	Киров	254	2 440 939	13,41	10,50	2 326 650
184	161	НК БАНК	Москва	2755	2 408 228	13,93	-18,04	3 826 739
185	181	ГАРАНТ-ИНВЕСТ	Москва	2576	2 374 727	15,68	2,09	835 756
186	177	МОРСКОЙ БАНК	Москва	77	2 372 335	15,42	-34,67	2 202 935
187	186	УРИ БАНК	Москва	3479	2 333 269	16,99	27,19	9 383 115
188	284	РЕСО КРЕДИТ	Москва	3450	2 332 472	37,15	6,58	1 102 752
189	178	ГРАНД ИНВЕСТ БАНК	Москва	3053	2 226 897	14,51	12,98	2 634 110
190	366	ЗИРААТ БАНК (МОСКВА)	Москва	2559	2 215 787	63,88	6,51	1 384 289
191	392	К2 БАНК	Черкесск	2851	2 166 364	74,73	1,10	424 556
192	285	РУСНАРБАНК	Москва	3403	2 105 694	33,59	6,29	1 198 052
193	219	ЕНИСЕЙ	Красноярск	474	2 098 194	22,01	0,66	973 026
194	237	СКИБ	Москва	3329	2 088 035	24,48	4,16	278 182
195	139	ЛЕГИОН	Москва	3117	2 083 655	8,82	0,26	5 071 075
196	176	АКЦЕПТ	Новосибирск	567	2 025 013	13,00	10,34	3 842 235
197	157	РУБЛЕВ	Москва	3098	2 019 066	11,18	-13,33	1 500 167
198	210	СТРАТЕГИЯ	Москва	2801	2 013 850	18,90	1,93	1 279 596
199	273	КОММЕРЧЕСКИЙ ИНДО БАНК	Москва	3446	2 000 793	29,69	14,54	2 280 221
200	400	ЮМК БАНК	Краснодар	3495	1 990 866	72,94	-5,54	236 038

Источник: НРА.

# Зов трубы



Текст:

**Михаил Крутихин**, партнер информационного агентства RusEnergy

В «Газпроме» любят строить большие трубопроводы. Нужно, не нужно – так вопрос не стоит. Проложили трассу с Сахалина до Владивостока, а там с одного конца нет газа, а с другого – потребителей. Потратили, по разным оценкам, от 13 до 17 миллиардов долларов на невостребованный «Южный поток» – пришлось списывать эти расходы в убыток. Строят «Силу Сибири» и уговаривают китайцев принять «Алтай», однако при слабых прогнозах потребностей в газе в КНР на фоне долгосрочной тенденции низких цен

эти амбициозные проекты обещают лишь многомиллиардные убытки всем, кроме подрядчиков типа Аркадия Ротенберга и Геннадия Тимченко. Не лучше выглядит и проект «Северный поток-2», который усиленно рекламировал на Петербургском экономическом форуме глава компании Алексей Миллер. Задача, поставленная политическим руководством страны, изложена им ясно. Надо ликвидировать транзитный маршрут российского газа через Украину. Вот только экономические выкладки, с которыми выступил главный газпромовец, выглядят более чем сомнительно.

Так, например, Миллер записал в плюс своей компании возможность ликвидировать к 2020 году почти 4200 километров газопроводов с 62 компрессорными станциями. Довод до смешного плох, поскольку на ликвидацию инфраструктуры «Газпром» должен потратить гигантские средства. Никакой прибыли от такой операции не предвидится.

«Северный поток-2» призван заменить трассы, по которым газ из России через Украину попадает сейчас в Италию, Грецию, на Балканы и в Турцию. Для этого его придется направить по новым трубам через Балтику в Германию, оттуда в Австрию, а потом – по не построенным еще газопроводам – далее на юг. Тут «Газпром» хочет использовать газотранспортную систему «Тесла», с инициативой строительства которой по явной наводке из Москвы выступили Сербия и Македония. У главы «Газпрома» неладит с географией: по странной причине он назвал этот маршрут самым коротким по сравнению с другими (украинский или, например, белорусско-польский намного короче для пути в Германию, чем «Северный поток», да и крюк до Италии оптимальным маршрутом не назовешь). И, как всегда, самым страшным врагом для начинаний газового монополиста становится арифме-

тика. В марте, апреле и мае цена российского газа, доставленного через Балтийское море на границу Германии, составляла, по данным Международного валютного фонда, 128–129 долларов за тысячу кубометров. Если принять минимальную цену рентабельности поставок по этому маршруту за 150 долларов, видно, что «Газпром» торгует себе в убыток. А если добавить к убыточной цене расходы на строительство «Северного потока-2», «Теслы», на расширение инфраструктуры от Ямала до Балтики, а также на транспортные издержки по пути из Германии к итальянским и прочим южным потребителям... Никакого коммерческого смысла в проекте нет. Есть только навязчивая идея наказывать Украину, оставив ее без 2–3 миллиардов долларов в год, которые она получает по соглашению о газовом транзите.

Руководительница «Газпром экспорта» Елена Бурмистрова привела еще один аргумент в пользу «Северного потока-2», когда она выступала 10 мая в Амстердаме на газовой конференции FLAME: рентабельность проекта доказывается участием в нем уважаемых международных компаний. Действительно, компании Shell, E.On, Wintershall, OMV и ENGIE охотно согласились сформировать консорциум с «Газпромом», но не на весь проект, а лишь на подводную его часть. Именно этот сегмент трассы от Ямала до Южной Европы стал для них чрезвычайно привлекательной возможностью для инвестиций. Дело в том, что по примеру уже действующего «Северного потока» консорциум строителей и операторов морского участка получает плату за транспортировку из расчета пропускной способности газопровода, а не за реально прокачанные физические объемы газа. В принципе членам этой группы наплевать, будет в их трубе газ или нет, – возврат вложений и долговременная прибыль им гарантированы финансовым соглашением с «Газпромом».

Да и те газпромовцы, которые имеют половинную долю прибылей от подводной трассы, себя не обижают. Их часть поступлений от «Северного потока» идет на счета в швейцарском картоне Цуг, где зарегистрирован консорциум. Так что, помимо подрядчиков-трубоукладчиков, в успехе проекта проглядывается сразу несколько заинтересованных сторон. К их числу, однако, не относятся российские налогоплательщики, которым принадлежит половина «Газпрома» и которые фактически берут на себя бремя расходов по заведомо убыточному проекту. ■



# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ ВМЕСТЕ С ИЗДАТЕЛЬСКИМ ДОМОМ «ИДР-ФОРМАТ»

*любой формат*

**-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ -> БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ**

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки (верстка, обработка иллюстраций, корректура и т.д.)
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*(Доступны любые пункты этого списка в любом сочетании)*

**бонус**

Компании, выпускающие корпоративные СМИ в издательском доме «ИДР-ФОРМАТ», получают бесплатную рекламную поддержку в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»

*Телефон отдела корпоративных проектов  
+7(495)745-84-02, доб. 2421*







# Разбей ее нежно

Результаты краш-тестов  
нужны не только  
производителям автомобилей,  
но прежде всего  
покупателям



**В**от уже 20 лет сотрудники Euro NCAP вдребезги разбирают новехонькие машины, причем, разными способами и за чужой счет! Они называют свою работу «исследованием уровня пассивной безопасности автомобилей».

Оговоримся сразу: никакого влияния результаты испытаний того или иного автомобиля в Euro NCAP на получение «одобрение типа транспортного средства», или, проще говоря, допуска к продажам на европейском рынке, не имеют. Более того, и самим автопроизводителям эти результаты совершенно побоку. Спроси у любого топ-менеджера или инженера крупной фирмы, какие меры были приняты после неудачных испытаний в Euro NCAP, и гарантировано услышишь один из двух ответов: «перед постановкой модели на конвейер все нужные испытания мы провели у себя на заводе» или «у нас в Euro NCAP прекрасный результат – пять звезд!» Однако краш-тесты Euro NCAP имеют довольно важное значение для потребителей.

### «Актив» и «пассив»

Для начала напомним о различии между пассивной и активной безопасностью. Под первой подразумевают комплекс конструктивных мер, позволяющих минимизировать последствия аварии. Все слышали про подушки безопасности – это как раз один из элементов пассивной безопасности. Кроме того, почти всякая деталь машины, как видимая, так и скрытая, в той или иной степени наделена пассивной функцией. К примеру, капот должен быть не только прочным и жестким, но при наезде автомобиля на пешехода его конструкция должна сводить травмы пешехода к минимуму. Силовой брус каркаса двери должен не только добавлять жесткости кузову, но и предохранять пассажира или водителя при боковом ударе. Переднюю и заднюю части машины в обязательном порядке проектируют как «зоны программируемой деформации». При столкновении они должны погасить весь импульс удара, сложившись определенным образом, чтобы сохранить сидящих в салоне.

Под активной безопасностью подразумевают комплекс мер, направ-

ленных на уменьшение вероятности самой аварии. Сюда относятся хорошо знакомые нам электронные помощники – системы курсовой устойчивости, антиблокировочная, помощи при экстренном торможении, контроля мертвых зон и т.п. Начисляя рейтинг, инженеры Euro NCAP прямо оценивают лишь пассивную безопасность, да и то в определенном диапазоне условий, однако и косвенная оценка, и даже наличие той или иной системы активной безопасности учитывается при вынесении вердикта.

### Сколько вешать в звездах?

Euro NCAP оценивает машины по четырём дисциплинам: защита взрослых, защита ребенка в детском кресле, защита пешехода, наличие вспомогательных электронных систем. Порядок, в котором перечислены эти позиции, показывает их значимость при вкладе в общую оценку. Каждая позиция состоит из нескольких пунктов, по которым эксперты Euro NCAP начисляют баллы, исходя либо из результатов испытаний, либо из результатов замеров, либо, как сказано выше, из самого наличия той или иной электронной системы. Просуммированные баллы переводятся в проценты. Таким образом, результаты испытаний модели в Euro NCAP выглядят следующим образом (возьмем пример нынешнего года – Suzuki Baleno): 80%, 73%, 65%,

25%. Эти проценты отражают степень защиты по каждой из перечисленных категорий и по принятой сегодня шкале соответствуют трем звездам.

Звезды – самый спорный элемент оценки Euro NCAP. С одной стороны, результат, поданный в таком упрощенном виде, весьма подходит для нынешнего потребителя, склонного к «пиксельному мышлению». С другой – именно с помощью количества звезд (начисляют от нуля до пяти) можно сравнивать машины разных классов, скажем, хэтчбек В-класса и пикап, и в целом судить об уровне безопасности машины. Увы, дело обстоит не так просто – инженеры Euro NCAP в какой-то мере и сами стали заложниками «звездной» системы и, пытаясь исправить ситуацию, в 2009 году ввели оценку в процентах.

Истинную картину уровня пассивной безопасности автомобиля открывают фигурки человечков, части тела которых (шея, грудная клетка, бедро, стопа и т.п.) раскрашены в различные цвета. Каждый цвет говорит о нагрузке, зафиксированной датчиками электронных манекенов при краш-тесте (манекены пристегнуты ремнями безопасности). Каждый цвет соответствует уровню защиты. Зеленый (good – хорошая) означает, что нагрузки практически нет; желтый (adequate – умеренная) – малую нагрузку; оранжевый (marginal – предельно допустимая) – нагрузка, не приводящая к травме;

### Самые безопасные модели в своих классах, испытанные по текущей методике (%)

№	Марка и модель	Класс*	Защита взрослых пассажиров	Защита детей	Защита пешехода	Наличие вспомогательных электронных систем
1	Volvo XC90	Большой SUV	97	87	72	100
2	Mercedes-Benz GLC	Малый SUV	95	89	82	71
3	Jaguar XE	Большой семейный автомобиль	92	82	81	82
4	Infiniti Q30	Малый семейный автомобиль	84	86	91	81
5	Honda Jazz	Супермини	93	85	73	71
6	Ford Galaxy	Большой MPV	87	87	79	71
7	VW Touran	Малый MPV	88	89	71	76
8	Mazda MX-5	Легкие спортивные	84	80	94	64

\*Классификация Euro NCAP отличается от общепринятой, к примеру, кроссоверы разбиты не на 4 класса (полноразмерные, среднеразмерные, компактные, субкомпактные), а на два – большие и малые.  
Источник: Euro NCAP.

коричневый (weak – слабая) – нагрузка, приводящая к тяжелой травме или увечью; красный (poor – плохая) – нагрузка, приводящая к травме, при которой вероятность выживания мала, либо к потере части тела.

## Как их разукрасили!

Для выявления степени защиты водителя и пассажиров нужно разбить аж четыре экземпляра одной модели! Сотрудники Euro NCAP приобретают машины у дилеров под видом рядовых покупателей.

Фронтальный удар о деформируемый барьер с 40-процентным перекрытием со стороны водителя имитирует столкновение со встречным автомобилем. Машину разгоняют на тропе, и на скорости 64 км/ч она встречается с препятствием. На выходе получаем двух раскрашенных человечков – водителя и переднего пассажира. Второй экземпляр идет на фронтальный удар, но на сей раз – о недеформируемый барьер со 100-процентным перекрытием, что имитирует ситуацию, когда машина под прямым углом врежется в бетонную стену. В итоге еще два раскрашенных человечка – водитель и сидящий во втором ряду по диагонали от водителя манекен-женщина. Третий и четвертый экземпляры идут в расход на имитации бокового столкновения с другой машиной (в водительскую дверь исследуемого образца врежется тележка с деформируемым барьером) и со столбом (в водительскую дверь врежется тележка с недеформируемым вертикально установленным цилиндром). После этих испытаний получаем еще двух человечков-водителей. Кроме того, отдельно выявляют уровень защиты подголовников передних и задних сидений. Для этого переднее сиденье бьют тележкой сзади – нагрузку фиксируют только на шее сидящего в кресле манекена. А вот безопасность, которую дает подголовник заднего сиденья, оценивают косвенно, проводя геометрические замеры. Таким образом, получаем еще две картинку человечков, у которых раскрашены только шеи.

И вот теперь мы подошли к самому главному. Нынешняя методика такова, что плохой результат по одной из дисциплин, который может означать смерть водителя или тяжелые травмы, практически не влияет не только на количество звезд, но и даже на проценты. Так, у разбитой

в этом году Toyota Prius четвертого поколения уровень защиты пассажиров оценен в 92%, а общий рейтинг модели – в 5 звезд. Детализация показывает, что при боковом ударе о столб водитель с высокой долей вероятности получит тяжелейшие переломы ребер и хорошо, если останется в живых, – грудная клетка манекена окрашена коричневым. Звезды могут скрыть грубые просчеты, допущенные инженерами при разработке авто. Именно поэтому производители зачастую выпячивают результаты Euro NCAP.

Имеет место и обратная ситуация, когда совершенно одинаково окрашенные фигурки дают и разные проценты,

## Euro NCAP и «родственники»

Euro NCAP – это некоммерческая организация, которая прямо или косвенно исследует уровень пассивной безопасности серийных автомобилей, предлагаемых к продаже на территории Евросоюза и стран Европейской ассоциации свободной торговли. Euro NCAP образована в 1996 году, спустя 27 лет после того, как в США заработала аналогичная программа NCAP (New Car Assessment Program) под эгидой Национального управления по безопасности на дорогах (NHTSA). Инициатором создания Euro NCAP и первым президентом стал тогдашний руководитель Международной федерации автоспорта (FIA) Макс Мосли. В 2014 году Мосли покинул Euro NCAP и возглавил попечительский совет Global NCAP, для которой добился консультативного статуса при ООН. Цель Global NCAP – поддержка проектов NCAP на развивающихся автомобильных рынках, а также координация усилий партнеров, каждый из которых представляет свой регион или страну: Японию (JNCAP), Китай (CNCAP), Европу (Euro NCAP), Корею (KNCAP), США (IHHS и NHTSA), Латинскую Америку (Latin NCAP) и Юго-Восточную Азию (ASEAN NCAP). В России подобной организации нет. Между тем и сама Global NCAP проводит краш-тесты автомобилей, представленных на рынке Индии, хотя штаб-квартира Global NCAP размещается в Лондоне.

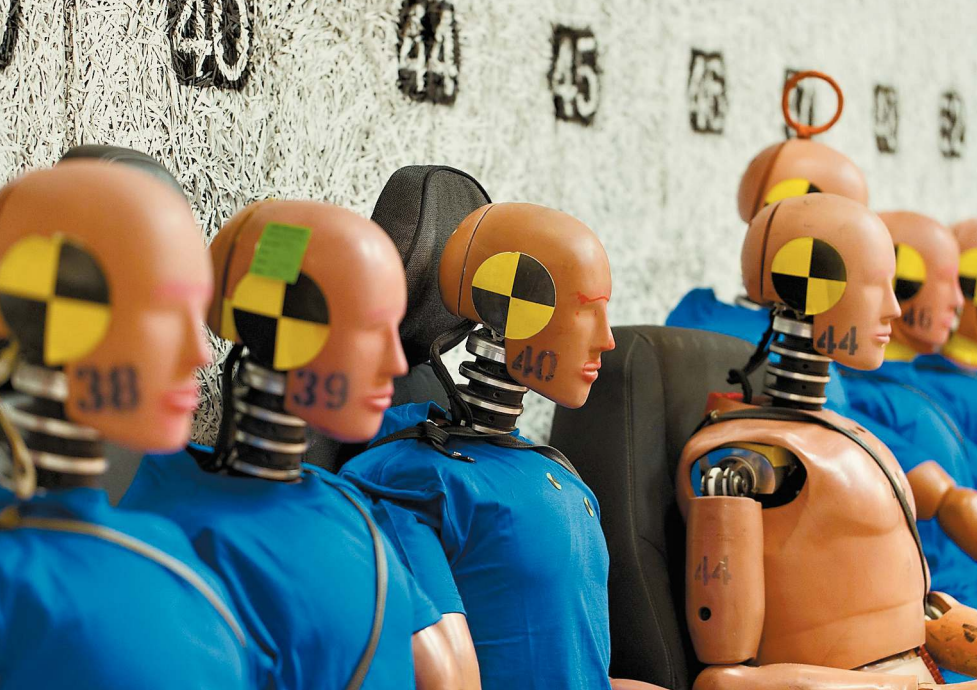
и разные звезды. Яркий пример – упомянутая Suzuki Baleno, которая в этом году прошла два цикла испытаний. Первый – с базовым набором систем безопасности (результаты мы приводили выше), второй – с опциональным. При всех четырех краш-тестах нагрузки на манекены были одинаковы, то есть уровень пассивной безопасности остался прежним, но проценты увеличились, и количество звезд возросло до четырех. Объясняется это тем, что за наличие некоторых опций рейтинг машины поднимают.

## Мифы и реальность

Методика оценки Euro NCAP постоянно меняется и ужесточается. Справедливости ради стоит отметить, что эксперты организации все время пытаются сделать начисление баллов более адекватным. Хорошо ли это? В первые 11 лет существования Euro NCAP эксперты часто вносили коррективы в результаты вручную. К примеру, набранных баллов хватало на три звезды, однако анализ повреждений манекенов (один образец, к слову, стоит более €100 тыс.), характер натяжения ремней безопасности при столкновении и раскрытие подушек зачастую давали повод снять звезду. Часты случаи, когда подушка раскрывается, но манекен пролетает мимо нее и ударяется головой о стойку, что хорошо видно на видео (в салоне машины установлены камеры). В этом случае снятая звезда в протоколах зачеркнута.

К слову, производители если и реагировали на результаты Euro NCAP, то именно на нехватку звезд. Так, в 2008 году Nissan Navara набрал одну звезду, да и ту эксперты сняли. Чудесным образом производитель в кратчайшие сроки доработал машину, и в том же году она получила 3 звезды. Преобразились и картинку манекенов. Так, в модифицированной версии Nissan Navara шея и голова водителя и пассажира позеленели, хотя прежде шея пассажира и голова водителя при фронтальном ударе были красными, то есть шансов на выживание практически не было. Однако даже в исправленной версии Nissan Navara водителю при подобном столкновении придется распрощаться со ступнями и с обеими голенищами – они красные и коричневые соответственно. Скептики тогда говорили, что реальных переделок не было, на что указывает не изменившаяся масса машины. Nissan официально





Volvo



Shutterstock



Daimler

Перед покупкой машины стоит поинтересоваться результатами краш-тестов данной модели, и главное – как изменился цвет манекенов по итогам испытаний

заявил, что изменил алгоритм работы подушек безопасности.

## Зеленые человечки

Постоянное изменение методики и увеличение числа замеров и краш-тестов делают невозможным прямое сравнение автомобилей, испытанных в разные годы. С одной стороны, это недостаток, с другой – косвенно можно оценить общее изменение уровня безопасности и констатировать: за последние 20 лет он значительно вырос, и прежде всего благодаря Euro NCAP. По крайней мере, другого инструмента для оценки и, самое главное, сравнения автомобилей в Европе сейчас нет, хотя некоторые организации вроде немецкого клуба автолюбителей ADAC проводят свои тесты.

Благодаря Euro NCAP оказались развеяны многие мифы, к примеру, что пикапы в силу своей массы и из-за наличия прочной рамы дают лучшую защиту. Оказалось, наоборот, именно рама способствует повышенному уровню травм. Также считалось, что премиум-модели – самые безопасные. Результаты BMW, Audi, Alfa Romeo, Saab показали, что это далеко не так. Например, в 1997 году Mercedes-Benz C-klasse получил лишь 2 звезды, и при фронтальном ударе водитель потерял обе ступни (впрочем, правую ногу – целиком), получил бы множественные переломы ребер, в том числе и при боковом ударе. Зато при испытаниях 2014 года манекен – как огурчик, почти целиком зеленый, разве что при боковом ударе о столб грудная клетка оранжевая, а в целом водитель защищен на 92%.

За последние 20 лет количество аварий на дорогах Европы практически не изменилось, а вот количество смертей сократилось в три раза. Однако вопросы к Euro NCAP остаются: почему не испытывают дорогие лимузины и спортивные автомобили, кто определяет выбор моделей на текущий год и т.п. Но главная, пожалуй, претензия к Euro NCAP – испытания автомобилей, которые еще не поступили в продажу. Согласно официальным данным, эксперты Euro NCAP выбирают их случайным образом на сборочной линии, согласно неофициальным – производители используют все возможности, чтобы доработать их. ■



# «Войну и футбол лучше смотреть по телевизору»

Один из самых значительных современных писателей Мишель Уэльбек о своих книгах и фотографиях, объединенной Европе, французской политике и беженцах



– Писательское поприще у вас предстает трудом могильщика. Вы обнажаете все то, о чем никто не хочет слышать и на что никто не хочет смотреть: безобразие, болезнь, скуку, депрессию, смерть, невозможность любви.

– Будьте отвратительны, и вы будете правдивы – об этом я писал еще четверть века назад, в начале своей литературной карьеры.

– Это пугающий пафос: навязчивые идеи автора превращают ваших персонажей в живых мертвецов.

– В живых самоубийц. Нельзя одновременно любить правду и мир.

– На одной из ваших фотографий на выставке «Остаться живым» в Музее современного искусства в Париже показано темное небо над городом, легкая облачность – должно быть, недавно зашло солнце. Текстовый комментарий кажется зловещим предзнаменованием: *Il est temps de faire vos jeux*, «Делайте ставки». Слышится голос крупье.

– Призыв крупье в казино звучит банально. У меня он получает грозное, трагическое, экзистенциальное измерение. Чувствуется, что речь может идти о жизни и смерти. Такая картина в купе с комментарием внушает мысль: прямо сейчас должно что-то произойти. Небо сулит возможности – и опасности.

– Те, кто вас знает, понимают: надо ждать беды.

– Как правило, так и есть. Однако решающее значение имеет именно состояние подвешенности, последнее мгновение перед тем, как все должно погибнуть. Положительный исход до конца не исключен. Достоевский был игроком. Бальзак писал об игроках, хотя не был одним из них. Должен признаться, я – личность, ободряемая страстями, я – раб табака и раб алкоголя. От этих зависимостей я отделаться не могу. Но, к счастью, страсть к игре всегда была мне чужда. Отдаться демону игры – верный путь к саморазрушению. Думаю, сегодня шансы написать действительно хороший роман об игромании выше, чем когда-либо, именно потому, что неизмеримо много играют люди малоимущие. Каких только игр не придумали! И чем беднее человек, тем легче он поддается азарту. В определенных жизненных ситуациях фарт кажется единственным избавлением. Это действительно

но страшно. Никогда не задумывался на эту тему, пока не увидел в Кале, одном из беднейших мест во Франции, как безработные и получатели соцпособий спускают свои жалкие гроши у игровых автоматов.

– Кале сегодня – это закрытая для мигрантов дверь в рай, который они надеются обрести по другую сторону тоннеля под Ла-Маншем. На ваших фотографиях Кале и его окрестностей Европа предстает в печальном свете.

– Мне кажется, в Кале все приходит в упадок и рушится еще быстрее, чем где-либо. Страдания там можно потрогать руками. Когда я там оказался впервые, в середине 90-х годов, строительство тоннеля только завершилось. Я не мог себе даже представить, что во Франции возможны такие масштабы бедности. Хотя беженцев на тот момент еще не было. Мэром Кале был коммунист, который некогда единственным на съезде проголосовал против резолюции, отменившей диктатуру пролетариата как конечную цель своей партии. Человек, ментально увязший в прошлом. Бетонные буквы в слове EUROPE на фоне унылой парковки и торгового центра уже начали крошиться. Такая картина символична для положения дел сегодня: Европа как обет, почти приказ – и Европа как упадок. Такая фотография очень хорошо обобщает все то, что я думаю о Европе.

– Движение в открытую, не знающую границ Европу, наступление которой сулил, в частности, тоннель под Ла-Маншем, было жестоко остановлено.

– Когда-то эти заборы строились, чтобы помешать самоубийцам бросаться под поезда. Сегодня они призваны помешать мигрантам взбираться на поезда в Великобританию. Мне не хочется слишком углубляться в политику, но я никогда не был большим фанатом европейской идеи, и я до сих пор ею не проникся. Европейские государства могут сотрудничать друг с другом, но Европе никогда не стать демократическим образованием, будь то федеративным или союзным. У Европы нет общего языка, нет общего публичного пространства, нет реальной европейской идентичности. Христианская Европа, некогда существовавшая как культурная общность, канула в Лету. Ее время прошло.

– Самоликвидация Европейского союза для вас вообще не станет потерей?

– Это ведь не помешает мне читать Томаса Манна и Теодора Фонтане. Но сегодня мы находимся в ситуации парадокса: Европа у всех на устах, о ней все время твердят, однако культурной Европы в том виде, в котором она существовала в XIX или в XVIII веке, уже не осталось. Тогда все крупные европейские писатели читали друг друга. Немцы, французы, англичане знали друг друга, между ними шел постоянный культурный обмен, в то время как сегодня каждая страна читает собственную литературу и сверх того разве что англоязычных авторов.

– Вам грешно сетовать на отсутствие интереса за рубежом – ваша экзистенциальная проблема, похоже, отвечает общеевропейским настроениям.

– Мои книги продаются повсюду, я – исключение, которое всегда подтверждает правило. И повторюсь: культурной Европы не существует. В таком случае как может существовать политическая Европа? Экономическая Европа всегда найдет средства и пути для поддержания экономического обмена между странами. Немецкие автомобили, немецкие станки, немецкое качество ценят повсюду, как и немецких туристов. Я рад, что немцы толпами едут во Францию. Немцы и Германия мне искренне симпатичны. И все же я не верю, что в глобальной конкурентной борьбе наши интересы совпадают.

– Едва ли «свобода туризма» может обеспечить серьезный фундамент для Европы.

– Не надо бояться усиления прямой демократии. Я за трансформацию существующей системы. Нужно чаще давать людям возможность что-то решать самим, как это сделали британцы – посредством законодательных инициатив или референдумов. Это даст более убедительные и основательные результаты, чем европейская экспертократия.

– Вам не кажется, что такие референдумы – оружие в руках демагогов? Марин Ле Пен хочет, чтобы и французы высказались о дальнейшем членстве своей страны в еврозоне.

– Всякий раз, когда предлагается провести референдум, я такую идею поддерживаю. Народ, который знает, что он сам принимает решение, что это

не просто опрос, вместо гневного протеста демонстрирует повышенное чувство ответственности. Демагогия или популизм скорее проложат себе путь там, где у людей появляется чувство, что политики все равно творят, что хотят.

**– Думаете, Марин Ле Пен может стать президентом Франции?**

– Однозначно нет. «Национальный фронт» никогда не придет к власти. Левые и правые, социалисты Франсуа Олланда и республиканцы Николя Саркози, объединятся и сформируют большую партию центра, чтобы отразить атаки «Национального фронта». Французский партийный спектр сложится заново: крайние левые, как в Германии, большой центр, крайние правые. Старые лица, такие, как Олланд и Саркози, исчезнут с экранов, они обанкротились.

**– Смелый прогноз. Вы считаете, что столь радикальные перемены могут обойтись без баррикад и уличных побоищ?**

– Я считаю такие перемены вероятным и вместе с тем желательным исходом. Тем самым Франция приблизилась бы к идеалам репрезентативной демократии. И не пугайтесь: все произойдет мирно.

**– Франция – страна не золотой середины, а противоречий. В своем романе «Покорность» вы допускали возможность положения, близкого к гражданской войне, во время президентских выборов. Сегодня вы исключаете такой сценарий?**

– Не совсем. Риск этнической или религиозной гражданской войны в Европе будет сохраняться всегда. Многие указывают на то, что до нее может дойти. Тогда каждому придется занять ту или иную сторону, хочет он этого или нет. В Великобритании и во Франции такая опасность мне представляется больше, чем в Германии, Италии или Испании. Я живу на окраине Парижа и люблю прогуливаться до надземного перехода над окружной автострадой. От моего дома до въезда на эту трассу совсем близко. Если вспыхнет гражданская война, я быстро сяду в свой автомобиль и уеду отсюда – совсем как в романе. Войну и футбол лучше смотреть по телевизору.

**– Все знают о вашей любви к двусмысленностям. И все же, что это сейчас было: цинизм или черный юмор?**

– Я не из тех людей, кого тянет посмотреть на места военных действий. Я не черпаю энергию из ужасов и не радуюсь катастрофам. С чрезвычайным положением, введенным

во Франции больше полугодом назад, население, включая меня, не просто мирится – нет, оно его одобряет. Это показывает, насколько серьезно после терактов воспринимается террористическая угроза. Французы хотят жить в сильном, дееспособном государстве. Если оно зачастую оказывается беспомощным даже в вопросах экономической и социальной политики, то пусть хотя бы гарантирует нам безопасность и порядок.

**– Вас не пугает ограничение гражданских прав, «преlestи» полицейского государства?**

## «Европа всегда найдет средства и пути для поддержания экономического обмена между странами. И все же я не верю, что в глобальной конкурентной борьбе наши интересы совпадают»

– Немцев такие вещи тоже бы перестали пугать, если бы в Германии произошел действительно серьезный теракт. Разумеется, немцы относятся к суверенному национальному государству иначе, чем французы. Немецкая вера в Европу подпитывается чувством вины. Они не оправятся от исторического бремени нацизма, во всяком случае, в обозримом будущем. Это чувство вины оказывается очень трогательной немецкой национальной чертой. У всех возникает потребность беднягам как-то помочь. Особенно у евреев – о да, это так утешительно! Отношения между Германией и Израилем просто чудесные. А вот во Франции евреи сегодня не чувствуют себя в безопасности, и они правы.

**– В частности, поэтому Франция отказывается принять какую-то достойную упоминания часть беженцев из мусульманского и арабского мира?**

– Думаю, Франция правильно делает, что противится этому. Мы не должны принимать больше беженцев, чем можем. Моя любовь к ближнему так далеко не простирается. Я не верю в Христа и не чувствую, что должен как-то смягчать страдания в мире. Нам все время твердят, что с причинами кризиса беженцев нужно бороться в странах происхождения беженцев. Я считаю, что в первую очередь сами люди должны у себя дома бороться с причинами, как-то: с коррупцией и кумовством.

**– Вас задевает, когда критики называют вас неореакционером?**

– Сегодня я, должно быть, самый старый среди ныне живущих неореакционеров в стране. Я уцелел. А вообще я не считаю себя реакционером, я – консерватор. Реакционные взгляды означают для меня попытку повернуть вспять колесо истории, время, в идеале – вернуться во времена до Французской революции. Реакционером оказывается Марин Ле Пен, когда она хочет за счет самоизоляции и протекционизма возродить отжившие отрасли промышленности в стране.

**– Ваша тема – гнетущая банальность будней и жалкая посредственность средне-статистического современника. Но сами вы тоже не ведете нормальную жизнь?**

– Я стараюсь. Держу дистанцию. Когда ты добиваешься определенной степени известности, нормальной жизни уже быть не может. Зато никто не мешает тебе оставаться нормальным г...нюком. Тем более что после определенного возраста человек уже не меняется. Индивидуализм – это иллюзия, вместо уникальности все тяготеет к посредственности. В конечном итоге всегда побеждает статистика.

**– В конце ваших романов агрессивное напряжение ослабевает, опускается атмосфера мягкого умирания, как бы мирного растворения в нирване или в потустороннем мире. Такой вы представляете себе смерть?**

– Концепция бессмертной души вызывает у меня симпатию, иногда я в нее даже верю, чтобы затем опять разувериться. Христианским конфессиям следовало бы сосредоточиться на сокровенной сущности и на вечности, а не на их гуманитарной миссии в этом мире. ■

Интервью вел Ромэн Лейк,  
перевод: Владимир Широков.  
Публикуется в сокращении.



# Параллельный показ



**О Московском** кинофестивале, ММКФ, уже столько написано (преимущественно одно и то же), что, ей-богу, не хотелось бы повторяться.

Пару раз я сама была в жюри кино-критики – международной и отечественной, – вкусив, так сказать, всех прелестей ежедневного просмотра конкурсной программы. Испытание не из легких: в последние годы именно конкурс был самым слабым звеном этого фестиваля, хотя, по идее, должно быть ровно наоборот. Как, скажем, в тех же Каннах – там попасть в конкурс

практически нереально, если ты, конечно, не заслуженный «работник культуры» или, предположим, молодой да ранний наглец из «новых». Со временем наглецы, вроде культового ныне Триера, становятся как раз «заслуженными», а на авансцену ярмарки тщеславия вновь выходят новые наглецы, ниспровергатели экс-наглецов.

Правда и то, что отборщики ММКФ часто работают в режиме аврала и недофинансирования: если наши европейские коллеги шаг за шагом идут к результату, то мы – в последнюю секунду, совершая, как это у нас принято, трудовые подвиги. Долгие годы отслеживая конкурс ММКФ, я сегодня не могу припомнить почти ни одного лауреата.

Впрочем, с таким положением вещей давно смирились – в том числе и киноманы, пропадающие на ночных показах параллельных программ. Вот тут, конечно, есть где разгуляться: Андрей Плахов показывает лучшее в своей программе «Европейская эйфория» – в этом году с пугающим подзаголовком «Между раем и адом». Ибо, как известно, цивилизованная Европа за этот год попала как раз в это самое злое пространство: в связи и с миграционным кризисом, и с другими геополитическими ужасами. Правда, этой проблеме – миграции – посвящена всего одна картина, «Море в огне» Джанфранко Розы, уже успевшая завоевать «Серебряного медведя» в Берлине. Другой киновед «со стажем», Петр Шепотинник, в программе «8 с половиной фильмов» показал две румынские картины, Кристи Мунджу и Кристи Пую (почему-то большинство гениев румынской новой волны зовут Кристи). Отважная Анжелика Артюх, блестящий критик, представила «женское» кино: то есть кинематограф режиссеров-женщин, которые, по мысли куратора программы, скоро завоюют свое «место под солнцем».

В параллельных программах ММКФ был и великий Ходоровски, гений места, мексиканский киногур, режиссер, которому уже за 80, что не мешает ему снимать фантастические картины. «Танец реальности», показанный в рамках ММКФ, вызвал подлинный ажиотаж среди фестивальной публики: в зале не было не только свободных кресел, но и свободных ступенек – отзывы же о фантастической автобиографии режиссера восторженно-фанатичные. Вообще на фоне «документализации» мирового кино, когда превыше всего ценится правда жизни, приверженность Ходоровски к кино карнавалному, да еще с привкусом безумия поражает все более и более.

Кстати, кое-что о документализме: в этой сфере, возможно, еще более интересной, чем так называемое художественное кино, есть свои гении и страсто-терпцы. Например, армянин Арутюн Хачатрян, чей очередной шедевр, фильм «Тупик», почему-то не был взят в документальный конкурс. Хачатрян снимает о рассеянии армян по всему миру: это его главная тема и главная боль. И делает это с таким непреодолимим мастерством, помноженным на душевный жар, что просто диву даешься. Ни одной ошибки, прокола, лишнего кадра: в этом смысле он классик, если под классикой подразумевать совершенство.

Однако справедливости ради надо сказать, что нынешняя главная награда иранскому фильму «Дочь» – единственно верное и взвешенное решение.

«Дочь» Резы Миркарими рассказывает о традиционном иранском семействе, где по традиции все решения, какими бы они ни были, вплоть до бытовых, принимает отец: послушаться его никому и в голову не приходит. Когда пятнадцатилетняя Сегарех делает это – вместо празднования помолвки младшей сестры летит в Тегеран к подруге, – отцу кажется, что за этим стоит нарушение всех табу и посягательство на само понятие тоталитарного семейного уклада. «Дочь» обошла отечественный фильм «Монах и бес» Николая Достала по сценарию Юрия Арабова, хотя многим казалось, что награда достанется именно этой картине об одержимом бесами монахе, грехе и покаянии, причем сделанной в форме сказки, байки, чуть ли не анекдота. Впрочем, очень неровной, в отличие от иранской картины, совершенно гармоничной и внятной.

Заболевший во время фестиваля Никита Михалков, не явившийся даже на церемонию открытия, почтил своим присутствием закрытие, тем самым дав понять, что ММКФ – его детище. ■

Текст:

**Дилара  
Тасбулатова,**  
кинокритик

## выставка **Мимолетное искусство**

Дрезден, 5 июля – 14 августа, Галерея новых мастеров в Альбертине

**Театрализованные** инсталляции англо-немецкого художника Тино Сегала (Tino Sehgal), которые он сам называет «конструируемыми ситуациями», популярны в музеях современного ис-



Flickr

кусства. Выставка в Дрездене – «Эти ассоциации» (These Associations) – была показана в Tate Modern в Лондоне в 2012 году. Творчество Сегала носит нематериальный характер: его нельзя запечатлеть и растиражировать (все равно уже есть и видео, и фотографии). На арт-рынке нематериальные работы Тино Сегала продаются за вполне реальные деньги. В 2001-м «Это пропаганда» (This Is Propaganda) была продана за 15 тыс. евро. В 2008 году Нью-Йоркский музей современного искусства (MoMA New York) приобрел популярную работу «Поцелуй» (Kiss), это реконструкция поцелуев, запечатленных на шедеврах мирового искусства, за \$70 тыс. В 2010 году цены на его работы уже \$85–145 тыс. за штуку (тираж «ситуаций» от 4 до 6, права на одну Сегал оставляет себе).

## концерт **Вокальные эксперименты**

Москва, Зеленый театр ВДНХ, 9 июля

**Всемирно** известная вокалистка Хибла Герзмава и джазовое трио талантливого пианиста, одного из признанных российских джазменов Даниила Крамера выступят с совместной программой «Опера. Джаз. Блюз». Хибла Герзмава прославилась как оперная певица. Она исполняла главные партии в лучших театрах мира: в нью-йоркском Метрополитен-опера, лондонском «Ковент-Гарден», Венской государственной опере. Эта концертная программа – творческий эксперимент замечательных музыкантов, сплав джаза и классики. В нее вошли произведения Генделя, Моцарта, Пуччини, Верди, Доницетти и Гершвина.



Shutterstock

## выставка **Лики богов и лица смертных**

Москва, ГМИИ им. А.С. Пушкина, 6 июля – 30 сентября



Пресс-служба ГМИИ им. А.С. Пушкина

**Выставку** «Наметив контуры резцом... Человек и его изображение в памятниках нумизматики от Античности до Нового времени» готовили российские и греческие нумизматы, археологи, искусствоведы. 223 экспоната рассказывают о восприятии человека художниками различных эпох. Финским Музеем Бенаки представлены уникальные произведения искусства – это византийская каменная погрудная статуэтка Христа XII века в оправе XVI века из золота и драгоценных камней, бронзовая статуэтка Аполлона начала V века до н. э. из Беотии. Экспозиция – часть программы «2016 – год Греции в России, России в Греции».

## «Кандинский: Дудук и орган»

Москва, Евангелическо-Лютеранский кафедральный собор святых Петра и Павла, 9 июля

В концерте проекта «Звучащие полотна» картины Кандинского сочетаются с музыкой органиста XVII века Яна Свелинка, Ф. Мендельсона, Р. Шумана и современного композитора Николая Сидельникова, которая исполняется на оригинальном органе SAUER 1898 года.

## VI Международный конкурс юных вокалистов Елены Образцовой

Санкт-Петербург, Малый зал Санкт-Петербургской филармонии

им. Д.Д. Шостаковича, 3–8 июля

Первый вокальный конкурс для детей Елена Образцова провела 10 лет назад. В этом году заявки на конкурс подали 196 вокалистов из 12 стран мира: Украины, Белоруссии, Казахстана, Узбекистана, Азербайджана, Армении, Нидерландов, Латвии, Литвы, Эстонии, Израиля и России.

## Опера «Кармен»

Верона, 6 июля

94-й фестиваль в Арена ди Верона (Opera Festival at the Arena di Verona) представляет возвращение оперы Бизе «Кармен» в постановке знаменитого режиссера Франко Дзеффирелли. Самый большой театр под открытым небом (14–16 тысяч зрителей) был построен в I веке нашей эры. Ежегодно летом сюда приезжают, чтобы насладиться популярными оперными шедеврами: «Аидой», «Травиатой», «Трубадуром», «Турандот», которые, чередуясь, будут идти вплоть до 28 августа.





Cinema Prestige

## кино **Смертельно смешно**

Франция / В прокате в России с 7 июля

**Обладатель** двух каннских Гран-при Брюно Дюмон за свою картину «В тихом омуте» награжден в Канне-2016 не получил, но принят был хорошо. Герои его гротескной, наполненной гэгами комедии – семейство рыбаков-каннибалов и их богатые соседи-дачники. Действие разворачивается в начале XX века на севере Франции.



Централ Партнершип

## кино **Краткость – сестра гения**

Великобритания, США / В прокате в России с 7 июля

**«Гений»** – кинодебют британского театрального режиссера Майкла Грандаджа. Он посвящен выдающемуся редактору издательства Scribner Максью Перкинсу, открывшему миру Хэмингуэя и Фитцджеральда. В фильме показана его работа и дружба с писателем Томасом Вулфом, сочинявшим невообразимо длинные романы. Помимо Колина Ферта и Джуда Лоу в центральных ролях в фильме заняты Николь Кидман, Лора Линни, Доминик Уэст и Гай Пирс.

## сериал **Криминальная драма от НВО**

США / С 10 июля на НВО

**В завязке** сериала «Однажды ночью» (The Night Of) главный герой, проведя ночь с незнакомкой, с утра обнаруживает ее труп. Подозрение падает на него. Режиссерами ремейка британского шоу «Уголовное правосудие» стали Джеймс Марш («Оскар» за документального «Канатоходца») и Стивен Зеллиан («Оскар» за сценарий «Списка Шиндлера»). Последний приложил руку и к сценарию. В одной из главных ролей – Джон Туртурро.



BBC Drama Productions

## фестиваль **Голоса кино**

Вологда, 7–9 июля

**В Вологде** пройдет VII фестиваль молодого европейского кино VOICES. Конкурс дебютов; документальная программа; фестивальные хиты; ретроспектива фильмов Марлена Хуциева, которую он будет представлять лично; картины, снятые в Вологде и/или вологодскими режиссерами; мастер-классы; пикники; концерты; спектакли – неполный список того, что ждет гостей VOICES-2016.



VOICES

**В прокате в России с 7 июля**

### «Отмель»

(2016)

#### **The Shallows**

США, триллер, 85 мин. Серфингистка (звезда сериала «Сплетница» Блейк Лайвли) будет бороться за свою жизнь, когда окажется в ловушке на песчаной отмели наедине с акулой, открывшей на нее охоту. Режиссер-каталонец Жауме Кольт-Серра умеет создавать в кадре напряжение. Бюджет:

\$17  
млн

### «До встречи с тобой»

(2016)

#### **Me Before You**

Экранизация бестселлера британки Джоджо Мойес, осуществленная ее соотечественницей Теа Шэррок (сериал «Пустая корона» по Шекспиру). История любви парализованного богача и его сиделки. В главных ролях Эмилия Кларк из «Игры престолов» и Сэм Клаффин из «Голодных игр».

Бюджет:

\$20  
млн

**В прокате в США с 8 июля**

### «Тайная жизнь домашних животных»

(2016)

#### **The Secret Life of Pets**

США, комедия, 90 мин. Один из самых ожидаемых мультфильмов года в США выходит в прокат раньше, чем в России. Создатели «Гадкого я» и «Миньонов» задаются вопросом: чем занимаются домашние животные, когда их хозяев нет дома?

Бюджет:

\$75  
млн

Источники: соб. инф.; www.jazzavieme.com; www.olympia-art-antiques.com; www.turandot.ru; www.christies.com; newbook-awards.ru.

# Сколько стоили наполеоновские войны



Wikipedia.org

Текст:  
**Алексей  
Волынец**

**15 лет** непрерывных войн Наполеона стоили Франции 7,218 млрд франков – ровно столько бюджет страны потратил тогда на армию, воевавшую от Мадрида до Москвы. Сегодня, по подсчетам историков, эта сумма эквивалентна четверти триллиона евро. Наполеон никогда не тратил на армию менее 60% госбюджета, а в последние годы его правления военные расходы превышали 80%. При этом почти до самого поражения он умудрялся сохранять бюджет с минимальным дефицитом, ведь большинство наполеоновских войн были очень выгодными финансовыми мероприятиями. Талантливый полководец буквально грабил побежденных, научившись этому еще молодым генералом республики, когда с голодной и нищей армией вторгся в Италию. Только из Милана в 1796 году он выкачал 20 млн франков контрибуции (или почти 6 тонн золота). Римскому папе в том же году пришлось отдать корсиканскому «рэкетюру» 21 млн. франков и большое количество не поддающихся оценке произведений искусства эпохи Возрождения. Став императором, Бонапарт повысил свои расценки – разгромив Австрию в 1805 году, он получил с нее контрибуцию в 100 млн франков, эквивалент 440 тонн чистого серебра. Это равнялось пятой части всех доходов бюджета Франции в том году. Но если бюджет составляют тысячи разбросанных по стране денежных ручейков, часто безналичных, то военная контрибуция – «кошелек» здесь и сейчас, набитый высоколиквидной «наличкой» из золота и серебра. Это у Льва Толстого «небо Аустерлица» стало поводом к философским размышлениям о жизни и смерти, а для Наполеона оно было поводом выбить из австрийцев 100 млн и заодно, войдя во вкус, попросить 44 млн франков с королей Испании

и Португалии. Такую «просьбу» Бонапарт даже ничем не мотивировал – просто потребовал деньги по праву сильного. Португальскому королю, чтобы «подарить» Наполеону такую сумму, пришлось не только отдать фамильные бриллианты, но и изъять в стране все серебряные монеты, заменив их бумажными банкнотами.

Богатая добыча позволила Наполеону купить преданность армии и чиновников. Например, маршал Мюрат, далеко не самый высокооплачиваемый из наполеоновского штаба, получал 80 тыс. франков в месяц, что равнялось средней зарплате 10 тысяч парижских рабочих. «Слава – прекрасная вещь. Но ведь ее не положишь в банк!» – сказал, получая маршальский чин, бывший продавец мыла Андре Массена и выторговал у императора «зарплату» в 100 тыс. франков.

По мере военных успехов аппетиты Бонапарта росли. В 1806 году, разгромив Пруссию, он получил с нее 159 млн франков контрибуции. И это только наличностью! Кроме того, у Пруссии забрали 40 тысяч лошадей и товаров на сумму 600 млн франков. То есть разгром германского королевства дал Наполеону сумму, равную доходам французского бюджета за весь год.

Для этих операций у Наполеона был специальный бухгалтер в погонах, генерал-интендант Пьер Дарю. По скрупулезным подсчетам Дарю, кампания против Пруссии стоила 212 879 335 франков, а по итогам победы только наличностью армия Наполеона собрала 248 478 691 франк. То есть такая война ничего не стоила французским налогоплательщикам – наоборот, приносила Франции ощутимую прибыль. В этом вся суть политики Наполеона. От Франции он требовал лишь послушания и дани «пушечным мясом». Те же французы, кому повеселилось избежать очередного призыва, годы наполеоновских войн прожили относительно благополучно. Упорядоченные Бонапартом налоги не были велики, а сельское хозяйство и промышленность получали богатые заказы от армии, которая не только щедро расплачивалась деньгами, награбленными по всей Европе, но и после побед снимала любые таможенные ограничения на французские товары. Для Парижа, крупнейшего мегаполиса Европы, поддерживались льготные цены на продовольствие – даже англичане признавали, что парижский рабочий при Наполеоне живет лучше лондонского.

Но основанное на грабеже финансовое благоденствие прекратил поход в Россию. Уже весной 1812 года из-за подготовки 600-тысячной армии вторжения цены на хлеб в наполеоновской империи выросли в 1,5 раза. Бонапарта тогда это не насторожило, а зря... ■





Реклама


**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

